“บางจาก” ศักยภาพใหม่ ก้าวไกลอย่างมั่นคง

รายงานประจำปี 2550

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

001 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
002 สารจากประธานกรรมการ
004 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
006 สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
012 ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2550
018 ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
022 การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม
030 รางวัลแห่งปี
033 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
034 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
036 รายงานของผู้สอบบัญชี
038 งบการเงิน
074 รายการระหว่างกัน
078 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
090 ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท
092 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
094 การบริหารจัดการความเสี่ยง
102 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
104 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
118 ทิศทางการพัฒนากิจการ
120 โครงสร้างเงินทุน
123 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
124 โครงสร้างการจัดการ
146 คณะกรรมการ
156 ผู้บริหาร
166 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
168 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง
169 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
170 ความสำเร็จที่ได้รับ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2550	2549[1/]	2548
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	94,979	95,270	85,870
รายได้รวม	95,456	95,377	86,816
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	6,092	2,122	5,296
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	4,066	1,566	4,636
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (Adjusted EBITDA)[2/]	2,209	2,276	2,277
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(47)	120	(26)
รายการอื่นๆ	(41)	4	4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,764	196	2,959
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	44,987	37,586	34,298
หนี้สินรวม	23,762	18,937	21,405
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,225	18,649	12,893
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
ทุนที่ออกชำระแล้ว	1,119	1,119	687
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	6.4	2.2	6.2
อัตรากำไรสุทธิ	1.9	0.2	3.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	4.3	0.5	8.6
อัตราหนี้สินต่อทุน	0.5	0.7	1.0
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	1.58	0.20	4.40
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	18.97	16.66	18.75

หมายเหตุ : ตัวเลขงบการเงินรวม

1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2549 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการตีราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือในปี 2549 จากเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อน (FIFO) เป็นเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) ซึ่งเป็นวิธีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเริ่มปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 (ไตรมาส 3) เป็นต้นไป และได้มีการปรับปรุงงบการเงินปี 2548 ด้วย

2/ Adjusted EBITDA คือ EBITDA ไม่รวมกำไร/ (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน

สารจากประธานกรรมการ

“ ความสำเร็จจากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นที่บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้รับ ถือเป็นก้าวที่สำคัญส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความทันสมัย เติบโตอย่างมั่นคง มีประโยชน์และมีคุณค่าต่อสังคมไทย ซึ่งต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน กระทรวงพลังงาน ฯลฯ ”

ปี 2550 เป็นปีมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระชนมายุครบ 80 พรรษา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาพระองค์ทรงยึดมั่นในทศพิธราชธรรม ทรงพระวิริยะอุตสาหะ เพื่อความร่มเย็นผาสุกของอาณาประชาราษฎร์และประเทศชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์ ดังพระปฐมบรมราชโองการของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงตรัสในพระราชพิธีบรมราชาภิเษกว่า **"เราจะครองแผ่นดินโดยธรรมเพื่อประโยชน์สุขแห่งมหาชนชาวสยาม"** พระองค์ทรงมุ่งมั่นที่จะให้พสกนิกรส่วนใหญ่ของประเทศ ซึ่งเป็นเกษตรกรพึ่งพาตนเองได้ตามแนว "ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง"

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้น้อมนำแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารงานและต่อยอดขยายผลงานวิจัยทดลองด้านพลังงานทดแทนจากพืชทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ไบโอดีเซล ในโครงการส่วนพระองค์สวนจิตรลดา ด้วยการส่งเสริมการผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครอบคลุมทั่วประเทศ จนเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้รถอย่างกว้างขวางในปัจจุบัน รวมถึงแนวคิดในการตั้งศูนย์ผลิตและวิจัยพลังงานทดแทนที่บางปะอิน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการผลิตไบโอดีเซล อันจะยังประโยชน์ต่อเกษตรกรให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกเหนือจากการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศ

นอกจากนี้ ยังได้นำองค์ความรู้การผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันพืชใช้แล้วในโครงการส่วนพระองค์สวนจิตรลดามาขยายผลด้วยการสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรร่วมรณรงค์ให้ประชาชนนำน้ำมันพืชใช้แล้วมาจำหน่ายให้บริษัท บางจากฯ (มหาชน) เพื่อผลิตพลังงานไบโอดีเซล ช่วยลดปัญหาการนำไปใช้ทอดซ้ำหรือทิ้งสู่สาธารณะ และในปีนี้ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ยังได้ดำเนินโครงการสร้างจิตสำนึกให้เยาวชนประหยัดพลังงาน และเรียนรู้ถึงคุณค่าของพลังงานทดแทน โดยจัดประกวดบอร์ดนิทรรศการและพิธีกรผู้นำเสนอ "พี่ไบโอ-น้องแก๊สซี่" ในหัวข้อ "ไบโอดีเซลและแก๊สโซฮอล์ วิถีพอเพียงของคนไทย" ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ

ในด้านการดำเนินธุรกิจ ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ต้องเผชิญกับภาวะราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวน และราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยทำสถิติสูงสุดทะลุ 100 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสที่ 4 และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปัญหาความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ร่วมมือและทุ่มเทความรู้ ความสามารถ ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบและเป็นองค์รวม **จนทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ มีกำไรต่อเนื่องเป็นปีที่ 4**

สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project) ซึ่งเป็นโครงการสำคัญของบริษัทฯ ที่ดำเนินการก่อสร้างต่อเนื่องมาจากปี 2549 นั้น ก็มี**ความคืบหน้าในการก่อสร้างเป็นไปตามแผนงานที่มีการปรับปรุงแล้วอย่างปลอดภัย** ซึ่งเมื่อโครงการแล้วเสร็จโรงกลั่นน้ำมันบางจากจะมีเทคโนโลยีการกลั่นที่ทันสมัยระดับสากล นอกจากนั้น **บริษัทฯ ก็ได้เริ่มศึกษาการลงทุนธุรกิจใหม่ๆ รวมทั้งการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการขยายตัวและเติบโตของกิจการในอนาคต**

นอกเหนือจากความสำเร็จในด้าน "มูลค่า" เชิงธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังประสบผลสำเร็จใน "คุณค่า" ด้านธรรมาภิบาลและสังคม โดยได้รับรางวัลรองชนะเลิศในฐานะที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการประกอบธุรกิจจนประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจัดโดย สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) และ**รางวัลคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างดีเลิศ รวมทั้ง ในต้นปี 2551 สำนักข่าว CNBC ซึ่งเป็นสำนักข่าวในเครือของ NBC Universal **ที่มีเครือข่ายทั่วโลก ได้มอบรางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008** ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR แสดงถึงการเป็นที่ยอมรับถึงความเป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับสากลของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ความสำเร็จจากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นที่บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้รับ ถือเป็นก้าวที่สำคัญส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความทันสมัย เติบโตอย่างมั่นคง มีประโยชน์และมีคุณค่าต่อสังคมไทย ซึ่งต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน กระทรวงพลังงาน ฯลฯ ที่ให้ความสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ด้วยดีตลอดมา ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ขอให้คำมั่นว่าจะพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งสอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการสมัยใหม่มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)

ประธานกรรมการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจนำน้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศเข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปด้วยกำลังผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน ในปัจจุบันโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นประเภท Simple Refinery (Hydroskimming) ที่ทำการแยกองค์ประกอบในน้ำมันดิบออกเป็นน้ำมันชนิดเบา ชนิดหนักปานกลาง และชนิดหนักในสัดส่วนตามธรรมชาติของน้ำมันดิบแต่ละชนิด แต่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) ภายใต้โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน หรือ Product Quality Improvement Project (PQI) ซึ่งเป็นกระบวนการแปลงน้ำมันชนิดหนักบางส่วน (น้ำมันเตา) ให้เป็นน้ำมันชนิดเบา (น้ำมันเบนซินและดีเซล) ที่มีมูลค่าสูง เพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพการผลิตให้เป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery โดยคาดว่าโครงการฯ จะแล้วเสร็จราวปลายปี 2551 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการโครงการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำ ซึ่งจะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งทำสัญญาให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ลงทุนจัดตั้งโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ จำหน่ายให้แก่บริษัทฯ รองรับความต้องการที่สูงขึ้นเมื่อโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) แล้วเสร็จและยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบจ่ายไฟฟ้าต่อการผลิตโดยรวมอีกด้วย

จากการตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานจากพืช ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง แก้ปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมสนับสนุนการผลิตและการใช้เอทานอลและไบโอดีเซลด้วยการจัดหาเอทานอลมาผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ อี20 และนำไบโอดีเซลมาผสมเป็นน้ำมันดีเซล สูตร บี2 และ บี5 จำหน่าย รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งหน่วยผลิตไบโอดีเซลขึ้นภายในโรงกลั่น กำลังการผลิต 20,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้น้ำมันปาล์มดิบหรือน้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้เลือกใช้น้ำมันพืชใช้แล้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เพื่อช่วยลดปัญหาสุขภาพของประชาชนจากการใช้น้ำมันทอดซ้ำ และปัญหาสิ่งแวดล้อมจากการทิ้งน้ำมันพืชใช้แล้วออกสู่สาธารณะอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงและจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางผ่านทางท่อ ทางเรือ หรือทางรถยนต์ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคน้ำมันอีกทอดหนึ่งผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทฯ เหล่านั้น นอกจากนั้นยังมีการส่งออกน้ำมันไปต่างประเทศ เช่น น้ำมันเตาไปยังประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน เป็นต้น

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 538 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 529 แห่ง (ณ สิ้นปี 2550) ภายใต้เครื่องหมายการค้า และจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรงในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม อีกทั้งมีการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านใบจาก และยังให้บริการด้านอื่นๆ อีก เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องและล้างรถ Green Services ซึ่งประกอบด้วย “Green Auto Service” “Green Serve” และ “Green Wash” ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านกาแฟ “อินทนิล” ซึ่งตั้งอยู่ภายในบริเวณสถานีบริการ และในปัจจุบันมีสถานีบริการน้ำมันบางจาก 8 แห่งที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ เช่น จีน พม่า ฟิจิ เป็นต้น

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และมีบริษัทเกี่ยวข้องอีก 1 แห่ง คือ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ดังแสดงในแผนภูมิการถือหุ้นต่อไปนี้

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านใบจาก รวมทั้งจะเป็นผู้ดำเนินการให้บริการอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 1,592 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 11.4 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) ในคราวเดียวกัน โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ต่อมาในปี 2548 ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันไปยังสนามบินสุวรรณภูมิ เพื่อส่งน้ำมันอากาศยานโดยบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด

โครงสร้างรายได้

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้ 94,593 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ของบริษัทย่อย 1 แห่ง คือบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) รวมเป็น 108,837 ล้านบาท เมื่อหักรายการระหว่างกันจำนวน 13,381 ล้านบาท คงเหลือรายได้รวม 95,456 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันร้อยละ 99.0 และเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคร้อยละ 0.5 ส่วนที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ ร้อยละ 0.5 ซึ่งรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันและรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในปี 2550 เป็นรายได้จากการจำหน่ายในประเทศร้อยละ 82.5 และเป็นรายได้จากการจำหน่ายลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 17.5 โดยรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2548-2550 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	94,489	99.0	93,780	98.3	85,158	98.1
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	490	0.5	490	0.5	712	0.8
อื่นๆ[1/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	477	0.5	1,105	1.2	946	1.1
	รวม	95,456	100.0	95,375	100.0	86,816	100.0

หมายเหตุ 1/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ รายรับจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน (เกิดจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน) รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

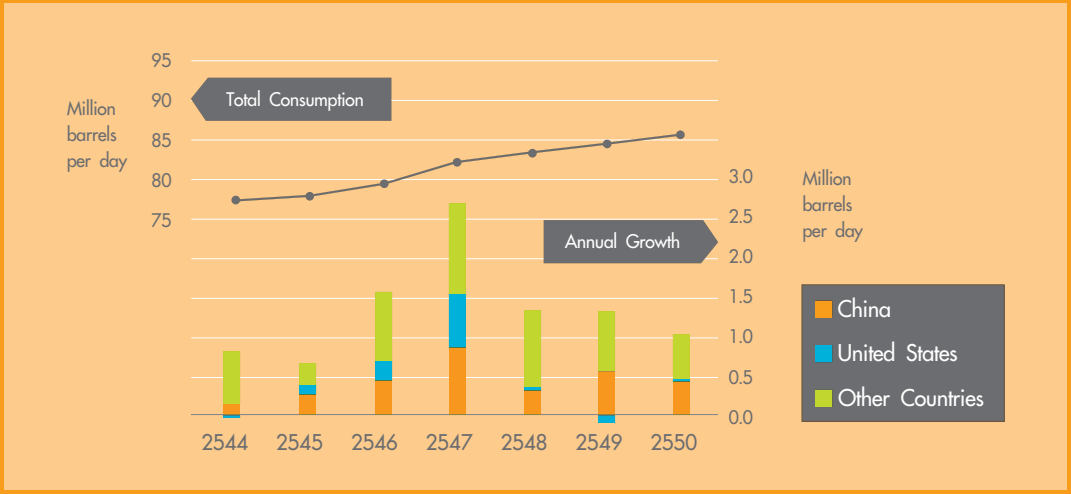
สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจโรงกลั่น

เศรษฐกิจโลกในปี 2550 ยังคงขยายตัวประมาณร้อยละ 5.2 ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยที่มีอัตราขยายตัวร้อยละ 5.4 เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนา โดยเฉพาะจีนและอินเดียที่มีการเติบโตขึ้นอย่างมากจากการส่งออก การลงทุนและการบริโภคในประเทศ แม้ว่าในช่วงครึ่งปีหลังเศรษฐกิจของประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำอย่างสหรัฐอเมริกา กลุ่มสหภาพยุโรป และญี่ปุ่นต่างชะลอตัวลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่เริ่มถดถอยจากผลกระทบรุนแรงของภาคอสังหาริมทรัพย์ที่มีปัญหาหนี้เสียจำนวนมากในตลาดสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยคุณภาพรอง (Sub-Prime) และส่งผลให้เกิดปัญหาสินเชื่อตึงตัวไปยังตลาดการเงินทั่วโลก เมื่อสถาบันการเงินระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อมากขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหา Sub-Prime ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและอาหารที่พุ่งสูงขึ้นมาก ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้ผลิตลดลง

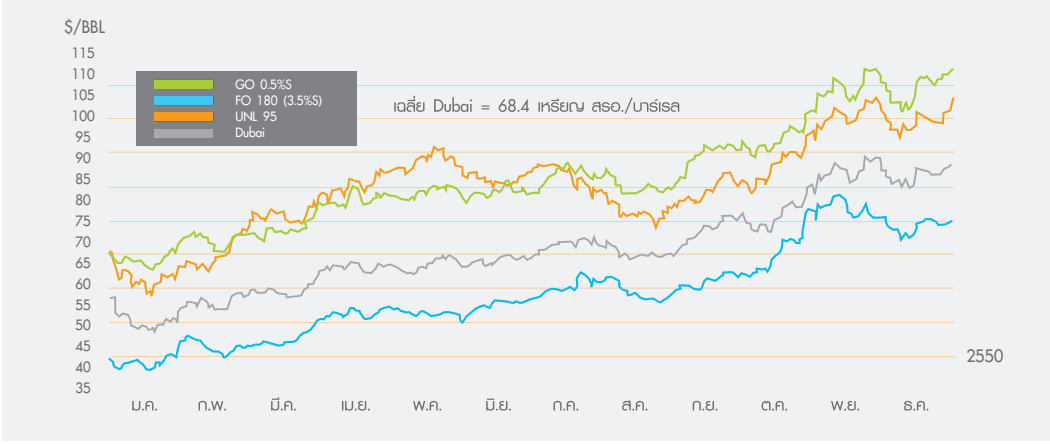
จากการเติบโตของเศรษฐกิจ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน มาอยู่ที่ระดับ 85.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่ความสามารถในการผลิตน้ำมันดิบของแหล่งน้ำมันต่างๆ และกำลังการกลั่นส่วนเกินค่อนข้างตึงตัว เมื่อมีข่าวหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลให้เกิดความกังวลต่อด้านอุปทาน เช่นการลดลงของปริมาณสำรองน้ำมันดิบของสหรัฐฯ อย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศผู้ผลิต เช่น กรณีพิพาทนิวเคลียร์ของอิหร่านกับชาติตะวันตก ข้อพิพาทระหว่างอิรักและตุรกี หรือปัญหาความไม่สงบภายในประเทศไนจีเรีย รวมถึงการอ่อนตัวลงอย่างมากของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และการเก็งกำไรของกองทุนต่างๆ ส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2550 ผันผวนและปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยราคาได้เพิ่มขึ้นทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ดังเช่นราคาน้ำมันดิบดูไบที่ปรับตัวทำสถิติสูงสุดที่ระดับประมาณ 90 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในเดือนพฤศจิกายน 2550 โดยราคาน้ำมันช่วงปลายปีเพิ่มสูงขึ้นกว่า 30 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลหรือกว่าร้อยละ 50 นับจากต้นปี ขณะที่ราคาน้ำมันเฉลี่ยทั้งปีสูงเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน **เป็นผลให้ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีกำไรจากมูลค่าสต็อกน้ำมันในรูปเงินเหรียญสหรัฐฯ**

ปริมาณความต้องการเชื้อเพลิงทั่วโลก

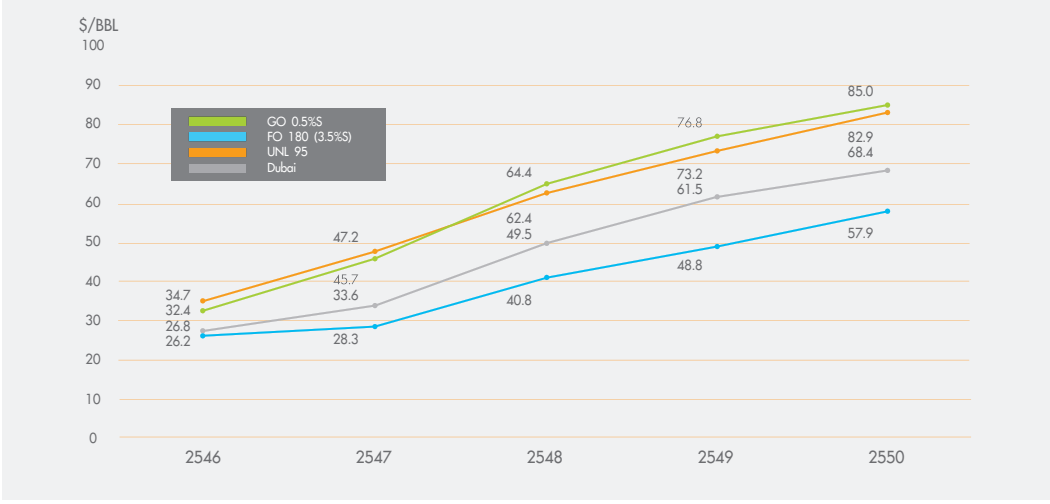


ที่มา : Energy Information Administration (EIA)

ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันปี 2550

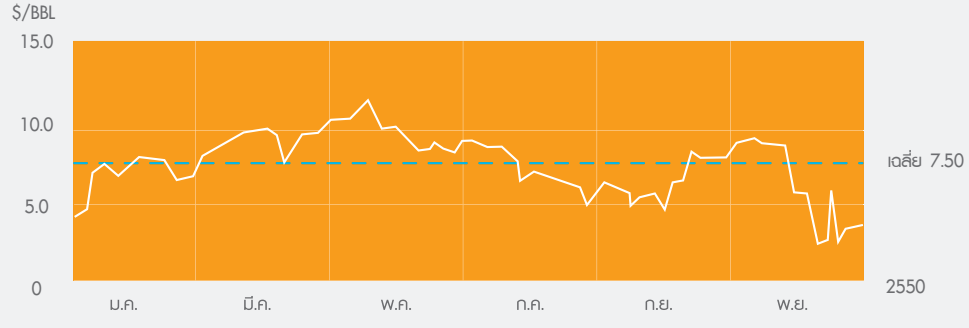


เปรียบเทียบราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปปี 2546-2550



สำหรับค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ในเอเชียแปซิฟิก (อ้างอิงการกลั่นน้ำมันดิบดูไบที่โรงกลั่นในสิงคโปร์) เฉลี่ยในปี 2550 อยู่ที่ระดับ 7.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล **สูงขึ้นจากปีก่อนหน้าประมาณ 2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล** เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันผลิตภัณฑ์และน้ำมันดิบสูงขึ้น โดยเฉพาะส่วนต่างของน้ำมันเตาซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการน้ำมันเตาที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นเพื่อชดเชยกำลังผลิตของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ต้องหยุดผลิตจากผลของแผ่นดินไหวตั้งแต่ช่วงกลางปีที่ผ่านมา โดยการใช้กำลังกลั่นของโรงกลั่นขนาดใหญ่ในประเทศจำนวน 6 แห่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ เอสโซ่ ระยอง สตาร์ ไออาร์พีซี และโรงกลั่นบางจาก รวมอยู่ที่ 913,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 90 ของกำลังกลั่นรวม **ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2**

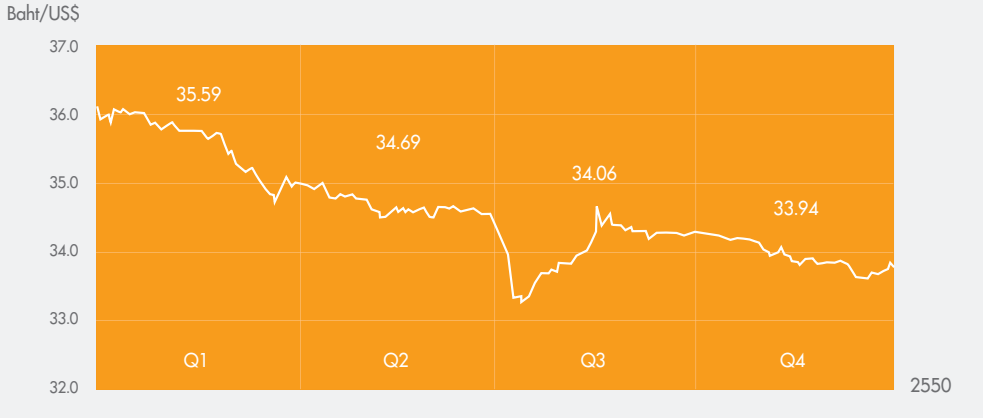
ค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบ Cracking ที่สิงคโปร์ปี 2550



ที่มา : PVM Oil Associates

ขณะที่ค่าเงินบาทซึ่งมีผลต่อรายได้ค่าการกลั่น และมูลค่าสต็อกน้ำมันในรูปเงินบาทนั้น ในปี 2550 จากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ที่อ่อนตัวเมื่อเทียบเงินสกุลอื่น ทำให้ยังคงมีภาวะเงินทุนต่างประเทศไหลเข้ามาลงทุนในตลาดเงินระยะสั้นและตลาดทุนต่อเนื่องจากปีก่อน แม้ภาครัฐจะประกาศใช้มาตรการกันสำรองร้อยละ 30 มาตั้งแต่ธันวาคมปีก่อน ประกอบกับการขยายตัวอย่างมากของการส่งออกสุทธิ ที่ทำให้บัญชีเดินสะพัดเกินดุล เงินทุนสำรองระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อการแข็งค่าของเงินบาท โดยค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นร้อยละ 6.4 จากระดับประมาณ 36 บาท/เหรียญสหรัฐฯ ในช่วงต้นปี เป็น 33.7 บาท/เหรียญสหรัฐฯ ในช่วงปลายปี ขณะที่เฉลี่ยทั้งปีแข็งค่าขึ้นร้อยละ 8.7 (เฉลี่ยปี 2550 อยู่ที่ระดับ 34.6 บาท/เหรียญสหรัฐฯ เทียบกับ 37.9 บาท/เหรียญสหรัฐฯ ในปี 2549) เป็นผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีการขาดทุนจากค่าเงินบาทของมูลค่าน้ำมันคงคลัง และค่าการกลั่นในรูปเงินบาทที่ลดลง

ความเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทปี 2550



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ธุรกิจการตลาด

เศรษฐกิจไทยปี 2550 ขยายตัวร้อยละ 4 ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ 5 เนื่องจากการลงทุนและการบริโภคภายในประเทศที่ชะลอตัวลง จากปัจจัยความไม่มั่นคงทางการเมือง ปัญหาราคาน้ำมันแพงและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนลดลง แต่จากการส่งออกที่ยังคงขยายตัวดีและในช่วงปลายปีที่ผ่านมาเริ่มมีความชัดเจนทางการเมือง เศรษฐกิจจึงยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

แม้ภาวะเศรษฐกิจจะเติบโต **แต่ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมทั้งประเทศกลับไม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน** โดยมีปริมาณความต้องการใช้เฉลี่ยภายในประเทศประมาณ 3,562 ล้านลิตรต่อเดือน (736,500 บาร์เรลต่อวัน) เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาทั้งในภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้าลดลงมากถึงร้อยละ 28 จากการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่มากขึ้นหลังจากท่อก๊าซเส้นที่ 3 และการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติใหม่จากอ่าวไทยแล้วเสร็จตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมา และมีการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินซึ่งมีราคาถูกกว่าน้ำมันเตามากขึ้น ขณะที่น้ำมันกลุ่มเบนซิน (รวมแก๊สโซฮอล์) และกลุ่มดีเซล (รวมไบโอดีเซล) มีการใช้เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 1.7 และ 1.9 ตามลำดับ โดยยอดขาย**พลังงานทดแทนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ทั้งออกเทน 95 และออกเทน 91 เป็นที่นิยม มียอดขายเพิ่มขึ้น**ถึงร้อยละ 38 จากเฉลี่ย 107 ล้านลิตรต่อเดือนในปี 2549 เพิ่มเป็นเดือนละ 147 ล้านลิตรในปีนี้ ส่วนน้ำมันดีเซลสูตร บี5 (มีส่วนผสมน้ำมันดีเซล 95 ส่วนไบโอดีเซล 5 ส่วน) เพิ่มขึ้นถึง 14 เท่าจากเฉลี่ยเพียงเดือนละ 4 ล้านลิตรในปี 2549 เพิ่มเป็น 52 ล้านลิตรต่อเดือนในปีนี้

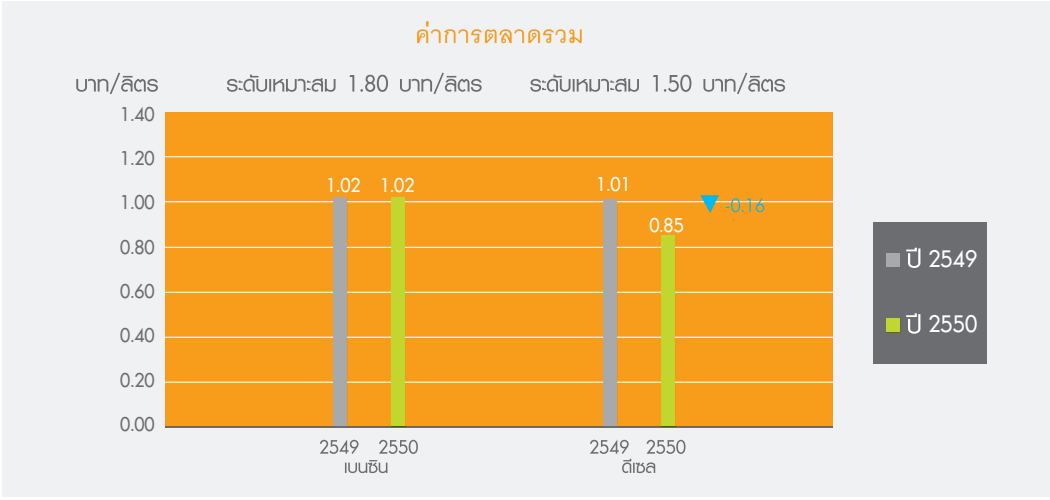
การผลิต การใช้ การนำเข้าและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2550

หน่วย : ล้านลิตรต่อเดือน

ประเภทน้ำมัน	การใช้	การผลิต	การนำเข้า	การส่งออก	%การใช้เพิ่ม/(ลด)
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	567	646	-	43	14.2
เบนซินออกเทน 95	92	177	2	86	(24.9)
เบนซินออกเทน 91	372	402	11	45	0.1
แก๊สโซฮอล์	147	147	-	-	38.1
น้ำมันอากาศยาน	413	454	4	41	9.1
ดีเซล	1,559	1,780	16	224	1.9
น้ำมันเตา	352	538	45	207	(27.8)
ยางมะตอย	60	110	0.4	50	(12.6)
รวม	**3,562**	**4,253**	**78**	**696**	**(0.0)**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ในส่วนของค่าการตลาดนั้นโดยรวมเฉลี่ยทั้งปียังอยู่ในระดับต่ำ โดยเฉพาะในช่วงปลายปีที่สถานการณ์ราคาน้ำมันตลาดโลกซึ่งเป็นต้นทุนขายปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ขณะที่บริษัทน้ำมันไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการและราคาขายอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นได้ทัน ทำให้ค่าการตลาดอยู่ในระดับต่ำมาก โดยค่าการตลาดเฉลี่ยของน้ำมันเบนซินปี 2550 อยู่ในระดับ 1.02 บาทต่อลิตรเท่ากับปี 2549 (ระดับที่เหมาะสมประมาณ 1.80 บาทต่อลิตร) ในขณะที่ค่าการตลาดเฉลี่ยของน้ำมันดีเซลปี 2550 อยู่ที่ 0.85 บาทต่อลิตร ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนถึง 0.16 บาทต่อลิตร (ระดับที่เหมาะสมประมาณ 1.50 บาทต่อลิตร) แต่ทั้งนี้จากนโยบายรัฐในการส่งเสริมการผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทนจากพืช **ภาครัฐได้กำหนดโครงสร้างอัตรากองทุนและภาษีน้ำมันของน้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันไบโอดีเซลให้มีค่าการตลาดสูงกว่าน้ำมันเบนซินและดีเซลปกติ** เพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงระบบการผสมและจำหน่ายพลังงานทดแทนจากพืช และส่วนหนึ่งเพื่อจูงใจให้บริษัทน้ำมันหันมาเปิดจำหน่ายให้มากขึ้นด้วย



ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน

ตลาดสถานีบริการ

ยอดจำหน่ายน้ำมันกลุ่มเบนซิน (รวมแก๊สโซฮอล์) และกลุ่มดีเซล (รวมไบโอดีเซล) ผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั่วประเทศในปี 2550 อยู่ที่ระดับ 1,368 ล้านลิตรต่อเดือน ลดลงจากปี 2549 เล็กน้อยประมาณร้อยละ 1.3 ขณะที่จำนวนสถานีบริการรวมทั้งประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2549 จากการขยายตัวของสถานีบริการอิสระที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงประมาณร้อยละ 5 ในขณะที่จำนวนสถานีบริการน้ำมันของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ได้แก่ ปตท. เชลล์ เอสโซ่ คาลเท็กซ์ และบางจาก กลับลดลงประมาณร้อยละ 2 โดยผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ต่างหันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการบริการและภาพลักษณ์ของสถานีบริการที่มีศักยภาพ ให้มีความสวยงาม ทันสมัย และขนาดใหญ่ขึ้น รวมทั้งเน้นพัฒนาธุรกิจเสริมในสถานีบริการมากขึ้น เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟสด ร้านจำหน่ายอาหาร และธุรกิจหลังลาน เป็นต้น

โดยในปีที่ผ่านมานั้น มีการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน เมื่อบริษัท ConocoPhillips ได้ขายธุรกิจค้าปลีกน้ำมันในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทั้งหมด เพื่อหันไปเน้นธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแทน โดยในประเทศไทยบริษัท ConocoPhillips ได้จำหน่ายทั้งธุรกิจค้าปลีกน้ำมันและร้านสะดวกซื้อ ภายใต้แบรนด์ เจ็ท และ จิฟฟี่ ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทำให้ ปตท. กลายเป็นผู้ค้าน้ำมันรายหลักที่มีส่วนแบ่งการตลาดมากถึงร้อยละ 40

ตลาดอุตสาหกรรม

ด้วยราคาน้ำมันเตาซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในภาคอุตสาหกรรม มีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทำให้โรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมากได้ปรับเปลี่ยนระบบเชื้อเพลิงหันไปใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินซึ่งมีราคาที่ต่ำกว่า รวมถึงโรงงานที่มีศักยภาพในการผลิตก๊าซชีวภาพก็หันมาลงทุนผลิตใช้เป็นเชื้อเพลิงเอง จึงส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเตาลดลงเป็นจำนวนมาก โดย**ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเตา (ไม่รวมปริมาณความต้องการของ กฟผ.) ลดลงเหลือ 274 ล้านลิตรต่อเดือน หรือลดลงถึงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน** ในขณะที่ปริมาณการผลิตยังคงสูงกว่าความต้องการใช้ของประเทศ ทำให้มีการแข่งขันในด้านราคาสูงขึ้นมาก

ตลาดน้ำมันหล่อลื่น

ยอดจำหน่ายของน้ำมันหล่อลื่นรวมภายในประเทศมีอัตราการเติบโตที่ค่อนข้างสูงจากระดับ 39 ล้านลิตรต่อเดือนในปีก่อนหน้ามาเป็น 47 ล้านลิตรต่อเดือน คิดเป็นอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 20 โดยตลาดน้ำมันหล่อลื่นมีการแข่งขันที่สูงมากทั้งจากผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 ด้วยกันเองแล้วยังมีผู้ค้าน้ำมันหล่อลื่นรายย่อยอื่นๆ อีกด้วย ทั้งนี้ในส่วนของปริมาณจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 ประมาณ 26 ล้านลิตรต่อเดือน (เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 3) นั้นก็มีการแข่งขันที่สูงมากเนื่องจากผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 ต่างหันมาให้ความสำคัญกับการขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่น เพื่อชดเชยกับค่าการตลาดของน้ำมันสำเร็จรูปที่ต่ำกว่าระดับที่เหมาะสม โดยต่างได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงผู้ค้าน้ำมันหล่อลื่นได้เริ่มขยายตลาดส่งออกน้ำมันหล่อลื่นมากขึ้น จากยอดการส่งออกที่มากขึ้นถึงร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

CLEAN ENERGY LEADER

ความก้าวหน้าของกิจการในปี 2550

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 95,456 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) 4,066 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ (หักลบดอกเบี้ยรับ) 454 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 821 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 903 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 1,764 ล้านบาท (เปรียบเทียบกับปี 2549 มีผลกำไรสุทธิ 196 ล้านบาท)

ธุรกิจการกลั่น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการกลั่นน้ำมันดิบรวมทั้งสิ้นเฉลี่ย 66,000 บาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปี 2549 ที่กลั่นอยู่เพียง 56,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากบริษัทฯ ได้พัฒนาตลาดส่งออกน้ำมันเตากำมะถันต่ำไปยังประเทศจีนและญี่ปุ่น ทดแทนการจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยผ่าน ปตท. เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีปริมาณส่งออกเฉลี่ยกว่าเดือนละ 100 ล้านลิตร ประกอบกับบริษัทฯได้เพิ่มการจัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศซึ่งมีราคาและต้นทุนขนส่งที่ต่ำกว่าน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ และมีค่าการกลั่นสูง คุ้มต่อการกลั่นและส่งออกน้ำมันเตา ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีสัดส่วนการกลั่นน้ำมันดิบในประเทศสูงถึงร้อยละ 80 ของปริมาณน้ำมันดิบที่เข้ากลั่นทั้งหมด

จากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่มีความผันผวน และสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดผลกระทบต่อค่าการกลั่น และทำการบริหารค่าการกลั่นให้เป็นไปตามเป้าหมาย **มีค่าการกลั่นเฉลี่ยทั้งปี (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากน้ำมันคงคลัง) เท่ากับ 3.13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล** จากการดำเนินการหลักๆ ดังนี้

- ปรับปรุงกระบวนการกลั่น และควบคุมประสิทธิภาพการผลิตให้สามารถรองรับการกลั่นน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ ที่ให้ค่าการกลั่นสูง เช่น น้ำมันดิบ DURI และ DARBLEND
- ติดตามสถานการณ์ค่าการกลั่นอย่างใกล้ชิด และบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น
- ควบคุมระดับน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานภายในโรงกลั่นและคลังน้ำมันอย่างเข้มงวด มีการรณรงค์ส่งเสริมพนักงานให้เกิดความตระหนักในเรื่องดังกล่าว

อย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมทั้งมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมัน และกำหนดเป็นตัวชี้วัดประกอบการประเมินผลปฏิบัติงานประจำปีด้วย เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อบริษัทฯ ทำให้ในปี 2550 ที่ผ่านมา**ไม่มีข้อร้องเรียนในด้านใดๆ จากชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมัน**

ธุรกิจการตลาด

ยอดจำหน่ายรวมผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางเฉลี่ย 52,000 บาร์เรลต่อวัน หรือ 250 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2 จากปี 2549 ขณะที่ตลาดสถานีบริการมียอดขายเพิ่มขึ้นจาก 170 เป็น 179 ล้านลิตรต่อเดือน หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5.1 จากปีก่อน ด้วยการขยายจำนวนสถานีบริการที่เปิดจำหน่ายพลังงานทดแทนทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 ออกเทน 91 และน้ำมันเพาเวอร์ดี บี5 (น้ำมันดีเซล สูตรบี5) ซึ่งได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐทั้งในด้านราคาขายปลีกที่มีราคาต่ำกว่าน้ำมันชนิดปกติ และการประชาสัมพันธ์อย่างกว้างขวาง รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการออกโปรแกรมเพื่อรับประกันความเสียหายของเครื่องยนต์จากการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และออกเทน 91 ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจและนิยมใช้พลังงานทดแทนอย่างแพร่หลาย อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์ (Rebranding) สถานีบริการบนเส้นทางหลักจำนวน 13 แห่งในปีที่ผ่านมา และเน้นการยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจและความประทับใจแก่ลูกค้า ด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่สถานีบริการ มีการจัดโครงการผู้ตรวจปั๊มนิรนาม (Mystery Shopper) เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพงานบริการ มีการประกวดสถานีบริการดีเด่นในด้านต่างๆ รวมถึงได้ปิดสถานีบริการที่คุณภาพต่ำและมียอดขายไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายดำเนินการ นอกจากนั้น การได้รับความนิยมของโครงการบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับที่สามารถเพิ่มจำนวนสมาชิกจากปี 2549 จำนวน 73,586 ราย เป็น 113,500 ราย ในปี 2550 ตลอดจนมีกิจกรรมสัมพันธ์กับสมาชิกอย่างสม่ำเสมอตลอดปี ได้ช่วยเพิ่มยอดขายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และออกเทน 91 เป็นอย่างมาก

จากภาวะค่าการตลาดที่อยู่ในระดับต่ำ ขณะที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนด้วยการกำหนดภาษีและกองทุนน้ำมันให้มีค่าการตลาดที่สูงกว่าค่าการตลาดของน้ำมันเบนซินและดีเซลปกติ **บริษัทฯ จึงได้เน้นขยายเพิ่มจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันเพาเวอร์ดี บี5** ดังนี้

แก๊สโซฮอล์

นอกจากการขยายการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 แล้ว ในปี 2550 บริษัทฯ ยังได้ขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 เพิ่มขึ้นเป็น 497 แห่ง จากสิ้นปี 2549 ที่มีอยู่เพียง 244 แห่ง ทำให้มียอดจำหน่ายในเดือนธันวาคม 2550 เพิ่มขึ้นเป็น 23.6 ล้านลิตร (เดือนธันวาคม 2549 เท่ากับ 8.5 ล้านลิตร) เพิ่มมากขึ้นเกือบ 3 เท่า ล่าสุดบริษัทฯ ได้พัฒนาตลาดแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 ไปอีกขั้น ด้วยการผลิตและจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 สูตรอี20 เพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่รัฐบาลมีมาตรการส่งเสริม ซึ่งมีจุดขายในด้านราคาที่ถูกกว่าเบนซิน 95 ลิตรละ 5-6 บาท โดยได้เริ่มเปิดจำหน่ายไปเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 ใน 5 สถานีบริการนำร่อง ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขานวมินทร์ สาขาเกษตร สาขาคู่ขนานทางด่วนเอกมัย-รามอินทรา 2 สาขาเอกมัย และสาขาพระราม 3 (3) ซึ่งถือว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี20 เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสเติบโต สามารถเสริมความเข้มแข็งในตลาดพลังงานทดแทนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

เพาเวอร์ดี บี5

จากนโยบายการส่งเสริมไบโอดีเซลของภาครัฐ บริษัทฯ ได้เร่งขยายจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันเพาเวอร์ดี บี5 เพิ่มขึ้นถึง 505 แห่ง เป็นทั้งหมด 710 แห่ง **ทำให้มียอดจำหน่ายน้ำมันเพาเวอร์ดี บี5 ในเดือนธันวาคม 2550 เท่ากับ 52.4 ล้านลิตร (เดือนธันวาคม 2549 เท่ากับ 7.4 ล้านลิตร)** อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำการผลิตและจำหน่ายน้ำมันดีเซล บี2 แทนน้ำมันดีเซลปกติ ก่อนที่รัฐจะบังคับเพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนที่ผลิตได้เองภายในประเทศ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและนโยบายของภาครัฐได้อย่างรวดเร็ว

สำหรับธุรกิจเสริมในสถานีบริการ (Non-Oil) ถือว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ซึ่งขยายสาขาได้เพิ่มขึ้นเป็น 46 แห่ง และธุรกิจคาร์แคร์ (Green Auto Service, Green Serve และ Green Wash) เพิ่มสาขาเป็น 66 แห่ง รวมทั้งมีการขยายจำนวนสถานีบริการจำหน่าย NGV อีก 5 สถานี รวมเป็นทั้งหมด 8 สถานี ทั้งนี้มีการปิดร้านสะดวกซื้อที่มียอดขายไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายดำเนินการ

ส่วนตลาดอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรงเนื่องจากความต้องการน้ำมันเตาที่ลดลงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการรักษาฐานการขายในตลาดที่เน้นคุณภาพสินค้าและบริการ ดังนั้นนอกเหนือจากการเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน บริษัทฯ ยังเน้นเสริมจุดขายในด้านการบริการให้คำปรึกษาทางเทคนิคและการประหยัดพลังงานแก่ลูกค้า รวมทั้งยังคงความต่อเนื่องในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลักผ่านโครงการ “Bangchak Privileged Club” ซึ่งเป็นกิจกรรม CRM (Customer Relation Management) ที่ได้รับการตอบรับด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการขยายตลาดน้ำมันดีเซลผ่านช่องทางลูกค้าประเภทบริษัทขนส่งซึ่งมีแนวโน้มที่จะหันมาใช้น้ำมันเพาเวอร์ดี บี5 กันมากขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสทางการตลาดของบริษัทฯ เช่นกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้หันมาขยายการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้แก่ภาคอุตสาหกรรมและลูกค้าตลาดสถานีบริการ LPG ซึ่งมีกำไรสูงกว่าการขายส่งโดยมียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็นระดับเฉลี่ย 1,500 ตันต่อเดือน (จาก 200 ตันต่อเดือนในปี 2549) รวมถึงการเติบโตของตลาดน้ำมันหล่อลื่นที่มียอดจำหน่ายที่สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 22 ยอดขาย (11.4 ล้านลิตร ในปี 2549 เป็น 13.9 ล้านลิตร ในปี 2550) อันเนื่องมาจากการขยายสู่ตลาดส่งออกไปยังต่างประเทศและตลาดน้ำมันเครื่อง OEM (Original Equipment Manufacturer)

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549 ซึ่งประกอบด้วยหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydro Cracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ ในโรงกลั่นของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลได้ในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น และลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาที่ราคาต่ำและมีความต้องการใช้ลดลง ด้วยมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 378 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีบริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand) Co., Ltd. เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง ซึ่งสัญญาการว่าจ้างเป็นลักษณะราคาคงที่ กำหนดวันแล้วเสร็จที่แน่นอน และรับประกันผลงาน (Fixed Price, Date Certain and Performance Guarantee)

การดำเนินการโครงการ PQI ในปีที่ผ่านมา โดยหลักจะเป็นงานก่อสร้างตั้งแต่การเตรียมฐานราก การติดตั้งอุปกรณ์หน่วยผลิต และการติดตั้งระบบท่อทาง โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งโครงร่างรองรับท่อทางและอุปกรณ์หน่วยกลั่นหลักๆ แล้วเสร็จ เช่น หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หอกลั่นและถังพัก (Columns & Drums) แม้ว่าในระหว่างการก่อสร้างที่ผ่านมาจะประสบปัญหาการส่งมอบอุปกรณ์ที่ล่าช้า การพบสิ่งกีดขวางใต้พื้นดิน หรือการขาดแคลนแรงงานฝีมือบ้าง แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการประสานงานบริษัทผู้รับเหมา

(CTCI) อย่างใกล้ชิดในการแก้ไขปัญหาและเร่งรัดงาน โดยคาดว่าโครงการจะยังคงแล้วเสร็จในปลายปี 2551 นี้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อมรองรับโครงการฯ เพื่อเตรียมการในด้านต่างๆ ทั้งระบบการจัดหาน้ำมันดิบและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และเตรียมการประชาสัมพันธ์สื่อสารกับชุมชนและนักลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าเมื่อโครงการ PQI แล้วเสร็จจะสามารถดำเนินการผลิตและสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ได้ทันที รวมถึงได้มีการจัดทำสัญญากับ บมจ. ปตท. ในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ไฟฟ้าและไอน้ำจากโครงการผลิตสาธารณูปการเพื่อลดต้นทุนเชื้อเพลิง ไฟฟ้าและไอน้ำ รวมทั้งยังเป็นการเพิ่มความมั่นคงระบบไฟฟ้าของโครงการฯ และเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น

หลังจากการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแล้วเสร็จ จะทำให้โรงกลั่นน้ำมันบางจาก มีระบบการกลั่นเป็นแบบ Complex Refinery ซึ่งใช้เทคโนโลยีไฮโดรเครกกิ้ง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัยล่าสุด สามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น รองรับความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งต้นทุนค่าสาธารณูปการก็จะอยู่ในระดับเทียบเคียงกับผู้ผลิตรายอื่นอีกด้วย ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเทียบเคียงโรงกลั่นชั้นนำอื่น ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น

การพัฒนาองค์กร

การจะได้มาซึ่งผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดี นอกจากจะต้องมีโครงสร้างทางธุรกิจที่ดีแล้ว ยังต้องมีโครงสร้างการจัดการและบุคลากรที่ดี มีความสามารถในการทำงานสูง จึงจะสามารถแข่งขันในธุรกิจได้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานในทุกระดับมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งนำเอาระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาปรับใช้ให้เข้ากับการทำงานขององค์กร เพื่อให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ

ระบบและกระบวนการทำงาน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และแข่งขันได้ จึงได้เน้นให้มีการปรับปรุงระบบบริหารจัดการงาน ด้วยการขยายการนำเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Wide Risk Management ลงไปสู่ระดับส่วนงานโดยการให้ความรู้และระดมความคิดเพื่อระบุ ประเมิน และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายของส่วนงาน ควบคู่ไปกับการรณรงค์ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมเพื่อกระตุ้น ผลักดันให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ ประกอบด้วย Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานประจำวันของพนักงานเพื่อพัฒนาเป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในงานบริหารงานเอกสาร และงานจัดซื้อจัดจ้าง ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและมีความโปร่งใสผ่านระบบ e-Workflow และ e-Procurement เป็นต้น

บุคลากร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาความรู้ ทักษะและพฤติกรรมหลักที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ (Core Competency) ซึ่งประกอบด้วยคุณลักษณะหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. Ability for Adaptation and Initiation คือ การเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง กล้าคิดนอกกรอบ
2. Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำ ในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส
3. Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม
4. Organization Commitment คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ
5. Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมที่จะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. Social and "SHEE" Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรม อันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

รวมถึงการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานที่ได้รับมอบหมาย (Functional Competency) ตามแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่ได้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับผลการประเมิน Competency Gap ของพนักงานแต่ละคน ควบคู่กับการสร้างบรรยากาศของการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และรักการเรียนรู้ด้วยตนเองของพนักงาน ผ่านระบบ E-Learning และกิจกรรมต่างๆ เช่น IT Day, CG Day, SHEE (Safety Health Environment and Energy) Day รวมทั้งรายการวิทยุเสียงตามสาย โดยมีการให้ข้อมูลความรู้ด้านกฎหมาย IT การบริหารงานบุคคล ความรู้บัญชีและภาษี และบรรษัทภิบาล เป็นต้น เพื่อสร้างให้พนักงานรักการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เสริมสร้างวัฒนธรรมบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ในอนาคต

นอกจากนั้นยังได้ปรับปรุงระบบการประเมินผลงานพนักงานให้มีความชัดเจนและอิงตามผลการปฏิบัติงานจริง (Performance Based Pay) และเน้นการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานในเรื่องของเป้าหมาย ทิศทางความก้าวหน้าของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ เน้นการทำกิจกรรม 5ส ทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจากผลสำรวจความพึงพอใจต่อการทำงานของพนักงานในรอบปี 2550 นั้นได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 86

ผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานเป็นอย่างยิ่ง และเพื่อให้การปฏิบัติงานไม่ก่อให้เกิดผลกระทบ ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้รับเหมา สาธารณชน รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน และจัดให้มีโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย ดังนี้

นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทย ดำเนินธุรกิจครบวงจรตั้งแต่การจัดหา การกลั่นน้ำมัน และการตลาด โดยมีโรงกลั่นน้ำมันเป็นของตัวเอง และดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม **"พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"**

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมดในอันที่จะ

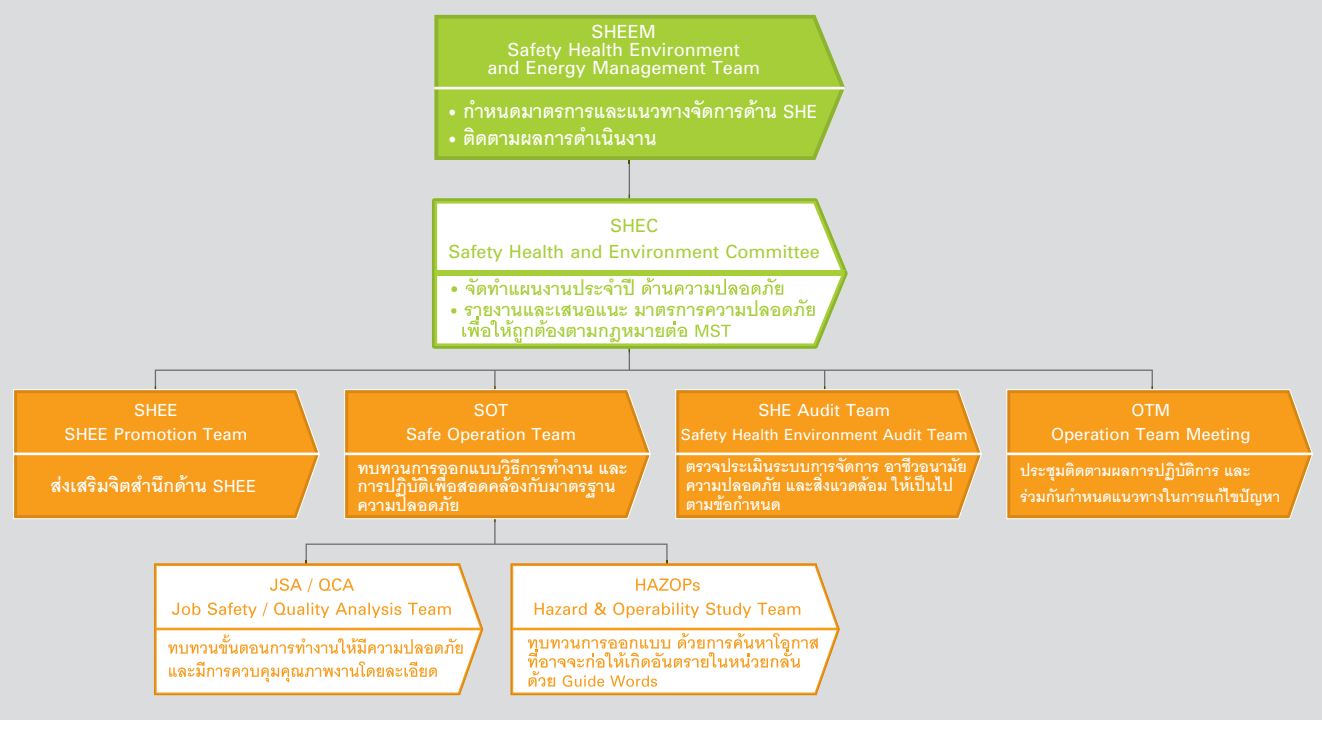
- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบ ทั้งต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบฯ อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะจัดให้มีทรัพยากรเพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ตั้งไว้ ตลอดจนจัดอบรมพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมเพื่อให้มีความสามารถที่จะปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ตลอดจนทบทวนนโยบาย และระบบการจัดการฯ

โครงสร้างการบริหารความปลอดภัย

โครงสร้างการบริหารความปลอดภัย ประกอบด้วยผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร ซึ่งแบ่งออกเป็น คณะกำหนดนโยบาย และคณะดูแลควบคุมการปฏิบัติ โดยมีคณะบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (SHEEM) ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการทบทวนระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน อย่างสม่ำเสมอ และยังสามารถแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อยอื่นๆ เพื่อดูแล ส่งเสริม ผลักดันให้การบริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งรวมถึงการควบคุมดูแลในกรณีเกิดเหตุวิกฤตต่างๆ (Crisis Management) เช่น การกำหนดแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้

โครงสร้างการบริหารความปลอดภัย



บริษัทฯ ยังรักษาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 14001 มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 และได้ทำการปรับปรุงการทำงาน ตลอดจนมีการลงทุนเพื่อลดการใช้ทรัพยากรหรือทำให้การใช้ทรัพยากรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อาทิ การเปลี่ยนระบบการบำบัดน้ำดิบมาเป็นระบบ Reverse Osmosis ทำให้ปริมาณการใช้น้ำและสารเคมีลดลง (ดูรายละเอียดจากรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน) มีการนำน้ำทิ้งจากกิจกรรมต่างๆ เช่น น้ำล้างหน่วยกำจัดเกลือแร่ในน้ำดิบ (Demineralization Plant) หน่วยกำจัดกำมะถันออกจากน้ำกลับมาใช้ใหม่เช่นเดียวกับในเรื่องพลังงาน บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยของน้ำมันดิบลดลงจากร้อยละ 3.46 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 3.20 ในปี 2550 ซึ่งนอกจากเป็นการลดการใช้เชื้อเพลิงที่เป็นแหล่งพลังงานแล้ว ยังส่งผลต่อการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อันเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อนลดลงด้วย การปรับปรุงแผนการใช้งานหน่วยกลั่นให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนการจัดการผลิตภัณฑ์มากขึ้น มีการเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาของหน่วยไอโซเมอร์ และซ่อมหน่วยกลั่นเพื่อทำความสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน และติดตั้งเครื่องมือสำหรับเพิ่มอัตราแลกเปลี่ยนความร้อนและช่วยลดการอุดตัน

สำหรับของเสียประเภทของแข็งและน้ำเสียที่มีความสกปรกสูง บริษัทฯ ได้กำจัดด้วยการนำส่งไปใช้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์ที่มีกระบวนการผลิตร่วม หรือ Co-processing เนื่องจากวิธีนี้เป็นการใช้พลังงานหมุนเวียน ดังนั้น การจัดการของเสียในส่วนนี้จึงเป็นวิธีเผาซึ่งช่วยลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากของเสียอันตรายในอนาคตอันเกิดจากการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม โดยในปีนี้ บริษัทฯ มีปริมาณของเสียดังกล่าวสูงขึ้นกว่าปีที่แล้วจาก 571 ตัน เป็น 1,562 ตัน เนื่องจากมีน้ำทิ้งจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลเพิ่มขึ้น ในกรณีที่เป็นของเสียที่ไม่อันตราย เช่น กระดาษ เศษโลหะ บริษัทฯ ได้ส่งให้ผู้ที่สามารถนำของเสียนั้นไปใช้งานได้โดยตรงตามกระบวนการ Reuse หรือ Recycle ซึ่งเป็นแนวทางที่ให้ประโยชน์สูงสุด ส่วนที่เหลือได้ส่งไปกำจัดโดยวิธีฝังกลบ

ในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย บริษัทฯ ยังคงรักษาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน OHSAS/TIS 18001 ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันบางจาก และคลังน้ำมันบางปะอิน อีกทั้งจัดการอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามกฎหมายใหม่ที่ออก เช่น ความปลอดภัยในที่อับอากาศ เป็นต้น และจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงานให้แก่พนักงาน ได้แก่

- **โครงการ Social & SHEE Channel**
  บริษัท บางจากฯ (มหาชน) เผยแพร่ความรู้ด้านสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงานให้แก่พนักงานทุกคนผ่านช่องทางเสียงตามสายภายในบริษัทฯ
- **โครงการ Social & SHEE Movie**
  ในปีนี้ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ส่งเสริมความรู้และความตระหนักในเรื่อง ภาวะโลกร้อน เนื่องจากเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ทุกคนต้องช่วยกันแก้ไข จึงได้ฉายภาพยนตร์ที่มีเนื้อหาสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม เรื่อง An Inconvenient Truth ให้แก่พนักงานถึง 3 รอบ
- **โครงการ Social & SHEE Talk**
  เพื่อให้มีความต่อเนื่องและตอกย้ำให้พนักงานเห็นถึงความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของภาวะโลกร้อน บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดให้มีการบรรยายพิเศษในหัวข้อ “คลาย (โลก) ร้อน” โดย ดร.ธรณ์ ธำรงนาวาสวัสดิ์ และ “อยู่อย่างไร เมื่อภัยโลกร้อนมาเยือน” โดย ดร.จิระพล สินธุนาวา
- **โครงการ Social & SHEE Day**
  บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดนิทรรศการสรุปภาพรวมของกิจกรรมด้าน Social & SHEE ในรอบปี 2550 และจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย อาทิ จัดบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การกระตุ้นและการสร้างพลังให้แก่ตนเองในชีวิตการทำงาน” โดย ดร.บุญชัย โกศลธนากุล การทดสอบสมรรถภาพร่างกายพนักงานที่ทำหน้าที่เป็นทีมดับเพลิงของบริษัทฯ โดยผู้เชี่ยวชาญจากการกีฬาแห่งประเทศไทย

ด้วยกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง ทำให้อัตราการบาดเจ็บของพนักงานและผู้รับเหมาและจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ยังมีศูนย์ฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตั้งอยู่ที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ให้การอบรมทั้งหลักสูตรด้านความปลอดภัย ได้แก่ การดับเพลิงขั้นต้น การดับเพลิงขั้นสูง เทคนิคการดับเพลิง การสั่งการระงับเหตุฉุกเฉิน และการซ้อมหนีไฟประจำปี และหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ บัญชีการบริหารสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting: EMA) ให้แก่พนักงาน และบุคคลภายนอก โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยต่างๆ รวม 98 ครั้ง และมีผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 8,562 คน และหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมจำนวน 2 ครั้ง

RESEARCH AND TECHNOLOGY

การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยนั้น จะยั่งยืนได้ก็ต่อเมื่อเริ่มพัฒนาจากหน่วยที่เล็กที่สุดและมีความสำคัญที่สุดในสังคม นั่นคือ ครอบครัว เพราะเมื่อครอบครัวแข็งแรง จะได้เสริมสร้างรากฐานจริยธรรม การเรียนรู้ และช่วยพัฒนาศักยภาพของคนในครอบครัวอย่างแท้จริง โดยเฉพาะเด็กและเยาวชนซึ่งจะเติบโตเป็นอนาคตของประเทศชาติต่อไป

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงถือเป็นหน้าที่ที่พนักงานจะต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของครอบครัว เด็ก และเยาวชนอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากชุมชนรอบข้างบริษัทฯ โดยมีวิถีการดำเนินงานที่แสดงถึงความเป็นเพื่อนที่เกื้อกูลซึ่งกันและกัน เป็นประโยชน์ และมุ่งสร้างเสริมความปลอดภัยให้แก่ชุมชน โดยมีโครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2550 ได้แก่

1. ด้านการศึกษา

1.1 โครงการประกวดบอร์ดนิทรรศการ "ไบโอดีเซล-แก๊สโซฮอล์ วิถีพอเพียงของคนไทย"

จากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในการพัฒนาพลังงานจากพืชผลการเกษตรหลากหลายชนิดอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะกว่า 20 ปี ไม่ว่าจะเป็นไบโอดีเซล หรือแก๊สโซฮอล์ บริษัทฯ ในฐานะผู้นำพลังงานทดแทน ได้ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จัดการประกวดบอร์ดนิทรรศการและพิธีกรผู้แนะนำบอร์ด "พี่ไบโอ-น้องแก๊สซี่" ในหัวข้อ ไบโอดีเซลและแก๊สโซฮอล์ วิถีพอเพียงของคนไทย เพื่อให้แนวพระราชดำริเผยแพร่ในวงกว้าง โดยเฉพาะแก่เยาวชนทั่วประเทศ และเพื่อร่วมเทิดพระเกียรติในวโรกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา

ในกิจกรรมดังกล่าว โจทย์จากการประกวดได้กลายมาเป็นนิทรรศการและกิจกรรมนอกตำราเรียนที่สนุกสนานในโรงเรียนระดับ ม.1-ม.3 ร่วม 400 โรงเรียนกระจายไปทุกภูมิภาค ทั่วประเทศ โดยมีพิธีกร "พี่ไบโอ-น้องแก๊สซี่" กว่า 600 คน มาให้ความรู้เรื่องไบโอดีเซลและแก๊สโซฮอล์ในลีลาที่แตกต่างกันอย่างมีสาระและความรู้ควบคู่กัน เกิดการถ่ายทอดความรู้กันเองระหว่างเด็กๆ กว่า 600,000 คนไปพร้อมๆ กัน

นอกจากเด็กๆ และคุณครูจาก 25 โรงเรียน 5 ภูมิภาคจะได้รับถ้วยรางวัลจาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีและเงินรางวัลแล้ว ยังได้ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และทำกิจกรรมกับ Bangchak Youth Club ด้วยการไปเยี่ยมชมโครงการสวนจิตรลดา ซึ่งที่นี่ถือเป็นจุดกำเนิดของพลังงานทดแทนของประเทศไทย กระทรวงพลังงาน พร้อมเยี่ยมชมกระบวนการผลิตน้ำมันที่โรงกลั่นบางจาก และร่วมรณรงค์รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากตลาดชุมชนต่างๆ เพื่อนำไปผลิตเป็นไบโอดีเซล และยังมีโอกาสได้รับฟังข้อเสนอแนะและเทคนิคการแนะนำบอร์ดนิทรรศการจากดาราและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิของเมืองไทยด้วย

1.2 โครงการเปิดโลกการเรียนรู้กับบางจาก

- ***กิจกรรมเปิดโลกการเรียนรู้***

  ด้วยความตั้งใจที่จะส่งเสริมให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญสำหรับเยาวชนและครอบครัว สอดคล้องกับนโยบายรัฐที่ต้องการให้องค์กรในชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับการศึกษาสมัยใหม่ที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนได้รับการถ่ายทอดประสบการณ์ตรงนอกเหนือจากในบทเรียน บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากรุงเทพมหานคร เขต 1 พัฒนากิจกรรมเปิดโลกการเรียนรู้กับบางจาก เชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ด้านต่างๆ เช่น วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การงานอาชีพ สังคม ศิลปะ สุขภาพอนามัย ภาษาไทย และภาษาต่างประเทศ ด้วยหน่วยการเรียนรู้เชิงบูรณาการ 2 หน่วย ได้แก่ ตะลุยโลกน้ำมัน และสร้างสรรค์สิ่งแวดล้อม ซึ่งในปี 2550 บริษัทฯ ได้ต้อนรับอาจารย์และนักเรียนจากโรงเรียนระดับประถมศึกษา-มัธยมศึกษาเข้าร่วมโครงการฯ ร่วม 1,400 คน

- ***จัดสื่อการเรียนรู้/นิทรรศการ/ละครวิทยาศาสตร์พลังงานทดแทน***

  บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาพลังงานทดแทนเพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่ประชาชนถึงประโยชน์การใช้พลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับเยาวชนซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป บริษัทฯ จึงได้จัดทำสื่อออกนิทรรศการ และแสดงละครวิทยาศาสตร์พลังงานทดแทนให้แก่โรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ ในโอกาสสำคัญต่างๆ เช่น สัปดาห์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ ค่ายวิทยาศาสตร์ของโรงเรียน ฯลฯ เป็นประจำทุกปี

1.3 โครงการโรงเรียนของหนู

- ***กิจกรรมพี่บางจากสอนน้อง***

  พนักงานบริษัทฯ ได้รวมตัวกันจัดโครงการโรงเรียนของหนู เพื่อสอนหนังสือให้เด็กในชุมชนรอบโรงกลั่นฯ ในช่วงเวลาก่อนเลิกงาน 1-1.5 ชั่วโมง สัปดาห์ละ 4 วัน เป็นการช่วยแบ่งเบาภาระผู้ปกครองที่ต้องทำงานหนักและติดภารกิจการงาน ไม่สามารถดูแลบุตรหลานในช่วงหลังเลิกเรียนได้ด้วยการสอนการบ้านและจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ที่เน้นความรู้ด้านคณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย สังคม ศิลปะ และจริยธรรมให้แก่เด็กๆ ครั้งละกว่า 20 คน ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยใช้พื้นที่ภายในบริษัทฯ และในชุมชน

- ***ค่ายเยาวชนบางจาก*** *(Summer Camp)*

  ช่วงเวลาปิดเทอมใหญ่หลังเสร็จสิ้นจากการสอบเป็นช่วงที่เด็กๆ มีเวลาว่างเพื่อผ่อนคลายจากการเรียนและเตรียมพลังสำหรับภาคเรียนใหม่ บริษัทฯ จึงจัด “ค่ายเยาวชนบางจาก” ซึ่งมีพนักงานบริษัทฯ เป็นอาสาสมัครจัดให้แก่เด็กๆ จากชุมชนรอบโรงกลั่นฯ กว่า 70 คน เป็นเวลา 5 วัน (ไม่ค้างแรม) เด็กๆ ได้ร่วมกิจกรรมที่สนุกสนานและเป็นประโยชน์มากมาย อาทิ สันทนาการ กีฬา งานฝีมือ งานประดิษฐ์ ความรู้เรื่องพลังงาน และการเปิดโลกกว้างนอกสถานที่ นอกจากนั้น เด็กๆ ยังมีโอกาสพบและทำความรู้จักกับเพื่อนใหม่ต่างชุมชน ทำให้เด็กๆ ได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ ทั้งอารมณ์ สังคมและจิตใจอีกด้วย

1.4 โครงการทุนการศึกษาเยาวชนบางจาก

บริษัท บางจากฯ (มหาชน) มุ่งมั่นส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาให้แก่เยาวชนไทยมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งแก่เยาวชนที่มีความประพฤติดี จิตใจดี ตั้งใจเรียนแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยได้มอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่นักเรียนจากโรงเรียนทั้ง 19 แห่งในโครงการอาหารกลางวันของบริษัทฯ และน้องๆ นักเรียนจากชุมชน ตั้งแต่ระดับอนุบาล ประถมศึกษา มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่าอนุปริญญา (ต่อเนื่อง 2 ปี) จนถึงระดับปริญญาตรี ในปี 2550 นี้ บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษารวมทั้งสิ้น 249 ทุน มูลค่า 726,000 บาท

2. ด้านการกีฬา

- ***ค่ายฟุตซอลเยาวชนบางจาก***

  เป็นกิจกรรมช่วงปิดภาคเรียนเดือนตุลาคม เพื่อให้เยาวชนชาย-หญิง อายุระหว่าง 7-18 ปี ร่วม 100 คน ที่อาศัยในชุมชนรอบโรงกลั่นฯ ได้ฝึกทักษะการเล่นฟุตซอลโดยได้รับเกียรติจาก อ.สุรศักดิ์ ตังสุรัตน์ อดีตนักกีฬาฟุตบอลทีมชาติไทย และคณะผู้ฝึกสอนที่มีประสบการณ์เป็นวิทยากร นอกจากเด็กจะได้เรียนรู้และเพิ่มพูนทักษะการเล่นฟุตซอลอย่างถูกวิธีแล้ว ทุกคนยังได้ฝึกความสามัคคีจากการเล่นกีฬาเป็นทีมและได้ทำความรู้จักกับเพื่อนใหม่ซึ่งเป็นเพื่อนบ้านในชุมชนใกล้เคียงกันอีกด้วย

- ***สโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก***

  สืบเนื่องจากการดำเนินโครงการกีฬาเยาวชนบางจากอย่างต่อเนื่องมาถึง 6 ปี ทำให้บริษัทฯ ได้พบเยาวชนคนเก่งในชุมชนซึ่งเป็นเพชรเม็ดงามที่รอการเจียระไน ยังขาดแต่โอกาสให้เด็กๆ เหล่านี้ได้แสดงความสามารถและได้ทำในสิ่งที่ตนเองใฝ่ฝัน นั่นคือการเป็นนักกีฬาฟุตบอล บริษัทฯ จึงได้จัดทีมสโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนอายุระหว่าง 7-10 ปี จากชุมชนรอบโรงกลั่นฯ ที่มีความสามารถ ความมุ่งมั่นในการเป็นนักกีฬาฟุตบอล ได้รับการฝึกสอนทักษะการเล่นฟุตบอลโดยผู้ฝึกสอนซึ่งเป็นอดีตนักกีฬาฟุตบอลทีมชาติไทย ได้รับการดูแลด้านการเจริญเติบโตตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา และร่วมแข่งขันฟุตบอลรายการต่างๆ ทั่วประเทศ ในนามนักกีฬาของสโมสรฟุตบอลเยาวชนบางจาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนชุดและอุปกรณ์กีฬาทั้งหมด รวมถึงทุนการศึกษา

3. ด้านความปลอดภัย

- ***กิจกรรมอบรมความปลอดภัยในชุมชน***

  บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ส่งเสริมให้ชุมชนมีความตระหนักด้านความปลอดภัยและการป้องกัน จึงได้จัดการอบรมเพื่อให้ความรู้ในการป้องกันการเกิดอัคคีภัยที่มักเกิดจากบ้านเรือน ได้แก่ การตรวจสอบและดูแลระบบไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน วิธีการใช้ถังและอุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้น รวมไปถึงการฝึกซ้อมวิธีปฏิบัติอย่างถูกต้องในเหตุการณ์ฉุกเฉินให้แก่ผู้ที่อาศัยในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก โดยมีเจ้าหน้าที่จากศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัท บางจากฯ (มหาชน) เป็นวิทยากร

- ***กิจกรรมอบรมดับเพลิงขั้นต้น***

  เพื่อเตรียมความพร้อมและฝึกซ้อมวิธีปฏิบัติตนอย่างถูกต้องในเหตุการณ์ฉุกเฉินให้แก่ชุมชน นอกจากการให้ความรู้เรื่องการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงแล้ว บริษัทฯ ได้จัดอบรมการดับเพลิงขั้นต้นทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติให้แก่เยาวชนจากชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งคณะกรรมการชุมชนได้ฝึกดับเพลิงในสถานการณ์จำลอง ณ ศูนย์ฝึกอบรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน บริษัท บางจากฯ (มหาชน)

- ***บริการเติมสารเคมีและมอบถังดับเพลิง***

  บริษัทฯ ส่งเสริมให้โรงเรียน และชุมชนรอบข้างเห็นความสำคัญของการเตรียมความพร้อมเพื่อความปลอดภัยทั้งในเวลาปกติและในสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยบริษัทฯ ได้ให้บริการตรวจสภาพ เปลี่ยนอะไหล่ของถังดับเพลิงที่ชำรุด เติมสารเคมีดับเพลิงให้ทุกถังพร้อมใช้งานอยู่เสมอให้แก่ทั้งชุมชนและโรงเรียน อีกทั้งมอบถังดับเพลิงใหม่ให้แก่โรงเรียนที่มีจำนวนถังดับเพลิงไม่เพียงพอ

4. ด้านสิ่งแวดล้อม

4.1 โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตเป็นไบโอดีเซล

ในปัจจุบัน ส่วนหนึ่งของน้ำมันพืชใช้แล้วจากทั้งหมดมากกว่า 100 ล้านลิตรต่อปี ถูกนำไปเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการผลิตสบู่ หรืออาหารสัตว์ ขณะที่บางส่วนถูกทิ้งออกสู่สาธารณะ ก่อให้เกิดปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม บ้างก็ถูกนำไปขายในราคาถูกเพื่อใช้ซ้ำ จากการทดลองทางการแพทย์มีข้อบ่งชี้ว่า ผู้ที่บริโภคอาหารที่ประกอบจากน้ำมันพืชที่นำมาใช้ทอดซ้ำต่อเนื่องเป็นเวลานานนั้น อาจสะสมสารโพลาร์ซึ่งเป็นสารอันตรายที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของเซลล์ตับและไต อีกทั้งยังเป็นสารที่ก่อให้เกิดโรคมะเร็งด้วย การนำน้ำมันพืชใช้แล้วมาใช้ประโยชน์ผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง จึงเป็นอีกทางออกที่ช่วยลดปัญหาดังกล่าว **ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่เพียงขยายการจำหน่ายไบโอดีเซลเท่านั้น หากยังได้ส่งเสริมให้ประชาชนหันมาใช้ไบโอดีเซลตามแนวพระราชดำริ ด้วยการเปิดจุดรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วเพื่อผลิตไบโอดีเซล ณ โรงกลั่นน้ำมันบางจาก สุขุมวิท 64 และสถานีบริการน้ำมันบางจากอีกกว่า 20 แห่งในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อีกทั้งที่อำเภอศรีประจันต์ จังหวัดสุพรรณบุรี และได้ร่วมกับกรุงเทพมหานคร พร้อมชุมชนและผู้ประกอบการในกรุงเทพมหานคร 50 เขต ทำโครงการ "ไบโอดีเซล เพื่อสังคมไทยสู่เศรษฐกิจพอเพียง เฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา"**

ยิ่งกว่านั้น พนักงานบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการรณรงค์รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากตลาด และหน่วยงานต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ สร้างความตระหนักในการช่วยลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากการทิ้งน้ำมันพืชใช้แล้วสู่สาธารณะและลดผลกระทบต่อสุขภาพประชาชนจากการนำไปใช้ซ้ำให้แก่ประชาชนทั่วไป

4.2 โครงการหัวใจใบไม้

- ***กิจกรรมเพาะกล้าคืนป่าให้ภูหลง***

  บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้ร่วมมือกับโครงการความร่วมมือเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว (ภูหลง) จังหวัดชัยภูมิ ฟื้นฟูสภาพพื้นที่ป่าธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่า และอนุรักษ์แหล่งต้นน้ำ เป็นระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2548-2552) และเพื่อสร้างจิตสำนึกรักษ์ธรรมชาติ ร่วมรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการดูแลป่าแก่นักเรียนรอบโรงกลั่นฯ ตลอดจนนักเรียนในท้องถิ่น บริษัทฯ จึงเชิญชวนโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ 5 แห่ง และโรงเรียนในท้องถิ่นอีก 1 แห่ง ช่วยกันเพาะกล้าไม้เพื่อนำกลับไปปลูกคืนยังป่าภูหลงต่อไป รวมจำนวนทั้งสิ้น 20,000 ต้นต่อปี (คิดเป็นพื้นที่ป่า 50 ไร่)

- ***กิจกรรมทอดผ้าป่า-ปลูกป่ารักษาต้นน้ำ***

  บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัด "ทอดผ้าป่า-ปลูกป่ารักษาต้นน้ำ" เพื่อบริจาคทุนทรัพย์สนับสนุนกระบวนการและกิจกรรมฟื้นฟูป่าอนุรักษ์ของชาวบ้านในท้องถิ่น และอาสาสมัครพนักงานยังได้นำกล้าไม้ที่น้องๆ นักเรียนเพาะไว้ในกิจกรรมเพาะกล้าคืนป่าให้ภูหลง ไปร่วมปลูกป่ากับชาวบ้านในท้องถิ่นและปฏิบัติธรรม ณ วัดป่าสุคะโต จังหวัดชัยภูมิ

4.3 "บางจากรักษ์เจ้าพระยา"

บริษัทฯ ได้น้อมรับแนวพระราชดำรัสของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในการดูแลแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งเปรียบเสมือนเส้นเลือดหลักของคนกรุงเทพฯ ให้สะอาดสดใส ด้วยการเก็บขยะ เพื่อทำความสะอาดแม่น้ำเจ้าพระยาที่บริเวณท่าเรือของโรงกลั่นบางจาก และในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ครบ 80 พรรษา บริษัทฯ ได้ร่วมกับสำนักงานเขตพระโขนง และชุมชนข้างโรงกลั่นฯ เก็บขยะในคลองบางจากและทำความสะอาดบริเวณข้างเคียงเพื่อสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชน

4.4 การบัญชีบริหารด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting)

บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักสูตร "การบัญชีบริหารด้านสิ่งแวดล้อม" เครื่องมือในการสร้างเสริมประสิทธิภาพทั้งในด้านการเงินและด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคคลทั่วไป เมื่อวันที่ 24-25 พฤษภาคม และ 6-7 กันยายน 2550 อีกทั้งยังให้พนักงานของบริษัทฯ ร่วมบรรยายในหัวข้อดังกล่าวในการสัมมนา "ก้าวที่ล้ำหน้า มาตรฐานรายงาน และการประเมินผล CSR ในองค์กร" เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 เป็นการเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

5. ด้านคุณภาพชีวิต

5.1 โครงการส่งเสริมสุขภาพชาวชุมชน : โครงการแว่นแก้ว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสุขภาพ เพราะการมีสุขภาพที่ดีจะช่วยเสริมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วย จึงร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยออกหน่วยโครงการแว่นแก้ว ให้บริการวัดสายตาประกอบแว่นให้แก่ผู้ประสบปัญหาทางสายตาที่อาศัยในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก โดยผู้เข้ารับบริการไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ในปีนี้มีผู้เข้ารับบริการกว่า 600 คน

5.2 โครงการครอบครัวเดียวกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของ “ครอบครัว” ซึ่งเป็นหน่วยพื้นฐานของสังคม หากครอบครัวดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข มีคุณภาพแล้ว ย่อมเกิดประโยชน์โดยรวมแก่สังคม จึงได้สนับสนุนให้สมาชิกในครอบครัวเพื่อนบ้านบางจากได้ใช้เวลาว่างร่วมกันเพื่อเรียนรู้และพัฒนาทักษะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ พร้อมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพทั้งกายใจที่แข็งแรงของสมาชิกในครอบครัว รวมถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน โดยมุ่งเน้นกิจกรรมที่สมาชิกครอบครัวได้เรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติด้วยตนเองและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ทักษะและความสามารถ เช่น กิจกรรมโยคะบางจาก นวดคลายโรคทำอาหารเพื่อสุขภาพ ดูนกบางจาก หัวเราะบำบัด เยี่ยมชมโครงการสวนจิตรลดา และเข้าค่ายครอบครัวใบไม้ ตอน รวมพลังพิทักษ์โลกร้อน ฯลฯ

5.3 โครงการสานสัมพันธ์

เนื่องจากบริเวณโรงกลั่นน้ำมันบางจากในปัจจุบันกลายเป็นชุมชนเมือง จึงทำให้บริษัทฯ และพนักงานทุกคนมีความผูกพันใกล้ชิดสนิทสนมกับชาวชุมชน ดังนั้น ในโอกาสวันสำคัญหรือเทศกาลต่างๆ เช่น วันเกิดพนักงาน วันปีใหม่ วันสงกรานต์ วันแม่ ฯลฯ พนักงานบริษัทฯ ได้นำของขวัญไปเยี่ยมเยียน อวยพรพี่ ป้า น้า อา ถึงที่บ้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดบ้านต้อนรับชาวชุมชนร่วมรับประทานอาหารกับผู้บริหารและเยี่ยมชมพื้นที่ภายในทั้งในส่วนการผลิตและการดูแลสภาพแวดล้อมของโรงกลั่นฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อสื่อสารสาระความรู้ ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับกิจการและกิจกรรมต่างๆ ระหว่างชุมชนกับบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำจุลสารครอบครัวใบไม้ และสารรอบรั้วบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้ชุมชนร่วมแบ่งปันสาระความรู้หรือข้อคิดเห็นต่างๆ ผ่านจุลสารซึ่งมีกำหนดเผยแพร่เป็นประจำทุก 2 เดือนอีกด้วย

5.4 งานวันเด็ก

คงไม่มีใครปฏิเสธได้ว่า เด็ก คืออนาคตของชาติ และเด็กรอคอยงานวันเด็ก วันที่ผู้ใหญ่ให้เขาเป็นพระเอกนางเอก บริษัทฯ จึงได้มีการจัดงานวันเด็กเป็นประจำทุกปี แต่ในปี 2550 นี้ เนื่องจากสถานการณ์บ้านเมืองไม่สงบนัก หน่วยงานต่างๆ จึงงดการจัดงานในวันเด็ก บริษัทฯ จึงปรับเปลี่ยนการจัดงานเป็นการนำของขวัญวันเด็กไปให้แก่นักเรียนที่โรงเรียนและเด็กในชุมชนแทน

6. ด้านสาธารณประโยชน์

6.1 โครงการบำเพ็ญประโยชน์ และทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน บริษัทฯ และพนักงานทุกคนจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการทำความดีเพื่อตอบแทนสังคม ด้วยกิจกรรมที่หลากหลาย ทั้งการบริจาคโลหิต บริจาคสิ่งของและทุนทรัพย์แก่ผู้ด้อยโอกาสอยู่เป็นประจำ สืบสานทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาโดยร่วมกับชุมชนเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคี ณ วัดในชุมชนเพื่อบูรณะอาคารอเนกประสงค์ซึ่งเป็นสถานที่จัดกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน

6.2 จัดสร้างศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน

จากการเยี่ยมเยียนชุมชนอยู่เป็นประจำ ทำให้บริษัทฯ ทราบและตระหนักถึงปัญหาความขาดแคลนสถานที่ที่จะเป็นศูนย์กลางเพื่อการเรียนรู้และทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกันของชุมชน บริษัทฯ จึงได้จัดสร้างศูนย์-การเรียนรู้ และศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนในชุมชน ตลอดจนสนับสนุนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนพร้อมใช้งาน นอกจากนี้ ยังได้ร่วมพัฒนาจัดสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษาพร้อมอุปกรณ์ให้แก่โรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงอีกด้วย

รางวัลแห่งปี

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล สร้างความพึงพอใจในสินค้าและบริการแก่ลูกค้า มีผลตอบแทนทางธุรกิจที่ดีต่อผู้ถือหุ้น โดยการดำเนินกิจการมิได้มุ่งการทำกำไรสูงสุดเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการทำประโยชน์ต่อสังคม และร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปด้วย บนพื้นฐานวัฒนธรรมองค์กร ที่ว่า "จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"

ในปี 2550 บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลและการยอมรับจากสังคม ในฐานะเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบต่อสังคม และใส่ใจสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- **รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 2549/50** (Board of the Year for Exemplary Practices) เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างดีเลิศ โดยมีประเด็นหลักในการพิจารณา 6 ประเด็น คือ
  1. นโยบายบรรษัทภิบาลของคณะกรรมการ
  2. โครงสร้างคณะกรรมการ
  3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
  4. ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับภายในและภายนอก
  5. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม
  6. ภาวะผู้นำของคณะกรรมการ

- **รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ภายใต้โครงการเฉลิมพระเกียรติ "80 พรรษา ปวงประชาเป็นสุขศานต์"** ในฐานะบริษัทที่นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการประกอบธุรกิจจนประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจัดขึ้นเนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2550 โดยสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) เพื่อเผยแพร่พระปรีชาสามารถและพระมหากรุณาธิคุณในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ได้พระราชทานความช่วยเหลือและบรรเทาความทุกข์ยากของพสกนิกรชาวไทยมาตลอดระยะเวลาแห่งการทรงครองสิริราชสมบัติ

- **เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนนร้อยละ 98.74** โดยได้รับคะแนนเต็มในส่วนของการจัดงานในวันประชุม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2550 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียน และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- **ศูนย์วิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ ได้รับรองมาตรฐาน ISO 17025** ศูนย์วิเคราะห์และพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ (LAB) ของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล

- **รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม** (Commitment to Social and/or Environment Issues) ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- **รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน** (Commitment to Energy Saving) ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- **รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008** ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ซึ่งมอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR

TRANSPARENCY AND ACCOUNTABILITY

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2550 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2550 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง สมเหตุสมผลและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 8/2548 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการ นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง รศ. ประนอม โฆวินวิพัฒน์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเพิ่มอีก 1 ท่าน เป็นผลให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิรวมทั้งหมด 4 ท่าน

ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 4 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) เพื่อทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอทันต่อเวลา การปฏิบัติตาม หลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญในปี 2550 รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกัน ระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัทฯ เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ
   - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ
   - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
   - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

   โดยในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ และระบบรักษาความปลอดภัยของบริษัทฯ จึงได้เข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงระบบงานต่างๆ ทั้งทางด้านการบริหารบุคลากร การบริหารจัดการงานคลังน้ำมัน และการบริหารจัดการงานขนส่งบริการ รวมทั้งสนับสนุนให้จัดอบรมหัวข้อเรื่อง การกำกับดูแล-ปัญหาและความท้าทายในปัจจุบันให้แก่พนักงานขององค์กร

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่า บริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้แก่ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี 2550

5. สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ตลอดจนให้มีการทำงานและประสานงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ร่วมกันพิจารณาการบริหารความเสี่ยงในกรณีของผลกระทบต่อบริษัท บางจากฯ (มหาชน) หาก บมจ. ปตท. ถูกเพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ และกรณีของเหตุการณ์ผิดปกติในการรับชำระหนี้การค้า

6. ติดตามและเน้นย้ำระบบการบริหารความปลอดภัย และให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัยเป็นเรื่องที่สำคัญ รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่นฯ และความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง ระบบการรักษาความปลอดภัย และการพัฒนากิจกรรม Social & SHEE Promotion จากการเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

7. ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และปรับปรุงกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) ซึ่งครอบคลุมการทำงานตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนงานตรวจสอบ การปฏิบัติงาน การรายงานและติดตามผลการตรวจสอบ ทำให้ระบบงานตรวจสอบมีมาตรฐาน รวดเร็ว ก้าวสู่เป้าหมายขององค์กรได้ดีมากขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2550 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและได้แสดงความเห็นตามรายงานลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2550 ไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข และให้ข้อสังเกตว่าเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณราคาทุนของสินค้าคงเหลือสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันและน้ำมันดิบจากวิธีการเข้าก่อน-ออกก่อน เป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยใช้วิธีปรับย้อนหลัง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทำให้สินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สูงขึ้นเป็นจำนวนเงิน 533.67 ล้านบาท และ 534.70 ล้านบาทตามลำดับ กำไรสะสมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 สูงขึ้นในจำนวนเท่ากันเป็นเงิน 23.13 ล้านบาท กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 สูงขึ้นในจำนวนที่เท่ากันเป็นเงิน 373.57 ล้านบาท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.20 ตั้งแต่ไตรมาสหนึ่ง ปี 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้วิธีปรับย้อนหลังโดยถือเสมือนว่าบริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่จัดทำในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ เห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสมตามสมควรแล้ว

(นางณัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551

งบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	6,450,064,228	2,705,239,667	6,088,212,621	2,599,184,005
เงินลงทุนชั่วคราว	5	288,022,000	4,085,050,172	241,011,000	4,045,039,044
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.1	115,613,497	135,171,523	712,652,661	513,911,367
กิจการอื่น	6	5,286,555,533	2,628,449,871	5,268,273,637	2,614,298,298
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	7	11,029,353,333	8,875,290,581	10,744,400,323	8,640,364,911
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
พัสดุคงเหลือ-สุทธิ	8	336,332,480	330,044,336	336,332,480	330,044,336
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		196,690,719	127,657,672	196,690,719	127,657,672
อื่นๆ		165,052,010	641,288,084	151,199,980	628,982,624
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,867,683,800	19,528,191,906	23,738,773,421	19,499,482,257
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1.3,3.2	-	99,300	490,000	490,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	12,343,357	3,837,291	11,443,357	2,937,291
ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	10	9,761,310	16,963,830	9,761,310	16,963,830
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	11	18,412,290,880	15,693,094,880	18,407,213,305	15,687,047,894
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	12	1,267,309,355	1,337,371,120	1,265,857,291	1,335,411,435
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	13	338,026,060	429,929,700	338,026,060	429,929,700
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	131,028,038	228,099,928	131,028,038	228,099,928
อื่นๆ	15	948,321,359	745,301,804	945,556,846	742,548,876
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,119,080,359	18,454,697,853	21,109,376,207	18,443,428,954
รวมสินทรัพย์		44,986,764,159	37,982,889,759	44,848,149,628	37,942,911,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	880,000,000	1,200,000,000	880,000,000	1,200,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.3	8,175,198,958	3,463,897,140	8,177,213,933	3,466,058,442
กิจการอื่น		836,418,041	730,350,157	782,749,196	679,401,993
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	722,500,000	1,285,000,000	722,500,000	1,285,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		293,807,011	291,175,607	293,807,011	291,175,607
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		667,823,953	-	659,334,481	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		472,108,469	345,608,801	441,027,433	322,322,008
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		929,062,981	486,162,737	929,062,981	486,162,737
อื่นๆ		465,437,815	401,676,191	456,250,925	398,392,362
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,442,357,228	8,203,870,633	13,341,945,960	8,128,513,149
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	9,438,770,172	10,242,815,428	9,438,770,172	10,242,815,428
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		460,703,710	505,662,502	460,703,710	505,662,502
หนี้สินค่าสิทธิดำเนินการสถานีบริการ		7,923,844	12,578,498	7,923,844	12,578,498
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		347,715,363	295,804,368	347,715,363	295,804,368
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	22,899,589	26,170,959	22,899,589	26,170,959
อื่นๆ		41,725,139	51,592,994	29,123,404	39,619,989
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,319,737,817	11,134,624,749	10,307,136,082	11,122,651,744
รวมหนี้สิน		23,762,095,045	19,338,495,382	23,649,082,042	19,251,164,893

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น-มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,531,643,461 หุ้น		1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,119,132,050 หุ้น ในปี 2550 และ	18	1,119,132,050	-	1,119,132,050	-
หุ้นสามัญ 1,119,096,351 หุ้น ในปี 2549		-	1,119,096,351	-	1,119,096,351
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		7,505,333,450	7,504,729,149	7,505,333,450	7,504,729,149
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	11	5,289,307,563	4,283,181,275	5,289,307,563	4,283,181,275
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย		153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		6,967,603,946	5,394,095,497	6,942,512,418	5,441,957,438
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		21,224,159,114	18,643,884,377	21,199,067,586	18,691,746,318
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		510,000	510,000	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		21,224,669,114	18,644,394,377	21,199,067,586	18,691,746,318
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		44,986,764,159	37,982,889,759	44,848,149,628	37,942,911,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บาท

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
							(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549		687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,385,965,769	510,000	12,870,274,075
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินค้าเหลือ		-	-	-	-	-	23,133,879	-	23,133,879
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง		687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,409,099,648	510,000	12,893,407,954
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	18	428,117,940	-	-	-	-	-	-	428,117,940
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน		-	5,507,068,319	-	-	-	-	-	5,507,068,319
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		3,496,503	-	-	-	-	-	-	3,496,503
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		-	46,503,497	-	-	-	-	-	46,503,497
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน									
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	-	(219,195,685)	-	-	-	(219,195,685)
จ่ายเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ์		-	-	-	-	-	-	(22,491)	(22,491)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	28	-	-	-	-	-	(206,244,572)	-	(206,244,572)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		-	-	-	-	-	195,529,535	22,491	195,552,026
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		**1,119,096,351**	**7,504,729,149**	**189,617,759**	**4,283,181,275**	**153,164,346**	**5,398,384,611**	**510,000**	**18,648,683,491**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550		1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,398,384,611	510,000	18,648,683,491
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2						(4,289,114)		(4,289,114)
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง		1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,394,095,497	510,000	18,644,394,377
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	18	35,699	-	-	-	-	-	-	35,699
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน		-	604,301	-	-	-	-	-	604,301
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	1,225,120,984	-	-	-	1,225,120,984
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน									
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	-	(218,994,696)	-	-	-	(218,994,696)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	28		-	-	-	-	(190,248,930)	-	(190,248,930)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		-	-	-	-	-	1,763,757,379	-	1,763,757,379
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		**1,119,132,050**	**7,505,333,450**	**189,617,759**	**5,289,307,563**	**153,164,346**	**6,967,603,946**	**510,000**	**21,224,669,114**

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บาท

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร (ปรับปรุงใหม่)	รวม (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549		687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,385,965,769	12,869,764,075
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินค้าเหลือ		-	-	-	-	-	23,133,879	23,133,879
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2	-	-	-	-	-	(9,102,942)	(9,102,942)
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง		687,481,908	1,951,157,333	189,617,759	4,502,376,960	153,164,346	5,399,996,706	12,883,795,012
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	18	428,117,940	-	-	-	-	-	428,117,940
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน		-	5,507,068,319	-	-	-	-	5,507,068,319
หุ้นสามัญเพิ่มจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		3,496,503	-	-	-	-	-	3,496,503
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		-	46,503,497	-	-	-	-	46,503,497
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน								
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	-	(219,195,685)	-	-	(219,195,685)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	28	-	-	-	-	-	(206,244,572)	(206,244,572)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		-	-	-	-	-	248,205,304	248,205,304
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		**1,119,096,351**	**7,504,729,149**	**189,617,759**	**4,283,181,275**	**153,164,346**	**5,441,957,438**	**18,691,746,318**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550		1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,441,467,438	18,691,256,318
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2	-	-	-	-	-	490,000	490,000
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง		1,119,096,351	7,504,729,149	189,617,759	4,283,181,275	153,164,346	5,441,957,438	18,691,746,318
หุ้นสามัญเพิ่มทุน	18	35,699	-	-	-	-	-	35,699
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน		-	604,301	-	-	-	-	604,301
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	1,225,120,984	-	-	1,225,120,984
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน								
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม		-	-	-	(218,994,696)	-	-	(218,994,696)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ	28	-	-	-	-	-	(190,248,930)	(190,248,930)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		-	-	-	-	-	1,690,803,910	1,690,803,910
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		**1,119,132,050**	**7,505,333,450**	**189,617,759**	**5,289,307,563**	**153,164,346**	**6,942,512,418**	**21,199,067,586**

งบกำไรขาดทุน

สำหรับงวดสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขาย	21	94,979,389,602	94,269,873,360	94,133,738,943	93,538,667,989
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		201,442,497	176,556,635	193,080,660	171,750,103
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	22	-	119,859,177	-	119,859,177
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	25.3	-	681,505,796	-	681,505,796
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลง		57,285,234	2,432,080	54,510,520	59,005
กำไรจากการขายทรัพย์สิน		-	420,951	-	-
ปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน		10,130,021	4,482,408	10,130,021	4,482,408
อื่นๆ		207,797,176	122,023,289	201,427,424	83,531,886
รวมรายได้		95,456,044,530	95,377,153,696	94,592,887,568	94,599,856,364
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		88,887,102,519	92,148,004,412	88,524,161,416	91,721,815,757
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร		2,221,707,505	2,009,938,172	1,811,942,828	1,611,850,362
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ค่าเสื่อมราคา		304,103,478	301,376,653	301,410,171	298,507,222
ค่าตอบแทนกรรมการ		7,683,785	14,920,000	7,648,785	14,890,000
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลง		1,636,684	57,285,234	-	54,510,520
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	22	46,996,035	-	46,996,035	-
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		594,923,245	-	594,923,245	-
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน		18,734,566	11,796,596	18,734,564	11,796,596
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน		50,657,981	459,194	50,657,981	459,194
รวมค่าใช้จ่าย		92,133,545,798	94,543,780,261	91,356,475,025	93,713,829,651
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		3,322,498,732	833,373,435	3,236,412,543	886,026,713
ดอกเบี้ยจ่าย	23	(655,282,570)	(744,938,400)	(655,282,570)	(744,938,400)
ภาษีเงินได้	14	(903,458,783)	107,116,991	(890,326,063)	107,116,991
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้		1,763,757,379	195,552,026	1,690,803,910	248,205,304
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	(22,491)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		1,763,757,379	195,529,535	1,690,803,910	248,205,304
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		1.58	0.20	1.51	0.26
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย (หุ้น)		1,119,116,054	959,703,294	1,119,116,054	959,703,294
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	24				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		1.38	0.20	1.32	0.26
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ย (หุ้น)		1,313,109,491	1,139,270,220	1,313,109,491	1,139,270,220

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลเอก

(ธวัช เกษร์อังกูร)
ประธานกรรมการ

(นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		1,763,757,379	195,529,535	1,690,803,910	248,205,304
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา		642,126,488	649,803,560	639,433,181	646,934,130
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		32,412,990	12,146,125	28,213,890	7,037,698
ค่าตัดจำหน่าย		196,569,206	210,916,623	196,061,584	210,800,969
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	22	33,525,887	50,969,973	33,525,887	50,969,973
ขาดทุน (กำไร) จากการด้อยค่าทรัพย์สิน		40,527,960	(4,023,215)	40,527,960	(4,023,215)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	93,800,520	(128,515,145)	93,800,520	(128,515,145)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์		18,734,566	12,215,648	18,734,564	11,794,697
สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์		51,910,995	38,226,664	51,910,995	38,226,664
รายได้ตัดบัญชี		(1,687,913)	(1,237,159)	(1,687,913)	(1,237,159)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	22,491	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		2,871,678,078	1,036,055,100	2,791,324,578	1,080,193,916
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้า		(2,607,408,254)	900,169,983	(2,818,757,596)	911,148,654
สินค้าคงเหลือ		(2,154,062,752)	2,098,691,677	(2,104,035,411)	2,069,694,332
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		406,541,764	132,301,658	412,602,486	134,760,208
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า		4,829,669,471	(1,346,497,619)	4,823,667,758	(1,332,452,149)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,047,503,739	(421,272,266)	1,025,316,963	(424,255,615)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(8,197,045)	(12,211,755)	(8,825,774)	(11,897,347)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน		4,385,725,001	2,387,236,778	4,121,293,004	2,427,191,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)		3,797,028,172	(4,085,050,172)	3,804,028,044	(4,045,039,044)
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)		(1,286,444)	7,107,750	(1,286,444)	7,107,750
เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		99,300	-	-	-
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,307,870,100)	(2,295,867,741)	(2,306,146,202)	(2,291,747,996)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์		18,613,074	21,569,067	18,613,074	21,569,067
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)		(46,361,588)	(42,996,081)	(46,361,588)	(40,920,741)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)		(224,968,668)	(66,798,696)	(224,957,086)	(66,797,350)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน		1,235,253,746	(6,462,035,873)	1,243,889,798	(6,415,828,314)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(320,000,000)	(800,000,000)	(320,000,000)	(800,000,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		-	623,100,000	-	623,100,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(1,366,535,256)	(524,994,572)	(1,366,535,256)	(524,994,572)
จ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ		(190,248,930)	(206,244,572)	(190,248,930)	(206,244,572)
จ่ายเงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ์		-	(22,491)	-	-
หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		35,000	428,117,940	35,000	428,117,940
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น		595,000	5,507,068,319	595,000	5,507,068,319
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,876,154,186)	5,027,024,624	(1,876,154,186)	5,027,047,115
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		3,744,824,561	952,225,529	3,489,028,616	1,038,410,800
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		2,705,239,667	1,753,014,138	2,599,184,005	1,560,773,205
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4	6,450,064,228	2,705,239,667	6,088,212,621	2,599,184,005
ข้อมูลเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด					
เงินสดจ่ายไประหว่างงวดสำหรับ					
ดอกเบี้ยจ่าย		665,157,382	732,541,130	665,157,382	732,541,130
ภาษีเงินได้		(223,214,123)	618,019,203	(227,857,371)	616,037,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงาน 864 คน และ 827 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 663.82 ล้านบาท และ 576.28 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2536 โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารสถานีบริการน้ำมันบางจากและกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีน และร้านใบจาก รวมทั้งให้บริการอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านค้าปลีกในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงาน 1,837 คน และ 1,652 คน ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจำนวน 209.71 ล้านบาท และ 189.04 ล้านบาท ตามลำดับ

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยงบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนที่ออกจำหน่าย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

1.3 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย :			
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจากและกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%
• บริษัท รีเทลเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมัน (เสร็จชำระบัญชีวันที่ 3 ตุลาคม 2550)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	48.66%
• บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด	ขนส่งน้ำมัน (อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)	ถือหุ้นทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน	49.00%

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :			
• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*	ดำเนินธุรกิจด้านปิโตรเลียม	ถูกถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	-
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	บริการขนส่งน้ำมันผ่านท่อ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	11.41%
• บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)*	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมัน	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)**	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับปิโตรเคมีและการกลั่น	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)*	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)*	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด*	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-
• บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด**	ดำเนินธุรกิจบริการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	เกี่ยวข้องกันผ่าน ปตท.	-

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ไม่ได้นำงบการเงินของ บริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด และบริษัท รีเทลเนท จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัท บางจากกรีนไลน์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว ส่วนบริษัท รีเทลเนท จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จชำระบัญชีต่อกระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 3 ตุลาคม 2550 และได้ชำระคืนทุนแก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เรียบร้อยแล้ว

* เริ่มมีความสัมพันธ์เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549

** เริ่มมีรายการค้ากับบริษัทฯ ในระหว่างไตรมาสที่ 4/2550

1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ปี 2550 แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมที่ยกเลิกไป ซึ่งมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีปีปัจจุบัน มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 งบกระแสเงินสด (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 สินค้าคงเหลือ (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 ต้นทุนการกู้ยืม (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 การนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 งบการเงินระหว่างกาล (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 การรวมธุรกิจ (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 สัญญาก่อสร้าง (ปรับปรุง 2550)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

1.5 เรื่องอื่นๆ

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่บังคับใช้กับธุรกิจที่ไม่ใช่บริษัทมหาชน

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

2.1 รายได้จากการขาย

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้และพิจารณาฐานะปัจจุบันของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งจากการวิเคราะห์ฐานะเศรษฐกิจโดยรวม

2.4 สินค้าคงเหลือ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันคงเหลือและน้ำมันดิบคงเหลือ แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณราคาทุนของสินค้าคงเหลือสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันและน้ำมันดิบจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 เป็นต้นไป โดยใช้วิธีปรับย้อนหลัง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเข้าเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าอุปโภคบริโภค แสดงด้วยราคาทุนตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 พัสดุคงเหลือ

แสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหักด้วยค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพ

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ โดยวิธีราคาทุน

2.7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนกับมูลค่าที่ตราไว้ของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะตัดจำหน่ายโดยนำไปลดหรือเพิ่มรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของตราสารหนี้ที่เหลืออยู่และบวกหรือหักจากราคาตามบัญชีของตราสารนั้น

2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุน (Cost Model) หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ ตีราคาสินทรัพย์ใหม่ทุกห้าปีในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลั่น และแพลตินั่ม แคตตาลีส โดยส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลั่นประกอบด้วยท่าเทียบเรือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ด้วยเกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost Approach) และได้บันทึกสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่มในบัญชี "เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และแพลตินั่มแคตตาลีส-ราคาที่ตีเพิ่ม" และบันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนเดิมตาม Cost Model บันทึกในบัญชีกำไรขาดทุน และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม บันทึกหักออกจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ซึ่งเป็นไปตามวิธีการตามประกาศฉบับที่ 25/2549 ของสภาวิชาชีพบัญชี

กรณีที่การตีราคาสินทรัพย์ใหม่มีราคาต่ำกว่าราคาทุน จำนวนที่ลดลงจะนำไปหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์รายการดังกล่าวจนหมดก่อน จึงรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดนั้นทันที

บริษัทฯ คำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลั่น	30
อุปกรณ์	5-20

อุปกรณ์ ที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 10,000 บาท และอุปกรณ์ในสถานีบริการที่มีราคารวมต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อมา

ค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาที่ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์รับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมหรือค่าบำรุงรักษาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ตามมาตรฐานการปฏิบัติงานเดิมที่บริษัทฯ เคยประเมินไว้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน ดอกเบี้ยจ่ายที่นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวคำนวณจากดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ไปลงทุนชั่วคราว

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป แต่ได้นำมาใช้ในโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นี้คำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยราคาตามบัญชีถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สิทธิการเช่า ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาภายใน 30 ปี

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปเป็นค่าใช้จ่ายที่ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อบริษัทฯ เกินกว่า 1 ปี ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายใน 5 ปี

2.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราว (Temporary Differences) ระหว่างสินทรัพย์สุทธิทางบัญชีกับสินทรัพย์สุทธิทางภาษีและเครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ (IAS No.12)

ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างสินทรัพย์/หนี้สินสุทธิทางบัญชี และสินทรัพย์/หนี้สินสุทธิทางภาษีของบริษัทฯ เป็นรายการที่เกิดจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ และค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งาน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชีรายได้อื่น

2.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รับรู้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจะปรับมูลค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ผลต่างจากการปรับมูลค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการชำระหนี้ในแต่ละงวดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

ในกรณีบริษัทซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทรับรู้โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา สำหรับส่วนเกินหรือส่วนลดจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

2.14 สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันตามสัญญากับราคาตลาดเป็นรายได้ และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดขึ้น

2.15 รายได้รอการรับรู้

เงินรับล่วงหน้าจากการให้เช่าสินทรัพย์และอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้ตามอายุสัญญา

2.16 สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์

การสำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ถือเกณฑ์ดังนี้ พนักงานที่มีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จสงเคราะห์ที่ทำงานครบ 5 ปีขึ้นไป ตั้งสำรองฯ ร้อยละ 100 ของเงินบำเหน็จที่พึงได้รับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปี

2.17 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

2.18 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียนแล้ว

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 หรือ 10 ของเงินเดือน ทั้งนี้เป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน และบริษัทฯ จ่ายสมทบเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกัน

2.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิหารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี หลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดหารด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

2.20 การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี

ตั้งแต่ไตรมาสหนึ่งปี 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้วิธีปรับย้อนหลังในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด จึงมีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 0.49 ล้านบาท
- กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เพิ่มขึ้นและลดลงเป็นจำนวนเงิน 0.49 ล้านบาท และ 9.10 ล้านบาท ตามลำดับ
- กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 9.59 ล้านบาท
- กำไรสุทธิต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 0.01 บาท ต่อหุ้น

3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีบางส่วนกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ โดยรายการดังกล่าวถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน รายการบัญชีและรายการค้า ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

3.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549
บริษัทย่อย				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	597.04	378.74
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	115.29	76.52	115.29	76.52
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท.	-	58.33	-	58.33
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.32	0.32	0.32	0.32
รวมลูกหนี้การค้า				
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	115.61	135.17	712.65	513.91

3.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

				ล้านบาท		
				งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
				31 ธันวาคม 2550		
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	1	49.00%	0.49	27.84	-

				ล้านบาท		
				งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
				31 ธันวาคม 2549		
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน	เงินลงทุน		
				วิธีราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผล
บริษัทย่อย :						
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	1	49.00%	0.49	(42.85)	-

3.3 เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2549
บริษัทย่อย				
• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.01	2.16
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	6,319.29	2,120.39	6,319.29	2,120.39
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท.	1,846.71	1,336.51	1,846.71	1,336.51
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	9.20	7.00	9.20	7.00
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	8,175.20	3,463.90	8,177.21	3,466.06

3.4 รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
รายได้จากการขายน้ำมัน	4,232.60	12,600.23	17,575.79	23,727.48
รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ	-	-	73.83	74.25
รายได้อื่น	50.35	9.14	56.28	15.72
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	86.56	79.69	86.56	79.69
ค่าซื้อน้ำมัน	72,350.53	53,485.95	72,350.53	53,485.95
ค่าบริการคลังและอื่นๆ	56.23	52.53	56.23	52.53

การกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อยู่ในราคาที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
เงินสดและเงินฝากธนาคาร *	6,450.06	2,705.24	6,088.21	2,599.18
เงินฝากประจำ (ระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน) *	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,450.06	2,705.24	6,088.21	2,599.18

* รวมเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวนเงิน 2,918.16 ล้านบาท และ 800.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจำนำและโอนสิทธิแบบมีเงื่อนไขเงินฝากธนาคารกับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

5. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
เงินฝากประจำ	288.02	269.12	241.01	229.11
เงินฝากประจำเพื่อการลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน **	-	3,815.93	-	3,815.93
เงินลงทุนชั่วคราว	288.02	4,085.05	241.01	4,045.04

* เงินลงทุนดังกล่าว ส่วนหนึ่งเป็นเงินคงเหลือที่ได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญและหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI)

6. ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	5,378.62	2,717.81	5,357.31	2,700.11
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(92.06)	(89.36)	(89.04)	(85.81)
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสุทธิ	5,286.56	2,628.45	5,268.27	2,614.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	ล้านบาท	
	2550	2549
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	36.86	1.99
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.41	6.50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	55.42	85.67
รวม	92.69	94.16

7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
น้ำมันดิบ	6,783.24	4,565.31	6,783.24	4,565.31
น้ำมันสำเร็จรูป	4,196.74	4,311.17	3,129.56	4,129.56
สินค้าอุปโภค-บริโภค	51.01	56.09	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1.64)	(57.28)	-	(54.51)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	11,029.35	8,875.29	10,744.40	8,640.36

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ของบริษัทฯ ได้รวมสำรองตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 331.09 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 6,135.06 ล้านบาท และจำนวน 328.50 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,843.45 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิแบบมีเงื่อนไขในน้ำมันสำรองตามกฎหมายกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงิน สินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

8. พัสดุคงเหลือ-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 พัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
พัสดุคงเหลือ	346.66	350.50	346.66	350.50
หัก ค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพ	(10.33)	(20.46)	(10.33)	(20.46)
พัสดุคงเหลือ-สุทธิ	336.33	330.04	336.33	330.04

9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
เงินลงทุนในตราสารทุน				
• บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	181.75	181.75	181.75	181.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(181.75)	(181.75)	(181.75)	(181.75)
• กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC)	8.49	-	8.49	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนสุทธิ	8.49	-	8.49	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
• พันธบัตรการทางพิเศษแห่งประเทศไทย	0.90	0.90	-	-
• พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ	3.00	3.00	3.00	3.00
หัก ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	(0.05)	(0.06)	(0.05)	(0.06)
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้-สุทธิ	3.85	3.84	2.95	2.94
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	12.34	3.84	11.44	2.94

วันที่ 25 ตุลาคม 2548 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ประเภทพันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ พ.ศ. 2547 ครั้งที่ 4 ระยะเวลา 5 ปี จดทะเบียนเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2548 จำนวน 3,000 หน่วย ราคาหน่วยลงทุนหน่วยละ 1,000 บาท ในราคา 2,917,337.43 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคมของทุกปี ส่วนต่ำระหว่างราคาที่ตราไว้กับมูลค่าที่ชำระจำนวน 82,662.57 บาท บริษัทฯ จะทยอยรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของพันธบัตร ในปีนี้บริษัทฯ รับรู้รายได้จากส่วนต่ำกว่ามูลค่าพันธบัตร เป็นจำนวนเงิน 17,102.64 บาท

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2550 บริษัทฯ ลงทุนในกองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ ซึ่งเป็นกองทุนรวมพิเศษจัดตั้งขึ้นเพื่อผู้ลงทุนสถาบันประเภทรับซื้อคืนหน่วยลงทุน จำนวนเงินผูกพันจองซื้อที่ได้ตกลงไว้ทั้งสิ้น 200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท เรียกชำระแล้วจำนวนเงิน 8.4 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจะเรียกชำระเป็นคราวๆ ผลตอบแทนจะจัดสรรภายใน 15 วันทำการหลังจากวันที่ผู้จัดการกองทุนได้รับผลประโยชน์จากการลงทุน เว้นแต่คณะกรรมการกองทุนจะพิจารณามีมติให้นำเงินที่อาจจัดสรรได้ไปดำเนินการลงทุนต่อ

10. ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทฯ ร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้นคงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าจำนวน 139.28 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 129.52 ล้านบาท คงเหลือ 9.76 ล้านบาท และผลต่างดอกเบี้ยที่ตั้งพักไว้ ซึ่งได้ปลดหนี้ไปแล้ว มีดังนี้

	ล้านบาท
ในปี 2547 ได้ปลดดอกเบี้ยตั้งพักสำหรับปี 2544	21.38
ในปี 2548 ได้ปลดดอกเบี้ยตั้งพักสำหรับปี 2545	10.67
ในปี 2549 ได้ปลดดอกเบี้ยตั้งพักสำหรับปี 2546	9.40
ในปี 2550 ได้ปลดดอกเบี้ยตั้งพักสำหรับปี 2547	8.06
รวม	49.51

ส่วนดอกเบี้ยตั้งพักระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 26.19 ล้านบาท บริษัทฯ จะพิจารณาปลดหนี้ให้เป็นรายปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วทั้งจำนวน

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุนและราคาตีใหม่								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2550	1,360.05	502.52	23,386.41	3,762.96	322.70	125.96	2,977.04	32,437.64
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1.73	-	-	2,397.40	2,399.13
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	25.38	25.38
จำหน่าย		-	(7.23)	(112.73)	(49.60)	(0.30)	(2.42)	(172.28)
โอนเปลี่ยนประเภท	8.59	25.19	1,213.35	90.33	-	2.24	(214.44)	1,125.26
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2550	1,368.64	527.71	24,592.53	3,742.29	273.10	127.90	5,182.96	35,815.13
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2550	-	(328.21)	(13,801.84)	(1,921.70)	-	(83.85)	-	(16,135.60)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16.68)	(597.98)	(229.29)	-	(16.95)	-	(860.90)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	-	156.35	71.81	0.30	-	-	228.46
โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(0.63)	0.36	-	-	-	(0.27)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2550	-	(344.89)	(14,244.10)	(2,078.82)	-	(100.50)	-	(16,768.31)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2550	(569.03)	-	(0.56)	(39.36)	-	-	-	(608.95)
รายการเปลี่ยนแปลง	0.53	-	-	(26.11)	-	-	-	(25.58)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2550	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
1 มกราคม 2550	791.02	174.31	9,584.01	1,801.90	322.70	42.11	2,977.04	15,693.09
31 ธันวาคม 2550	800.14	182.82	10,347.87	1,598.00	273.10	27.40	5,182.96	18,412.29
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2549								649.80
ปี 2550								642.13
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำแนกตามราคาทุนเดิม และราคาที่ตีเพิ่ม								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,360.05	502.52	13,304.57	3,762.96	134.57	125.96	2,977.04	22,167.67
บวก (หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	8.59	25.19	85.61	(20.67)	-	1.95	2,205.92	2,306.59
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(344.89)	(8,192.53)	(2,078.82)	-	(100.51)	-	(10,716.75)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	800.14	182.82	5,197.09	1,598.00	134.57	27.40	5,182.96	13,122.98
ราคาที่ตีเพิ่ม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	10,081.84	-	188.13	-	-	10,269.97
บวก (หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	-	-	1,120.50	-	(49.60)	-	-	1,070.90
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(6,051.56)	-	-	-	-	(6,051.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		-	5,150.78	-	138.53	-	-	5,289.31
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	800.14	182.82	10,347.87	1,598.00	273.10	27.40	5,182.96	18,412.29

	ล้านบาท							
	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุนและราคาตีใหม่								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2550	1,360.05	502.52	23,386.41	3,724.61	322.70	120.90	2,977.04	32,394.23
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	2,397.40	2,397.40
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	25.38	25.38
จำหน่าย		-	(7.23)	(112.72)	(49.60)	(0.29)	(2.42)	(172.26)
โอนเปลี่ยนประเภท	8.59	25.19	1,213.35	90.33	-	2.24	(214.44)	1,125.26
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2550	1,368.64	527.71	24,592.53	3,702.22	273.10	122.85	5,182.96	35,770.01
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2550	-	(328.21)	(13,801.84)	(1,886.88)	-	(81.30)	-	(16,098.23)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(16.68)	(597.98)	(227.58)	-	(15.97)	-	(858.21)
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	-	156.35	71.79	-	0.30	-	228.44
โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	(0.63)	0.36	-	-	-	(0.27)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2550	-	(344.89)	(14,244.10)	(2,042.31)	-	(96.97)	-	(16,728.27)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ยอดยกมา 1 มกราคม 2550	(569.03)	-	(0.56)	(39.36)	-	-	-	(608.95)
รายการเปลี่ยนแปลง	0.53	-	-	(26.11)	-	-	-	(25.58)
ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2550	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
1 มกราคม 2550	791.02	174.31	9,584.01	1,798.37	322.70	39.60	2,977.04	15,687.05
31 ธันวาคม 2550	800.14	182.82	10,347.87	1,594.44	273.10	25.88	5,182.96	18,407.21
ค่าเสื่อมราคา (ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2549								646.93
ปี 2550								639.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำแนกตามราคาทุนเดิม และราคาที่ตีเพิ่ม								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,360.05	502.52	13,304.57	3,724.61	134.57	120.90	2,977.04	22,124.26
บวก (หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	8.59	25.19	85.61	(22.39)	-	1.95	2,205.92	2,304.87
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(344.89)	(8,192.53)	(2,042.31)	-	(96.97)	-	(10,676.70)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(568.50)	-	(0.56)	(65.47)	-	-	-	(634.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	800.14	182.82	5,197.09	1,594.44	134.57	25.88	5,182.96	13,117.90
ราคาที่ตีเพิ่ม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	-	10,081.84	-	188.13	-	-	10,269.97
บวก (หัก) : รายการเปลี่ยนแปลง	-	-	1,120.50	-	(49.60)	-	-	1,070.90
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(6,051.56)	-	-	-	-	(6,051.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	-	5,150.78	-	138.53	-	-	5,289.31
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	800.14	182.82	10,347.87	1,594.44	273.10	25.88	5,182.96	18,407.21

ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาเครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และแพลตินั่มแคตตาลีส โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้บันทึกสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 1,070.90 ล้านบาท ทำให้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 5,289.31 ล้านบาท

หากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม บันทึกในบัญชีกำไรขาดทุนตามเกณฑ์ Revalue Model จะมีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้น ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นตามที่รายงานในงบการเงินนี้				
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,763.76	195.53	1,690.80	248.20
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.58	0.20	1.51	0.26
หากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม บันทึกในบัญชีกำไรขาดทุนโดยถือตามเกณฑ์ Revalue Model กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้นจะเป็นดังนี้				
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,610.46	31.13	1,537.50	83.81
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.44	0.03	1.37	0.09

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 31 ธันวาคม 2549 รวมจำนวน 15,948.02 ล้านบาท และ 12,988.47 ล้านบาท ตามลำดับ กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

งานระหว่างก่อสร้างเป็นเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (โครงการ PQI) โดยมีการจัดหาเงินทุนส่วนหนึ่งจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ บมจ.ปตท. ในการนี้บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ บมจ.ปตท. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25.3.4

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
ราคาทุน				
สิทธิการเช่า	2,131.30	2,112.49	2,131.30	2,112.49
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	197.16	184.21	195.20	182.13
	2,328.46	2,296.70	2,326.50	2,294.62
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่า	(950.65)	(864.11)	(950.65)	(864.10)
ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	(97.86)	(84.41)	(97.35)	(84.30)
	(1,048.51)	(948.52)	(1,048.00)	(948.40)
รวม	1,279.95	1,348.18	1,278.50	1,346.22
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการเช่า	(12.64)	(10.81)	(12.64)	(10.81)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1,267.31	1,337.37	1,265.86	1,335.41

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทฯ ผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นฯ และสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดในวันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2550-2552 ปีละประมาณ 45.97 ล้านบาท ปี 2553-2555 ปีละประมาณ 61.29 ล้านบาท และปี 2556-2558 ปีละประมาณ 76.62 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว จำนวน 505.66 ล้านบาท และบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นอีก จำนวน 45.97 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2576 ตามระยะเวลาของสัญญาใหม่

นอกจากนี้ กรมธนารักษ์ได้อนุญาตให้บริษัทฯ นำสิทธิการเช่าดังกล่าวไปผูกพันเงินกู้ และนำอาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมเครื่องจักรบนที่ดินเช่าไปจำนองเป็นประกันสินเชื่อต่อสถาบันการเงินได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17.1

13. เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร การร่วมทุน และผู้ประกอบการลงทุนเอง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน คงเหลือ 338.03 ล้านบาท และ 429.93 ล้านบาทตามลำดับ ในงวดนี้บริษัทฯ ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 53.81 ล้านบาท และมีค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมันจำนวน 22.34 ล้านบาท

14. ภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ เสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรดังนี้

	อัตราร้อยละของกำไร
บริษัทใหญ่	30
กำไรเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทเป็นเวลาห้ารอบ	
ระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ปี 2545-2549	25
บริษัทย่อย	15-30

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านสินทรัพย์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	228.10	228.10
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(97.07)	(97.07)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	131.03	131.03
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้านหนี้สิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	26.17	26.17
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	(3.27)	(3.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	22.90	22.90

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นภาษีที่คำนวณจากผลต่างจากการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีอากรสำหรับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองเงินบำเหน็จสงเคราะห์ และค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้พิจารณาปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 102 ล้านบาท จากการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีในปี 2549 เฉพาะส่วนที่เป็นเงินลงทุนในโครงการ PQI ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร ทั้งนี้เพื่อรอผลจากการตรวจสอบการขอคืนภาษีเงินได้สำหรับปี 2549 โดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ข้อ 25.4

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน-อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน-อื่นๆ ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
15.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	210.42	186.38	210.42	186.38
15.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	410.89	184.22	410.89	184.22
15.3 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี	66.91	80.00	66.91	80.00
15.4 อื่นๆ	260.10	294.70	257.34	291.95
รวม	948.32	745.30	945.56	742.55

15.1 เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำที่ธนาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 210.42 ล้านบาท และ 186.38 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0-1.25 ต่อปี เพื่อเป็นสวัสดิการให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้สินเชื่อจากธนาคารดังกล่าว

15.2 เงินประกันการซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความผันผวนจากราคาน้ำมันกับบริษัทคู่ค้าในต่างประเทศหลายราย โดยมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการวางเงินค้ำประกันสัญญาที่แตกต่างกันไป โดยบริษัทคู่ค้าบางรายได้กำหนดให้บริษัทฯ วางเงินค้ำประกันเริ่มแรกก่อนเริ่มทำสัญญาเป็นจำนวนเงินตามที่ตกลง หรือในกรณีที่ราคาตลาดภายหลังจากวันทำสัญญาได้ปรับตัวไปในทิศทางที่ทำให้บริษัทฯ ต้องชำระเงิน บริษัทคู่ค้าบางรายมีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทฯ โอนเงินค้ำประกันในจำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามราคาตลาดในวันนั้นๆ ซึ่งบริษัทคู่ค้าจะจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินที่บริษัทฯ โอนไปค้ำประกันในอัตราดอกเบี้ยที่ตกลง ในกรณีที่ราคาตลาดปรับตัวกลับมาในทิศทางที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับเงิน บริษัทฯ มีสิทธิในการเรียกร้องให้บริษัทคู่ค้าโอนเงินค้ำประกันบางส่วนหรือทั้งหมดคืนให้แก่บริษัทฯ ได้

15.2 รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี

ในเดือนมกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท และในเดือนกุมภาพันธ์ 2547 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทย วงเงิน 12,500 ล้านบาท โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้และค่าใช้จ่ายอื่นรวม 114.63 ล้านบาท ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ จำนวน 585.60 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ค่าใช้จ่ายในการกู้ และค่าใช้จ่ายอื่นอีก จำนวน 2.63 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี และตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนหนี้คงเหลือ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ค่าใช้จ่ายในการกู้และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 13.09 ล้านบาท

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	880.00	1,200.00	880.00	1,200.00
รวม	880.00	1,200.00	880.00	1,200.00

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่ใช้หลักประกันร่วมตามหมายเหตุ ข้อ 17.1 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 880 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.875 ต่อปี และวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.10 ต่อปี

17. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
17.1 เงินกู้จากธนาคาร	7,399.72	7,821.26	7,399.72	7,821.26
17.2 หุ้นกู้	-	800.00	-	800.00
17.3 หุ้นกู้แปลงสภาพ	2,761.55	2,761.56	2,761.55	2,761.56
17.4 ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	145.00	-	145.00
รวม	10,161.27	11,527.82	10,161.27	11,527.82
หัก : ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(722.50)	(1,285.00)	(722.50)	(1,285.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,438.77	10,242.82	9,438.77	10,242.82

17.1 เงินกู้จากธนาคาร

17.1.1 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารกรุงไทยเพื่อใช้ในการดำเนินงาน วงเงินรวมจำนวน 12,500 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,500 ล้านบาท อายุประมาณ 10 ปี และเป็นวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท อายุประมาณ 10 ปี

ต่อมาในเดือนเมษายน 2549 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ธนาคารกรุงไทย โดยธนาคารกรุงไทยได้ขยายวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท ทำให้วงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 6,000 ล้านบาท และวงเงินกู้รวมทั้งสิ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 14,500 ล้านบาท

สัญญากู้ยืมข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักร, จดจำนำเงินฝากธนาคาร และการโอนสิทธิแบบมีเงื่อนไขสำหรับเงินฝากธนาคาร, น้ำมันสำรองตามกฎหมายและสิทธิการเช่าที่ดิน สัญญาได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น ข้อจำกัดในการลงทุนใหม่, การจ่ายเงินปันผล, การก่อหนี้และภาระผูกพันเหนือสินทรัพย์ของบริษัทฯ และการไม่นำเงินกู้ไปใช้ในการประกอบกิจการอื่นนอกเหนือจากกิจการที่ได้รับอนุมัติจากผู้ให้กู้ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนในการชำระหนี้

17.1.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินอีก 3 แห่งเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) วงเงินรวมจำนวน 8,800 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,400 ล้านบาท อายุประมาณ 9 ปี และเงินกู้ระยะยาวสำหรับชำระภาษีมูลค่าเพิ่มอีกจำนวน 400 ล้านบาท อายุประมาณ 6 ปี

สัญญากู้ยืมข้างต้นมีสินทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันโดยจัดทำเป็นหลักประกันร่วมและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับข้อ 17.1.1

17.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ไม่มีหุ้นกู้คงเหลือ เนื่องจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 25/2545 ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 800,000 หน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 2 มิถุนายน และ 2 ธันวาคมของทุกปี ได้ชำระเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2550

17.3 หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ จำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติในคราวประชุมเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2546 โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบันในรูปของ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ออกโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ร้อยละ 99) ในอัตรา 1 ใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นกู้แปลงสภาพ และมีกระทรวงการคลังรับประกันการลงทุนโดยการรับซื้อใบแสดงสิทธิในราคาเสนอขายครั้งแรกที่ 10,000 บาทต่อหน่วย ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ผู้ถือใบแสดงสิทธิมีสิทธิในการไถ่ถอนใบแสดงสิทธิเป็นหุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกู้ดังกล่าวจะถูกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งสามารถไถ่ถอนใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันที่ 30 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2547 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2556 ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของใบแสดงสิทธิ และข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมหุ้นกู้ไม่เกิน 585.60 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และมีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้นเว้นแต่จะมีการปรับราคาแปลงสภาพในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยเสนอขายแก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพียงรายเดียว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีผู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพแล้วจำนวน 182,405 หน่วย มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 276,155 หน่วย

17.4 ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ไม่มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือ เนื่องจากตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดเปลี่ยนมือได้ ไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดชำระในปี 2550 จำนวนเงิน 145 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ได้ชำระเสร็จสิ้นแล้ว

18. ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 428,092,940 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ราคาเสนอขาย 14 บาทต่อหน่วยและได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,993,301,160 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว มีมูลค่า 1,119,132,050 บาท

19. ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้นที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน "ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)" ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทฯ ลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าวโดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทฯ ได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

20. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

20.1 วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 24 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่า มีอายุ 5 ปี กำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญการใช้สิทธิเป็นรายไตรมาส โดยมีเงื่อนไขดังนี้

20.1.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 45 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 1 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 21 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20.1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 2 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 23 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20.1.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เริ่มใช้สิทธิได้เมื่อใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบรอบ 3 ปี และราคาปิดต่อหน่วยของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("ดีอาร์บางจาก") หรือใช้ราคาปิดต่อหน่วยของหุ้นสามัญแทนในกรณีไม่มีดีอาร์บางจาก มีราคาเท่ากับหรือสูงกว่า 25 บาท เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 5 วัน

20.2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและจัดสรรโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 เมษายน 2549 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 10 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยจำนวน 69,092,486 หน่วย อายุ 5 ปี และมีราคาการใช้สิทธิ 18 บาทต่อ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ในอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบแสดงสิทธิดังกล่าวได้ในทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี โดยใช้สิทธิไถ่ถอนครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2549 และครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 พฤษภาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 60,000 หน่วย และมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 69,032,486 หน่วย

21. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	94,933.86	94,219.21	94,014.38	93,413.76
รายได้จากสิทธิดำเนินการ	45.53	50.66	119.36	124.91
รวม	94,979.39	94,269.87	94,133.74	93,538.67

22. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว	(13.47)	170.83	(13.47)	170.83
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(33.53)	(50.97)	(33.53)	(50.97)
รวม	(47.00)	119.86	(47.00)	119.86

23. ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นในปี 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 680.66 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 25.38 ล้านบาท และส่วนที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 655.28 ล้านบาท

23. กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท							
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				กำไรต่อหุ้นปรับลด			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,763.76	195.53	1,690.80	248.21	1,763.76	195.53	1,690.80	248.21
ปรับปรุงกำไรสุทธิ	-	-	-	-	47.78	49.92	47.78	49.92
กำไรสุทธิที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	1,763.76	195.53	1,690.80	248.21	1,811.54	245.45	1,738.58	298.13
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ล้านหุ้น)	1,119.12	959.70	1,119.12	959.70	1,313.11	1,139.27	1,313.11	1,139.27
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.58	0.20	1.51	0.26	1.38	0.20	1.32	0.26

25. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

25.1 ภาระการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนเงิน 415.21 ล้านบาท ซึ่งใช้เพื่อเป็นหลักประกันการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล สัญญาเช่าที่ดิน และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

25.2 คดีที่ถูกฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกฟ้องร้องดังนี้

25.2.1 บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ เช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

25.2.2 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับส่วนราชการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และผู้ประกอบการเอกชน เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 210 ล้านบาท ในข้อหาละเมิดอนุสิทธิบัตร ตาม พ.ร.บ. สิทธิบัตร ในกรณีผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น สำนักกฎหมายของบริษัทฯ ให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทฯ จะชนะคดี

25.2.3 บริษัทเรือบรรทุกน้ำมันระหว่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ว่าจ้างให้ขนส่งน้ำมันจากต่างประเทศ ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท เนื่องจากได้รับความเสียหายจากการถูกเรือลำเลียงน้ำมันที่บริษัทฯ เป็นผู้ว่าจ้างให้ลำเลียงน้ำมันจากเรือบรรทุกน้ำมันระหว่างประเทศชน ขณะนี้ข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ สำนักกฎหมายของบริษัทฯ ให้ความเห็นว่า มีแนวโน้มที่บริษัทฯ จะชนะคดี

25.3 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีภาระผูกพันดังนี้

25.3.1 บริษัทฯ มีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2551 ถึงเดือนธันวาคม 2551 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 3.07 ล้านบาร์เรล

25.3.2 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนเมษายน 2551 จำนวน 44.61 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,504.73 ล้านบาท และ 228.01 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 7,686.60 ล้านบาท ตามลำดับ สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2551 จำนวน 23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 775.80 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีเงื่อนไขให้ซื้อหรือขายในอัตราที่กำหนดในปี 2551 จำนวนไม่เกิน 23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ปี 2552 จำนวนไม่เกิน 69 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ปี 2553 จำนวนไม่เกิน 52 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

25.3.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงสำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ดังนี้

25.3.3.1 สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนกันยายน 2551 สำหรับโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน จำนวน 152.83 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 5,666.50 ล้านบาท

25.3.3.2 สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันในระหว่างการก่อสร้าง สำหรับวงเงินต้นจำนวน 8,242 ล้านบาท

25.3.4 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. ดังนี้

25.3.4.1 สัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

25.3.4.2 สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใสที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

25.3.4.3 บริษัทฯ ได้ลงนามใน Head of Agreement เพื่อ "การดำเนินโครงการผลิตสาธารณูปการสำหรับบางจาก" กับ ปตท. โดย ปตท. ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกะวัตต์เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ และจะดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และไอน้ำ ในไตรมาส 1 ปี 2551 โดยคาดว่าโรงไฟฟ้าจะแล้วเสร็จสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ประมาณกลางปี 2552

25.4 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร ทำให้บริษัทฯ ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลต่ำกว่ากรณีไม่ใช้สิทธิ เป็นเงินประมาณ 40 ล้านบาท ขณะนี้เจ้าหน้าที่กรมสรรพากรกำลังตรวจสอบการขอคืนภาษีประจำปี 2549 และบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวเป็นไปตามประกาศฯ โดยถูกต้อง

26. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

26.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากต้นทุนสินค้าและรายได้ของบริษัทฯ อิงกับเงินเหรียญสหรัฐฯ ต้นทุนสินค้าที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูป มีมูลค่าเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศและราคาขายจะคำนวณจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจรสิงคโปร์ที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ คูณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราการแลกเปลี่ยนเบื้องต้นบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

26.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ แต่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวในสภาวะดอกเบี้ยในตลาดเงินปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการ ได้แก่ การทำสัญญาประกันความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

26.3 ความเสี่ยงเรื่องราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นน้ำมัน ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปจะผันแปรตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ราคาน้ำมันดิบสำหรับการสั่งซื้อแต่ละครั้งจะอ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบอ้างอิง (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ ส่วนราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจรสิงคโปร์ ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ระยะเวลาการส่งมอบน้ำมันดิบและการขายน้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ผู้ซื้อประมาณ 2-3 เดือน ดังนั้นจึงเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและระยะเวลาที่ห่างกัน รวมถึงมูลค่าของสินค้าคงเหลือสิ้นงวดที่อาจจะลดต่ำลงกว่ามูลค่าต้นงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลการจัดหาน้ำมันวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคา กำหนดนโยบายการบริหารการจัดหาน้ำมันและสินค้าคงคลัง รวมทั้งการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงในตลาด เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับบริษัทคู่สัญญา

26.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกหนี้การค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัทฯ อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดี ซึ่งบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาสินเชื่อทางการค้าอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ และความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน สำหรับลูกหนี้การค้าที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นมูลค่าที่คำนึงถึงความเสี่ยงสูงสุดที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อดังกล่าว

26.5 มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทฯ จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	92,250.92	66,857.37	(64,974.54)	94,133.75
ต้นทุนขาย	(87,964.71)	(65,534.00)	64,974.54	(88,524.17)
กำไรขั้นต้น	4,286.21	1,323.37	0.00	5,609.58
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(495.44)	(1,165.89)	0.00	(1,661.33)
รายได้/(ค่าใช้จ่าย) อื่น	(381.07)	51.17	0.00	(329.90)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(24.23)	(435.44)	0.00	(459.67)
EBIT	3,385.47	(226.79)	0.00	3,158.68
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์				(40.53)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				(74.82)
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(462.20)
ภาษีเงินได้				(890.33)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				1,690.80
EBITDA	**3,768.80**	**208.65**	**0.00**	**3,977.45**

งบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทฯ จำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	โรงกลั่น	การตลาด	รายการปรับปรุงบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขาย	91,448.05	64,659.36	(62,568.74)	93,538.67
ต้นทุนขาย	(91,244.36)	(63,046.19)	62,568.74	(91,721.81)
กำไรขั้นต้น	203.69	1,613.17	0.00	1,816.86
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(301.87)	(1,171.27)	0.00	(1,473.14)
รายได้/(ค่าใช้จ่าย) อื่น	869.48	29.99	0.00	899.47
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(7.43)	(444.68)	0.00	(452.11)
EBIT	763.87	27.21	0.00	791.08
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์				4.02
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนอื่น				(80.82)
ดอกเบี้ยจ่าย-สุทธิ				(573.19)
ภาษีเงินได้				107.12
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ				248.21
EBITDA	**1,141.08**	**471.88**	**0.00**	**1,612.96**

28. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท สำหรับหุ้นสามัญ 1,119,111,351 หุ้น รวมเป็นเงิน 190,248,930 บาท โดยจ่ายแล้วในเดือนพฤษภาคม 2550

29. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2551 บริษัทฯ ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2551 จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

30. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้จัดรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2550 โดยแสดงรายการภาระผูกพันจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิ ซึ่งเคยแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ไปแสดงในหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ และรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเคยแสดงไว้ในรายการลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น ไปแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ การจัดประเภทใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารที่รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2551

1
2
3
5
18
20
22
24
ML
60
50
40
30
20
PLAN
ACTUAL
52.4
45.5
26.0
15.1
21.0
22.0
May
Nov
Dec

รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2550 โดยสรุป ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	มูลค่า (ล้านบาท) 2550	มูลค่า (ล้านบาท) 2549
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ PTT	3,627	9,016
		• รายได้อื่น	42	-
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	115	77
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก PTT	50,281	35,042
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	6,319	2,120
		• จ่ายค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชาให้ PTT	56	53
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้น	• เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน CD-DR		
		• ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 217,595 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย	2,176	
		• ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 217,596 หน่วย ราคาซื้อคืน 10,000 บาทต่อหน่วย		2,176
		• เป็นผู้รับประกันการลงทุนของต้นเงิน BCP-DR1 จำนวนรวม 520 ล้านหุ้น ราคาซื้อคืน 13 บาทต่อหุ้น	6,761	6,761
บจก.บางจาก กรีนเนท	บริษัทย่อย	• มูลค่าการจำหน่ายน้ำมันให้ BGN	13,343	11,127
		• มูลค่าการจำหน่ายสินค้าส่งเสริมการขายให้ BGN	6	7
		• ค่าสิทธิดำเนินการ	74	74
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	597	379
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	2	2
บจก.ขนส่ง น้ำมันทางท่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	• ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	87	80
		• เจ้าหนี้ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ ณ วันสิ้นงวด	9	7
		• ค่าเช่าที่ดิน ค่าสาธารณูปโภค ค่าผ่านคลัง	8.33	9.14
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	0.32	0.32
บมจ.ไทยออยล์	บริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน ปตท.	• มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ TOP	605	3,584
		• เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	-	58
		• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก TOP	8,599	11,828
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	535	947

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2550	2549
บมจ.ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น*	บริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน ปตท.	• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก PTTAR	2,336	2,255
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	213	67
บมจ.ไทยลู้บเบส	บริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน ปตท.	• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก Thailube	362	365
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	19	1
บมจ.ไออาร์พีซี	บริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน ปตท.	• มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก IRPC	10,772	3,481
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	1,080	321
บจก.น้ำมันไออาร์พีซี	บริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน ปตท.	• มูลค่าการซื้อน้ำมันจากน้ำมัน IRPC	0.20	-
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	-	-
บจก.เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส	บริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน ปตท.	• ค่าบริการอบรม	0.05	-
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	0.05	-

* เดิมคือบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ควบรวมกับบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550

1. รายการระหว่างกันกับ บมจ.ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัทฯ ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

2. รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลัง

เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ CD-DR และหุ้นทุน BCP-DR1 ที่ออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด เพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างการเงินของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดียิ่งขึ้น

3. **รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากกรีนเนท**

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. **รายการระหว่างกันกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ**

บริษัทฯ ทำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทฯ จากคลังน้ำมันบางจากไปที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทฯ ในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

5. **รายการระหว่างกันกับ บมจ.ไทยออยล์**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

6. **รายการระหว่างกันกับ บมจ.ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น**

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

7. **รายการระหว่างกันกับ บมจ.ไทยลู้บเบส**

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไทยลู้บเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

8. **รายการระหว่างกันกับ บมจ.ไออาร์พีซี**

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ.ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

9. **รายการระหว่างกันกับ บจก.น้ำมันไออาร์พีซี**

รายการซื้อระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

10. **รายการระหว่างกันกับ บจก.เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส**

ค่าบริการระหว่างบริษัทฯ กับ บจก.เอ็นพีซีเซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ยกเว้นกรณีการรับประกันการลงทุนในหุ้นกู้และหุ้นทุนของบริษัทฯ โดยกระทรวงการคลัง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการรับประกัน

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม

SPW

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

ภาพรวมธุรกิจปี 2550

ด้านราคาน้ำมัน

ในปี 2550 สถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากความกังวลต่อความเพียงพอของอุปทาน ทั้งจากการก่อการร้ายแหล่งผลิตน้ำมันดิบหลายแห่งในกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันดิบหลายแห่งทั้งในประเทศไนจีเรียและเม็กซิโก การรายงานปริมาณน้ำมันสำรองของสหรัฐอเมริกาที่ลดต่ำลงต่อเนื่องหลายสัปดาห์ และการที่กลุ่ม OPEC พยายามคงกำลังการผลิตไว้ รวมถึงค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ที่อ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจในประเทศ ล้วนเป็นปัจจัยที่ผลักดันให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น (อ้างอิงราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2550 อยู่ที่ 68.41 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล สูงขึ้น 11.3% เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2549 ที่อยู่ที่ 61.48 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล) ส่งผลต่อสถานการณ์การค้าปลีกน้ำมันในประเทศซึ่งต้นทุนได้ถูกปรับขึ้นตามราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ตลาดสิงคโปร์แต่การปรับราคาน้ำมันหน้าสถานีบริการน้ำมันจะกระทำได้ช้ากว่า

ราคาน้ำมันดิบดูไบได้ปรับตัวสูงขึ้นทำสถิติสูงสุดที่ 90.13 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2550 โดยมีการคาดการณ์ว่าอุปทานน้ำมันในตลาดโลกจะยังคงตึงตัวในปี 2551 จากความต้องการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ส่งผลให้ Hedge Funds เพิ่มการลงทุนในตลาด Commodities มากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามด้วยระดับราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูงเช่นนี้อาจทำให้นักลงทุนหันไปลงทุนในตลาด Commodities ประเภทอื่นได้ อีกทั้งความวิตกกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ซึ่งหากเข้าสู่ช่วงภาวะเศรษฐกิจถดถอยแล้วอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้น้ำมันและเป็นเหตุทำให้ราคาน้ำมันอ่อนตัวลงได้

ด้านการผลิต

บริษัทฯ มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ย 66.3 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2550 เทียบกับปี 2549 ที่อยู่ที่ 56.3 พันบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้บรรลุสัญญาขายเทอมน้ำมันเตาชนิด FOVS (Fuel Oil Very Low Sulfur) ในการส่งออกไปยังโรงกลั่นในประเทศจีนเพื่อนำไปกลั่นต่อให้เป็นน้ำมันดีเซลและเบนซิน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จำหน่ายน้ำมันดังกล่าวในระดับเฉลี่ย 100-120 ล้านลิตรต่อเดือน ซึ่งบริษัทฯ ได้ต่อสัญญาไปจนถึงสิ้นปี 2551 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ด้านการตลาด

แม้ว่าในปี 2550 ที่ผ่านมา ตลาดน้ำมันค้าปลีกประสบภาวะค่าการตลาดตกต่ำเนื่องจากราคาต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เป็นโอกาสทำให้บริษัทฯ สามารถขยายการจำหน่ายน้ำมันพลังงานทดแทนมากขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันไบโอดีเซล B5 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 เนื่องจากมีราคาจำหน่ายถูกกว่าน้ำมันชนิดปกติ ประกอบกับได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลร่วมกับการให้ความมั่นใจจากผู้ผลิตรถยนต์และการรับประกันจากผู้จำหน่ายน้ำมัน จึงทำให้ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคมากขึ้นเป็นลำดับ

1. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

	ปี 2550		ปี 2549	
	งบรวม	งบบริษัทฯ	งบรวม	งบบริษัทฯ
• รายได้รวม, ล้านบาท	95,456	94,593	95,377	94,600
• กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ, ล้านบาท	1,764	1,691	196	248
• อัตรากำไรขั้นต้น, ร้อยละ	6.41	5.96	2.25	1.94
• อัตรากำไรสุทธิ, ร้อยละ	1.85	1.80	0.21	0.27
• กำไรสุทธิต่อหุ้น, บาท/หุ้น	1.58	1.51	0.20	0.26

1.1 การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

1) ผลการดำเนินงานสำหรับงวดปี 2550 งบการเงินรวมมีผลกำไรสุทธิ 1,764 ล้านบาท ซึ่งงบเฉพาะบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 1,691 ล้านบาท และบริษัทย่อย ได้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท มีผลกำไรสุทธิ 71 ล้านบาท และมีรายการระหว่างกัน +2 ล้านบาท
2) ผลการดำเนินงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มี EBITDA 3,977 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 1,613 ล้านบาท สามารถแยกตามประเภทธุรกิจเป็นดังนี้

EBITDA จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 50 (A) (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 49 (B) (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม + / ลด - (A)-(B)
• EBITDA	3,977	1,613	+2,364
• โรงกลั่น	3,768	1,141	+2,627
• ตลาด	209	472	-263
• (หัก) กำไรจากสต็อกน้ำมัน	(1,857)		-1,857
บวก ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน		710	-710
• Adjusted EBITDA	2,120	2,323	-203
• โรงกลั่น	1,911	1,851	+60
• ตลาด	209	472	-263

- EBITDA จากธุรกิจโรงกลั่น 3,768 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 1,141 ล้านบาท โดยในปี 2550 นี้บริษัทฯ มีค่าการกลั่นรวม 5.10 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยใช้กำลังการผลิตที่ 66.3 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าปีก่อนซึ่งมีค่าการกลั่นรวม 2.29 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล และใช้กำลังการผลิตที่ระดับ 56.3 พันบาร์เรลต่อวัน กรณีไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันจะมีค่าการกลั่น 3.19 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล สูงกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 3.05 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล รายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้

หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ค่าการกลั่นจาก	ปี 2550		ปี 2549		ผลแตกต่าง +/-	
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	3.13	3.19	2.01	3.05	+1.12	0.14
Improvement Program	0.02		0.31		-0.29	
GRM Hedging	0.04		0.73		-0.69	
สต็อกน้ำมัน	1.85	+1.91	(0.70)	(0.76)	+2.55	2.67
Write Down	0.06		(0.06)		+0.12	
รวม	5.10		2.29		+2.81	

- ค่าการกลั่นพื้นฐานมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น 1.12 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบดูไบมีการปรับตัวดีขึ้นแทบทุกชนิด โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเตาเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้น 2.29 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบจากปี 2549 จากความต้องการน้ำมันเตาที่เพิ่มสูงขึ้นหลังโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ญี่ปุ่นมีปัญหาต้องปิดซ่อมแซมเป็นเวลาหลายเดือน เนื่องจากได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง ดังนี้

หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคาเฉลี่ย	ปี 2550	ปี 2549	ผลแตกต่าง +/-
UNL95/DB	14.55	11.74	+2.81
IK/DB	16.17	16.51	-0.34
GO/DB	16.72	15.22	+1.50
FO/DB	-10.40	-12.69	+2.29
TP/DB	8.44	6.95	+1.49

- ในปีนี้บริษัทฯ ไม่มี Improvement Program จากการส่งน้ำมันเตาไป Crack ที่โรงกลั่นไทยออยล์ แต่ได้ทำการส่งออกน้ำมันเตาชนิด FOVS ไปยังโรงกลั่นในประเทศจีนแทน ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้กำลังการผลิตได้สูงขึ้นในระดับ 66.3 พันบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปีก่อนที่ใช้กำลังการผลิตอยู่ 56.3 พันบาร์เรลต่อวัน

- ค่าการกลั่นจากการทำ GRM Hedging นั้นปรับตัวลดลง 0.69 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล จาก 0.73 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในปีก่อน ลดลงเป็น 0.04 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากการปรับตัวของค่าการกลั่นเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้าไว้ บริษัทฯ จึงไม่ได้รับกำไรจากการทำ GRM Hedging มากนัก สำหรับปีนี้มีปริมาณธุรกรรมที่บริษัทฯ ได้ทำไว้ล่วงหน้าประมาณ 37% ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย ในขณะที่ปีก่อนมีระดับการทำธุรกรรมประมาณ 41% ของปริมาณการกลั่นเฉลี่ย

- ปีนี้บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 1.85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล สูงกว่าปีก่อนที่มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันที่ 0.70 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากปีนี้ราคาน้ำมันมีการปรับตัวในทิศทางขาขึ้นโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2550 ที่ราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นอย่างรุนแรง ซึ่งสาเหตุที่สำคัญมาจากความวิตกกังวลต่อความเพียงพอของอุปทานดังที่กล่าวมาข้างต้น

- EBITDA จากธุรกิจการตลาด 209 ล้านบาท ต่ำกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ 472 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้ราคาน้ำมันในตลาดโลกได้ปรับตัวในทิศทางขาขึ้นทำให้ราคาขายปลีกปรับตัวได้ช้ากว่าต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งตรงข้ามกับเมื่อปีก่อนที่ราคาน้ำมันอ่อนตัวลงในช่วงปลายไตรมาส 3 จึงทำให้ในปีนี้บริษัทฯ มีค่าการตลาด (ไม่รวมน้ำมันเครื่อง) อยู่ที่ระดับ 26.1 สตางค์ต่อลิตร ต่ำกว่าปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 38.5 สตางค์ต่อลิตร ส่วนปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากระดับ 51.2 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 51.9 พันบาร์เรลต่อวัน โดยเฉพาะปริมาณจำหน่ายในช่องทางสถานีบริการน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจาก 34.8 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 36.1 พันบาร์เรลต่อวัน จนทำให้ส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.1 เป็นร้อยละ 12.7 เนื่องจากบริษัทฯ ผลักดันการจำหน่ายน้ำมันพลังงานทดแทนมากขึ้น ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91, 95 และน้ำมันไบโอดีเซล B5

1.2 การวิเคราะห์รายได้

สำหรับปี 2550 รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวน 95,456 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) จำนวน 94,593 ล้านบาท และรายได้ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 14,246 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน จำนวน 13,383 ล้านบาท โดยรายได้ของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- รายได้จากการขาย 94,134 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 595 ล้านบาท หรือ 0.6% เนื่องจากปริมาณขายที่เพิ่มสูงขึ้น 1.0% ราคาน้ำมันในรูปสกุลเงินดอลลาร์ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 9.9% ในขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนแข็งค่าขึ้นประมาณ 8.8% (อ้างถึงอัตราขายถัวเฉลี่ยปี 2550 ที่ 34.69 บาท/ดอลลาร์ สรอ. เทียบกับเฉลี่ยปี 2549 ที่ระดับ 38.03 บาท/ดอลลาร์ สรอ.) ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนขายในทิศทางเดียวกันด้วย
- รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 118 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก 1)ค่าพรีเมียมจากสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 44 ล้านบาท 2)รายได้ค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น 26 ล้านบาท 3)กำไรจากการขายก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นจำนวน 24 ล้านบาท 4)การคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลปีบัญชี 2530 จากกรมสรรพากรจำนวน 20 ล้านบาท

1.3 การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

สำหรับ ปี 2550 ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 93,692 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) จำนวน 92,902 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 14,176 ล้านบาท ในค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 13,386 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักเมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่

- ในปีนี้ไม่มีการ Write Down สินค้าคงเหลือ เนื่องจากราคาน้ำมันมีการปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ปีก่อนในช่วงปลายปีราคาน้ำมันเริ่มมีการปรับตัวลดลงมาก ทำให้ต้องตั้งสำรองมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงไว้จำนวน 55 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวด ปี 2549 สินค้าคงเหลือมีมูลค่าสูงกว่าราคาสุทธิที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับ
- บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 47 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีกำไรอยู่ที่ 120 ล้านบาท จากการรับรู้ผลต่างจากการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในอัตราต่ำกว่าอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริง
- บริษัทฯ รับรู้ดอกเบี้ยจ่าย 655 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 90 ล้านบาท หรือ 12% เนื่องจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยประมาณ 0.1% ต่อปี รวมถึงเป็นผลจากยอดเงินต้นเฉลี่ยที่ลดลงจำนวน 1,425 ล้านบาท
- ในปี 2550 นอกจากการบันทึกภาษีในอัตราปกติแล้ว บริษัทฯ ยังได้บันทึกภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 102 ล้านบาท จากการพิจารณาปรับปรุงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีในปี 2549 เฉพาะสิทธิประโยชน์ส่วนที่ได้จากเงินลงทุนในโครงการ PQI ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่องกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทฯ ที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร ทั้งนี้เพื่อรอผลการตรวจสอบการขอคืนภาษีเงินได้สำหรับปี 2549 จากเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวเป็นไปตามประกาศฯ โดยถูกต้อง

1.4 การวิเคราะห์อัตรากำไร

อัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวตามความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และผันแปรตามค่าการกลั่นและค่าการตลาด สำหรับปี 2550 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้น 6.41% เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ที่อยู่ที่ 2.25% สาเหตุหลักมาจากค่าการกลั่นรวมที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วตาม 1.1 ข้อ 2) ทำให้อัตรากำไรสุทธิงวด ปี 2550 และ 2549 เป็น 1.85% และ 0.21% ตามลำดับ

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

2.1 สินทรัพย์

1. สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวน 44,987 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 44,848 ล้านบาท และบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 740 ล้านบาท ในสินทรัพย์ดังกล่าวมีสินทรัพย์ระหว่างกัน 601 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นบัญชีลูกหนี้จำนวน 599 ล้านบาท
2. สินทรัพย์รวมของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ณ สิ้นปี 2550 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2549 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 6,905 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
   - ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 2,853 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 91% เนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายน้ำมันส่งออกมากขึ้นซึ่งเป็นลูกหนี้กลุ่มที่มีเทอมชำระเงินเฉลี่ย 30 วันรวมถึงปัจจัยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น
   - สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 2,104 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 24% จากราคาน้ำมันที่มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น อ้างอิงราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยเดือนธันวาคม 2550 อยู่ที่ 85.98 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล สูงขึ้น 46.5% เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยเดือนธันวาคมปี 2549 ที่อยู่ที่ 58.70 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในขณะที่ปริมาณสินค้าคงเหลือมีใกล้เคียงกัน (จำนวนประมาณ 3.62 ล้านบาร์เรล)
   - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 478 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2549 จากกรมสรรพากร จำนวน 369 ล้านบาท โดยการวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารไว้ ขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจสอบการขอคืนภาษี
   - ณ สิ้นปี 2550 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 2,720 ล้านบาท รายการที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ การลงทุนเพิ่มขึ้นรวม 2,373 ล้านบาท แบ่งได้เป็นการลงทุนสำหรับโครงการ PQI จำนวน 2,063 ล้านบาท และเป็นการลงทุนประจำปีอื่นประมาณ 316 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2550 นี้บริษัทฯ มีการตีราคาสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักร/อุปกรณ์หอกลั่น และแพลตินั่มใหม่ (ตามนโยบายจะกระทำทุกๆ 5 ปี) เพิ่มขึ้นจำนวน 1,225 ล้านบาท ส่วนที่ทำให้สินทรัพย์ลดลง ได้แก่ การตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 858 ล้านบาท รวมถึงการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้นด้วยจำนวน 26 ล้านบาท

2.2 หนี้สิน

1. หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 23,762 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินของบริษัทฯ จำนวน 23,649 ล้านบาท และของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 712 ล้านบาท ในหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้ระหว่างกัน จำนวน 599 ล้านบาท
2. หนี้สินของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ณ สิ้นปี 2550 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2549 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 4,398 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลงคือ
   - ณ 31 ธันวาคม 2550 เจ้าหนี้การค้ามีจำนวน 8,960 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,814 ล้านบาท หรือ 116% เนื่องจากช่วงสิ้นปี 2549 มีการจ่ายชำระหนี้ค่าน้ำมันดิบล่วงหน้า 2 เที่ยวเรือ ปริมาณ 0.73 ล้านบาร์เรล เป็นจำนวนเงิน 1,725 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2550 นี้มีวันครบกำหนดจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้าที่ตรงกับวันหยุดสิ้นปีจำนวนเงิน 1,306 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายชำระในวันทำการถัดไป รวมถึงราคาน้ำมันได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นด้วย ทำให้ราคาซื้อเฉลี่ยเพิ่มขึ้นประมาณ 31.5% (เดือนธันวาคม 2550 ราคาซื้อเฉลี่ยประมาณ 21.7 บาท/ลิตร ในขณะที่เดือนธันวาคม 2549 เฉลี่ยอยู่ที่ 16.5 บาท/ลิตร)

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

1. ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2550 รวมจำนวน 21,225 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 21,199 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 28 ล้านบาท และเป็นรายการระหว่างกัน -2 ล้านบาท
2. ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ณ สิ้นปี 2550 เพิ่มขึ้น 2,507 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2549 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2550 จำนวน 1,691 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2549 จำนวน 190 ล้านบาท มีการตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปี 2550 เป็นจำนวน 219 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้ตีราคาสินทรัพย์ถาวรประเภทเครื่องจักร/อุปกรณ์หอกลั่นและแพลตินั่มใหม่ (ตามนโยบายจะมีการตีราคาใหม่ทุกๆ 5 ปี) เพิ่มขึ้นจำนวน 1,225 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวน 21,199 ล้านบาท
3. บริษัทฯ มีตราสารอื่นที่ผู้ถือตราสารสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวนหุ้นที่สามารถแปลงสภาพได้รวม 287 ล้านหุ้น เมื่อคิด Fully Dilution แล้วจะมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 20.4 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

3. คำอธิบายและการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

3.1 สำหรับงวดปี 2550 นี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 2,705 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ จำนวน 3,745 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 4,386 ล้านบาท เงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,235 ล้านบาท และใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,876 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2550 จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 6,450 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดของบริษัท บางจากฯ (มหาชน) จำนวน 6,088 ล้านบาท และเป็นเงินสดของบริษัท บางจากกรีนเนท จำนวน 362 ล้านบาท

3.2 กระแสเงินสดเฉพาะบริษัทฯ เกิดจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2550 จำนวน 1,691 ล้านบาท บวกกับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช้เงินสดจำนวน 1,100 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีกำไรที่เป็นเงินสดจำนวน 2,791 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้และใช้เงินสดในกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ ได้เงินสดสุทธิจากสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,330 ล้านบาท โดยที่
   - ใช้เงินสดไปเพื่อซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 4,510 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 2,819 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2,104 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 413 ล้านบาท
   - มีเงินสดได้มาจากหนี้สินดำเนินงาน 5,840 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4,824 ล้านบาท หนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,016 ล้านบาท
2. บริษัทฯ ได้เงินสดจากกิจกรรมลงทุน 1,244 ล้านบาท ได้แก่
   - จากรายการเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 3,804 ซึ่งเป็นการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินฝากประจำเกินกว่า 3 เดือน มาเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
   - การจ่ายเงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์จำนวน 2,306 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นส่วนของโครงการ PQI ที่จ่ายเป็นเงินสดไปในปีจำนวน 1,673 ล้านบาท
   - บริษัทฯ ใช้เงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 254 ล้านบาท
3. บริษัทฯ ใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,876 ล้านบาท โดย
   - มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นคืนให้ธนาคารกรุงไทยบางส่วนจำนวน 320 ล้านบาท
   - จ่ายคืนหุ้นกู้และตั๋วแลกเงิน (ออกไว้ก่อนที่จะมีการปรับโครงสร้างหนี้) จำนวน 945 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวให้แก่ธนาคารกรุงไทยจำนวน 421 ล้านบาท

- ในเดือนพฤษภาคม 2550 ได้จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 190 ล้านบาท (จำนวน 1,119 ล้านหุ้น อัตราหุ้นละ 17 สตางค์) ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 3,489 ล้านบาท เมื่อรวมเงินสดต้นงวดจำนวน 2,599 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2550 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 6,088 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดที่เป็นเงินทุนโครงการ PQI จำนวน 2,918 ล้านบาท และเงินสดเพื่อใช้สำหรับดำเนินงานจำนวน 3,170 ล้านบาท อนึ่ง เงินสดเพื่อใช้สำหรับดำเนินงานที่มีจำนวนสูงในช่วงสิ้นปี 2550 นั้น ส่วนหนึ่งบริษัทฯ ได้เตรียมไว้เพื่อจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าถึงกำหนดชำระในวันหยุดทำการสิ้นปีจำนวน 1,306 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระในวันทำการถัดไป กรณีไม่รวมรายการนี้บริษัทฯ จะมีเงินสดเพื่อใช้ดำเนินงานเท่ากับ 1,864 ล้านบาท

4. สรุปผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ จากวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) เป็นวิธีราคาทุน (Cost Method) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดใหม่ของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 ทั้งนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบเฉพาะบริษัทฯ นั้นบันทึกโดยใช้ราคาทุนเดิม (Historical Cost) เป็นราคาทุนเริ่มต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวทำให้กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ จะไม่เท่ากับงบการเงินรวมอีกต่อไป และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบด้วย ส่งผลให้กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.49 ล้านบาท เท่ากับมูลค่าหุ้นที่บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท บางจากกรีนเนท เพื่อให้สะท้อนมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเดิมตามที่มาตรฐานได้กำหนดไว้ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีนี้ได้แสดงไว้ใน “ผลสะสมจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน (งบเฉพาะบริษัทฯ)	ปี 2550			ปี 2549		
	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เพิ่ม (ลด)	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เพิ่ม (ลด)
• ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทย่อย	-	27	(27)	-	(10)	10
งบดุล (งบเฉพาะบริษัทฯ)	**31 ธันวาคม 2550**			**31 ธันวาคม 2549**		
	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เพิ่ม (ลด)	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เพิ่ม (ลด)
• เงินลงทุนบริษัทย่อย	0.49	28	(27)	0.49	-	0.49

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวส่งผลต่อการแสดงรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ เท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินรวมและปัจจัยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

5. คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปี 2550 เปรียบเทียบกับปี 2549

		ปี 2550 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนเกี่ยวกับสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	เท่า	1.8	2.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	เท่า	1.0	1.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Receivable Turnover)	เท่า	23.3	29.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period)	วัน	15.7	12.4
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)	เท่า	8.9	9.3
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Inventory Turnover Period)	วัน	40.9	39.3
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (Account Payable Turnover)	เท่า	13.5	18.9
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period)	วัน	27.1	19.3
Cash Cycle	วัน	29.4	32.4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	ร้อยละ	1.9	0.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	ร้อยละ	8.8	1.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Total Assets)	ร้อยละ	4.3	0.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Assets Turnover)	เท่า	2.3	2.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (Debt to Equity) 1/	เท่า	0.5	0.7

หมายเหตุ : คำนวณจากงบการเงินรวม

1/ คำนวณจากหนี้สินเฉพาะในส่วนที่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

สำหรับปี 2550 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 1,764 ล้านบาท มากกว่าปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 196 ล้านบาท จึงทำให้อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรและอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานดีขึ้น และส่งผลถึงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ปรับตัวดีขึ้นด้วยเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีมูลค่าสูงขึ้น ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่ลดลงเนื่องจากได้มีการทยอยใช้จ่ายเงินทุนการก่อสร้างโครงการ PQI ออกไปในส่วนที่บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2549

6. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจน้ำมัน คือค่าการตลาดและค่าการกลั่น ในส่วนของค่าการตลาดจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลต่อการปรับราคาขายปลีกเนื่องจากการขึ้นลงของราคาขายปลีกดังกล่าวทำได้ล่าช้ากว่าต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เมื่อพิจารณาในส่วนของค่าการกลั่น จากการที่โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Simple Refinery ซึ่งมีสัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเตามากเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นประเภท Complex Refinery โดยน้ำมันเตามีราคาต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบ ทำให้ค่าการกลั่นของบริษัทฯ ถูกจำกัดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาแนวทางการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาในระยะยาว เพื่อเพิ่มค่าการกลั่นให้อยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) โดยการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) และหน่วยอื่นๆ ซึ่งจะทำให้โรงกลั่นของบริษัทฯ เปลี่ยนเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และคาดว่าจะทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่ม EBITDA จากระดับเฉลี่ย 2,000-4,000 ล้านบาทต่อปี เป็นประมาณ 6,000-8,000 ล้านบาทต่อปี หลังจากที่โครงการดำเนินการแล้วเสร็จสมบูรณ์ และดำเนินการผลิตอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมัน ณ ขณะนั้นๆ ซึ่งโครงการ PQI ขณะนี้ได้เริ่มดำเนินการแล้วโดยมีมูลค่าการลงทุนรวมเงินลงทุนสำรองกรณีมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการ (Contingency Reserve) ทั้งสิ้น 15,369 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณ 378 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สัญญาก่อสร้างโครงการ PQI นี้เป็นลักษณะราคาก่อสร้างคงที่ มีกำหนดเวลาก่อสร้างที่แน่นอน และรับประกันผลงานโดยบริษัทฯ ได้จัดจ้าง บริษัท CTCI Overseas Corporation Limited และ CTCI (Thailand Co., Ltd.) เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง ในส่วนของการจัดหาเงินทุนสำหรับโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549

ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างโดยมีความคืบหน้าโครงการสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2550 คิดเป็นร้อยละ 68.2 เมื่อเทียบกับแผนที่ได้ปรับปรุงใหม่ที่วางไว้ที่ร้อยละ 65.5 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำแผนร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อเร่งงานก่อสร้าง อาทิ การจัดหาแรงงานสำรองและเพิ่มเวลาทำงาน ในส่วนการผลิตวัสดุอุปกรณ์ย่อย บริษัทฯ ได้เร่งรัดการผลิตและจัดส่งให้เร็วยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามเครื่องจักรหลักที่ใช้เวลาในการผลิตประกอบเป็นเวลานานและต้องใช้วัสดุประเภทพิเศษตามการออกแบบ ซึ่งหากมีความล่าช้าเกิดขึ้นในการผลิตและประกอบจะทำให้โครงการโดยรวมมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ (Long Lead Items-LLIs) โดยบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนด LLIs สำหรับโครงการไว้ทั้งสิ้น 9 รายการ และได้ทำการสั่งซื้อเครื่องจักรดังกล่าวล่วงหน้าตั้งแต่ปลายปี 2548 เพื่อให้มั่นใจได้ว่า LLIs จะมาทันตามกำหนดเวลาและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อโครงการ ซึ่งปัจจุบันเครื่องจักร LLIs ทั้ง 9 รายการได้ประกอบแล้วเสร็จและติดตั้งเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ คาดว่าโครงการดังกล่าวจะก่อสร้างได้แล้วเสร็จได้ในปลายปี 2551 อนึ่ง ความล่าช้าดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อต้นทุนโครงการแต่อย่างใด

นอกจากระดับราคาน้ำมันที่ผันผวนจะส่งผลกระทบสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากในการซื้อและขายน้ำมันนั้น บริษัทฯ จะบันทึกรายการเจ้าหนี้การค้าและรายการลูกหนี้การค้าโดยมีการอ้างอิงราคาอยู่กับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลต่อมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ก็มีนโยบายที่จะปรับสัดส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันเมื่อมีความพร้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำประกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีอยู่ในตลาดแล้วบางส่วน ซึ่งบริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงที่คอยติดตามและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

3E-111
3E-110 C

ความเห็นเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน การให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานจะผ่านการวิเคราะห์ว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ให้มีความชัดเจนสมบูรณ์ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในนโยบายดังกล่าวให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร และดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เนื้อหามีความชัดเจนสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และให้ทุกฝ่ายในองค์กรใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว และให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการปฏิบัติงานทำให้ระบบงานมีมาตรฐาน รวดเร็ว ก้าวสู่เป้าหมายขององค์กรได้ดีมากขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการควบคุมภายในที่ดีขึ้น เช่น ระบบ E-Auction ระบบ E-Procurement ระบบ E-Human Resource ระบบ E-Payment & Asset และระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบ (Audit Management System) มีมาตรการที่รัดกุมที่เหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ กรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือและเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลเพียงพอก่อนการประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด ในการพิจารณารายงานการประชุมของคณะกรรมการมีการบันทึกสรุปความเห็นของกรรมการ มีการจัดเก็บเอกสารเป็นหมวดหมู่ การบันทึกบัญชีได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรชุดปัจจุบัน โดยมีนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นประธานกรรมการ นายนเรศ สัตยารักษ์ เป็นรองประธานกรรมการ นายทวีศักดิ์ วรพิวุฒิ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และ รศ.ดร. ประดิษฐ์ วรรณรัตน์ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการ

ในปี 2550 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ดูแลและติดตามให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประจำปี 2550**
   คณะกรรมการฯ ได้กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางแก่ฝ่ายบริหารในการดำเนินการให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งในปี 2550 บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงสู่ทุกส่วนงานและสร้างบรรยากาศให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงผ่านการประชาสัมพันธ์ภายใน รวมถึงเชื่อมโยงการจัดการความเสี่ยงกับการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะให้ทุกคนในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานประจำวัน

2. **พิจารณาปัจจัยเสี่ยง และแผนจัดการ รวมทั้งติดตามดูแลความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร**
   คณะกรรมการฯ ได้ดูแลความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างใกล้ชิด โดยได้ติดตามพิจารณาความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักขององค์กรที่สำคัญในปี 2550 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และทำการประเมินว่าการดำเนินการตามแผนได้ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลงตามระดับที่กำหนดไว้จริง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น มาตรการลดความเสี่ยงจากสัญญาการลงทุน มาตรการลดความเสี่ยงในการเกิดหนี้สูญของธุรกิจการตลาดและการจัดทำแผนทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นต้น

3. **พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารข้อมูลและติดตามรายงานความเสี่ยง (Risk Management Monitoring System) เพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น**
   ตั้งแต่ปี 2549 บริษัทฯ ได้เริ่มนำโปรแกรมการบริหารข้อมูลและติดตามการจัดการความเสี่ยงมาใช้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรายงานและติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยง และได้พัฒนาโปรแกรมให้เหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2550 นี้ บริษัทฯ ได้ขยายจำนวนผู้ที่สามารถใช้โปรแกรมให้กว้างขวางขึ้น และได้จัดอบรมทบทวนการใช้โปรแกรม ให้แก่ Risk Manager และ Risk Coordinator ประจำสายงาน เพื่อให้การใช้โปรแกรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. **สนับสนุนผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน รวมทั้งสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)**

ตั้งแต่ปี 2548 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดจากผู้บริหารและพนักงานจากสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักขององค์กรเพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานได้มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และจัดอบรมให้ความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยต่อมาได้ขยายการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงไปยังระดับสายงาน และในปี 2550 ได้ขยายสู่ระดับส่วนงานเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งเป็นการพัฒนาทักษะความสามารถในการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงได้ด้วยตนเอง รวมถึงสร้างบรรยากาศในการแลกเปลี่ยนความเห็นในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงเรื่องการบริหารความเสี่ยงกับการประเมินผลงานประจำปีเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดูแลและจัดการความเสี่ยงที่ตนเป็นเจ้าของอีกด้วย

5. ทบทวนและฝึกซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan)

5.1 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้น และได้มอบหมายให้คณะทำงานส่งเสริมสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน (S&SHEE Promotion Team) ทบทวนแผนให้เป็นปัจจุบันโดยพิจารณาประเด็นต่างๆ เช่น สถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ ขั้นตอนการดำเนินงาน รวมถึงความทันสมัยของข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมแผนบริหารภาวะวิกฤตเดิมให้ครอบคลุมสถานการณ์ที่กว้างขึ้น พร้อมทั้งเพิ่มเติมการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีเกิดน้ำมันหก (Oil Spill) ขนาดใหญ่ในแม่น้ำเจ้าพระยาและบริเวณคลังน้ำมันศรีราชา

5.2 คณะกรรมการฯ ได้ติดตามดูแลให้มีการจัดการซ้อมแผนฉุกเฉินรองรับสภาวะวิกฤต ร่วมกับคณะกรรมการจัดการสภาวะวิกฤตกระทรวงพลังงาน

5.3 นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้รับเชิญให้เป็นที่ปรึกษาดำเนินการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนเตรียมพร้อมป้องกันและแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อเตรียมความพร้อมในการแก้ไขวิกฤตการณ์ด้านน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ โดย กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

6. พิจารณาแผนงานและการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดูแลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชนรอบข้างอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผน รวมถึงให้ความเห็นเพิ่มเติมในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในชุมชนและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และได้เน้นย้ำมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนด้วย

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) อย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทุกส่วนงาน และเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับการกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนงานและการลงทุนของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน สามารถลดผลกระทบจากเหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ทำให้มั่นใจในการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้มากขึ้น

(นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการรับมือกับความไม่แน่นอนที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และเพิ่มความสำเร็จในการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รองรับต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันสูง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC) ขึ้น และได้เชิญผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง เข้ามาเป็นกรรมการร่วมกับกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหาร พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกระดับขององค์กร และควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยจัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นหน่วยงานกลางทำหน้าที่ประสานกับหน่วยงานต่างๆ ในการประเมิน รวบรวมความเสี่ยงทุกประเภททั่วทั้งองค์กร และกำหนดให้มีผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำแต่ละสายงานในการขับเคลื่อนกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่ต่อเนื่องเพื่อ

1. ระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ประเมินระดับผลกระทบและโอกาสการเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
3. จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมตามลำดับความสำคัญ โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ
4. จัดให้มีระบบติดตามความเสี่ยงโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (Risk Management Monitoring System) และมีการรายงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำ

สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการระดมความคิดจากทุกฝ่ายเพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงต่อเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในระดับองค์กรและระดับสายงาน แต่ได้ขยายการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงสู่ระดับส่วนงานด้วย พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและสร้างบรรยากาศให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เชื่อมโยงการจัดการความเสี่ยงกับการประเมินผลของพนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายที่จะให้พนักงานนำหลักการและเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงานประจำวันอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อการพัฒนาระบบและติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการติดตามการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) โดยจัดให้มีการทบทวนแผนให้เป็นปัจจุบัน และดูแลให้มีการซักซ้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมในการควบคุมเหตุการณ์เชิงลบอันรุนแรงต่างๆ บรรเทาผลกระทบต่อธุรกิจ และสามารถฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติได้โดยเร็วที่สุด

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บริษัทฯ จึงต้องรับมือกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงทางธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากเทคโนโลยีของโรงกลั่นฯ ที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน

สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำมันเตาของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศที่ลดลงมากในช่วงที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหินทดแทน ส่งผลให้การใช้กำลังกลั่นของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมากกว่าโรงกลั่นน้ำมันอื่น เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นประเภท Hydro Skimming Refinery ซึ่งมีกระบวนการกลั่นที่ให้ผลผลิตน้ำมันเตาในสัดส่วนสูง เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นของคู่แข่งขันที่เป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery สำหรับการกลั่นน้ำมันดิบชนิดเดียวกัน นอกจากนี้ความต้องการใช้น้ำมันเตายังคงมีแนวโน้มที่จะลดลงได้อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการใช้กำลังการกลั่นของบริษัทฯ มากขึ้น

และเนื่องจากน้ำมันเตาเป็นน้ำมันที่มีราคาต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่น ดังนั้น มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตได้จึงต่ำกว่ามูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จาก Complex Refinery ทำให้บริษัทฯ มีค่าการกลั่น (กำไรขั้นต้นก่อนหักค่าใช้จ่ายในการผลิต) ที่ต่ำกว่า โดยส่วนต่างดังกล่าวมีอัตราที่ไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับส่วนต่างของราคาน้ำมันเตากับน้ำมันชนิดอื่นๆ ในช่วงเวลานั้น

ทั้งนี้ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลดผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มรายได้แก่กิจการ ด้วยการจัดหาน้ำมันดิบที่มีสัดส่วนของน้ำมันเตาน้อยมากลั่น เช่น น้ำมันดิบจากแหล่งตะวันออกไกลหรือน้ำมันประเภทคอนเดนเสท (Condensate) และได้ร่วมมือกับโรงกลั่นน้ำมันอื่นในประเทศ ในการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นที่หน่วยกลั่น Cracker และแบ่งผลประโยชน์หลังหักค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นความร่วมมือที่ได้ผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย กล่าวคือบริษัทฯ ได้ประโยชน์จากการเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของหน่วยกลั่น ในขณะที่โรงกลั่นน้ำมันคู่สัญญาก็ได้ประโยชน์จากการใช้กำลังกลั่นส่วนเกินในหน่วย Cracker

นอกจากนั้น เพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ลงทุนดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project-PQI Project) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลในสัดส่วนที่มากขึ้น โดยติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) และหน่วยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ส่งผลให้การผลิตน้ำมันเตาลดลงจากร้อยละกว่า 30 ให้เหลือประมาณร้อยละ 10 ของกำลังการกลั่น ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่นในประเทศ อีกทั้งยังได้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงจากการสนับสนุนจากภาครัฐภายหลังการปรับโครงสร้างการเงิน และบริษัทฯ พ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ

เนื่องจากในอดีต (ก่อนวันที่ 14 สิงหาคม 2546) บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นประมาณร้อยละ 48 และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประมาณร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียน 522.04 ล้านหุ้น ก่อนปรับโครงสร้างทางการเงิน กระทรวงการคลังให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บริษัทฯ ด้วยการค้ำประกันเงินกู้และให้กู้ยืมโดยตรง ประมาณ 8,100 ล้านบาท และการออก Letter of Comfort ให้แก่ธนาคารพาณิชย์ผู้ให้กู้จำนวน 4,000 ล้านบาท คิดรวมเป็นร้อยละ 62 ของมูลค่าเงินกู้ทั้งหมด ประมาณ 19,500 ล้านบาท

ภายหลังการปรับโครงสร้างทางการเงิน ด้วยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ทำให้บริษัทฯ พ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ และอาจไม่ได้รับความสนับสนุนทางตรงจากภาครัฐอีกต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกระทรวงการคลังยังคงรับประกันมูลค่าการลงทุนของต้นเงินของใบแสดงสิทธิฯ ซึ่งเหลือประมาณ 7,000 ล้านบาท ต่อนักลงทุนอีกเป็นระยะเวลา 6 ปี (หมดอายุในปี 2557) สำหรับใบแสดงสิทธิฯ ที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ดังนั้นถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะพ้นจากสภาพรัฐวิสาหกิจแล้วก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐยังจะให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีและมีมูลค่าหุ้นที่ให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้การรับประกันดังกล่าวเป็นภาระต่อภาครัฐในอนาคต และหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของบริษัทฯ จนมีผลทำให้ผู้ลงทุนใช้สิทธิขายใบแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้รับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญทั้งหมดคืนต่อกระทรวงการคลังตามเงื่อนไขที่กำหนด กระทรวงการคลังจะกลับมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ กลับสู่สภาพเป็นรัฐวิสาหกิจอีกครั้งหนึ่ง

1.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานที่ตั้งโรงกลั่นฯ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ปัจจุบันโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งเดียวที่ตั้งในเขตกรุงเทพมหานคร หากไม่มีระบบควบคุมที่ดีอาจส่งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ และการพิจารณาความเหมาะสมของสถานที่ตั้งโรงกลั่นฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มั่นใจว่ายังไม่มีเหตุที่จะทำให้มีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก

- บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีตลอดเวลา บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมเป็นหลัก โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงของโรงกลั่นฯ ที่สำคัญ เช่น ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีการประเมินความเสี่ยงทุกขั้นตอนการทำงาน บำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องให้เกิดความชำนาญในการควบคุมเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น เป็นโรงกลั่นน้ำมันแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับมาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 เลขที่ OHS00007/007 และในปี 2547 ยังได้รับมาตรฐาน OHSAS 18001 เพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมาในขอบข่าย “การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม” Petroleum Refining ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตน้ำมันซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้วย
- ภาครัฐมีนโยบายชัดเจน ในการสนับสนุนให้คลังน้ำมันของบางจากและคลังน้ำมันของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่บางจากและพระโขนง เป็นศูนย์กลางในการจ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยในขณะนี้ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมวางแผนดำเนินการที่จะเป็นศูนย์จ่ายน้ำมันในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อสนองต่อนโยบายของภาครัฐ
- กรมธนารักษ์ได้ขยายระยะเวลาเช่าที่ดินบริเวณโรงกลั่นฯ อีก 18 ปี รวมเป็นระยะเวลาเช่าทั้งสิ้น 30 ปี ซึ่งจะทำให้ระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในปี 2576

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก

เนื่องจากต้นทุนหลักของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 คือน้ำมันดิบ โดยการกำหนดราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปจะแปรผันตามราคาซื้อขายน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน (ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติปกติในการสั่งซื้อน้ำมันดิบของโรงกลั่นฯ โดยทั่วไป) โดยจะตกลงกับผู้ขายในเรื่องชนิดน้ำมันดิบ เดือนที่ส่งมอบ และเงื่อนไขต่างๆ ที่จะใช้ในการคำนวณราคาซื้อขายน้ำมันดิบสำหรับคำสั่งซื้อแต่ละครั้ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเงื่อนไขที่อ้างอิงกับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบที่ใช้อ้างอิงราคา (Benchmark Crude) ของเดือนที่ส่งมอบ หลังจากนั้นเมื่อส่งมอบน้ำมันดิบแล้วต้องผ่านกระบวนการขนส่ง ลำเลียง เตรียมวัตถุดิบกลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูป ตลอดจนเก็บในถังเพื่อรอการจำหน่าย สำหรับการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยในตลาดจรสิงคโปร์ในช่วงเวลาที่ส่งมอบ ดังนั้นจึงมีส่วนต่างของระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคประมาณ 2-3 เดือน จึงอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบเพื่อให้ได้ค่าการกลั่น (Gross Refinery Margin-GRM) ที่ดีที่สุด

เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน มีการติดตามสถานการณ์ในตลาดค้าน้ำมันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อกิจการน้อยที่สุด โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ในตลาด เช่น การกำหนดส่วนต่างราคาของน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบอ้างอิงล่วงหน้า การซื้อน้ำมันดิบ/ขายน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังล่วงหน้า เป็นต้น

ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขนส่งน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะทำให้ต้นทุนค่าขนส่งลดลงแล้ว ยังทำให้ปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันดิบต่อเที่ยวและปริมาณน้ำมันคงคลังลดลง เป็นการลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอีกทางหนึ่ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาระยะยาวสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศเพิ่ม เช่น น้ำมันดิบปัตตานี และน้ำมันดิบจัสมิน ซึ่งนอกจากต้นทุนราคาน้ำมันดิบและค่าขนส่งจะต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศโดยมีคุณภาพใกล้เคียงกันแล้ว ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันอีกทางหนึ่งเนื่องจากระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งสั้นลง

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ ต้นทุนวัตถุดิบและรายได้ของบริษัทฯ จะอิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยต้นทุนที่สำคัญคือการจัดหาน้ำมันดิบซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศและต้องชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ในขณะที่รายได้จากการกำหนดราคาขายหน้าโรงกลั่นฯ ภายในประเทศจะคำนวณโดยอ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดสิงคโปร์ที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. เช่นกันโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ขายเพื่อแปลงเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจมีผลกระทบต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ

จากการที่มีต้นทุนสินค้าและรายได้อิงกับเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีทั้งทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินสกุลดอลลาร์ สรอ. โดยทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่ น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าคงเหลือ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Derivative Instruments) นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินเพื่อพิจารณาและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.1 ความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเกี่ยวข้องกับการขนส่งเป็นจำนวนมาก จึงอาจเกิดความเสี่ยงจากการขนส่งประกอบด้วย

- **ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบมายังโรงกลั่นฯ**
  บริษัทฯ ต้องจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ โดยการขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ ทั้งนี้ หากเกิดวินาศภัยระหว่างการขนส่ง อาจส่งผลกระทบทั้งต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และอาจรวมถึงผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จักได้ทำประกันภัยทรัพย์สินและบุคคลที่ 3 ไว้แล้วก็ตาม ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ โดยได้ปรับปรุงมาตรฐานการขนส่งน้ำมันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น มีอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานรวมทั้งถังดับเพลิงประจำเรือ ล้อมทุ่นกักน้ำมัน (Boom) ตลอดเวลาที่เรือเทียบท่า นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัทน้ำมันอื่นในประเทศ ในการร่วมกันเข้าระงับเหตุหากเกิดเหตุฉุกเฉิน และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำมันดิบเที่ยวใดเที่ยวหนึ่ง บริษัทฯ ก็ได้รับความร่วมมือในการซื้อน้ำมันดิบหรือน้ำมันสำเร็จรูปจากผู้ประกอบการรายอื่นในประเทศเพื่อนำมาใช้เป็นการชั่วคราวได้

- **ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปให้ลูกค้า** การจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าทั้งประเภทอุตสาหกรรม ขายส่ง และขายปลีกผ่านสถานีบริการ ส่วนใหญ่ขนส่งจากคลังน้ำมันโดยทางรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 14 ราย ขนส่งน้ำมันให้ลูกค้า เป็นสัญญาจ้างเหมาระยะยาว โดยบริษัทฯ พิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาดังกล่าวที่ได้มาตรฐานระดับสากล จากความพร้อมในการดำเนินงาน คุณภาพ และประสบการณ์ รวมทั้งกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมกับผู้รับเหมาขนส่งทุกราย เพื่อรับมือกรณีเกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง

  ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่งในเที่ยวใดก็ตาม จนอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออาจสร้างความเสียหายให้ประชาชน ชุมชน และสาธารณสมบัติ บริษัทฯ มีเงื่อนไขในสัญญาจ้างที่สามารถเรียกค่าเสียหายต่อผู้ขนส่งได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระบบติดตามตำแหน่งรถบรรทุกขนส่งน้ำมันจำนวนหนึ่งผ่านระบบดาวเทียม หรือ Global Positioning System (GPS) เพื่อควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน และบริษัทฯ ยังสามารถขนส่งน้ำมันทางท่อจากโรงกลั่นฯ ไปยังคลังน้ำมันบางปะอิน ซึ่งถือเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยลดปริมาณการขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปทางรถยนต์ เพื่อลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุได้

3.2 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุของท่อขนส่งน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทฯ ทำการขนส่งน้ำมันประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตรวม ผ่านท่อส่งน้ำมันของบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยมีจุดเริ่มต้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีแนวท่อเลียบพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันที่ท่าอากาศยานดอนเมือง และต่อไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นระยะทางรวม 69 กิโลเมตร แม้ว่าท่อขนส่งจะได้รับการออกแบบให้มีความยืดหยุ่นและรองรับแรงสั่นสะเทือนได้ แต่อาจได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ซึ่งทำให้ท่อเกิดความเสียหายและมีรอยรั่วจนทำให้ไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อได้ในระยะเวลาหนึ่ง ดังนั้นจึงอาจกระทบต่อการจำหน่ายน้ำมันให้ลูกค้าของบริษัทฯ ผ่านสถานีบริการน้ำมันในภาคกลาง ภาคเหนือ และตะวันออกเฉียงเหนือ

บริษัท FPT มีการดูแลรักษาระบบขนส่งทางท่ออย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งติดตั้งระบบตรวจสอบสภาพของท่อขนส่งเป็นระยะๆ หากเกิดปัญหาสามารถจัดส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปซ่อมแซมได้โดยทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันสำรองที่คลังน้ำมันบางปะอินที่พอเพียงกับการจำหน่ายได้ประมาณ 10 วัน ในกรณีที่มีน้ำมันไม่พอจำหน่ายและไม่สามารถขนส่งน้ำมันทางท่อมาที่คลังบางปะอินได้ทัน บริษัทฯ สามารถจัดส่งน้ำมันจากคลังน้ำมันแห่งอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งประสานกับบริษัทน้ำมันอื่นเพื่อใช้คลังร่วมกันชั่วคราวกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนั้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินร่วมระหว่างคลังน้ำมันบางจาก ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และคลังน้ำมันของบริษัท FPT เพื่อฝึกซ้อมการประสานงานรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และเป็นการสร้างความร่วมมือระหว่าง บริษัท FPT และบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ในการเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์ด้วย

4. ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project- PQI Project) ซึ่งเมื่อแล้วเสร็จในปลายปี 2551 จะทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่ปัจจุบันเป็นโรงกลั่นแบบ Hydro Skimming Refinery เปลี่ยนเป็น Complex Refinery สามารถกลั่นน้ำมันดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับความต้องการใช้ในประเทศ ลดปริมาณการผลิตน้ำมันเตาซึ่งมีแนวโน้มความต้องการลดลงในอนาคต และส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาวเมื่อโครงการฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จ

แม้ว่าบริษัทฯ ได้ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเป็นอย่างดี แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ ที่สำคัญอีกหลายประการ ได้แก่

4.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าหรือความไม่สำเร็จของโครงการฯ

4.1.1 ผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างล่าช้าหรือละทิ้งงาน

ในกรณีที่ผู้รับเหมาต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงหรือมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้างจากแบบที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือในกรณีที่ผู้รับเหมาละทิ้งงานระหว่างการก่อสร้างอาจทำให้การก่อสร้างโครงการฯ ล่าช้า บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความเชี่ยวชาญ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั่วโลกและมีประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการในลักษณะเดียวกับโครงการฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการก่อสร้างมีมาตรฐาน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ (Project Management Consultant) เพื่อร่วมควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถก่อสร้างโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกำหนดและมีประสิทธิผลในการผลิตตรงตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา บริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขในสัญญาให้บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย (Liquidated Damages Basis) ในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถก่อสร้างโครงการฯ ได้แล้วเสร็จตามกำหนด หรือไม่ได้คุณภาพตามที่ผู้รับเหมารับประกันผลงาน (Performance Guarantee) ไว้ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้มีหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา เช่น Performance Bond และ Retention Money อีกด้วย

4.1.2 อุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างโครงการฯ

การเกิดอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้างโครงการฯ หรือระหว่างการขนส่งวัสดุอุปกรณ์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการฯ อาจทำให้การก่อสร้างโครงการฯ ล่าช้าหรือไม่สำเร็จได้เช่นกัน บริษัทฯ จึงดำเนินการลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำประกันอุบัติเหตุระหว่างการก่อสร้าง รวมถึงประกันความเสียหายของวัสดุอุปกรณ์ระหว่างการขนส่ง

4.1.3 มูลค่าเงินลงทุนในโครงการฯ มากกว่าจำนวนเงินทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาไว้

เนื่องจากการจัดหาเงินทุนเพื่อดำเนินโครงการฯ เป็นการจัดหาเงินทุนในลักษณะเงินทุนโครงการ (Project Financing Basis) ดังนั้น หากมูลค่าเงินลงทุนในโครงการฯ มากกว่าจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนไว้นั้น อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ ซึ่งอาจมีสาเหตุหลัก ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการก่อสร้าง ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

สำหรับโครงการฯ นี้ บริษัทฯ ได้จัดหาผู้รับเหมาแบบ Lump Sum Turnkey ซึ่งได้กำหนดราคา และระยะเวลาการก่อสร้างที่แน่นอน พร้อมทั้งมีการรับประกันผลงาน นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และได้จัดทำสัญญา Interest Rate Swap กำหนดดอกเบี้ยจ่ายที่แน่นอนในช่วงก่อสร้างอย่างครบถ้วน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการฯ จะประสบความสำเร็จ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมเงินทุนสำรองไว้ล่วงหน้าจำนวนหนึ่ง ในสัดส่วนที่เหมาะสมต่อการลงทุนในโครงการลักษณะเดียวกัน

4.1.4 การยอมรับของชุมชนบริเวณใกล้เคียงในการก่อสร้างและดำเนินโครงการฯ

เนื่องจากสถานที่ตั้งของโรงกลั่นฯ อยู่ในเขตกรุงเทพฯ อาจส่งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงในระหว่างการก่อสร้างและดำเนินโครงการฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการยอมรับของชุมชน อย่างไรก็ตาม ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้สื่อสารให้ชุมชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงได้ทราบถึงรายละเอียดและความจำเป็นในการดำเนินโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง และมีช่องทางให้ชุมชนสามารถติดต่อบริษัทฯ ได้โดยตรง อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างรัดกุม โดยได้รับความเห็นชอบรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment-EIA) จากคณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีแนวทางในการแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้างและการดำเนินโครงการฯ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้ทำประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liabilities Insurance) โดยคุ้มครองความเสียหายที่มีผลกระทบแก่ชุมชนและบุคคลภายนอก

4.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มจากโครงการฯ

ภายหลังการดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ โรงกลั่นฯ ของบริษัทฯ จะสามารถกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปมูลค่าสูง เช่น น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้นประมาณ 135 ล้านลิตรต่อเดือนในกรณีที่กลั่นน้ำมันดิบ 100,000 บาร์เรลต่อวัน (อาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับการปรับสัดส่วนผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของผู้บริโภค) ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาตลาดเพื่อรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มได้ ก็จะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถได้รับผลตอบแทนสูงสุดจากการดำเนินโครงการฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตจะมีตลาดรองรับผลผลิตส่วนเพิ่มจากโครงการฯ เนื่องจากในปัจจุบันแนวโน้มความต้องการบริโภคน้ำมันในประเทศยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ขณะนี้ยังไม่มีผู้ประกอบการน้ำมันในประเทศรายใดประกาศก่อสร้างโรงกลั่นฯ ใหม่เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการทำสัญญาระยะยาวในการขายน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วนให้แก่ ปตท. เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่มีตลาดรองรับผลผลิตน้ำมันส่วนเพิ่มดังกล่าว ซึ่งเป็นมาตรการที่มีความชัดเจนและความแน่นอนนับตั้งแต่เริ่มดำเนินโครงการฯ

4.3 ความเสี่ยงจากการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ และ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

ในการลงทุนโครงการฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเงินทุนทั้งจากการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุน รวมถึงการจัดหาเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ โดยในส่วนของการเสนอขายหลักทรัพย์เพิ่มทุนส่วนหนึ่ง บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ ปตท. ซึ่งจะทำให้ ปตท. ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ส่งผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งในบางสถานการณ์ ผลประโยชน์ของ ปตท. หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ โดย ปตท. มีสิทธิในการไม่ออกเสียง หรือออกเสียงคัดค้าน (Negative Control) จนอาจมีผลกระทบต่อมติสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. ดังนี้

- บริษัทฯ และ ปตท. มีนโยบายการบริหารจัดการที่โปร่งใส และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย อีกทั้งยังมีการกำหนดโครงสร้างการจัดการที่มีการถ่วงดุลในสัดส่วนที่เหมาะสมตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สถานีบริการน้ำมันมีลักษณะเป็นการแข่งขันเสรีมีหลักเกณฑ์กำหนดราคาขายชัดเจนตามกลไกราคาตลาด ประกอบกับจะต้องมีการลงทุนกับผู้ร่วมค้าและผู้ประกอบการ (Dealer) ซึ่งมีสัญญากำหนดเงื่อนไขชัดเจน ดังนั้น การแทรกแซงจะไม่สามารถกระทำได้
- บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ารัฐบาลในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ ปตท. และในฐานะผู้มีบทบาทในการกำหนดนโยบายพลังงานของประเทศ จะดำเนินนโยบายที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวม โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของ ปตท. ซึ่งล้วนเป็นบริษัทน้ำมันของคนไทย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า เพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุมเหตุการณ์วิกฤตที่เกิดขึ้น และให้ฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติโดยเร็วที่สุดหลังเกิดภาวะวิกฤต ซึ่งประกอบด้วยแผนบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สิน คน และสิ่งแวดล้อม แผนแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อธุรกิจเพื่อไม่ให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักและแผนจัดการเกี่ยวกับสื่อเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยได้จัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤตเพื่อบรรเทาผลกระทบในกรณีต่าง ๆ เช่น

- กรณีเกิดเหตุร้องเรียนไปยังสื่ออย่างกว้างขวางเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์
  แนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขปัญหาให้ผู้ร้องเรียน หรือบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นจากข้อร้องเรียนไปยังสื่อเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ และแก้ไขข้อมูลการเผยแพร่ผ่านสื่อ เพื่อควบคุมและแก้ไขผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น เนื่องจากการร้องเรียนของผู้บริโภค ครอบคลุมเหตุร้องเรียนที่กระทบต่อชื่อเสียงในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปยังสื่อทุกประเภท เช่น วิทยุ หนังสือพิมพ์ คอลัมน์นิตยสาร โทรทัศน์ เว็บไซต์ ซึ่งคาดว่ามีผลกระทบต่อชื่อเสียง ธุรกิจ สร้างความเสียหายโดยตรงต่อบริษัทฯ
- กรณีเกิดเหตุขู่วินาศกรรมโรงกลั่นฯ หรือคลังน้ำมัน
  แนวทางในการควบคุมเหตุวินาศกรรมที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการป้องกันอันตราย เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานหรือบุคคลอื่นที่ปฏิบัติงานในพื้นที่โรงกลั่นฯ หรือเขตพื้นที่ติดต่อรอบข้างและความเสียหายต่อทรัพย์สินให้น้อยที่สุดตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการฝึกซ้อมสำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความชำนาญตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ ครอบคลุมพื้นที่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากทั้งหมด เขตปฏิบัติการของคลังน้ำมันของบางจากทั่วประเทศ และ/หรือพื้นที่ใกล้เคียงและมีแนวโน้มที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ที่สำนักงานใหญ่
  แนวทางในการระงับเหตุกรณีเกิดเพลิงไหม้อาคารสำนักงาน อันจะทำให้การปฏิบัติงานดำเนินไปด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย ซึ่งจะเป็นการป้องกันและบรรเทาผลกระทบและอันตรายที่จะเกิดกับบุคคล ความเสียหายต่อทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งธุรกิจของบริษัทฯ
- กรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง
  แนวทางในกรณีที่พนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง หรือมีพนักงานป่วยจากโรคระบาดรุนแรงจนไม่สามารถมาทำงานได้ตามปกติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามการจัดทำแผนบริหารภาวะวิกฤต ทบทวนแผนให้เป็นปัจจุบันโดยพิจารณาประเด็นต่างๆ เช่น สถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ ขั้นตอนการดำเนินงาน รวมถึงความทันสมัยของข้อมูล และดูแลให้มีการซักซ้อมอย่างต่อเนื่อง

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ครั้งที่ 13/2548 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีนายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ เป็นประธานกรรมการ นายสายัณห์ สตางค์มงคล นายนเรศ สัตยารักษ์ และนายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เป็นกรรมการ

ในปี 2550 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง รวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณานโยบาย แผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามความก้าวหน้าในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานประจำวัน สร้างเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งการมีส่วนร่วมเผยแพร่แนวทางการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ สู่สาธารณะ โดยสามารถสรุปประเด็นและสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 3) โดยมีการแก้ไขหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการปรับปรุง และข้อพึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของต่างประเทศ
2. ด้านการปรับปรุงสิทธิของผู้ถือหุ้น
   - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ และส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
   - อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง พร้อมทั้งจัดให้มีคนกลาง (Inspector) จากบริษัทผู้สอบบัญชีเข้ามาทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งระบบ เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัทฯ
3. ด้านการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล
   - จัดทำรายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ทั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   - ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ในโครงการ Company Visit เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและคณะนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการโรงกลั่นบางจาก พบปะพูดคุย และรับฟังการบรรยาย เรื่องความก้าวหน้าของกิจการ จากผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนได้ตระหนักถึงความเป็นเจ้าของกิจการ สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารบริษัทฯ และนักลงทุน
   - ให้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของกิจการแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยการเข้าร่วมในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และการจัดงาน Analyst Meeting ของบริษัทฯ ทุกไตรมาส รวมทั้งมีการนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวีดิทัศน์นำเสนอสำหรับผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนั้น ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั่วไปได้ส่งคำถามผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับผู้บริหารโดยตรง โดยผู้บริหารจะดำเนินการตอบคำถามในทุกไตรมาส
4. การพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ
   - สนับสนุนการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานแก่กรรมการ
   - จัดปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
   - จัดให้มีนโยบายและแนวทางการแจ้งเบาะแส และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

5. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   - จัดให้มีการอบรมเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
   - ตอกย้ำเพื่อสร้างจิตสำนึกเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น รายการ "CG น่ารู้" ผ่านเสียงตามสาย หรือบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   - จัดกิจกรรม "CG Day ประจำปี 2550" โดยมีการแสดงนิทรรศการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบรรยายพิเศษ เรื่อง "การบริหารองค์กรและการครองตนที่ดีตามรอยพระยุคลบาท" เพื่อแสดงความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ในวโรกาสมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา และเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการน้อมนำตัวอย่างการครองตนด้วยทศพิธราชธรรมของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
6. การมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

   กรรมการและผู้บริหารได้เป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทและองค์กรที่สนใจในโอกาสต่างๆ เช่น
   - การสัมมนาในหัวข้อ "มุมมองในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี" และ "กรณีศึกษา บมจ. บางจากปิโตรเลียม" ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
   - การสัมมนา "Board Performance Evaluation" ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
   - งานเสวนาเรื่อง "คณะกรรมการตรวจสอบ : ประสบการณ์ ปัญหา และแนวปฏิบัติที่ดี" ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
   - งานเสวนาเรื่อง "อยากปกป้องสิทธิตนเอง ผู้ถือหุ้นต้องรู้...บรรษัทภิบาล" ในงาน Shareholders' Day ซึ่งจัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

   นอกจากนั้น ตลอดปี 2550 บริษัทฯ ยังได้ให้การต้อนรับหน่วยงานต่างๆ ทั้งจากภาครัฐ และเอกชนหลายแห่งที่เข้าเยี่ยมชมกิจการและรับฟังการบรรยาย พร้อมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท บางจากฯ (มหาชน)

ผลจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากสังคมถึงการเป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นประโยชน์ต่อสังคม

(นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากวิสัยทัศน์ที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทไทยชั้นนำของประเทศ ดำเนินธุรกิจพลังงานและธุรกิจต่อเนื่องที่สร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน มีสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยมีการจัดการที่ทันสมัย และมีธรรมาภิบาล ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นที่น่าเชื่อถือแก่บุคคลทั่วไป รวมทั้งมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน โดยถือว่าเป็นสิ่งที่สนับสนุนต่อวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจ อันได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติมานับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ว่า **"บริษัทฯ จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"** และที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังมุ่งที่จะสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงาน และกระตุ้นสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมพนักงานที่ว่า **"เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"** ด้วยการดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงานของกรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะในส่วนของพนักงานนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการให้พนักงานมีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนด เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติ

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และเพิ่มเติมแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ปรับปรุงใหม่ สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 เพื่อรักษามาตรฐานด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ด้วยการยึดถือหลักดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลและการยอมรับจากสังคม โดยได้รับรางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) เป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยการถูกประเมินว่าเป็นคณะกรรมการที่มีความหลากหลายของความรู้และประสบการณ์ในทางที่จะช่วยเสริมวิสัยทัศน์ได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ ทำให้เกิดบรรยากาศในการประชุมเชิงสร้างสรรค์ นอกจากนั้นยังจัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการ ทั้งคณะ รายบุคคล และแบบไขว้ พร้อมเปิดเผยผลการประเมินไว้อย่างชัดเจนและเป็นทางการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างดีเลิศ

จนถึงวันนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีสืบต่อไป เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ไปสู่มาตรฐานสากล ตามเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่มุ่งเน้นการยกระดับความน่าเชื่อถือของตลาดทุนไทยให้เป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล อันเป็นผลดีต่อประเทศชาติ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดทำ "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน ให้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 โดยได้ระบุถึงบทบาทของคณะกรรมการ ให้มีหน้าที่ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความชัดเจน สมบูรณ์และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ **ซึ่งในปี 2550 บริษัทฯ**

ได้ดำเนินการปรับปรุงเป็นครั้งที่ 3 โดยในครั้งนี้ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในเรื่องของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นการพัฒนายกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งการจัดทำเอกสารคู่มือ และการเผยแพร่ผ่านระบบอินทราเน็ตและอินเตอร์เน็ตของบริษัทฯ ด้วย โดยมีจุดมุ่งหมายอันสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงานบริษัทฯ ผ่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นของบริษัทฯ ถึงความยึดมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการ บนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

นอกเหนือจากการสื่อสารนโยบายดังกล่าวแล้ว ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็ได้เน้นการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงาน เสริมสร้างจิตสำนึกและผลักดันให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร เช่น การจัดรายการ "CG น่ารู้" ผ่านเสียงตามสาย การจัดบอร์ดนิทรรศการการดำเนินงานและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเนื่องในวโรกาสมหามงคลที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม "CG Day ประจำปี 2550" ภายใต้แนวคิด "ทำดีตามรอยพระยุคลบาท" เพื่อแสดงความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ และเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการน้อมนำตัวอย่างการครองตนด้วยทศพิธราชธรรมของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยในงานมีการจัดบอร์ดนิทรรศการเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลแนวทางปฏิบัติที่ดีของแต่ละหน่วยงาน และการบรรยายพิเศษ เรื่อง "การบริหารองค์กรและการครองตนที่ดีตามรอยพระยุคลบาท" โดยหม่อมหลวงปนัดดา ดิศกุล ที่ปรึกษาด้านความมั่นคง และโฆษกกระทรวงมหาดไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อีกด้วย

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนมาอย่างต่อเนื่อง และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2550 ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในแหล่งที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้อย่างสะดวก **ในการจัดประชุมดังกล่าวบริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าถึง 9 สัปดาห์ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ และได้เผยแพร่เอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 40 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 15 วันก่อนการประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งประกอบด้วยคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้ประกอบการมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่**

ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน อีกทั้งยังจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีมีข้อสงสัยเพิ่มเติม นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการ เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดเตรียมสถานที่สำหรับจอดรถไว้อย่างเพียงพอ และกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีรถส่วนตัว ทางบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยจัดรถรับส่งไว้รองรับ ณ สถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และปากซอยสุขุมวิท 64
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง และจัดให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการ ในกรณีที่มอบฉันทะและผู้ถือหุ้นไม่ได้นำมา พร้อมทั้งจัดทำสติกเกอร์ติดเสื้อสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อให้สะดวกในการเข้าออกที่ประชุม ไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- จัดกิจกรรมการเยี่ยมชมโรงกลั่นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจ ตลอดจนจัดให้มีบอร์ดนิทรรศการแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นได้รับรู้ข้อมูลและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หลังการประชุมบริษัทฯ ได้จัดทำวีดิทัศน์บรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม นอกเหนือจากรายงานการประชุมที่ได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่
    - สิทธิได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และตนเอง
    - สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงในนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    - สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
    - สิทธิในส่วนแบ่งกำไร
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนจัดส่งเอกสาร
3. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
4. ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายและภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมและสามารถตั้งคำถาม ขอคำอธิบาย และแสดงความเห็นของตนได้อย่างเหมาะสม
5. ประธานกรรมการ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น
6. หลังการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศเกี่ยวกับผลการพิจารณาและผลของการลงคะแนนเสียง

ส่วนเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น สำหรับบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ล้วนได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการ เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ อีกทั้งยังสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว (แบบ ข) ตลอดจนจัดให้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียทุกท่านเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง คณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระการประชุมด้วย ยิ่งไปกว่านั้นสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ระบุไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี และมีความเท่าเทียมกันในสารสนเทศเกี่ยวกับบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นจะได้รับสารสนเทศที่จำเป็นอย่างเพียงพอและยุติธรรม ทันเวลา จากบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่แสดงความเอนเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผย
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรม
4. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งทางเว็บไซต์ ข่าวแจก (Press Release) การจัด Analysis Meeting การเข้าร่วมโครงการ Company Visit เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือการเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์และอีเมล์ของเจ้าหน้าที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด

3. บทบาทของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคณะกรรมการได้พิจารณากำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบๆ โรงกลั่นฯ และสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการของบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงเน้นการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมาโดยตลอด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจทั่วไปได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ ใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ อันจะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยรวม และมีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมในวงกว้าง ตามแนวทาง Corporate Social Responsibility : CSR ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปัจจุบัน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ "นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี" โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถรับส่ง กิจกรรมวันเกิดพนักงาน กิจกรรมวันเด็กสำหรับบุตรหลานพนักงาน สโมสร ชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Report) ประจำปี 2550) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) ขึ้นเพื่อเป็นการตอบแทนความตั้งใจปฏิบัติงานของพนักงาน อีกทั้งเป็นการสนับสนุนให้พนักงานทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดี

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี "คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ" และ "แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก" เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม โดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งขัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบ ๆ โรงกลั่นฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่า ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม "พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม" อันมีข้อปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบทั้งต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน
- ป้องกันภาวะมลพิษ การรั่วไหลและการสูญเสียของน้ำมัน
- ป้องกันอุบัติเหตุในทุกด้าน
- ใช้ทรัพยากร อันได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมี อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามเป้าหมาย
- พัฒนาระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร "ครอบครัวใบไม้" และสาร "รอบรั้วบางจาก" สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นฯ ทุก 2 เดือน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่นฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการของผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และรับฟังความคิดเห็นผ่านทางการพบปะกับผู้บริหาร การส่งข้อมูลผ่านช่องทางรับความคิดเห็น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และเว็บไซต์ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ **และในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น**

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทร : 0-2335-4566 โทรสาร : 0-2331-6530

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 11 คน ได้แก่ พลเอกธวัช เกษร์อังกูร ประธานกรรมการ, นายชัยอนันต์ สมุทวณิช รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, นายอนุสรณ์ ธรรมใจ กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ กรรมการ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร, นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ กรรมการ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, นางสาวประนอม โฆวินวิพัฒน์ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ, นายสายัณห์ สตางค์มงคล กรรมการ, นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร กรรมการ, นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร กรรมการ, นายนเรศ สัตยารักษ์ กรรมการ และนายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม **ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้เรียนเชิญสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ซึ่งเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีตัวแทนคือ นายศักดิ์ชัย วัฒนเดชะกุล เป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารในการเข้าร่วมการประชุม และขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน รวมไปถึงผลของการลงคะแนนเสียงและผลของมติ เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ** และในระหว่างการประชุมก็ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการบันทึกวีดิทัศน์ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง

และเพื่อให้มีข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแบบประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เพื่อประเมินคุณภาพและสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม โดยผลสำรวจการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีคะแนนอยู่ในเกณฑ์ "ดี"

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ และตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงให้พนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ หากทำให้พนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่พนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก พนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบด้วย

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารทราบว่า กรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน และจักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

8. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างพร้อมเพรียง เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย โดยจรรยาบรรณทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้มีดังนี้

1. ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล
   - การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็นปัจจุบัน เพื่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้อง
2. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
   - มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงานและสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียมและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อยโดยเท่าเทียมกัน
3. การบริหารความเสี่ยง
   - จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งต่างๆ อย่างสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด
4. มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
   - ส่งเสริมการปฏิบัติให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอแก่บุคคลทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้มุ่งเน้นพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศตลอดเวลา

5. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
   - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวม สิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย
6. จัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร
   - คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่าองค์กรที่ปราศจากคุณธรรมและจริยธรรม ไม่สามารถดำรงความยั่งยืนอยู่ในธุรกิจได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

9. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	ท่าน
กรรมการอิสระ	6	ท่าน
กรรมการจากภายนอกอื่น	7	ท่าน (เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 6 ท่าน)

รายชื่อกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่แสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

10. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจได้รับมอบหมายให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2. ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท
3. ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน ทั้งนี้ จำกัดจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท โดยให้รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบด้วย

11. การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง

ในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ด้วยการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพิ่มเติม ดังนี้

นโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

นโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่กรรมการแต่ละท่านไปดำรงตำแหน่ง

"จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เหมาะสม ที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท เว้นแต่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งมากกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลของการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น"

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 1 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มากกว่า 5 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ด้วย และเพื่อให้สามารถประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ชัดเจนยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงได้นำจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการด้วย

12. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่นอกจากนี้ ประธานกรรมการไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น และคณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

13. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

"การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

โดยค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อ "ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร" ในหมวดโครงสร้างการจัดการ

14. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

14.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางณัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน และ/หรือ นางเกษรี ณรงค์เดช) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 1,650,000 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,100,000 บาท และบจ. บางจากกรีนเนท 550,000 บาท)

14.2 ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น เป็นค่าบริการงานตรวจสอบบัญชีหลักประกัน และรายงานกระแสเงินสด (Cash Monitoring) รายเดือนและรายไตรมาส ตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินของธนาคารเจ้าหนี้ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นางณัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน และ/หรือ นางเกษรี ณรงค์เดช) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 2,200,000 บาท

15. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี โดยปกติมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะร่วมกันพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีระเบียบวาระสำหรับพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

16. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาและอภิปรายได้เข้าถึงประเด็นมากกว่า แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ (องค์ประกอบ หน้าที่ และรายนามคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “คณะอนุกรรมการ” ในหมวดโครงสร้างการจัดการ)

17. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติตามระดับตำแหน่ง มีระเบียบบริษัทว่าด้วยการงบประมาณ การเงินและบัญชี การบริหารงานบุคคล การจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนมีการจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Controls) และเพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

18. การบริหารความเสี่ยง

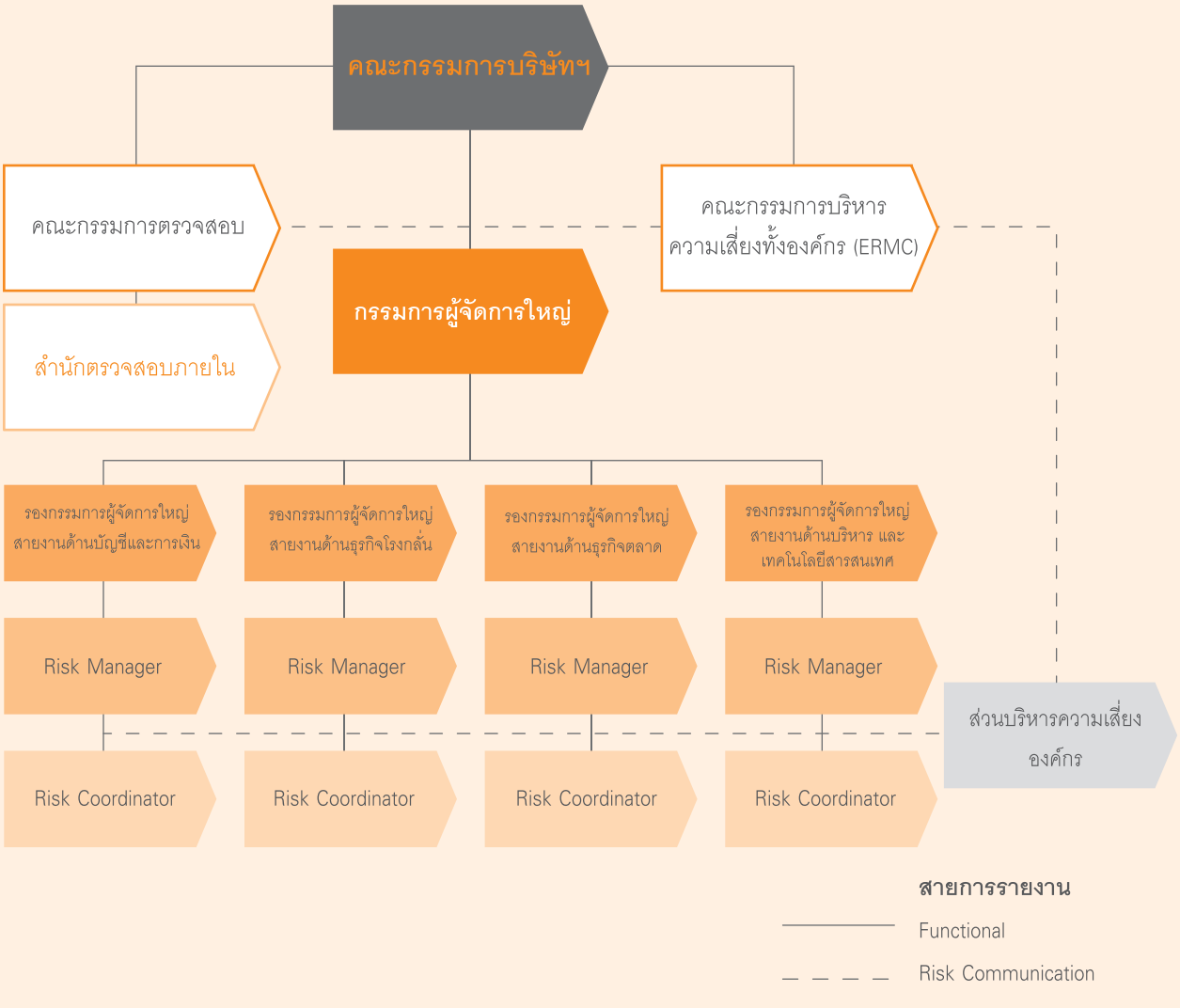
บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรซึ่งมีหน้าที่กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

นโยบายในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้เกิดระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร มีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อองค์กร และสร้างความมั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ขณะที่มีหน่วยงานกลางคือส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนผู้บริหารและหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



19. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

20. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจการพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ในงาน Opportunity Day และ Company Visit โดยผู้เกี่ยวข้องที่ให้ความสนใจสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้นอกเหนือจากโครงการ Company Visit ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวีดิทัศน์นำเสนอไว้บริการด้วย

ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th

: กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ น.ส.พรสุข ลิ้มสถิตย์ โทร. 0-2335-4581-83, 85 หรือที่ www.bangchak.co.th หรือที่ E-MAIL Address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนตลอดปี 2550 อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง E-MAIL ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร

หลักสำคัญ
Accountability
Responsibility
Transparency
Equitable Treatment
Vision to Create
Long Term Value
Ethics
COMPLEX REFIN
FORWARD TO
2008

ทิศทางการพัฒนากิจการ

เมื่อการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Product Quality Improvement Project : PQI) ซึ่งมีการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Hydrocracking Unit) หน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Unit) หน่วยผลิตไฮโดรเจน (Hydrogen Plant) และหน่วยสนับสนุนอื่นๆ เพื่อให้โรงกลั่นน้ำมันบางจาก มีระบบการกลั่นเป็นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลที่มีมูลค่าสูงได้ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน และดำเนินการกลั่นในระดับเฉลี่ยประมาณ 100,000 บาร์เรลต่อวันได้ด้วยความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์อย่างต่อเนื่องแล้วเสร็จในปลายปี 2551 นี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การใช้พลังงาน รวมทั้งปรับปรุงยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม จากการเปลี่ยนแปลงระบบการผลิตใหม่นี้ให้ทัดเทียมโรงกลั่นชั้นนำทั่วโลก และศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนปรับปรุงระบบการผลิตเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและมีคุณภาพตามมาตรฐานข้อกำหนดคุณภาพใหม่ๆ ต่อไป เพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับคู่แข่งได้อยู่ตลอดเวลา และเมื่อบริษัทฯ มีผลประกอบการและมีความแข็งแรงทางการเงินที่ดีขึ้น ระยะต่อไปบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายสู่อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน ด้วยมองถึงโอกาสจากสถานการณ์ราคาน้ำมันแพง ปริมาณสำรองของพลังงานฟอสซิล (น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ) ที่ลดลงทุกวัน และกระแสความตื่นตัวต่อปัญหาโลกร้อนจากการใช้พลังงานฟอสซิลของทั่วโลก รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวเนื่องและไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบันเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย โดยยังคงแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมกับการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

และเพื่อเป็นการรองรับแผนการพัฒนาธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรทั้งในด้านบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และปลูกฝังความมีคุณธรรม เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น รวมทั้งการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล ดังนี้

ธุรกิจการกลั่น

- ในปี 2551 บริษัทฯ จะยังมุ่งเร่งดำเนินการก่อสร้างโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันให้แล้วเสร็จตามแผนงาน ภายใต้งบประมาณที่กำหนด โดยระหว่างนี้บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงระบบงาน Software วางแผนการผลิต ในส่วนของ Complex Yield Simulation และ Plant Optimization เพื่อรองรับกับระบบและหน่วยการผลิตใหม่ของโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันที่จะเริ่มเดินเครื่องในปลายปี 2551 และเมื่อโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินการพัฒนาประสิทธิภาพของโรงกลั่นฯ โดยจะเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการการผลิตให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery ระดับสากลต่อไป
- บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะลงทุนนำ Clean Technology มาใช้ในการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต
- จากมาตรฐานข้อกำหนดคุณภาพและลักษณะของน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรฐาน EURO IV ที่กรมธุรกิจพลังงานกำหนดให้มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2555 นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาการปรับปรุงหน่วยผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งจะลดปัญหามลพิษจากการเผาผลาญน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทย

ธุรกิจการตลาด

- ผลักดันการเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หลังจากที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 ออกเทน 91 และน้ำมันเพาเวอร์ดี บี5 ครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการเปิดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 สูตร อี20 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 โดยในระยะต่อไปบริษัทฯ มีแผนที่จะศึกษาและพัฒนาการผลิตและจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์สูตร อี85 น้ำมันไบโอดีเซล บี10 และ E-Diesohol (น้ำมันดีเซลที่มีส่วนผสมของเอทานอลและไบโอดีเซล) เพื่อประโยชน์โดยรวมในด้านพลังงานและเศรษฐกิจของประเทศ ตามนโยบายการส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ
- เพิ่มผลตอบแทนในทรัพย์สินของสถานีบริการน้ำมันที่บริษัทฯ ลงทุนเอง โดยเน้นการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ ปรับปรุงการบริการ พัฒนาน้ำมันคุณภาพสะอาด มาตรฐานสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวน และพัฒนาสถานีบริการน้ำมันชุมชนเพื่อรองรับการบริโภคของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเพิ่มจำนวนสถานีบริการในทำเลที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินที่เพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI
- พัฒนาธุรกิจเสริมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยปรับปรุงภาพลักษณ์ สินค้า และบริการ ของร้านสะดวกซื้อ เพื่อให้เป็นที่นิยม และหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญร่วมดำเนินธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ศูนย์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการขยายการจำหน่ายก๊าซ NGV ในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้มากขึ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนเพิ่มจากเครือข่ายสถานีบริการที่มีอยู่

การพัฒนาองค์กร

- พัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะพลังงานชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการการผลิตไบโอดีเซลเชิงพาณิชย์ ภายในพื้นที่คลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของบริษัทฯ ที่มีกำลังการผลิตเฉลี่ยวันละ 300,000 ลิตร ซึ่งน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตได้นี้จะถูกนำมาผสมกับน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว เป็นน้ำมันดีเซล บี2 หรือ บี5 จำหน่ายให้แก่ลูกค้าบริษัทฯ ต่อไป
- พัฒนาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งที่เกี่ยวเนื่องและไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน โดยขณะนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทการลงทุนธุรกิจใหม่ ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาการลงทุนใหม่ๆ ของบริษัทฯ
- สร้างให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยหลังจากที่ได้มีการกำหนดและประเมิน Competency ของพนักงาน รวมถึงการจัดทำแผนพัฒนาบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนดแล้ว บริษัทฯ จะมุ่งสร้างระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วย เช่น E-Library E-Learning เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความใฝ่รู้ ศึกษาด้วยตนเอง รวมถึงการแบ่งปันความรู้ประสบการณ์ระหว่างพนักงานด้วยกันเอง
- พัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส แข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อเป็นองค์กรที่เป็นเลิศ โดยนำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) มาเป็นแนวทาง
- คงให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับกิจการที่ดีและปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประมวลหลักการปฏิบัติและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการทำงาน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ถือปฏิบัติและมุ่งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้เป็นหลักในการทำงานประจำวัน รวมถึงการขยายผลการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรซึ่งเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและผลสำเร็จของการดำเนินงาน โดยจะปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมปกติและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท เรียกชำระแล้ว 1,119,132,050 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,119,132,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่มีทุนชำระแล้ว 1,119,096,351 บาท เนื่องจาก

- เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2550 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญรวมจำนวน 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 15,000 บาท
- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญรวมจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 20,000 บาท และผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ ได้ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญรวมจำนวน 699 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมมูลค่า 699 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

- ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (ESOP) จำนวน 24,000,000 หน่วย อายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 5 บาทต่อหุ้น

  อย่างไรก็ตาม นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิยังไม่สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิฯ เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ยังคงมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) จำนวน 24,000,000 หน่วย

- ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1) จำนวน 69,092,486 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 18 บาทต่อหุ้น

  นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 60,000 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ แล้วจำนวน 60,000 หุ้น เป็นผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ยังคงมีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BCP-W1) จำนวน 69,032,486 หน่วย

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพที่อยู่ในรูปของใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ (ดีอาร์หุ้นกู้แปลงสภาพ) ซึ่งออกโดย บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด คงเหลือ 217,595 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 2,175,950,000 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้สิทธิไถ่ถอนใบแสดงสิทธิ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 รวมจำนวน 1 หน่วย เป็นหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 1 หน่วย โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 699 หุ้น (ราคาแปลงสภาพ 14.30 บาท ในกรณีมีเศษของหุ้นสามัญ ให้ตัดเศษของหุ้นสามัญนั้นทิ้ง)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพด้อยสิทธิ ชนิดห้ามโอนเปลี่ยนมือเสนอขายให้แก่ ปตท. จำนวน 58,560 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10,000 บาท รวมมูลค่า 585,600,000 บาท มีราคาแปลงสภาพ 14 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาเงินทุนสำหรับดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้จากธนาคาร จำนวน 8,280 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่รวมส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 2,762 ล้านบาท

รายละเอียดของเงินกู้ยืมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

ผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP)

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 9 เมษายน 2550)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด	520,056,055	46.47
2. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	280,680,000	25.08
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	96,094,100	8.59
4. MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED	51,372,700	4.59
5. ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	30,580,600	2.73
6. สำนักงานประกันสังคม	29,303,513	2.62
7. นางบุปผา งามอภิชน	10,000,000	0.89
8. นายจินต์ วรมหาภูติ	4,011,000	0.36
9. GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION	3,945,000	0.35
10. นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	3,654,800	0.33
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**1,029,697,768**	**92.01**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,119,111,351**	**100.00**

ผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR1) ซึ่งออกโดย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 9 เมษายน 2550)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กระทรวงการคลัง	124,947,970	24.03
2. MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED	103,709,000	19.94
3. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52,240,000	10.05
4. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	24,583,700	4.73
5. GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	15,050,836	2.89
6. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย	10,415,700	2.00
7. กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี	10,415,700	2.00
8. SOMERS (U.K.) LIMITED	8,082,700	1.55
9. น.ส.สุพัตรา โต๊ะชูดี	4,140,600	0.80
10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	3,093,400	0.59
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**356,679,606**	**68.58**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**520,056,055**	**100.00**

ผู้ถือหุ้นสามัญ (BCP) โดยถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 9 เมษายน 2550)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. GOLDMAN SACHS & CO	80,000,000	83.25
2. MORGAN STANLEY & CO INTERNATIONAL LIMITED	13,400,000	13.94
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	**93,400,000**	**97.19**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**96,094,100**	**100.00**

หมายเหตุ : ข้อมูลจาก http://www.set.or.th/set/nvdr/nvdrholder.do

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ และโครงการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต และต้องไม่ขัดกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด)

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป

สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2549 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี นายชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายพิชัย ชุณหวชิร นายสายัณห์ สตางค์มงคล และนายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ เป็นกรรมการ

ในปี 2550 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ ทำการประเมินผลงานเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งทบทวนแนวทางการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย นอกจากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้มีการทบทวนนโยบายและปรับปรุงแนวทางการสรรหากรรมการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

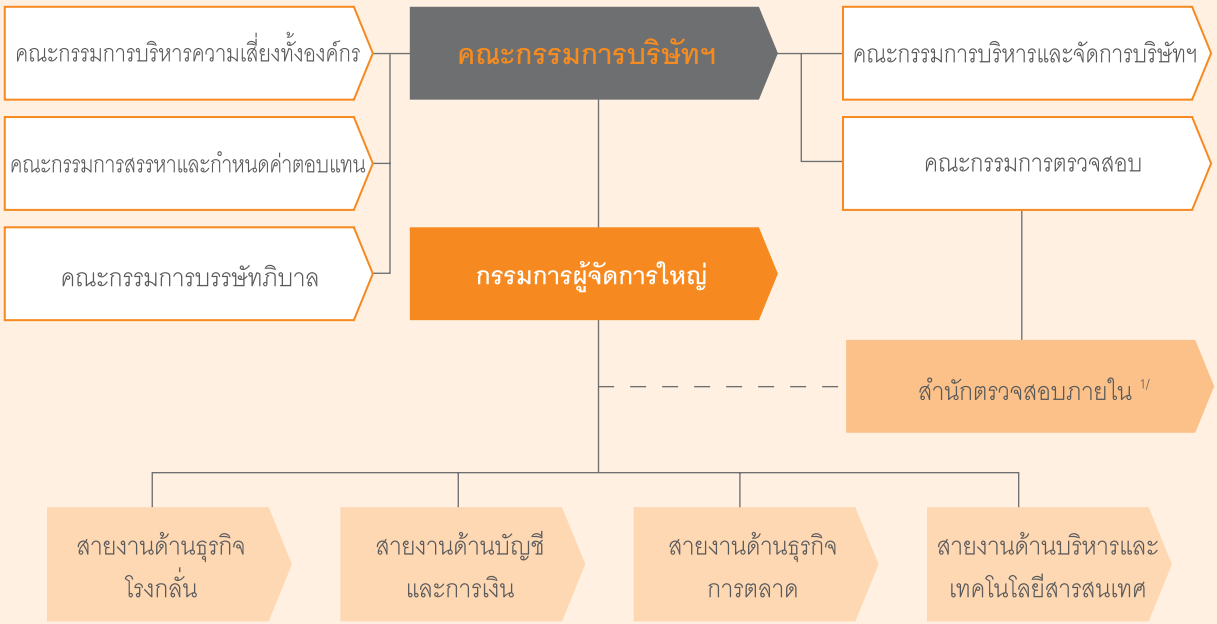
ในการสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

(นายชัยอนันต์ สมุทวณิช)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างการจัดการ

1. โครงสร้างองค์กร



หมายเหตุ : 1/ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 14 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคล จัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 14 คนดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลเอกธวัช	เกษร์อังกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2.	นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการอิสระ
5.	นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการอิสระ
6.	นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	กรรมการอิสระ
7.	นายนเรศ	สัตยารักษ์	กรรมการ
8.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	กรรมการ
9.	นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	กรรมการ
10.	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	กรรมการ
11.	นายสถิตย์	ลิ่มพงศ์พันธุ์	กรรมการ
12.	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	กรรมการ
13.	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	กรรมการ
14.	นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

หมายเหตุ : เป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนามทุกคน โดยกรรมการคนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการอิสระถึง 6 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4. ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1.	นายสถิตย์	ลิ่มพงศ์พันธุ์	มาจาก กระทรวงการคลัง
2.	นายนเรศ	สัตยารักษ์	มาจาก กระทรวงการคลัง
3.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	มาจาก บมจ. ปตท.
4.	นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	มาจาก บมจ. ปตท.
5.	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	มาจาก บมจ. ปตท.
6.	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	มาจาก บมจ. ปตท.

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)

4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการรับทราบในการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
12. จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และรายงานให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2550 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูล

เพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2550 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ของปี 2551 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ			การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			หมายเหตุ
			วาระปกติ	ประชุมสัมมนา	รวม	
1.	พลเอกธวัช	เกษร์อังกูร	12/12	1/1	13/13	-
2.	นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	11/12	1/1	12/13	-
3.	นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	1/1	13/13	-
4.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	1/1	13/13	-
5.	นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	12/12	1/1	13/13	-
6.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	9/12	0/1	9/13	-
7.	นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	9/12	1/1	10/13	-
8.	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	11/12	0/1	11/13	-
9.	นายนเรศ	สัตยารักษ์	10/12	0/1	10/13	-
10.	นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	12/12	1/1	13/13	-
11.	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	5/8	1/1	6/9	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 50
12.	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	6/8	1/1	7/9	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 50
13.	นายสถิตย์	ลิ่มพงศ์พันธุ์	6/6	1/1	7/7	รับตำแหน่ง 29 มิ.ย. 50
14.	นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	12/12	1/1	13/13	
15.	นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	4/4	-	-	ลาออกระหว่างปี 1 พ.ค. 50

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2550 ยังคงใช้หลักการแนวทางเช่นเดียวกับปี 2549 กล่าวคือ คณะกรรมการได้มีการประเมินตนเองใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้) และการประเมินตนเองรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบและแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยการประเมินแบบไขว้นั้น เป็นการสุ่มคัดเลือกให้กรรมการคนหนึ่งประเมินกรรมการอีกคนหนึ่ง โดยชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินและข้อมูลที่ได้รับจากการประเมินนั้นจะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ ทั้งนี้ สามารถสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้ดังนี้

- การประเมินตนเองรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 77 คะแนนจาก 80 คะแนน และการประเมินตนเองรายบุคคล (แบบไขว้) มีคะแนนเฉลี่ย 78 คะแนนจาก 80 คะแนน ทั้งนี้ การประเมินทั้ง 2 รูปแบบมีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินเหมือนกัน ซึ่งมีทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ และความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

  1. การกำหนดกลยุทธ์และทิศทางบริษัทฯ

     กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการได้อุทิศเวลาอย่างเพียงพอ ตลอดจนมีบทบาทและส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ ตลอดจนภารกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการแสดงความคิดเห็น และมีการอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ถึงปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กร นอกจากนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่าคณะกรรมการได้มีการเสนอแนวความคิดใหม่ๆ (Innovative ideas) ในการแก้ปัญหาและ/หรือผลักดันให้องค์กรมีความทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

  2. การติดตามและประเมินผลงานฝ่ายจัดการ

     กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขสถานการณ์ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/แผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีส่วนช่วยในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการสามารถเป็นที่ปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจ

  3. ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของกรรมการ

     กรรมการส่วนใหญ่มีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีส่วนผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และให้มีการสื่อสารอย่างเหมาะสมไปยังผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ อีกทั้งมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีส่วนช่วยในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตรงกับข้อเท็จจริงและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

- การประเมินตนเองรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ย 118 คะแนนจาก 120 คะแนน ทั้งนี้ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 7 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างของคณะกรรมการ ความพร้อมของกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การประชุมคณะกรรมการและการคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

  1. *โครงสร้างของคณะกรรมการ*

     คณะกรรมการมีความเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบด้วย กรรมการที่มีความหลากหลายของความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ตลอดจนมีจำนวนกรรมการอิสระที่มากเพียงพอ (6 คนจากกรรมการทั้งหมด 14 คน) ที่จะสามารถพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ ได้อย่างอิสระจากฝ่ายบริหาร และมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการได้อย่างเหมาะสม โดยมอบหมายให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ตามความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงภาพรวมการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคที่มีอย่างเพียงพอ

  2. *ความพร้อมของกรรมการ*

     คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่สามารถจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เป็นอย่างดี โดยสามารถแสดงความเห็นและทำงานร่วมกันได้อย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา ตลอดจนคณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ไว้อย่างชัดเจน

3. *การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ*

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีบทบาทสำคัญในการกำหนด/พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหาร ตลอดจนมีการมอบอำนาจในการดำเนินงานให้ฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม โดยได้มีการกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

4. *การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน*

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทุกคนมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการกำกับและทบทวนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับธุรกิจ โดยดูแลให้มีการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการเป็นประจำ

5. *การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์*

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้มุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันด้วยความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายที่มีประสิทธิภาพในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ร่วมกันพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ เป็นสำคัญ

6. *การประชุมคณะกรรมการ*

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ โดยพิจารณาถึงเป้าหมายธุรกิจ นโยบายและความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างรอบคอบ สมเหตุสมผลและเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีรายงานการประชุมที่มีรายละเอียดถูกต้องครบถ้วน สามารถตรวจสอบได้

7. *การคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทน*

คณะกรรมการมีความเห็นว่ากระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะสามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทน คณะกรรมการได้เสนอค่าตอบแทนของกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส โดยให้สอดคล้องกับผลประกอบการของธุรกิจและอยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการมีความเห็นว่ามีระบบและหลักเกณฑ์ในการกำหนดที่เหมาะสม โดยมีการพิจารณาจากเป้าหมาย ผลประกอบการและความสำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งสามารถจูงใจได้อย่างเพียงพอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติ ครม. ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรมของบริษัทฯ
- โครงการสำคัญของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร
- นโยบาย และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- กิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่นฯ คลังน้ำมันและสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ พร้อมทั้งได้จัดหา "คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน" ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และแฟ้มข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัทฯ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการท่านอื่นและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2550 นี้ มีกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ และหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) อีกจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ ทำให้ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DCP และ DAP) เพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 13 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการได้ดังนี้

NO.	ชื่อ-นามสกุล		Directors Certification Program	Directors Accreditation Program	Finance for Non-Finance Directors
1.	พลเอกธวัช	เกษร์อังกูร	-	ปี 2547	ปี 2548
2.	นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	-	-
3.	นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	ปี 2546	ปี 2547	-
4.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	-	ปี 2549	ปี 2549
5.	นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	ปี 2546	-	-
6.	นายนเรศ	สัตยารักษ์	ปี 2549	ปี 2549	-
7.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	-	ปี 2548	-
8.	นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	-	ปี 2547	ปี 2548
9.	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	ปี 2547	ปี 2547	ปี 2547
10.	นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	ปี 2544	-	-
11.	นายสถิตย์	ลิ่มพงศ์พันธุ์	ปี 2546	-	-
12.	นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	-	ปี 2550	-
13.	นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	ปี 2545		-
14.	นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	ปี 2548	ปี 2548	ปี 2548
15.	นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร 1/	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2549

หมายเหตุ : 1/ ลาออกระหว่างปี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2550

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงิน หรือตรวจสอบถึง 3 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง	
1.	นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2.	นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	กรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
4.	นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

* ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบ และการสนองตอบจากฝ่ายบริหาร
6. มีอำนาจในการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยไม่มีผู้อื่นเข้าร่วม
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** (Nomination And Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

"การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

"การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

นอกจากนั้น คณะกรรมการยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวน โครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล โดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง	
1.	นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3.	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4.	นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. **คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ** (Management Committee-MANCOM)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ โดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน โดยกรรมการทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

	รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1.	ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ (นายพิชัย ชุณหวชิร)	ประธานกรรมการ
2.	กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
3	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 สายงาน	กรรมการ
4.	สำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	เลขานุการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทฯ

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจ ตามแนวนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ และกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. วางแผนและกลั่นกรองทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายบริษัทฯ
3. วางแผนและกลั่นกรองการบริหารการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและมีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็ง
4. วางแผนและกลั่นกรองการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

ค่าตอบแทน

- ไม่มี -

4. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร** (Enterprise-Wide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน ทั้งนี้ มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1.	ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ (นายนิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ)	ประธานกรรมการ
2.	ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ (นายนเรศ สัตยารักษ์)	รองประธานกรรมการ
3.	กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
4.	ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง 2 ท่าน (นายทวีศักดิ์ วรพิวุฒิ และนายประดิษฐ์ วรรณรัตน์)	กรรมการ
5	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 สายงาน โดยมี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นเลขานุการ	กรรมการ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทน

กำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท

5. **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล** (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสม ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง	
1.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และเป็นกรรมการอิสระ
2.	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3.	นายนเรศ	สัตยารักษ์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4.	นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	กรรมการและเลขานุการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000 บาท และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลให้ได้รับเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

ในปี 2550 คณะอนุกรรมการ มีการประชุมสรุปได้ดังนี้

ปี 2550 [1/]			คณะอนุกรรมการ				
			AUDIT	NRC	MANCOM	ERMC	CGC
1.	นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	3/3	-	-	-
2.	นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	-	-	-	-
3.	นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	12/12	-	-	-	4/4
4.	นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	10/12	2/3	-	7/7	-
5.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	-	2/3	1/1	-	-
6.	นายสายัณห์	สตางค์มงคล	-	3/3	-	-	4/4
7.	นายนเรศ	สัตยารักษ์	-	-	-	5/7	2/4
8.	นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	12/12	-	-	-	-
9.	นายอนุสรณ์	แสงนิมนวล	-	-	1/1	-	4/4

หมายเหตุ : 1/ กรรมการ 5 คน ได้แก่ พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร นายสถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์ นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ไม่ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

4. เลขานุการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์ ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

โดยสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 6 คน (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2550) ดังนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3.	นายปฏิภาณ	สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีการเงิน
4.	นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5.	นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
6.	นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายรวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี และผู้อำนวยการการเงินและสินเชื่อ ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และของสามี ภรรยา บุตร ธิดาของตนในการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
   - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
   - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหารทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจมีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานเป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการ**ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง** ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จ และอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน จากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียน ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2550 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
   - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
   - เบี้ยประชุม ครั้งละ 5,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ -ไม่มี-
   - เบี้ยประชุม ครั้งละ 10,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

ร้อยละ 1.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 9,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการจะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2550 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2550		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
		BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส[1/]	รวมสุทธิ
1. พลเอกธวัช	เกษร์อังกูร	475,000	0	0	0	0	142,131	617,131
2. นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	427,500	0	37,500	0	0	127,918	592,918
3. นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	400,000	225,000	0	0	0	113,705	738,705
4. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	400,000	180,000	0	0	50,000	113,705	743,705
5. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	400,000	170,000	20,000	70,000	0	113,705	773,705
6. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	340,000	0	0	0	0	113,705	453,705
7. นายสายัณห์	สตางค์มงคล	360,000	0	30,000	0	40,000	113,705	543,705
8. นายพิชัย	ชุณหวชิร	300,000	0	20,000	0	0	113,705	433,705
9. นายนเรศ	สัตยารักษ์	340,000	0	0	50,000	20,000	80,390	490,390
10. นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	400,000	180,000	0	0	0	80,390	660,390
11. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์	200,000	0	0	0	0	0	200,000
12. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช	240,000	0	0	0	0	0	240,000
13. นายสถิตย์	ลิ่มพงศ์พันธุ์	200,000	0	0	0	0	0	200,000
14. นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	400,000	0	0	0	40,000	113,705	553,705

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี

ปี 2550		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
		BOARD	AUDIT	NRC	ERMC	CGC	โบนัส[1/]	รวมสุทธิ
15. นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	120,000	0	0	0	0	113,705	233,705
16. นายทรงภพ	พลจันทร์	0	0	0	0	0	33,316	33,316
รวมทั้งสิ้น		**5,002,500**	**755,000**	**107,500**	**120,000**	**150,000**	**1,373,785**	**7,508,785**

หมายเหตุ : 1/ เป็นการคำนวณจ่ายจากผลการดำเนินงานในปี 2549 ที่จ่ายในปี 2550

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2549 และ ปี 2550

ค่าตอบแทน	ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเบี้ยประชุม	13	5,750,000	15	6,135,000
โบนัสรวม	11	9,000,000	13	1,373,785
รวม		**14,750,000**		**7,508,785**

7. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง และ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 6 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2550 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 31,947,392 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวมโบนัสและโบนัสวินัย	6	30,848,994	6	31,947,392

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	2,498,026	6	2,566,625

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2550

ลำดับ	ชื่อ-สกุล		ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทย่อย บ.บางจากกรีนเนท	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง บ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
1.	นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-
2.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	-	กรรมการ
3.	นายปฏิภาณ	สุคนธมาน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	กรรมการ
5.	นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก	กรรมการ	-
6.	นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา	-	-

ค่าตอบแทนของผู้บริหารจากการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 865 คน ประกอบด้วย

- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักตรวจสอบภายใน และโครงการพิเศษ) จำนวน 278 คน
- พนักงาน-สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 263 คน
- พนักงาน-สายงานด้านธุรกิจการตลาด จำนวน 324 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่นฯ เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)" โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2550 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่นฯ เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่น เป็นเงินรวม 656 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

9. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ มีความรู้ความสามารถสูง ปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล และมีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้บุคลากรใฝ่ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเอง และมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต (Life Long Learning) เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมบางจากฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

โดยหลังจากที่ได้มีการศึกษา และกำหนดคุณลักษณะหลักด้านความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงาน (Core Competency) เพื่อรองรับทิศทางในการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งได้มีการประเมินระดับความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกคนเทียบกับมาตรฐานที่บริษัทฯ ต้องการ (Competency Gap) ในปีที่ผ่านมาแล้ว ในปี 2550 นี้บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนารายบุคคล

(Individual Development Plan) ทั้งหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ และหลักสูตรจากสถาบันภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณลักษณะตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (Core Competency) ซึ่งคุณลักษณะหลักที่สำคัญ 6 ข้อขององค์กร มีดังนี้

1. Ability For Adaptation And Initiation คือ ความสามารถในการเข้าใจองค์กร และสภาพแวดล้อมของธุรกิจ โดยเปิดใจยอมรับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้สิ่งใหม่ กล้าคิดนอกกรอบ และลงมือทำสิ่งใหม่ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสและนำองค์กรสู่ความสำเร็จสูงสุด
2. Leadership คือ ความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ กล้าคิดกล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อองค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง และแสดงความรับผิดชอบต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนให้คำแนะนำ ช่วยเหลือสร้างแรงบันดาลใจให้เกิดความร่วมมือ และเป็นที่ยอมรับในทุกระดับ
3. Teamwork Spirit คือ การทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานกับผู้อื่น และกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ ยอมรับในคุณค่าของผู้ร่วมทีม เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการทำงาน และการบริการให้เกิดขึ้นอันจะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน
4. Organization Commitment คือ มุ่งมั่น และอุทิศตนที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร ด้วยวิถีทางที่ถูกต้องอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อยกระดับผลงานโดยรวมให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ตลอดจนสร้างความสำเร็จและความเติบโตทางธุรกิจให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
5. Personal Mastery คือ ความใฝ่รู้ กระตือรือร้น และมุ่งมั่นแสวงหาความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา พร้อมที่จะนำความรู้นั้นมาพัฒนาศักยภาพทั้งของตนเอง และขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
6. Social And “SHE” Awareness คือ การตระหนักและปฏิบัติตามหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการดำเนินการขององค์กร รวมทั้งมีจิตสำนึกสาธารณะ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ ทั้งต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ สำหรับหลักสูตรอบรมภายในบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานได้เข้าร่วมการอบรมทั้งสิ้น 4,068 วัน (Manday) ซึ่งหลักสูตรที่ส่วนพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมทักษะและความรู้ของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2550 มีทั้งสิ้น 32 หลักสูตร โดยมุ่งเน้นเรื่องการเสริมทักษะด้านการวางแผน การแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ตลอดจนกฎหมายที่จำเป็น ข้อควรรู้และเทคนิคต่างๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน

คณะกรรมการ

1. พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
3. รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์
4. นายสายัณห์ สตางค์มงคล
5. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร
6. นายนเรศ สัตยารักษ์
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

คณะกรรมการ

8. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
9. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ
10. ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ
11. นายพิชัย ชุณหวชิร
12. นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์
13. ดร.สถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์
14. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

คณะกรรมการ

พลเอก ธวัช เกษร์อังกูร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

อายุ 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541 : ประธานคณะที่ปรึกษา กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
- 2543 : ปลัดกระทรวงกลาโหม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
- Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอดจ์วูด
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน

- 2539-มิ.ย. 2550 : ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
- 2541-2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
- 2546 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
  : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
  : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้า ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  : ประธานบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
  : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
  : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
  : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - ประธานคณะกรรมาธิการการศึกษาและการกีฬา
  - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
  - นายกราชบัณฑิตยสถาน
  - ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงิน และการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Strategy and Policy Development จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซิตี้แบงก์
- 2545-2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- 2548-2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
  - กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ ก.ท.ช.
  - กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
  - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
  - ประธานกรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด

ดร.นิพนธ์ สุรพงษ์รักเจริญ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- DCP Refresher Course จาก IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) จาก IOD
- Strategy and Policy Development จาก IOD
- ผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไทย จาก IOD
- การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีที่กรรมการควรรู้ จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยตาบูชิ อีเล็คทริค จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**

  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
  - กรรมการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
  - กรรมการอาชีวศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
  - กรรมการสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าลาดกระบัง
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
  - กรรมการโครงการหน่วยเพาะบ่มวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยสยาม
  - กรรมการที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์ MAI ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซันโกลบอลเน็ตเวิร์ค จำกัด
  - ประธานบริษัท I-IMC Corporation Co.,Ltd.
  - คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
  - คณะกรรมการองค์การค้าของสำนักงานคณะกรรมการ สกสค.กระทรวงศึกษาธิการ
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ขอนแก่น
  - คณะกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
  - กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนครพนม

คณะกรรมการ

นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540-2544 : ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลฆะมัง
  : คณะกรรมการข้าราชการส่วนตำบล จังหวัดนครสวรรค์
- 2545-2548 : ประธานคณะกรรมการดำเนินการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
  : คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์-การเกษตรชุมแสง จำกัด
  - สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
  - ประธานชมรมสหกรณ์จังหวัดนครสวรรค์
  - คณะกรรมการภาคการเกษตร จังหวัดนครสวรรค์
  - คณะกรรมการดำเนินการสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ

นายพิชัย ชุณหวชิร

กรรมการ

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) Indiana University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 4313 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542-2550 : กรรมการ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 : ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน
  : รักษาการรองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  : รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2544 : รองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2545-2546 : กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2546-ธ.ค. 2547 : รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2547-2549 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
  : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2544-ธ.ค. 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2551-ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ประธานกรรมการ บริษัท PTT GREEN ENERGY
  - กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - ประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี
  - กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
  - ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
  - กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ พาวเวอร์ จำกัด

นายสายัณห์ สตางค์มงคล
กรรมการ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- Developing CG Policy Statement จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- 2541 : ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 : ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2545 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  : รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานสำนักตรวจสอบภายใน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 : รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานสายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - รองกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสายงานสายงานบริหารสินทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท ธนาเทพการพิมพ์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท กฎหมายกรุงไทย จำกัด

นายนเรศ สัตยารักษ์
กรรมการ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาธรณีวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- 2545-2546 : วิศวกรปิโตรเลียม 9 วช. กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 2546-2547 : ผู้อำนวยการสำนักวิชาการเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- 2547-ม.ค. 2549 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
  - อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการบริหารเงินอุดหนุนตามสัญญาและสัมปทานปิโตรเลียม

นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร
กรรมการ

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Lamar University of Texas, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) จาก IOD
- Raising the Awareness of Corporate Fraud in Thailand จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- 2540-2542 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
- 2543 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
- 2544-เกษียณอายุ : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - กรรมการ บริษัท ฟอร์จูนพาร์ท อินดัสตรี้ จำกัด

คณะกรรมการ

รศ.ประนอม โฆวินวิพัฒน์
กรรมการอิสระ

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท การบัญชี Georgia State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- The Role of the Chairman Program (RCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- กรรมการ และประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบในการไฟฟ้านครหลวง
- กรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการพิจารณาการปฏิบัติตามระเบียบของผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
- กรรมการสอบสัมภาษณ์ทุน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) สาขาบัญชี ระดับปริญญาโท และปริญญาเอก
- รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี และกรรมการประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมผ้าเคลือบพลาสติกไทย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การเอกชน สมศ.)
  - ที่ปรึกษาอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - คณะกรรมการกลั่นกรองการรับอาจารย์ใหม่ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - คณะกรรมการสอบสัมภาษณ์ ผู้สมัครขอรับทุนของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโท-ปริญญาเอก หรือ ระดับปริญญาเอก ณ ต่างประเทศ
  - อาจารย์ประจำ คณะบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์
กรรมการ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- B.Sc. Economics, Nathaniel Hawthorne College, U.S.A.

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- 2544-2545
  : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดพาณิชย์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2545-2546
  : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546-2548
  : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2548-ปัจจุบัน
  : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจ-น้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบล็นดิ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท รีเทลบิซิเนสอัลไลแอนซ์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช
กรรมการ

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Rice University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงจาก สถาบันศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (S.E.P. รุ่น 7)
- โครงการอบรมการเป็นผู้นำสากล (Program for Global Leadership-PGL) จาก สถาบัน Harvard Business School
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 10) จากสถาบันพระปกเกล้า

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- พ.ย. 2542-ก.ค. 2545
  : รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-พัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ก.ค. 2545-ธ.ค. 2546
  : รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานปฏิบัติการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2546-พ.ค. 2547
  : รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-โครงการลงทุนภูมิภาค บริษัท ปตท. สำรวจและผลิต-ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- มิ.ย. 2547-ก.พ. 2551
  : ปฏิบัติงานสมทบที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจองค์กร
- ก.พ. 2551-ปัจจุบัน
  : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนา-องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี -

ดร.สถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์

กรรมการ

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Development Administration)
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Master of Laws, Tulane University, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Leaders in Development : Managing
  Political & Economic Reform,Harvard University
- Advanced Management Program, Oxford University

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- 2545 : อธิบดีกรมสรรพสามิต
- 2547 : อธิบดีกรมศุลกากร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- รองปลัดกระทรวงการคลัง
  หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหาร
    กว้างไพศาล จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.5) จากสถาบันพระปกเกล้า

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - 2543-2544 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2544-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการ-ผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
- **อื่น ๆ**
  - 2540-2546 : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม
  - 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
    : คณะอนุกรรมาธิการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
  - 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - กรรมาธิการและเลขานุการคณะกรรมาธิการการพลังงาน
  - กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการบริหารศูนย์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผู้บริหาร

1. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ
3. นายปฏิภาณ สุคนธมาน
4. นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ
5. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
6. นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์
7. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์
8. นายวัชรพงศ์ ใสสุก

ผู้บริหาร

9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์
10. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์
11. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
12. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา
13. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล
14. นายสมชัย เตชะวณิช
15. นายธนชิต มกรานนท์
16. ดร.กิตติ นิวาตวงศ์
17. นายประวิทย์ สุนทรสิทธิพงศ์

ผู้บริหาร

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Monash University, Melbourne, Australia
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรขั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.5) จากสถาบันพระปกเกล้า

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) จาก IOD
- Director Accredited Program (DAP) จาก IOD
- Finance for Non-Finance Director (FND) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - 2543-2544 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา และสายตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2544-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
- **อื่นๆ**
  - 2540-2546 : กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม ด้านโครงการอุตสาหกรรม
  - 2544-2548 : คณะกรรมการเอทานอลแห่งชาติ
    : คณะอนุกรรมาธิการพิจารณาเอทานอล-ไบโอดีเซล สภาผู้แทนราษฎร
  - 2545-2547 : รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - กรรมาธิการและเลขานุการคณะกรรมาธิการการพลังงาน
  - กรรมการบริหารวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการบริหารศูนย์ปิโตรเลียมและเทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการบริหารศูนย์วิจัยแห่งชาติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและของเสียอันตราย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายวิเชียร อุษณาโชติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน

- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
  - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2546-2547 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2548-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายปฏิภาณ สุคนธมาน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบัญชีและการเงิน
อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน The American University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) จาก IOD

ประสบการณ์การทำงาน
- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - ต.ค. 2546-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- **อื่น ๆ**
  - 2541 : Deputy Director-Finance and Accounting บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
  - 2543-2544 : Group CFO, COCO Group Companies
  - 2544-ก.ย. 2546 : ผู้อำนวยการสายอาวุโสด้านการเงิน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Director Certification Program จาก IOD
- ประกาศนียบัตรขั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)

การอบรม
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันศศินทร์
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP) และ Finance for Non-Finance Director (FND)
- ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม

ประสบการณ์การทำงาน
- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - 2537-2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
  - 2543-2544 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา
  - 2544-2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2547-2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2549-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายตลาดค้าปลีก
อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, U.S.A.
- ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม
- Logistics Economic
- Economic for Decision Making
- JCCP "Advance Marketing" (Japan)
- Marketing Outlook
- Sales Management
- Efective Negotiation Skills
- กลยุทธ์ PR บริษัท ใน SET
- Strategic Leadership
- The Leadership Grid

ประสบการณ์การทำงาน
- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก
  - 2550-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้บริหาร

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายวางแผนและจัดหา
อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- LPG Recovery Technology by JCCP (Japan)
- Essential Petroleum Refining for Process Engineer by JCCP (Japan)
- Engineering Design by UOP (U.S.A.)
- Distribution Control System by Honeywell (U.S.A.)
- Oil Price Risk Management by Morgan Stanley (U.S.A.)
- The Managerial Grid by AIM
- Fire & Business Interruption by CII
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 โดยกระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน
- **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผล สายงานด้านตลาด
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
  - 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
  - 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา
  - 2550-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา
- **อื่น ๆ**
  - รองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - ที่ปรึกษากระทรวงพลังงานพัฒนาหลักสูตรและวิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง/กลาง/ต้น
  - ที่ปรึกษาด้านพลังงาน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกฯ (ดูแลงานด้านพลังงาน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  - ไม่มี -

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์
รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
- 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
- 2550-ปัจจุบัน : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจการตลาด

นายสมชัย เตชะวณิช
ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน
- 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2546 : ผู้อำนวยการดูแลประสานงานบริษัทร่วม
- 2549-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก

ดร.กิตติ นิวาตวงศ์
ผู้อำนวยการเทคนิค
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต Northwestern University
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Mississippi State University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
- 2548-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการเทคนิค

นายธนชิต มกรานนท์
ผู้อำนวยการปฏิบัติการ
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี The University of Southwestern Louisiana
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
- 2547-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล
ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
สายงานด้านบัญชีและการเงิน
อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
- 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
- 2550-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการบัญชีและภาษี

ผู้บริหาร

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2548-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ

นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา
ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2550-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร

นายวัชรพงศ์ ใสสุก
ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์
สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
- 2537 : ผู้จัดการส่วนคลังและขนส่ง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนคลังและขนส่ง
- 2546 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2547-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ 39 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
- 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2550-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2535-2548 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหารกลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- ต.ค. 2548-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

นายประวิทย์ สุนทรสิทธิพงศ์

รักษาการผู้อำนวยการ
สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี ทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์การทำงาน

- 2544 : ผู้จัดการส่วนบัตรสมาชิกและบัตรธุรกิจ
- 2545 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
- 2546 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2549-ปัจจุบัน : รักษาการผู้อำนวยการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ประเภทหลักทรัพย์ [1/]	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 49	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 50	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัทฯ					
1. พลเอกธวัช	เกษร์อังกูร	BCP-DR1	100,000	250,000	150,000
		Warrant (ESOP)	230,000	230,000	-
		Warrant (BCP-W1)	10,000	0	(10,000)
2. นายชัยอนันต์	สมุทวณิช	Warrant (ESOP)	190,000	190,000	-
3. นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	Warrant (ESOP)	190,000	190,000	-
4. นายวิรัตน์	เอี่ยมเอื้อยุทธ	BCP-DR1	100,650	100,650	-
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	65	65	-
5. นายนิพนธ์	สุรพงษ์รักเจริญ	BCP-DR1	90,000	110,000	20,000
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	9,000	9,000	-
6. นายพิชัย	ชุณหวชิร	BCP-DR1	500,000	500,000	-
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	50,000	50,000	-
7. นายสายัณห์	สตางค์มงคล	Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
8. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	BCP-DR1	2,600	2,600	-
		Warrant (ESOP)	170,000	170,000	-
		Warrant (BCP-W1)	260	260	-
9. นายนเรศ	สัตยารักษ์	-	-	-	-
10. นางสาวประนอม	โฆวินวิพัฒน์	BCP-DR1	5,000	5,000	-
11. นายชัยวัฒน์	ชูฤทธิ์ [2/]	BCP	-	1,500	1,500
12. นายเทวินทร์	วงศ์วานิช [2/]	-	-	-	-
13. นายสถิตย์	ลิ่มพงศ์พันธุ์ [3/]	-	-	-	-
14. นายอนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	BCP-DR1	125,460	135,460	10,000
		Warrant (ESOP)	213,800	213,800	-
		Warrant (BCP-W1)	10,546	10,546	-

ชื่อ-นามสกุล		ประเภทหลักทรัพย์[1/]	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 49	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 50	เพิ่ม (ลด)
ผู้บริหาร					
1. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	Warrant (ESOP)	47,900	47,900	-
2. นายปฏิภาณ	สุคนธมาน	Warrant (ESOP)	44,500	44,500	-
		BCP-DR1	24,000	24,000	-
3. นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	BCP-DR1	2,860	2,860	-
		Warrant (ESOP)	79,300	79,300	-
		Warrant (BCP-W1)	286	286	-
4. นางสาวเรวดี	พรพัฒน์กุล	BCP	100	100	-
		BCP-DR1	6,000	6,000	-
		Warrant (ESOP)	42,100	42,100	-
		Warrant (BCP-W1)	610	610	-

หมายเหตุ :

1/ ประเภทหลักทรัพย์

- BCP : หุ้นสามัญบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- BCP-DR1 : ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (ESOP) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- Warrant (BCP-W1) : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2550

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
หุ้นสามัญ (BCP) ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BCP-DR 1) หุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP@A) ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ (BCP141A) ใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ (BCP-W1)	เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2596-9302-10 โทรสาร 0-2832-4994-6
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
"หุ้นกู้บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 25/2545 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550"	เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2299-1111 โทรสาร 0-2273-7121
ผู้สอบบัญชี	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอซโซซิเอท
	เลขที่ 491/27 สีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2234-1676, 0-2234-1678, 0-2237-2132 โทรสาร 0-2237-2133
อื่น ๆ	ติดต่อ
การให้บริการผู้ถือหุ้น การแจ้งใบหุ้นสูญหาย การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น	ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2596-9302-10 โทรสาร 0-2832-4994-6

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

เริ่มกิจการ

เมษายน 2528

ผู้ถือหุ้น (ร้อยละ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ผู้ถือ BCP

- บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด 47
- บมจ. ปตท. 25
- รายย่อย 28

ผู้ถือ BCP-DR 1

- กระทรวงการคลัง 24
- บมจ. ปตท. 10
- รายย่อย 66

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

- 1,531 ล้านบาท ชำระแล้ว 1,119 ล้านบาท

กิจการ

จำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป บริหารกิจการโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก

ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

- **สำนักงานใหญ่และศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก** 210 ถ.สุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
  โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047 โทรสาร 0-2335-4009
- **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน** 99 หมู่ 9 ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160
  โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999 โทรสารสำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290 โทรสารศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920
- **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ** 483/9 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000
  โทรศัพท์ 0-5330-4611 โทรสาร 0-5330-4822
- **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** 499 หมู่ 3 ถ.มิตรภาพ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000
  โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3 โทรสาร 0-4326-1750
- **สำนักงานธุรกิจภาคใต้ อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์** ชั้น 4 ห้อง 402 เลขที่ 91/1 หมู่ 1 ถ.กาญจนวิถี ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
  โทรศัพท์ 0-7722-4790-2 โทรสาร 0-7722-4793
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี** 104/1 หมู่ 2 ถ. สุราษฎร์-ปากน้ำ ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000
  โทรศัพท์ 0-7727-5056-7 โทรสาร 0-7728-2943
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา** 191/26 หมู่ 8 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
  โทรศัพท์ 0-3835-2254 โทรสาร 0-3835-2253
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง** 1 ถ.ไอ-สามบี ต.มาบตาพุด อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150
  โทรศัพท์ 0-3868-4834 โทรสาร 0-3868-4833
- **ศูนย์จ่ายสมุทรสาคร** 100/149 หมู่ 1 ต.ท่าจีน อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000
  โทรศัพท์ 0-3482-0974 โทรสาร 0-3482-0974
- **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์** 196 หมู่ 1 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.ปากคลองบางปลากด อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290
  โทรศัพท์ 0-2815-6997-8 โทรสาร 0-2815-6996

ความสำเร็จที่ได้รับ

CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008

Board of the Year for Exemplary Practices 2006/07

รางวัลรองชนะเลิศ จากการประกวดผลงาน ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่)

- รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ซึ่งมอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากฯ (มหาชน) ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR
- รางวัลเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006 รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดส้วมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ตามโครงการ "พัฒนาส้วมสาธารณะไทย" ในงาน "World Toilet Expo and Forum 2006"
- รางวัลเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมัน-บางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพฤกษนครา ประเภทร่มรื่นพรรณพฤกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านน่ามอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่น คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำ ดำเนินธุรกิจพลังงานและธุรกิจต่อเนื่อง
ที่สร้างผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรมอย่างยั่งยืน
มีสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม
โดยมีการจัดการที่ทันสมัยและมีธรรมาภิบาล
ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสูง

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทร. 66 (0) 2335 4999 โทรสาร 66 (0) 2335 4009
www.bangchak.co.th