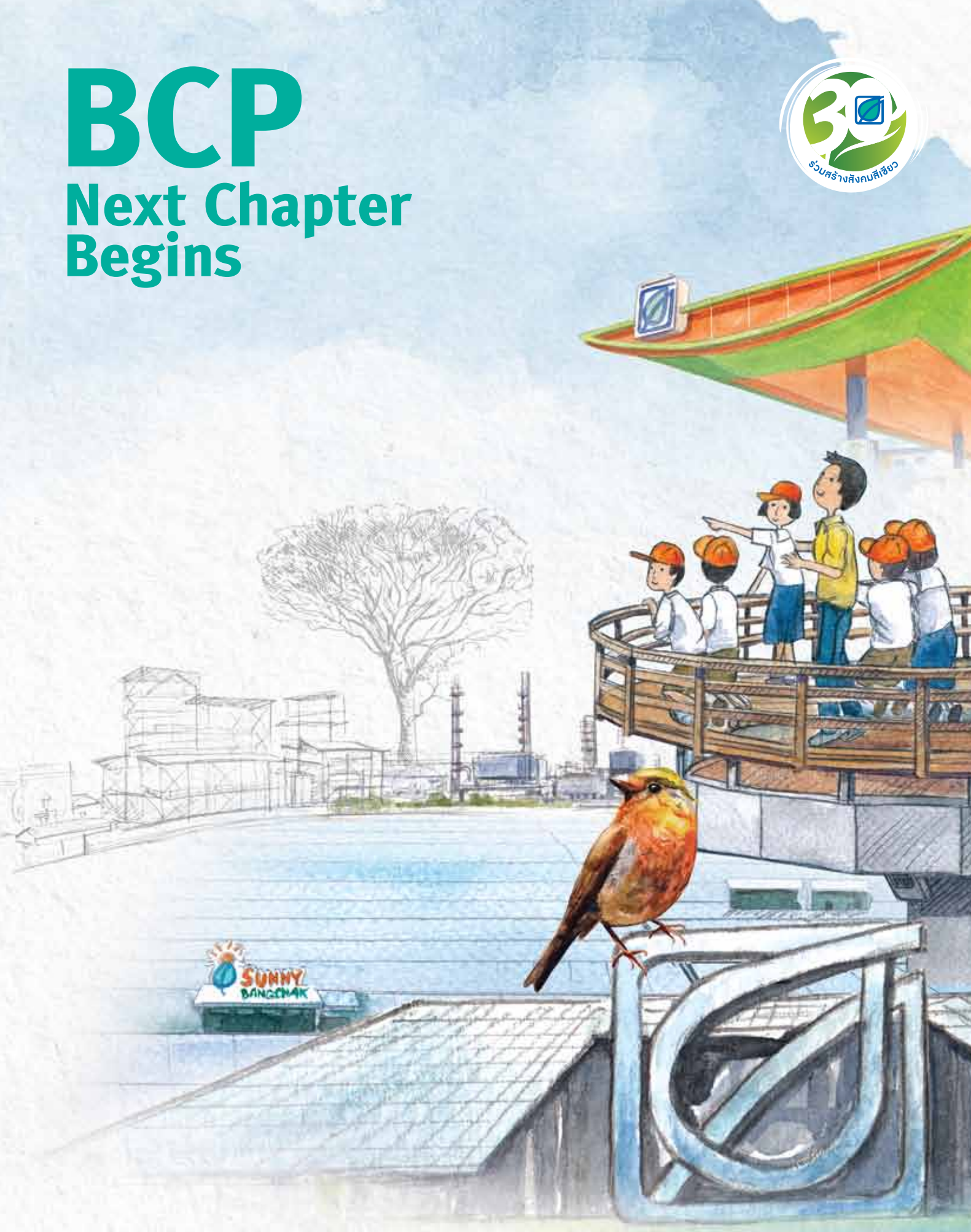
BCP
Next Chapter Begins



รายงานประจำปี 2557
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ร่วมสร้างสังคมสีเขียว

กว่าสามทศวรรษ
พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม
และสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัท บางจากฯ
ในการพัฒนาธุรกิจ ให้มีความสมดุลระหว่าง **"มูลค่า"** และ **"คุณค่า"**
ดำเนินธุรกิจพลังงานและธุรกิจต่อเนื่องสอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวม
และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย
ตามแนวทางด้วยดีมากว่าสามสิบปี
วันนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในวัฒนธรรมการดำเนินงานที่จะ
"พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"
มาเป็นพลังในการขับเคลื่อนธุรกิจ ภายใต้วัฒนธรรมของพนักงาน
"เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"
ทำให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
ให้เติบโตควบคู่กัน สู่ทศวรรษต่อๆ ไปอย่างยั่งยืน

สารบัญ

3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัฒนธรรมธุรกิจ วัฒนธรรมพนักงาน
5 สารจากประธานกรรมการ
6 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
7 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
12 ความก้าวหน้าของกิจการ
19 รางวัลแห่งปี
23 สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขันในอนาคต
30 ทิศทางการพัฒนากิจการ
33 โครงสร้างเงินทุน
35 โครงสร้างการจัดการ
58 คณะกรรมการบริษัท
80 ผู้บริหารบริษัท
102 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
103 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
104 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
106 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
116 รายงานคณะกรรมการบริหารบริษัท
117 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
118 การบริหารจัดการความเสี่ยง
120 การควบคุมภายใน
122 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
124 รายการระหว่างกัน
136 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
158 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
159 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
160 งบการเงิน
172 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
251 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง
252 ข้อมูลทั่วไป
256 ความสำเร็จที่ได้รับ

วิสัยทัศน์

"Greenergy Excellence"

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ค่านิยม

B - Beyond Expectation มุ่งความเป็นเลิศ

C - Continuing Development สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง

P - Pursuing Sustainability คำนึงถึงความยั่งยืน

พันธกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	พันธกิจ
• ต่อผู้ถือหุ้น/คู่ค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้	• ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
• ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม	• มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
• ต่อพนักงาน	• พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ

วัฒนธรรมธุรกิจ

พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

SUNNY
RAINBOW

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2557 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ก้าวสู่ปีที่ 30 นับแต่จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2527 จากวันนั้นถึงวันนี้การดำเนินกิจการมีความเติบใหญ่ตามลำดับ ยอดขายและให้บริการก้าวสู่ระดับเกือบ 200,000 ล้านบาท ความยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับของสังคมเกิดจากการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สามารถปรับตัวสอดคล้องกับปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนอย่างรวดเร็วได้ทันกาล ควบคู่กับความใส่ใจคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและเป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมที่สอดแทรกอยู่ในกระบวนการผลิตและเป็นเนื้อเดียวกับการทำธุรกิจ

ธุรกิจการกลั่นแม้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก แต่บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันอยู่แล้วจึงลดผลกระทบให้เบาบางลงได้ หากไม่รวมผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ดูเฉพาะเรื่องผลการดำเนินงานถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ สำหรับธุรกิจด้านการตลาดเป็นที่น่ายินดีว่าบริษัท บางจากฯ มีส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันใสทุกชนิดที่ผ่านสถานีบริการน้ำมันภายใต้สัญลักษณ์ "ใบไม้" ได้รับการยอมรับจากประชาชนคนไทยไต่ขึ้นมาเป็นอันดับที่ 2 เพราะทุกลิตรที่เติมน้ำมันบางจากนอกจากได้น้ำมันที่มีคุณภาพตรงจากโรงกลั่นแล้วยังมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

ยุทธศาสตร์ในการบริหารความเสี่ยงจากการหารายได้ในการดำเนินกิจการ บริษัทฯ รุกธุรกิจเป็นผู้นำพลังงานทดแทนไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งในปีนี้สามารถผลิตและจำหน่ายได้ครบ118 เมกะวัตต์ มีกำไรกว่า 2,000 ล้านบาท เสริมฐานะทางการเงินให้แข็งแกร่ง นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มดิบและกำลังจะขยายกำลังการผลิตเป็นกว่า 800,000 ลิตรต่อวันรองรับรถรุ่นใหม่ที่มีการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก และถือหุ้นในธุรกิจเอทานอลเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศและส่งเสริมเกษตรกรให้ปลูกพืชพลังงานเพิ่มรายได้ ทำให้คุณภาพชีวิตของเกษตรกรดีขึ้น

อีกก้าวหนึ่งในรอบ 30 ปีของบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนธุรกิจต้นน้ำในต่างประเทศด้วยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งทำธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม สร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันดิบและเป็นโอกาสที่ดีในการสร้างบุคลากรมืออาชีพด้านนี้ให้กับประเทศเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจะมีการพัฒนาเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน เรื่องการพัฒนาบุคลากรและการลงทุนด้านเทคโนโลยีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยก็มีความสำคัญ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเรื่องเหล่านี้ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ เพิ่มประสิทธิภาพของงานและลดต้นทุนในระยะยาว

ตลอดระยะเวลา 30 ปีของบริษัท บางจากฯ ยังคงยึดมั่นต่อภารกิจและเป้าหมายในการเป็นบริษัทที่มั่นคงของคนไทย ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคม ก้าวต่อจากนี้มีความท้าทายใหม่ๆ เพราะสังคมเปิดกว้างทำธุรกิจแบบไร้พรมแดนค้าขายกับคนทั่วโลก ไม่ใช่เฉพาะในประเทศหรือเขตเศรษฐกิจอาเซียนเท่านั้น จึงจำเป็นต้องพัฒนาและปรับเปลี่ยนทั้งคนและระบบรองรับสิ่งใหม่เพื่อให้บางจากฯเป็นองค์กรชั้นนำที่อยู่ได้อย่างยาวนาน เป็นองค์กรที่มีคุณค่าอยู่ในใจของผู้บริโภคระดับต้นๆ สิ่งเหล่านี้เกิดขึ้นได้ด้วยความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2557	2556	2555
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	183,016	186,490	165,246
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	4,563	9,103	7,163
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	5,162	9,463	7,770
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	499	804	869
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	758	(791)	1,092
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ 1/	712	4,652	4,273
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	76,966	73,537	70,853
หนี้สินรวม	43,000	38,563	38,530
ส่วนของผู้ถือหุ้น	33,966	34,974	32,323
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,532	1,532	1,532
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	2.82	5.07	4.70
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	0.41	2.54	2.60
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ 2/	2.29	9.33	8.99
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3/	0.92	0.63	0.59
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.52	3.38	3.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	24.19	25.22	23.34

หมายเหตุ : 1/ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

2/ ทางบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์จากที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2555 โดยคำนวณตามสูตรอัตราส่วนทางการเงินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์(%) = กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม(เฉลี่ย)

3/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

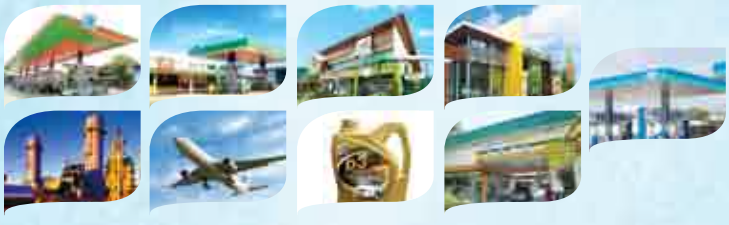
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ ธุรกิจผลิตพลังงานชีวภาพ และในปี 2557 บริษัทฯ ก้าวสู่การดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างความมั่นคงให้พลังงานของชาติ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 เป็นรายแรกในเอเชีย ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย และเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) และใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา

ธุรกิจโรงกลั่น

(กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรล/ต่อวัน)



ธุรกิจตลาด

(มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)

ธุรกิจพลังงานทดแทน

ธุรกิจสำรวจและผลิต

ในปี 2557 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 70 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่าย **สถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 444 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 626 แห่ง (ณ สิ้นธันวาคม 2557) รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่งสายการบิน เรือขนส่งภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากมุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันไฮดีเซลที่มีสัดส่วนไบโอดีเซลผสมตามข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ "บิ๊กซีมินิ"** ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า และมีศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series **ซึ่งประกอบด้วย** "Green Serve" "Green Wash" "Green Wash the Premium" "Green Wash Auto Care" **และ** "Green Tyre" **รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล** "Inthanin จำนวนกว่า 320 แห่ง" ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่ง ที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว **บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบี และอื่นๆ) ภายใต้แบรนด์** BCP Lubricants ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศภายใต้แบรนด์ BCP Lubricants เช่นเดียวกัน

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซลเพื่อจัดจำหน่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าการสนับสนุนนี้จะเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อผลิตไบโอดีเซลด้วยกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการพลิกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนต่อไร่สูงกว่าการปลูกพืชชนิดอื่นโดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นดินเปรี้ยว ในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายกจำนวน 1,200 ไร่ในการปลูกปาล์มน้ำมัน และได้เปิดโครงการ "ศูนย์ศึกษาและพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันในพื้นที่ทุ่งรังสิต" เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องการปลูกปาล์มน้ำมันสำหรับเกษตรกรที่สนใจ สำหรับด้านเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รวมทั้งหมด 118 เมกะวัตต์ **โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การลงทุนในต่างประเทศด้วยการจัดตั้งบริษัท** BCP Energy International Pte.Ltd. **ขึ้นในประเทศสิงคโปร์** เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

แผนภูมิการถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน

กระทรวงการคลัง 9.98%

บมจ. ปตท. 27.22%

ประชาชน 62.80%

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน	1,531,643,461 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,376,923,157 บาท

บริษัทย่อย

- บจก.บางจากกรีนเนท 49%
- บจก.บางจากไบโอฟูเอล 70%
- BCP Energy International Pte. Ltd. 100%
  - Nido Petroleum Limited 81.41%
- บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี 100%
  - บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) 51% — 49%
  - บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) 51% — 49%
  - บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) 51% — 49%
  - บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) 51% — 49%
  - บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) 51% — 49%

บริษัทร่วม

- บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล 21.28%
  - บจก. อุบลเกษตรพลังงาน 100%
  - บจก. อุบล ไบโอก๊าซ 100%
  - บจก. เอ็น พี ไบโอ เอนเนอร์ยี่ 99.95%

อื่นๆ

- บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ 4.95%
- บมจ.เหมืองแร่ โปแตชอาเซียน 11.72%

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านกาแฟอินทนิล รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้ กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ โดยปัจจุบัน BBF ยังอยู่ระหว่างก่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซลที่ 2 กำลังการผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งในอนาคตจะทำให้มีกำลังผลิตไบโอดีเซล (B100) รวมทั้งสิ้น 810,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก กำลังการผลิต 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เมษายน 2555 รวมถึงส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบางปะอิน เป็นศูนย์การเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ และจัดตั้งบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีบริษัทฯ ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสองกำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556 และ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์ โครงการทั้งหมดได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครบตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ดังนั้นบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์

BCP Energy International Pte.Ltd

BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติ ในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCP Energy ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ **จำนวน** 402,951,875 **หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ** 81.4 โดยบริษัท Nido Petroleum Limited ได้ดำเนินการผลิตปิโตรเลียมจากแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc และแหล่งน้ำมันดิบ Nido & Mantiloc Block A และ B ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณผลิตรวมประมาณ 8,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในแหล่งน้ำมันดิบดังกล่าวร้อยละ 22.88, 22.49 และ 28.28 ตามลำดับ นอกจากนี้ได้อยู่ระหว่างการพัฒนาแหล่งผลิตน้ำมันดิบ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และอยู่ระหว่างการสำรวจแหล่งน้ำมันดิบ Baronang, Cakalang PSC และ Gurita PSC ในประเทศอินโดนีเซีย

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอล มีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาล เป็นวัตถุดิบ นอกจากนั้น บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากไบโอก๊าซที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้ง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

โครงสร้างรายได้

ในปี 2557 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 183,016 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัทบางจากฯ จำนวน 178,300 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 32,697 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 5,317 ล้านบาท บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 1,879 ล้านบาท และ Nido Petrolrum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 81.41) จำนวน 325 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 35,502 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2555-2557 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน[1/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	179,957	97.0	184,444	97.4	164,482	97.8
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	361	0.2	578	0.3	764	0.5
อื่นๆ[2/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	5,157	2.8	4,367	2.3	2,916	1.7
รวม		185,475	100.0	189,389	100.0	168,162	100.0

หมายเหตุ : 1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2557 2556 และ 2555 มีสัดส่วนร้อยละ 90.2 86.6 และ 91.5 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

ความก้าวหน้าของกิจการ

ปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 183,016 ล้านบาท มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 5,162 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 1,427 ล้านบาท ยอดสุทธิรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 821 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่นๆ จำนวน 674 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 3,294 ล้านบาท มีเครดิตภาษีเงินได้ 463 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 756 ล้านบาท (เป็นกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 711.6 ล้านบาท และกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 44.8 ล้านบาท)

ธุรกิจการกลั่น

ในปี 2557 บริษัทฯ มีแผนหยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ (CDU) และหน่วยประกอบอื่นๆ เพื่อตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 46 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม - 15 มิถุนายน 2557 มีผลให้ปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบสุทธิเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 86.5 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ที่กลั่นอยู่ระดับ 99.3 พันบาร์เรลต่อวัน โดยมีการเก็บสำรองน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า เพื่อรองรับแผนหยุดเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบในช่วงตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) ให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงสำรองตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงบริหารจัดการให้ระดับปริมาณน้ำมันคงคลังอยู่ระดับที่เหมาะสมโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน สำหรับค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีเท่ากับ 6.96 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากการทำธุรกรรมป้องกันการความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีค่าการกลั่นเท่ากับ 5.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล แม้ว่าส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบดูไบเกือบทุกผลิตภัณฑ์จะปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากได้รับปัจจัยหนุนทางด้านต้นทุนน้ำมันดิบนำเข้าที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา จากราคาน้ำมันดิบเบรนท์ (Dated Brent) ที่ใช้อ้างอิงสำหรับน้ำมันดิบแถบทะเลเหนือและประเทศกลุ่มแอฟริกา ซึ่งเป็นน้ำมันดิบชนิดที่มีกำมะถันต่ำได้ปรับลดราคาลงอย่างมาก จากผลกระทบในการเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบจากหินดินดาน (Shale Oil) ส่งผลให้สหรัฐฯ ลดการนำเข้าน้ำมันดิบจากประเทศแถบแอฟริกาตะวันตกลง จากความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจหลายด้านที่มีผลต่ออุปสงค์และอุปทานของธุรกิจการกลั่นน้ำมันทั่วโลก ซึ่งจะกระทบต่อผลดำเนินงานของธุรกิจการกลั่น ดังนั้นเพื่อให้ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายเคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในประเด็นหลัก ดังนี้

- จัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ที่ให้ค่าการกลั่นที่ดี สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำเพื่อการส่งออกทำให้ได้รับผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ
- สร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence Enhancement) เพิ่มความมั่นคงและความเชื่อมั่นในการกลั่นน้ำมัน (Plant Reliability) และป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดกลั่น (Unplanned Shutdown) โดยมีแผนงานครอบคลุมทั้งด้านบุคลากรและกระบวนการความปลอดภัย (Personnel and Process Safety Excellence) โดยบริหารกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) ด้านปรับปรุงประสิทธิภาพและความเชื่อมั่น (Efficiency and Reliability Excellence) โดยบริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกกระบวนการและอุปกรณ์ ส่วนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Protection Excellence) บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และกระบวนการทำงานในโรงกลั่น พร้อมได้รับการยอมรับจากสถาบันทั้งภายในประเทศและระดับโลก นอกจากให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงกลั่น และอุปกรณ์การผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลของน้ำมันในระบบการขนส่ง โดยได้ปรับปรุงระบบเรือขนส่งน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปทุกลำให้เป็นเรือที่มีผนังเรือ 2 ชั้น

- พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการดำเนินโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยจะติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Continuous Catalyst Regeneration) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วยเทคโนโลยี ที่มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 : 2011 ภายใต้การรับรองของ American National Accreditation Board (ANAB) ซึ่งเป็นการรับรองความสำเร็จในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านระบบการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก และศูนย์จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำในระดับสากล

ในด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม ระยะใกล้โรงกลั่น บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมทำกิจกรรมกับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งนี้เพื่อสร้างความไว้วางใจ เป็นมิตร เป็นประโยชน์และปลอดภัย ด้วยสภาพของชุมชนเมืองมีกลุ่มผู้อยู่อาศัยที่หลากหลาย โดยเฉพาะการเติบโตของกลุ่มคอนโดมิเนียมที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีการแบ่งแผนงานและเป้าประสงค์ของแต่ละกลุ่มเป้าหมายออกเป็น 3 ระยะ กล่าวคือ ระยะแรก: การสร้างความสัมพันธ์ ระยะต่อมา: เปิดโอกาสร่วมคิด ร่วมทำกิจกรรม และระยะที่ 3: ร่วมพัฒนาและผลักดันสู่การพึ่งพาตนเอง ทั้งนี้การออกแบบโครงการต่างๆ จะคำนึงถึงความสัมพันธ์และตอบสนองการดำเนินชีวิตของกลุ่มเป้าหมายเป็นสำคัญ และในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มจัดสัมมนาคณะกรรมการชุมชนเพื่อเป็นเวทีสะท้อนความคิดเห็นจากชุมชน เพื่อนำมาสู่การต่อยอดกิจกรรมเชิงคุณภาพที่สอดคล้องกับปัญหาสาธารณะในสังคม โดยเฉพาะด้านการศึกษา การพัฒนาเยาวชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นลำดับความสนใจต้นๆ ของชุมชนรอบโรงกลั่นฯ ในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม ระยะไกล บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มุ่งหมายจะดูแลสังคมไทยให้อยู่ได้อย่างมีความสุข โดยมีความเชื่อที่ว่า "ความสุขที่ยั่งยืน คือ การแบ่งปัน" จึงมีการดำเนินโครงการแบ่งปันความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรในการสร้างสังคมสีเขียว เช่น คู่ค้าทางธุรกิจ สถานีบริการน้ำมัน ประชาชน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชน โรงเรียน คอนโดมิเนียมรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน ด้วยความชัดเจนและมุ่งมั่นในแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งทั้งแนวคิดและการปฏิบัติที่จะเป็นองค์กรในการนำและขับเคลื่อนพันธมิตร/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การสร้างสังคมสีเขียว (Green Society) ยกบทบาทสู่การพัฒนาผู้ประกอบการที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ให้มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมและการพัฒนาสังคม

ธุรกิจการตลาด

ธุรกิจการตลาดมียอดจำหน่ายรวมทุกผลิตภัณฑ์ผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางเฉลี่ย 86.3 พันบาร์เรลต่อวันหรือ 417 ล้านลิตรต่อเดือน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับปริมาณจำหน่ายในปีที่ผ่านมาที่ 86.2 พันบาร์เรลต่อวัน โดยยอดจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากการพัฒนาสถานีบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการรวมถึงออกผลิตภัณฑ์ใหม่ไฮดีเซล ส่วนยอดจำหน่ายผ่านตลาดอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ 3 เนื่องด้วยการบริหารปริมาณการจัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตที่ลดลงตามการหยุดเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ (CDU) และหน่วยประกอบอื่นๆ เพื่อตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่

ด้วยเป้าหมายที่มุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทนส่งผลให้ บริษัทฯ ยังครองส่วนแบ่งการตลาดพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E85 สูงเป็นอันดับ 1 และส่วนแบ่งการตลาดพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 สูงเป็นอันดับที่ 2 นอกจากนี้สถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ตามข้อกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาล และปรับปรุงประสิทธิภาพน้ำมันสำเร็จรูปที่จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถผลิตและจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 เป็นรายแรกของเอเชียตั้งแต่ต้นปี 2556 ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วนหรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 ประกอบกับการปรับปรุงภาพลักษณ์ และขยายสถานีบริการที่ได้มาตรฐาน การจัดโปรแกรมการส่งเสริมการขาย เพิ่มศักยภาพการบริการของสถานีบริการน้ำมันบางจากอย่างจริงจังต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันใสทุกชนิดผ่านสถานีบริการปรับสูงขึ้นมาเป็นอันดับที่ 2 จากเดิมเป็นอันดับที่ 3 โดยมีปริมาณจำหน่ายผ่านสถานีบริการบางจากเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 249 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงานถึง พ.ย. 57) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 จากปีที่ผ่านมาอยู่ที่ 235 ล้านลิตรต่อเดือน โดยเพิ่มสูงกว่าอัตราการขยายตัวของสถานีบริการภาพรวมทั้งประเทศที่เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.5 จากปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามด้วยอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่ยังสูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ธุรกิจการตลาดมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการหลักๆ หลายด้านเพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาฐานลูกค้า ดังนี้

- ขยายและปรับปรุงเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 444 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 626 แห่ง รวมสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 1,070 แห่ง โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ตั้งแต่ปี 2552 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศต่อเนื่องเป็นเวลา 5 ปี นอกจากนี้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้เข้า “โครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร” ที่จัดโดยกระทรวงพาณิชย์ เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้บริโภคจะไม่ถูกเอาเปรียบในด้านปริมาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิงที่ถูกต้อง ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับการรับรองจากโครงการดังกล่าวโดยผ่านการพิจารณาว่ามีมาตรวัดปริมาณที่ถูกต้อง คุณภาพได้มาตรฐาน บริการดี สถานที่สะอาดและถูกสุขอนามัย ซึ่งสถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัลคุณภาพและบริการระดับยอดเยี่ยมมากที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับสถานีบริการยี่ห้ออื่น ๆ
- “รางวัลสุดยอดส้วมในกลุ่มสถานีบริการน้ำมัน ประจำปี 2557” กรุงเทพมหานคร โดยสถานีบริการน้ำมันบางจากสาขาอุดมสุข 45 เป็นสถานีบริการน้ำมันเพียงแห่งเดียวที่ได้รับคัดเลือกให้ห้องน้ำเป็นสุดยอดส้วม ด้วยมาตรฐานของห้องน้ำที่สะอาด มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและพร้อมใช้งานตลอดเวลา กลิ่นหอมสะอาด มีห้องสำหรับผู้พิการ ผู้สูงวัย หญิงตั้งครรภ์ และไม่ตั้งอยู่ในที่ลับตา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลส้วมยอดเยี่ยมจากกรุงเทพมหานครต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปี 2556 ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันสาขาถนนวิภาวดี รังสิต
- พัฒนาปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ไว้ให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยปีนี้ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลใหม่ “บางจากไฮดีเซล” เป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง สะอาดและแรงกว่าเดิมด้วยสารเพิ่มคุณภาพหลักคือสารไฮคลีน (Hi Clean) ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ทำให้เครื่องยนต์สะอาด ทำงานได้เต็มสมรรถนะ จึงช่วยประหยัดเชื้อเพลิง และสารไฮเพาเวอร์ (Hi Power) ช่วยทำให้เครื่องยนต์แรงขึ้น

- ขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 22 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 98 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วทุกภาคของประเทศรวมทั้งหมด 700 แห่ง และ 200 แห่งตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85

ณ สิ้นปี 2557

สถานีบริการ	**700**	(แห่ง)
สถานีบริการเพิ่มขึ้น	**+22**	(แห่ง)

สถานีบริการ	**200**	(แห่ง)
สถานีบริการเพิ่มขึ้น	**+98**	(แห่ง)

- ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) ผ่านบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับและดีเซลคลับ เพื่อสร้างความผูกพันในระยะยาว รักษาฐานลูกค้า ซึ่งลูกค้าจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการใช้บัตรดังกล่าวในการสะสมคะแนนจากการเติมน้ำมันหรือซื้อสินค้าและบริการจากธุรกิจเสริมในสถานีบริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนา"บัตรบางจากเชื่อมโยงไทย" สำหรับลูกค้าปั๊มชุมชน เป็นการอำนวยความสะดวกสำหรับสมาชิกปั๊มชุมชนในการเติมน้ำมัน และเพื่อให้ปั๊มชุมชนสามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ที่เหมาะกับแต่ละท้องถิ่น ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวนสมาชิกผู้ถือบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับ 993,491 ราย สมาชิกผู้ถือบัตรบางจากดีเซลคลับ 296,815 ราย และ สมาชิกผู้ถือบัตรบัตรบางจากเชื่อมโยงไทย 191,750 ราย
- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบรับความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมพันธมิตรที่มีชื่อเสียงด้านอาหาร อาทิ แมคโดนัลด์ แบล็ค แคนยอน เคเอฟซี ฯลฯ มาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบนทำเลถนนสายหลัก นอกจากนี้ยังได้ขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ "บิ๊กซีมินิ" เพิ่มขึ้นอีก 29 แห่งรวมเป็นจำนวน 91 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิลทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมันบางจากเพิ่มขึ้นอีก 24 แห่งรวมเป็นจำนวน 320 แห่ง
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นบางจากได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ และได้การรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ระบบการจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ในปี 2557 ได้ออกผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น GE ECO สำหรับรถยนต์ประหยัดน้ำมันอีโคคาร์ (ECO) และรถยนต์ไฮบริด (Hybrid Car) และรถยนต์รุ่นใหม่อื่นๆ นอกจากนี้ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายโฆษณาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เป็นที่รู้จักและการยอมรับในคุณภาพมาตรฐาน อาทิ โครงการ "น้ำมันหล่อลื่นบางจาก ฟิตรถ ฟิตคุณ" ร่วมสนับสนุนพร้อมออกบูธจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นบางจากในรายการแข่งขันชกมวยไทย THAI FIGHT เป็นต้น น้ำมันหล่อลื่นบางจากยังเน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นบางจาก เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 หรืออยู่ที่ 2.5 ล้านลิตรต่อเดือน จาก 2.4 ล้านลิตรต่อเดือนในปีที่ผ่านมา ดีกว่ายอดรวมจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้า ม.7 (ในประเทศ) ทั้งประเทศลดลงร้อยละ 3.2

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจการตลาดอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือสังคมมาโดยตลอด อาทิ การร่วมมือกับสหกรณ์การเกษตรในการนำผลิตภัณฑ์จากเกษตรกรมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการสร้างงานและกระจายรายได้ไปยังท้องถิ่น สนับสนุนให้เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง โดยในปี 2557 ได้จัดรายการสินค้าส่งเสริมการขายซึ่งเป็นการสนับสนุนสินค้าชุมชนทั้งสิ้น 3 ครั้ง ได้แก่ ลูกหยีกวนไม่มีเมล็ด ชาข้าวคั่ว/ชาเขียวข้าวคั่ว และข้าวกล้องอินทรีย์ นอกจากนี้โครงการบัตรบางจากบัตรแก๊สโซฮอล์คลับยังเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีข้อมูลลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทุกครั้งที่ได้เติมน้ำมัน และสมาชิกผู้ถือบัตรบางจากแก๊สโซฮอล์คลับและบัตรบางจากดีเซลคลับ ได้ร่วมบริจาคคะแนนสะสมจากการเติมน้ำมันผ่านบัตรเปลี่ยนเป็นเงินให้แก่องค์กรการกุศลเพื่อสาธารณะประโยชน์ และจากนโยบายของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะร่วมสร้างสังคมสีเขียว “Green Society” จึงได้ริเริ่มโครงการ “สถานีบริการน้ำมันบางจากหุ้นส่วนสังคมสีเขียว (Green Partnership)” เพื่อให้สถานีบริการเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินกิจการที่เป็นธรรมควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ผ่านการดำเนินธุรกิจ (CSR in Process) สู่การดูแลผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม สังคมและพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการ “พัฒนานักกีฬากอล์ฟไทยสู่ความเป็นเลิศ” เพื่อพัฒนานักกอล์ฟมืออาชีพสู่ระดับโลก ดังเช่น “โปรแหวน” พรอนงค์ เพชรล้ำ ที่บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจพลังงานทดแทน

ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล ในปี 2557 มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 360,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 100 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และยังสามารถจำหน่ายให้กับคู่ค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด ยังได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน วงเงินลงทุนประมาณ 1,800 ล้านบาทโดยได้ลงนามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contract) เมื่อเดือนธันวาคม 2557 และได้ดำเนินการก่อสร้างแล้ว คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 3 ปี 2559

ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ปี 2557 บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่ 118 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 16 เมกะวัตต์ อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา 8 เมกะวัตต์ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 8 เมกะวัตต์ และตำบลหัวทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ 8 เมกะวัตต์ โครงการทั้งหมดได้ดำเนินการแล้วเสร็จและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ครบตั้งแต่เดือนเมษายน 2557

ธุรกิจผลิตเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่มกราคม 2556 โดยได้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลให้แก่บริษัทฯ และคู่ค้ารายใหญ่ โดยปี 2557 ปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 250,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 62 และบริษัทฯ มีแผนเข้าซื้อโรงงานเอทานอลแห่งใหม่ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา มีกำลังผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปี 2557 บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte.Ltd. (BCP Energy) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์มีบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ซึ่ง BCP Energy ได้เข้าลงทุน**ในธุรกิจสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียม** เพื่อช่วยสร้างความมั่นคงในการจัดหาน้ำมันให้แก่ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ด้วยการลงทุนซื้อหุ้นสามัญบริษัท Nido Petrolem Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยมุ่งเน้นลงทุนในแหล่งน้ำมันปิโตรเลียมแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน 402,951,875 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 81.4 หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petrolem Limited แล้ว Nido ได้ขยายการลงทุนเพิ่มโดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Otto Energy Limited (Otto) เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมด ของบริษัท Galoc Production Company WLL (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Otto โดย GPC เป็นผู้ถือครองสัดส่วนร้อยละ 33 ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ ทั้งนี้หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ Otto มีมติเห็นชอบการทำรายการดังกล่าว จะทำให้ Nido มีสัดส่วนถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc จากเดิมปัจจุบันร้อยละ 22.88 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55.88 และเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ดังกล่าว

การพัฒนาศักยภาพองค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award, TQA ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิผล สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Quality Class, TQC เป็นครั้งที่สอง รวมถึงรางวัลด้านนวัตกรรมในระดับประเทศต่างๆ เพิ่มขึ้น

การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโอนย้ายงาน การหมุนเวียนงานภายในองค์กร (Job rotation) มากยิ่งขึ้น เพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ สามารถรองรับธุรกิจปัจจุบัน และแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร มีการจัดเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) จัดทำระบบ Career Management Plan และยังส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทางที่หลากหลาย การเข้าร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จัดทำระบบ Knowledge Management Portal เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทักษะความรู้ในด้านเทคนิคปฏิบัติการ ความรู้ด้านการเงิน และกรณีศึกษาต่างๆ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังส่งเสริมโครงการนวัตกรรมต่างๆ ในองค์กรเช่น กิจกรรมกลุ่มพนักงานและคณะทำงานข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade Project for Innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) กิจกรรม Kaizen ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างพนักงาน อีกทั้งยังจัดโครงการนวัตกรรมสำหรับนักศึกษาฝึกงานที่เข้ามาฝึกงานภาคฤดูร้อนอีกด้วย กิจกรรมและโครงการเหล่านี้มีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อผลักดันการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม

บริษัทฯ ยังได้ยกระดับการประเมินศักยภาพระบบ บริหารบุคคลากรให้เข้มข้นมากขึ้น โดยสมัครเข้าร่วมโครงการค้นหาสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Best Employer) เพื่อสำรวจและหาจุดพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพิ่มการประเมินในมิติอื่นนอกเหนือจากความผูกพันองค์กร ได้แก่ การวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร (Employer Brand) การวัดภาวะผู้นำ (Leadership) และการส่งเสริมวัฒนธรรมสร้างผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (High Performance Culture) ซึ่งได้รับคะแนนประเมินในปีแรกร้อยละ 66 จากเป้าหมาย 60 พร้อมทั้งได้จัดทำ Roadmap การพัฒนาเพื่อปิด Gap อย่างต่อเนื่องในอนาคต

การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์

นอกเหนือจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management เพื่อประเมินความเสี่ยงและจัดเตรียมมาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว ในปีนี้บริษัทฯ ยังได้นำการจำลองภาพในอนาคต (Scenario Planning) มาประเมินสถานการณ์ กรณีปัจจัยสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงและคาดว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะยาว โดยนำเสนอเพื่อพิจารณาติดตามแผนจัดการความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงการเงินและราคา (PRMC) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ Business Continuity Management (BCM) มาตรฐาน ISO 22301: 2012 เป็นปีที่สองติดต่อกัน รวมถึงบริษัทฯ ยังจัดให้มีการทบทวนกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มีความคล่องตัวอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนความรู้เรื่อง Lean Process ให้กับผู้บริหาร และ พนักงานระดับหัวหน้างานอย่างทั่วถึง

ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิผล ประกอบกับแนวโน้มเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว สามารถสร้างผลกระทบทั้งทางบวกและลบได้รุนแรง จึงได้ประยุกต์ระบบการรับฟังความคิดเห็น เก็บข้อมูลของลูกค้ารวมถึงการให้บริการต่างๆ ผ่านทางระบบ IT และ Mobile Application มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนลูกค้าผ่านทางระบบ SAP Call Center การสื่อสารและรับข้อมูลสินค้าและบริการผ่าน Social Media ผ่านลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้เพื่อทำให้สามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้นยังได้พัฒนาระบบ IT เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในองค์กรให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับระบบการจัดซื้อจัดจ้าง SAP SRM (Supplier Relationship Management) ให้สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับระบบ SAP ERP ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และปรับปรุงระบบการจัดเก็บความรู้ขององค์กร (BCP Knowledge Management) มี Function การทำงานที่ทันสมัยและหลากหลาย รองรับและสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างคนในองค์กร รวมถึงผู้เชี่ยวชาญและพนักงานในกลุ่ม ปตท. เพื่อประโยชน์ในการเชื่อมโยงและต่อยอดองค์ความรู้ภายในกลุ่มบริษัทเดียวกัน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

รางวัลแห่งปี

- **รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor)** ในงาน SET Awards 2014 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร ดังนี้
  - รางวัลยอดเยี่ยมด้านการรายงานบรรษัทภิบาล (Top CorporateGovernance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - รางวัลยอดเยี่ยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

  พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และรางวัลดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- **รางวัลจากงาน Asia Pacific Entrepreneurship Awards 2014** จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย ดังนี้
  - รางวัล Outstanding Entrepreneurship Award เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน Asia Pacific Entrepreneurship Awards 2014 จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
  - รางวัล Green Leadership Award ในฐานะบริษัทที่ให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการผลิต และจำหน่ายพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนำ น้ำมันพืชใช้แล้วไปผลิตเป็นไบโอดีเซล ณ ประเทศสิงคโปร์
- **รางวัลจากงาน Corporate Governance Asia Recognition Awards 2014 - THE BEST OF ASIA** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2014 : Asia's Icon on Corporate Governance ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2014 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ

- **รางวัลจากงาน 4th Asian Excellence Recognition Awards 2014** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล Best Investor Relations ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- **รางวัล Platinum Award ในงาน The Asset Corporate Awards 2014** เป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้านได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)
- **1 ใน 17 บริษัทที่ได้คะแนนสูงสุดตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป ของผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยตามโครงการ ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2556/57** โดย ASEAN CG Scorecard เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยมี 6 ประเทศเข้าร่วม ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงค์โปร์ เวียดนาม และไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **1 ใน 19 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับผลการประเมินตัวชี้วัดการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชั่น ระดับ 4 : ได้รับการรับรอง (Certified)** ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของผลการประเมินระดับการพัฒนาการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทจดทะเบียนไทย (Anti-CorruptionProgress Indicator) ในปี 2557 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- **รางวัล CSR Recognition 2014** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการบูรณาการแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินธุรกิจ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2014) ระดับดีเยี่ยม** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลและมีนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์

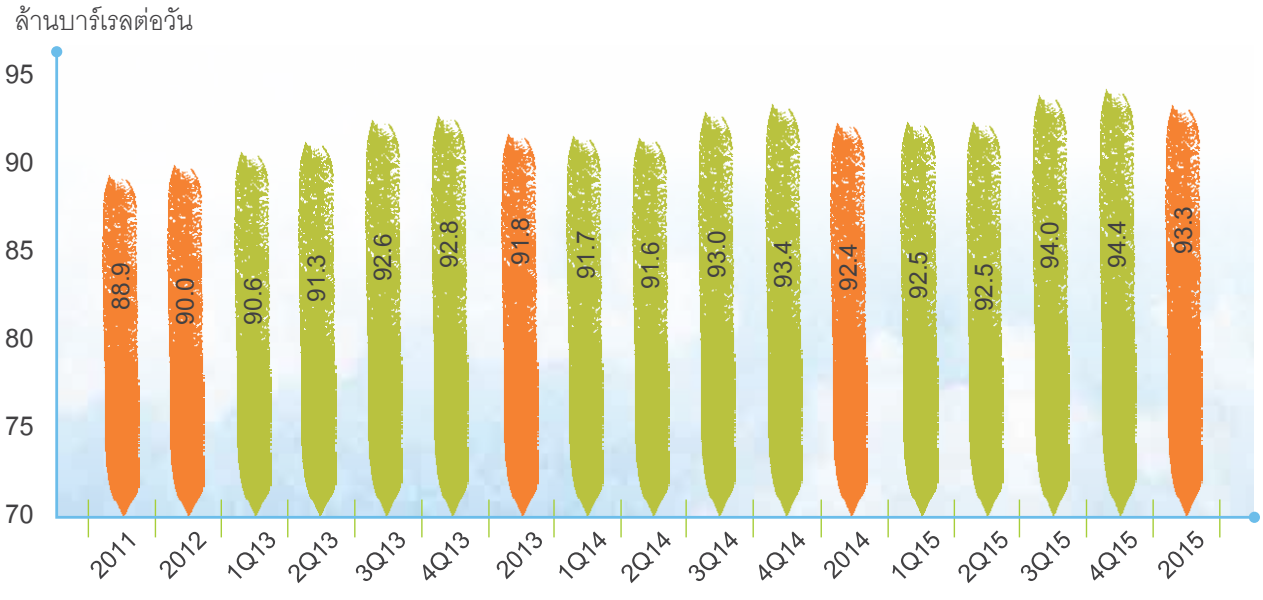
- **รางวัลสำนักงานสีเขียว ระดับดีเยี่ยม (ระดับทอง)** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการเป็นสำนักงานสีเขียวในงานวันสิ่งแวดล้อมไทยและวันอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้านแห่งชาติ ประจำปี 2557 "เมืองสะอาด คนในชาติมีความสุข" เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมพรรษา 87 พรรษา จัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงมหาดไทย
- **รางวัล Asian Company Secretary of the Year 2014** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่เลขานุการบริษัทในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งมั่นส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาการกำกับดูกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในงาน 2nd Asian Company Secretary and Compliance Officer of the Year Recognition Awards 2014 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง)
- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2557** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม** ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" เป็นปีที่ 6 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2557 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- **ประกาศนียบัตรโครงการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันเต็มลิตร** เพื่อรับรองการใช้มาตรวัดน้ำมันเชื้อเพลิงที่ถูกต้องเป็นธรรม และมีคุณภาพการบริการที่ดี มีความสะอาดถูกสุขอนามัย โดยสถานีบริการ น้ำมันบางจากได้การรับรองมากที่สุดถึง 68 แห่งจากสถานีบริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่เข้าร่วมทั้งหมด 253 แห่ง โดยมีสถานีบริการ น้ำมันบางจากสาขาวิภาวดีรังสิต ได้รับคัดเลือกเป็นแห่งแรก จัดโดยกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- **ใบประกาศเกียรติคุณ Asia's Best Companies 2014** ในฐานะที่บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น The Best Mid-Cap ของประเทศไทยและ 1 ใน 10 บริษัทที่จ่ายเงินปันผลดีเป็นที่ยอมรับของนักลงทุนและผู้บริหารกองทุนต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย จากการสำรวจความคิดเห็นนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้บริหารกองทุนกว่า 330 รายในเอเชีย จัดโดยนิตยสาร Finance Asia

- **ใบประกาศเกียรติคุณศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้ผู้บริโภค (Call Center) ดีเด่น ประจำปี 2557** ในฐานะที่บริษัทคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมและรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการ แก้ไขปัญหาได้ทันเวลาและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้บริโภค จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)
- **โล่ Carbon Neutral Certificate** เพื่อเป็นการเชิดชูเกียรติแก่องค์กรที่มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในงาน "ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน" จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- **โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)** สำหรับโครงการด้านเศรษฐกิจชุมชน ปลูกฝังเยาวชนให้มีคุณธรรม สำนึกความเป็นพลเมือง ดูแลสิ่งแวดล้อมใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ฯลฯ จัดโดยกระทรวงกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 12 ปี
- **โล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการดีเด่น** ในฐานะที่บริษัทเป็นสถานประกอบการที่มีวินัยและความรับผิดชอบต่อการทำหน้าที่ชำระเงินสมทบตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างถูกต้องภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด จัดโดยสำนักงานประกันสังคม
- **โล่รางวัลองค์กรที่สนับสนุนกิจกรรมคุณภาพ** ในงาน QCC แห่งประเทศไทยครั้งที่ 28 จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO22301:2012** Business Continuity Management System (BCMS) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การจัดหา การผลิต การจำหน่าย การจัดเก็บและจัดส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจนแล้วเสร็จ จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO/IEC27001:2005** การบริหารจัดการความมั่นคงความปลอดภัยสารสนเทศระบบควบคุมการผลิต (Distributed Control System : DCS) เพื่อรับรองว่าบริษัทมีความตระหนักเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ สามารถให้บริการผู้เกี่ยวข้องได้อย่างต่อเนื่อง
- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO500001:2001** ด้านการจัดการพลังงานระดับสากล เพื่อรับรองความสำเร็จในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านระบบการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมกับโรงกลั่นชั้นนำสากล ภายใต้การรับรองของ American National Accreditation Board (ANAB)

สถานการณ์ทางธุรกิจและภาวะการแข่งขันในอนาคต

จากข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund) ในปี 2557 เศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัว โดยสามารถขยายตัวขึ้นประมาณร้อยละ 3.3 ต่ำกว่าคาดการณ์ไว้เมื่อต้นปีที่ร้อยละ 3.7 แม้ว่าประเทศสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้นและได้ปรับลดการใช้มาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing : QE) ลง ด้วยเห็นว่าตัวเลขบ่งชี้ทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ อาทิ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ อัตราการจ้างงาน การซื้ออสังหาริมทรัพย์ ตัวเลขภาคการผลิตได้ปรับตัวดีขึ้นแสดงถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในสถานการณ์ตรงกันข้ามเศรษฐกิจในประเทศภูมิภาคอื่นๆ ของโลกได้ชะลอตัวลง อาทิ กลุ่มประเทศยุโรปใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงินเพื่อช่วยฟื้นเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะถดถอย (Recession) ประเทศจีนมีอัตราเติบโตที่ชะลอตัวลงจากปัญหาหนี้อสังหาริมทรัพย์ของภาคครัวเรือนทำให้รัฐบาลจีนต้องออกนโยบายทางการเงินเข้ามาควบคุม ขณะที่ประเทศญี่ปุ่นมีปัญหาหนี้สาธารณะการปรับขึ้นภาษีมูลค่าเพิ่มทำให้การบริโภคในประเทศลดลงส่งผลให้ค่าเงินเยนอ่อนตัวลงมาก ในปีนี้ประเทศรัฐเซียมีปัญหาความขัดแย้งกับยูเครนทำให้กลุ่มประเทศตะวันตกใช้นโยบายคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ การเงินและการลงทุน ส่งผลให้นักลงทุนขาดความเชื่อมั่นเกิดการไหลออกของเงินทุนต้องประสบปัญหาการอ่อนค่าของสกุลเงินรูเบิล เช่นกัน จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจกลุ่มประเทศเขตเศรษฐกิจใหญ่ของโลกเป็นผลให้เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต้องชะลอตัวลงด้วย ดังนั้นความต้องการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเพียง 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากระดับเฉลี่ย 91.8 ล้านบาร์เรลต่อวันมาอยู่ที่ระดับ 92.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 ซึ่งลดลงจากระดับความต้องการ น้ำมันเชื้อเพลิงจากปี 2555 และ 2556 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก



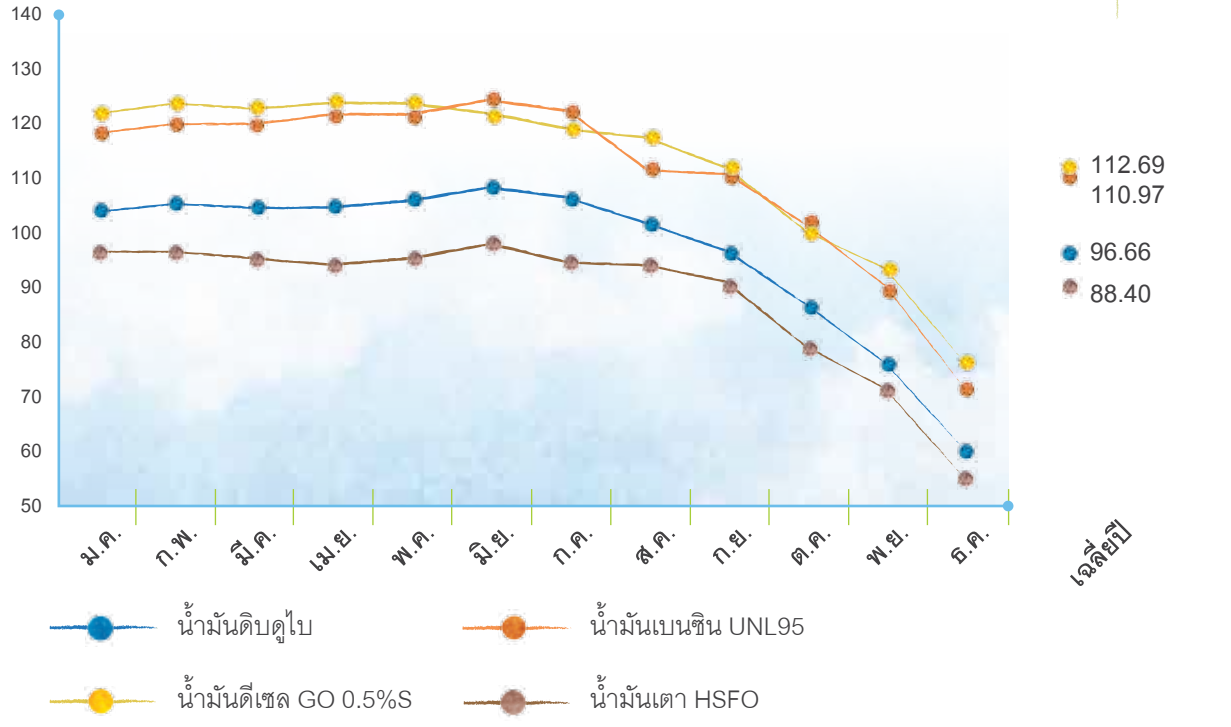
ที่มา : International Energy Agency, January 16, 2015 Release

ขณะที่ International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าในปี 2558 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอยู่ที่ 93.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นใกล้เคียงเดิมที่ร้อยละ 0.9 สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกที่ทยอยฟื้นตัวขึ้น โดยยังมีความเสี่ยงของผลกระทบจากการหยุดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) ของประเทศสหรัฐอเมริกาทำให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้น เกิดการเสียเปรียบในการแข่งขัน ขณะที่กลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหญ่ต่างๆ ยังมีความเสี่ยงทางเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว ปัญหาทางการเมืองในกลุ่มประเทศยุโรปจะมีการเลือกตั้งในปี 2558 ซึ่งอาจมีผลต่อการความแน่นอนของนโยบายแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ ขณะที่ International Monetary Fund (ณ มกราคม 2558) ประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกในปี 2558 ยังขยายตัวเพิ่มขึ้น อยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.5

การเคลื่อนไหวของราคา น้ำมันตลาดโลก ปี 2557

เหรียญสหรัฐฯ/บาร์เรล

เหรียญสหรัฐฯ / บาร์เรล	ปี 2557	ปี 2556
ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย	96.66	105.45

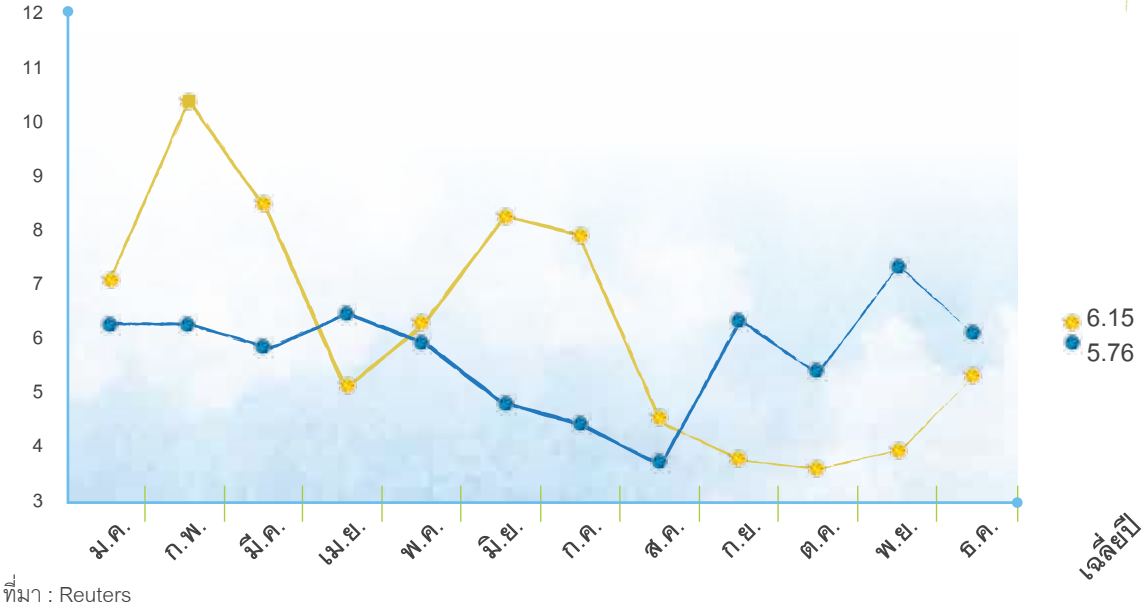


สำหรับสถานการณ์ราคา น้ำมันในตลาดโลกปี 2557 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 96.66 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงเมื่อเทียบปี 2556 ที่เฉลี่ยอยู่ที่ 105.45 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 ซึ่งในครึ่งแรกของปีราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวทรงตัวอยู่ในช่วงแคบๆ ที่ระดับ 101 - 111 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัวดังที่กล่าวไว้ข้างต้น กระทบต่อความต้องการใช้ น้ำมันที่ลดลง โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น สหภาพยุโรป และจีน ผู้บริโภค น้ำมันรายหลักของโลกชะลอการนำเข้า น้ำมันดิบ ประกอบกับปริมาณสำรอง น้ำมันดิบของสหรัฐที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ขณะที่เหตุการณ์ความไม่สงบในกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ในตะวันออกกลาง แอฟริกาเหนือ และยูเครน เริ่มคลี่คลายลงและได้หันกลับเพิ่มกำลังการผลิตมากขึ้น รวมถึงกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) ยังรักษาระดับการผลิต น้ำมันดิบในระดับเดิม ทั้งนี้ประเทศผู้ผลิต น้ำมันรายใหญ่ของโลกยังไม่มีการส่งสัญญาณลดการผลิต เป็นผลให้ตั้งแต่กลางปี 2557 ราคา น้ำมันปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคมราคา น้ำมันดิบดูไบลดลงต่ำสุดที่ 52.89 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ว่าแนวโน้มเศรษฐกิจโลกภาพรวมในปี 2558 จะสามารถขยายตัวได้เพิ่มขึ้นกว่าปีนี้ แต่นักลงทุนยังคงกังวลต่อความเสี่ยงทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจใหญ่ อาทิ กลุ่มประเทศยุโรป รัสเซีย และญี่ปุ่น ประกอบกับความต้องการใช้เชื้อเพลิงทั่วโลกเพิ่มขึ้นไม่มากนัก และอุปทานการผลิตน้ำมันยังคงขยายตัว ส่งผลให้ทิศทางราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2558 มีแนวโน้มลดลงอยู่ในระดับ 60 - 70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงค์โปร์) แบบ Hydrocracking (DB-HC) ปี 2557 เทียบปี 2556

เหรียญสหรัฐฯ/บาร์เรล

เหรียญสหรัฐฯ / บาร์เรล	ปี 2557	ปี 2556
ค่าการกลั่นเฉลี่ย	5.76	6.15



ที่มา : Reuters

2556 2557

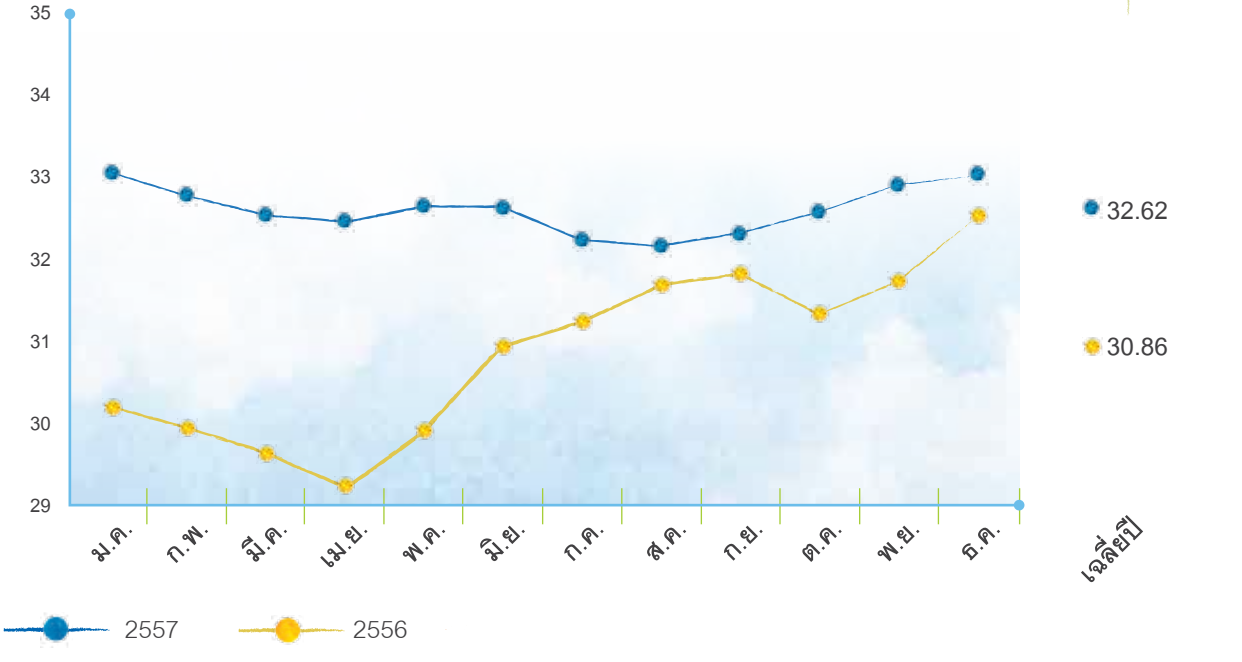
ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปกับราคา น้ำมันดิบดูไบส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังชะลอตัว อุปสงค์ความต้องการ น้ำมันสำเร็จรูปจากกลุ่มประเทศยุโรป จีน และญี่ปุ่นลดลงจากเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัว การลดลงของอุปสงค์ น้ำมันเตาเพื่อการเดินเรือและการผลิตไฟฟ้าของญี่ปุ่นลดลง จากการหันมาใช้ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติแทนเพราะต้นทุนถูกกว่า และโรงกลั่น น้ำมันเอกชนในจีน (Teapot refinery) ยังคงชะลอตัว ประกอบกับอุปทาน น้ำมันสำเร็จรูปในภูมิภาคเอเชียที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นแห่งใหม่ในภูมิภาค ทำให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลงในช่วงเดือนมกราคม ถึง เดือนสิงหาคม โดยค่าการกลั่นปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้งจากปัจจัยด้านต้นทุน น้ำมันดิบที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และมีอุปสงค์ความต้องการใช้เพิ่มขึ้นตามฤดูกาลเนื่องจากสภาพอากาศที่หนาวเย็น ดังนั้นปี 2557 ค่าการกลั่นอ้างอิง น้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์เฉลี่ยอยู่ที่ 5.76 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2556 ซึ่งอยู่ที่ 6.15 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยคาดว่าค่าการกลั่นในปี 2558 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของโลกและความต้องการ น้ำมันทั่วโลก และอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นแห่งใหม่ในภูมิภาคเอเชีย และตะวันออกกลาง กระทบต่อการส่งออก น้ำมันสำเร็จรูปของภูมิภาค

อัตราขยายตัวของเศรษฐกิจไทยชะลอตัวลงตลอดปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 0.7 แม้ในปีนี้ภาวการณ์ทางการเมืองในประเทศจะผ่อนคลายดีขึ้น เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศได้รับผลกระทบจากการบริโภคภาคเอกชนที่ชะลอตัวลงจากปัญหาหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น การลงทุนภาคเอกชนที่ชะลอตัวลงจากการย้ายฐานการผลิตของผู้ประกอบการไปประเทศเพื่อนบ้านจากต้นทุนค่าแรงงานของไทยที่ปรับเพิ่มขึ้นและปัญหาเทคโนโลยีภาคการผลิตยังปรับตัวไม่ได้ตามความต้องการของตลาดยุคใหม่ ส่วนภาคการเกษตรของไทยที่เผชิญกับปัญหาสินค้าเกษตรตกต่ำ การส่งออกได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในประเทศคู่ค้า และการใช้จ่ายภาครัฐมีการเบิกจ่ายงบประมาณน้อยกว่าเป้าหมาย แม้ว่ารัฐบาลมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะสั้น และการท่องเที่ยวไทยเริ่มกลับมาฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปี นอกจากผลกระทบจากปัญหาโครงสร้างทางเศรษฐกิจภายในประเทศแล้ว ยังได้รับผลกระทบจากการลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) และค่าเงินของประเทศสหรัฐฯ ที่แข็งค่าขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้การไหลเข้าของเงินทุนจากต่างประเทศลดลง ดังนั้นการเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทในปีนี้มีทิศทางอ่อนค่าจากปีที่ผ่านมา โดยเฉลี่ยมาอยู่ที่ 32.62 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ โดยเคลื่อนไหวอยู่ในระดับ 31.92 - 33.24 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ สำหรับปี 2558 สถานการณ์ค่าเงินบาทยังมีทิศทางไม่แน่นอน เนื่องจากมีปัจจัยหนุนค่าเงินบาทให้แข็งค่าขึ้นมาจากกลุ่มประเทศยุโรป จีน ญี่ปุ่น และรัสเซีย ที่ยังเผชิญปัญหาทางเศรษฐกิจ คงใช้มาตรการผ่อนคลายทางการเงิน สร้างกระแสเงินทุนเข้ามากระตุ้นเศรษฐกิจ ขณะที่มีปัจจัยที่จะทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงจากเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่ฟื้นตัวดีขึ้น โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ มีทิศทางปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยขึ้นอีก แม้ว่าราคา น้ำมันที่ปรับลดลงส่งผลดีให้ค่าครองชีพของประชาชน และต้นทุนภาคการผลิตลดลง แต่เศรษฐกิจประเทศไทยยังมีความเสี่ยงที่ต้องเผชิญกับปัญหาหนี้ภาคครัวเรือน สินค้าเกษตรราคาตกต่ำ ภาคการส่งออกและภาคการผลิตที่ชะลอตัว อาจส่งผลให้ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจอีกทางหนึ่ง ประกอบกับนักลงทุนยังมีความกังวลต่อการเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลต่ออัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจมีทิศทางชะลอตัวลงเช่นกัน โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (ณ 16 กุมภาพันธ์ 2558) คาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยในปี 2558 จะชะลออยู่ที่ร้อยละ 3.5 - 4.5

การเคลื่อนไหวของค่าการเงินบาท ปี 2557 เทียบปี 2556

บาท/เหรียญสหรัฐฯ

บาท/เหรียญสหรัฐฯ	ปี 2557	ปี 2556
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	32.62	30.86



ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2557 ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.8 มาอยู่ที่ 878.3 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 139.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อย แม้ว่าสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองคลี่คลายลง แต่ทิศทางเศรษฐกิจของเศรษฐกิจในประเทศยังคงชะลอตัวลง ตามปัจจัยโครงสร้างทางเศรษฐกิจในประเทศ โดยความต้องการใช้น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 เป็นผลจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติยกเลิกการใช้ น้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ สำหรับความต้องการใช้ น้ำมันอากาศยานปรับตัวลดลงเนื่องจากปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศ เศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีนที่ชะลอตัวลง กระทบจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลง

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2557	ปี 2556	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.5	2.1	-28.6%
แก๊สโซฮอล์	21.9	20.5	+6.8%
กลุ่มเบนซิน	23.4	22.6	+4.0%
น้ำมันอากาศยาน	15.1	15.2	-0.7%
กลุ่มดีเซล	57.7	57.2	+0.9%
น้ำมันเตา	5.9	5.9	+0.7%
LPG	37.6	37.6	+0.1%
รวม	139.6	138.5	+0.8%
พันบาร์เรลต่อวัน (KBD)	878.3	871.3	+0.8%

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

คาดว่าในปี 2558 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นจากการได้รับแรงกระตุ้นด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดต่ำลง อีกทั้งภูมิภาคอาเซียนยังได้รับความสนใจเข้ามาลงทุนจากต่างประเทศ จากการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะมีขึ้นปลายปี 2558 สำหรับทิศทางของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ อย่างไรก็ดีประเทศไทยยังมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจในประเทศที่ยังเปราะบางและขาดความเชื่อมั่นในการลงทุนจากนักลงทุนต่างประเทศทำให้การบริโภค น้ำมันภาคอุตสาหกรรมอาจยังไม่เพิ่มมากนัก และภาคครัวเรือนที่ยังมีปัญหาภาระหนี้เพิ่มขึ้นกระทบต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีทีโกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2557 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,028.2 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2556 ร้อยละ 2.9 เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance) ตามแผนที่กำหนดไว้ ได้แก่ โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก รวมถึงโรงกลั่นเอสโซ่มีหยุดซ่อมบำรุงตามแผนชั่วคราว ทั้งนี้ธุรกิจอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมได้หารือร่วมกันในการสลับแผนซ่อมบำรุงใหญ่ และเตรียมสำรองน้ำมันเพียงพอต่อความต้องการบริโภคในประเทศ สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2558 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากกลุ่มโรงกลั่นในประเทศไม่มีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance)

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

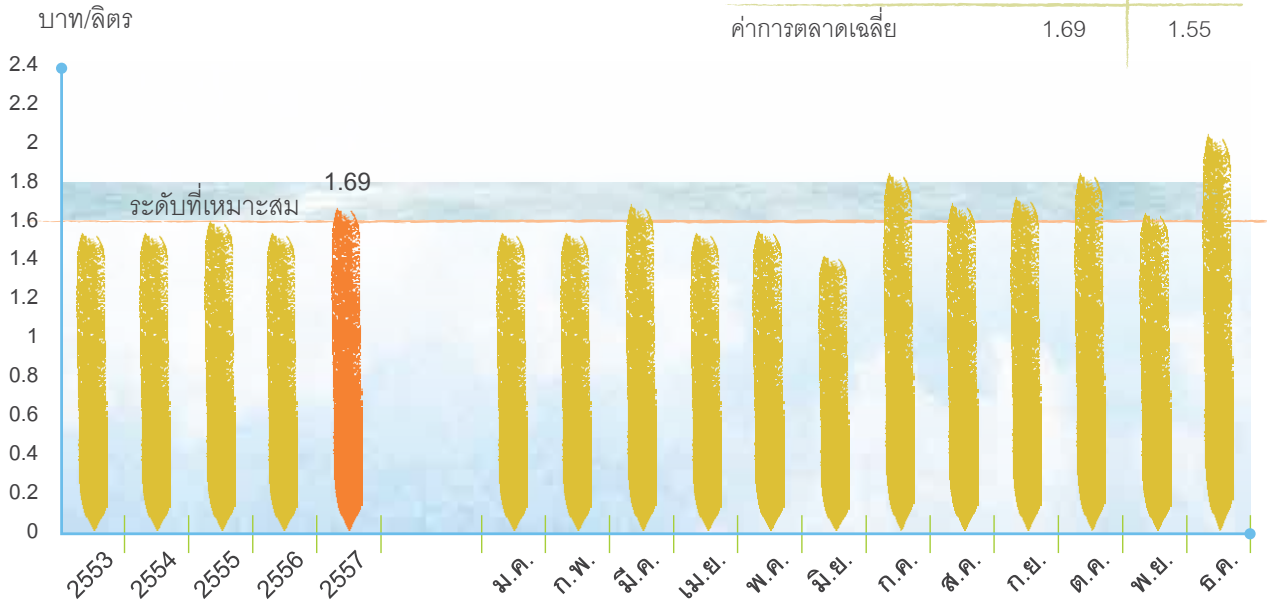
โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2557	ปี 2556	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	282.8	280.2	+0.9%
ไออาร์พีซี	174.0	188.0	-7.4%
เอสโซ่	134.1	141.9	-5.5%
สตาร์	162.7	179.4	-9.3%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	188.5	167.7	+12.4%
บางจาก	**86.1**	**101.7**	**-15.3%**
รวม	1,028.2	1,058.9	-2.9%
กำลังกลั่นรวม	1,222`.0	1,222.0	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวผันผวน ผู้ค้าน้ำมันได้ปรับราคาขายปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับต้นทุนราคาที่เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2557 อยู่ที่ระดับประมาณ 1.69 บาทต่อลิตร สูงกว่าปี 2556 ที่ 1.55 บาท/ลิตร

การเคลื่อนไหวค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานครฯ และปริมณฑล ปี 2557

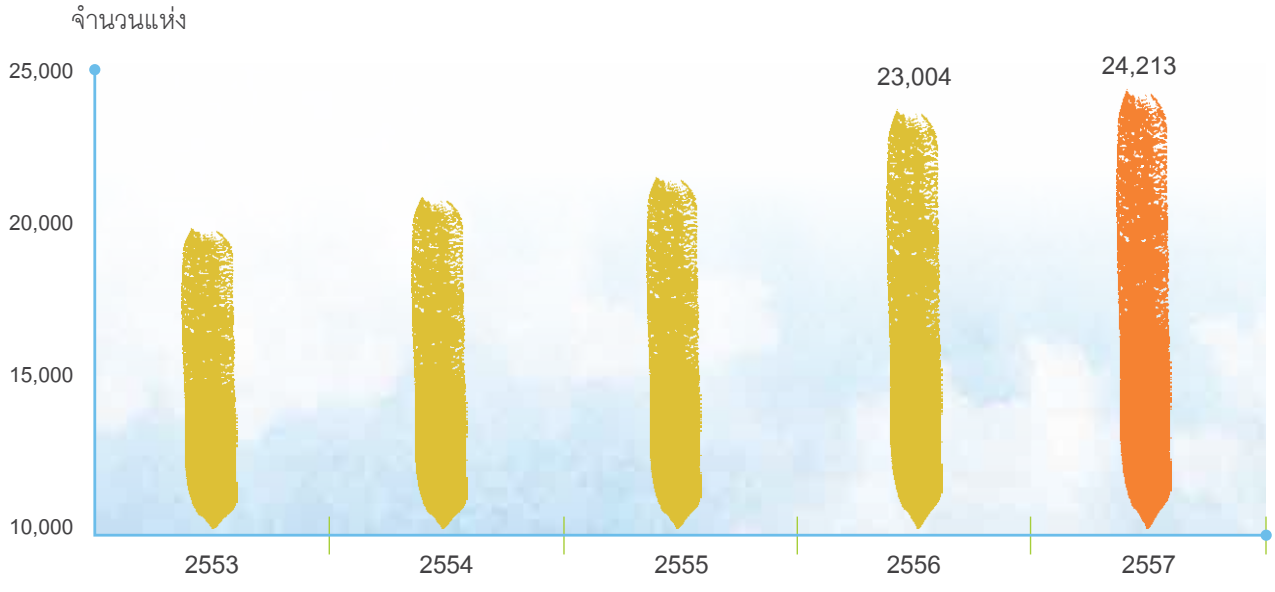
บาท/ลิตร	ปี 2557	ปี 2556
ค่าการตลาดเฉลี่ย	1.69	1.55



หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่ได้หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จากสถานการณ์ทางการเมืองที่คลี่คลายลง การสนับสนุนการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง รวมถึงการแข่งขันทางตลาดสถานีบริการที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้**ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั่วประเทศในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ประมาณร้อยละ 4.0 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,655 ล้านลิตรต่อเดือน** ในด้านจำนวนสถานีบริการ น้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น ในช่วงปี 2557 (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2557) มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 1,209 แห่ง เป็น 24,213 แห่ง และจากการที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการให้พลังงานทดแทนโดยมีแผนยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 สนับสนุนให้มีการขยายตัวของสถานีบริการ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 เพิ่มมากยิ่งขึ้น พบว่า ณ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 อีก 620 แห่ง และ 316 แห่งตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นเป็น 2,665 แห่ง และ 596 แห่งตามลำดับ โดยผู้ค้าน้ำมันในประเทศมีแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น บริษัทผู้ค้าปลีก น้ำมันในปัจจุบันได้ปรับปรุงรูปแบบและภาพลักษณ์สถานีบริการ น้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งมีธุรกิจเสริมไว้อำนวยความสะดวกและให้บริการผู้บริโภคอย่างครบครัน เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านเพื่อตอบรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะมีขึ้นปลายปี 2558

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายเชื้อเพลิงรวมทุกประเภท ปี 2557



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลงเช่นกัน โดยมียอดการจำหน่ายภายในประเทศลดลงร้อยละ 2.9 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 30.4 ล้านลิตรต่อเดือน (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน ณ 30 พฤศจิกายน 2557) ทั้งนี้ตลาดน้ำมันหล่อลื่นของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 แนวโน้มตลาด น้ำมันหล่อลื่นในปัจจุบันยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศ และนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก ทั้งนี้ด้านตลาด น้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 ได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศเพื่อนบ้านมากยิ่งขึ้น

ทิศทางการพัฒนากิจการ

ในปี 2558 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมมาครบรอบสามทศวรรษ ตลอดเวลาบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพลังงานตามหลักวัฒนธรรมขององค์กร "พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม" และได้นำทั้งหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงฯ หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เติบโตเป็น "บริษัทพลังงานสีเขียว" โดยสร้างให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน พร้อมไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากการดำเนินธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมจากเดิมที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 และจากธุรกิจการตลาดร้อยละ 30 เพื่อลดความเสี่ยงจากราคาน้ำมันและค่าการกลั่นในตลาดโลกของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันภูมิภาค ซึ่งอาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายขยายสู่ธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้และกระจายความเสี่ยงของธุรกิจเดิม สร้างความมั่นคงให้กับองค์กร โดยปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กร ณ ปี 2563 ให้มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมที่ประกอบด้วยธุรกิจการกลั่นและธุรกิจการตลาดให้อยู่ที่ระดับร้อยละ 50 และธุรกิจใหม่ซึ่งนับรวมถึงธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ อีกร้อยละ 50 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่มีรายได้คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม ธุรกิจการผลิตเอทานอลจากพืชพลังงาน และธุรกิจพลังงานจากแก๊สชีวภาพ แก๊สชีวมวล รวมถึงขยายสู่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมซึ่งเป็นธุรกิจต้นน้ำเสริมความมั่นคงด้านการจัดหาน้ำมัน เป็นต้น

ด้านเป้าหมายในการลงทุนพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน กำหนดแผนที่จะลงทุนโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (3E Project) ซึ่งมีแผนพัฒนาหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Continuous Catalyst Regeneration) ทดแทนหน่วยเดิมด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมีการใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงได้ รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้มีแผนการลงทุนขยายธุรกิจตลาด โดยให้มีปริมาณจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาดให้สูงถึงระดับ 120 พันบาร์เรลต่อวัน พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงสนองความต้องการของผู้บริโภค พร้อมพัฒนารูปแบบของสถานีบริการให้ทันสมัยและขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้นเพื่อให้เป็นจุดแวะพักที่มีบริการหลากหลายตรงตามความต้องการลูกค้า สร้างความพึงพอใจสูงสุด

สำหรับการลงทุนพัฒนาธุรกิจใหม่บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังความร้อนจากใต้ผิวโลก (Geothermal Energy) ธุรกิจผลิตเอทานอล ธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม แผนสร้างโรงไฟฟ้าจากขยะ (Waste to Energy) การผลิตพลังงานจากแก๊สชีวภาพ และแก๊สชีวมวลเพื่อรองรับและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต พร้อมขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มเติม เพื่อสร้างความมั่นคงด้านการจัดหาน้ำมันและพลังงาน รวมถึงขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่มีศักยภาพอื่นๆทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

พร้อมๆ ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร ด้วยเป้าหมายการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส รวมถึงแข่งขันได้ในระดับสากล ส่งเสริมการใช้นวัตกรรม และการเรียนรู้ของพนักงาน บริษัทฯ จึงได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นกรอบในการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงาน เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหารจัดการเป็นเลิศ โดยเน้นการวางแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่มีรูปแบบชัดเจน มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง สามารถประเมินผลปรับปรุงแนวทางและมีการประสานงานสอดคล้องในทิศทางเดียวกันไปสู่เป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ด้านการพัฒนาบุคคลกร บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่องค์กรสุดยอดนายจ้างดีเด่นในประเทศไทย (Thailand Best Employer) โดยจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาด้านบุคคลกรตามกรอบความคิด 4 ปัจจัยหลักที่เป็นประเด็นสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลในปัจจุบัน ดังนี้ 1.ระดับความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) ต่อองค์กร 2. การบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ 3. แบรนด์นายจ้าง (Employer Brand) ที่น่าสนใจและมีความดึงดูด และ 4. วัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสูง (High Performance Culture)

นอกจากการบริหารจัดการด้านธุรกิจให้สามารถสร้างมูลค่าได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายร่วมสร้างสังคมสีเขียว (Green Society) โดยสร้างโมเดลภายในองค์กร ตั้งแต่ Green Process รักษาสิ่งแวดล้อมทุกขั้นตอนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก Green Product จำหน่ายพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Green Office การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว การบริหารใช้ทรัพยากรในองค์กรที่ประหยัดพลังงาน พร้อมขยายเครือข่ายสังคมสีเขียวไปยังบริษัทในเครือ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงสังคมและชุมชนรอบโรงกลั่น ผ่านกิจกรรม Thailand Go Green การรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว และกิจกรรมส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและสังคมต่างๆ ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีเป้าหมายสร้างนวัตกรรมของเครือข่ายสังคมสีเขียวอย่างต่อเนื่องและขยายสู่ระดับอาเซียน พร้อมมุ่งเป็น Innovative Green and Clean Company Leader in ASEAN ในอนาคต

จากแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า บริษัทฯ จึงได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

1. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทิ้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผยตรงไปตรงมา

2. พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคมอันนำไปสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การร่วมดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ และพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและสังคมของกลุ่มสหกรณ์ อีกทั้งการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ เพื่อเป็นช่องทางการตลาด สร้างโอกาสให้สินค้าชุมชนเข้าถึงผู้บริโภค รวมถึงบริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนารูปแบบธุรกิจการพลิกสวนส้มร้างสู่สวนปาล์มน้ำมันซึ่งจะสามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรในพื้นที่สวนส้มร้างรังสิต สอดคล้องกับแผนส่งเสริมพลังงานทดแทนของรัฐ ยิ่งไปกว่านั้น ได้ส่งผลทางอ้อมให้พื้นที่ทุ่งรังสิตสามารถดูดซับน้ำลดปัญหาแผ่นดินทรุดและน้ำท่วมกรุงเทพมหานครอีกด้วย

3. มุ่งสู่บริษัทที่มีการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ (Low Carbon Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิต่ำสุด (Low Carbon Company) เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุดเสนอขาย 118 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่าและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน

โครงสร้างเงินทุน

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศและต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 15,110.04 ล้านบาท และมีหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งสิ้นจำนวน 13,000 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี 2560 จำนวน 2,000 ล้านบาท ปี 2562 จำนวน 4,000 ล้านบาท ปี 2564 จำนวน 2,500 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 1,000 ล้านบาท และปี 2567 จำนวน 3,500 ล้านบาท โดยมีบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ รายละเอียดของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	374,748,571	27.22
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	64,873,004	4.71
4. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	43,450,960	3.16
5. AIA Company Limited-DI-LIFE	36,272,969	2.63
6. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	35,917,300	2.61
7. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	26,528,826	1.93
8. Deutsche Bank AG Singapore (DCS) a/c The Navis Asia Navigator Master Fund	25,052,900	1.82
9. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	20,590,909	1.50
10. บริษัทกรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,201,200	1.47
รวมผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก	785,079,406	57.03
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	1,376,923,157	100.00

• ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. CHASE NOMINEES LIMITED	12,640,100	19.48
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	9,684,300	14.93
3. THE BANK OF NEW YORK MELLON	8,219,000	12.67
4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	7,124,300	10.98
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	37,667,700	58.06
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	64,873,004	100.00

หมายเหตุ : *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1. และ 2. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้*

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสด ของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

  ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผล สำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

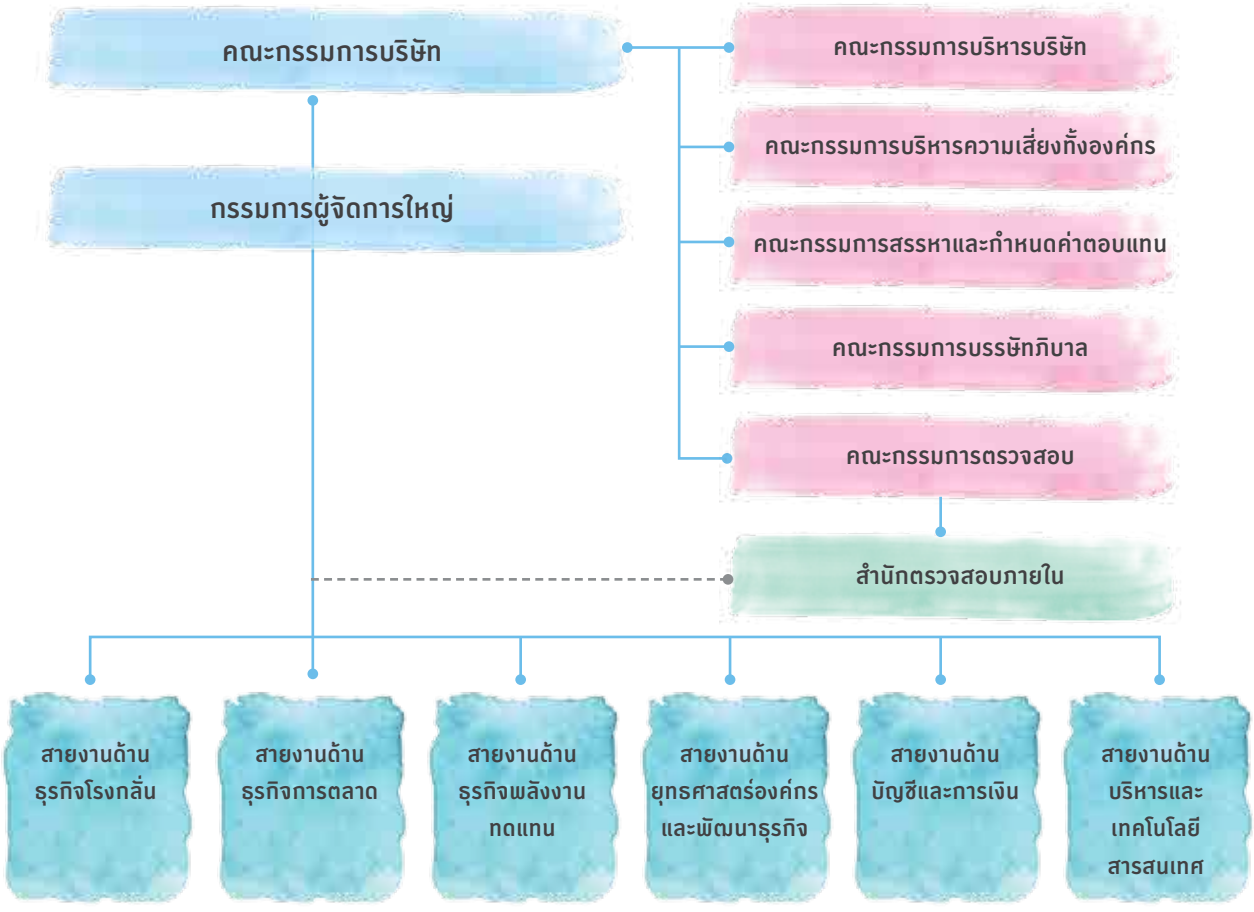
- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

  ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อย**

  นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัท แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ตามความจำเป็นและเหมาะสม

โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : *คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระในการทำงาน*

1. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายพิชัย	ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ
2.	ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	กรรมการอิสระ
4.	นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	กรรมการอิสระ
5.	นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการอิสระ
6.	นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	กรรมการอิสระ
7.	พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	กรรมการอิสระ
8.	พล.ต. อภิรัชต์	คงสมพงษ์	กรรมการอิสระ
9.	นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	กรรมการ
10.	นายประสงค์	พูนธเนศ	กรรมการ
11.	นายสรากร	กุลธรรม	กรรมการ
12.	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	กรรมการ
13.	นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	กรรมการ
14.	นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต	กรรมการ
15.	นายวิเชียร	อุษณาโชติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

***หมายเหตุ** : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวิเชียร อุษณาโชติ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ หรือ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ หรือ พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พล.ต. อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท*

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 7 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

1.	นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง
2.	นายประสงค์	พูนธเนศ	ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง
3.	นายสรากร	กุลธรรม	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
4.	นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
5.	นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.
6.	นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต	ผู้แทนจาก บมจ. ปตท.

หมายเหตุ *: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2557 วันที่ 19 ธันวาคม 2557 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป เป็นผลให้พ้นจากการเป็นผู้แทนจาก บมจ. ปตท.*

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

"ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น"

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและมีความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทฯ ในการปฏิบัติตนและดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. งดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทและบริษัทในเครือในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดย มิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 4 บริษัท

ทั้งนี้ ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ อาทิ แผนงานและงบประมาณประจำปี นโยบายการจ่ายเงินปันผล การปรับโครงสร้างการบริหาร เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันอังคารสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี **การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และขณะลงมติไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม โดยกรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี** (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ควรไม่น้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในการประชุมทุกครั้ง **ประธานกรรมการมีบทบาทในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมถึงจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ** อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี (ปี 2558 - 2563) ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานโรงงานจัดการขยะด้วยความร้อน (Thermal Waste Treatment Plant) ณ กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			หมายเหตุ
		วาระปกติ	สัมมนา	รวม	
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	12/12	1/1	13/13	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	11/12	1/1	12/13	
3. ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	1/1	13/13	
4. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	12/12	1/1	13/13	
5. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	11/12	1/1	12/13	
6. นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	12/12	1/1	13/13	
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	9/9	1/1	10/10	รับตำแหน่ง 9 เม.ย. 57
8. พล.ต. อภิรัชต์	คงสมพงษ์	2/3	1/1	3/4	รับตำแหน่ง 26 ก.ย. 57
9. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	12/12	1/1	13/13	
10. นายประสงค์	พูนธเนศ	11/12	1/1	12/13	
11. นายสรากร	กุลธรรม	12/12	1/1	13/13	
12. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	12/12	1/1	13/13	
13. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	12/12	1/1	13/13	
14. นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต	2/2	1/1	3/3	รับตำแหน่ง 27 ต.ค. 57
15. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	12/12	1/1	13/13	ครบวาระสัญญาจ้างฯ 31 ธ.ค. 57
16. พล.อ.ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	8/8	0/0	8/8	ลาออก 29 ส.ค. 57
17. นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	7/9	0/0	7/9	ลาออก 25 ก.ย. 57

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและพฤศจิกายนช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง โดยสรุปผลการประเมินได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1) **กรรมการรายบุคคล**
   - **โดยตนเอง** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - **แบบไขว้โดยกลุ่ม** (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2) **คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ*** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน 8 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและทักษะ, ทิศทางกลยุทธ์และการวางแผน, นโยบาย, การกำกับดูแลและติดตามผล, ความรับผิดชอบในหน้าที่, กรรมการผู้จัดการใหญ่และแผนการสืบทอดตำแหน่ง, ความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม, การประชุม เอกสารการประชุมและรายงานการประชุม มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3) **คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
   - คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

* **เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ให้ Governance Matters ที่ปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการของประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญการกำกับดูแลภาครัฐและเอกชน มากว่า 20 ปี เป็นผู้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ**

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของโรงกลั่น คลังน้ำมันสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ และธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในรูปแบบไฟล์ (pdf) เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2557 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP16/2014) ได้แก่ ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP194/2014) ได้แก่ พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD26/2014) ได้แก่ พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE22/2014) ได้แก่ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์

กรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (Director Accreditation Program, DAP และ Director Certification Program, DCP) รวมจำนวน 6 และ 10 คน ตามลำดับ จากทั้งหมด 15 คน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ		DAP	DCP	หมายเหตุ
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	ปี 2549	ปี 2554	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	ปี 2553	-	
3. ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	ปี 2547	ปี 2546	
4. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	-	ปี 2553	
5. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	ปี 2548	-	
6. นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	-	ปี 2555	
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	-	ปี 2557	รับตำแหน่ง 9 เม.ย. 57
8. พล.ต. อภิรัชต์	คงสมพงษ์	-	-	รับตำแหน่ง 26 ก.ย. 57
9. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	-	-	
10. นายประสงค์	พูนธเนศ	-	ปี 2549	
11. นายสรากร	กุลธรรม	-	-	
12. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	-	ปี 2556	
13. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	ปี 2550	-	
14. นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต	-	ปี 2544	รับตำแหน่ง 27 ต.ค. 57
15. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	-	ปี 2549	ครบวาระสัญญาจ้างฯ 31 ธ.ค.57
16. พล.อ.ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	ปี 2554	-	ลาออก 29 ส.ค. 57
17. นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	-	ปี 2553	ลาออก 25 ก.ย. 57

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AC)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินหรือตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	กรรมการ กรรมการอิสระ

** ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย*

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
    1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

"การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

"การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น"

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ซึ่งอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. พล.ต. อภิรัชต์	คงสมพงษ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายประสงค์	พูนธเนศ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสรากร	กุลธรรม	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหารบริษัท (Executive Committee-EXC)*

** แต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 แทน คณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ (Strategic Business Investment Committee - SBIC)*

คณะกรรมการบริหารบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ผู้บริหารไม่เกิน 2 คน และแต่งตั้งที่ปรึกษาได้ไม่เกิน 2 คน

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฏ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	กรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. ดร. อนุสรณ์	แสงนิ่มนวล	ที่ปรึกษา
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ		เลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามกลยุทธ์องค์กรที่ตอบสนองต่อสภาวะดังกล่าวข้างต้น และสามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันข้อจำกัด ความหลากหลาย และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2) พิจารณากลั่นกรอง ติดตามโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3) ให้ข้อเสนอแนะ ติดตามโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการเงินที่เหมาะสมของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
4) พิจารณา ติดตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการจัดการ (Business Process Re-design) เพื่อรองรับโครงสร้างองค์กรและแผนการรักษาทรัพยากรบุคคลในระยะยาว ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของบริษัทฯ
5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

และมีอำนาจดังนี้

1) พิจารณาให้ความเห็นชอบโยกย้ายผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
2) พิจารณาให้ความเห็นชอบจัดจ้างที่ปรึกษาโครงการ ในวงเงินไม่เกิน 1.5 ล้านเหรียญ สรอ.
3) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารบริษัท
4) สั่งการและเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามที่เห็นควร

การประชุมคณะอนุกรรมการ

รายชื่อ		คณะอนุกรรมการ						หมายเหตุ
		AC	NRC	ERMC	CGC	EXC*	SBIC	
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร [1/]	-	-	-	-	-	-	
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	10/10	-	-	-	-	
3. ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	12/12	-	-	-	-	-	
4. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์ [2/]	-	10/10	11/11	-	7/7	-	
5. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	12/12	10/10	-	-	-	-	
6. นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	12/12	-	-	-	-	-	
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา [3/]	-	8/8	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 9 เม.ย. 57
8. พล.ต. อภิรัชต์	คงสมพงษ์ [4/]	-	-	0/1	-	-	-	รับตำแหน่ง 26 ก.ย. 57
9. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา [5/]	-	-	12/12	1/1	-	-	
10. นายประสงค์	พูนธเนศ	-	-	10/12	-	-	-	
11. นายสรากร	กุลธรรม	-	-	-	3/3	-	-	
12. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช [6/]	-	2/2	2/2	-	7/7	8/8	
13. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์ [7/]	-	-	-	3/3	7/7	-	
14. นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต [8/]	-	2/2	-	-	-	-	รับตำแหน่ง 27 ต.ค. 57
15. นายวิเชียร	อุษณาโชติ [9/]	-	-	11/12	3/3	6/7	8/8	ครบวาระสัญญาจ้างฯ 31 ธ.ค.57
16. พลเอก ดาว์พงษ์	รัตนสุวรรณ	-	-	-	2/2	-	-	ลาออก 29 ส.ค. 57
17. นายสุพัฒนพงษ์	พันธ์มีเชาว์	-	6/6	-	-	-	-	ลาออก 25 ก.ย. 57

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง EXC แทน SBIC เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 57*

หมายเหตุ : 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ EXC เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 57 และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 57

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 57

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 57

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 57

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ SBIC และ EXC เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 57 และ 25 ส.ค. 57 ตามลำดับ พ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC และ NRC เมื่อวันที่ 28 ม.ค.57 และ 29 เม.ย. 57 ตามลำดับ

7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ EXC และประธาน CGC เมื่อวันที่ 25 ส.ค.57 และ 27 ต.ค. 57 ตามลำดับ

8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 57

9/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ SBIC และ EXC เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 57 และ 25 ส.ค. 57 ตามลำดับ

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยนางสาวภควดี จรรยาเพศ มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ATCP 2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2554-ปัจจุบัน	:	ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2552-2554	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2550-2552	:	ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
2547-2550	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
2545-2547	:	ผู้จัดการส่วนคดี
2545-2545	:	ผู้จัดการสำนักกฎหมาย

  อื่นๆ

2549-2551	:	ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

4. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเชียร อุษณาโชติ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
5. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
7. นายสมชัย เตชะวณิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
8. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รักษาการผู้ชำนาญการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
9. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
10. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายในรับทราบ และได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือตำแหน่งอื่นใดในองค์กรธุรกิจของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน เว้นแต่การไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายรวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

8. มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนซึ่งเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง กรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

กรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน

รายชื่อ	บริษัทย่อย										บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน					
	BGN	BBF	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BCPE	NIDO	UBE	UBG	UAE	NPE	FPT	APMC
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช										/						
2. นายวิเชียร อุษณาโชติ		●								/	●					
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	/															
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย		/	●	●	●	●	●	●			/	●	●	●		
5. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	/	/	/						/							
6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	/															
7. นายสมชัย เตชะวณิช			/						/							/
8. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์			/													
9. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา															/	
10. นายธนชิต มกรานนท์		◐														
11. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์				/	/	/	/	/								
12. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล			◐	◐	◐	◐	◐	◐								
13. นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข	◐															

● = ประธานกรรมการ ◐ = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการ

หมายเหตุ

บริษัทย่อย	*หมายถึง*	*บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท*
บริษัทร่วม	*หมายถึง*	*บริษัทที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดหรือมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท*
BGN	*หมายถึง*	*บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด*
BBF	*หมายถึง*	*บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด*
BSE	*หมายถึง*	*บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด*
BSE-PRI	*หมายถึง*	*บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE)*
BSE-CPM1	*หมายถึง*	*บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE)*
BSE-BRM	*หมายถึง*	*บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE)*
BSE-BRM1	*หมายถึง*	*บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE)*
BSE-NMA	*หมายถึง*	*บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE)*
BCPE	*หมายถึง*	*BCP Energy International Pte. Ltd.*
NIDO	*หมายถึง*	*Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยของ BCPE)*
UBE	*หมายถึง*	*บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด*
UBG	*หมายถึง*	*บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)*
UAE	*หมายถึง*	*บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)*
NPE	*หมายถึง*	*บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE)*
FPT	*หมายถึง*	*บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด*
APMC	*หมายถึง*	*บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)*

การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) ให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบด้วย

5. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท. ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	หมายเหตุ
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000	ที่ประชุมผู้สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 9 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000	สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000	
คณะกรรมการกลยุทธ์การลงทุนธุรกิจใหม่ *(ยกเลิกเมื่อวันที่ 25 ส.ค.57)*	-	15,000	
คณะกรรมการบริหารบริษัท* *(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 ส.ค. 57)*	10,000	15,000	

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท/ปี สำหรับกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

4) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2557

รายชื่อ		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								
		BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	SBIC	โบนัส	รวมสุทธิ
1 นายพิชัย	ชุณหวชิร	937,500	-	-	-	-	-	-	2,173,916	3,111,416
2 ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	843,750	-	168,750	-	-	-	-	1,956,524	2,969,024
3 ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	780,000	375,000	-	-	-	-	-	1,739,130	2,894,130
4 นายสุรินทร์	จิรวิศิษฏ์	780,000	-	135,000	180,000	-	145,000	-	1,739,130	2,979,130
5 นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	750,000	300,000	135,000	-	-	-	-	1,739,130	2,924,130
6 นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	750,000	300,000	-	-	-	-	-	1,262,656	2,312,656
7 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา [1/]	570,000	-	105,000	-	-	-	-	-	675,000
8 พล.ต. อภิรัชต์	คงสมพงษ์ [2/]	180,000	-	-	-	-	-	-	-	180,000
9 นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	780,000	-	-	243,750	15,000	-	-	1,739,130	2,777,880
10 นายประสงค์	พูนธเนศ	720,000	-	-	165,000	-	-	-	1,739,130	2,624,130
11 นายสรากร	กุลธรรม	780,000	-	-	-	45,000	-	-	1,739,130	2,564,130
12 นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	750,000	-	30,000	30,000	-	3,331,250	150,000	1,739,130	6,030,380
13 นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	780,000	-	-	-	48,750	145,000	-	1,262,656	2,236,406
14 นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต [3/]	150,000	-	15,000	-		-	-	-	165,000
15 นายวิเชียร	อุษณาโชติ	780,000	-	-	180,000	45,000	-	120,000	1,739,130	2,864,130
รวม		10,331,250	975,000	588,750	798,750	153,750	3,621,250	270,000	20,568,792	37,307,542

อนึ่งกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-8) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ: *1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 เม.ย. 57*

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 57

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 ต.ค. 57

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2557

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)								
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	EXC	SBIC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ[1/]	480,000	-	-	-	37,500	-	-	1,739,130	2,256,630
2. นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์[2/]	480,000	-	90,000	-	-	-	-	300,178	870,178
รวม	960,000	-	90,000	-	37,500	-	-	2,039,308	3,126,808

หมายเหตุ : *1/ ลาออก เมื่อวันที่ 29 ส.ค. 57*
2/ ลาออก เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 57

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2556 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 ซึ่งจ่ายในปี 2557)

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายอิสสระ โชติบุรการ[1/]	-	-	-	-	-	476,474	476,474
2. นายสุพล ทับทิมจรูญ[1/]	-	-	-	-	-	476,474	476,474
3. นายณัฐชาติ จารุจินดา[2/]	-	-	-	-	-	1,438,952	1,438,952
รวม	-	-	-	-	-	2,391,900	2,391,900

หมายเหตุ : *1/ ครบวาระ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556*
2/ ลาออก เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 และ ปี 2557

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	14	14,437,500	15	17,826,250
โบนัส	14	25,000,000	15	25,000,000
รวม		39,437,500		42,826,250

หมายเหตุ : *โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2556 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 ซึ่งจ่ายในปี 2557*

6. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนิ งานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 10 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2557 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 85,038,866 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ค่าตอบแทน	ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	51,041,079	10	55,703,816
โบนัสและเงินบำเหน็จ	9	25,332,389	10	24,807,602
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	4,353,318	10	4,527,448

7. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,052 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
สายกรรมการผู้จัดการใหญ่ และสำนักตรวจสอบภายใน	30
สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น	505
สายงานด้านธุรกิจการตลาด	294
สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน	15
สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ	29
สายงานด้านบัญชีและการเงิน	76
สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ	103

ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่นเงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัทบางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,295 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2557 คือ 1,052 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2555 คือ 1,027 คน

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

คณะกรรมการบริษัท

1 นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ

2 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

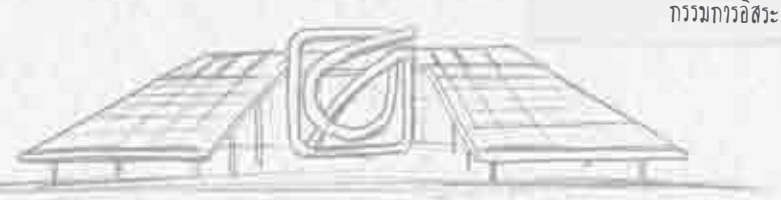
รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

3 ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ

4 นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์

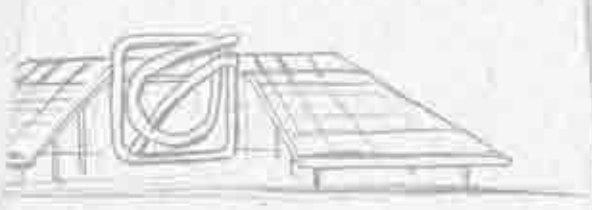
กรรมการอิสระ



คณะกรรมการบริษัท

5 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ

กรรมการอิสระ



6 นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล

กรรมการอิสระ

7 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ

8 พล.ต. อภิรัชต์ คงสมพงษ์

กรรมการอิสระ

9 นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา

กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

10 นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ

11 นายสราภร กุลธรรม

กรรมการ

12 นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

กรรมการ (กรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 58)

13 นายวิกรม คุ้มไพโรจน์

กรรมการ

14 นายวิรัตน์ เอื่อนฤมิต

กรรมการ

15 นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 56 ถึง 31 ธ.ค. 57)

คณะกรรมการบริษัท

1 นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- **อายุ** 65 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2006)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2011)
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
  - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
  - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2543 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
  - 2539 - 2552 : กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    - ที่ปรึกษาบริษัท บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
    - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
    - ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
    - นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

2 ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- **อายุ 70 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
  - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอดจ์วูด
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
  - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - Director Accredited Program (DAP82/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC11/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    : ประธานคณะกรรมาธิการการศึกษาและการกีฬา
    : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
    : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
  - 2548 - 2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
    : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
    : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
    : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
    : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
    : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
  - 2546 : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
  - 2541 - 2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
  - 2539 - 2550 : ผู้บังคับการวชิราวุธวิทยาลัย
  - 2524 : ราชบัณฑิต สำนักธรรมศาสตร์และการเมือง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
    - สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

3 ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2545)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- **อายุ** 48 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
  - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP28/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP19/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategy and Policy Development (SPD2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP11/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Chairman Program (RCP19/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Compensation Committee (RCC3/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statement for Directors (FSD6/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR7/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR8/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE2/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Advanced Audit Committee Program (AACP16/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2551 - 2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท
  - 2551 - 2554 : กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
  - 2551 - 2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
  - 2548 - 2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักนายกรัฐมนตรี
  - 2548 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
  - 2545 - 2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
  - 2545 - 2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
  - 2545 - 2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านจัดการกองทุน ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
  - 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซิตี้แบงก์
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    - กรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
    - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ และคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
    - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
    - กรรมการ สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

4 นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- **อายุ 67 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
  - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
  - 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
  - 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน (นักบริหาร 10)
  - 2540 : ผู้ตรวจกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม (ผู้ตรวจ 10)
  - 2538 : รองอธิบดีกรมการจัดหางาน (นักบริหาร 9)
  - 2536 : ผู้ช่วยปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม (นักบริหาร 9)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ที่ปรึกษาประธาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
    - กรรมการสภาและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

5 นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- **อายุ** 66 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2253 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - 2551 - 2553 : ที่ปรึกษา Committee on National Debt Solution
  - 2550 - 2553 : ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แปซิฟิค แอสเซ็ทส์ จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท เอเซียกังนัม จำกัด
    - ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
    - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

6 นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- **อายุ 47 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP 161/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Strategic Customer Management, Hong Kong
  - Customer Experience Management, London
  - Customer Relationship Management in Mobile Industry, London
  - Customer Relation in Mobile Industry, Spain
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2554 - 2557 : กรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2554 - 2557 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
  - 2555 - ม.ค. 58 : กรรมการบริหาร คณะกรรมการกรรมการบริหารกองทุนตั้งตัวได้
  - 2553 - 2554 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบริหารงาน CRM และบริหารช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
  - 2543 - 2553 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานการตลาด บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ School of Management, Asian Institute of Technology (AIT)
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

7 พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- **อายุ** 62 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
  - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮ่องกง ฯลฯ
  - Director Certification Program (DCP 194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไท
  - Financial Statements for Directors (FSD 26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
  - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
  - 2550 : รองจเรตำรวจ
  - 2547 : รองผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
  - 2544 : ผู้บังคับการตำรวจปราบปรามยาเสพติด 2 กองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติดอื่นๆ
  - อดีตนายกสมาคมเรือเยาวชนเอเชียอาคเนย์แห่งประเทศไทย
  - อดีตเลขาธิการสมาคมเรือเยาวชนเอเชียอาคเนย์
  - อดีตอุปนายกสมาคมไอซ์สเก็ตแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - อุปนายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
    - ประธานศูนย์พัฒนาเยาวชน
    - ที่ปรึกษากองบัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

8 พลตรี อภิรัชต์ คงสมพงษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

- **อายุ 54 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
  - ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
  - หลักสูตร รร.สธ.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
  - หลักสูตรหลักประจำ รร.สธ.ทบ. ชุดที่ 73 ปี 2538
  - หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
  - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
  - หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 - ปัจจุบัน : รองแม่ทัพภาคที่ 1
  - 2557 : ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
  - 2556 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
  - 2555 : ผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 11
  - 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
  - 2550 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 11 รักษาพระองค์
    : ตุลาการศาลทหารกรุงเทพ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - รองแม่ทัพภาคที่ 1
    - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

9 นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 19 กุมภาพันธ์ 2553)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- **อายุ** 63 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
  - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2553 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
  - 2552 - 2555 : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
  - 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
  - 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
  - 2548 - 2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
  - 2541 - 2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
  - 2541 - 2548 : เลขานุการคณะกรรมการปิโตรเลียม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
    - กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท โซลา เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท โซลา เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท โซลา เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท โซลา เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

10 นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- **อายุ 55 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
  - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
  - 2554 - 2557 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - 2553 - 2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
  - 2552 - 2553 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
  - 2551 - 2552 : รองอธิบดีกรมสรรพากร
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - อธิบดีกรมสรรพากร
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - อนุกรรมการป้องกันการทุจริตด้านสังคม สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
    - กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

11 นายสรากร กุลธรรม

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- **อายุ** 60 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Finance for Non-Finance Executive (2007)
  - PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1/2008
  - IMD - BPSE (2009)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
  - 2550 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
  - 2547 - 2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
  - 2544 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

12 นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)
ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท

- **อายุ** 48 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
  - 2545 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
  - 2539 - 2545 : กรรมการ บริษัท SG Securities (Singapore) PTE.LTD.
  - 2543 - 2544 : กรรมการ ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
  - 2536 - 2539 : วาณิชธนากร บริษัท หลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด
  - 2530 - 2536 : วิศวกร บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
    - อนุกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

13 นายวิกรม คุ้มไพโรจน์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- **อายุ** 68 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก Ph.D., History of International Relations, Michigan State University, USA
  - ปริญญาโท M.A., History, Michigan State University, USA
  - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต Honorary Doctorate Degree in Humanities from Schiller International University, London
  - Director Accreditation Program (DAP 63/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.14)
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP7/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE22/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2550 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ดราก้อน วัน จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2551 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2549 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร และเอกอัครราชทูต ณ กรุงดับลิน สาธารณรัฐไอร์แลนด์ จนเกษียณอายุราชการ
  - 2548 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2545 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงโรม สาธารณรัฐอิตาลี
  - 2543 - 2544 : รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
  - 2540 - 2542 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน ประเทศนิวซีแลนด์
  - 2539 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
  - 2534 - 2538 : เอกอัครราชทูต ณ ประเทศสิงคโปร์
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
    - ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ หอการค้าอังกฤษ
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

14 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2557)

- **อายุ 52 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - Master of Business Administration, with emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, USA
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business)
  - Advanced Management Programme, INSEAD Business School, Fontainebleau, France
  - Advanced Management Program, Harvard Business School 184, USA
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม
  - หลักสูตรความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - Director Certification Program (DCP 8/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP 38/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 26
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2554 - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - 2554 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - 2548 - 2554 : รองกรรมการอำนวยการด้านการเงิน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2546 - 2548 : Head of Global Clients & Country Executive, ABN AMRO Bank N.V., Bangkok Branch
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ไม่มี -
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด
    - กรรมการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

คณะกรรมการบริษัท

15 นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2557)

- **อายุ** 59 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท.17)
  - วุฒิบัตร หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP73/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND28/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - 2557 : กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2546 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
    - กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 77 หุ้น หรือ 0.0000055% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** : ไม่มี

ผู้บริหารบริษัท

1 นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 56 ถึง 31 ธ.ค. 57)

2 นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

3 นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

4 นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารบริษัท

5 นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

6 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

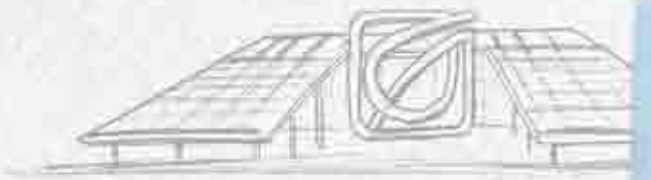
7 นายสมชัย เตชะวณิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

8 นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

รักษาการผู้ชำนาญการอาวุโส

ผู้บริหารบริษัท



9 นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

10 นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

11 ดร.กิตติ นิวาตวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโส

12 นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ผู้อำนวยการอาวุโส

13 นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการอาวุโส

14 นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์

ผู้อำนวยการอาวุโส

ผู้บริหารบริษัท

1 นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2557)

- **อายุ** 59 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท.17)
  - วุฒิบัตร หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP73/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND28/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - 2557 : กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2546 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
  - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
  - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตการตลาด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
    - กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 77 หุ้น หรือ 0.0000055% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

2 นายวัฒนา โอภานนท์อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- **อายุ 58 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
  - ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - ประกาศนียบัตรขั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - DCP Refresher Course (RE DCP1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP1/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Finance for Non-Finance Director (FND7/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
  - วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 - NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 - Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2549 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2547 - 2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2544 - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2543 - 2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2537 - 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ ธนาคารออมสิน
    - รองประธานในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2557-2559 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
    - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
    - ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
    - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
    - คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
    - คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ หอการค้าไทย
    - อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการธุรกิจเพื่อสังคมมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ สถาบันส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
    - ประธานฝ่ายกิจการเพื่อสังคมคณะกรรมการบริหาร วตท. 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 3,146 หุ้น หรือ 0.000228% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ผู้บริหารบริษัท

3 นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **อายุ** 55 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Leadership GRID
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
    - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

4 นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

- **อายุ 50 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2555 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2551 - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

  อื่นๆ
  - 2547 - 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - 2540 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2537 - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2531 - 2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

5 นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- **อายุ 52 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
- **ประสบการณ์การทำงาน**

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

  อื่นๆ
  - ม.ค. - พ.ย.2555 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
  - 2548 - 2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร้า (ประเทศไทย)
  - 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
  - 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

6 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- **อายุ 54 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014), ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) , สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
  - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
  - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
  - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
  - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 44,332 หุ้น หรือ 0.003220% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ผู้บริหารบริษัท

7 นายสมชัย เตชะวณิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ

- **อายุ** 52 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาดทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
  - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
  - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
  - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

8 นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์

รักษาการผู้ชำนาญการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- **อายุ 55 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
  - The Manager Grid โดย AIM
  - Fire& Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
  - Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- **ประสบการณ์การทำงาน**

  บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2557 - ปัจจุบัน : รักษาการผู้ชำนาญการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2551 : ที่ปรึกษา
  - 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
  - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

  อื่นๆ
  - PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
  - ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
  - วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน
  - วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
  - อดีตรองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

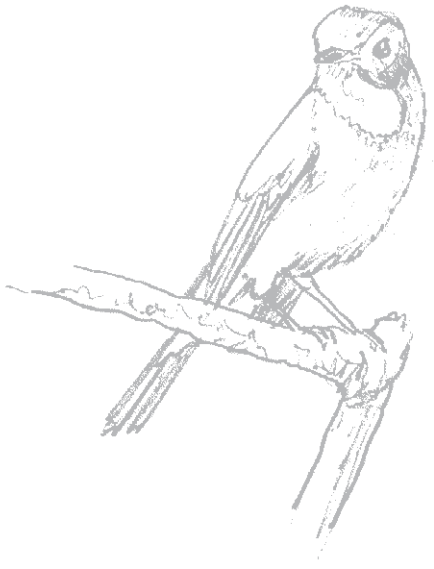
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 10,011 หุ้น หรือ 0.000727% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

ผู้บริหารบริษัท

9 นายเฉลิมชัย อุดมเรณู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- **อายุ** 53 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2555 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 6,865 หุ้น หรือ 0.000499% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)



10 นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- **อายุ** 49 **ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP174/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557-ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - คณะกรรมการบริหาร บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 4,080 หุ้น หรือ 0.000296% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

ผู้บริหารบริษัท

11 ดร.กิตติ นิวาตวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโสพัฒนาประสิทธิภาพโรงกลั่น

- **อายุ** 60 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต NORTHWESTERN UNIVERSITY
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ MISSISSIPPI STATE UNIVERSITY
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสพัฒนาประสิทธิภาพโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
  - 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    - ไม่มี -
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 36,213 หุ้น หรือ 0.002630% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

12 นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

- **อายุ 54 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2554 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    - ไม่มี -
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 15,771 หุ้น หรือ 0.001145% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

ผู้บริหารบริษัท

13 นายธนชิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

- **อายุ** 55 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

14 นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์

ผู้อำนวยการอาวุโสสายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ

- **อายุ 47 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 300 หุ้น หรือ 0.000022% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

ผู้บริหารบริษัท

15 นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- **อายุ** 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
  - 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 26,967 หุ้น หรือ 0.001958% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

16 นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- **อายุ 58 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - 2555 - 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - 2543 - 2544 : ผู้จัดการส่วนระบบ
  - 2540 - 2542 : ผู้จัดการโครงการระบบบัญชี
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก บางจากกรีนเนท จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2557)

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร
คู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 56	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 57	หมายเหตุ เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	200,000	-	(200,000)
2. ศ.ดร.ชัยอนันต์	สมุทวณิช	-	-	-
3. นายไกรฤทธิ์	นิลคูหา	-	-	-
4. ผศ.ดร.อนุสรณ์	ธรรมใจ	-	-	-
5. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฏ์	-	-	-
6. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	-	-	-
7. นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	-	-	-
8. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์	โชติมา [1/]	-	-	-
9. พลตรี อภิรัชต์	คงสมพงษ์ [2/]	-	-	-
10. นายประสงค์	พูนธเนศ	-	-	-
11. นายสรากร	กุลธรรม	-	-	-
12. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	-	-	-
13. นายวิกรม	คุ้มไพโรจน์	-	-	-
14. นายวิรัตน์	เอื้อนฤมิต [3/]	-	-	-
15. นายวิเชียร	อุษณาโชติ	77	77	-
ผู้บริหาร				
1. นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	3,146	3,146	-
2. นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	44,096	44,096	-
3. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	31,895	31,895	-
4. นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	-	-	-
5. นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวิวัฒน์ [4/]	-	44,332	44,332
6. นายสมชัย	เตชะวณิช [5/]	-	28,522	28,522

หมายเหตุ: *1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557*

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557

3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2557

4/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2557

5/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการ และนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คนจาก 5 คน และมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ

ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ การสรรหากรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 7 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คนและกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 1 คน คือกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 10 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ มีการปรับปรุงนโยบายการสรรหากรรมการให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) เป็นส่วนประกอบ

(ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 19 ธันวาคม 2557

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีพลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ เป็นประธานกรรมการ นายสรากร กุลธรรม นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ และนายวิเชียร อุษณาโชติ เป็นกรรมการ ซึ่งในระหว่างปี พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เป็นผลให้การเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลสิ้นสุด ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2557 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิกรม คุ้มไพโรจน์ เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และแต่งตั้งนายไกรฤทธิ์ นิลคูหา เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลเพิ่มเติม

ในปี 2557 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 40 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เพิ่มจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2557

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม 2557
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 มีทั้งหมด 26 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว มี 1 รายที่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 1 รายอยู่ระหว่างการสอบสวน และ 1 รายที่ไม่สามารถติดต่อผู้ร้องเรียนได้

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัท ณ โรงกลั่นบางจาก และ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ณ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและพฤศจิกายน เพื่ออภิปรายแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการของฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ
- จัดให้มีการศึกษาดูงานโรงงานจัดการขยะด้วยความร้อน (Thermal Waste Treatment Plant) ณ กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการลงทุนธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทดแทน

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 11) เกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการ การกำหนดจำนวนครั้งในการเข้าประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัท และการกำหนดองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะลงมติ ในหมวดที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารในหมวดที่ 5 (ฝ่ายบริหาร) สิทธิของผู้ถือหุ้นในหมวดที่ 7 (สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย) และการปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่กีดกันทางเพศในหมวดที่ 9 (ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน)
- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่บริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ครั้งที่ 1 โดยเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติรายหมวดรวมถึงเพิ่มเติมหมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System)

7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2557 ในหัวข้อ “บางจาก 30 ปี สานต่อความดีสู่ความยั่งยืน” โดยมีการแสดงของพนักงาน เพื่อถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นมาของบางจากตลอดระยะเวลา 30 ปี และสืบสานความดีสู่ความยั่งยืนต่อไป

9. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชั่น

- จัดให้มีนโยบายงดการรับของขวัญและออกหนังสือแจ้งภายนอกเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
- จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2557 โดยให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในด้าน Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในงาน SET Awards 2014 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

(นายวิกรม คุ้มไพโรจน์)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
วันที่ 19 ธันวาคม 2557

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555" ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัตินั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันพุธที่ 9 เมษายน 2557 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น และอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางนา โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 40 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2556
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางนา ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

- จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ

- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 **บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจนังกูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ และนายวุฒิพงษ์ เวชยานนท์ ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ร่วมเป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท** ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์ประชุม
3. ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มซึ่งอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) **ประจำปี 2557 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย**

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 5
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0-2335-4566

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2557 มีจำนวน 26 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้ว มี 1 รายที่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต 1 รายอยู่ระหว่างการสอบสวน และ 1 รายที่ไม่สามารถติดต่อผู้ร้องเรียนได้

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยอิงตามระดับผลการประเมินการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น

1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัท ณ โรงกลั่นบางจาก และ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ณ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทาง ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- มีนโยบายและมาตรการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง รวมถึงมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยเก็บข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.5 ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนกรกฎาคมและพฤศจิกายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานโรงงานจัดการขยะด้วยความร้อน (Thermal Waste Treatmont) ณ กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีสำนักกฎหมายทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านกฎหมายของบริษัทฯ รวมถึงรับผิดชอบด้าน Compliance ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Control Self Assessment ของทุกส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยจัดทำระบบแจ้งเตือนให้มีการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ เป็นต้น รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนหลักพื้นฐาน 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 11) เกี่ยวกับนโยบายการสรรหากรรมการ การกำหนดจำนวนครั้งในการเข้าประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัท และการกำหนดองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะลงมติ ในหมวดที่ 3 (คณะกรรมการบริษัท) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารในหมวดที่ 5 (ฝ่ายบริหาร) สิทธิของผู้ถือหุ้นในหมวดที่ 7 (สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย) และการปฏิบัติต่อพนักงานในหมวดที่ 9 (ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน)
- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่บริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ครั้งที่ 1 โดยเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติรายหมวดรวมถึงเพิ่มเติมหมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชั่น
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System) เพื่อยืนยันการรับทราบนโยบายฯ โดยทั่วกันทั้งองค์กรและประเมินความเข้าใจของพนักงาน

อย่างไรก็ดี นอกจากการมีนโยบายฯ ที่ดี บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการนำนโยบายฯ ไปปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยเน้นการสร้างบรรยากาศการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง ดังนี้

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2557 ในหัวข้อ “บางจาก 30 ปี สานต่อความดีสู่ความยั่งยืน” โดยมีการแสดงของพนักงาน เพื่อถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นมาของบางจากตลอดระยะเวลา 30 ปี และสืบสานความดีสู่ความยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ

3. การต่อต้านคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชั่น ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชั่นคือ UN Global Compact (UNGC) ของสหประชาชาติ และเป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชั่นสรุปได้ดังนี้

- จัดให้มีนโยบายงดการรับของขวัญ และออกหนังสือแจ้งบุคคลภายนอกเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
- จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2557 โดยให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต"

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดมีขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีและนำส่งสำนักตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
  ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**
  เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของ ตลท.
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจักต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายวินิจ ศิลามงคล หรือนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ) ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,993,279 บาท (บมจ. บางจากปิโตรเลียม 1,945,973 บาท, บจก. บางจากกรีนเนท 706,372 บาท, บจก. บางจากไบโอฟูเอล 243,960 บาท และ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี และบริษัทย่อย 1,096,974 บาท)

6.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลท. ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดย ตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นรายย่อยเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ ได้เยี่ยมชมการดำเนินงานของบริษัทฯ พบปะผู้บริหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศที่มีศักยภาพในการลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการ และเข้าเยี่ยมชมกิจการจากกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบของวิดีโอออดิโอนำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่เอกสารที่ใช้ในการประชุมให้กับนักลงทุน รวมถึงข้อมูลต่างๆที่เป็นประโยชน์สำหรับนักลงทุนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2557

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	6
Roadshow ในประเทศ	2
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	25
Conference Call	8
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน
E-news Letter	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	4
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	5

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2335-4580, 83, 02-140-8952 หรือเว็บไซต์ www.bangchak.co.th หรือ e-mail address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่อง ทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2557 ได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน	18
แจ้งข่าวทาง SMS	43
ข่าวแจก (Press Release)	29
ภาพข่าว	65

รายงานคณะกรรมการบริหารบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยยังคงความเป็นบริษัทของคนไทยที่มีธรรมภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นการเตรียมตัวรองรับการเปิด AEC ที่จะเกิดขึ้นในปลายปี 2558 โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะมี EBITDA จำนวน 25,000 ล้านบาท ในปี 2563 จากการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่และฐานการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2557 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ทำหน้าที่ประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ นายวิเชียร อุษณาโชติ เป็นกรรมการ และดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล เป็นที่ปรึกษา โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริหารบริษัทได้พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดประชุมหารือรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

- **พิจารณากลั่นกรอง และติดตามโครงการลงทุนต่าง ๆ**

คณะกรรมการบริหารบริษัท ได้ติดตาม พิจารณาความคืบหน้า โอกาส และอุปสรรคของโครงการลงทุนใหม่ในทุกโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกลั่นกรองรวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่จะเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งหลายให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

- **ให้ข้อเสนอแนะ ติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ และการบริหารจัดการองค์กร**

คณะกรรมการบริหารบริษัท ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงได้ติดตาม พิจารณา ให้ข้อเสนอแนะต่อโครงสร้างองค์กรที่พร้อมรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โครงสร้างการเงินที่เหมาะสม แผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงกระบวนการจัดการและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ปลอดภัยและทันสมัย เพื่อให้คงความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องต่อทิศทางการพัฒนาธุรกิจ และความยั่งยืนขององค์กรเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัท
14 มกราคม 2558

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ทำหน้าที่กำกับดูแล ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การลงทุนในธุรกิจใหม่ การปฏิบัติการ การเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย โดยคณะกรรมการฯ ได้ติดตาม ให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงที่มีต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยในภาพรวมสามารถดำเนินการตามแผนงานได้ครบถ้วน อีกทั้งให้ความเห็นชอบต่อแนวทางและนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงผ่านการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน นอกจากนั้น คณะกรรมการฯ ยังได้ส่งเสริมให้บริษัทในเครือมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมาย สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- **สอบทานและให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนในธุรกิจใหม่** คณะกรรมการฯ ได้กำกับดูแล สอบทานและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ทุกโครงการก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- **กากับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์** คณะกรรมการฯ ได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว โดยได้กำหนดดัชนีชี้วัด ความเสี่ยงหลัก สาหรับการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยนั้นๆ เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์รองรับ
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ** (Business Continuity Management: BCM) คณะกรรมการฯ ได้ติดตามและจัดให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ผ่านการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ บุคลากร และทรัพยากรอย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ ได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานโดยมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจให้สำเร็จตามเป้าหมาย

(นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
19 ธันวาคม 2557

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547 โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้การประยุกต์ใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องยึดถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ

ปี 2557 นี้ เป็นปีที่มีความผันผวนในด้านเศรษฐกิจ การเมือง และราคาน้ำมันเป็นอย่างมาก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่ออุปสงค์อุปทานความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคและการดำเนินงานของธุรกิจน้ำมันโดยตรง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือการบริหารจัดความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยสามารถดำเนินงานตามแผนงานได้อย่างครบถ้วน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2557 เกิดการผันผวนของราคาน้ำมันอย่างรุนแรง เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับลดลงตามสถานการณ์อุปทานน้ำมันล้นตลาดและอุปสงค์ที่ชะลอตัวตามเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากการขาดทุนได้จำนวนหนึ่ง นอกจากนี้ยังได้ขยายธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นเป็น 118 เมกะวัตต์ ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอให้กับบริษัท รวมไปถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจไบโอฟูเอลอย่างต่อเนื่อง ด้วยการดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีแผนจะขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน ในปี 2559 อีกทั้ง ยังได้เข้าซื้อหุ้นโรงงานผลิตเอทานอลซึ่งใช้มันสำปะหลังและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบเพิ่มเติมอีก 1 แห่งซึ่งมีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน เมื่อรวมกับกำลังการผลิตเอทานอลในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่เดิม 400,000 ลิตรต่อวัน จึงทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 550,000 ต่อวัน ทั้งนี้ เพื่อลดโอกาสการเกิดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานทดแทนของบริษัทฯ และรองรับปริมาณความต้องการใช้พลังงานทดแทนของประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงด้านสังคม

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชุมชนและสังคมเป็นหลัก โดยได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่างๆ ที่พบเห็น มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติมต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อปรับปรุง ทบทวนการปฏิบัติการ พัฒนาและยกระดับการตรวจสอบมาตรฐานด้านความปลอดภัย สร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่างๆ เช่น

- การทบทวน Hazard and Operability Study หรือการศึกษาอันตรายในการทำงานด้วยการนำเอาข้อคิดเห็นมาปรับปรุงการออกแบบให้ครอบคลุมและมีการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ เพื่อให้สามารถเดินเครื่องจักรได้อย่างมีมาตรฐานและปลอดภัยยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการออกแบบได้ครอบคลุมถึงประเด็นต่างๆ ในด้านการดำเนินการและในด้านความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล
- การพัฒนาระบบความปลอดภัย จากปัจจุบันตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ไปสู่ ระบบการจัดการ Process Safety Management ซึ่งการวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่นและบริหารจัดการกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง โดยได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญระดับสากลจาก บริษัท ดูปองท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการดำเนินการดังกล่าว

- การเตรียมความพร้อมในระบบการจัดการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ระบบดับเพลิงที่เพียงพอและครบถ้วนทุกพื้นที่สำหรับระงับเหตุภายในและช่วยเหลือเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น เช่น จำนวนรถดับเพลิง กล้องวงจรปิด เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความห่วงใยต่อความปลอดภัยของชุมชนและสังคม โดยได้จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นอยู่เสมอ ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมีเนียม บ้านพัก ฯลฯ ตัวอย่างกิจกรรม เช่น การให้ความรู้เบื้องต้นด้านการดับเพลิง การติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเข้าร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การซ้อมแผนฉุกเฉินระดับ 3 ของบริษัทฯ เป็นต้น

3. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ปัญหาผลกระทบที่เกิดต่อสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่มีความอ่อนไหวและได้รับความสนใจในสังคมเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบเสียหายรุนแรงต่อธุรกิจได้ กรณีที่เป็นผู้ก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการดูแลและใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยดำเนินนโยบายเชิงรุกด้วยการป้องกันและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจให้มากที่สุด ดังเช่น

- กำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- ติดตั้งระบบรีเวอร์ส ออสโมซิส (Reverse osmosis) เพิ่มเติมเพื่อให้มีคุณภาพน้ำทิ้งหลังบำบัดดีขึ้นจนสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น ลดทั้งปริมาณน้ำทิ้งที่ระบายออก และลดปริมาณการใช้น้ำดิบได้แล้วเสร็จ สามารถลดน้ำทิ้งได้ 25% และมีแผนดำเนินการปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อลดน้ำทิ้งให้ได้ 80% ในปี 2563
- ศึกษาเพื่อก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) ลดผลกระทบจากการปล่อยแฟลร์ต่อชุมชนภายในปี 2558

4. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลาง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับกรณีเกิดอุบัติเหตุน้ำมันรั่วไหลระหว่างการขนถ่ายน้ำมัน และลดผลกระทบที่อาจส่งผลต่อสาธารณะร่วมกับสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environmental Safety Group หรือ IESG) และหน่วยงานราชการ ได้แก่ กรมธุรกิจพลังงาน กรมเจ้าท่า การท่าเรือแห่งประเทศไทย สำนักงานเขตพระโขนง สถานีตำรวจนครบาลพระโขนง สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกรุงเทพมหานคร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบ และนำผลที่ได้รับจากการซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนต่อไป

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังอย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2557 ในหัวข้อ “บางจาก 30 ปี สานต่อความดีสู่ความยั่งยืน” โดยมีการแสดงของพนักงาน เพื่อถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นมาของบางจากตลอดระยะเวลา 30 ปี และสืบสานความดีสู่ความยั่งยืนต่อไป

นอกจากนั้น ยังกำหนดนโยบายงดการรับของขวัญ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม รวมทั้งจัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2557 โดยให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรม ที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการขยายกำลังการผลิต บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล และโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่นๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทเป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ในทุกกระบวนการทำงานทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้เพิ่มเติมความรู้ตามแนวทาง Lean Process และ Kaizen เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย รวมถึงมีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย รวมถึงบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปีนี้ได้รับมาตรฐานเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) นอกจากนั้นยังได้ทำการพัฒนาระบบ IT ให้ทันสมัยและทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบบัญชี SAP เดิมเป็นระบบ SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล เป็นกรรมการ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 6 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายอนุสรณ์	ธรรมใจ	12 / 12
นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	12 / 12
นางอรุณภรณ์	ลิ่มสกุล	12 / 12

รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ
   - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
   - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
   - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

โดยในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบการจัดจ้างที่ปรึกษาตรวจสอบระบบ SAP ECC6 : Revenue Business Cycle และจัดอบรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าว นอกจากนี้ ยังได้ให้การสนับสนุนการเข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ร่วมกับ หน่วยงานตรวจสอบระบบงานภายในบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตลอดจนมีการเชิญฝ่ายจัดการเข้ารายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานโครงการที่สำคัญๆ เช่น การใช้สิทธิประโยชน์ภาษี BOI ตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม, ความก้าวหน้าในการปรับปรุงระบบงาน Gasohol Club

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2557 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยในปี 2557 ได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อหารือถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของคลังน้ำมัน บริษัท ไทยพับลิคพอร์ต จำกัด, การบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน, การป้องกันไม่ให้เกิด Unplanned Shutdown ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจใหม่ที่บริษัทกำลังพัฒนา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2557 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
9 มกราคม 2558

รายการระหว่างกัน

1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ล้านบาท)
บมจ.ปตท.	ผู้ถือหุ้นใหญ่	• มูลค่าจำหน่าย ผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปตท.	17,584.34	14,094.53
		• รายได้อื่น	134.33	129.14
		• เป็นลูกหนี้การ ค้า ณ วันสิ้นงวด	1,595.40	614.25
		• มูลค่าการซื้อ น้ำมันจาก ปตท.	123,813.37	107,138.83
		• เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด	9,770.27	4,258.79
		• เป็นเจ้าหนี้อื่น	763.59	830.29
		• หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,084.58	1,004.33
		• ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.	294.34	305.76
		• ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอน้ำ และไฟฟ้า	3,097.76	2,981.60
		• ดอกเบี้ยจ่าย	62.72	58.38
		• ค่าใช้จ่ายอื่น	4.68	1.84
		• ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	403.19	415.68

1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2556 และปี 2557 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	29,171.63	31,560.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	65.25	5.52	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	14.62	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	1.25	7.08	- มี บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ปตท.ค้าสากล	108.86	1,522.99	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์ จำกัด	493.48	1,656.86	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด	965.30	1,500.87	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	227.08	181.42	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	

1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1.66	1.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	2,982.26	3,925.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	707.22	1,326.32	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด	1,846.02	6,210.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.ปตท.ค้าสากล	-	2,453.65	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอลเคมิคอล	1,379.42	4,000.26	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยออยล์	7,290.66	8,913.73	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยลู้บเบส	867.87	349.40	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บจก.น้ำมันไออาร์พีซี	12.52	33.79	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.	-
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	216.01	335.78	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง	-	5.13	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	42.63	6.80	- บมจ.บางจากฯ หุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	28.78	214.06	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี	12.77	1,029.80	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	0.57	74.43	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)	0.57	41.55	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	0.57	45.27	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	0.57	41.34	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	0.57	41.40	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	0.93	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ปตท. สผ. สยาม	0.09	0.09	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	5.26	5.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	22.50	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	
บมจ.ไทยออยล์	29.28	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.60	0.47	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	12.96	16.10	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี	4.37	5.22	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บมจ.ไทยออยล์	0.05	0.05	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอล เซอร์วิส	1.80	3.12	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่านบมจ. ปตท.	-
บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	22.57	19.68	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์	17.05	17.28	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไออาร์พีซี	-	0.03	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์	1.64	6.48	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล	-	0.20	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ปตท.สำรวจ และผลิต ปิโตรเลียม	0.01	0.01	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	1,044.93	942.94	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	7.63	1.06	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	0.82	1.85	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	0.08	4.87	- มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บมจ.ไออาร์พีซี	53.54	57.59	- มี บมจ.ปตท เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	8.73	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	

1.2.7 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	29.82	26.41	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	-	70.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.59	0.43	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)	0.20	0.22	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)	0.20	0.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)	0.20	0.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)	0.20	0.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)	0.20	0.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	-	57.68	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	3.91	2.17	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	228.76	301.80	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี	0.45	0.48	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>บริษัทร่วม</u>				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	151.63	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บมจ.ไทยออยล์	310.34	165.52	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.ไทยลู้บเบส	60.14	2.73	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง กันผ่าน บมจ.ปตท.	-
บมจ.ไออาร์พีซี	130.82	168.76	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล	57.77	-	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-
บจก.น้ำมันไออาร์พีซี	-	6.47	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง กันผ่าน บมจ.ปตท.	-

1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	21.44	34.34	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ
บจก.เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์	0.12	0.19	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์	4.75	4.76	- มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น	-

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>บริษัทย่อย</u>				
บจก.บางจากกรีนเนท	28.56	29.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้ล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2556 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
			การถือหุ้น	การบริหาร
<u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.40	3.92	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัท ไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญารับจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัทได้ทำสัญญากับ บมจ.ปตท. ในการควบคุมการเดินเครื่อง ผลิต และบำรุงรักษาหน่วยผลิตสาธารณูปการเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัท โดยตกลงชำระค่าจ้างเป็นรายเดือน สัญญามีระยะเวลา 16 เดือน จะสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2557 อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บจก. บางจากกรีนเนท จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บจก. บางจากไบโอฟูเอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte, Ltd.

BCP Energy International Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล

บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

12. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลู้บเบส

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลู้บเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (เป็นการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

17. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้าสากล

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟแวร์ไมโครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

22. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

23. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี

รายการซื้อระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

24. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

25. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

26. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

27. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

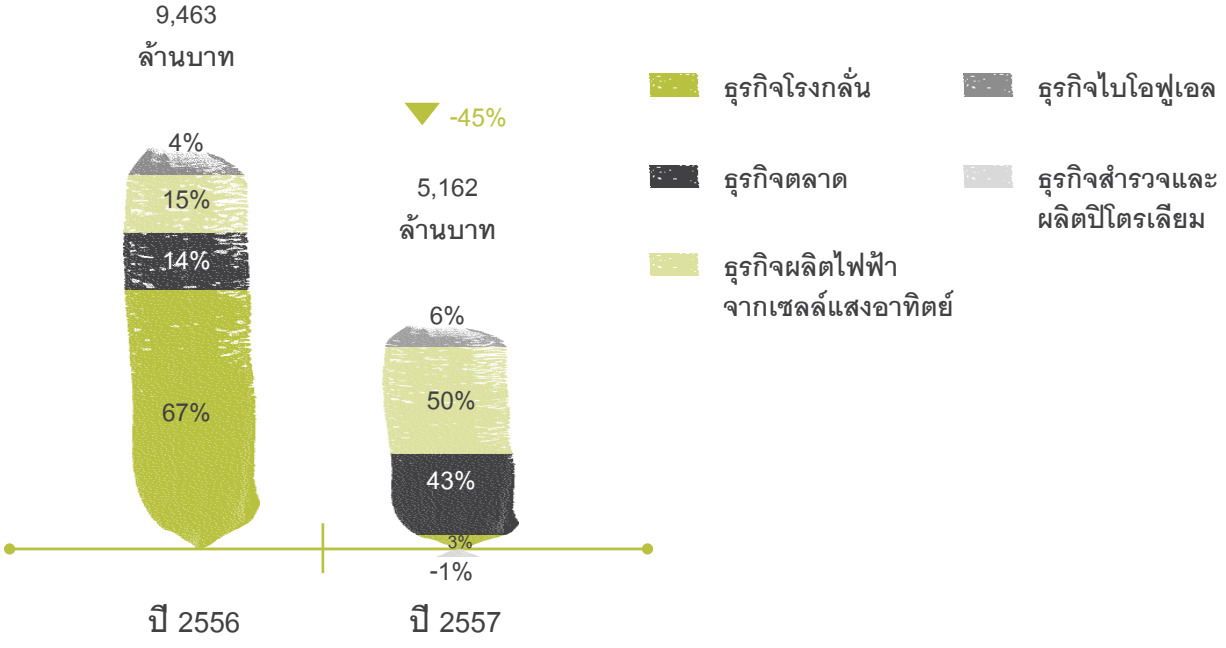
คำอธิบายและผลการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2557

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2557 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้ 183,016 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 756 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 712 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.52 บาท

โครงสร้าง EBITDA



ในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลง 3,940 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัวลงจากปัญหาการเมืองและผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะความไม่แน่นอนของสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทฯ มี EBITDA 5,162 ล้านบาท ลดลง 4,300 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ลดลงจาก EBITDA ของธุรกิจโรงกลั่น ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมากจาก Inventory Loss แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานจากธุรกิจการตลาดและธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เข้ามาช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถรายงานกำไรในปี 2557 โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละธุรกิจสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตเฉลี่ย 86.48 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีและเปลี่ยนหอกลั่นใหม่จำนวน 46 วัน และมีการหยุดหน่วยผลิตไฮโดรเจนชั่วคราวจากการตรวจพบความผิดปกติของอุปกรณ์ใน Q3/2557 มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 6.96 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 0.48 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และจากการที่ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยลดลงอย่างมากในช่วงต้น Q3/2557 ถึงช่วง Q4/2557 ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบปี 2557 อยู่ที่เฉลี่ย 96.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากราคาเฉลี่ยในปีก่อนหน้าที่ 105.45 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทำให้บริษัทฯ มี Inventory Loss 5,454 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2557 มีการรับรู้รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยในส่วนของหอกลั่นใหม่ 764 ล้านบาท

ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวม 5,006 ล้านลิตร อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อน โดยปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดอุตสาหกรรมลดลง 4% จากการใช้กำลังการผลิตที่ลดลง ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกเพิ่มขึ้น 3% และการที่บริษัทฯ เน้นการขายผ่านช่องทางสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปี 2557 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับ 2 ที่ 15.1% (ปี 2556 อยู่อันดับ 3: 14.8%) และกระตุ้นการเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ โดยเฉพาะแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ที่ให้ค่าการตลาดมากกว่าผลิตภัณฑ์อื่น ประกอบกับบริษัทฯ ทำการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการมากขึ้น ในปี 2557 มีค่าการตลาดรวมอยู่ที่ 0.71 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 37% เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 จำนวน 48 MW โดยในปีนี้ทั้ง 3 โครงการมีรายได้รวม 2,692 ล้านบาท และมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม 232 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง

ธุรกิจไบโอดีเซลมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 361 พันลิตรต่อวัน รายได้ 5,316 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21% และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 8% จากความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากนโยบายภาครัฐที่ปรับเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลจาก 5% เป็น 7% (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2557) รวมถึงราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในปีนี้บริษัทฯ ได้มีการรับรู้ผลประกอบการของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 และมีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ NIDO รวม 81.41% โดยในปีนี้ NIDO (ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน – 31 ธันวาคม 2557) มีรายได้จากการขายและให้บริการ จำนวน 325 ล้านบาท และมี EBITDA จำนวน - 58 ล้านบาท (รวมค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและอื่นๆ 59 ล้านบาท) นอกจากนั้นผลของราคาน้ำมันดิบที่ลดลงอย่างรุนแรง ส่งผลให้ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของการลงทุนในกิจการ NIDO ในงบการเงินรวม จำนวน 818 ล้านบาท

ตารางสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	Q4 2556[1/]	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556[1/]	ปี 2557	YoY (%)
รายได้	48,059	46,835	45,749	-5%	-2%	186,490	183,016	-2%
EBITDA รวม [2/]	1,840	1,429	(1,256)	-168%	-188%	9,463	5,162	-45%
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและตลาด (R&M)								
EBITDA ธุรกิจโรงกลั่น	1,189	113	(2,414)	-303%	N/A	6,336	137	-98%
EBITDA ธุรกิจตลาด [3/]	116	612	318	173%	-48%	1,366	2,208	62%
กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน								
EBITDA ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ [4/]	412	709	740	80%	4%	1,388	2,572	85%
EBITDA ธุรกิจไบโอฟูเอล [5/]	123	54	99	-20%	84%	379	303	-20%
EBITDA ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม [6/]	-	(59)	1	-	-101%	-	(58)	-
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	689	381	(2,489)	-461%	-753%	4,652	712	-85%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.28	(1.81)			3.38	0.52	

หมายเหตุ: *1/ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ*

2/ EBITDA รวมกับผลรวมของ EBITDA จำแนกตามธุรกิจมีความแตกต่างกันเป็นผลจากการตัดรายการระหว่างกัน

3/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัท บางจากฯ, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อย

5/ หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด

6/ หมายถึง บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. และบริษัทย่อย

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านบาท

ธุรกิจการตลาด	Q4 2556	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
ค้าปลีก	754	746	777	3%	4%	2,935	3,016	3%
อุตสาหกรรม	542	475	558	3%	17%	2,070	1,991	-4%
รวม	1,295	1,221	1,335	3%	9%	5,005	5,006	0.02%
ธุรกิจค้าส่ง								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	193	149	142	-26%	-5%	698	502	-28%
ส่งออก	206	283	275	34%	-3%	1,039	902	-13%
รวม	398	432	417	5%	-3%	1,737	1,404	-19%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	1,694	1,654	1,752	3%	6%	6,742	6,410	-5%

หมายเหตุ: *ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ*

ตารางงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	Q4 2556 (ปรับปรุง)	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	48,059	46,835	45,749	-5%	-2%	186,490	183,016	-2%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(45,599)	(45,520)	(47,003)	3%	3%	(177,387)	(178,453)	1%
กำไรขั้นต้น	2,460	1,314	(1,255)	-151%	-195%	9,103	4,563	-50%
รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น	93	107	379	308%	254%	1,906	1,197	-37%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(1,381)	(1,005)	(1,665)	21%	66%	(4,290)	(4,480)	4%
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	358	176	150	-58%	-15%	804	499	-38%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(418)	5	(2)	-99%	-144%	(923)	84	N/A
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(111)	175	192	-272%	10%	132	674	410%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	54	3	(826)	N/A	N/A	24	(821)	N/A
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4	(10)	10	175%	-209%	34	5	-85%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,058	765	(3,018)	-385%	-494%	6,789	1,720	-75%
ต้นทุนทางการเงิน	(271)	(392)	(403)	49%	3%	(1,127)	(1,427)	27%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	787	373	(3,420)	-535%	N/A	5,662	294	-95%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(68)	36	914	N/A	N/A	(932)	463	N/A
กำไรสำหรับงวด	719	410	(2,506)	-449%	-712%	4,730	756	-84%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	689	381	(2,489)	-461%	-753%	4,652	712	-85%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29	29	(17)	-157%	-159%	78	45	-43%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.50	0.28	(1.80)			3.38	0.52	

1/ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ

2/ บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนใหม่ โดยจัดรายการค่าขนส่งน้ำมันไปยังลูกค้าไปเป็นต้นทุนขาย จากเดิมที่จัดเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

เหตุการณ์สำคัญในปี 2557

ไตรมาสที่ 1

- **วันที่ 19 มีนาคม** ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะ ที่ 3 ที่ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ (กำลังการผลิตและจำหน่าย 8 เมกะวัตต์) เริ่มเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเป็นแห่งแรกจาก 5 แห่งของโครงการระยะที่ 3
- **ต้นปี 2557** บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมการบริหารจัดการส่งน้ำมันอัจฉริยะ (Transport Management System) มาใช้ทั้งกระบวนการตั้งแต่รับคำสั่งซื้อจนถึงส่งมอบให้ลูกค้าปลายทางได้อย่างปลอดภัยได้น้ำมันที่มีคุณภาพตรงจากโรงกลั่นเป็นรายแรกของประเทศไทย ระบบ TMS เป็นระบบการจัดส่งน้ำมันให้ลูกค้าโดยบริหารองค์รวม เพื่อให้การจัดส่งน้ำมันมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถประมวลและรายงานได้ทันที
- **วันที่ 28 มีนาคม** บริษัทฯ เปิดตัวน้ำมัน "บางจากไฮดีเซลใหม่" ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อเครื่องยนต์ดีเซลโดยเฉพาะ ที่มีการผสมสารเพิ่มประสิทธิภาพ (Additive) ที่ให้ทั้งความแรงและประหยัดคุ้มค่า ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้การเผาไหม้ให้สมบูรณ์และทำให้เครื่องยนต์แรงขึ้น

ไตรมาสที่ 2

- **วันที่ 9 เมษายน** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทฯ มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรจากกำไรสะสม เพื่อจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท
- **วันที่ 11 เมษายน** บริษัทฯ ออกหุ้นกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนของบริษัทฯ โดยขายให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่
- **ในเดือนเมษายน** ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 (กำลังการผลิตและจำหน่าย 48 เมกะวัตต์) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบ 5 แห่ง รวมทั้ง 3 โครงการ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตและจำหน่ายรวม 118 เมกะวัตต์
- **วันที่ 1 พฤษภาคม - 15 มิถุนายน** บริษัทฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Annual Turnaround) จำนวนทั้งสิ้น 46 วัน ซึ่งในการหยุดซ่อมบำรุงในครั้งนี้ ได้ทำการเปลี่ยนหอกลั่นใหม่ (100 KBD) แทนหอกลั่นเดิม (80 KBD) ของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3

ไตรมาสที่ 3

- **วันที่ 30 กรกฎาคม** บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ชื่อ BCP Energy International Pte. Ltd. ("BCP Energy") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรของบริษัทฯ ในต่างประเทศ และบริษัทดังกล่าวได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นฐานในการพัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามทิศทางการขยายธุรกิจของบริษัทต่อไป โดยทำการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้น Petroleum International Investment Corporation จำนวน 402.95 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วน 19.66% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
- **วันที่ 31 กรกฎาคม** บริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อขายหุ้นโดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนกับบริษัท สีมาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด จำนวน 7.65 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วน 85% ของทุนจดทะเบียน) ซึ่งบริษัทดังกล่าวจะถูกจัดตั้งขึ้นภายหลังเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นสำเร็จ เพื่อรับโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล รวมถึงรับโอนใบอนุญาตสัญญาและสิทธิต่างๆ จากบริษัท สีมาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด โดยมีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- **วันที่ 4 สิงหาคม** BCP Energy ได้เข้าทำการเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่เหลือทั้งหมดของNido Petroleum Limited โดยซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์ด้วยเงินสด (Off-Market Takeover) ทั้งนี้เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาเสนอซื้อ BCP Energy มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ Nido ทั้งสิ้นจำนวน 1,781,502,769 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วน 81.41% ของหุ้นที่เสนอขายทั้งหมด)
- **วันที่ 25 สิงหาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท

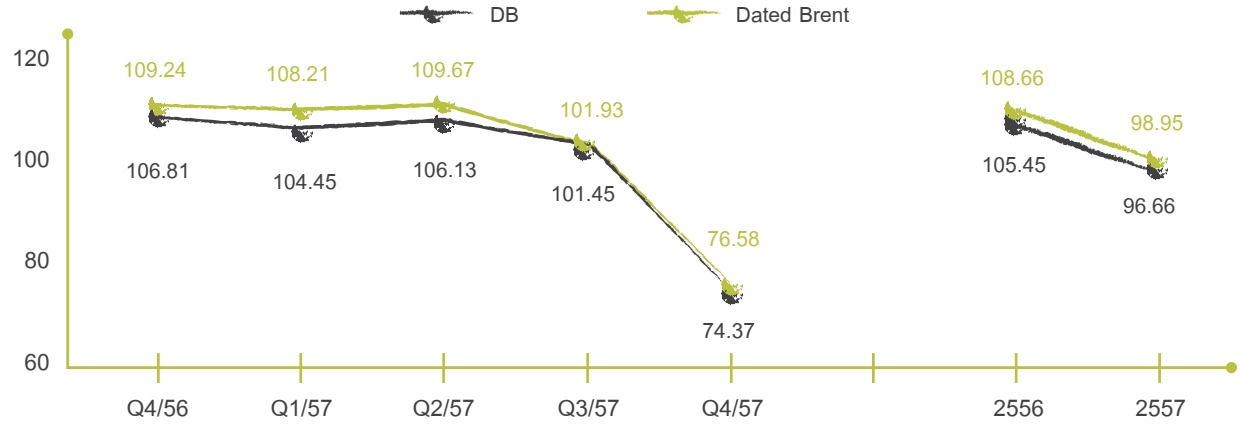
ไตรมาสที่ 4

- **วันที่ 1 ตุลาคม** บริษัทฯ แจ้งหยุดหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของอุปกรณ์โดยละเอียดเป็นเวลา 10 วัน ทั้งนี้การหยุดเดินเครื่องดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างมีนัยสำคัญ
- **วันที่ 24 พฤศจิกายน** บริษัทฯ มีมติเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็น "บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปีตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร"
- **วันที่ 28 พฤศจิกายน** บริษัทฯ รับมอบรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ "SET Award of Honor" ด้านการรายงานบรรษัทภิบาลยอดเยี่ยม (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
- **วันที่ 12 ธันวาคม** บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามซื้อขายหุ้นกับบริษัท Otto Energy Limited (Otto) เพื่อซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท Galoc Production Company WLL (บริษัทย่อยของ Otto) ซึ่งเป็นผู้ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ในสัดส่วน 33% ส่งผลให้ Nido มีสัดส่วนถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เพิ่มขึ้นเป็น 55.88% และเป็นผู้ดำเนินการ (Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc
- **วันที่ 19 ธันวาคม** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้งให้นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนนายวิเชียร อุษณาโชติ ซึ่งครบวาระในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและตลาด

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง



	Q4 2556 เฉลี่ย	Q3 2557 เฉลี่ย	Q4/2557			YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556 เฉลี่ย	ปี 2557 เฉลี่ย	YoY (%)
			สูงสุด	ต่ำ	%					
DB	106.81	101.45	93.50	52.89	74.37	-30%	-27%	105.45	96.66	-8%
Dated Brent	109.24	101.9	94.61	54.98	76.58	-30%	-25%	108.66	98.95	-9%
DTD/DB	2.43	0.48	5.04	-1.87	2.21	-9%	360%	3.21	2.29	-29%

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2557 ปรับลดลง 8.79 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2556 โดยราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นเพราะการผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปก โดยเฉพาะการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากสหรัฐฯ ราคาน้ำมันดิบลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรงในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการประชุมกลุ่มโอเปกเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 ตัดสินใจไม่ปรับลดเพดานการผลิตน้ำมันที่ระดับ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้อุปทานน้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) ผ่อนคลายเชิงนโยบายทางการเงิน (Quantitative Easing-QE) เรื่อยมาในทุกครั้งของการประชุม และแถลงยุตินโยบายในเดือนตุลาคม ส่งผลให้เงินสกุลดอลลาร์แข็งแกร่งต่อเนื่องเป็นปัจจัยกดดันต่อราคาน้ำมันดิบ ด้านการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกมีอัตราที่ต่ำกว่าอุปทาน อีกทั้งภาพรวมเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง โดยได้รับแรงกดดันมาจากเศรษฐกิจยุโรป จีน ญี่ปุ่นอยู่ในภาวะอ่อนแอ เป็นอีกปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบดูไบไตรมาสที่ 4 ปี 2557 โดยเฉลี่ยปรับลดลง 27.08 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 3 โดยมีปัจจัยกดดันด้านอุปสงค์จากธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) แถลงยุติมาตรการผ่อนคลายเชิงนโยบายทางการเงิน (Quantitative Easing-QE) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 ส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งแกร่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และแตะจุดสูงสุดในรอบ 8 ปีครึ่งเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักในเดือนธันวาคม ขณะที่สกุลเงินยูโรได้รับแรงกดดันจากเงินเฟ้อของกลุ่มยูโรโซนที่ -0.20% ในเดือนธันวาคม ซึ่งปรับลดลงจากระดับ 0.30% ในเดือนพฤศจิกายน คาดว่าธนาคารกลางยุโรปอาจดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม นอกจากนี้กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ปรับลดตัวเลขคาดการณ์อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกลงเป็นครั้งที่ 3 โดยคาดว่าเศรษฐกิจโลกอาจเติบโต 3.33 % ในปี 2557 และ 3.8% ในปี 2558 เทียบกับการประมาณการครั้งก่อนที่คาดว่าจะเติบโต 3.4% ในปี 2557 และ 4% ในปี 2558 เนื่องจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในยูโรโซน, ญี่ปุ่น, จีน และบราซิลอาจลดลง ตลาดน้ำมันดิบยังได้รับแรงกดดันหลังจากสำนักงานสถิติแห่งชาติจีน (NBS) เปิดเผยว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2557 ขยายตัว 7.3% เมื่อเทียบรายปี ซึ่งเป็นอัตราต่ำที่สุดนับตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2552 และเทียบจากการขยายตัว 7.5% ในช่วงไตรมาสที่ 2 ทั้งนี้เพราะ

การลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่หดตัวรุนแรงประกอบกับอุปสงค์การใช้น้ำมันภายในประเทศและภาคการผลิตอ่อนแอ ด้านสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ปรับลดการคาดการณ์การเติบโตของอุปสงค์น้ำมันโลกปี 2557 ลงสู่ระดับ 670,000 บาร์เรลต่อวัน เทียบกับการคาดการณ์ในเดือนกันยายนว่าอุปสงค์จะขยายตัว 900,000 บาร์เรลต่อวัน และคาดว่าอุปทานน้ำมันจากกลุ่มนอกโอเปค (Non-OPEC) ปี 2557 จะขยายตัวที่ระดับ 1.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการผลิตน้ำมันในสหรัฐฯ ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายงานว่าสหรัฐฯผลิตน้ำมันดิบได้ในปริมาณมากถึง 9.14 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นระดับสูงสุดนับตั้งแต่ปี 2526 ส่วนปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบด้านอุปทานยังมาจากการประชุมกลุ่มโอเปกเมื่อ 27 พฤศจิกายน ตัดสินใจไม่ปรับลดเพดานการผลิตน้ำมันที่ระดับ 30 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากกลุ่มโอเปกต้องการเห็นเสถียรภาพของราคาน้ำมันและต้องการปกป้องส่วนแบ่งการผลิตน้ำมันในตลาดโลก ทำให้ Saudi Aramco อิรัก และคูเวตปรับลดราคาขายน้ำมันให้ลูกค้าเอเชียและสหรัฐฯ ลงเพื่อชิงส่วนแบ่ง ด้านปริมาณการส่งออกน้ำมันจากแหล่งน้ำมันดิบทางภาคใต้ของอิรักเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้โอเปกปรับลดการคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันในปีหน้าลง 300,000 บาร์เรลต่อวัน คาดว่าความต้องการน้ำมันดิบในปี 2558 จะอยู่ที่ระดับ 28.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากรายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) สหรัฐฯ ช่วงไตรมาสที่ 3 ขยายตัว 5% ขณะที่อัตราการว่างงานสหรัฐฯ ลดลงสู่ 5.9% ซึ่งเป็นจุดต่ำสุดในรอบ 6 ปี บ่งชี้ถึงแนวโน้มของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่สดใส ด้านดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคสหรัฐเพิ่มขึ้นแตะ 93.6 ในเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นระดับสูงสุดนับตั้งแต่เดือนมกราคม 2550 ตลาดยังได้รับแรงหนุนจากผลการเจรจาโครงการนิวเคลียร์ของอิหร่านกับประเทศมหาอำนาจ 6 ชาติ ยังไม่ได้ข้อยุติแม้ครบกำหนดระยะเวลาการเจรจาเป็นครั้งที่ 2 ในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 อย่างไรก็ตามอิหร่านได้รับการขยายมาตรการผ่อนคลายการคว่ำบาตรออกไปอีก 7 เดือน ซึ่งจะครบกำหนด 30 มิถุนายน 2558 ในระหว่างนี้อิหร่านจะยังคงถูกจำกัดการส่งออกน้ำมัน ขณะที่อัตราการผลิตน้ำมันของลิเบียยังคงไม่แน่นอนเนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ เป็นอีกหนึ่งปัจจัยหนุนราคาน้ำมันดิบ

การวิเคราะห์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

	Q4 2556 เฉลี่ย	Q3 2557 เฉลี่ย	Q4/2557			YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556 เฉลี่ย	ปี 2557 เฉลี่ย	YoY (%)
			สูงสุด	ต่ำ	%					
UNL95/DB	9.18	13.24	16.23	10.45	13.43	46.27%	1.43%	13.55	14.31	5.60%
IK/DB	17.31	14.50	21.83	13.40	17.67	2.08%	21.87%	17.40	15.85	-8.94%
GO/DB	17.7	14.42	18.32	12.57	15.96	-9.82%	10.69%	17.82	16.03	-10.04%
FO/DB	-10.4	-8.39	-2.42	-9.50	-5.60	-46.21%	-33.32%	-8.01	-8.26	3.15%

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2557 อยู่ที่เฉลี่ย 14.31 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.76 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลจากปี 2556 โดยได้รับแรงหนุนจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในประเทศอินโดนีเซีย 2 แห่ง กำลังการผลิตรวม 588,000 บาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้ประเทศอินโดนีเซียนำเข้าน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นในเดือนกันยายนถึงเดือนพฤศจิกายน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้โรงกลั่น Mailiao ในประเทศไต้หวัน กำลังการผลิต 540,000 บาร์เรลต่อวันปรับลดอัตราการกลั่น และโรงกลั่น Gaoquiao ในประเทศจีน กำลังการผลิต 250,000 บาร์เรลต่อวันทำการหยุดซ่อมบำรุงเป็นเวลา 2 เดือนในช่วงไตรมาสที่ 4 ทำให้อุปทานปรับลดลงในช่วงดังกล่าวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน อีกทั้งมีรายงานปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินของประเทศสหรัฐฯ ปรับลดลง เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีการหยุดซ่อมบำรุงฉุกเฉิน ทั้งนี้เห็นได้จากปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินของประเทศสหรัฐฯ ประจำสัปดาห์สิ้นสุดวันที่ 26 กันยายน ปรับลดลง 1.8 ล้านบาร์เรล สู่ระดับ 208.5 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นระดับต่ำสุดนับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ปี 2555 ส่งผลให้มีการขนส่งน้ำมันเบนซินจากเอเชียสู่ประเทศสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2556

  เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2557 เพิ่มขึ้น 0.19 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลจาก Q3/2557 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ของประเทศสหรัฐฯ จากการที่โรงกลั่นหลายแห่งทำการหยุดซ่อมบำรุง ทำให้สหรัฐฯ ต้องจัดหาน้ำมันเบนซินจากละตินอเมริกา, เมดิเตอร์เรเนียน และเอเชียเพิ่มขึ้นในช่วงต้นไตรมาส อีกทั้งส่วนต่างยังได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ของประเทศอินโดนีเซีย จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในประเทศ 2 แห่ง กำลังการผลิตรวม 588,000 บาร์เรลต่อวันทำให้การนำเข้าน้ำมันเบนซินเดือนตุลาคม เพิ่มขึ้นสู่ระดับ 11.5 ล้านบาร์เรล เทียบกับระดับ 10 ล้านบาร์เรลในเดือนกันยายน ส่วนปัจจัยหนุนด้านอุปทานมาจากการหยุดฉุกเฉินของหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracking (RFCC) กำลังการผลิต 84,000 บาร์เรลต่อวัน ของโรงกลั่น Formosa ในประเทศไต้หวัน จากปัญหาทางเทคนิคเป็นเวลา 17-21 วัน ตั้งแต่ต้นเดือนธันวาคม ส่งผลให้ต้องเลื่อนการส่งออกน้ำมันเบนซินจำนวน 3 คาร์โก้ อย่างไรก็ตามส่วนต่างปรับลดลงในช่วงกลางถึงปลายไตรมาส เนื่องจากอุปสงค์โดยรวมของภูมิภาคลดลงจากการเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวประกอบกับอุปสงค์ของประเทศอินโดนีเซียชะลอตัวลง เนื่องจากหลังจากโรงกลั่นภายในประเทศกลับมาจากการหยุดซ่อมบำรุง นอกจากนี้รัฐบาลอินโดนีเซียปรับลดเงินอุดหนุนราคาน้ำมันเบนซินและดีเซล ทำให้ราคาขายปลีกในประเทศปรับเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 30 ซึ่งคาดว่าจะทำให้อุปสงค์ในการใช้น้ำมันลดลง นอกจากนี้ส่วนต่างยังได้รับแรงกดดันจากแนวโน้มการส่งออกน้ำมันเบนซินจากประเทศเกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และไต้หวันที่เพิ่มขึ้น

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) ในปี 2557 อยู่ที่เฉลี่ย 15.85 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลง 1.55 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลจากปี 2556 จากการที่อุปสงค์โดยรวมในภูมิภาคน้อยลงกว่าปีก่อนประกอบกับอุปสงค์ในยุโรปปรับลดลงตามสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ด้านอุปทานในภูมิภาคอยู่ในระดับสูง โดยปริมาณสำรอง Middle Distillate ประจำสัปดาห์สิ้นสุด 4 มิถุนายนสูงสุดในรอบ 2.5 ปีที่ระดับ 12.626 ล้านบาร์เรล เป็นอีกปัจจัยกดดัน

  เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2557 เพิ่มขึ้น 3.17 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลจาก Q3/2557 โดยส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ของน้ำมันเจ็ทที่ใช้สำหรับการเดินทางทางอากาศและอุปสงค์ของเคโรซีนสำหรับการทำความอบอุ่นที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาว อีกทั้งโรงกลั่น Mailiao ของ Formosa ประเทศไต้หวัน กำลังการผลิต 540,000 บาร์เรลต่อวัน ปรับลดอัตราการกลั่นลงมาที่ 60% ของกำลังการผลิตทั้งหมดในเดือนพฤศจิกายนเทียบเป้าหมายที่ 75% ของกำลังการผลิตทั้งหมด เนื่องการหยุดฉุกเฉินของหน่วย Secondary (Sulphur Recovery Unit; SRU) นอกจากนี้ส่วนต่างน้ำมันเจ็ท-ดูไบ ยังได้รับแรงหนุนจากปริมาณการสำรองน้ำมันเจ็ทในประเทศจีน ที่ปรับลดลงหลังจากโรงกลั่นในประเทศเพิ่มการผลิตน้ำมันดีเซลขึ้น ทั้งนี้ China Aviation Oil (CAO) ของประเทศจีนประกาศจัดหาน้ำมันเจ็ทเพิ่มเติมเพื่อส่งมอบในช่วงปลายปี

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในปี 2557 อยู่ที่เฉลี่ย 16.03 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลง 1.79 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลจากปี 2556 เนื่องจากอุปสงค์โดยรวมในภูมิภาคลดลงจากปีก่อน อีกทั้งอุปสงค์จากประเทศในยุโรปยังปรับลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ นอกจากนี้การปรับลดเงินอุดหนุนของรัฐบาลประเทศอินโดนีเซียอาจจะทำให้อุปสงค์ในประเทศลดลงด้วย

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2557 เพิ่มขึ้น 1.54 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล จาก Q3/2557 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ในประเทศแถบเอเชียที่เพิ่มขึ้นหลังราคาน้ำมันดีเซลปรับลดลง โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ที่นำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น อุปสงค์จากการทำประมงในประเทศจีนปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้คาดว่าอุปสงค์ของประเทศออสเตรเลียจะปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูท่องเที่ยวระหว่างเดือนธันวาคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ และแนวโน้มอุปสงค์ของอินเดียจะปรับเพิ่มขึ้นหลังหมดฤดูฝน ประกอบกับการเข้าสู่ช่วงเทศกาล Deepvali ที่มีการใช้ไฟฟ้ามาก นอกจากนี้ส่วนต่างยังได้รับแรงหนุนจากการคาดการณ์ว่าอุปสงค์น้ำมันดีเซลของยุโรปในการใช้เป็น Heating Oil จะปรับเพิ่มขึ้นในฤดูหนาว ส่งผลให้อาจมีการขนส่งน้ำมันดีเซลจากเอเชียไปยุโรปเพิ่มมากขึ้น สำหรับปัจจัยหนุนส่วนต่างด้านอุปทานมาจากโรงกลั่น Formosa ประเทศไต้หวัน กำลังการผลิต 540,000 บาร์เรลต่อวัน หยุดซ่อมบำรุงหน่วย Sulfur Recovery ทำให้ต้องปรับลดอัตราการกลั่นลงเหลือ 60% จากเป้าหมายที่ 75% และปรับลดการส่งออกลง 450,000 บาร์เรล ด้านโรงกลั่นใหม่ YESREF กำลังการผลิต 400,000 บาร์เรลต่อวัน มีการเลื่อนการส่งออกคาร์โก้น้ำมันดีเซลออกไป 2 เดือนเป็นเดือนมกราคม จากเดิมที่คาดว่าจะส่งออกในเดือนพฤศจิกายน และคาดว่าจะผลิตอย่างเต็มประสิทธิภาพในช่วงไตรมาสที่ 2

แม้ว่าส่วนต่างจะได้รับแรงหนุนดังกล่าวข้างต้น แต่อย่างไรก็ตามส่วนต่างยังได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์โดยรวมในภูมิภาคอ่อนแอ อีกทั้งแนวโน้มการส่งออกน้ำมันดีเซลของประเทศไต้หวันปรับเพิ่มขึ้นในช่วงปลายไตรมาส เนื่องจากมีอุปสงค์ภายในประเทศลดลง ด้านโรงกลั่นในประเทศจีนมีการขายน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดมากขึ้น เพราะอุปสงค์ในประเทศชะลอตัวประกอบกับมีกำลังการผลิตส่วนเกินของโรงกลั่นในประเทศ โดยคาดว่าสถานการณ์อุปทานส่วนเกินน้ำมันดีเซลของจีนจะยังคงดำเนินต่อไปจนถึงปี 2558 และประเทศจีนจะเน้นส่งออกไปประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในปี 2557 อยู่ที่เฉลี่ย -8.26 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลง 0.25 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลจากปี 2556 จากอุปสงค์น้ำมันเตาในเอเชียที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเฉพาะอุปสงค์น้ำมันเตาจากโรงกลั่นเอกชนในประเทศจีน เนื่องจากในช่วงกลางปีราคา Flat price อยู่ในระดับสูงทำให้ภาคการเดินเรือชะลอการซื้อน้ำมันเตา อีกทั้งปริมาณสำรองน้ำมันเตาในเอเชียอยู่ในระดับสูง ประกอบกับมีอุปทานจากประเทศอินเดียและไต้หวันเพิ่มขึ้นเป็นปัจจัยกดดัน

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2557 เพิ่มขึ้น 2.79 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรลจาก Q3/2557 ปรับเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาน้ำมันเตาและน้ำมันดิบที่ปรับลดลงทำให้มีอุปสงค์ในการใช้น้ำมันเตาเพิ่มขึ้น เช่น อุปสงค์จากประเทศเกาหลีใต้, ฮ่องกง, เวียดนามในตลาดจร และอุปสงค์น้ำมันเตาจากโรงกลั่นเอกชนในประเทศจีน (Teapot) ที่กลับเข้ามา ส่วนปัจจัยหนุนด้านอุปทานมาจากบริษัท OW Bunker ซึ่งเป็นบริษัท Shipping ผู้จัดหาน้ำมันเตาเข้าสู่ภาวะล้มละลาย โดยตลาดกังวลปัญหาการขาดสภาพคล่องจะนำมาซึ่งปัญหาการส่งมอบน้ำมันเตาให้กับลูกค้าทำให้บริษัทเดินเรือต้องจัดหาน้ำมันเตาตลาดจร (Spot) แทน อย่างไรก็ตามแนวโน้มอุปทานปรับเพิ่มขึ้นหลังโรงกลั่นในภูมิภาคกลับมาจากการหยุดซ่อมบำรุง

อย่างไรก็ตามอุปสงค์น้ำมันเตาสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าในญี่ปุ่นปรับลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยกดดันด้านอุปทานมาจากการคาดว่าการขนส่งน้ำมันเตาจากตะวันตกเข้ามาเอเชียในเดือนมกราคมจะแตะระดับสูงสุดรอบ 9 เดือน โดยคาดว่าการขนส่งเดือนมกราคม จะอยู่ที่ระดับ 4.35 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 10% จากเดือนธันวาคม ส่วนตลาดเริ่มคลายกังวลเรื่องบริษัท OW Bunker ในช่วงปลายไตรมาส เป็นอีกหนึ่งปัจจัยกดดัน

1) ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น

ตารางแสดงผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น

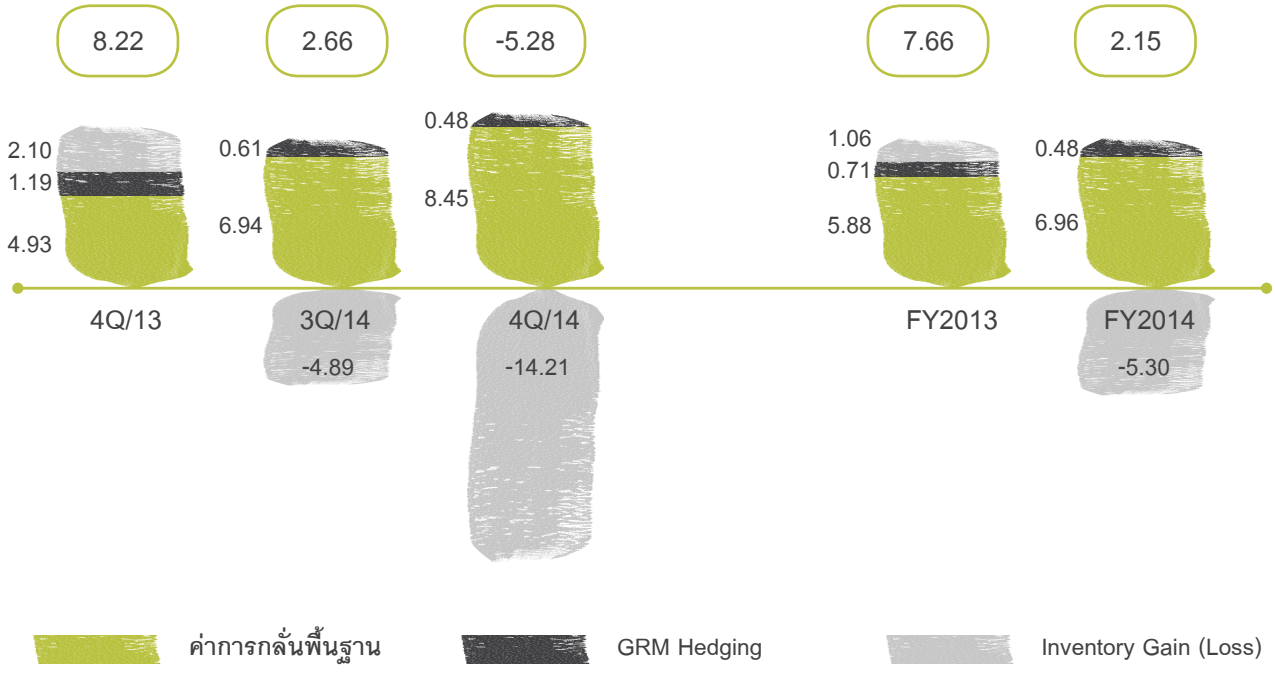
	Q4 2556	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	101.17	96.99	102.48	1%	6%	99.34	86.48	-13%
อัตรากำลังการผลิต	84%	81%	85%	1%	6%	83%	72%	-13%
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	31.87	32.25	32.85	3%	2%	30.86	32.63	6%

หน่วย: ล้านบาท

	Q4 2556[1/] (ปรับปรุง)	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1,464	1,997	2,617	79%	31%	6,579	7,167	9%
GRM Hedging	353	176	150	-58%	-15%	800	499	-38%
Inventory Gain/ (Loss)	622	(1,408)	(4,400)	-808%	213%	1,189	(5,454)	-559%
ค่าการกลั่นรวม	2,439	766	(1,634)	-167%	-313%	8,568	2,213	-74%
EBITDA	**1,189**	**113**	**(2,414)**	**-303%**	**N/A**	**6,336**	**137**	**-98%**

หมายเหตุ: *1/ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ*

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



ปี 2557 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 86.48 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 99.34 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในปีนี้มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีและเปลี่ยนหอกลั่นใหม่ (100 KBD) เป็นเวลา 46 วัน และมีการหยุดหน่วยผลิตไฮโดรเจนชั่วคราวจากการตรวจพบความผิดปกติของอุปกรณ์ใน Q3/2557 ส่งผลให้มีการใช้กำลังการผลิตลดลง

บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 7,167 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% จากปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยด้านต้นทุนน้ำมันดิบที่ลดลง เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบเบรนท์กับราคาน้ำมันดิบดูไบของปี 2557 ปรับแคบลงมาอยู่ที่เฉลี่ย 2.29 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2556 ที่เฉลี่ย 3.21 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล โดยเฉพาะช่วง Q3/2557 ถึง Q4/2557 ที่มีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบจากประเทศแถบแอฟริกาตะวันตกซึ่งเป็นน้ำมันดิบชนิดเบาและกำมะถันต่ำ โดยเฉพาะจากประเทศลิเบียกลับสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับสหรัฐฯ ลดการนำเข้าน้ำมันดิบจากประเทศแถบแอฟริกาตะวันตก จากการเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบจากหินดินดาน (Shale Oil) ในสหรัฐฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานอยู่ในระดับสูง แม้ว่าส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในบางผลิตภัณฑ์จะปรับลดลงจากอุปสงค์ในประเทศแถบเอเชียและยุโรปที่ชะลอตัว

ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า (GRM Hedging) จำนวน 499 ล้านบาท และจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลังทำให้บริษัทฯ มี Inventory Loss 5,454 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 2,213 ล้านบาท ลดลง 74% จากปีก่อนหน้า ในปี 2557 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยในส่วนของหอกลั่นใหม่ (100 KBD) ของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 จำนวน 764 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้เงินค่าชดเชยทรัพย์สินเสียหาย (Property Damage) 521 ล้านบาท และรายได้เงินค่าชดเชยจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) 243 ล้านบาท ทำให้ในปี 2557 ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA จำนวน 137 ล้านบาท ลดลง 98% จากปีก่อนหน้า

ใน Q4/2557 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 102.48 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก Q3/2557 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 96.99 พันบาร์เรลต่อวัน โดยใน Q3/2557 มีการหยุดหน่วยผลิตไฮโดรเจนชั่วคราวจากการตรวจพบความผิดปกติของอุปกรณ์และใน Q4/2557 ทางโรงกลั่นได้มีการหยุดเดินเครื่องหน่วยแตกตัวโมเลกุล (Hydrocracking Unit) จากการตรวจสอบพบความผิดปกติของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในหน่วยดังกล่าว ในช่วงต้นเดือนตุลาคมและได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนดังกล่าว อย่างไรก็ตามในช่วงเดือนพฤศจิกายน และธันวาคมมีอัตราการผลิตเฉลี่ยสูงถึงระดับ 105 พันบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้ใน Q4/2557 มีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น

ค่าการกลั่นพื้นฐาน 2,617 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 31% จาก Q3/2557 เป็นผลจากปัจจัยด้านฤดูกาลที่มีการบริโภคน้ำมันสำเร็จรูปมากขึ้นจากอุปสงค์ในฤดูหนาวที่มีการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเพื่อสร้างความอบอุ่นและเป็นฤดูการเดินทางท่องเที่ยวในช่วงวันหยุดยาวสิ้นปีและการลดลงของราคาน้ำมันดิบอ้างอิงดูไบอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไตรมาสจากปัจจัยกดดันด้านอุปทานล้นตลาดหลังจากการที่กลุ่มโอเปกตัดสินใจไม่ลดเพดานการผลิตน้ำมันดิบลง เพื่อปกป้องส่วนแบ่งการผลิตน้ำมันในตลาดโลกของตน ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread) ของทุกผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียที่เพิ่มขึ้น รวมถึงอุปทานน้ำมันดีเซลลดลงจากโรงกลั่นในภูมิภาคที่เลื่อนการส่งออกน้ำมันดีเซลและมีการหยุดซ่อมบำรุง อีกทั้งอุปสงค์น้ำมันเจ็ทสำหรับการเดินทางและอุปสงค์เคโรซีนสำหรับทำความอบอุ่นซึ่งเริ่มปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาว และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ที่ได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ของราคาน้ำมันเตาและราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง

ด้านราคาน้ำมันดิบเบรนท์ (Dated Brent) ที่ใช้สำหรับอ้างอิงน้ำมันดิบที่มีปริมาณกำมะถันต่ำปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปัจจัยด้านฤดูกาล ทำให้อัตราการผลิตของโรงกลั่นในแถบยุโรปที่ต้องการใช้น้ำมันดิบอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบเบรนท์เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งผลจากเหตุการณ์ความไม่สงบของประเทศลิเบียที่เป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ยังส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบเบรนท์กับราคาน้ำมันดิบดูไบ Q4/2557 เฉลี่ยที่ 2.21 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจาก Q3/2557 ที่ 0.48 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล)

อย่างไรก็ตามถึงแม้ว่าค่าการกลั่นพื้นฐานจะปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า แต่จากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับลดลงอย่างมากส่งผลให้เกิด Inventory Loss 4,400 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 150 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม -1,634 ล้านบาท ประกอบกับใน Q4/2557 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น ซึ่งโดยปกติค่าใช้จ่ายในไตรมาส 4 จะสูงกว่าไตรมาสอื่น จึงทำให้มี EBITDA -2,414 ล้านบาท

2) ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายเฉพาะธุรกิจการตลาด

หน่วย: ล้านบาท

ธุรกิจการตลาด	Q4 2556	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
ตลาดค้าปลีก (สถานีบริการ)	754	746	777	3%	4%	2,935	3,016	3%
ตลาดอุตสาหกรรม	542	475	558	3%	17%	2,070	1,991	-4%
รวม	1,295	1,221	1,335	3%	9%	5,005	5,006	0.02%

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด

หน่วย: ล้านบาท

	Q4 2556	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
น้ำมันดีเซล	712	632	747	5%	18%	2,701	2,668	-1%
เบนซิน 91	14	12	13	-9%	10%	33	49	46%
แก๊สโซฮอล์	331	363	371	12%	2%	1,276	1,402	10%
แก๊สโซฮอล์ 91	130	143	148	14%	4%	525	551	5%
แก๊สโซฮอล์ 95	88	92	93	6%	2%	346	355	3%
แก๊สโซฮอล์ E20	81	82	79	-4%	-5%	313	325	4%
แก๊สโซฮอล์ E85	31	46	50	60%	9%	92	170	84%
น้ำมันเครื่องบิน	164	148	148	-10%	0%	695	624	-10%
น้ำมันเตา	42	39	34	-19%	-13%	189	156	-18%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	14	16	13	-9%	-21%	47	61	31%
น้ำมันเครื่อง	17	11	9	-51%	-20%	62	46	-26%
อื่นๆ	0.48	0.14	0.33	-31%	143%	2	1	-14%
รวม	1,295	1,221	1,335	3%	9%	5,005	5,006	0.02%

ตารางแสดงค่าการตลาดของธุรกิจการตลาด

หน่วย: ล้านบาท

ค่าการตลาด	Q4 2556[1/] (ปรับปรุง)	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
ตลาดค้าปลีก (สถานีบริการ)	0.70	0.98	0.93	33%	-5%	0.73	0.98	34%
ตลาดอุตสาหกรรม	0.19	0.29	0.32	69%	10%	0.23	0.31	35%
ค่าการตลาดรวม	0.49	0.71	0.67	39%	-5%	0.52	0.71	37%

หมายเหตุ: *ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ*

1/ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ

ในปี 2557 ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 5,006 ล้านลิตร ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน เนื่องจากในปีนี้บริษัทฯ มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีและเปลี่ยนหอกลั่นใหม่ (100 KBD) ใน Q2/2557 (46 วัน) ทำให้ลดปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดอุตสาหกรรมลง เพื่อไม่ให้กระทบกับการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก ปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดอุตสาหกรรมลดลง 4% แต่มีปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกเพิ่มขึ้น 3% ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก และมีการกระตุ้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ที่มีค่าการตลาดสูง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ปริมาณการจำหน่ายรวมของผลิตภัณฑ์น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอลล์เพิ่มขึ้น +10% และปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นถึง 84% เป็นผลมาจากส่วนต่างราคาที่จูงใจและปริมาณรถยนต์ที่สามารถเติมน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 มีมากขึ้นด้วย

จำนวนสถานีบริการน้ำมันลดลงจาก 1,074 สาขา เป็น 1,070 สาขาในปี 2557 เนื่องจากปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย และเปิดสถานีบริการใหม่ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์ที่ดี พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น ส่งผลให้ยอดขายต่อสถานีบริการเพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการขยายสถานีบริการที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 มีสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 จำนวน 700 สาขา (ปี 2556: 678 สาขา) แก๊สโซฮอล์ E85 จำนวน 200 สาขา (ปี 2556: 102 สาขา)

ปี 2557 มีค่าการตลาดรวมอยู่ที่ 0.71 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 37% จากปีก่อน โดยมีค่าการตลาดของตลาดค้าปลีก 0.98 บาทต่อลิตร (+34%) จากการเน้นการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก และเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายที่เติบโตในอัตราที่สูงในกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยเฉพาะ E85 ที่ให้ค่าการตลาดสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น ประกอบกับต้นทุนเอทานอลที่ลดลง ในส่วนของค่าการตลาดของตลาดอุตสาหกรรม 0.31 บาทต่อลิตร (+35%) จากการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมลดลง ส่งผลให้ปี 2557 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,208 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62% จากปีก่อนหน้า

ใน Q4/2557 มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 1,335 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 9% จาก Q3/2557 โดยปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกเพิ่มขึ้น 4% เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลเดินทางท่องเที่ยวและช่วงวันหยุดยาวสิ้นปี ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ด้านปริมาณการจำหน่ายผ่านตลาดอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 17% จากการที่ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นใน Q4/2557 ทำให้ในส่วนของตลาดอุตสาหกรรมมีการผลักดันยอดขายเพิ่มขึ้น ประกอบกับเป็นช่วงฤดูกาลหีบอ้อยของโรงงานน้ำตาล ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

ค่าการตลาดใน Q4/2557 อยู่ที่ 0.67 บาทต่อลิตร ลดลง 5% จากไตรมาสก่อนหน้า โดยลดลงในส่วนของค่าการตลาดของตลาดค้าปลีก จากการปรับโครงสร้างราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูป ที่มีการทยอยปรับเพิ่มอัตราการนำส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันฯ ตั้งแต่ช่วงเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา ประกอบกับใน Q4/2557 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น ซึ่งโดยปกติค่าใช้จ่ายในไตรมาส 4 จะสูงกว่าไตรมาสอื่น ทำให้ใน Q4/2557 มี EBITDA 318 ล้านบาท ลดลง 48% จากไตรมาสก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

3) ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

(ล้านกิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	Q4 2556	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 1	17.32	17.06	17.25	-0.42%	1%	67.34	70.12	4%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 2	19.50	18.87	19.79	1%	5%	59.50	79.07	33%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ระยะที่ 3	-	27.57	30.27	-	10%	-	82.34	-
รวม	**36.82**	**63.50**	**67.30**	**83%**	**6%**	**126.84**	**231.53**	**83%**
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	431	741	780	81%	5%	1,463	2,692	84%

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ 2,692 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,230 ล้านบาท (+84%) จากปี 2556 เนื่องจากในเดือนเมษายน 2557 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 (กำลังการผลิตและจำหน่าย 48 เมกะวัตต์) เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ ส่งผลให้ในปีนี้ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีกำลังการผลิตจำหน่ายครบ 118 เมกะวัตต์ ตามใบอนุญาตซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับจากการไฟฟ้า ทำให้มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งสิ้น 231.53 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง เพิ่มขึ้น 104.69 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (+83%) สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 1 (กำลังการผลิตและจำหน่าย 38 เมกะวัตต์) มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2.78 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (+4%) จากค่าความเข้มแสงที่สูงขึ้นจากปีก่อน ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 2 (ขนาดกำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์) มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 19.57 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (+33%) เนื่องจากปี 2557 ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์เต็มปีและมีปริมาณความเข้มแสงเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2557 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มี EBITDA 2,572 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85% จากปี 2556

ทั้งนี้เมื่อเทียบ Q4/2557 กับ Q3/2557 ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 3.80 ล้านกิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (+6%) ถึงแม้ว่าใน Q4/2557 ปริมาณความเข้มแสงของทั้ง 3 โครงการ จะน้อยกว่า Q3/2557 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูหนาวที่มีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปีเพราะดวงอาทิตย์ขึ้นช้าและตกเร็ว แต่จากอุณหภูมิที่เย็นลงส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของทั้ง 3 โครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะโครงการระยะที่ 3 ที่มีที่ตั้งอยู่ในบริเวณที่มีค่าความเข้มแสงสูงและอุณหภูมิเย็นกว่าบริเวณอื่น ทำให้ใน Q4/2557 มี EBITDA 740 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% จากไตรมาสก่อนหน้า

4) ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอฟูเอล

ธุรกิจไบโอฟูเอลในปี 2557 มี EBITDA 303 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 298 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 5 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

	Q4 2556	Q3 2557	Q4 2557	YoY (%)	QoQ (%)	ปี 2556	ปี 2557	YoY (%)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,263	1,243	1,535	21%	23%	4,401	5,316	21%
อัตรากำลังการผลิต (%)	98%	101%	102%	4%	1%	95%	100%	5%
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	352	364	366	4%	1%	343	361	5%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	42	47	53	26%	12%	166	179	8%
EBITDA (ล้านบาท)	119	63	89	-26%	40%	345	298	-14%

สำหรับปี 2557 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขาย 5,316 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21% จากปี 2556 เป็นผลมาจากความต้องการใช้ไบโอดีเซลที่เพิ่มสูงขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ปรับเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลจาก 5% เป็น 7% (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2557) โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เท่ากับ 179 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 8% ทำให้ปี 2557 มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 361 พันลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้น 5% จากปี 2556 และราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ในปี 2557 ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ที่เป็นวัตถุดิบหลักปรับเพิ่มตามอุปสงค์ที่เติบโต นอกจากนี้ภาวะภัยแล้งในปี 2557 ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้ผลผลิตปาล์มน้ำมันลดน้อยลง เป็นเหตุให้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปี 2557 เพิ่มขึ้นอีกด้วย (ข้อมูลราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 อ้างอิงจากกรมธุรกิจพลังงาน: ปี 2557 เท่ากับ 32.41 บาท/ลิตร; ปี 2556 เท่ากับ 28.95 บาท/ลิตร)

อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น และจากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยปี 2557 สูงกว่าราคาเฉลี่ยปี 2556 ถึงแม้ระดับราคามีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงไตรมาส 1 ถึงไตรมาส 3 จากการที่อินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันรายใหญ่ได้มีการทยอยส่งออกปาล์มน้ำมันมากขึ้น จากอุปสงค์ในประเทศที่เติบโตช้า เป็นปัจจัยกดดันราคาปาล์มน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งส่งผลต่อผู้ผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ชะลอการส่งออกปาล์มน้ำมัน ก่อนที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบจะฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อยใน Q4/2557 ส่งผลให้ในปี 2557 มี Inventory Loss 5 ล้านบาทรวมทั้งกำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์กลีเซอรีน (ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล) ปรับตัวลดลง ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA 298 ล้านบาท ลดลง 14% จากปีก่อนหน้า

ทั้งนี้เมื่อเทียบ Q4/2557 กับ Q3/2557 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 292 ล้านบาท (+23%) จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 6 ล้านลิตร (+12%) โดยอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นของบริษัท บางจากฯ ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ และราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้น 6.8% จากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากปริมาณปาล์มน้ำมันในตลาดที่น้อยลงไตรมาสที่ 4 เป็นช่วงที่ปาล์มน้ำมันให้ผลผลิตน้อยตามวัฏจักรการให้ผลผลิต

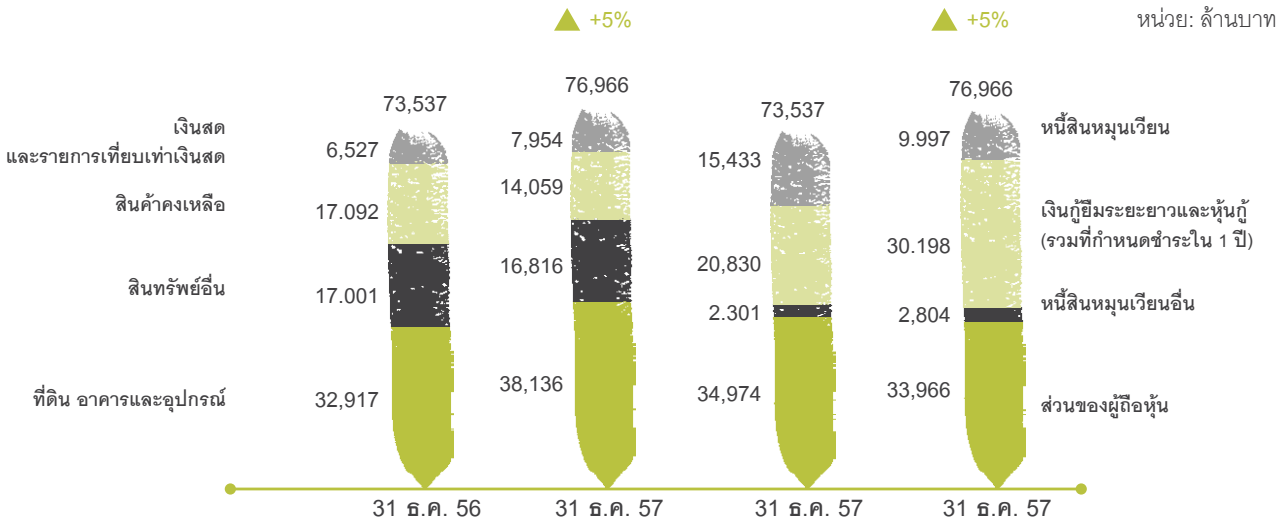
ธุรกิจไบโอดีเซลมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยใน Q4/2557 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า มาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น และการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพโดยการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) ล่วงหน้าไว้ในขณะที่ราคาปาล์มยังไม่ปรับเพิ่มขึ้นตามฤดูกาล และนำมาขายเมื่อราคาน้ำมันปาล์มปรับเพิ่มขึ้นในเวลาถัดมา ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อลิตรของผลิตภัณฑ์ B100 และกลีเซอรีนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ทำให้มี Inventory gain 23 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA 89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40% จากไตรมาสก่อนหน้า

5) ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนเข้าสู่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดย BCP Energy International Pte. Ltd. (BCP Energy) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้เป็นฐานในการพัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามทิศทางการขยายธุรกิจของบริษัทต่อไป โดยทำการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นราย Petroleum International Investment Corporation จำนวน 402.95 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วน 19.66% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) ในราคาหุ้นละ 0.055 ดอลลาร์ออสเตรเลีย และทำสัญญาการเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่เหลือทั้งหมด โดยเสนอซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์ด้วยเงินสด (Off-Market Takeover) และเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 ได้รับการตอบรับการเสนอซื้อมากกว่า 61.75% ของหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้ NIDO เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซึ่งต่อมาได้มีการขยายระยะเวลาการเสนอซื้อหุ้นถึงวันที่ 3 ตุลาคม 2557 โดย ณ วันสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาเสนอซื้อ BCP Energy ได้ซื้อหุ้นสามัญของ NIDO รวมเป็นสัดส่วนทั้งหมดร้อยละ 81.41%

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ในปี 2557 (ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน – 31 ธันวาคม 2557) มีรายได้จากการขายและให้บริการ 325 ล้านบาท EBITDA -58 ล้านบาท (รวมค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและอื่นๆ 59 ล้านบาท) และมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของการลงทุนในกิจการ NIDO ในงบการเงินรวม จำนวน 818 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



หมายเหตุ: *1/ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใน ปี 2556 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ*

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 76,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,428 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 1,427 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง 109 ล้านบาท จากเงินฝากประจำระยะสั้นกับสถาบันการเงินของ บจก.บางจากโซลาร์เอนเนอร์ยีลดลง 95 ล้านบาท จากการนำเงินไปชำระคืนเงินกู้ระยะยาว
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ลดลง 2,825 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าการขายน้ำมันในเดือนธันวาคม 2557 ต่ำกว่าเดือนธันวาคม 2556 สาเหตุจากราคาขายน้ำมันที่ลดลงอย่างมาก (ในขณะที่ปริมาณการขายรวมเพิ่มขึ้น) และอีกส่วนหนึ่งลดลงในส่วนของลูกหนี้การค้าต่างประเทศเนื่องจากปริมาณการขายน้ำมันส่งออกในเดือนธันวาคม 2557 ต่ำกว่า เดือนธันวาคม 2556
- ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 565 ล้านบาท จากรายได้ค้างรับเงินชดเชยจากการประกันภัย 243 ล้านบาท จากเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิต B100 แห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล 100 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นของ NIDO 140 ล้านบาท
- มูลค่าสินค้าคงเหลือ ลดลง 3,034 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากมูลค่าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือของบริษัทฯ ที่มีราคาต้นทุนต่อหน่วยลดลงจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลัง ถึงแม้ว่าปริมาณสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปีจะเพิ่มขึ้น จาก 4.35 ล้านบาร์เรล เป็น 4.98 ล้านบาร์เรล นอกจากนี้มีการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลงอีก 992 ล้านบาท
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับลดลง 449 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินคืนจากกองทุนน้ำมัน โดยชนิดน้ำมันที่ได้รับการชดเชยได้แก่ LPG แก๊สโซฮอล์ E85 แก๊สโซฮอล์ E20 และดีเซลหมุนเร็ว
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 5,026 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนในบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ถือหุ้น 100%) 1,462 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ถือหุ้น 49%) 1,513 ล้านบาท ได้แก่ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด, บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี(ชัยภูมิ1) จำกัด, บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด, บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี(บุรีรัมย์1) จำกัด และบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด และมีการลงทุนในบริษัท BCP Energy 2,876 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปซื้อหุ้นสามัญบริษัท NIDO Petroleum ในสัดส่วน 81.41 %

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 5,219 ล้านบาท จากการลงทุนในอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ 3,695 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงกลั่น 2,670 ล้านบาท อื่นๆ 588 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 43,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,437 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2556 โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า ลดลง 5,760 ล้านบาท โดยลดลงจากเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5,567 ล้านบาท ลดลงจากเจ้าหนี้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) 5,511 ล้านบาท เนื่องจาก ณ 31 ธันวาคม 2556 มียอดเจ้าหนี้ค้างจ่ายเนื่องจากวันหยุดทำการสิ้นปี เลื่อนการชำระเงินในเดือนมกราคม 2557 นอกจากนี้มูลค่าการซื้อน้ำมันในเดือนธันวาคม 2557 ต่ำกว่าเดือนธันวาคม 2556
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 9,368 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้เพิ่ม จำนวน 9,987 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ 13 ล้านบาท) และมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 1,254 ล้านบาท และผลกระทบเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากขาดทุนจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลต่างประเทศ 33 ล้านบาทและการตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายเงินกู้ 14 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) มีจำนวน 33,306 ล้านบาท ลดลง 1,418 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 จำนวน 712 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล 1,858 ล้านบาท และมีองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น -272 ล้านบาท (จากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ) ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 24.19 บาท

วิเคราะห์งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,068 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 10,042 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 6,389 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 1,374 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2557 จำนวน 6,527 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด 53 ล้านบาท ทำให้ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีเงินสดอยู่จำนวน 7,954 ล้านบาท

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	31-ธ.ค.-56 (ปรับปรุงใหม่)	31-ธ.ค.-57
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	5,451	6,068
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(5,507)	(10,042)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,422)	5,348
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(1,478)**	**1,374**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	8,006	6,527
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	-	53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**6,527**	**7,954**

หมายเหตุ: *1/ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 มีการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ*

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) **เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,068 ล้านบาท โดย**
   - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 6,523 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 756 ล้านบาท บวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 4,803 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 964 ล้านบาท
   - ได้จากสินทรัพย์ดำเนินงาน 5,425 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลง 2,144 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 3,056 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 429 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นลดลง 684 ล้านบาท
   - ใช้ไปในหนี้สินดำเนินงาน 5,125 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าลดลง 5,863 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท และมีหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 598 ล้านบาท
   - จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 755 ล้านบาท

2) **เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 10,042 ล้านบาท โดย**
   - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร 7,337 ล้านบาท เป็นการลงทุนในอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ 3,695 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงกลั่น 2,670 ล้านบาท และอื่นๆ เพิ่มขึ้นสุทธิ 972 ล้านบาท
   - เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 109 ล้านบาท
   - ซื้อหุ้นในบจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย 2,479 ล้านบาท
   - ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 166 ล้านบาท
   - ค่าสิทธิการเช่าที่ดินในสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น 344 ล้านบาท
   - ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 99 ล้านบาท

3) **เงินสดได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน 5,348 ล้านบาท โดย**
   - ได้รับเงินสดจากจากการออกหุ้นกู้ 9,987 ล้านบาท
   - จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,254 ล้านบาท
   - จ่ายเงินปันผล 1,946 ล้านบาทเป็นการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ 1,859 ล้านบาท และเป็นจ่ายเงินของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-control Interest) 87 ล้านบาท
   - จ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,439 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

	Q4/2556	Q3/2557	Q4/2557	ปี 2556	ปี 2557
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)					
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.83%	3.05%	-2.74%	5.07%	2.82%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	1.50%	0.87%	-5.48%	2.54%	0.41%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [1/]	13.92%	11.12%	2.09%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	9.33%	7.45%	2.29%		

	31-ธ.ค.-56	30-ก.ย.-57	31-ธ.ค.-57
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.22	2.48	2.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.18	1.25	1.61
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
DSCR [2/]	4.59	3.55	1.93
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.63	0.85	0.92
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.42	0.64	0.67

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

2/ ดัชนี DSCR สำหรับปี 2556 เป็นการคำนวณโดยใช้การจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดตามสัญญาเท่านั้น ไม่นับรวมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด (Prepayment) จำนวน 5,500 ล้านบาท

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) = กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = (สินทรัพย์หมุนเวียน – สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียน
- DSCR (เท่า) = EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย – เงินสดและรายการเทียบเท่า - เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

- *รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้*
  - *รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน)/ 2*
  - *รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/ 2*
- *รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้*
  - *รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน)/ 2*
  - *รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/ 2*
- *การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)*
- *การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)*
- *หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หุ้นกู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))*

การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ตั้งแต่ปี 2548 จนปัจจุบัน โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ ที่ได้จัดทำบัญชีสิ่งแวดล้อมนี้ขึ้นเพื่อที่จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท

	ปี		Δ
	2556	2557	
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) : ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	140,011	121,688	-18,323
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	118	152	+34
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	175	314	+139
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	6.18	17.17	+11
ค่าใช้จ่ายรวม	140,310	122,170	-18,139
รายได้ของการใช้ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling)	15.86	19.28	+4

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมรวมของปี 2557 ลดลงจากปี 2556 ประมาณ 18,139 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์มีค่าลดลง เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ ได้หยุดซ่อมบำรุงใหญ่หน่วยกลั่นทั้งหมดทำให้กำลังการผลิตลดลง ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น 34 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ เพิ่มขึ้น 139 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบปรับปรุงประสิทธิภาพหน่วยผลิตกำมะถัน และระบบลดการระบายน้ำทิ้ง และมีการติดตามตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบดังกล่าว ขณะที่หมวดประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่สูงขึ้น 4 ล้านบาท จากการการขายกำมะถันเหลว

การเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 นั้น บริษัทฯ นำมาตรฐานรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้เปลี่ยนนโยบายบัญชีในส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญดังนี้

- TFRIC 4 - การบัญชีสำหรับข้อตกลงที่มีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ
- TFRIC 13 - การบัญชีสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและผลกระทบได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ข้อ 3 (ข) ถึง 3(ง)

ผลกระทบต่องบการเงินปี 2556 สรุปได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2556	ก่อนปรับปรุง	ผลกระทบจาก		หลังปรับปรุง
		TFRIC 4	TFRIC 13	
สินทรัพย์				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,771	1,146	-	32,917
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	336	(12)	14	338
		1,134	14	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	565	-	70	635
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี)	-	1,085	-	1,085
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	21,835	49	(56)	21,828
		1,134	14	

งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวด	งบการเงินรวม ปี 2556
กำไรก่อนภาษีเงินได้ตามที่รายงานในงวดก่อน	5,664
การเปลี่ยนแปลงก่อนภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง	
TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงฯ	22
TFRIC 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	(24)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	**5,662**
ภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน	(932)
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง	
TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงฯ	(4)
TFRIC 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	4
ภาษีเงินได้ - ปรับปรุงใหม่	**(932)**
กำไร - ปรับปรุงใหม่	**4,730**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ลดลง	**(0.001)**

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2556 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2557 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกิจการจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

(ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม		1 มกราคม
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2557	2556	2556	2557	2556	2556
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
				(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	7,954,246,322	6,527,404,199	8,005,505,386	6,709,626,823	5,011,640,994	6,641,250,681
เงินลงทุนชั่วคราว	*8*	622,690,759	731,446,552	13,121,700	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	*6,9*	5,835,075,583	8,660,283,945	7,737,324,758	6,303,126,093	9,441,627,236	8,566,754,104
ลูกหนี้อื่น	*6,10*	1,259,510,097	694,211,627	1,158,401,828	1,100,484,015	664,758,881	1,132,809,524
สินค้าคงเหลือ	*11*	14,058,695,674	17,092,312,602	19,175,125,311	13,360,363,489	16,457,888,721	18,613,988,720
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		1,214,535,798	1,663,887,223	822,328,168	1,214,535,798	1,663,887,223	822,328,168
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,349,700,145	1,198,715,710	195,617,849	1,281,236,168	1,088,705,935	148,292,282
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**32,294,454,378**	**36,568,261,858**	**37,107,425,000**	**29,969,372,386**	**34,328,508,990**	**35,925,423,479**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*6,12*	-	-	-	8,459,498,317	3,433,573,450	1,735,039,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*6,13*	761,927,907	756,779,006	722,888,134	763,229,520	763,229,520	763,229,520
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*8*	323,408,815	263,701,557	294,507,985	323,408,815	263,701,557	294,507,985
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	459,340,000	459,340,000	459,340,000	459,340,000	459,340,000	459,340,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*15*	38,136,122,923	32,916,828,762	31,119,057,988	29,038,049,296	28,042,913,457	28,915,250,015
ค่าความนิยม	*16*	-	-	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	*17*	1,395,755,456	1,171,654,605	1,048,650,001	1,395,755,456	1,171,654,605	1,048,650,001
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*18*	1,629,235,250	220,169,948	147,101,686	215,036,034	216,254,372	146,302,092
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*19*	657,878,660	338,075,059	188,568,083	653,919,498	335,013,459	186,135,709
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*6,20*	1,307,407,568	842,394,341	967,031,388	859,939,502	838,592,560	928,882,658
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**44,671,076,579**	**36,968,943,278**	**34,947,145,265**	**42,168,176,438**	**35,524,272,980**	**34,477,337,480**
รวมสินทรัพย์		**76,965,530,957**	**73,537,205,136**	**72,054,570,265**	**72,137,548,824**	**69,852,781,970**	**70,402,760,959**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม		1 มกราคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2557	2556	2556	2557	2556	2556
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
				(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน							
เจ้าหนี้การค้า	*6,22*	5,774,357,206	11,533,941,679	13,699,792,610	5,618,449,881	11,436,631,668	13,442,468,437
เจ้าหนี้อื่น	*6,23*	2,359,475,792	2,362,203,976	2,790,497,402	2,169,031,980	1,982,963,257	2,317,086,632
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	1,311,913,075	1,042,503,146	1,009,848,642	825,494,128	776,659,058	890,153,846
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน							
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		932,998,213	459,751,099	597,418,373	932,998,213	459,751,099	597,418,373
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,583,378	361,248,814	532,705,763	-	356,392,242	532,705,763
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6,24*	84,838,358	80,252,395	75,914,328	84,838,358	80,252,395	75,914,328
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*6*	842,200,457	635,148,068	643,755,526	832,445,225	649,343,645	660,327,148
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**11,309,366,479**	**16,475,049,177**	**19,349,932,644**	**10,463,257,785**	**15,741,993,364**	**18,516,074,527**
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*21*	15,901,352,447	16,791,333,351	15,018,083,230	14,284,542,782	15,057,872,310	14,681,846,154
หุ้นกู้	*21*	12,985,121,724	2,995,713,933	2,995,013,486	12,985,121,724	2,995,713,933	2,995,013,486
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	*6,24*	919,493,018	1,004,331,376	1,084,583,771	919,493,018	1,004,331,376	1,084,583,771
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*19*	149,779,145	-	-	-	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		26,526,314	106,162,898	192,799,481	26,526,314	106,162,898	192,799,481
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	*25*	1,188,507,063	1,102,419,998	993,782,384	1,168,973,275	1,088,200,418	982,809,812
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน							
ในการรื้อถอน		443,249,239	-	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*6*	76,164,832	87,973,214	103,018,201	39,792,505	45,974,846	42,721,002
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**31,690,193,782**	**22,087,934,770**	**20,387,280,553**	**29,424,449,618**	**20,298,255,781**	**19,979,773,706**
รวมหนี้สิน		**42,999,560,261**	**38,562,983,947**	**39,737,213,197**	**39,887,707,403**	**36,040,249,145**	**38,495,848,233**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม		1 มกราคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2556 (ปรับปรุงใหม่)
				(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	*26*						
ทุนจดทะเบียน		1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461	1,531,643,461
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินทุน							
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*27*	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัทไปลงทุน		18,621,225	18,621,225	18,621,225	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	*27*	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย	*27*	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		20,682,556,106	21,828,179,058	19,241,215,320	19,372,676,108	20,935,367,512	19,029,747,413
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(271,885,532)	-	-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัท		**33,306,457,112**	**34,723,965,596**	**32,137,001,858**	**32,249,841,421**	**33,812,532,825**	**31,906,912,726**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		659,513,584	250,255,593	180,355,210	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**33,965,970,696**	**34,974,221,189**	**32,317,357,068**	**32,249,841,421**	**33,812,532,825**	**31,906,912,726**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**76,965,530,957**	**73,537,205,136**	**72,054,570,265**	**72,137,548,824**	**69,852,781,970**	**70,402,760,959**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	*6,28*	183,016,095,727	186,490,187,474	178,300,350,812	183,262,931,913
ต้นทุนขายและการให้บริการ	*6*	(178,453,435,987)	(177,387,166,200)	(176,384,226,363)	(175,782,956,362)
กำไรขั้นต้น		**4,562,659,740**	**9,103,021,274**	**1,916,124,449**	**7,479,975,551**
รายได้จากการลงทุน	*6,29*	166,828,166	90,013,712	1,592,838,083	123,186,910
รายได้อื่น	*6,30*	1,030,476,181	1,815,539,597	1,021,486,299	1,780,883,047
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*6,31*	(2,817,130,737)	(3,039,986,111)	(2,028,838,643)	(2,304,960,068)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*6,32*	(1,663,132,596)	(1,250,435,504)	(1,371,003,214)	(1,178,356,984)
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		499,256,974	803,796,124	499,256,974	803,796,124
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า		84,211,137	(923,118,314)	84,211,137	(923,118,314)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		673,578,261	132,024,772	377,883,827	132,024,772
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	*33*	(821,478,252)	24,255,302	(828,339,740)	24,255,302
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	5,148,901	33,890,872	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		**1,720,417,775**	**6,789,001,724**	**1,263,619,172**	**5,937,686,340**
ต้นทุนทางการเงิน	*36*	(1,426,796,802)	(1,126,504,777)	(1,293,813,887)	(1,051,943,562)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		**293,620,973**	**5,662,496,947**	**(30,194,715)**	**4,885,742,778**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*37*	462,787,497	(932,108,990)	326,298,955	(915,073,014)
กำไรสำหรับปี		**756,408,470**	**4,730,387,957**	**296,104,240**	**3,970,669,764**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		711,588,303	4,652,013,403	296,104,240	3,970,669,764
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		44,820,167	78,374,554	-	-
กำไรสำหรับปี		**756,408,470**	**4,730,387,957**	**296,104,240**	**3,970,669,764**
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*39*	0.52	3.38	0.22	2.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)		
กำไรสำหรับปี	756,408,470	4,730,387,957	296,104,240	3,970,669,764
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(353,892,295)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี	**(353,892,295)**	**-**	**-**	**-**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**402,516,175**	**4,730,387,957**	**296,104,240**	**3,970,669,764**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	439,702,771	4,652,013,403	296,104,240	3,970,669,764
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(37,186,596)	78,374,554	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**402,516,175**	**4,730,387,957**	**296,104,240**	**3,970,669,764**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น: ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น: ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	กำไรสะสม: จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**18,621,225**	**189,617,759**	**153,164,346**	**19,247,068,817**	**32,142,855,355**	**180,355,210**	**32,323,210,565**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	-	-	(5,853,497)	(5,853,497)	-	(5,853,497)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**18,621,225**	**189,617,759**	**153,164,346**	**19,241,215,320**	**32,137,001,858**	**180,355,210**	**32,317,357,068**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*40*	-	-	-	-	-	(2,065,049,665)	(2,065,049,665)	(8,474,171)	(2,073,523,836)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,065,049,665)**	**(2,065,049,665)**	**(8,474,171)**	**(2,073,523,836)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	-	4,652,013,403	4,652,013,403	78,374,554	4,730,387,957
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,652,013,403**	**4,652,013,403**	**78,374,554**	**4,730,387,957**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**18,621,225**	**189,617,759**	**153,164,346**	**21,828,179,058**	**34,723,965,596**	**250,255,593**	**34,974,221,189**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม									
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของ	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน	จากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**18,621,225**	**189,617,759**	**153,164,346**	**21,834,944,009**	**-**	**34,730,730,547**	**250,255,593**	**34,980,986,140**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	-	-	(6,764,951)	-	(6,764,951)	-	(6,764,951)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**18,621,225**	**189,617,759**	**153,164,346**	**21,828,179,058**	**-**	**34,723,965,596**	**250,255,593**	**34,974,221,189**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	-	-	-	1,584,389	-	1,584,389	-	1,584,389
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*40*	-	-	-	-	-	(1,858,795,644)	-	(1,858,795,644)	(87,010,609)	(1,945,806,253)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,857,211,255)**	**-**	**(1,857,211,255)**	**(87,010,609)**	**(1,944,221,864)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*5*	-	-	-	-	-	-	-	-	533,455,196	533,455,196
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**533,455,196**	**533,455,196**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,857,211,255)**	**-**	**(1,857,211,255)**	**446,444,587**	**(1,410,766,668)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	-	711,588,303	-	711,588,303	44,820,167	756,408,470
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(271,885,532)	(271,885,532)	(82,006,763)	(353,892,295)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**711,588,303**	**(271,885,532)**	**439,702,771**	**(37,186,596)**	**402,516,175**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**18,621,225**	**189,617,759**	**153,164,346**	**20,682,556,106**	**(271,885,532)**	**33,306,457,112**	**659,513,584**	**33,965,970,696**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
		(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**19,035,600,910**	**31,912,766,223**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	-	(5,853,497)	(5,853,497)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**19,029,747,413**	**31,906,912,726**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*40*	-	-	-	-	(2,065,049,665)	(2,065,049,665)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,065,049,665)**	**(2,065,049,665)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	3,970,669,764	3,970,669,764
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**3,970,669,764**	**3,970,669,764**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**20,935,367,512**	**33,812,532,825**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
		(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**20,942,132,463**	**33,819,297,776**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	-	(6,764,951)	(6,764,951)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**20,935,367,512**	**33,812,532,825**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*40*	-	-	-	-	(1,858,795,644)	(1,858,795,644)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,858,795,644)**	**(1,858,795,644)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	296,104,240	296,104,240
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**296,104,240**	**296,104,240**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**19,372,676,108**	**32,249,841,421**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	756,408,470	4,730,387,957	296,104,240	3,970,669,764
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	3,100,842,656	2,666,175,420	2,648,042,280	2,484,234,692
ค่าตัดจำหน่าย	193,287,673	164,299,201	191,742,787	163,468,508
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	(4,436,671)	(32,630,122)	(3,604,679)	(33,105,370)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(269,058,835)	362,157,994	26,093,552	362,157,994
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	998,672,911	-	992,244,768	-
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	821,478,252	(24,255,302)	828,339,740	(24,255,302)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดบัญชี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,428,483)	5,641,619	(8,571,681)	1,496,136
รายได้จากการลงทุน	(166,828,166)	(90,013,712)	(1,592,838,083)	(123,186,910)
สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	118,355,023	138,136,401	112,887,118	133,789,532
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(1,149,678)	(1,176,249)	(1,149,678)	(1,176,249)
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	23,958,831	23,562,642	23,958,831	23,562,642
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(5,148,901)	(33,890,872)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,426,796,802	1,126,504,777	1,293,813,887	1,051,943,562
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(462,787,497)	932,108,990	(326,298,955)	915,073,014
	6,522,962,387	9,967,008,744	4,480,764,127	8,924,672,013

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	3,056,518,964	(882,916,488)	3,150,606,415	(834,284,732)
ลูกหนี้อื่น	(428,854,525)	532,952,221	(366,187,984)	536,812,662
สินค้าคงเหลือ	2,113,587,403	2,079,890,873	2,104,930,237	2,151,909,674
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	740,969,157	(1,844,967,196)	647,807,561	(1,784,702,634)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(57,207,253)	4,972,364	(62,181,076)	2,843,698
เจ้าหนี้การค้า	(5,862,757,457)	(2,222,403,460)	(5,819,553,082)	(2,062,535,666)
เจ้าหนี้อื่น	140,522,756	(551,165,813)	207,759,278	(557,116,480)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	837,065,112	(193,040,611)	640,852,263	(195,130,497)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(32,837,181)	(29,498,786)	(32,114,261)	(28,398,926)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(206,764,725)	(152,644,407)	(173,412,991)	(135,254,177)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,823,204,638	6,708,187,441	4,779,270,487	6,018,814,935
จ่ายภาษีเงินได้	(755,221,946)	(1,257,172,850)	(736,364,087)	(1,240,213,848)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**6,067,982,692**	**5,451,014,591**	**4,042,906,400**	**4,778,601,087**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	166,457,157	85,247,400	126,903,437	73,718,128
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	108,755,793	(718,324,852)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(57,627,418)	-	(57,627,418)	-
เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(5,851,286,247)	(1,698,533,950)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(2,479,568,552)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	1,392,341,986	51,064,950
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,349,671,007)	(4,570,148,701)	(3,629,300,997)	(1,589,499,621)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,469,490	23,886,531	12,440,703	23,869,274
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(343,925,042)	(217,964,552)	(343,925,042)	(217,964,552)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(99,173,858)	(109,733,677)	(38,271,527)	(105,787,002)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(10,042,283,437)**	**(5,507,037,851)**	**(8,388,725,105)**	**(3,463,132,773)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(1,439,161,988)	(1,098,825,343)	(1,307,800,524)	(1,038,501,884)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	9,987,059,760	-	9,987,059,760	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	8,184,766,400	-	6,396,880,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,254,237,066)	(6,434,495,148)	(776,659,058)	(6,238,406,452)
จ่ายเงินปันผล	(1,945,806,253)	(2,073,523,836)	(1,858,795,644)	(2,065,049,665)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**5,347,854,453**	**(1,422,077,927)**	**6,043,804,534**	**(2,945,078,001)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**1,373,553,708**	**(1,478,101,187)**	**1,697,985,829**	**(1,629,609,687)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,527,404,199	8,005,505,386	5,011,640,994	6,641,250,681
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	53,288,415	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**7,954,246,322**	**6,527,404,199**	**6,709,626,823**	**5,011,640,994**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อธุรกิจ
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุน
9	ลูกหนี้การค้า
10	ลูกหนี้อื่น
11	สินค้าคงเหลือ
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าความนิยม
17	สิทธิการเช่า
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	เจ้าหนี้การค้า
23	เจ้าหนี้อื่น
24	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
25	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
26	ทุนเรือนหุ้น
27	ส่วนเกินทุนและสำรอง
28	ส่วนงานดำเนินงาน
29	รายได้จากการลงทุน
30	รายได้อื่น
31	ค่าใช้จ่ายในการขาย
32	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
33	ขาดทุน (กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์
34	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
35	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
36	ต้นทุนทางการเงิน
37	ภาษีเงินได้
38	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
39	กำไรต่อหุ้น
40	เงินปันผล
41	เครื่องมือทางการเงิน
42	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
43	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
44	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
45	มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ : 99/1 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.22 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป รวมทั้งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2557	2556
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจากและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ	ประเทศไทย	49.00	49.00
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	ประเทศไทย	70.00	70.00
บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
BCP Energy International Pte Ltd.	ลงทุนและดำเนินธุรกิจในกิจการต่างประเทศ	สิงคโปร์	100.00	-
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2557	2556
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์	ประเทศไทย	100.00	100.00
Nido Petroleum Limited	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	ออสเตรเลีย	81.41	-

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในปีบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในปีอนาคตที่ได้รับผลกระทบ
ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	การตีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 37	ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ และประกาศสภาวิชาชีพบัญชีดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

- การบัญชีสำหรับข้อตกลงที่มีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ
- การบัญชีสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ง) ดังนี้ ผลกระทบต่องบการเงินปี 2556 สรุปได้ดังนี้

งบการเงิน 2556		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2556	2556
	หมายเหตุ	*(ล้านบาท)*	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ตามที่รายงานในงวดก่อน		32,323.21	31,912.77
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	*3 (ข)*	31.33	31.33
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	*3 (ค)*	(37.19)	(37.19)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 - ปรับปรุงใหม่		**32,317.35**	**31,906.91**
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่รายงานในงวดก่อน		34,980.99	33,819.30
การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	*3 (ข)*	49.27	49.27
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	*3 (ค)*	(56.04)	(56.04)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ปรับปรุงใหม่		**34,974.22**	**33,812.53**

งบการเงิน 2556		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2556	2556
	หมายเหตุ	*(ล้านบาท)*	
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน		5,663.64	4,886.88
การเปลี่ยนแปลงก่อนภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง			
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	*3 (ข)*	22.42	22.42
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	*3 (ค)*	(23.56)	(23.56)

งบการเงิน 2556		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2556	2556
	หมายเหตุ	*(ล้านบาท)*	
กำไรก่อนภาษีเงินได้ – ปรับปรุงใหม่		**5,662.50**	**4,885.74**
ภาษีเงินได้ ตามที่รายงานในงวดก่อน			
การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ที่เป็นผลจากการปรับย้อนหลัง		(932.34)	(915.30)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	*3 (ข)*	(4.48)	(4.48)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	*3 (ค)*	4.71	4.71
ภาษีเงินได้ – ปรับปรุงใหม่		**(932.11)**	**(915.07)**
กำไร – ปรับปรุงใหม่		**4,730.39**	**3,970.67**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ลดลง		**(0.001)**	**(0.001)**

ข) การบัญชีสำหรับข้อตกลงที่มีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

TFRIC 4 กำหนดให้ประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมายแต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดย TFRIC 4 ให้แนวทางในการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ซึ่งหากเป็นสัญญาเช่าก็ต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า หากข้อตกลงดังกล่าวมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กรณีนี้ TFRIC 4 กำหนดให้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติกับส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่าในการจัดประเภทรายการและการบันทึกบัญชี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ผลกระทบต่องบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556
			(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น	1,092.68	1,146.17	1,199.66	1,092.68	1,146.17	1,199.66
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น	(84.84)	(80.25)	(75.91)	(84.84)	(80.25)	(75.91)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	(919.49)	(1,004.33)	(1,084.59)	(919.49)	(1,004.33)	(1,084.59)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	(17.67)	(12.32)	(7.83)	(17.67)	(12.32)	(7.83)
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	**70.68**	**49.27**	**31.33**	**70.68**	**49.27**	**31.33**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนขายลดลง	85.14	85.14	85.14	85.14
ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น	(58.38)	(62.72)	(58.38)	(62.72)
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	**26.76**	**22.42**	**26.76**	**22.42**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	(5.35)	(4.48)	(5.35)	(4.48)
กำไรเพิ่มขึ้น	**21.41**	**17.94**	**21.41**	**17.94**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) เพิ่มขึ้น	**0.02**	**0.01**	**0.02**	**0.01**

ค) การบัญชีสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (TFRIC 13) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

TFRIC 13 ให้แนวทางในการบันทึกบัญชีสำหรับกิจการที่มีภาระผูกพันภายใต้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่กิจการจะต้องจัดหาสินค้าหรือบริการฟรีหรือให้ส่วนลดในสินค้าหรือบริการ (รางวัล) ในอนาคต TFRIC 13 กำหนดให้กิจการรับรู้คะแนนสะสมแยกเป็นส่วนประกอบที่ระบุได้แยกต่างหากจากรายการขายที่กิจการให้คะแนนสะสม (รายการขายเริ่มแรก) มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกต้องปันส่วนระหว่างคะแนนสะสมและส่วนประกอบอื่น ๆ ของรายการขายนั้น รายได้และต้นทุนของคะแนนจะรับรู้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น นโยบายการบัญชีสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นดังนี้

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นคะแนนสะสม (คะแนน) ลูกค้าสามารถนำคะแนนเป็นส่วนลดค่าสินค้าจากกลุ่มบริษัทมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องปันส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น การปันส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้าใช้สิทธิแลก ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้รอรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพัน จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเป็นส่วนลดค่าสินค้า ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้รอรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ผลกระทบต่องบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556
				(ล้านบาท)		
งบแสดงฐานะการเงิน						
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(94.00)	(70.05)	(46.49)	(94.00)	(70.05)	(46.49)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	18.80	14.01	9.30	18.80	14.01	9.30
กำไรสะสมลดลง	**(75.20)**	**(56.04)**	**(37.19)**	**(75.20)**	**(56.04)**	**(37.19)**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขายลดลง	(23.96)	(23.56)	(23.96)	(23.56)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	**(23.96)**	**(23.56)**	**(23.96)**	**(23.56)**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง	4.79	4.71	4.79	4.71
กำไรลดลง	**(19.17)**	**(18.85)**	**(19.17)**	**(18.85)**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ลดลง	**(0.01)**	**(0.01)**	**(0.01)**	**(0.01)**

ง) การบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน โดยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยในส่วนของผลประโยชน์หลังออกจากงานจากกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลังและไม่มีผลกระทบต่อผลกำไรและกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของกลุ่มบริษัท

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีอำนาจในการควบคุมร่วม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรืออำนาจในการควบคุมร่วมนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุและแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธ์ซอฟแวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธ์ซอฟแวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธ์ซอฟแวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์
ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 – 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	2 – 30 ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	5 – 25 ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	5 – 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่ พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

(ญ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์
ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	5-8	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(ฏ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่

ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฒ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการ สมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดให้มีโครงการเงินบำเหน็จพนักงานตามข้อกำหนดของบริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในปีก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจาก ผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ต) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้นรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ถ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า)

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ท) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 BCP Energy International Pte, Ltd. ("BCP Energy") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Petroleum International Investment Corporation เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Nido Petroleum Limited ("NIDO") จำนวน 402.95 ล้านหุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.66 ของหุ้นที่เสนอขายได้แล้วทั้งหมด) ในราคาหุ้นละ 0.055 ดอลลาร์ออสเตรเลีย เป็นจำนวนเงิน 22.2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

NIDO เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ การมีอำนาจควบคุมใน NIDO จะทำให้บริษัทสามารถเข้าสู่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งสามารถใช้เป็นฐานในการพัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามทิศทางการขยายธุรกิจของบริษัทต่อไป

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2557 BCP Energy ได้ทำสัญญาการเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่เหลือทั้งหมด (Bid Implementation Deed) ที่ยังไม่ได้ถือครองในราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายหุ้น โดยการเสนอซื้อนอกตลาดหลักทรัพย์ด้วยเงินสด (Off-market Takeover) มีระยะเวลา 1 เดือนตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 19 กันยายน 2557 ซึ่งต่อมาได้มีการขยายระยะเวลาถึงวันที่ 3 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 BCP Energy ได้รับการตอบรับการเสนอซื้อมากกว่าร้อยละ 50.1 ของหุ้นของ NIDO และยกเว้นเงื่อนไขที่เหลือทั้งหมดของการเสนอซื้อ ส่งผลให้ NIDO เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2557

ณ วันที่ 3 ตุลาคม 2557 วันสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาเสนอซื้อ BCP Energy ได้ซื้อหุ้นสามัญของ NIDO เป็นจำนวน 1,781.50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.41 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 97.98 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือประมาณ 2,706.91 ล้านบาท)

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา อย่างไรก็ตาม การประเมินราคายังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อกิจการจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ เมื่อผลการประเมินราคายุติธรรมจากผู้ประเมินราคาอิสระเสร็จสมบูรณ์แล้ว จึงจะมีการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงค่าความนิยมในปีบัญชีที่ได้รับรายงานจากผู้ประเมินราคาอิสระต่อไป

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้ *(ล้านบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	750.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	654.34
สินค้าคงเหลือ	87.50
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,366.46
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,378.63
สินทรัพย์อื่น	137.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(349.07)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(108.05)
เงินกู้ยืมระยาวจากสถาบันการเงิน	(554.48)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(168.07)

	มูลค่าที่รับรู้ *(ล้านบาท)*
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1.03)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(409.67)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**2,784.99**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	533.46
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	**2,251.53**
ส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจรอการประเมิน	
มูลค่ายุติธรรม (ค่าความนิยม)	455.38
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	**2,706.91**
เงินสดที่ได้มา	(750.47)
สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ	**1,956.44**

ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2557 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทดังกล่าวมีกำไรสุทธิจำนวน 3.10 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือประมาณ 87.03 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 58.12 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในปีที่เกิดรายการ

6 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	สิงคโปร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.28
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน เมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 และบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 และบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 และบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 และบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 49 และบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 51 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 81.41 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(ล้านบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ขายสินค้า	14,094.53	17,719.70	14,094.53	17,584.34
ซื้อวัตถุดิบ	110,126.40	126,911.13	110,120.43	126,911.13
รายได้อื่น	129.14	134.33	129.14	134.33
ค่าบริการ	305.76	294.34	305.76	294.34
ค่าใช้จ่ายอื่น	1.84	4.75	1.84	4.68
ดอกเบี้ยจ่าย	58.38	62.72	58.38	62.72
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	31,565.62	29,236.88
ซื้อสินค้า	-	-	3,926.17	2,983.92
รายได้อื่น	-	-	32.31	30.24
เงินปันผลรับ	-	-	1,462.34	51.07
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	5.72
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.47	0.60
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	21.32	17.33
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม				
ขายสินค้า	21.70	1.25	21.70	1.25
ซื้อสินค้า	1,326.32	707.22	1,326.32	707.22
รายได้อื่น	0.02	0.93	0.02	0.93

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	132.98	121.25	125.44	120.96
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7.74	5.26	6.15	5.26
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**140.72**	**126.51**	**131.59**	**126.22**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	4,981.78	1,794.72	4,862.14	1,794.72
ซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์	22,084.09	11,396.49	21,965.97	11,396.49
รายได้อื่น	5.77	57.13	5.77	57.13
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	335.78	216.01	335.78	216.01
ค่าใช้จ่ายอื่น	46.85	43.12	46.85	43.12

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	617.78	1,611.53	614.25	1,595.40
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	942.94	1,044.93
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	1.06	7.63
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม				
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด	1.85	0.82	1.85	0.82
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	4.87	0.08	4.87	0.08
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	57.59	53.54	57.59	53.54
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	8.73	-	8.73
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	0.33	0.33	0.33	0.33
	682.42	1,675.03	1,622.89	2,711.46
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**682.42**	**1,675.03**	**1,622.89**	**2,711.46**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	70.00	-
ลูกหนี้อื่น				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	415.68	403.19	415.68	403.19
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	0.43	0.59
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	-	-	0.22	0.20
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	-	-	0.16	0.20
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	-	-	0.16	0.20
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	-	-	0.16	0.20
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	-	-	0.16	0.20
BCP Energy International Pte Ltd.	-	-	57.68	-
รวม	**415.68**	**403.19**	**544.65**	**404.78**
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	4,278.23	9,780.66	4,258.79	9,770.27
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	2.17	3.91
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	301.80	228.76
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	0.48	0.45
บริษัทร่วม				
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด	151.63	-	151.63	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	165.52	310.34	165.52	310.34
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	57.77	-	57.77
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	168.76	130.82	168.76	130.82
บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)	2.73	60.14	2.73	60.14
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	6.47	-	6.47	-
รวม	**4,773.34**	**10,339.73**	**5,058.35**	**10,562.46**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)	830.29	763.59	830.29	763.59
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	34.34	21.44	34.34	21.44
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	0.19	0.12	0.19	0.12
รวม	**864.82**	**785.15**	**864.82**	**785.15**
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	0.49	0.49
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	-	197.05	197.05
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	4,100.00	2,637.50
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	-	-	686.00	193.55
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	-	-	345.45	106.57
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	-	-	369.95	110.86
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	-	-	374.85	94.08
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	-	-	335.21	93.47
BCP Energy International Pte Ltd.	-	-	2,875.86	-
	-	-	9,284.86	3,433.57
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(825.36)	-
สุทธิ	**-**	-	**8,495.50**	**3,433.57**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด	761.93	756.78	763.23	763.23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	26.41	29.82	26.41	29.82
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	4.76	4.75	4.76	4.75
รวม	**31.17**	**34.57**	**31.17**	**34.57**
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
ส่วนที่หมุนเวียน	84.84	80.25	84.84	80.25
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	919.49	1,004.33	919.49	1,004.33
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย				
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	-	-	29.02	28.56
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	3.92	4.40	3.92	4.40

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ให้ได้บางส่วน แต่ยังประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 ปี เริ่มชำระปีแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของ FPT ซึ่งบริษัทและเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ยินยอมยกหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักและปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้นี้ โดยไม่มีการแปลงหนี้ใหม่

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการของ FPTโดยลดจำนวนหุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน รวมถึงการแปลงหนี้เป็นทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน FPT ของบริษัทลดลงจาก 11.40 % (คิดจากจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,817,547 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 181,754,700 บาท) เป็น 5.07 % (คิดจากจำนวนหุ้นสามัญหลังปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,413,148 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,065,740 บาท) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการเงินลงทุนเดิมและกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนเดิมให้แสดงมูลค่าเงินลงทุนตามสัดส่วนของเงินลงทุนใหม่

นอกจากนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT กำหนดให้มีการปรับลดมูลค่าเงินให้กู้ยืมแก่ FPT จาก 99.35 ล้านบาท เป็น 37.86 ล้านบาท โดยบริษัทจะได้รับการผ่อนชำระเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 10 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลด ทั้งนี้ในระหว่างวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจาก FPT แล้วเป็นจำนวนเงิน 4.63 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เงินให้กู้ยืมเหลือเท่ากับจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับในปีถัดไป โดยจะมีการพิจารณาทบทวนทุกปี

ในระหว่างปี 2556 FPT ได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จ ศาลล้มละลายกลางจึงมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ FPT เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัทจึงได้พิจารณากลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนเป็นเงิน 29.82 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะสามารถเก็บเงินได้ทั้งจำนวน

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาจัดหาวัตถุดิบ

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ Process Quality Improvement (PQI) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใสที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขั้นต่ำจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันห้าฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซล

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ บริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซ

ในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับมอบก๊าซ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราว ๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทได้ทำสัญญาให้จัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน และ/หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา สัญญาจัดตั้งสถานีบริการมีระยะเวลาตั้งแต่ 8 ถึง 23 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2574 และสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้สัญญาการบริหารสถานีบริการจะมีการทบทวนเป็นรายปี

สัญญารับจ้างบริหารหน่วยผลิตสาธารณูปการ

บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในการควบคุมการเดินเครื่อง ผลิต และบำรุงรักษาหน่วยผลิตสาธารณูปการเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัท โดยตกลงชำระค่าจ้างเป็นรายเดือน สัญญามีระยะเวลา 12 เดือน จะสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2558 อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการบริหารและดำเนินการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์ และควบคุมดูแลศูนย์เรียนรู้พลังงานสะอาด โดยตกลงชำระค่าจ้างเป็นรายเดือน โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึง 31 กรกฎาคม 2560 รวมระยะเวลา 5 ปี อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยเพื่อบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
เงินสดในมือ	47.90	42.91	0.66	1.90
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	535.65	1,212.60	63.49	746.89
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	4,224.20	4,920.66	3,645.48	4,262.85
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	3,146.50	351.23	3,000.00	-
รวม	**7,954.25**	**6,527.40**	**6,709.63**	**5,011.64**

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
สกุลเงินบาท	7,655.20	4,045.46	6,704.25	2,529.70
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	251.48	2,480.86	5.38	2,480.86
สกุลเงินตราต่างประเทศอื่น	47.57	1.08	-	1.08
รวม	**7,954.25**	**6,527.40**	**6,709.63**	**5,011.64**

8 เงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)		
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	622.69	731.45	-	-
	622.69	**731.45**	**-**	**-**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	65.57	7.07	65.57	7.07
บริษัทเหมืองแร่โปแตชอาเซี่ยน จำกัด (มหาชน)	173.24	173.24	173.24	173.24
กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC)	124.97	125.91	124.97	125.91
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(43.43)	(45.54)	(43.43)	(45.54)
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	**320.35**	**260.68**	**320.35**	**260.68**
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3.00	3.00	3.00	3.00
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	0.06	0.02	0.06	0.02
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด – สุทธิ	**3.06**	**3.02**	**3.06**	**3.02**
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	**323.41**	**263.70**	**323.41**	**263.70**
รวม	**946.10**	**995.15**	**323.41**	**263.70**

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

เงินลงทุนทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

9 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินรวม 2556	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	682.42	1,675.03	1,622.89	2,711.46
กิจการอื่นๆ		5,178.63	7,018.51	4,706.21	6,763.37
รวม		**5,861.05**	**8,693.54**	**6,329.10**	**9,474.83**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(25.97)	(33.26)	(25.97)	(33.20)
สุทธิ		**5,835.08**	**8,660.28**	**6,303.13**	**9,441.63**
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(4.44)	(3.76)	(3.60)	(3.29)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินรวม 2556	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	682.42	1,675.03	1,622.89	2,711.46
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**682.42**	**1,675.03**	**1,622.89**	**2,711.46**
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,106.26	6,829.75	4,635.61	6,577.74
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	41.33	151.34	39.65	148.27
3 - 6 เดือน	1.28	1.94	1.25	1.92
6 - 12 เดือน	4.00	2.23	3.93	2.23
มากกว่า 12 เดือน	25.76	33.25	25.77	33.21
	5,178.63	**7,018.51**	**4,706.21**	**6,763.37**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(25.97)	(33.26)	(25.97)	(33.20)
สุทธิ	**5,152.66**	**6,985.25**	**4,680.24**	**6,730.17**
รวม	**5,835.08**	**8,660.28**	**6,303.13**	**9,441.63**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วันถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	4,511.71	6,494.30	4,979.76	7,275.65
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,323.37	2,165.98	1,323.37	2,165.98
รวม	**5,835.08**	**8,660.28**	**6,303.13**	**9,441.63**

10 ลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**415.68**	**403.19**	**544.65**	**404.78**
กิจการอื่น					
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคา ซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		33.55	58.63	33.55	58.63
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน		243.30	-	243.30	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		253.46	182.19	218.76	172.66
ลูกหนี้อื่น		313.52	50.20	60.22	28.69
รวม		**1,259.51**	**694.21**	**1,100.48**	**664.76**

11 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบ	8,740.22	10,274.64	8,513.67	10,101.11
น้ำมันสำเร็จรูป	5,692.37	6,238.43	5,283.67	5,815.79
พัสดุคงเหลือ	706.49	652.73	659.10	644.47
สินค้าอุปโภค-บริโภค	22.64	30.74	-	-
	15,161.72	17,196.54	14,456.44	16,561.37
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(104.35)	(104.23)	(103.84)	(103.48)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(998.67)	-	(992.24)	-
สุทธิ	**14,058.70**	**17,092.31**	**13,360.36**	**16,457.89**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 586.75 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 9,966.95 ล้านบาท และจำนวน 581.70 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 13,370.67 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 113,797.76 ล้านบาท (*2556: 127,503.53 ล้านบาท*)

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,433.57	1,735.04
ซื้อเงินลงทุน	5,851.29	1,698.53
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(825.36)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**8,459.50**	**3,433.57**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

					งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	1.00	0.49	0.49	-	-	0.49	0.49	-	31.36
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	70.00	70.00	281.50	281.50	197.05	197.05	-	-	197.05	197.05	202.96	19.71
บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	100.00	100.00	4,100.00	2,637.50	4,100.00	2,637.50	-	-	4,100.00	2,637.50	1,025.00	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	49.00	49.00	1,400.00	364.40	686.00	193.55	-	-	686.00	193.55	72.03	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	49.00	49.00	705.00	202.20	345.45	106.57	-	-	345.45	106.57	39.75	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	49.00	49.00	755.00	200.75	369.95	110.86	-	-	369.95	110.86	43.47	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	49.00	49.00	765.00	191.49	374.85	94.08	-	-	374.85	94.08	39.54	-
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	49.00	49.00	684.10	190.24	335.21	93.47	-	-	335.21	93.47	39.59	-
BCP Energy International Pte Ltd.	100.00	-	2,875.86	-	2,875.86	-	(825.36)	-	2,050.50	-	-	-
รวม					**9,284.86**	**3,433.57**	**(825.36)**	**-**	**8,459.50**	**3,433.57**	**1,462.34**	**51.07**

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท BCP Energy International Pte Ltd. ซึ่งจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 2,000 ล้านบาท (แบ่งเป็น 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 21.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนมิถุนายน 2556

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 2,150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 21.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 4,100 ล้านบาท (แบ่งเป็น 41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้จัดตั้ง BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 20.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 20.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 20.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 89.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 89.52 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

การซื้อเงินลงทุนและการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 มีมติเห็นชอบให้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัทย่อยทางอ้อมจากบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และในระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2556 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยทางอ้อมได้มีการเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้น ดังต่อไปนี้

บริษัท	ซื้อเงินลงทุน	เพิ่มทุน	รวม
		(ล้านบาท)	
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	29.40	656.60	686.00
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	14.70	330.75	345.45
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	24.50	345.45	369.95
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	0.49	374.36	374.85
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	0.49	334.72	335.21

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากมีข้อบ่งชี้จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2557 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน BCP Energy International Pte. Ltd. จำนวน 825.36 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ โดยเงินลงทุนของ BCP Energy International Pte. Ltd. ใน NIDO Petroleum Limited มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	756.78	722.89	763.23	763.23
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	5.15	33.89	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**761.93**	**756.78**	**763.23**	**763.23**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*									
บริษัทร่วม														
บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740.00	2,740.00	763.23	763.23	761.93	756.78	-	-	761.93	756.78	-	-
รวม					**763.23**	**763.23**	**761.93**	**756.78**	**-**	**-**	**761.93**	**756.78**	**-**	**-**

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
บริษัทร่วม												
บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740.00	2,740.00	763.23	763.23	-	-	763.23	763.23	-	-
รวม					**763.23**	**763.23**	**-**	**-**	**763.23**	**763.23**	**-**	**-**

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	459.34	459.34	459.34	459.34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**459.34**	**459.34**	**459.34**	**459.34**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**-**	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**459.34**	**459.34**	**459.34**	**459.34**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**459.34**	**459.34**	**459.34**	**459.34**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 598.72 ล้านบาท *(2556: 598.72 ล้านบาท)*

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ก) กลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงให	1,235.26	944.89	35,382.96	3,520.89	-	4,274.32	239.26	212.33	2,285.08	48,094.99
เพิ่มขึ้น	81.95	0.73	104.81	-	-	24.16	-	5.26	4,307.51	4,524.42
โอน	96.56	396.52	1,351.22	2,814.34	-	316.24	-	27.48	(5,026.24)	(23.88)
จำหน่าย	(14.27)	(1.35)	(19.63)	-	-	(167.05)	-	(1.49)	-	(203.79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	**1,399.50**	**1,340.79**	**36,819.36**	**6,335.23**	**-**	**4,447.67**	**239.26**	**243.58**	**1,566.35**	**52,391.74**
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	66.88	-	-	3,486.21	-	-	-	-	3,553.09
เพิ่มขึ้น	0.87	2.01	112.24	0.15	-	7.42	-	4.71	7,098.21	7,225.61
โอน	-	631.20	3,141.99	3,367.22	(25.99)	457.17	-	5.95	(7,649.06)	(71.52)
จำหน่าย	(0.81)	(1.79)	(768.01	-	-	(50.69)	-	(18.81)	-	(840.11)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(2.29)	-	-	(11.23)	-	-	-	-	(13.52)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**1,399.56**	**2,036.80**	**39,305.58**	**9,702.60**	**3,448.99**	**4,861.57**	**239.26**	**235.43**	**1,015.50**	**62,245.29**

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ค่าเสื่อมราคาและ ขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	(14.06)	(458.57)	(13,212.50)	(96.13)	-	(3,055.86)	-	(138.82)	-	(16,975.94)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(58.84)	(2,039.08)	(236.13)	-	(304.03)	-	(28.09)	-	(2,666.17)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(0.65)	-	-	(2.01)	-	-	-	(2.66)
จำหน่าย	-	1.08	11.90	-	-	155.40	-	1.48	-	169.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	**(14.06)**	**(516.33)**	**(15,240.33)**	**(332.26)**	**-**	**(3,206.50)**	**-**	**(165.43)**	**-**	**(19,474.91)**
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	(61.04)	-	-	(2,125.59)	-	-	-	-	(2,186.63)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(86.53)	(2,177.63)	(361.39)	(113.08)	(334.51)	-	(27.70)	-	(3,100.84)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า	(1.75)	-	2.02	-	(238.93)	(3.44)	-	-	-	(242.10)
จำหน่าย	-	1.30	721.06	-	-	47.15	-	18.41	-	787.92
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	2.06	-	-	105.33	-	-	-	-	107.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**(15.81)**	**(660.54)**	**(16,694.88)**	**(693.65)**	**(2,372.27)**	**(3,497.30)**	**-**	**(174.72)**	**-**	**(24,109.17)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,221.20	486.32	20,970.80	3,424.76	-	1,218.46	239.26	73.51	2,285.08	29,919.39
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,199.66	-	-	-	-	-	-	1,199.66
	1,221.20	**486.32**	**22,170.46**	**3,424.76**	**-**	**1,218.46**	**239.26**	**73.51**	**2,285.08**	**31,119.05**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,385.44	824.46	20,432.86	6,002.97	-	1,241.17	239.26	78.15	1,566.35	31,770.66
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,146.17	-	-	-	-	-	-	1,146.17
	1,385.44	**824.46**	**21,579.03**	**6,002.97**	**-**	**1,241.17**	**239.26**	**78.15**	**1,566.35**	**32,916.83**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,383.75	1,376.26	21,518.02	9,008.95	1,076.72	1,364.27	239.26	60.71	1,015.50	37,043.44
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,092.68	-	-	-	-	-	-	1,092.68
	1,383.75	**1,376.26**	**22,610.70**	**9,008.95**	**1,076.72**	**1,364.27**	**239.26**	**60.71**	**1,015.50**	**38,136.12**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 3,860.90 ล้านบาท *(2556: 4,063.60 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 24.18 ล้านบาท (2556: 53.13 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 4.04 – 4.91 *(2556: ร้อยละ 4.43-6.63)* (ดูหมายเหตุ 36)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 4,593.78 ล้านบาท *(2556: 3,302.09 ล้านบาท)*

การด้อยค่าของสินทรัพย์ใน NIDO Petroleum Limited

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากมีข้อบ่งชี้จากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2557 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ใน NIDO Petroleum Limited ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน อัตรากำลังการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน

ประมาณการราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้าและประมาณการราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม อัตรากำลังการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนที่ร้อยละ 8.52 โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม *(ล้านบาท)*
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		238.93
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*18*	154.32
ค่าความนิยม	*16*	425.25
รวม		**818.50**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณโดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับราคาน้ำมันในอนาคตเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 27 จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

ข) บริษัท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)				
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	1,000.42	693.97	34,729.70	3,520.89	4,234.69	239.27	192.63	1,092.98	45,704.55
เพิ่มขึ้น	-	-	103.79	-	-	-	-	1,560.25	1,664.04
โอน	-	30.30	1,346.04	0.67	233.60	-	27.48	(1,657.77)	(19.68)
จำหน่าย	(14.27)	(0.95)	(14.57)	-	(166.72)	-	(1.49)	-	(198.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	**986.15**	**723.32**	**36,164.96**	**3,521.56**	**4,301.57**	**239.27**	**218.62**	**995.46**	**47,150.91**
เพิ่มขึ้น	-	-	110.43	-	-	-	-	3,631.59	3,742.02
โอน	-	37.22	3,120.80	0.72	426.97	-	5.95	(3,636.29)	(44.63)
จำหน่าย	(0.81)	(1.33)	(767.03)	-	(50.06)	-	(18.30)	-	(837.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**985.34**	**759.21**	**38,629.16**	**3,522.28**	**4,678.48**	**239.27**	**206.27**	**990.76**	**50,010.77**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					อุปกรณ์จำหน่าย				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและ ขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	(14.06)	(423.10)	(13,100.40)	(96.13)	(3,027.26)	-	(128.35)	-	(16,789.30)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(32.10)	(1,997.47)	(145.75)	(284.59)	-	(24.32)	-	(2,484.23)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(0.65)	-	(2.01)	-	-	-	(2.66)
จำหน่าย	-	0.95	10.68	-	155.08	-	1.48	-	168.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	**(14.06)**	**(454.25)**	**(15,087.84)**	**(241.88)**	**(3,158.78)**	**-**	**(151.19)**	**-**	**(19,108.00)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(36.98)	(2,133.95)	(145.84)	(308.05)	-	(23.22)	-	(2,648.04)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า	(1.75)	-	2.02	-	(3.44)	-	-	-	(3.17)
จำหน่าย	-	1.20	720.69	-	46.55	-	18.05	-	786.49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**(15.81)**	**(490.03)**	**(16,499.08)**	**(387.72)**	**(3,423.72)**	**-**	**(156.36)**	**-**	**(20,972.72)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	986.36	270.87	20,429.64	3,424.76	1,207.43	239.27	64.28	1,092.98	27,715.59
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,199.66	-	-	-	-	-	1,199.66
	986.36	**270.87**	**21,629.30**	**3,424.76**	**1,207.43**	**239.27**	**64.28**	**1,092.98**	**28,915.25**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	972.09	269.07	19,930.95	3,279.68	1,142.79	239.27	67.43	995.46	26,896.74
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,146.17	-	-	-	-	-	1,146.17
	972.09	**269.07**	**21,077.12**	**3,279.68**	**1,142.79**	**239.27**	**67.43**	**995.46**	**28,042.91**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	969.53	269.18	21,037.40	3,134.56	1,254.76	239.27	49.91	990.76	27,945.37
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	1,092.68	-	-	-	-	-	1,092.68
	969.53	**269.18**	**22,130.08**	**3,134.56**	**1,254.76**	**239.27**	**49.91**	**990.76**	**29,038.05**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 22.37 ล้านบาท *(2556: 51.30 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 4.59 – 4.91 *(2556: ร้อยละ 4.43 – 6.63)* (ดูหมายเหตุ 36)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 4,506.31 ล้านบาท *(2556: 3,275.86 ล้านบาท)*

16 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	*5*	455.38
ส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(30.13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**425.25**
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	*15*	(425.25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**(425.25)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**-**

17 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,445.59
เพิ่มขึ้น	224.32
โอน	(6.36)
จำหน่าย	(2.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**2,660.95**
เพิ่มขึ้น	343.90
จำหน่าย	(290.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**2,714.69**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	(1,396.94)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(94.85)
จำหน่าย	2.60
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(0.11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**(1,489.30)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(120.32)
จำหน่าย	290.16
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	0.52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**(1,318.94)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	**1,048.65**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**1,171.65**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**1,395.75**

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

ระยะเวลา	*รวมล้านบาท*
ปี 2550-2552	137.90
ปี 2553-2555	183.88
ปี 2556-2558	229.85
รวม	**551.63**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 76.62 ล้านบาท *(2556: 153.23 ล้านบาท)*

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	รวม
		(ล้านบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	314.18	-	314.18
เพิ่มขึ้น	109.66	-	109.66
จำหน่าย	(12.54)	-	(12.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**411.30**	**-**	**411.30**
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	1,776.27	1,776.27
เพิ่มขึ้น	43.45	154.51	197.96
จำหน่าย	(0.04)	-	(0.04)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	25.27	25.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**454.71**	**1,956.05**	**2,410.76**

		งบการเงินรวม		
		ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	รวม
	หมายเหตุ		*(ล้านบาท)*	
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		(167.08)	-	(167.08)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(35.72)	-	(35.72)
จำหน่าย		11.67	-	11.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557		**(191.13)**	**-**	**(191.13)**
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ		-	(397.64)	(397.64)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		(41.03)	-	(41.03)
จำหน่าย		0.04	-	0.04
ขาดทุนจากการด้อยค่า	*15*	-	(154.32)	(154.32)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	2.55	2.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**(232.12)**	**(549.41)**	**(781.53)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		**147.10**	**-**	**147.10**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557		**220.17**	**-**	**220.17**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		**222.59**	**1,406.64**	**1,629.23**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์การใช้และ ต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป *(ล้านบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	310.24
เพิ่มขึ้น	105.79
จำหน่าย	(12.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**403.49**
เพิ่มขึ้น	38.28
จำหน่าย	(0.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**441.73**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	(163.94)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(34.97)
จำหน่าย	11.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**(187.24)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(39.49)
จำหน่าย	0.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**(226.69)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	**146.30**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	**216.25**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**215.04**

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(ล้านบาท)			
รวม	1,175.63	422.90	(667.53)	(84.82)
การหักลบกลบกันของภาษี	(517.75)	(84.82)	517.75	84.82
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**657.88**	**338.08**	**(149.78)**	**-**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(ล้านบาท)			
รวม	998.53	419.83	(344.61)	(84.82)
การหักลบกลบกันของภาษี	(344.61)	(84.82)	344.61	84.82
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**653.92**	**335.01**	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไรขาดทุน *(หมายเหตุ 37)*	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**
			(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	90.89	124.66	-	-	215.55
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89.65	(6.61)	108.76	31.25	223.05
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	220.48	16.97	-	-	237.45
ยอดขาดทุนยกไป	-	391.73	56.62	11.83	460.18
อื่นๆ	21.88	17.29	0.01	0.22	39.40
รวม	**422.90**	**544.04**	**165.39**	**43.30**	**1,175.63**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินค้าคงเหลือ	-	(131.77)	-	-	(131.77)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83.48)	9.04	(264.63)	(63.99)	(403.06)
สิทธิการเช่า	(1.34)	0.07	-	-	(1.27)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	-	4.38	(67.12)	(19.26)	(82.00)
หนี้สินทางการเงิน	-	1.25	(1.71)	(0.31)	(0.77)
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	-	(48.66)	-	-	(48.66)
รวม	**(84.82)**	**(165.69)**	**(333.46)**	**(83.56)**	**(667.53)**
สุทธิ	**338.08**	**378.35**	**(168.07)**	**(40.26)**	**508.10**

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไรขาดทุน *(หมายเหตุ 37)* *(ล้านบาท)*	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	86.68	4.21	90.89
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	71.83	17.82	89.65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	198.76	21.72	220.48
อื่นๆ	28.94	(7.06)	21.88
รวม	**386.21**	**36.69**	**422.90**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(134.22)	50.74	(83.48)
สิทธิการเช่า	(1.41)	0.07	(1.34)
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	(62.00)	62.00	-
รวม	**(197.63)**	**112.81**	**(84.82)**
สุทธิ	**188.58**	**149.50**	**338.08**

	งบการเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไรขาดทุน *(หมายเหตุ 37)* *(ล้านบาท)*	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	90.89	124.66	215.55
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89.62	0.26	89.88
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	217.64	16.15	233.79
ยอดขาดทุนยกไป	-	421.74	421.74
อื่นๆ	21.68	15.89	37.57
รวม	**419.83**	**578.70**	**998.53**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินค้าคงเหลือ	-	(131.77)	(131.77)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83.48)	(79.43)	(162.91)
สิทธิการเช่า	(1.34)	0.07	(1.27)
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	-	(48.66)	(48.66)
รวม	**(84.82)**	**(259.79)**	**(344.61)**
สุทธิ	**335.01**	**318.91**	**653.92**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไรขาดทุน *(หมายเหตุ 37)*	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)
		(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	86.68	4.21	90.89
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	71.83	17.80	89.62
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	196.56	21.08	217.64
อื่นๆ	28.70	(7.02)	21.68
รวม	**383.77**	**36.07**	**419.83**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(134.22)	50.73	(83.48)
สิทธิการเช่า	(1.41)	0.07	(1.34)
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	(62.00)	62.00	-
รวม	**(197.63)**	**112.80**	**(84.82)**
สุทธิ	**186.14**	**148.87**	**335.01**

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ		420.17	417.95	420.17	417.95
รายจ่ายเงินกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี		64.03	74.68	64.03	72.32
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน		152.96	156.84	152.96	156.84
เงินมัดจำจ่ายเพื่อการลงทุน	*42*	351.36	-	-	-
อื่นๆ		318.89	192.92	222.78	191.48
รวม		**1,307.41**	**842.39**	**859.94**	**838.59**

21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	486.42	-	-	-
ส่วนที่มีหลักประกัน	-	265.84	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	825.49	776.66	825.49	776.66
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**1,311.91**	**1,042.50**	**825.49**	**776.66**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,616.81	1,733.46	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	14,284.54	15,057.88	14,284.54	15,057.88
	15,901.35	**16,791.34**	**14,284.54**	**15,057.88**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	12,985.12	2,995.71	12,985.12	2,995.71
	12,985.12	**2,995.71**	**12,985.12**	**2,995.71**
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**28,886.48**	**19,787.05**	**27,269.66**	**18,053.59**
รวม	**30,198.38**	**20,829.55**	**28,095.15**	**18,830.25**

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้าน)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินรวม 2556	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556
					(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
บริษัท	บาท	9,000	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกปีหกเดือน จำนวน 20 งวด โดยปีแรกชำระในเดือน มิถุยายน 2554	2,435.24	2,581.75	2,435.24	2,581.75
บริษัท	เหรียญสหรัฐฯ	200	LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 1 สิงหาคม 2561	6,553.10	6,500.94	6,553.10	6,500.94
บริษัท	บาท	4,200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกปีหกเดือน จำนวน 26 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2556	3,301.69	3,601.85	3,301.69	3,601.85
บริษัท	บาท	3,500	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกปีหกเดือน จำนวน 23 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554	2,820.00	3,150.00	2,820.00	3,150.00
บริษัทย่อย	บาท	710	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ นิติบุคคลประเภท 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกๆงวดสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน 2553	-	336.24	-	-

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้าน)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินรวม 2556	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556
					(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)								
บริษัทย่อย	บาท	1,508	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกๆปีหกเดือน จำนวน 20-34 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556	1,233.04	1,350.99	-	-
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐฯ	12	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกๆปีหกเดือน จำนวน 34 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556	298.05	312.07	-	-
บริษัทย่อย	บาท	2,049	อัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกๆปีสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมกราคม 2560	224.69	-	-	-
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐฯ	30	US LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2558	347.45	-	-	-
รวม					**17,213.26**	**17,833.84**	**15,110.03**	**15,834.54**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,311.91)	(1,042.50)	(825.49)	(776.66)
สุทธิ					**15,901.35**	**16,791.34**	**14,284.54**	**15,057.88**

ในปี 2554 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินรวม 4 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 9,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก THBFIX หกเดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนก่อนกำหนดแก่สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 5,500 ล้านบาท

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 14,362 ล้านบาท และ 12,555 ล้านบาท ตามลำดับ *(2556: 13,475 ล้านบาท และ 13,255 ล้านบาท ตามลำดับ)*

บริษัทได้ทำสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงินในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามตารางการจ่ายชำระหนี้คืนในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท และในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาประกันภัยสำหรับอุทกภัยได้ หากเกิดความเสียหายบริษัทจะต้องเข้ามารับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมให้โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยกลับคืนสู่สภาพเดิม

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	13,000.00	3,000.00	13,000.00	3,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย	(14.88)	(4.29)	(14.88)	(4.29)
รวม	**12,985.12**	**2,995.71**	**12,985.12**	**2,995.71**

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	3.73	3 ปี	11 เมษายน 2560
2,000	4.35	5 ปี	11 เมษายน 2562
2,500	4.81	7 ปี	11 เมษายน 2564
3,500	5.18	10 ปี	11 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,311.91	1,042.50	825.49	776.66
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,503.63	11,094.39	16,656.06	10,297.77
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	11,382.84	8,692.66	10,613.60	7,755.81
รวม	**30,198.38**	**20,829.55**	**28,095.15**	**18,830.24**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,860.90	4,063.60	-	-
รวม	**3,860.90**	**4,063.60**	**-**	**-**

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	23,297.83	14,328.61	21,542.05	12,329.31
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	6,900.55	6,500.94	6,553.10	6,500.94
รวม	**30,198.38**	**20,829.55**	**28,095.15**	**18,830.25**

22 เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	4,773.34	10,339.73	5,058.35	10,562.46
กิจการอื่นๆ		1,001.02	1,194.21	560.10	874.17
รวม		**5,774.36**	**11,533.94**	**5,618.45**	**11,436.63**

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
สกุลเงินบาท	5,671.98	11,533.94	5,618.45	11,436.63
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	86.89	-	-	-
สกุลเงินอื่น	15.49	-	-	-
รวม	**5,774.36**	**11,533.94**	**5,618.45**	**11,436.63**

23 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**864.82**	**785.15**	**864.82**	**785.15**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		589.02	713.39	474.98	590.46
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		0.22	139.13	0.22	139.13
เจ้าหนี้อื่น		905.42	724.53	829.01	468.22
รวม		**2,359.48**	**2,362.20**	**2,169.03**	**1,982.96**

24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัททำสัญญาซื้อไฟฟ้าและไอน้ำกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท

สัญญาดังกล่าวเข้าเงื่อนไขการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ โดยโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าเป็นการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงและตั้งอยู่ในบริเวณของบริษัทโดยบริษัทมีความสามารถและมีสิทธิควบคุมการเข้าถึงทางกายภาพของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะโอนความเป็นเจ้าของในโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าดังกล่าวแก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)		
	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ต้นทุนทางการเงิน	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ต้นทุนทางการเงิน	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(ล้านบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	84.84	53.79	138.63	80.25	58.39	138.64
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	390.68	163.86	554.54	369.56	184.98	554.54
ครบกำหนดชำระเกินห้าปี	528.81	67.05	595.86	634.77	99.72	734.49
รวม	**1,004.33**	**284.70**	**1,289.03**	**1,084.58**	**343.09**	**1,427.67**

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,142.67	1,059.40	1,125.82	1,047.32
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	45.84	43.02	43.15	40.88
รวม	**1,188.51**	**1,102.42**	**1,168.97**	**1,088.20**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	113.63	132.40	108.75	128.13
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4.70	5.74	4.14	5.66
รวม	**118.33**	**138.14**	**112.89**	**133.79**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,102.42	993.78	1,088.20	982.81
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	1.03	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(32.84)	(29.50)	(32.12)	(28.40)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	118.33	138.14	112.89	133.79
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(0.43)	-	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,188.51**	**1,102.42**	**1,168.97**	**1,088.20**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	74.69	98.51	69.71	94.50
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	43.64	39.63	43.18	39.29
รวม	**118.33**	**138.14**	**112.89**	**133.79**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนขาย	30.98	30.87	30.75	30.70
ค่าใช้จ่ายในการขาย	41.07	43.01	36.97	39.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46.28	64.26	45.17	63.95
รวม	**118.33**	**138.14**	**112.89**	**133.79**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4	4	4	4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4-10	4-10	4-10	4-10
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ อัตราดอกเบี้ยคิดลดใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

26 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2557		2556	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	*(ล้านหุ้น / ล้านบาท)*			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,531.64	1,531.64	1,531.64	1,531.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,531.64**	**1,531.64**	**1,531.64**	**1,531.64**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,376.92**	**1,376.92**	**1,376.92**	**1,376.92**

27 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

28 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่น
ส่วนงาน 2 การตลาด
ส่วนงาน 3 ผลิตไฟฟ้า
ส่วนงาน 4 ไบโอฟูเอล
ส่วนงาน 5 สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA ตามกลุ่มบริษัท) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ตามกลุ่มบริษัท ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	2557						
	โรงกลั่น	**การตลาด**	**ผลิตไฟฟ้า**	**ไบโอฟูเอล**	**สำรวจและผลิตปิโตรเลียม**	**รายการตัดบัญชีระหว่างกัน**	**รวม**
				(ล้านบาท)			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	40,667.42	137,940.31	2,692.32	1,391.29	324.76	-	183,016.10
รายได้ระหว่างส่วนงาน	130,579.98	5.96	-	3,925.01	-	(134,510.95)	-
รายได้รวม	171,247.40	137,946.27	2,692.32	5,316.30	324.76	(134,510.95)	183,016.10
EBITDAตามกลุ่มบริษัท	137.09	2,207.79	2,572.30	303.33	(58.06)	-	5,162.45
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							(3,294.13)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน							673.58
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์							(821.48)
ต้นทุนทางการเงิน							(1,426.80)
รายได้ภาษีเงินได้							462.79
กำไรสำหรับปี							**756.41**
ดอกเบี้ยรับ	59.52	78.28	27.88	0.82	0.33	-	166.83
ต้นทุนทางการเงิน	1,000.59	143.44	223.40	20.46	38.91	-	1,426.80
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,175.00	505.58	439.43	60.23	113.89	-	3,294.13
สินทรัพย์ส่วนงาน	49,075.61	10,240.73	12,921.02	1,139.96	3,588.21	-	76,965.53
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	761.93	-	-	-	-	-	761.93
รายจ่ายฝ่ายทุน	2,880.92	1,393.01	3,694.58	18.94	56.98	-	8,044.43

	2556 (ปรับปรุงใหม่)					
	โรงกลั่น	การตลาด	ผลิตไฟฟ้า	ไบโอฟูเอล	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
			(ล้านบาท)			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	44,560.17	139,048.60	1,462.79	1,418.63	-	186,490.19
รายได้ระหว่างส่วนงาน	132,263.21	66.16	-	2,982.26	(135,311.63)	-
รายได้รวม	176,823.38	139,114.76	1,462.79	4,400.89	(135,311.63)	186,490.19
EBITDA ตามกลุ่มบริษัท	6,336.08	1,366.44	1,388.18	379.07	(6.58)	9,463.19
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						(2,830.47)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						132.02
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์						24.26
ต้นทุนทางการเงิน						(1,126.50)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(932.11)
กำไรสำหรับปี						**4,730.39**
ดอกเบี้ยรับ	30.70	49.54	9.14	0.63	-	90.01
ต้นทุนทางการเงิน	778.49	111.84	219.06	21.78	(4.67)	1,126.50
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,035.07	453.13	284.65	57.62	-	2,830.47
สินทรัพย์ส่วนงาน	51,670.53	10,588.33	10,202.45	1,075.90	-	73,537.21
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	756.78	-	-	-	-	756.78
รายจ่ายฝ่ายทุน	1,028.65	916.46	2,935.02	25.19	-	4,905.32

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของกิจการที่ตั้งอยู่ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2557	2556
	(ล้านบาท)	
ไทย	182,691.33	186,490.19
ฟิลิปปินส์	324.77	-
รวม	**183,016.10**	**186,490.19**

	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2557	2556
	(ล้านบาท)	
ไทย	41,084.97	36,630.87
ฟิลิปปินส์	2,827.61	-
อินโดนีเซีย	90.87	-
ออสเตรเลีย	9.75	-
รวม	**44,013.20**	**36,630.87**

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 15,054.77 ล้านบาท *(2556: 17,854.03 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

29 รายได้จากการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
เงินปันผลรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	1,462.34	51.07
		-	**-**	**1,462.34**	**51.07**
รายได้จากการลงทุนอื่น		166.83	90.01	130.50	72.12
รวม		**166.83**	**90.01**	**1,592.84**	**123.19**

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีบริการ NGV	89.88	88.36	84.11	84.12
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	764.32	1,588.77	764.32	1,574.33
อื่นๆ	176.28	138.41	173.06	122.43
รวม	**1,030.48**	**1,815.54**	**1,021.49**	**1,780.88**

31 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	744.95	682.53	300.65	292.55
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	258.73	253.70	162.13	150.48
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	476.07	428.67	467.52	420.04
ค่าขนส่ง	332.24	809.46	332.24	809.46
อื่นๆ	1,005.14	865.63	766.30	632.43
รวม	**2,817.13**	**3,039.99**	**2,028.84**	**2,304.96**

32 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	716.82	696.12	612.98	656.70
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	161.31	116.23	160.56	115.90
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	105.58	89.80	98.40	84.64
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	212.64	92.73	155.15	92.73
อื่นๆ	466.78	255.56	343.91	228.39
รวม	**1,663.13**	**1,250.44**	**1,371.00**	**1,178.36**

33 ขาดทุน (กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ใน					
NIDO Petroleum Limited	*15*	818.50	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อย	*12*	-	-	825.36	-
อื่น ๆ		2.98	(24.26)	2.98	(24.26)
รวม		**821.48**	**(24.26)**	**828.34**	**(24.26)**

34 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(ล้านบาท)			
ผู้บริหาร					
เงินเดือนและค่าแรง		106.13	90.77	98.59	90.48
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		4.53	4.35	4.53	4.35
เงินบำเหน็จ		7.74	5.26	6.15	5.26
อื่นๆ		22.32	26.13	22.32	26.13
	6	**140.72**	**126.51**	**131.59**	**126.22**
พนักงานอื่น					
เงินเดือนและค่าแรง		1,227.85	1,097.71	760.02	715.36
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		69.46	61.90	61.91	58.39
เงินบำเหน็จ		111.42	132.88	106.73	128.53
อื่นๆ		376.88	371.46	281.33	308.83
		1,785.61	**1,663.95**	**1,209.99**	**1,211.11**
รวม		**1,926.33**	**1,790.46**	**1,341.58**	**1,337.33**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

35 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(664.35)	(961.36)	(532.12)	(960.07)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	113,397.91	127,379.92	113,797.76	127,503.53
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	11,535.00	12,955.35	11,535.00	12,955.35
ค่าเสื่อมราคา	2,684.71	2,283.65	2,246.20	2,114.66
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	998.67	-	992.24	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าเสื่อมราคา	343.42	322.49	334.91	313.89
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเสื่อมราคา	72.71	60.04	66.93	55.68

36 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินรวม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556 (ปรับปรุงใหม่)
		(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน		838.89	864.37	734.80	794.41
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้		488.16	151.90	488.16	151.90
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืม		41.64	94.41	30.05	88.13
อื่นๆ		82.29	68.95	63.17	68.81
		1,450.98	**1,179.63**	**1,316.18**	**1,103.25**
หัก ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของมูลค่างานระหว่างก่อสร้าง	*15*	(24.18)	(53.13)	(22.37)	(51.31)
สุทธิ		**1,426.80**	**1,126.50**	**1,293.81**	**1,051.94**

37 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินรวม 2556 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556 (ปรับปรุงใหม่)
		(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		12.03	1,048.60	-	1,030.93
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(96.47)	33.01	(7.39)	33.01
		(84.44)	**1,081.61**	**(7.39)**	**1,063.94**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	*19*	(378.35)	(149.50)	(318.91)	(148.87)
		(378.35)	**(149.50)**	**(318.91)**	**(148.87)**
รวม		**(462.79)**	**932.11**	**(326.30)**	**915.07**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้		293.62		5,662.50
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย	20.00	58.72	20.00	1,132.50
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(428.73)		(242.77)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		3.69		9.37
ภาษีปีก่อนที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(96.47)		33.01
รวม	**-**	**(462.79)**	**16.46**	**932.11**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(30.19)		4,885.74
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย	20.00	-	20.00	977.15
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(455.34)		(99.01)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		136.43		3.92
ภาษีปีก่อนที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(7.39)		33.01
รวม	**-**	**(326.30)**	**18.73**	**915.07**

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

38 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	2557			2556		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(ล้านบาท)			
ขายต่างประเทศ	67.33	17,642.13	17,709.46	80.04	24,701.34	24,781.38
ขายในประเทศ	6,492.34	194,316.35	200,808.49	4,707.34	189,218.68	193,926.02
ตัดรายการระหว่างกัน			(35,501.85)			(32,217.21)
รวมรายได้			**183,016.10**			**186,490.19**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2557			2556		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(ล้านบาท)			
ขายต่างประเทศ	-	17,323.16	17,323.16	-	24,701.34	24,701.34
ขายในประเทศ	818.30	160,158.89	160,977.19	778.34	157,783.25	158,561.59
รวมรายได้	**818.30**	**177,482.05**	**178,300.35**	**778.34**	**182,484.59**	**183,262.93**

39 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(ล้านบาท/ ล้านหุ้น)		
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	711.59	4,652.92	296.10	3,970.67
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**0.52**	**3.38**	**0.22**	**2.88**

40 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 826.14 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 1.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,858.72 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินจำนวน 826.06 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นเงินจำนวน 1,032.66 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2556 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 826.06 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 ในอัตราหุ้นละ1.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,720.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงินจำนวน 481.91 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นเงินจำนวน 1,238.99 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556

41 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.6 - 5.2	1,311.91	-	-	1,311.91
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.4 - 5.2	-	11,503.63	4,397.72	15,901.35
หุ้นกู้	3.7 - 5.3	-	5,993.59	6,991.53	12,985.12
รวม		**1,311.91**	**17,497.22**	**11,389.25**	**30,198.38**
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.9 – 5.2	1,042.50	-	-	1,042.50
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.4 – 5.2	-	11,094.39	5,696.95	16,791.34
หุ้นกู้	4.9 – 5.3	-	-	2,995.71	2,995.71
รวม		**1,042.50**	**11,094.39**	**8,692.66**	**20,829.55**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(ล้านบาท)*		
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.9 – 4.4	825.49	-	-	825.49
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.4 - 4.4	-	10,662.48	3,622.06	14,284.54
หุ้นกู้	3.7 – 5.3	-	5,993.59	6,991.53	12,985.12
รวม		**825.49**	**16,656.07**	**10,613.59**	**28,095.15**
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.9 – 4.4	776.66	-	-	776.66
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.4 – 4.4	-	10,297.78	4,760.10	15,057.88
หุ้นกู้	4.9 – 5.3	-	-	2,995.71	2,995.71
รวม		**776.66**	**10,297.78**	**7,755.81**	**18,830.25**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและอื่นๆ			*(ล้านบาท)*		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	299.05	2,481.94	5.38	2,481.94
ลูกหนี้การค้า	*9*	1,323.37	2,165.98	1,323.37	2,165.98
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		32.99	58.63	32.99	58.63
เจ้าหนี้การค้า	*22*	102.38	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(22.32)	(25.06)	(7.19)	(25.06)
เงินกู้ยืมระยะยาว	*21*	(6,900.55)	(6,500.94)	(6,553.10)	(6,500.94)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		**(5,165.08)**	**(1,819.45)**	**(5,198.55)**	**(1,819.45)**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ		**0.10**	**7.47**	**0.10**	**7.47**

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 397.91 ล้านบาท เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่สัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงินคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้				
31 ธันวาคม 2557	13,808.69	12,985.12	13,808.69	12,985.12
31 ธันวาคม 2556	3,035.94	2,995.71	3,035.94	2,995.71

42 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	1,595.76	3,645.59	37.00	243.30
รวม	**1,595.76**	**3,645.59**	**37.00**	**243.30**
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	875.29	487.12	502.57	487.12
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,904.39	1,908.85	1,896.16	1,908.85
หลังจากห้าปี	2,414.18	2,440.18	2,414.18	2,440.18
รวม	**5,193.86**	**4,836.15**	**4,812.91**	**4,836.15**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	629.99	633.29	628.29	628.29
รวม	**629.99**	**633.29**	**628.29**	**628.29**

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2558 ถึง เดือนมิถุนายน 2559 กับบริษัท คู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 3.9 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2558 จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 397.91 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดสัญญา
1,500	30 มิถุนายน 2558
7,000	30 ธันวาคม 2558
1,500	30 มิถุนายน 2559
1,000	30 ธันวาคม 2561

อื่นๆ

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นโดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนกับบริษัท สีมาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด จำนวน 7,650,000 หุ้น ในวงเงินไม่เกิน 765 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทดังกล่าวจะถูกจัดตั้งขึ้นภายหลังเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นสำเร็จ เพื่อรับโอนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล รวมถึงรับโอนใบอนุญาตสัญญาและสิทธิต่างๆ จากบริษัท สีมาอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์การลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนของบริษัท

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 Nido Petroleum Limited (“NIDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ บริษัท Otto Energy Limited (“OTTO”) โดยเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท Galoc Production Company WLL (“GPC”) เป็นจำนวนเงิน 108 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดย NIDO ได้มีการจ่ายเงินมัดจำเพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 10.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 351.36ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 10 ของสัญญา โดยมีเงื่อนไขการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ OTTO ซึ่งต่อมาได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 NIDO ได้บรรลุในเงื่อนไขที่เหลืออยู่ทั้งหมดและเสร็จสิ้นกระบวนการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ GPC เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 การเข้าซื้อหุ้นใน GPC จะทำให้ NIDO มีสัดส่วนการถือครองแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ในประเทศฟิลิปปินส์ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22.88 เป็นร้อยละ 55.88 โดย NIDO จะได้รับสิทธิในการดำเนินการ(Operatorship) ในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ทั้งนี้ NIDO มีแผนเกี่ยวกับแหล่งเงินทุนที่จะใช้ในการซื้อหุ้นโดยใช้เงินสดสำรองที่มีอยู่และการกู้ยืม โดยทาง บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้สัญญาให้วงเงินกู้ยืมจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาแก่ NIDO ในอัตราตลาด โดย NIDO คาดว่าจะสามารถสรุปรายการดังกล่าวเมื่อได้บรรลุในเงื่อนไขต่างๆ ที่เหลืออยู่

43 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากร บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางโดยศาลดังกล่าวได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภาษีกลางต่อศาลฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

44 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเรื่องดังต่อไปนี้

- จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 40 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ

0.40 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2558

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,531,643,461 บาท เป็น 1,376,923,157 บาทมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 154,720,304 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,376,923,157 บาท เป็น 1,692,307,787 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 315,384,630 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท รวม 315,384,630 บาท โดยเป็นการเพิ่มทุนในลักษณะดังนี้
    - แบบกำหนดวัตถุประสงค์ในการใช้เงินทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ ผู้บริหารพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย (Employee Stock Option Program ESOP) จำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
    - แบบมอบอำนาจทั่วไปจัดสรรให้แก่ประชาชนและบุคคลในวงจำกัดจำนวน 275,384,630 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 25 เมกะวัตต์จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีมูลค่ารวมทั้งหมดไม่เกิน 1,332 ล้านบาท

45 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์พนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558

บริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2888
โทรสาร 0-2654-5427

ผู้สอบบัญชี

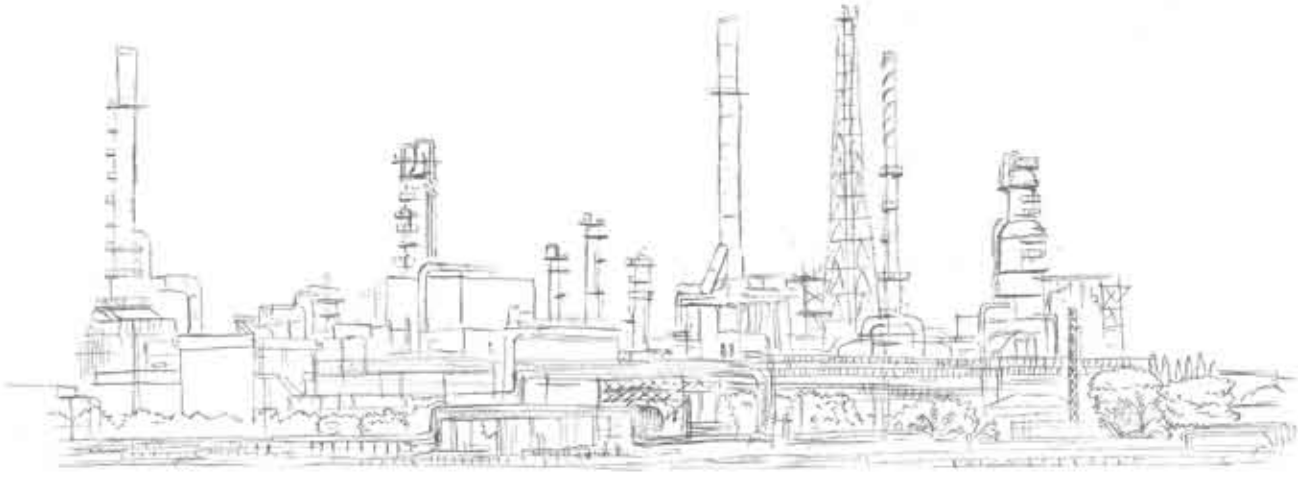
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2677-2000
โทรสาร 0-2677-2222

อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2888
โทรสาร 0-2654-5427



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

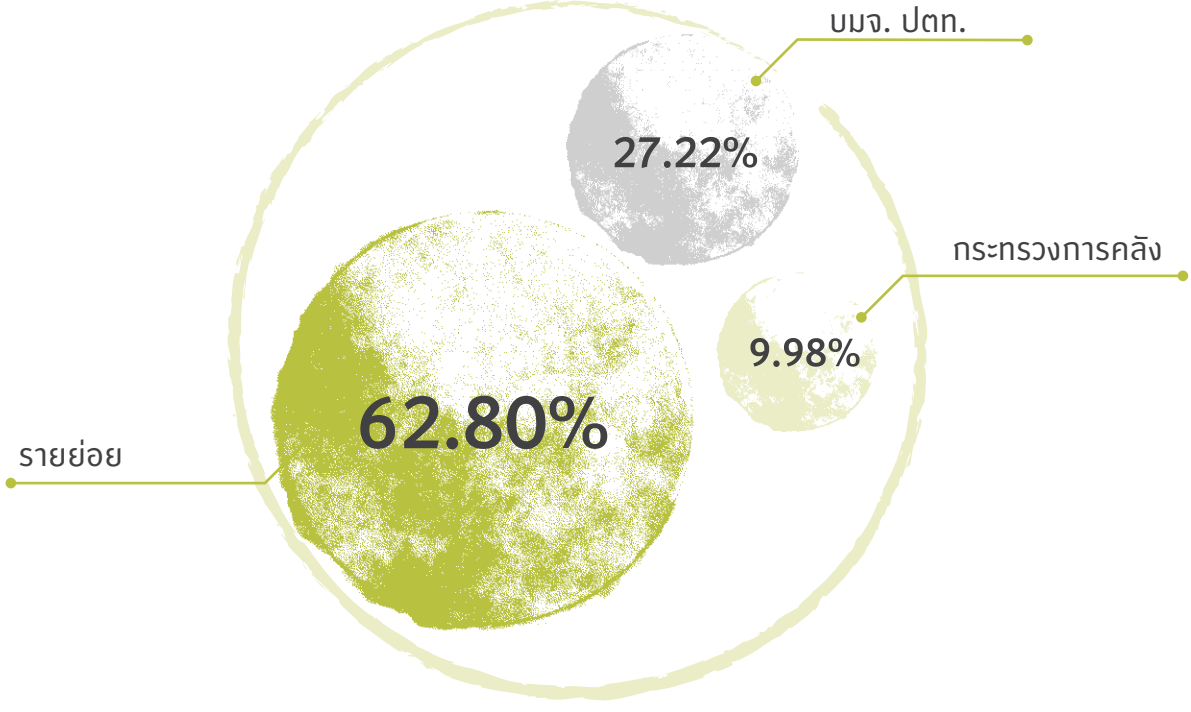
ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

- 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

ผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)



ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง และธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

เว็บไซต์

http://www.bangchak.co.th

ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน

1. สำนักงานใหญ่

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999
โทรสาร 0-2140-8900

2. โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก

210 ถนนสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047
โทรสาร 0-2335-4009

3. สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920

4. สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

87/9 อาคารยีวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484
โทรสาร 0-5330-0485

5. **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
499 หมู่ 3 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3
โทรสาร 0-4326-1750

6. **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**
อาคารพี.ซี.ทาวเว่อร์ ชั้น 4 ห้อง 402
91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนวิถี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7722-4790-2
โทรสาร 0-7722-4793

7. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 0-3482-1004
โทรสาร -

8. **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3179
โทรสาร 0-3849-3129

9. **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง**
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 0-3860-9389
โทรสาร 0-3860-9413

10. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0-7727-5056-8
โทรสาร 0-7728-2943

11. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา**
13/1 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0-7433-2782
โทรสาร 0-7433-2783

12. **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์**
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0-2815-6997-8
โทรสาร 0-2815-6996

บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

223/94 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0-2367-2699

โทรสาร 0-2745-7945

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 035-276500

โทรสาร 035-276549

เว็บไซต์ http://www.bangchakbiofuel.co.th

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 035-276-000

โทรสาร 035-276-014

อีเมล info-sunny@bangchak.co.th

เว็บไซต์ http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak/

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

Nido Petroleum Limited (NIDO)

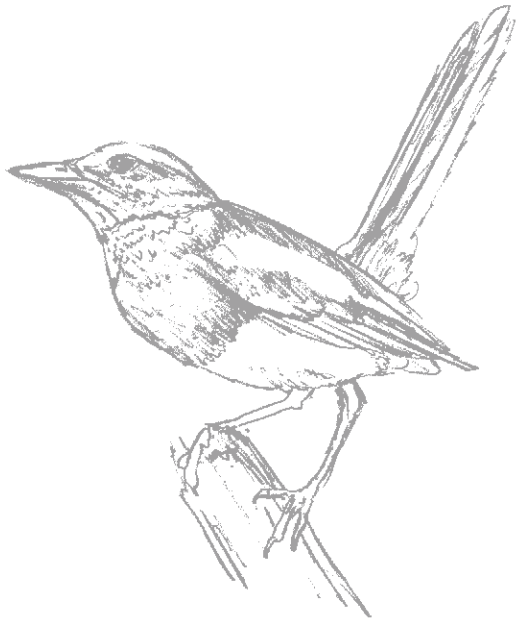
Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia

Tel. +61 8 9474 0000

Fax. +61 8 9474 0099

E-mail: reception@nido.com.au

Website: www.nido.com.au



ความสำเร็จที่ได้รับ

ปี 2556

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น เป็นรางวัลที่มอบให้กับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี ในงานมอบประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2556 “Board of the Year Awards 2013” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2013 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

    พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
- ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองจากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในฐานะเลขานุการ ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 4 ประจำปี 2556
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2556 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานระดับโลก
- รางวัลจากงาน Corporate Governance Asia Recognition Awards 2013 - THE BEST OF ASIA จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2013 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2013 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2013 เป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่บริหารจัดการธุรกิจโดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผลดำเนินงานทางการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2556 มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- รางวัล Best Investor Relations ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และ Asia's Best CEO (Investor Relations) จากงาน 3rd Asian Excellence Recognition Awards 2013 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทและผู้นำองค์กรที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล CSRI Recognition 2013 ประเภททั่วไป เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นพัฒนางานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และลงมือปฏิบัติจริงจนเกิดความสำเร็จ จัดโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)
- รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2013) ระดับดีเยี่ยม ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลและมีนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัล CSR-DIW Advance Award ระดับ 5 (ระดับสูงสุด) รางวัล CSR-DIW Continuous Award และรางวัล CSR-DIW Supply Chain Award ในฐานะโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลดีเด่นประเภทอาคาร จากการแข่งขันสุดยอดอาคาร สำนักงาน รวมใจประหยัดพลังงาน SOS Featuring Energy 2013 โดยบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์ครบใน 3 ด้าน การประหยัดไฟฟ้าในอาคาร การส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ประหยัดไฟ และการรณรงค์สร้างจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- รางวัล Trusted Brands Gold Awards 2013 ประเภทสถานีบริการน้ำมัน เป็นปีที่ 3 จากผลสำรวจแบรนด์สินค้าและบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นมากที่สุด 6 ประเด็นหลักคือ ความเชื่อมั่นหรือความน่าเชื่อถือ คุณภาพ คุณค่า ความเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สู่ตลาด จัดโดยนิตยสาร รีดเดอร์ส ไดเจสท์
- รางวัล Distinction Winner ประเภท Website - Branding และรางวัล Distinction Winner ประเภท Websites - Corporate Communication จาก Communicator Awards 2013 เป็นการมอบรางวัลให้กับ องค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ทางด้านการตลาดและการสื่อสาร จัดโดย International Academy of The Visual Arts
- รางวัล ICT Excellence Awards หมวด Core Process Improvement Project สำหรับระบบจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) ในงาน "Thailand ICT Excellence Awards 2013" ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- เกียรติบัตรรับรองการชดเชยคาร์บอนประเภทองค์กร บริษัทฯ ได้รับเป็นองค์กรแรกของประเทศไทยจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- มาตรฐาน ISPS CODE สำหรับท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งเป็นท่าเรือขนถ่ายน้ำมันในแม่น้ำเจ้าพระยารายแรกของประเทศไทยที่ได้รับหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัย (Statement of Compliance of a Port Facility) ภายใต้บทบัญญัติว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล คศ. 1974 (The International Code for the Security of Ships and Port Facilities: ISPS CODE) จากกรมเจ้าท่า
- รางวัลปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ ปีที่ 4 โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 178 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 68 แห่ง เหรียญเงิน 64 แห่ง และเหรียญทองแดง 46 แห่ง เพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ จัดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปี 2555

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

  พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล Outstanding Entrepreneur Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2012 THAILAND” ซึ่งจัดโดย Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
- รางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2012 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานในด้านการบริหารการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม การเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- รางวัล Best Investor Relations จากงาน 2nd Asian Excellence Recognition Awards 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล IP Champion 2012 เป็นรางวัลที่มอบให้กับผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสรรค์และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิผล และมีความโดดเด่นในเชิงธุรกิจ ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- ICT Excellence Awards หมวดโครงการประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์ไทย เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับโครงการระบบฐานข้อมูลสำนักกฎหมาย (e-Legal System) ในงาน “Thailand ICT Excellence Awards 2011” ซึ่งจัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลที่ 1 สถานีบริการร่มรื่น จากโครงการกรุงเทพสะอาดร่มรื่น และรางวัลที่ 1 ห้องน้ำสะอาดในกรุงเทพฯ ตามมาตรฐานกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาวิภาวดีรังสิต (ปั๊ม Green Station แห่งแรกของไทย) เพื่อส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมของอาคารและสถานที่สาธารณะ จัดโดยกรุงเทพมหานคร
- ใบรับรองมาตรฐาน ISO / IEC 27001: 2005 ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จากบริษัท BUREAU VERITAS (ประเทศไทย) จำกัด
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-Hall of Fame ประจำปี 2553/54 เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำ/หน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ในงานประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

    พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2011 "THE BEST OF ASIA" ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
  - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
  - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล ASEAN Honorary Fellow Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำประโยชน์สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม" ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งานและดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

- ใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุม สัมมนา ฝึกอบรม จัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักธุรกิจ นักวิเคราะห์ และผู้นำองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- รางวัล ปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตรสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- รางวัลสุดยอดจอมยุทธการตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 News Network

ปี 2553

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
  - Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงบประมาณ กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โล่รางวัลจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสิ่งแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง" ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล "ปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ" จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- เกียรติบัตรน้ำประปาดื่มได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้อ่านนิตรสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (ระดับทอง) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน

ปี 2552

- รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ "คณะกรรมการแห่งปี 2551/52" (Board of the Year Awards 2008/09) จำนวน 3 รางวัลประกอบด้วย
  - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
  - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง (Hall of Fame) ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนน100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ "การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน" จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเชีย

- รางวัล “ปั๊มคุณภาพ ปลอดภัย น่าใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักษ์แม่น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใย คุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชนและกระทรวงอุตสาหกรรม ฟื้นฟูและอนุรักษ์ ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน
- การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนด กฎระเบียบและเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น (สาขาผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น) สำหรับร้านกาแฟ “Inthanin” ในงานไทยแลนด์ อาเซียน คอฟฟี่ แอนด์ ที 2009 ครั้งที่ 6 จัดโดยสมาคมกาแฟและชาไทย, สมาคมผลิตภัณฑ์ชุมชนไทย, กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ปี 2551

- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลโล่และประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักษ์แม่น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ ฟื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร

- รางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ" ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟ ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ "ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work: GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนา ห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025" จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR

ปี 2550

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550

ปี 2549

- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคารและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549

- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน "Thailand Corporate Excellence Awards" ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดส้วมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขตามโครงการ "พัฒนาส้วมสาธารณะไทย" ในงาน "World Toilet Expo and Forum 2006"

ปี 2548

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

ปี 2533-2547

- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพฤกษนครา ประเภทร่มรื่นพรรณพฤกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านน่ามอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533

บางจาก
ผู้นำพลังงานทดแทน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ : ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10
เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999 โทรสาร 0-2140-8900 www.bangchak.co.th