evolving
Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน



รายงานประจำปี 2560

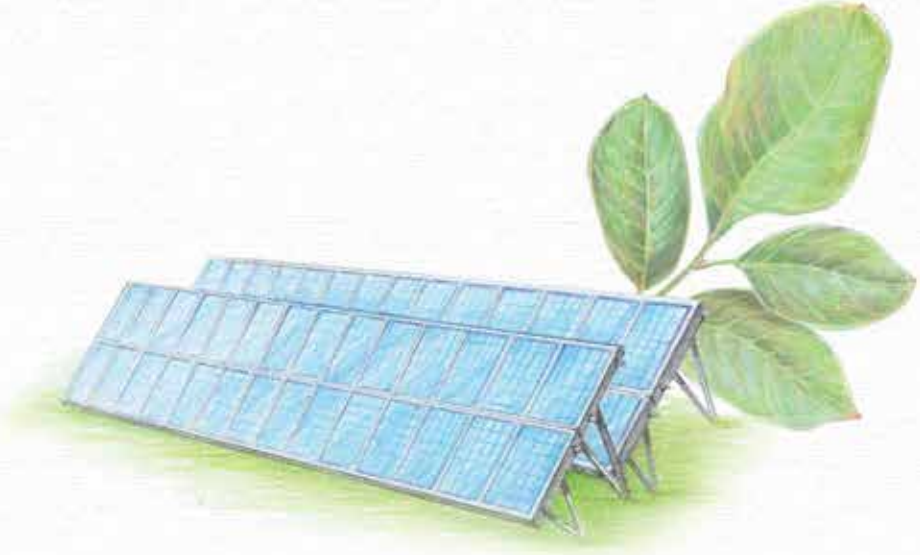
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)" เปลี่ยนชื่อเป็น

"บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)"

เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ขององค์กรและสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ
เนื่องจากไม่เพียงดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและค้าปลีกน้ำมันสำเร็จรูปเท่านั้น
แต่ในอนาคตจะขยายธุรกิจออกไปครอบคลุมทั้งธุรกิจต่อเนื่องและธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลัก
ที่มีการใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมขั้นสูง ธุรกิจชีวภาพ ธุรกิจสีเขียว ซึ่งจะขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ
ตลอดจนการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมและด้านอื่นๆ อย่างไม่รู้จบ

"มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน"



สารบัญ

003 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก วัฒนธรรมองค์กร วัฒนธรรมพนักงาน
004 สารประธานกรรมการ
006 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
007 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
007 • วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
010 • โครงสร้างการถือหุ้น
014 • การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2560
018 • รางวัลแห่งปี
021 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
021 • โครงสร้างรายได้
022 • ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
027 • การตลาดและการแข่งขัน
034 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
037 โครงสร้างการจัดการ
060 • คณะกรรมการ
068 • ผู้บริหาร
077 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
086 • รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
089 • รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
091 • รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
092 • รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
093 • รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
094 บางจากและความยั่งยืน
095 การควบคุมภายใน
098 การบริหารจัดการความเสี่ยง
103 รายการระหว่างกัน
115 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
115 • คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
142 • รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
143 • รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
149 • งบการเงิน
161 • หมายเหตุประกอบงบการเงิน
287 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
287 • ข้อมูลบริษัท
292 • ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

evolving
Greenovation

วิสัยทัศน์ : Vision

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ : Mission

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

ค่านิยมหลัก : Core Values

i	AM	B	C	P
Innovation ร่วมสร้างสรรค์สิ่งใหม่	**A**gility & **M**obility พร้อมใจเปลี่ยนแปลง	**B**eyond Expectation แสวงหาความเป็นเลิศ	**C**ontinuous Development ก่อเกิดการพัฒนา	**P**ursuit of Sustainability นำพาสู่ความยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร Corporate Culture : พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน Employee Culture : เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

“เราเชื่อมั่นในคุณค่าของคนดีและคนเก่ง”



สารประธานกรรมการ

บางจากฯ และบริษัทในกลุ่มบางจากฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจประเทศและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างสมดุลทั้งคุณค่าและมูลค่า มาต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 33 ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง นอกจากนั้นเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในระยะยาว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกระบวนการทำงานและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ด้วยความเชื่อมั่นว่ากระบวนการทำงานที่ทันสมัย รวดเร็ว ถูกต้องและโปร่งใส พร้อมกับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ คือ ปัจจัยสำคัญและศักยภาพหลักที่จะนำพาบางจากฯ ไปสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ในปี 2560 บางจากฯ มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

บางจากฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและแนวทางการพัฒนาองค์กรที่มุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย นอกจากการปรับภาพลักษณ์องค์กรแล้ว บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพโดยการควบบริษัท (Amalgamation) ทำให้เกิดบริษัทใหม่ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,710,000 ลิตรต่อวัน เป็นการเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ ช่วยเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต ส่งผลดีต่อการขยายธุรกิจในระยะยาว โดยในอนาคตจะมีการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพตามนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “Evolving Greenovation” ที่มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บางจากฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ด้วยความเชื่อมั่นในคุณค่าของ “คนดีและคนเก่ง” จะเป็นฐานในการเติบโตของบางจากฯ อย่างยั่งยืน บริษัทฯ วางแนวคิดในการพัฒนาพนักงานใหม่ด้วยค่านิยม “I AM BCP” ที่มุ่งเน้นการสร้างความสำคัญและคุณค่าในตัวพนักงาน ผ่านโครงการและแผนงานด้านต่างๆ เช่น การจัดอบรมหลักสูตรพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถเพื่อสร้างความพร้อมและโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงาน การพัฒนาศักยภาพด้านผู้นำ พร้อมแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมกระบวนการคิดและทำงานอย่างมีนวัตกรรม

i	AM	B	C	P
Innovation ร่วมสร้างสรรค์สิ่งใหม่	**A**gility & **M**obility พร้อมใจเปลี่ยนแปลง	**B**eyond Expectation แสวงหาความเป็นเลิศ	**C**ontinuous Development ก่อเกิดการพัฒนา	**P**ursuit of Sustainability นำพาสู่ความยั่งยืน

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2560 บริษัท บางจากฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 6,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปีก่อน คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 4.20 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน ธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้ความสามารถกลั่นในระดับสูง โดยในเดือนมีนาคมที่ผ่านมา มีอัตราการผลิตเฉลี่ยสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.64 พันบาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ธุรกิจการตลาด สามารถรักษาอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่องบนส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 15.4 โดยขยายจำนวนสถานีบริการซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่และมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจเสริมอื่นๆ และการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง จนประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าสถานีบริการน้ำมัน เห็นได้จากคะแนนที่สะท้อนความพึงพอใจของลูกค้า (NPS - Net Promoter Score) เป็นลำดับที่ 2 โดยมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท บางจากฯ ได้น้อมนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจในทุกมิติ ส่งผลให้บริษัท บางจากฯ บริหารจัดการและดำเนินธุรกิจได้อย่างสมดุลในทุกด้าน สร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกภาคส่วนของสังคม ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงความเชื่อถือและการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นคู่ค้า ลูกค้า ประชาชน นักลงทุน ที่ช่วยจะให้บริษัท บางจากฯ เติบโต พร้อมก้าวสู่ปีที่ 34 และปีต่อๆ ไปอย่างมั่นคงและมีคุณค่าต่อสังคมไทยอย่างยั่งยืน

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2560	2559	2558
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	172,138	144,705	151,140
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	13,543	11,896	11,454
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	13,663	11,363	11,081
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	366	107	(407)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	664	276	22
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ [1/]	5,778	4,773	4,151
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	114,110	101,783	81,942
หนี้สินรวม	61,979	57,874	45,959
ส่วนของผู้ถือหุ้น	52,132	43,909	35,983
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	7.94	7.85	7.33
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.72	3.27	2.71
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	7.31	7.51	8.04
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [2/]	0.78	0.86	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [2/]	0.59	0.38	0.59
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	4.20	3.47	3.01
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	33.15	28.72	25.77

หมายเหตุ

1/ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

2/ ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในปี 2565 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

เป้าหมายทางธุรกิจ

- **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดด้วยโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น (YES-R: Yield Optimization, Energy Efficiency, Safety Excellence, and Reliability Enhancement) เฟส 1-3 การขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 130 พันบาร์เรลต่อวัน ผ่านโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (3E: Efficiency, Energy, and Environment) ตลอดจนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมันผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เป็นต้น
- **กลุ่มธุรกิจตลาด** รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พัฒนารูปแบบของสถานีบริการแบบใหม่ภายใต้แนวคิด Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทยที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงขยายสถานีบริการน้ำมันในรูปแบบคลัสเตอร์ (Cluster) ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นสอดคล้องในแต่ละพื้นที่ พัฒนาธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ และผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสอดรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า คู่ค้า และก้าวสู่ The Most Admired Brand

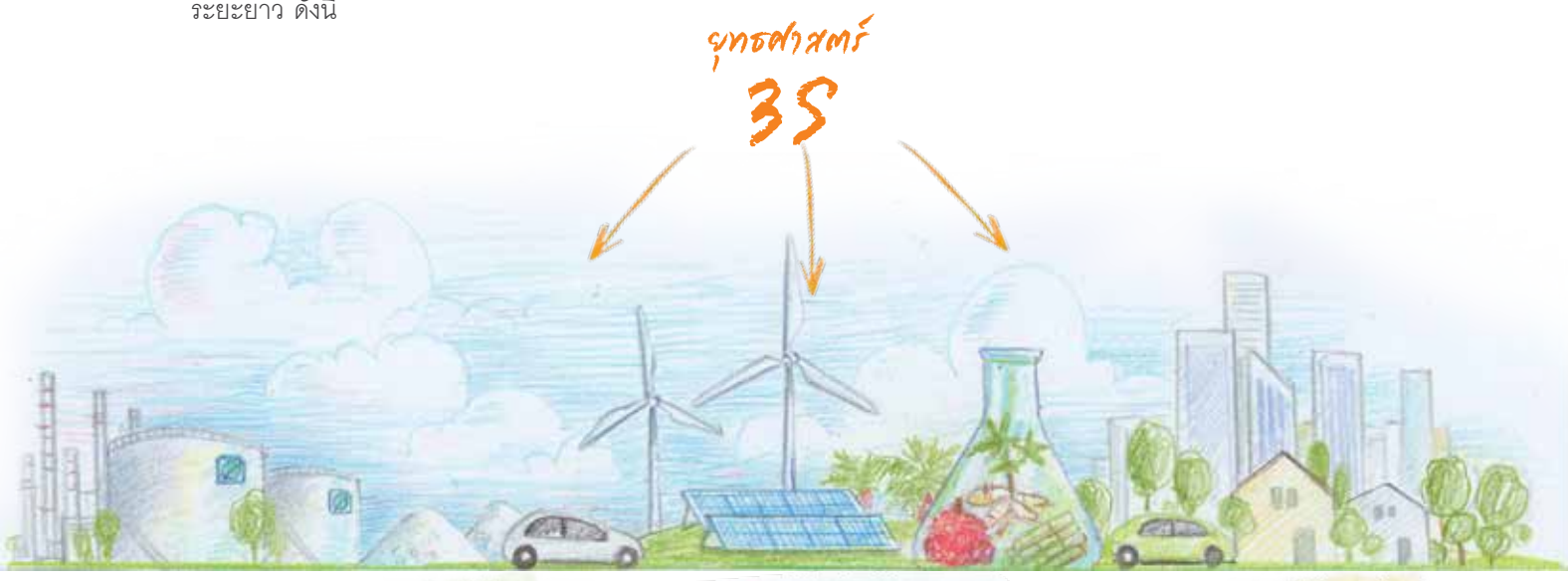
- **ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** แผนลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ. บีซีพีจี เป็น 1,000 เมกะวัตต์ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ แผนลงทุนโครงการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านทางอินเตอร์เน็ต (Internet of Energy) โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain มาบริหารจัดการ เพื่อก้าวเข้าสู่ Demand Side Management บริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีด้านชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งโครงการโรงกลั่นกลีเซอรีนให้บริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจพลังงานชีวภาพ ผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์
- **ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น
- **องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กร และเน้นการใช้แผนกลยุทธ์ Group Shared Service Strategies ซึ่งจะให้บริการบริษัทในเครือในงาน 4 ด้าน คือ HR, IT, Procurement และ Process Development ตลอดจนการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน รวมถึงต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืน เช่น ธุรกิจนวัตกรรมและ Startup ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยมุ่งเน้นธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based)
- **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

- **มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)** กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนในโครงการผลิตพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียนต่างๆ ที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- **พัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม** สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น และจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออกผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ Bio Based และผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นต้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้



Security
สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน สร้างผลตอบแทนที่มั่นคง โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจการตลาด เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน โดยวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ที่ให้ได้ค่าการกลั่นในระดับสูง รวมถึงขยายการลงทุนในนวัตกรรมด้านพลังงานใหม่ๆ เช่น เหมืองลิเทียม ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของความต้องการและเทคโนโลยีด้านพลังงานในอนาคต เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์พกพา และรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

Stability
พัฒนาธุรกิจให้เติบโตและมีการกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่รายได้มั่นคง

สร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่ด้วยการลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้ที่สม่ำเสมอ และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว และผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

Sustainability
พัฒนาธุรกิจ/กิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

พัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น พัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” โดยให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในกระบวนการผลิต จึงกำหนดเป้าหมายลดปริมาณน้ำใช้และนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงาน พัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจใหม่ที่มีนวัตกรรม ผ่านการวิจัยและพัฒนา (R&D) โดยสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) ร่วมกับสถาบันต่างๆ ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการลงทุนและบ่มเพาะธุรกิจ Startup โดยมุ่งเน้นธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรผ่านตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้น

กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง **14.84%**

สำนักงานประกันสังคม **13.59%**

กระทรวงการคลัง **9.98%**

ประชาชน **61.59%**

ปิดสมุดทะเบียน ณ 15 กันยายน 2560

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
- 100.00% BCP Trading Pte. Ltd.
- 30.00% บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส
- 4.95% บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

กลุ่มธุรกิจการตลาด

- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
- 100.00% บจก. บางจาก รีเทล
- 49.00% บจก. บางจากกรีนเนท
- 40.00% บจก.ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

- 70.27% บมจ. บีซีพีจี
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)
    - 100.00% Huang Ming Japan Company Limited
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)
    - 100.00% BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
      - 100.00% BCPG Japan Corporation
        - 100.00% BCPG Engineering Company
  - 100.00% BCPG Investment Holding Pte. Ltd.
    - 100.00% Greenergy Holdings Pte.Ltd.
    - 100.00% Greenergy Power Pte.Ltd.
    - 100.00% BCPG Wind Cooperatief U.A.
      - 40.00% PetroWind Energy Inc.
  - 100.00% บจก. บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1
  - 100.00% บจก. บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2
  - 33.38% Star Energy Group Holdings Pte.Ltd.

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

- 60.00% บจก. บีบีจีไอ
  - 100.00% บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
  - 85.00% บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)
  - 70.00% บจก. บางจากไบโอฟูเอล
  - 21.20% บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล
    - 100.00% บจก. อุบล เกษตรพลังงาน
    - 100.00% บจก. อุบล ไบโอก๊าซ
    - 100.00% บจก. เอ็น พี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี่

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

ธุรกิจสำรวจและผลิต

- 100.00% BCP Energy International Pte. Ltd.
  - 100.00% Nido Petroleum Limited
    - 100.00% Nido Petroleum (China) Pty Ltd.
    - 100.00% Nido Management Pty Ltd.
    - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Holding) Pty Ltd.
      - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Gurita) Pty Ltd
      - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Cakalang) Pty Ltd
      - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Baronang) Pty Ltd
    - 100.00% Nido Petroleum Philippines Pty Ltd
      - 100.00% Nido Production (Holding) Pty Ltd
        - 100.00% Nido Production (Galoc) Pty Ltd
          - 100.00% Nido Production (GPC) Pty Ltd
          - 84.31% Galoc Production Company W.L.L. — 15.69%

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม

- BCP Innovation Pte. Ltd. — 100.00%
- 15.86% Lithium Americas Corp.
  - 50.00% Minera Exar S.A.
  - 100.00% Lithium Nevada Corp.
  - 100.00% RheoMinerals Inc.

บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

บริษัทอื่น

ณ ธันวาคม 2560

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพี - วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ ล่าสุดบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ได้พัฒนาโครงการท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม โดยขยายท่อส่งจากอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่จังหวัดลำปาง โดยมีคลังน้ำมันรองรับการรับจ่ายน้ำมันเพิ่มเติม 2 แห่ง คือจังหวัดพิจิตรและจังหวัดลำปาง คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จภายในปี 2562

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,114 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 499 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก และร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก ผ่านแบรนด์ซูเปอร์มาร์เก็ต “SPAR” จำนวน 33 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 446 แห่ง และธุรกิจเสริมอื่นๆ

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตรและพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.27 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.27 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 139 เมกะวัตต์ ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 150.5 เมกะวัตต์ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20 เมกะวัตต์ และลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 182 เมกะวัตต์

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่าง บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจเอทานอลและไบโอดีเซล อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ประกอบด้วยมันสำปะหลังและกากน้ำตาล นอกจากนี้ยังเป็นการเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคต ทั้งนี้ BBGI ประกอบด้วยบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE) มีทุนจดทะเบียน 2,740 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนั้นบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ลิเทียมเป็นธาตุที่มีแนวโน้มความต้องการใช้งานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 111.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 100

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 5.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited (Nido) ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ ปัจจุบันมีปริมาณการผลิตรวมประมาณ 3,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2561 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมเพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก อาทิ รถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่างๆ

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อบริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hectatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ มีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญปี 2560







- มีนาคม
  - **อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน**

    ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.6 พันบาร์เรลต่อวัน สูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้มีอัตรากำลังการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น รวมถึงระบบการวางแผนการผลิตและการบริหารจัดการของโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถคงอัตรากำลังการผลิตได้สูงต่อเนื่อง

  - **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นากิ (Nagi) ที่จังหวัดโอคายาม่า ประเทศญี่ปุ่น เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)**

    โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นากิ ที่จังหวัดโอคายาม่า ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้า 10.5 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 14.4 เมกะวัตต์) ได้เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ในวันที่ 2 มีนาคม 2560

  - **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสหกรณ์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 3 โครงการ เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)**

    โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากสหกรณ์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 12 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์การเกษตร เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) ได้เป็นโครงการแรกของประเทศไทย ประกอบด้วย โครงการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 2 โครงการ ได้แก่ โซลาร์สหกรณ์การเกษตรบางปะอิน กำลังการผลิตไฟฟ้า 5 เมกะวัตต์ และโซลาร์สหกรณ์การเกษตรอยุธยา กำลังการผลิตไฟฟ้า 2 เมกะวัตต์ และโครงการในจังหวัดอ่างทอง 1 โครงการ คือ โซลาร์สหกรณ์การเกษตรวิเศษชัยชาญ กำลังการผลิตไฟฟ้า 5 เมกะวัตต์

  - **จัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด**

    บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัทฯ

- เมษายน
  - **บริษัทฯ แก้ไขชื่อบริษัทใหม่ เป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”**

    บริษัทฯ แก้ไขชื่อบริษัทเป็น “บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 เพื่อสื่อความถึงการประกอบธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ซึ่งได้ขยายธุรกิจปิโตรเลียมออกไปครอบคลุมกับธุรกิจต่อเนื่องและธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลัก รวมไปถึงขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่ที่ไม่ได้จำกัดเฉพาะธุรกิจปิโตรเลียมเพิ่มเติมอีกหลายประเภท



- พฤษภาคม
  - **บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประเทศฟิลิปปินส์**

    บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วขนาด 36 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการพัฒนาขนาด 14 เมกะวัตต์ ที่เมืองนาบาส บนเกาะวิซายัสตะวันตก ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อขยายการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนไปยังระดับภูมิภาค



  - **เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S**

    บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S นวัตกรรมดีเซลเกรดพรีเมียมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง

  - **จัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข**

    มูลนิธิใบไม้ปันสุข จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ร่วมขับเคลื่อนพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน

มูลนิธิใบไม้ปันสุข

- กรกฎาคม
  - **บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จำนวนร้อยละ 33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal) ประเทศอินโดนีเซีย**

    บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) จากบริษัท Star Energy Investments Ltd. (SEIL) จำนวน 280,000 หุ้น คิดเป็นหนึ่งในสาม (ประมาณร้อยละ 33.33) ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ SEGHPL เป็นเงินลงทุนจำนวน 355.69 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 11,956.43 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนในโครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ บมจ. บีซีพีจี 181.5 เมกะวัตต์ โดย บมจ. บีซีพีจี ได้รับโอนหุ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม 2560







- **เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC”**

  บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีการเข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC” จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 เหรียญแคนาดา รวมมูลค่าการลงทุน 42.50 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,099.22 ล้านบาท ทำให้ BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 16.1 (ต่อมาผู้ถือหุ้นบางส่วนใช้สิทธิแปลงสภาพออปชั่นเป็นหุ้นสามัญ ทำให้ปัจจุบัน BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.86)

- **ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อธุรกิจ Startup กับสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)**

  บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านงานวิจัยและพัฒนา สนับสนุนการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ Startup ให้สามารถเติบโตขึ้นในระดับธุรกิจเชิงพาณิชย์ได้ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านงานวิศวกรรมและเทคโนโลยีพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพลังงานและเทคโนโลยีชีวภาพ ฯลฯ ผ่าน BiiC@AIT สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center) ซึ่งบางจากฯ ร่วมกับเอไอทีจัดตั้งขึ้น พร้อมร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโท ปริญญาเอก นักวิจัยหลังปริญญาเอก และให้ทุนวิจัยในงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

• สิงหาคม

- **เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3)**

  บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงที่ 3 (GTG-3) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 12 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 42 ตันต่อชั่วโมง ช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากการหยุดเดินหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่น

• กันยายน

- **เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center : BiiC**

  บริษัทฯ เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center : BiiC โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย



- **บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้ากับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก**

  บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในสัญญาร่วมลงทุนให้สิทธิขายไฟฟ้า ตามโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตรกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2 โครงการ ในวันที่ 29 กันยายน 2560 กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 9 เมกะวัตต์

• ตุลาคม

- **ควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย**

  บริษัทฯ ได้ทำการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นการเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ พร้อมเป็นการสนับสนุนในด้านวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องและโอกาสเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60



- **บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะกับบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน)**

  บมจ. บีซีพีจี บริษัทย่อยของบริษัทฯ ร่วมลงนามในข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนพลังงานสีเขียวอัจฉริยะ (Smart Green Energy Community) กับบริษัทแสนสิริ จำกัด (มหาชน) โดย บมจ. บีซีพีจี มีแผนที่จะเป็นผู้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยในโครงการสามารถผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดได้ด้วยตนเอง รวมถึงในอนาคตยังสามารถพัฒนาให้มีการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันภายในโครงการได้ด้วยการใช้เทคโนโลยี Blockchain นอกจากนี้ข้อตกลงความร่วมมือยังครอบคลุมถึงโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่น โรงงาน โรงแรม ห้างสรรพสินค้าที่เป็นของ บมจ. แสนสิริ อีกด้วย

• ธันวาคม

- **บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เล็ดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย**

  บมจ. บีซีพีจี ร่วมลงนามกับบริษัท พาวเวอร์ เล็ดเจอร์ (Power Ledger) ประเทศออสเตรเลีย ในข้อตกลงในการนำเทคโนโลยี Blockchain มาเป็นกลไกในการบริหารจัดการซื้อขายไฟฟ้าผ่านอินเตอร์เน็ตเป็นรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

- **กลุ่มธุรกิจการตลาดสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาอันดับ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับผล Net Promotor Score ที่สูงขึ้น**

  กลุ่มธุรกิจการตลาดสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด และรักษาอันดับ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 มีส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ 15.4 โดยในเดือนพฤศจิกายน มีส่วนแบ่งการตลาดสูงถึงร้อยละ 15.8 นอกจากนี้ยังสามารถเพิ่ม Net Promotor Score (NPS) มาอยู่ที่ร้อยละ 77.5 เป็นผลจากการพัฒนาสถานีบริการให้มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมกับธุรกิจเสริมต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



รางวัลแห่งปี









- **รางวัลจากงาน SET Sustainability Awards 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น ในงาน SET Sustainability Awards 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 1 ใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุน สำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว

- **รางวัลรายงานความยั่งยืนยอดเยี่ยมแห่งภูมิภาคเอเชีย (Asia's Sustainability Report of the Year)** ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดที่มอบให้แก่บริษัทในภูมิภาคเอเชียที่มีความโดดเด่นด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่แสดงกระบวนการจัดทำรายงาน ผลการดำเนินงาน และผลลัพธ์ด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน (เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลชนะเลิศในการแสดงเนื้อหา 3 หมวดสำคัญ ได้แก่ ชนะเลิศรางวัลการรายงานที่แสดงสารัตภาพยอดเยี่ยม ชนะเลิศรางวัลการรายงานการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียยอดเยี่ยม และชนะเลิศรางวัลการรายงานกิจกรรมชุมชนและสังคมยอดเยี่ยม ในงาน Asia Sustainability Reporting Awards 2017 (ASRA) จัดโดย The British High Commission Singapore and CSRWorks International (สิงคโปร์)

- **รางวัลจากงาน The Asset Corporate Awards 2017 จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง) ดังนี้**
  - รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - รางวัล Best CEO Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และความสามารถในการขับเคลื่อนองค์กร



- **รางวัลจากงาน 7th Asian Excellence Recognition Awards 2017 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้**
  - รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล Best Environmental Responsibility ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสารนักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ ตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว



- **รางวัลจากงาน The 9th Annual Global CSR Summit & Awards 2017 and The Global Good Governance Awards 2017 (มาเลเซีย) ได้แก่**
  - รางวัล Best Country CSR Excellence Award (Thailand) และ รางวัล Best Community Programme Award Gold ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้บริหารสูงสุดและองค์กรที่มุ่งการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศและมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จัดโดย The Pinnacle Group International



- **ใบรับรอง Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ระดับ Platinum** อันดับ 1 ในประเทศไทย ที่ได้รับใบรับรองประเภท LEED for Commercial Interior (LEED CI) บนพื้นที่ที่ใหญ่ที่สุดสำหรับงานตกแต่งภายในเชิงพาณิชย์ ซึ่งอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับ 2 ใบรับรองสำหรับ Bangchak Convention and Meeting Center พื้นที่ขนาด 2,193 ตารางเมตร บริเวณห้องประชุมชั้น 8 และชั้น 10 และสำหรับ Bangchak@Bangchak Head Office พื้นที่ขนาด 10,676 ตารางเมตร จัดโดยสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (U.S. Green Building Council: USGBC)





- **รางวัล Most Sustainable Renewable Energy Company - Thailand** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบุคคลและองค์กรในอุตสาหกรรมการเงินระหว่างประเทศที่สร้างความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญและเพิ่มมูลค่าให้กับอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านพลังงานหมุนเวียน มีมาตรฐานสูงสุดในด้านของนวัตกรรมและผลการดำเนินงาน มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ในงาน International Finance Magazine Awards 2017 (สิงคโปร์) จัดโดย International Finance Magazine



- **รางวัลจากงาน Thailand ICT Management Forum & Thailand ICT Excellence Awards 2017 จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ดังนี้**
  - รางวัล Excellence ประเภทโครงการนวัตกรรม (Innovation Project) สำหรับโครงการระบบบริหารจัดการหน้าลานสำหรับสถานีบริการน้ำมัน (Fuel Automation System) โดยใช้ระบบ Point of Sale (POS) ร่วมกับเทคโนโลยี Attendant RFID Tag และ Internet EDC (IP-EDC) ในการบริหารจัดการหน้าลานและควบคุมบริหารจัดการงานของพนักงานบริการ
  - รางวัล Excellence ประเภทโครงการเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน (Business Sustainability Project) สำหรับโครงการพัฒนาระบบรับซื้อมันสำปะหลังแบบครบวงจร (SMART: Sustainable Management Agriculture Retail Trading System) โดยบูรณาการระบบงานต่างๆ เข้าด้วยกัน ทำให้ส่งข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ลดความผิดพลาดและป้องกันทุจริตได้





- **ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Industry Level 5: Green Network)** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็น 1 ใน 23 รายที่ได้รับระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวผ่านห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งสร้างและสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนและผู้บริโภค จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม



- **รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2560** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบกิจการที่มีระบบการบริหารจัดการด้านแรงงานที่ได้มาตรฐานสากล ในงาน Thailand Labour Management Excellence Awards 2017 จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2017) ประเภทยอดเยี่ยม** ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์

- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม** อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 9 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2560 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

- **รางวัล Distinction Winner Award 2017 (Silver Trophy) ประเภทธุรกิจพลังงาน** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่เว็บไซต์บริษัทที่มีความคิดสร้างสรรค์ทางด้านการสื่อสารออนไลน์ จัดโดย The Academic of Interactive and Visual Arts (AIVA, USA)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ในปี 2560 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 172,138 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 161,030 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 32,445 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) และบริษัทย่อย จำนวน 3,322 ล้านบาท Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 1,510 ล้านบาท บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 420 ล้านบาท BCP Trading Pte. Ltd. (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 12,509 ล้านบาท และบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60) และบริษัทย่อย จำนวน 8,073 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน จำนวน 47,171 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2558-2560 จำแนกได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
น้ำมัน [1/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	167,296	95.3	141,257	96.8	147,797	97.3
ผลิตไฟฟ้า	บริษัทย่อย	4,316	2.5	3,084	2.1	3,010	2.0
สินค้าอุปโภคบริโภค	บริษัทย่อย	526	0.3	364	0.3	333	0.2
อื่นๆ [2/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	3,311	1.9	1,195	0.8	733	0.5
	รวม	**175,449**	**100.0**	**145,900**	**100.0**	**151,873**	**100.0**

หมายเหตุ:

[1/] รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2560, 2559 และ 2558 มีสัดส่วนร้อยละ 90.3, 91.5 และ 89.1 ตามลำดับ

[2/] รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
และการค้าน้ำมัน
(กำลังการผลิต 120,000 บาร์เรล/วัน)

กลุ่มธุรกิจการตลาด (มากกว่า 1,000 สถานีบริการ)



ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ
และพัฒนาธุรกิจใหม่



กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิต บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดดังนี้



- มีการบริหารจัดการตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2560 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 111 พันบาร์เรลต่อวัน และสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 121.64 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 6.38 เหรียญ สรอ.ต่อบาร์เรล
- เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม หน่วยที่ 3 (GTG-3) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 12 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 42 ตันต่อชั่วโมง เพื่อให้สามารถคงการผลิตภายในโรงกลั่นได้อย่างมีเสถียรภาพและต่อเนื่อง ช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่จะต้องใช้ในพื้นที่โรงกลั่น อีกทั้งเป็นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- พัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ)
- เริ่มดำเนินการจัดเก็บน้ำมันดิบบนเรือกักเก็บน้ำมันลอยน้ำ หรือ Floating Storage Unit (FSU) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสำรองน้ำมันดิบของบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2560 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,114 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 499 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ และมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจเสริมอื่นๆ ซึ่งสามารถเพิ่ม**ส่วนแบ่งการตลาดและรักษาอันดับเป็นอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง** รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล ในปีนี้บริษัทฯ พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก “Hi Premium Diesel S” นวัตกรรมดีเซลเกรดพรีเมียม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง มีคุณสมบัติช่วยปกป้องเครื่องยนต์ เพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ รักษาอายุของเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ



ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้แก่ ร้าน “สพาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากประเทศเนเธอร์แลนด์ 33 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 446 แห่ง ตลอดจนธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน ร้านสะดวกซื้อบิ๊กซีมินิ ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 165 แห่ง ร้านอาหารจานด่วนปรุงสด “Lemon Kitchen” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำ และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “Wash Pro”, “Green Wash” และ “Green Tyre”

บริษัทฯ คำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable, Recycle, Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ ร้านกาแฟเพื่อสุขภาพที่ใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิคที่ปลูกด้วยวิธีการรักษาป่าและไม่ใช้สารเคมี การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ ในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURiO” มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ป้องกันการสึกหรอ และช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล เพื่อจัดจำหน่าย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้



- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** หรือ BBF ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโรงงานต้นแบบทดลองผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากกรดไขมันปาล์ม เพื่อผลิตไบโอดีเซลคุณภาพสูง พร้อมทั้งเริ่มศึกษาโครงการผลิตกลีเซอรีนบริสุทธิ์เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด** หรือ BBE ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด** หรือ UBE ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง
- **บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)** หรือ KGI ซึ่งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล มีกำลังการผลิตรวม 350,000 ลิตรต่อวัน

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยในปี 2560 บีซีพีจีมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 585 เมกะวัตต์ ดำเนินการแล้ว 394 เมกะวัตต์ อยู่ในระหว่างการพัฒนา 191 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 190 เมกะวัตต์ ดำเนินการแล้ว 182 เมกะวัตต์ อยู่ในระหว่างการพัฒนา 9 เมกะวัตต์ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 192 เมกะวัตต์ ดำเนินการ



ผลิตแล้ว 40 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 152 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 6 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 182 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 158 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 24 เมกะวัตต์

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญและมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.86 (ธันวาคม 2560) ในบริษัท Lithium Americas Corporation บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการใช้งานแบตเตอรี่ลิเทียมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาชนิดต่างๆ ที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต



วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง**สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC)** โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

Bangchak Initiative and Innovation Center

การตลาดและการแข่งขัน

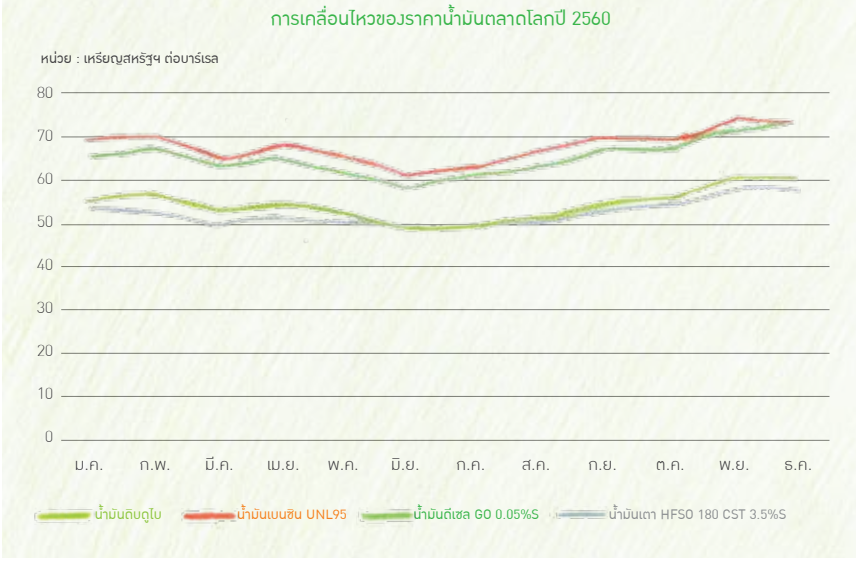
สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2560

เศรษฐกิจโลกปี 2560 ขยายตัวมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยมีปัจจัยมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา ยุโรป จีน และญี่ปุ่น รวมทั้งประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ในเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคการส่งออกนำเข้าของสินค้าเพื่อการลงทุนและผลผลิตอุตสาหกรรมที่ขยายตัวขึ้น ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ในเดือนธันวาคม 2560 คาดเศรษฐกิจโลกในปี 2560 จะขยายตัวถึงร้อยละ 3.7 และในปี 2561 ร้อยละ 3.9 โดยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 แม้ว่าการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในครั้งนี้จะเป็นสัญญาณที่ดี แต่ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงของความไม่แน่นอนทางการเมืองของประเทศสหรัฐอเมริกา ขณะที่สหราชอาณาจักรยังคงมีความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจจากผลกระทบของการถอนตัวออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (Brexit) ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการค้าและกิจกรรมทางการเงินระหว่างประเทศ รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว (Advanced Economies) ยังคงต่ำกว่าเป้าหมาย โดยข้อมูลของ IMF เผยว่าอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วยังคงชะลอตัว เนื่องจากปริมาณการผลิตที่มีแนวโน้มถดถอย การเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุที่ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ และหนี้สาธารณะที่ปรับเพิ่มมากขึ้น ในส่วนของเศรษฐกิจกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา ถึงแม้ว่าจะมีการเติบโตของเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว แต่พบว่าเป็นอัตราการเจริญเติบโตที่อ่อนแอ เนื่องจากรายได้ต่อประชากร (Income per Capita) มีแนวโน้มลดลง และความเสี่ยงที่เศรษฐกิจของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนกำลังจะถดถอยจากวิกฤตฟองสบู่ที่อาจขยายตัวเพิ่มขึ้นยังคงต้องจับตามองต่อไป

เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกและแปซิฟิกฟื้นตัวมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ตามแนวโน้มของเศรษฐกิจโลก โดยการคาดการณ์ของ IMF ประเมินการขยายตัวทาเศรษฐกิจในภูมิภาคนี้ที่ร้อยละ 5.6 ในปี 2560 และในปี 2561 ที่ร้อยละ 5.5 ซึ่งเหตุผลของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในครั้งนี้มาจากเศรษฐกิจของประเทศจีนที่คาดจะเติบโตถึงร้อยละ 6.8 จึงเป็นแรงขับเคลื่อนบวกกับเศรษฐกิจของประเทศไทยและมาเลเซียโตเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องมาจากการส่งออกที่เข้มแข็งและภาคการท่องเที่ยวที่เติบโตขึ้น ค่าแรงงานที่แท้จริงของประเทศอินโดนีเซียที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภาคการอุปโภคบริโภคครัวเรือนปรับตัวสูงขึ้น การฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของภาคการเกษตร และภาคการผลิตของประเทศเวียดนามทำให้เศรษฐกิจขยายตัวขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้เศรษฐกิจในภูมิภาคมีการเติบโตสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของภูมิภาคนี้มีสัญญาณการเจริญเติบโตที่ดี อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจในภูมิภาคปี 2561 ยังมีความเสี่ยงจากผลกระทบความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว อีกทั้งปัญหาหนี้สาธารณะในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่จะทำให้เศรษฐกิจในประเทศชะลอตัวลง และกลุ่มประเทศเกิดใหม่ที่ยังต้องพึ่งพาการกู้ยืมจากต่างประเทศ อาจทำให้มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ก่อเกิดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพทางการเงิน นอกจากนี้ความเสี่ยงจากนโยบายกีดกันทางการค้าและปัญหาในคาบสมุทรเกาหลีอาจก่อให้เกิดความตึงเครียดและกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกได้

ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2560

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ระดับ 53.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล มีการปรับเพิ่มขึ้น 11.71 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2559 มาอยู่ที่ระดับ 41.43 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยช่วงต้นปีราคาน้ำมันดิบได้แรงหนุนจากการที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และนอกโอเปก นำโดยรัสเซียได้ร่วมปรับลดกำลังการผลิตลงตามมาตรการเป็นระยะเวลา 6 เดือนจนถึง



หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2559	ปี 2560			YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันดิบดูไบ	41.43	64.36	43.50	53.14	+28.26
น้ำมันเบนซิน UNL95	56.26	74.45	56.36	67.99	+20.85
น้ำมันดีเซล GO	52.24	78.70	54.85	65.65	+25.67
น้ำมันเตา HSFO	36.47	60.07	44.65	50.81	+39.32

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2561



ที่มา : สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

เดือนมิถุนายน ได้ปรับลดการผลิตน้ำมัน 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพื่อลดภาวะอุปทานส่วนเกินของน้ำมันในตลาดโลก และในช่วงกลางปียังมีมติขยายระยะเวลาข้อตกลงออกไปอีก 9 เดือน เป็นสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2561 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาสที่ 2 จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นทั่วโลกและในเอเชีย และการผลิตน้ำมันของลิเบียและไนจีเรียเพิ่มขึ้น ซึ่งทั้งสองประเทศเป็นประเทศสมาชิกโอเปกแต่ไม่ได้เข้าร่วมมาตรการปรับลดการผลิต อีกทั้งสหรัฐอเมริกากลับมาผลิตน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นหลังจากราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ทำให้ตลาดยังเผชิญกับภาวะอุปทานส่วนเกิน อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งหลังของปี ราคาน้ำมันดิบเริ่มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์ทั่วโลกที่ปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงฤดูร้อน ประกอบกับในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 การผลิตน้ำมันของสหรัฐฯ ในแถบอ่าวเม็กซิโกได้รับผลกระทบจากพายุเฮอริเคนฮาร์วีย์ นอกจากนี้ในการประชุมของกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน ยังมีมติขยายระยะเวลาการปรับลดการผลิตอีกครั้ง ไปสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2561 โดยบรรดาผู้ผลิตต่างให้ความร่วมมือปรับลดการผลิตในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทำให้อุปทานน้ำมันเข้าสู่ภาวะตึงตัวและช่วยให้ปริมาณสำรองน้ำมันดิบทั่วโลกปรับลดลง

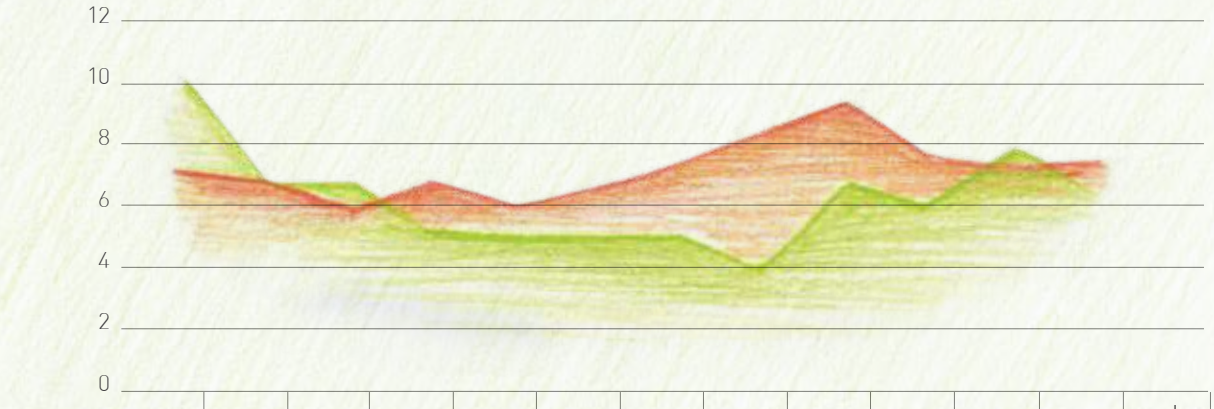
สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่า อุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.29 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เทียบกับการขยายตัว 1.53 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2560 และ 1.34 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2559 โดยคาดว่าอุปสงค์ในเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคหลักที่ช่วยหนุนการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันของโลก โดยเฉพาะอินเดีย จากนโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและแนวโน้มเศรษฐกิจขยายตัวแข็งแกร่ง รวมทั้งเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ยังมีแนวโน้มเติบโตดี

การผลิตน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เทียบกับในปี 2560 การผลิตเพิ่มขึ้น 0.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตของสหรัฐฯ ที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เทียบกับการผลิตเพิ่ม 0.53 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2560 เนื่องจากการฟื้นตัวของการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ฟื้นตัว จำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันที่เพิ่มขึ้น รวมถึงประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้น อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้ อย่างไรก็ตามตลาดน้ำมันในปี 2561 มีแนวโน้มตึงตัวจากความไม่สงบในตะวันออกกลางและความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันผันผวนได้มากขึ้น เป็นผล

ให้บรรดาผู้ผลิตน้ำมันที่ร่วมมือกันปรับลดการผลิตจะมีการประชุมเพื่อประเมินสภาพตลาดน้ำมันอีกครั้งในช่วงกลางปี 2561 เพื่อไม่ให้ตลาดน้ำมันตึงตัวเกินไป จนส่งผลให้ราคาปรับเพิ่มขึ้นและกระทบอุปสงค์ทั่วโลก โดยอาจมีการพิจารณาการทยอยผ่อนคลายมาตรการปรับลดปริมาณการผลิตลงได้ในช่วงครึ่งหลังของปี ทำให้คาดว่าในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสิงคโปร์แบบ Hydrocracking อ้างอิงดูไบปี 2560 เทียบ 2559

หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉลี่ย
2559	9.69	6.6	6.68	5.26	4.92	4.82	4.86	3.89	6.62	5.98	7.82	6.41	6.12
2560	6.87	6.63	5.83	6.71	6.04	6.54	7.35	8.35	9.06	7.34	7.2	7.17	7.08

ที่มา : Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 7.08 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ 6.12 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากส่วนต่างราคาน้ำมันผลิตภัณฑ์เบนซิน ดีเซลและน้ำมันเตา เทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปทั่วโลกขยายตัวดีโดยเฉพาะในเอเชีย ขณะที่ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นใหม่ทั่วโลกเพิ่มขึ้นน้อยกว่าอุปสงค์ อีกทั้งเหตุการณ์พายุเฮอริเคนฮาร์วีย์ในสหรัฐฯ กระทบกำลังการกลั่นของโรงกลั่นในสหรัฐฯ จำนวนมากทำให้อุปทานน้ำมันสำเร็จรูปทั่วโลกตึงตัว ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ ได้แรงหนุนจากอุปสงค์ที่ยังคงเติบโตในจีนและอินเดีย จากยอดขายรถยนต์ใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของชนชั้นกลาง และการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ ได้แรงหนุนจากอุปสงค์ภาคการทำเหมืองที่ฟื้นตัวในจีนและอินโดนีเซีย และอุปสงค์ภาคการขนส่งปรับเพิ่มขึ้น และอุปสงค์ภาคการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในอินเดีย ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ ได้แรงหนุนจากอุปทานน้ำมันเตาลดลง จากการปรับลดการผลิตน้ำมันของโอเปกโดยเฉพาะน้ำมันดิบชนิดหนักซึ่งมีมูลค่าต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบา และมีสัดส่วนผลผลิตน้ำมันเตาสูง อีกทั้งโรงกลั่นต่างๆ โดยเฉพาะในรัสเซียและเอเชียเพิ่มกำลังการผลิตหน่วยปรับปรุงคุณภาพ ทำให้การผลิตน้ำมันเตาลดลง เป็นปัจจัยช่วยหนุนค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชีย

หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคา	ปี 2559	ปี 2560			YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
UNL95 - DB	14.83	20.53	10.49	14.85	+0.13%
GO – DB	10.80	16.18	9.86	12.51	+15.83%
HSFO – DB	-4.97	1.15	-5.09	- 2.33	+53.12%

คาดว่าในปี 2561 ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2560 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะขยายตัวต่ำลง จากแนวโน้มราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อีกทั้งคาดว่าอุปสงค์ในจีนจะขยายตัวน้อยลงจากการเปลี่ยนไปเน้นเศรษฐกิจภาคบริการมากขึ้น ขณะที่อุปทานยังคงปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ในจีน ซึ่งทำให้จีนยังคงส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปในระดับสูง อีกทั้งเวียดนามจะเปิดดำเนินการโรงกลั่นแห่งใหม่ ซึ่งจะทำให้นำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปลดลง และแนวโน้มเศรษฐกิจในเอเชียที่อาจได้รับผลกระทบจากนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา

สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะขยายตัวร้อยละ 3.9 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.2 ขยายตัวสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย จากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้น การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป การกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยโตขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตาม ปัญหาเรื่องการกระจุกตัวของรายได้ การเพิ่มขึ้นของหนี้ภาคครัวเรือน และความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจ และการค้าของสหรัฐอเมริกา ยังคงเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจไทยในครั้งนี้

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.7 ปรับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 0.2 ตามราคาน้ำมันที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่แรงกดดันเงินเฟ้อด้านอุปสงค์ปรับตัวดีขึ้นแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ และยังคงมีปัจจัยลบจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นช้ากว่าในอดีต

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าจะมีแนวโน้มทรงตัวจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.9 มีแรงขับเคลื่อนสำคัญมาจากธุรกิจเพื่อการส่งออก เนื่องจากปริมาณคำสั่งซื้อล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้นในทุกอุตสาหกรรม และความต้องการผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากกลุ่มสินค้าเกษตรอินทรีย์และเกษตรแปรรูปเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ภาคการท่องเที่ยวเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญ โดยกำลังซื้อส่วนใหญ่มาจากนักท่องเที่ยวจีน ขณะเดียวกันนักท่องเที่ยวไทยมีแนวโน้มเติบโตเนื่องจากความเชื่อมั่นที่ปรับตัวดีขึ้นและนโยบายด้านภาษีที่ช่วยส่งเสริมภาคการท่องเที่ยวในประเทศ การบริโภคคาดว่าจะมีการขยายตัวอย่างช้าๆ เนื่องจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ดีขึ้นเรื่อยๆ แต่มีปัจจัยฉุดรั้งจากความผันผวนของราคาสินค้าเกษตรและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 ยังอยู่ในระดับต่ำจากปัจจัยด้านอุปทานเป็นสำคัญ แต่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น โดยคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 1.1 ปรับตัวสูงขึ้นจากที่ผ่านมาตามแนวโน้มราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น

สรุปผลประมาณการ

ร้อยละต่อปี	2559*	2560	2561
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	3.2	3.9 (3.8)	3.9 (3.8)
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.2	0.7 (0.6)	1.1 (1.2)
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	0.7	0.6 (0.6)	0.8 (0.9)

*หมายเหตุ: * ข้อมูลจริง*

( ) รายงานนโยบายการเงิน กันยายน 2560

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงพาณิชย์ และประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกา ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า และความเสี่ยงที่การใช้จ่ายในประเทศอาจไม่ขยายตัวเท่าที่คาด จากกำลังซื้อไม่กระจายตัวเท่าที่ควร ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.96 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 118.18 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.57 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2559 ส่งผลให้ภาคการส่งออกและภาคบริการสามารถขยายตัวได้มากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.28 และร้อยละ 2.69 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 3.99 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2560	ปี 2559	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.39	1.54	-9.50%
แก๊สโซฮอล์	28.83	27.72	3.99%
กลุ่มเบนซิน	30.22	29.26	3.28%
กลุ่มดีเซล	63.73	62.06	2.69%
น้ำมันอากาศยาน	18.47	17.72	4.25%
น้ำมันเตา	5.76	6.18	-6.83%
รวม	**118.18**	**115.22**	**2.57%**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศจากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2560 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,140 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 4.69 โดยคาดว่าปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2561 จะปรับเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นส่วนใหญ่ไม่มีแผนซ่อมบำรุงประจำปี

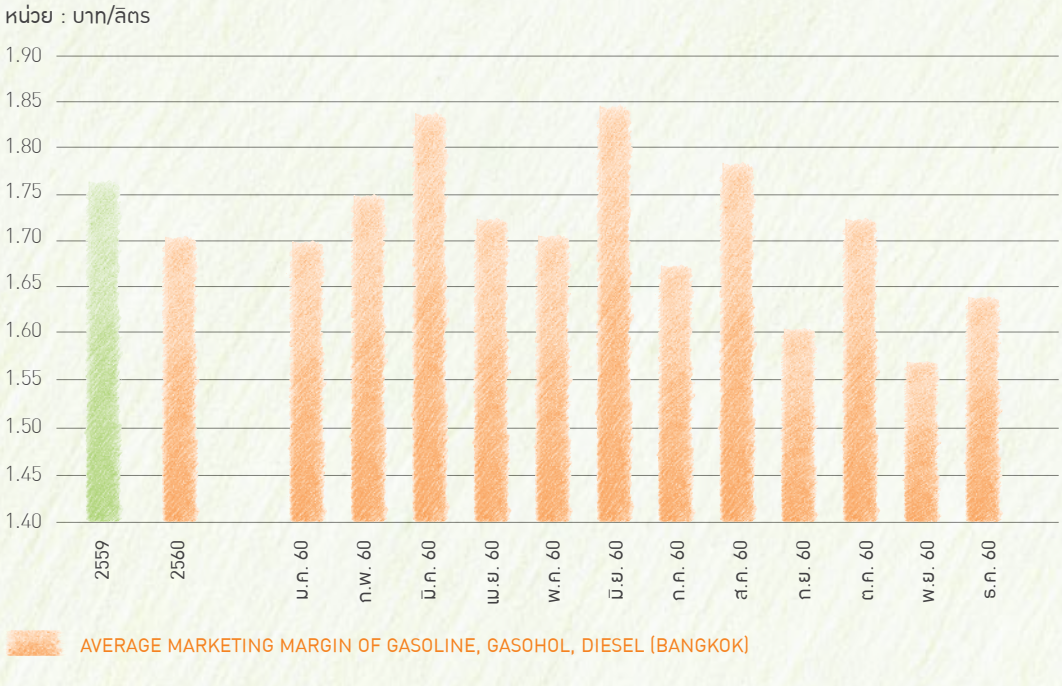
ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2560	ปี 2559	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	351	337	+4.08%
ไออาร์พีซี	181	185	-2.42%
เอสโซ่	140	135	+3.62%
สตาร์ ปิโตรเลียม	166	173	-3.93%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	191	157	+21.80%
บางจาก	111	101	+9.90%
รวม	**1,140**	**1,088**	**+4.69%**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

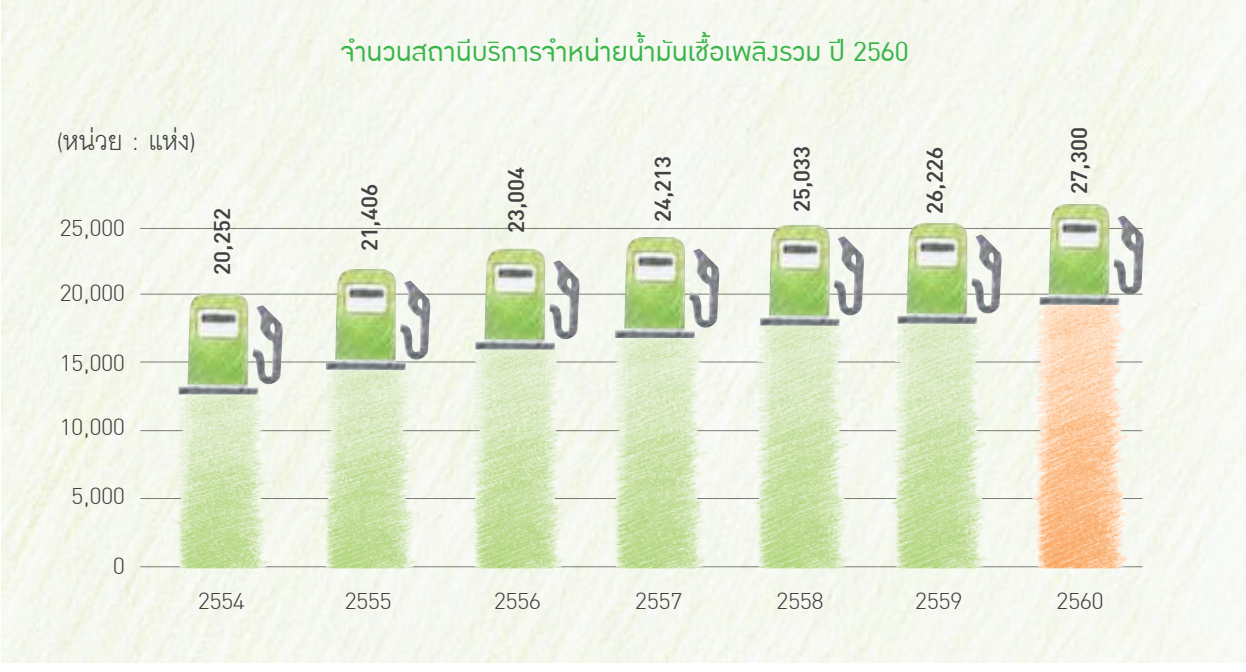
แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกจะยังคงผันผวนอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปี 2559 และมีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี ผู้ค้าน้ำมันได้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับต้นทุนราคาที่เปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2560 อยู่ที่ระดับเฉลี่ย 1.71 บาทต่อลิตร ต่ำกว่าปี 2559 ที่ 0.06 บาทต่อลิตร โดยคาดการณ์ว่าค่าการตลาดรวมๆ ในปี 2561 อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศอาจไม่สามารถปรับตัวได้รวดเร็วสอดคล้องกับต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เป็นผลให้ค่าการตลาดไม่ปรับตัวมากนัก

ความเคลื่อนไหวค่าการตลาดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลปี 2560



หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่ได้หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 1,074 แห่ง รวมเป็น 27,300 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 6 จากปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2560 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 404 แห่ง และ 194 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,707 แห่ง และ 1,167 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูง เช่น E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ภาคธุรกิจค้าปลีกน้ำมันมีการแข่งขันอย่างเข้มข้น โดยมีการเพิ่มจำนวนสถานีบริหารน้ำมันรองรับปริมาณผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น พร้อมปรับปรุงรูปแบบรวมทั้งภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ และพัฒนาการบริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงได้สะดวกยิ่งขึ้น มีการผสมผสานธุรกิจ Non-Oil เพื่อเพิ่มผลประกอบการ และเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 15 กันยายน 2560)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	204,333,600	14.84
2. สำนักงานประกันสังคม	187,148,897	13.59
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	138,066,757	10.03
4. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
5. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	37,598,000	2.73
6. AIA TH-EQ4-P	30,000,069	2.18
7. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	25,767,176	1.87
8. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23,056,200	1.67
9. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	18,767,700	1.36
10. NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	18,757,954	1.36
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**820,939,120**	**59.61**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,376,923,157**	**100.00**

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 15 กันยายน 2560)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	26,842,600	1.95
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	14,494,155	1.05
3. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	10,827,955	0.79
4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	8,403,400	0.61
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7,963,100	0.58
6. UBS AG LONDON BRANCH	7,749,000	0.56
รวม	**76,280,210**	**5.54**

ที่มา : https://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- **บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

  บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2555	2556	2557	2558	2559	2560 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.10	3.38	0.52	3.01	3.47	2.23
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.25	1.35	1.00	2.00	1.80	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	40	40	192	66	52	47

- **บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)**

  - **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

    ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

  ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

- **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)**

  บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

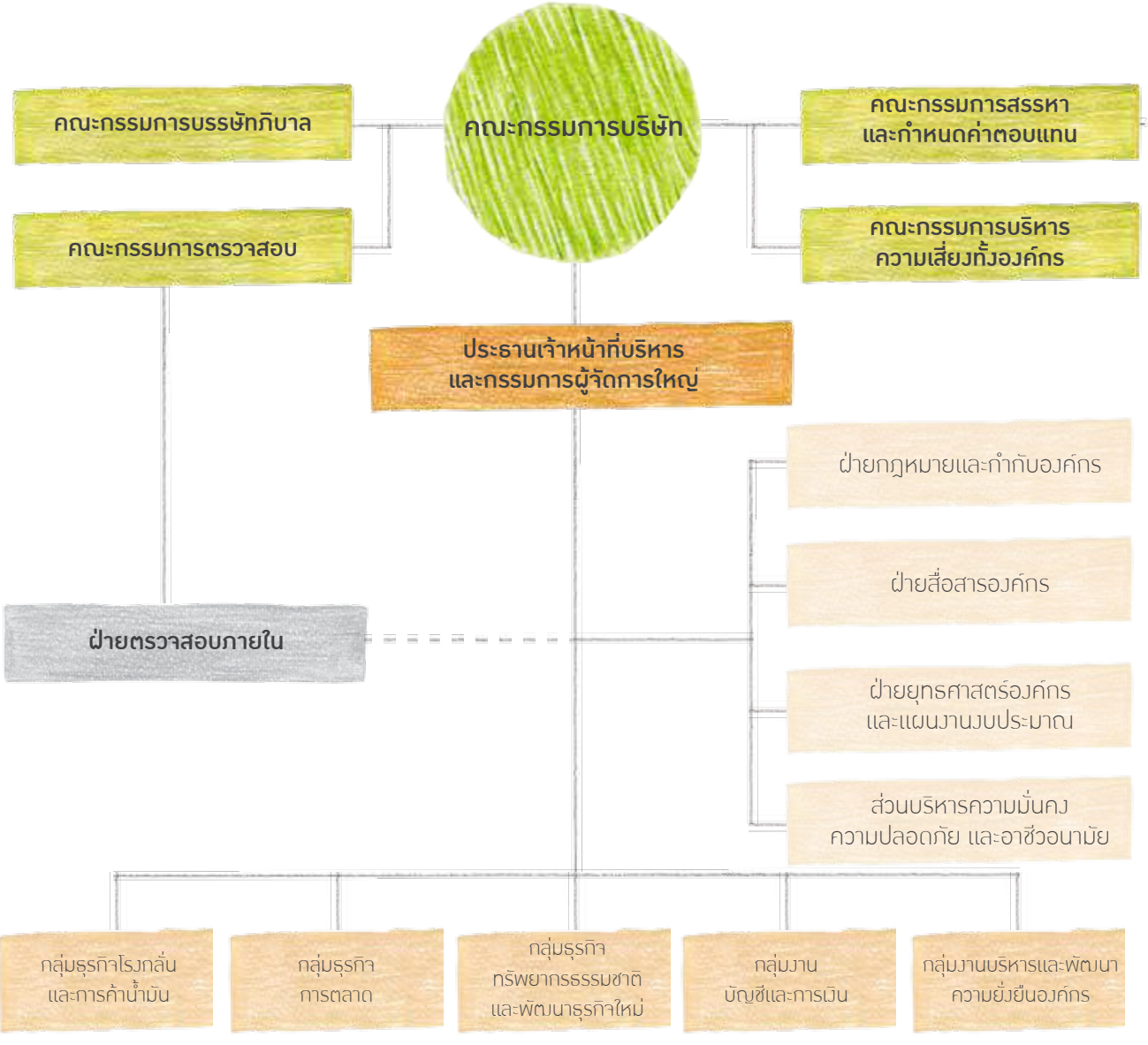


- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และอีก 5 บริษัทตามพื้นที่โครงการ**

  บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัท แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรตามความจำเป็นและเหมาะสม

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



ณ ธันวาคม 2560

หมายเหตุ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2560) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	• ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	• รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) • ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2553
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
5. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	• กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557
6. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	• กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
7. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	23 พฤศจิกายน 2558
8. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	• กรรมการอิสระ • ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	5 เมษายน 2559
9. นางปริศนา ประหารข้าศึก	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	• กรรมการอิสระ • กรรมการบรรษัทภิบาล	26 มกราคม 2560 แทน ศ.ดร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช
11. นายประสงค์ พูนธเนศ	• กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) • ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	• กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) • กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2558
13. นายจรินทร์ จักกะพาก	• กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) • กรรมการบรรษัทภิบาล	12 ตุลาคม 2560 แทน ม.ล. ปุณฑริก สมิติ
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	• กรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ • กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล • กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร • เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. ศ.ดร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช	• รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) • ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 เมษายน 2546 (ลาออก 26 มกราคม 2560)
2. ม.ล. ปุณฑริก สมิติ	• กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) • กรรมการบรรษัทภิบาล	27 ตุลาคม 2558 (ลาออก 10 ตุลาคม 2560)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือ นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- **ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน**

ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ / ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจค้าปลีก	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การควบคุมภายใน	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยงและกลยุทธ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	X	X	X	X	X	X		X	X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	X	X	X				X	X	X	X
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	X	X	X	X	X	X				
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	X	X	X			X			X	X
5. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์					X	X		X	X	X
6. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี						X		X	X	X
7. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ					X	X	X			X
8. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา						X		X	X	X
9. นางปริศนา ประหารข้าศึก	X		X		X			X		
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส						X	X	X		X

รายชื่อ / ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจค้าปลีก	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การควบคุมภายใน	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
11. นายประสงค์ พูนธเนศ	X	X	X		X		X	X		X
12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ		X	X		X	X				X
13. นายจินทร์ จักกะพาก						X		X	X	
14. ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	X	X	X							X
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	X	X	X	X	X	X		X		X
รวม	8	8	9	3	8	11	4	10	7	12

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3.1) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นโยบายการสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา **โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่** โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กล่าวคือ **ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป)** เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. เป็นผู้นำองค์กรในการบริหารกิจการโดยกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
3. **ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน (Operational Plan) รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน**
4. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงผลประกอบการที่ดี สร้างคุณค่าระยะยาว (Creating Value with Long-Term Perspective) การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business) และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizen) รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ (Resilience)
5. ดูแลให้กรรมการทุกคนและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) รวมถึงตัดสินใจและทำรายการโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
6. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
7. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการและพนักงาน รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
8. ดูแลให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
9. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
10. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
11. จัดให้มีการสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมิน และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
12. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสูงกว่าหรือเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์

14. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
15. ประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการรายบุคคล เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
16. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
    - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
17. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
18. **กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค. 59)**

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี
- **กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี** ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ**ในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด**
- **กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด**ในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้งต่อปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2560 **คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 18 ครั้ง (วาระพิเศษ 6 ครั้ง) และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี** ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งในปี 2560 มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

- นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560
- นายจรินทร์ จักกะพาก เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2560 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

- การบรรยาย Environmental Scanning and Implication to BCP และ Oil Price Outlook ในการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี ระหว่างวันที่ 14-15 กรกฎาคม 2560 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานโครงการเหมืองแร่ลิเทียม การพัฒนาธุรกิจ Startup รวมถึงธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา ระหว่างวันที่ 4-12 พฤศจิกายน 2560 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การอบรมหลักสูตร Director Certification Program (246/2017) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - 2 ตุลาคม 2560 ให้แก่นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 11 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงินและจบการศึกษาด้านบัญชี
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอค่าตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน

11. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	
1. นายพิชัย ชุณหวชิร [1/]	18/18	1/1	19/19	-	-	-	-	
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ [2/]	18/18	1/1	19/19	-	5/5	5/5	-	
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	18/18	1/1	19/19	13/13	5/5	-	-	
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา [3/]	16/18	0/1	16/19	-	2/2	-	3/3	
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี [4/]	16/18	1/1	17/19	-	5/5	-	-	
6. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	12/18	0/1	12/19	-	4/5	-	-	
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	18/18	1/1	19/19	12/13	5/5	-	-	
8. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	16/18	1/1	17/19	12/13	-	-	-	
9. นางปริศนา ประหารข้าศึก	17/18	1/1	18/19	13/13	-	-	-	
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส [5/]	15/16	1/1	16/17	-	-	-	3/3	รับตำแหน่ง 26 ม.ค. 60
11. นายจรินทร์ จักกะพาก [6/]	2/3	0/0	2/3	-	-	-	0/1	รับตำแหน่ง 12 ต.ค. 60
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	18/18	1/1	19/19	-	-	7/8	-	
13. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	17/18	1/1	18/19	-	-	7/8	-	
14. ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	15/18	1/1	16/19	-	-	7/8	-	
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	18/18	1/1	19/19	-	-	8/8	3/3	

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560

1. ศ.ดร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช	0/2	0/0	0/2	-	-	-	-	ลาออก 26 ม.ค. 60
2. ม.ล. ปุณฑริก สมิติ	12/14	1/1	13/15	-	-	-	2/2	ลาออก 10 ต.ค. 60

หมายเหตุ:

1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560 และเป็นกรรมการ ERMC รวมถึงพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560 และพ้นจากการเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2560

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2560

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1. กรรมการรายบุคคล
   - โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.4 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
   - คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ค่าตอบแทนกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 มีดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) ค่าตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2560

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	1,125,000	-	-	-	-	2,970,647.96	4,095,647.96
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	1,046,250	-	93,750	75,000	-	2,673,583.18	3,888,583.18
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	930,000	393,750	75,000	-	-	2,376,518.37	3,775,268.37
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	870,000	-	30,000	-	56,250	1,753,169.29	2,709,419.29
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	870,000	-	75,000	-	-	2,376,518.37	3,321,518.37
6. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	690,000	-	60,000	-	-	2,376,518.37	3,126,518.37
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	930,000	300,000	75,000	-	-	2,376,518.37	3,681,518.37
8. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	870,000	300,000	-	-	-	2,376,518.37	3,546,518.37
9. นางปริศนา ประหารข้าศึก	900,000	315,000	-	-	-	1,753,169.29	2,968,169.29
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส [1/]	785,806	-	-	-	45,000	-	830,806.00
11. นายจรินทร์ จักกะพาก [2/]	139,355	-	-	-	-	-	139,355.00
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	930,000	-	-	131,250	-	2,376,518.37	3,437,768.37
13. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	900,000	-	-	105,000	-	2,376,518.37	3,381,518.37
14. ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	840,000	-	-	105,000	-	1,753,169.29	2,698,169.29
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	930,000	-	-	120,000	45,000	2,376,518.37	3,471,518.37
รวม	**12,756,411**	**1,308,750**	**408,750**	**536,250**	**146,250**	**29,915,885.97**	**45,072,296.97**

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560

1. ศ.ดร. ชัยอนันต์ สมุทวณิช [3/]	27,218	-	-	-	-	2,673,583.18	2,700,801.18
2. ม.ล. ปุณฑริก สมิติ [4/]	638,710	-	-	-	30,000	2,376,518.37	3,045,228.37
รวม	**665,928**	-	-	-	**30,000**	**5,050,101.55**	**5,746,029.55**

หมายเหตุ:

[1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 ต.ค. 2560

[3/] ลาออกเมื่อวันที่ 26 ม.ค. 2560

[4/] ลาออกเมื่อวันที่ 10 ต.ค. 2560 และได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ซึ่งจ่ายในปี 2560)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ	623,349.07	ครบวาระ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559
2. นางอรุณภรณ์ ลิ่มสกุล	623,349.07	
3. ดร. วิกรม คุ้มไพโรจน์	623,349.07	
รวม	**1,870,047.21**	

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2559 และปี 2560

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	15,290,000	15	15,852,339.00
โบนัส	15	30,197,982	15	36,836,034.73
รวม		**45,487,982**		**52,688,373.73**

หมายเหตุ:

โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2560

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2560 (บาท)					
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000.00	450,000.00	1,419,778.00	-	264,375.00	2,584,153.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	405,000.00	438,750.00	405,000.00*	243,750.00	171,279.22	1,663,779.22
BBGI	นายพิชัย ชุณหวชิร	75,000.00	50,000.00	-	-	-	125,000.00
	นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	60,000.00	40,000.00	-	-	-	100,000.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	60,000.00	40,000.00	-	-	-	100,000.00
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	81,382.98 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	-	2,115,957.48

หมายเหตุ:

- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 26 บาท

* นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจาก BCPG ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 ภายหลังจากที่ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนฯ ของบริษัทฯ

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 13 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2560) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
3. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
9. นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
10. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
12. นายวิบูลย์ วงสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
13. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560*

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicator: KPI)
2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	48,969,437.00	8	54,032,508.00
โบนัสและเงินบำเหน็จ	9	39,037,293.00	8	41,185,847.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	4,214,016.00	8	4,983,264.00
รวม	**9**	**92,220,746.00**	**8**	**100,201,619.00**

3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตาม**หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน** โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนและอื่นๆ ดังนี้

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ

	รายชื่อ	บริษัทย่อย																						บริษัทร่วม								บริษัทร่วมทุน		อื่นๆ
		ไทย													สิงคโปร์				ญี่ปุ่น			ออสเตรเลีย	เนเธอร์แลนด์	ไทย						สิงคโปร์	ฟิลิปปินส์	ไทย	เคนาดา	ไทย
		BCPG	BBGI	BCR	BGN	BSE	BSE-PR1	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BBP1	BBP2	BBF	BBE (CCO)	BCPT	BCPI	BCPE	BSE Energy Holdings	Huang Ming Japan	BCPG Japan	BCPG Engineering	Nido	BCPG Wind Cooperatief	Bongkot Marine	Aom Suk	UBE	UBG	UAE	NPE	Star Energy Group	Petro Wind Energy	FPT	LAC	Foundation
กรรมการ	1. นายพิชัย ชุณหวชิร	●	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	–	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	--	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	3. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	○	/	●	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	●
ผู้บริหาร	4. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	●	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	●	-	-	-	-	-	–	/	-	-
	5. นายสมชัย เตชะวณิช	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	--	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	○
	7. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	✪	-	-	-	●	●	●	●	●	●	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-
	8. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	-	✪	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	○	○	○	○	-	-	-	/
	10. นายธนชิต มกรานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✪	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11. นายโชคชัย อัควังสฤษฏ์	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	12. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	-	✪	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	13. นายวัชรพงศ์ ใสสุก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	-	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	/	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	15. นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข	-	-	-	✪	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	16. นางจงโปรด คชภูมิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	17. นายชุมพล สามลฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✪	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	18. นางสาวศศมน ศุพุทธมงคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-

● = ประธานกรรมการ ○ = รองประธานกรรมการ ✪ = กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการ

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทย่อย

1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI)
3. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
4. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด (BSE-CPM1)
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด (BSE-BRM1)
10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
11. บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด (BBP1)
12. บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด (BBP2)
13. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
14. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE-CCO)
15. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
16. BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI)
17. BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings)
18. Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming Japan)
19. BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)
20. BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
21. Nido Petroleum Limited (NIDO)
22. BCPG Wind Cooperatief U.A (BCPG Wind Cooperatief)

บริษัทร่วม

1. บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine)
2. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)
3. บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)
4. บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)
5. บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE)
6. บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด (NPE)
7. Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy Group)
8. PetroWind Energy Inc. (PetroWind Energy)

บริษัทร่วมทุน

1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2. Lithium Americas Corp. (LAC)

อื่นๆ

1. มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)

4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร (ดำรงตำแหน่ง "ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร" โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561) เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- Certificate of Top Management (2017) โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education

- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  2558-2560 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  2554-2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
  อื่นๆ
  2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการ การพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  – บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  – กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 13,000 หุ้น หรือ 0.000944% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ และสัญญาที่ขายล่วงหน้า : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,240 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานงบประมาณ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และส่วนบริหารความมั่นคงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย)	78
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	567
กลุ่มธุรกิจการตลาด	358
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่	18
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	78
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	141

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2560 คือ 1,240 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2558 คือ 1,129 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันโดยสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,808.79 ล้านบาท **ซึ่งสัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 5.54**

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2560 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมี**ชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 45.10 ชั่วโมง/คน/ปี** ซึ่งรวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ**การจัดการสิ่งแวดล้อม การประชุมเชิงปฏิบัติการการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นด้วยการประยุกต์ใช้แนวคิดการประเมินวัฏจักรชีวิต การจัดทำเส้นทางรอยเท้าน้ำ บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการอบรมเรื่องสารเคมีและอุปกรณ์เติมสารเคมีที่ระบบสารเคมีและอุปกรณ์เติมสารเคมีที่ระบบบำบัดทางฟิสิกส์-เคมี** ให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษทางน้ำเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่มากขึ้น (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน หัวข้อการดูแลพนักงาน บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษทางน้ำ)

คณะกรรมการ



นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

อายุ 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP49/2006)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP143/2011)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
  - นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคม ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
- 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
  - กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2546 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอเชียกังนัม จำกัด
  - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ชอปปิ้ง คอมเพล็กซ์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
- โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
- โรงเรียนวชิราวุธวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2557 - ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2553 - ปัจจุบัน : เลขาธิการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
  : กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
- 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
- 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
  : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
  : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - เลขาธิการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
  - กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
- โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
- โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ขั้นพื้นฐานและหลักสูตรครูทหาร ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
- 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
- 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
- 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
- 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
- หลักสูตร รร.สธ.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
- หลักสูตรหลักประจำ รร.สธ.ทบ. ชุดที่ 73 ปี 2538
- หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
- หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- 2559 : แม่ทัพภาคที่ 1
- 2558 : แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2557 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
  : ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- 2556 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
- 2555 : ผู้บัญชาการ กองพลทหารราบที่ 11
- 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮ่องกง ฯลฯ
- Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - เลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 พฤศจิกายน 2558)

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A., University of New Haven สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2560 สำนักงาน ก.พ.
- Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2557 - 2560 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- 2555 : ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2552 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- กรรมการ บจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
- กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - อธิบดีกรมสรรพสามิต
  - กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นางปริศนา ประหารข้าศึก
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

อายุ 63 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Tarleton State University, USA
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
- Certificate of Insurance, College of Insurance, London
- Sasin Senior Executive Program (SEP13)
  สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Completion CFO Certification Program
  ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program,
  Wharton University of Pennsylvania
- Director Certification Program (DCP119/2009)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 14)
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2557 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี
  บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
  - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
  - กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ บริษัท SIAMESE จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
กรรมการอิสระ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

อายุ 53 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8
- Director Certification Program (DCP246/2017)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2558 : รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
- 2552 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์
  และติดตามนโยบายพิเศษ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - กรรมการบริหารศาลยุติธรรม
  - กรรมการประสานงานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี
    (คณะที่ 2) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์
    และเทคโนโลยีแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายจรินทร์ จักกะพาก
กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 12 ตุลาคม 2560)

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารและพัฒนาชุมชนชนบท) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โรงเรียนนักปกครองระดับสูง (นปส. รุ่นที่ 38)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. ปี 2550)
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตชั้นสูง (นยปส. รุ่นที่ 1/2553) สำนักงาน ป.ป.ช.
- Director Certification Program (DCP176/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป. รุ่นที่ 2/2557) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2560 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
- 2558 : อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- 2555 : รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี-
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ปลัดกระทรวงแรงงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายประสงค์ พูนธเนศ
กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
- 2554 - 2557 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2554 : อธิบดีกรมศุลกากร

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - อธิบดีกรมสรรพากร
  - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ
กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2558)

อายุ 68 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP14/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP44/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Implementation of Small and Medium Industrial Promotion Programs ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตร Project Implementation and Supervision ประเทศมาเลเซีย
- หลักสูตร Workshop on Implementation Finance ประเทศฟิลิปปินส์

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2551 - 2559 : กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2557 - 2558 : ประธานกรรมการตรวจสอบ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
- 2550 - 2558 : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี.ที.ซี.อินดัสตรี่ส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท ไอร่า แฟคตอริ่ง จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ สำนักงานจัดการทรัพย์สินและกีฬา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000 หุ้น หรือ 0.000726% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

อายุ 51 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาเอก Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
- ปริญญาโท Energy Engineering ,George Washington University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2560 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
- 2552 : ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555
และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP168/2013)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพน.10)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

อื่นๆ

- 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ Lithium Americas Corp.
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - ประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
  - กรรมการ Nido Petroleum Limited
  - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า
    สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - กรรมการ มูลนิธิประชาบดีธุรกิจเพื่อสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 850,000 หุ้น หรือ 0.061732%
โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ผู้บริหาร



นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555
และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP168/2013)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพน.10)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

อื่นๆ

- 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ Lithium Americas Corp.
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - ประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
  - กรรมการ Nido Petroleum Limited
  - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - กรรมการ มูลนิธิประชาบดีธุรกิจเพื่อสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 850,000 หุ้น หรือ 0.061732%
โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.13/2557)
  รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ
  คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013)
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Senior Executive Program (SEP25/2012)
  สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certication Program (DCP154/2011)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6
  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมัน
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรม และน้ำมันหล่อลื่น



นายสมชัย เตชะวณิช
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร "นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน" (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy - SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากรีเทล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.54) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Leadership GRID

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
  - รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - กรรมการคณะกรรมการแสดงสินค้าและจับคู่ธุรกิจ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการที่ปรึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายบัณฑิต สะเพียรชัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2541 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ
- 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
- 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
  - กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
  - กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
  - กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
  - กรรมการ PetroWind Energy Inc.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี



นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Certification Program, สภาวิชาชีพบัญชี
- The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
- Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
- Energy Training Program, AON
- Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
- CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ
- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Management Development Program 2013 (MDP) รุ่น 18 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1 Thailand Securities Institute (TSI)
- หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105 INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา

อื่น ๆ
- ที่ปรึกษา สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้านวิศวกรรมเคมี
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานการปรับปรุงโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอล และไบโอดีเซล ในคณะอนุกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปการบริหารและการกำกับกิจการพลังงานและทรัพยากรปิโตรเลียม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
- Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program รุ่นที่ 12 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่นๆ
- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายธนชิต มกรานนท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี The University Of Southwestern Louisiana
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) ประจำปี 2558 รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่นสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจไบโอดีเซล บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

อายุ 49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
- Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- Leading in a Disruptive World Standford University Executive Program, SEAC

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
- 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
- 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000021% (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายวิบูลย์ วงสกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

อายุ 50 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Stanford University, Leading in a Disruptive World, USA
- Babson University, Entrepreneurial Leadership Program, Boston, USA
- Harvard Business School, Leadership Development Program
- IMD Business School, Strategic Marketing in Action Program, Switzerland
- Sasin Business School, Senior Executive Program (SEP)
- Insead University, Enterprise Leadership Program

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อื่นๆ
- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing& Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co.,Ltd.
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co.,Ltd.
- 2533 : Regional Manager - Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
  : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning,Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
  : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

อายุ 56 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นนิ่งโครงการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 15 กันยายน 2560)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- **ด้านนโยบาย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 และทบทวนประจำทุกปี ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 14 โดยเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่กรรมการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากร เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทควรและไม่ควรดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ และเรื่องความหลากหลายของกรรมการ เป็นต้น

- **ด้านการอบรมและประชาสัมพันธ์**
  - จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (ระหว่างวันที่ 1-17 พ.ย. 60)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (วันที่ 10 ก.พ. 60 และ 19 ต.ค. 60)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (วันที่ 23 มี.ค. 60)

A รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
ccountability

R สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ
esponsibility

T โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้
ransparency

E ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
quitable Teratment

V มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว
ision to Create Long Term Value

E มีคุณธรรมและจริยธรรม
thics

- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี (ปีที่ 13) ในหัวข้อ “การเป็นคนดีตามหลักธรรม หลักทำ ตามรอยพระยุคลบาท” โดย ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดหลักธรรม 10 ประการกับหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 (วันที่ 1 ธ.ค. 60)
- จัดสัมมนาคู่ค้าประจำปีและสัมมนาคู่ค้าเตรียมความพร้อมเข้าสู่กระบวนการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปี 2560 เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามแนวทางจรรยาบรรณ สร้างความเติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเป็นแนวร่วมและเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (วันที่ 28 ก.พ. 60, 26 พ.ค. 60 และ 9 มิ.ย. 60)
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม





- **ด้านการประเมินความเสี่ยง**

  บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

  นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact (UNGC) ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากรับรองครั้งแรก

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะอนุกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 8 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์) ในรอบปีที่ผ่านมา

  - ไม่มี -
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

  - จำนวนเงิน 2,007,940 บาท

2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - สำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางนา ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 **บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจนังกูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท** รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนน และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 9 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน)

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี นอกจากนี้บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัด (KPI) อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

- บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ และการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น และถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือน เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้านโดยรอบโรงกลั่น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากร ได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ ในปี 2560 มีทั้งหมด 1 รายเกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตอย่างเคร่งครัด

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4638
	โทรสาร 0 2016 3982
	E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4050
	โทรสาร 0 2016 3982
	E-mail: pakawadee@bangchak.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2335 4583
	โทรสาร 0 2335 8000
	E-mail: ir@bangchak.co.th

4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปีรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน "โครงสร้างการจัดการ") ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานโครงการเหมืองแร่ลิเทียม การพัฒนาธุรกิจ Startup รวมถึงธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง**คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ CG Code ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง** ซึ่งสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
• จำนวนกรรมการที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็น ต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสม เพียงพอกับการขยายธุรกิจ
• กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี (ตามหลักปฏิบัติ 3.5.5)	บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และทำให้ได้รับความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ของกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
  ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**
  เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

9. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดย ตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย
- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออดิโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางปริศนา ประหารข้าศึก พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และนายกฤษฎา จีนะวิจารณะ เป็นกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 10 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	13 / 13
นางปริศนา ประหารข้าศึก	13 / 13
พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	12 / 13
นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	12 / 13

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ
   - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
   - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน
   - มีการสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- จัดอบรมเรื่อง "ความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ" ให้กับพนักงานบางจากฯ และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ
- เข้าร่วมโครงการรับรองมาตรฐานสำหรับผู้ตรวจประเมินระบบการจัดการความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISO 27007), โครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และให้คำปรึกษาด้านการควบคุมภายในแก่ฝ่ายจัดการ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากระบวนการได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ประเทศอินโดนีเซีย

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2560 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่บริษัทกำหนด โดยเสนอแนะให้จัดตั้งคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดแผนงาน ให้คำแนะนำแนวทางการบริหารและการควบคุมบริษัทในเครือในด้านต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดจนเน้นการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงองค์กร

6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง

7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติคงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2560 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
23 มีนาคม 2561

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีพลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส นายจรินทร์ จักกะพาก และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 9 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2560
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2560 มีทั้งหมด 1 ราย เกี่ยวกับการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตอย่างเคร่งครัด

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 14) โดยเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่กรรมการ เช่น การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากร เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทควรและไม่ควรดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ และเรื่องความหลากหลายของกรรมการ
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)

7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

ผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2560 ในหัวข้อ “การเป็นคนดีตามหลักธรรม หลักทำ ตามรอยพระยุคลบาท” โดย ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดหลักธรรม 10 ประการ กับหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9)

9. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- จัดสัมมนาคู่ค้าประจำปีและสัมมนาคู่ค้าเตรียมความพร้อมเข้าสู่กระบวนการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จำนวน 2 ครั้งในปี 2560 เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามแนวทางจรรยาบรรณ สร้างความเติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเป็นแนวร่วมและเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- **รางวัลระดับภูมิภาค**

  รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในงาน The Asset Corporate Awards 2017 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)

- **รางวัลระดับประเทศ**

  รางวัล Best Sustainability Awards 2017 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม ซึ่งเป็นรางวัลที่ประกาศเกียรติคุณ และยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีความโดดเด่นอย่างชัดเจน และสะท้อนการบูรณาการด้านความยั่งยืนในธุรกิจได้อย่างครอบคลุม จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พลเอก
(วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
15 ธันวาคม 2560

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2560 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมีนายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ เป็นประธานกรรมการ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี พลเอก อภิรัชต์ คงสมพงษ์ และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการ และนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 5 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
15 ธันวาคม 2560

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2560 คณะกรรมการฯ ได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในรวมทั้งสิ้น จำนวน 8 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักบริษัท** ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงินและความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ในปี 2560 การบริหารความเสี่ยงองค์กรได้พัฒนานำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร อีกทั้งคณะกรรมการฯ มีความเห็นให้เฝ้าระวังความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน และให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน
- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนของบริษัท** คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตในประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ โดยโครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทให้นำแผนจัดการความเสี่ยงขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** คณะกรรมการฯ ติดตามงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ บุคลากร และทรัพยากรให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 และขยายขอบข่ายของ BCM สู่บริษัทในกลุ่ม โดยเข้าร่วมอบรม การจัดทำแผนรับมือภาวะวิกฤตด้านการสื่อสาร และขยายการฝึกซ้อมแผน BCM ร่วมกับการซ้อมแผนฉุกเฉินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือกลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีความมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

(นายประสงค์ พูนธเนศ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
14 ธันวาคม 2560

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ "BCP" ของคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 59	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 60	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	-	-	-
2. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	-	-	-
3. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	-	-	-
4. พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	-	-	-
5. พล.ร.อ. สุชีพ	หวังไมตรี	-	-	-
6. พล.อ. อภิรัชต์	คงสมพงษ์	-	-	-
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	-	-	-
8. นายกฤษฎา	จีนะวิจารณะ	-	-	-
9. นางปริศนา	ประหารข้าศึก	-	-	-
10. นายธีระพงษ์	วงศ์ศิวะวิลาส[1/]	-	-	-
11. นายจรินทร์	จักกะพาก[2/]	-	-	-
12. นายประสงค์	พูนธเนศ	-	-	-
13. นายวิศิษฐ์	วงศ์รวมลาภ	10,000	10,000	-
14. ดร.ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	630,000	850,000	220,000
ผู้บริหาร				
1. นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวิวัฒน์	53,332	64,332	11,000
- นายพงษ์ชัย	*ชัยจิรวิวัฒน์*	*44,332*	*44,332*	*-*
- นางศิริวรรณ	*ชัยจิรวิวัฒน์ (คู่สมรส)*	*9,000*	*20,000*	*11,000*
2. นายสมชัย	เตชะวณิช	28,522	28,522	-
3. นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	44,096	44,096	-
4. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	31,895	31,895	-
5. นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงศ์	-	-	-
6. นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	11	11	-
7. นายเฉลิมชัย	อุดมเรณู	1,865	1,865	-

หมายเหตุ **คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 1)**

[1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560

บางจากและความยั่งยืน

นับเป็นก้าวของการเปลี่ยนแปลงที่บริษัทฯ แสดงความมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจ ตามวิสัยทัศน์ Evolving Greenovation ซึ่งถือว่าเป็นการแสดงความมุ่งมั่นที่องค์กรจะลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมและพลังงานสีเขียวที่หลากหลาย ช่วยกระจายความเสี่ยงที่มาจากการผันผวนของธุรกิจปิโตรเลียม และสร้างความมั่นคงทางรายได้ ซึ่งถือเป็นการดำเนินงานที่ยึดตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ที่ตั้งอยู่บนความไม่ประมาท คำนึงถึงความพอประมาณ มีเหตุผล และสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับองค์กร ภายใต้ผลการดำเนินงานขององค์กรที่สร้างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน บริษัทฯ ใช้**ยุทธศาสตร์** 3S : Security, Stability & Sustainability และขับเคลื่อนผ่าน**กลยุทธ์** 4 Green พร้อมบูรณาการ เป้าหมาย แผนงาน และรายงานผลการดำเนินงาน อย่างสอดคล้องกับ**เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน** (SDGs) ที่บริษัทฯ คัดเลือกไว้ 9 เป้าหมาย

evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์มุ่งความยั่งยืน 4 GREEN

กลยุทธ์ 4 Green



- Green Business
- Green Production
- Greenovative Experience
- Green Society

ด้วยความพยายามที่จะผลักดันให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานดีขึ้นระยะยาว บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและระบบการบริหารองค์กรโดยรวม เพื่อมุ่งสู่**การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง** โดยมีมิติในการดำเนินงานครอบคลุม 9 มิติ โดยวางแผนปรับปรุงเป็นเวลา 3 ปี ในปีแรกได้เลือกดำเนินก่อนใน 3 มิติ พร้อมทั้งมีการปลูกฝังค่านิยมใหม่ I AM BCP และปรับปรุงกระบวนการทำงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรและพนักงานให้สามารถรับมือการเปลี่ยนแปลง การเติบโตขององค์กรในอนาคต พร้อมทั้งสามารถตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครอบคลุม

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งเป็นปีแรกที่ใช้มาตรฐานการรายงานของ GRI Standard **ในการจัดทำ แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ** www.bangchak.co.th

การควบคุมภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้มอบหมายให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาข้อเสนอแนะและมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวกและความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2560 ในหัวข้อ “การเป็นคนดีตามหลักธรรม หลักทำ ตามรอยพระยุคลบาท” เพื่อเป็นการกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน และได้จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2560 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เข้ารับการตรวจประเมินและได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก เช่น รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Awards 2017) โดยเป็นการยกระดับจากรางวัลด้านรายงานบรรษัทภิบาลและรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนประเภทยอดเยี่ยม (Excellence) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างครอบคลุมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee - ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ อีกทั้งในปีนี้บริษัทฯ ได้พัฒนานำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อ

เป้าหมายขององค์กรและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม และมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน

นอกจากนี้เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติการณ์ต่างๆ บริษัทฯ จึงนำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 มาใช้ในองค์กร โดยมีคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301:2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น สำนักตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารหลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้จัดสัมมนาให้ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อยในหัวข้อ “ข้อควรระวังในการใช้ข้อมูลภายในและความรับผิดชอบตามกฎหมายไทย โดยสำนักงาน ก.ล.ต.” เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงข้อควรระวังและความรับผิดชอบตามกฎหมาย

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ในทุกกระบวนการทำงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงและวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการดำเนินงานทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น การตลาด การบริหารงานด้านระบบการเงิน บัญชี และงานบริหารงานบุคคลให้สอดคล้องตามแผน IT Digital Roadmap โดยนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดทำระบบ Preventive Maintenance on Mobile Device and Warehouse Optimization เพื่อให้วิศวกรโรงกลั่นมีข้อมูลที่จำเป็นและสามารถบำรุงรักษาอุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย ภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และ ISO/IEC 27032 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1:2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ที่ทันสมัยทัดเทียมสากล และมีแผนในการพัฒนาระบบการบริหารข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การจัดการข้อมูล Big Data เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กรหลากหลายช่องทาง เช่น ระบบ Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เสียงตามสายของบริษัท ตามความเหมาะสมของเนื้อหาที่สื่อสาร นอกจากนี้ในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีเว็บไซต์ที่เข้าถึงและใช้งานได้ง่าย สามารถดูข้อมูลผ่านเมนูต่างๆ บนอุปกรณ์เคลื่อนที่ รวมถึงการตอบสนองข้อมูลที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเว็บไซต์นี้ได้รับรางวัล Distinction Winner Award 2017 (Silver Trophy) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ด้านการสื่อสารออนไลน์

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ นอกจากนี้ยังกำหนดให้ฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรทำหน้าที่ประสานงานประเมินผล ให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินตามกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน และจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee, ERMC) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีการดำเนินการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee - RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจ กลุ่มงานและสายงานต่างๆ ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price and Finance Risk Management Committee - PRMC) เพื่อดูแลและบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยเสี่ยงด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ข้อมูลแนวโน้ม (Megatrend) รวมถึงข้อมูลความเสี่ยงในระดับโลกจาก The Global Risks Report 2017 ของ World Economic Forum นอกจากนี้ยังได้นำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางในอนาคตเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น การบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อให้สามารถประเมินและจัดแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสมกับสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน รวมถึง

การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย อีกทั้งได้พัฒนานำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ดังนี้

ความเสี่ยงความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ซึ่งส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดและพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคา และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป ในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินจะทำการพิจารณาเพื่อตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงนี้
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถทำกำไรให้กับธุรกิจได้ อีกทั้งมีการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างรายได้แก่ธุรกิจ
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ โดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ผ่านการลงทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย มันสำปะหลัง กากน้ำตาล น้ำมันปาล์มดิบ พร้อมเป็นการสนับสนุนในด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องกัน

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

ส่งผลกระทบต่อความไม่ต่อเนื่องทางธุรกิจและต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่างๆ ในการผลิตและจำหน่ายเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาว (Term) ทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- จัดกลุ่มผู้ขาย (Supplier) วัตถุดิบ สินค้า และบริการที่มีมูลค่าสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย และผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- เพิ่มการลงทุนในหุ้นเหมืองลิเทียม โดยปัจจุบันได้เข้าถือหุ้นของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 15.86 เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงาน รองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่ในอนาคต
- เปิดสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC โดยได้ร่วมมือกับเครือข่ายและหน่วยงานต่างๆ เพื่อสร้างระบบนิเวศน์สำหรับนวัตกรรมสีเขียว (Green Ecosystem) ส่งเสริมและผลักดันนวัตกรรมต่างๆ ที่สนับสนุนการก้าวกระโดดของพลังงานสีเขียวและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ นำมาต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Breakthrough) ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 มีการทำประเมินเพื่อบ่งชี้อันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)
- บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ มูลนิธิสายใจไทย ถนนสรรพาวุธ บริเวณหน้าโรงกลั่นบางจากฯ ทั้ง 2 ฝั่ง คือฝั่งถนนทางรถไฟสายเก่าและซอยสุขุมวิท 64 บริเวณศูนย์กีฬา สำนักงานปลัดกระทรวง และบริเวณชุมชนหน้าและชุมชนหลังวัดบุญรอดธรรมาราม เขตพระโขนง และมีแผนขยายติดตั้งเพิ่มเติมไปยังพื้นที่บางกระเจ้า ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาตรงข้ามกับโรงกลั่นฯ เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน จากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทิ้ง คาดว่าแล้วเสร็จภายในปี 2562
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่อง โดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น การพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook และติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัดคอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ และดับเพลิง รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ้อมแผนฉุกเฉิน

ความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน

วิกฤตการณ์ภาวะโลกร้อนอาจส่งกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรับมือทั้งในระยะฉับพลันและมุ่งเน้นเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์น้ำท่วม โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้น้ำมันเตา ในปี 2560 ได้เริ่มดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยใหม่ ขนาดกำลังผลิต 12 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ให้การดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร มุ่งเน้นการประหยัดพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยโรงกลั่นบางจากได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) และอาคารสำนักงานใหญ่ได้รับการรับรองมาตรฐานการออกแบบอาคารที่สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระดับสูงสุด LEED Platinum
- พัฒนาธุรกิจพลังงานสีเขียว โดยขยายธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่านบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ผ่านบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและเอทานอล ลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อีกทางหนึ่ง
- ร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา “เทคโนโลยีการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นที่ยั่งยืน” ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีการประเมินในรูปแบบ Carbon Footprint ก้าวสู่มาตรฐาน ISO 14067 เพื่อลดภาวะโลกร้อน

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- มีคณะทำงานบริหารจัดการน้ำโรงกลั่น (Refinery Water Management Taskforce) เพื่อค้นหาแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าเพื่อรักษาเสถียรภาพในกระบวนการผลิต มีมาตรการที่ลดการใช้น้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และรีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส โดยในปี 2560 สามารถลดการปล่อยน้ำทิ้งและการใช้ได้แล้วร้อยละ 3.42 เมื่อเทียบจากปริมาณน้ำใช้ทั้งหมด
- เริ่มจัดทำรอยเท้าน้ำ (Water Footprint) เพื่อการบริหารจัดการน้ำตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Gate to Gate) และหามาตรการที่เหมาะสมในการลดการปล่อยน้ำทิ้งและการใช้น้ำ
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กรและผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยต้องมีการวิเคราะห์โครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม สังคมและชุมชน โดยต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การพิจารณาความเสี่ยงได้แยกตามแต่ละช่วงเวลาในการดำเนินโครงการและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติอีกด้วย

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับการโยกย้ายที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ มายังอาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท รวมถึงการจัดตั้งและขยายธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ดังนั้น ในปีนี้บริษัทฯ จึงได้ทำการ ซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือภาวะฉุกเฉินน้ำมันรั่วไหลลงทะเลร่วมกับเรือบงกช สตาร์ ของบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ที่ให้บริการเรือสำหรับเก็บน้ำมันดิบ (Floating Storage Unit) โดยให้เหตุการณ์สมมติเป็นการซักซ้อมการจัดส่ง น้ำมันดิบในภาวะวิกฤต ครอบคลุมถึงการซ้อมการติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทในกลุ่ม เพื่อนำผลที่ได้จากการซ้อมฯ ไปปรับปรุง ขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติม เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มมากขึ้น และมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ แล้วจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีความมั่นคงและยั่งยืน

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

1.1 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2559 และปี 2560 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	28,114.99	31,443.56	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	-	0.03	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	304.45	2,715.36	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	2.09	8.64	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	13.94	12.64	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	6.87	14.98	- บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.41	0.16	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	4,982.10	4,533.86	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	575.13	7,434.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	263.13	1,057.36	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	1,373.74	1,487.59	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	430.55	441.69	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	11.41	68.43	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	128.43	115.53	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	226.82	143.89	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	0.95	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	929.58	884.97	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.16	9.61	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	-	12.81	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	21.27	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	8.45	5.80	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.1 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.32	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.2 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	26.66	26.83	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.38	0.29	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	12.25	8.58	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Limited	4.16	17.03	- BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	9.06	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า				
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	-	261.30	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.3 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.3.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	1,094.76	1,142.19	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	2.49	-	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	5.08	1.71	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	558.37	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.68	1.04	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	1.08	1.13	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลเกษตรพลังงาน	0.92	0.90	- บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.4 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.4.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
Nido Petroleum Limited	2,788.52	2,113.45	- BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	-	90.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	17.32	13.91	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.4.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	-	0.43	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	0.39	- บมจ.บีซีพีจี (บริษัทย่อย) ถือหุ้น ร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	-	2.46	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	213.88	2.35	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.03	1.48	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Limited	-	8.05	- BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.5 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.5.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	2.41	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	243.12	158.47	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	306.71	384.74	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	84.69	102.22	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล	128.06	128.98	- บจก.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.5.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	0.56	3.92	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	17.32	1.01	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	7.93	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	0.03	0.02	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2.5.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วมค้า				
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	-	12.42	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	41.02	43.38	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
Nido Petroleum Limited	176.74	312.70	- BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก.บางจากกรีนเนท	29.72	-	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	6.00	6.00	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.27	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2559	ปี 2560	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ล้านบาท	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.97	2.50	- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

10. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte. Ltd.

BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย รายการซื้อ ขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี

บมจ.บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

14. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก รีเทล

บจก.บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

15. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บจก.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 85 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

16. รายการระหว่างกันกับ บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล

บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทาง บจก.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

17. รายการระหว่างกันกับ บจก.อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก.อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกชกับ บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

19. รายการระหว่างกันกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจากไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า

อย่างไรก็ตาม การร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	2559	2560	YoY
รายได้รวม	**40,481**	**39,009**	**46,306**	**14%**	**19%**	**144,705**	**172,138**	**19%**
Accounting EBITDA	**3,061**	**3,580**	**3,494**	**14%**	**-2%**	**11,363**	**13,663**	**20%**
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น [1/]	2,367	2,198	2,256	**-5%**	**3%**	5,756	7,596	**32%**
กลุ่มธุรกิจตลาด [2/]	(3)	474	302	**N/A**	**-36%**	2,527	2,301	**-9%**
กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า [3/]	568	781	812	**43%**	**4%**	2,559	3,088	**21%**
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ [4/]	131	159	132	**1%**	**-17%**	326	529	**62%**
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ [5/]	71	44	16	**-77%**	**-62%**	323	286	**-11%**
อื่นๆ	(0.3)	(35)	(30)	**N/A**	**13%**	99	(3)	**-103%**
รายการระหว่างกัน	(73)	(41)	6	**108%**	**115%**	(228)	(134)	**41%**
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**918**	**1,316**	**1,386**	**51%**	**5%**	**4,773**	**5,778**	**21%**
กำไรต่อหุ้น (บาท)	**0.67**	**0.96**	**1.01**			**3.47**	**4.20**	

หมายเหตุ:

[1/] หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

[2/] หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในออมสุข

[3/] หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[4/] หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

[5/] หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของกลุ่ม NIDO Petroleum Limited, BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCP Innovation Pte. Ltd.

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2560 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 172,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% YoY มี EBITDA รวม 13,663 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% YoY และมีกำไรสุทธิ 6,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35% YoY โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 5,778 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 4.20 บาท

สำหรับ Q4/2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 46,306 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% QoQ มี EBITDA รวม 3,494 ล้านบาท ลดลง 2% QoQ มีกำไรสุทธิ 1,567 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% QoQ โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,386 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.01 บาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะ**กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น** ที่ยังคงมีอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ในระดับสูง ซึ่งในปี 2560 มีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 111.37 พันบาร์เรลต่อวัน โดยสามารถใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยสูงสุดถึง 121.64 KBD ได้ตลอดทั้งเดือนมีนาคม ค่ากำกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น และจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้มี Inventory Gain 834 ล้านบาท สูงกว่าปี 2559 รวมถึงมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging)

กลุ่มธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของปริมาณการจำหน่ายผ่านสถานีบริการ มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดรวม ประกอบกับการขยายการลงทุนในธุรกิจ Non-Oil ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการขยายสาขาของธุรกิจ จึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอยู่ในระดับค่อนข้างสูงในระยะเริ่มต้น ทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Solar Co-op ในประเทศไทย และโครงการ Nikaho และโครงการ Nagi ในประเทศญี่ปุ่น รวมถึงมีการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ทำให้กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 332 MW จากปี 2559 ที่มี 145 MW

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยผลการดำเนินงานของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลปรับตัวดีขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของบริษัท บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด อีกทั้งราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการจำหน่ายเอทานอลปรับเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้เอทานอลในประเทศที่มากขึ้นด้วย ในส่วนของธุรกิจไบโอดีเซลมีผลการดำเนินงานลดลงเล็กน้อย เนื่องจากปัญหาราคาปาล์มน้ำมันในประเทศที่ตกต่ำตลอดทั้งปี ส่งผลกระทบต่อราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 และส่งผลให้มี Inventory Loss จำนวน 224 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น จากการที่ภาครัฐกำหนดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ มีผลการดำเนินงานลดลง เนื่องจากธุรกิจสำรวจและผลิตมีปริมาณการผลิตและการจำหน่ายที่ลดลงจากปีก่อน ตาม Natural Decline Curve แม้ว่าราคาขายจะปรับสูงขึ้นตามราคาตลาด อีกทั้งมีรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชี จำนวน 1,528 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นการด้อยค่าของสินทรัพย์ในพื้นที่ Gulita และพื้นที่ Mid-Galoc และจากการประเมินปริมาณสำรองของแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ Galoc ซึ่งลดลงจากปีก่อน

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการจัดโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กับบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด โดยจากการควบรวมดังกล่าวทำให้มีการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับงวดสองเดือน (เดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2560) รวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และจากการควบรวมบริษัทในครั้งนี้ ต้องมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจตามมาตรฐานบัญชี ทำให้มีการรับรู้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 1,602 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง เนื่องจากได้รับคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2550 ปี 2552 และปี 2553 จำนวน 897 ล้านบาท รวมทั้งรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการได้รับคืนภาษี จำนวน 401 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	40,481	39,009	46,306	14%	19%	144,705	172,138	19%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(36,704)	(35,450)	(42,711)	16%	20%	(132,809)	(158,596)	19%
กำไรขั้นต้น	**3,776**	**3,559**	**3,594**	**-5%**	**1%**	**11,896**	**13,543**	**14%**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	54	45	12	-78%	-74%	191	156	-18%
รายได้อื่น	130	238	441	240%	86%	343	1,085	216%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,065)	(1,773)	(2,327)	13%	31%	(6,135)	(7,164)	17%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(12)	(12)	(11)	-10%	-6%	(60)	(48)	-20%
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	(66)	86	46	169%	-47%	107	366	240%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(32)	(259)	17	152%	106%	39	(225)	-672%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(253)	299	227	190%	-24%	237	889	276%
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	31	(1,358)	(78)	-349%	94%	37	(1,518)	N/A
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	420	324	N/A	-23%	21	815	N/A
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	-	-	N/A	N/A	227	-	N/A
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**1,578**	**1,244**	**2,244**	**42%**	**80%**	**6,902**	**7,898**	**14%**
ต้นทุนทางการเงิน	(415)	(379)	(380)	-9%	0.1%	(1,484)	(1,452)	-2%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,163**	**865**	**1,865**	**60%**	**116%**	**5,418**	**6,446**	**19%**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(167)	630	(298)	78%	147%	(689)	(41)	-94%
กำไรสำหรับงวด	**996**	**1,495**	**1,567**	**57%**	**5%**	**4,729**	**6,405**	**35%**
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	918	1,316	1,386	51%	5%	4,773	5,778	21%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77	179	181	134%	1%	(44)	627	N/A%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**0.67**	**0.96**	**1.01**			**3.47**	**4.20**	

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำไรสุทธิ 6,405 ล้านบาท (+35% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 5,778 ล้านบาท (+21% YoY) คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 4.20 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 172,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19% YoY ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน จากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 4% YoY รวมทั้งรายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

2) กำไรขั้นต้น 13,543 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14% YoY โดยหลักมาจากธุรกิจโรงกลั่นในปี 2560 ที่มีค่าการกลั่นรวม 7.23 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 834 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244 ล้านบาท กำไรขั้นต้นของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลดีขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลที่สูงขึ้น ขณะที่ในส่วนของธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นลดลง จากปัญหาราคาปาล์มน้ำมัน ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ย B100 ลดลง และมี Inventory Loss 224 ล้านบาท
3) รายได้อื่น 1,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 742 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทฯ จากรายได้ดอกเบี้ยจากการได้รับคืนภาษี 401 ล้านบาท รายได้ค่าปรับงานก่อสร้างล่าช้า 175 ล้านบาท และเงินชดเชยค่าเสียหายกรณีน้ำมันปนเปื้อน 63 ล้านบาท รวมทั้งบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการปรับปรุงราคาซื้อ 137 ล้านบาท จากการชำระเงินลงทุนส่วนที่เหลือสำหรับการเข้าซื้อธุรกิจกลุ่ม SunEdison ในประเทศญี่ปุ่น
4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17% YoY ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก (1) ค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนในสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ (2) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ (3) ค่าขนส่งของบริษัทฯ และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น และ (4) ค่าเช่าที่ดินในการขยายสถานีบริการน้ำมัน (5) ค่าใช้จ่ายสำนักงาน
5) กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 258 ล้านบาท
6) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 225 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลขาดทุนจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จำนวน 304 ล้านบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศฟิลิปปินส์ และการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย แต่เนื่องจากเงินสกุลบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้เกิดขาดทุนจากการแปลงค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ขณะที่บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 889 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 653 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้เกิดกำไรส่วนใหญ่จากเจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ
8) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 1,518 ล้านบาท รายการหลักมาจากการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ในพื้นที่ Gulita และพื้นที่ Mid-Galoc ของบริษัท Nido Petroleum Limited จำนวน 1,528 ล้านบาท
9) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 815 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นเพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศฟิลิปปินส์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ประเทศอินโดนีเซีย
10) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินคืนภาษีเงินได้ของปี 2550 ปี 2552 และปี 2553 จำนวน 897 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

- **มีนาคม 2560**
  - บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ
  - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มเติม ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นากิ (Nagi) จังหวัดโอคายาม่า ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 10.5 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์สหกรณ์) จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 5 เมกะวัตต์

- **เมษายน 2560**

  ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 อนุมัติแก้ไขชื่อบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งฉบับ โดยแก้ไขชื่อบริษัทฯ จากชื่อเดิม "บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)" เป็นชื่อใหม่ **"บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)"** ซึ่งการเปลี่ยนชื่อใหม่ในครั้งนี้เป็นการปรับภาพลักษณ์ขององค์กรและสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมแล้ว บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจออกไปยังธุรกิจอื่นๆ ที่เป็นธุรกิจต่อเนื่องหรือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลักที่มีการใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมขั้นสูง

- **พฤษภาคม 2560**

  - โรงกลั่นน้ำมันบางจากหยุดซ่อมบำรุงหน่วยไฮโดรเจน (Hydrogen Production Unit) และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit) เพื่อให้หน่วยกลั่นมีความปลอดภัยสูงสุด สอดคล้องกับแผนการกลั่นและโครงสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ โดยหยุดเดินหน่วยผลิตดังกล่าวเป็นระยะเวลา 22 วัน ตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม ถึง 9 มิถุนายน 2560 โดยที่หน่วยอื่นยังเดินเครื่องได้ตามปกติ
  - บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมัน Hi Premium Diesel S นวัตกรรมดีเซลเกรดพรีเมียมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง โดยบางจาก Hi Premium Diesel S ผสานทุกองค์ประกอบระดับพรีเมียม ให้พลังแรงที่เหนือกว่า และสมดุลเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีการกลั่นขั้นสูงที่ให้เนื้อน้ำมันใสบริสุทธิ์ มีค่าซีเทนสูงสุดถึง 70 แรงทั้งทางเรียบและทางชัน พร้อมสาร Hi Active Cleansing ช่วยให้หัวฉีดสะอาดขึ้นให้เครื่องยนต์จุดระเบิดเผาไหม้ได้เต็มประสิทธิภาพ รักษาอายุของเครื่องยนต์ให้ยาวนานยิ่งขึ้น และด้วยมาตรฐาน EURO 5 ลดการปล่อยมลพิษค่ากำมะถันลดลงกว่า 5 เท่า เมื่อเทียบกับ EURO 4
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. เป็นจำนวนเงิน 26.49 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 922 ล้านบาท) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมตั้งอยู่ที่เมือง Nabas ประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 36 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 14 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ BCPG 20 เมกะวัตต์

- **มิถุนายน 2560**

  บริษัทฯ โอนหุ้นที่ถืออยู่ในกลุ่มบริษัทย่อยและร่วม ที่ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ 3 บริษัท ให้กับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยบริษัทฯ ยังคงถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังนี้

บริษัท	โครงสร้างการถือหุ้นเดิม	โครงสร้างการถือหุ้นใหม่
1. บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (100%)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (100%)
2. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (70%)	บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (70%)
3. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (85%)	บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (85%)
4. บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (21.3%)	บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (21.3%)

- **กรกฎาคม 2560**
  - บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนกับบริษัท Lithium Americas Corp. (LAC) จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 เหรียญแคนาดา คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 42.50 ล้านเหรียญแคนาดา (ประมาณ 1,089 ล้านบาท) ซึ่งบริษัท LAC เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และดำเนินโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้ BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 16.1 (ต่อมาผู้ถือหุ้นบางส่วนใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ทำให้ปัจจุบัน BCPI มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.9)
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Star Energy Group Holding Pte. Ltd. (SEGHPL) จำนวน 280,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.33 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 355.69 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 11,956 ล้านบาท) เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ BCPG 182 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 158 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 24 เมกะวัตต์
- **สิงหาคม 2560**
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 1,446 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 ของกำไรสุทธิงวด 6 เดือนแรกของปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 กันยายน 2560
  - บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโรงที่ 3 (GTG-3) กำลังการผลิตไฟฟ้า 12 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 42 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ 3E (Efficiency, Energy and Environmental Project) สามารถช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เนื่องจากใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่น
- **กันยายน 2560**

  บริษัทฯ เปิดตัวสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center: BiiC โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมด้านต่างๆ โดยเน้นด้านธุรกิจพลังงานสีเขียว (Green Energy) และธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) นำมาต่อยอดในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย
- **ตุลาคม 2560**

  ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ดำเนินการควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด กับบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน), KSL) โดยบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบคือ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล โดย BCP จะถือหุ้นในบริษัทใหม่ที่จะเกิดจากการควบบริษัทเท่ากับร้อยละ 60 และ KSL จะถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 40

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

ตารางแสดงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ (หน่วย:เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ราคาน้ำมันดิบ	Q4/2559 เฉลี่ย	Q3/2560 เฉลี่ย	สูงสุด	Q4/2560 ต่ำสุด	เฉลี่ย	YoY %	QoQ %	FY2559 เฉลี่ย	FY2560 เฉลี่ย	YoY %
Dubai (DB)	48.25	50.43	64.36	53.73	59.31	23%	18%	41.43	53.14	28%
Dated Brent (DTD)	49.33	52.08	66.54	55.19	61.26	24%	18%	43.73	54.19	24%
DTD/DB	1.08	1.65	4.26	-0.26	1.95	80%	18%	2.30	1.05	-54%

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 เฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 11.71 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากการที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และนอกโอเปกนำโดยรัสเซียที่ให้ความร่วมมือในการปรับลดกำลังผลิตตามข้อตกลงร่วมกัน

ราคาน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2560 เฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 8.88 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับ Q3/2560 โดยได้รับแรงหนุนจาก กลุ่มโอเปกและนอกโอเปกมีมติขยายการปรับลดกำลังการผลิตออกไปอีก 9 เดือน จนสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2561 ตลาดยังได้แรงหนุนจากเหตุความตึงเครียดในตะวันออกกลางซึ่งเชื่อมโยงกับความขัดแย้งของซาอุดีอาระเบียกับอิหร่านกรณีความกังวลต่อสงครามในเยเมน เลบานอน และเหตุการณ์ก่อวินาศกรรมท่อส่งน้ำมันในบาห์เรน อีกทั้งการคาดการณ์ของสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ที่ว่าอัตราการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปก ตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ถึงเดือนมีนาคม 2561 จะอยู่ที่ร้อยละ 86 ของข้อตกลง ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาวทำให้โรงกลั่นทั่วโลกเดินกำลังการกลั่นในระดับสูง โดยเฉพาะโรงกลั่นในสหรัฐฯ ส่งผลให้ปริมาณสำรองน้ำมันดิบสหรัฐฯ ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้แรงกดดันสำคัญจากการเพิ่มการผลิตน้ำมันในสหรัฐฯ ที่เพิ่มสู่ระดับ 9.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนธันวาคม ทำให้ปริมาณการผลิตน้ำมันเฉลี่ยในสหรัฐฯ จะเพิ่มขึ้นจาก 8.9 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2559 เป็น 9.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2560 และ 10.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2561 ถือเป็นการทำลายสถิติสูงสุดที่เคยผลิตเฉลี่ยที่ระดับ 9.6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ที่ทำไว้ในปี 2513

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนกับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยในปี 2560 ปรับลดลง 1.25 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยได้แรงกดดันจากการจำกัดการผลิตและส่งออกน้ำมันดิบชนิดหนัก (Heavy Sour crude) ของกลุ่มโอเปกหลังดำเนินการตามความร่วมมือในการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนกับดูไบ (DTD/DB) Q4/2560 โดยเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 0.30 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับ Q3/2560 โดยได้รับแรงหนุนจากปัญหาอุปทานที่ลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงฉุกเฉินของท่อส่งน้ำมันดิบในทะเลเหนือ (North Sea) ของยุโรป

ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (หน่วย:เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2559 เฉลี่ย	Q3/2560 เฉลี่ย	สูงสุด	Q4/2560 ต่ำสุด	เฉลี่ย	YoY %	QoQ %	FY2559 เฉลี่ย	FY2560 เฉลี่ย	YoY %
UNL95/DB	14.59	16.10	15.52	12.08	14.42	-1%	-10%	14.83	14.85	0.2%
IK/DB	12.27	13.13	15.08	11.97	13.27	8%	1%	11.56	12.13	5%
GO/DB	12.04	13.83	14.36	10.94	13.01	8%	-6%	10.80	12.51	16%
FO/DB	-1.63	-1.35	-1.68	-4.93	-3.03	-86%	-125%	-4.97	-2.33	53%

สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2560 เฉลี่ย 14.85 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 0.02 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 โดยได้รับหนุนจากอุปสงค์ที่ยังคงเติบโตในจีนและอินเดีย จากยอดขายรถยนต์ใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของชนชั้นกลาง และการขยายตัวทางเศรษฐกิจ
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย 14.42 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับลดลง 1.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ในสหรัฐฯ ที่เริ่มปรับลดลงหลังจากหมดฤดูกาลท่องเที่ยวและการกลับมาดำเนินการผลิตของโรงกลั่นในสหรัฐฯ หลังได้รับผลกระทบจากเฮอริเคนฮาร์วีย์ นอกจากนี้ราคาน้ำมันเบนซินยังถูกกดดันจากอุปสงค์ในประเทศซีกโลกเหนือที่ปรับลดลงในช่วงฤดูหนาว ทำให้ปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินในสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นตลอดเดือนธันวาคม
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในรอบปี 2560 เฉลี่ย 12.13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 0.57 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์การโดยสารทางเครื่องบินที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงอุปสงค์ที่อยู่ระดับสูงของน้ำมันดีเซลที่ช่วยหนุนราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) ให้สูงขึ้นตาม อย่างไรก็ตาม มีแรงกดดันจากอุปสงค์การใช้น้ำมันเคโรซีนลดลงจากภาคครัวเรือนของอินเดียที่เริ่มใช้แก๊สแอลพีจีทดแทนสำหรับการทำอาหาร
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย 13.27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับเพิ่มขึ้น 0.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์การใช้น้ำมันสำหรับใช้ทำความอบอุ่นในฤดูหนาวโดยเฉพาะในสหรัฐฯ ที่อากาศหนาวจัดมากที่สุดเป็นประวัติการณ์ในรอบกว่า 100 ปี
- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในรอบปี 2560 เฉลี่ย 12.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.71 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 เป็นเพราะแรงหนุนจากอุปสงค์ภาคการทำเหมืองที่ฟื้นตัวในจีนและอินโดนีเซีย และอุปสงค์ภาคการขนส่งปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงอุปสงค์ภาคการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในอินเดีย
- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย 13.01 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับลดลง 0.82 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยส่วนต่างได้รับปัจจัยกดดันจากการขนส่งน้ำมันดีเซลจากเอเชียไปยังยุโรปและอเมริกาใต้ที่ลดลง เนื่องจากโรงกลั่นสหรัฐฯ กลับมาเปิดทำการหลังจากผลกระทบของพายุเฮอริเคนฮาร์วีย์ นอกจากนี้อุปทานน้ำมันดีเซลจากเอเชียไม่สามารถส่งออกไปยังตะวันตกได้ เนื่องจากปริมาณสำรองน้ำมันดีเซลในยุโรปอยู่ในระดับสูงจากค่าการกลั่นที่สูง ทำให้โรงกลั่นมีอัตราการผลิตในระดับสูงขึ้น
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในรอบปี 2560 เฉลี่ย -2.33 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 2.64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2559 ได้แรงหนุนจากอุปทานน้ำมันเตาที่ลดลง จากการปรับลดการผลิตน้ำมันของโอเปคโดยเฉพาะน้ำมันดิบชนิดหนักซึ่งมีมูลค่าต่ำกว่าน้ำมันดิบชนิดเบาและมีสัดส่วนผลผลิตน้ำมันเตาสูง อีกทั้งโรงกลั่นต่างๆ โดยเฉพาะในรัสเซียและเอเชียเพิ่มกำลังการผลิตหน่วยปรับปรุงคุณภาพ ทำให้การผลิตน้ำมันเตาลดลง เป็นปัจจัยช่วยหนุนค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชีย
- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2560 เฉลี่ย -3.03 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเปรียบเทียบกับ Q3/2560 ส่วนต่างปรับลดลง 1.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยส่วนต่างปรับลดลงเนื่องจากการนำเข้าน้ำมันเตาของปากีสถานลดลงจากการที่รัฐบาลห้ามการใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเป็นการชั่วคราวหลังเกิดปัญหามลพิษ นอกจากนี้ยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการที่โรงกลั่นทั่วโลกใช้กำลังการกลั่นในระดับสูง

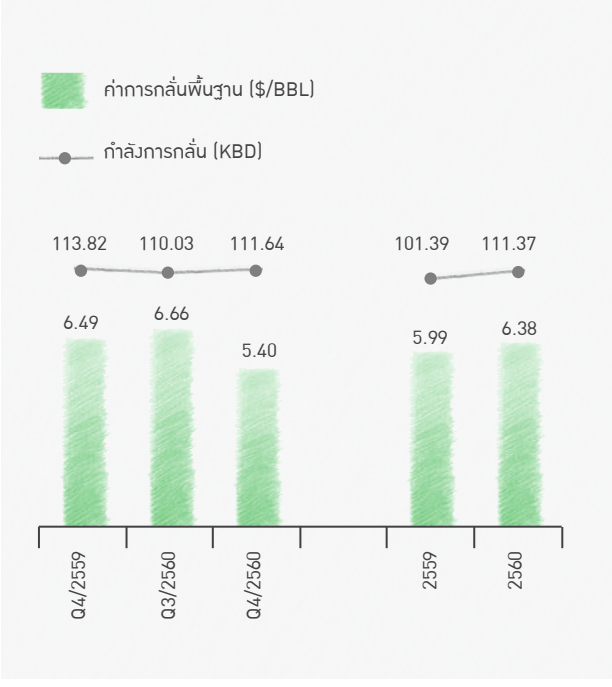
ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่น

ตารางแสดงผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น

	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	113.82	110.03	111.64	-2%	1%	101.39	111.37	10%
อัตรากำลังการผลิต	95%	92%	93%			84%	93%	
(หน่วย: ล้านบาท)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	2,416	2,261	1,837	-24%	-19%	7,887	8,844	12%
GRM Hedging	(74)	68	46	162%	-33%	112	348	212%
Inventory Gain/ (Loss)[1/]	907	450	1,094	21%	143%	590	834	41%
ค่าการกลั่นรวม	**3,250**	**2,779**	**2,977**	**-8%**	**7%**	**8,588**	**10,026**	**17%**
EBITDA	**2,367**	**2,198**	**2,256**	**-5%**	**3%**	**5,756**	**7,596**	**32%**
(หน่วย: บาท/เหรียญสหรัฐฯ)								
อัตราแลกเปลี่ยน (THB/USD)	35.57	33.55	33.11	-7%	-1%	35.47	34.11	-4%

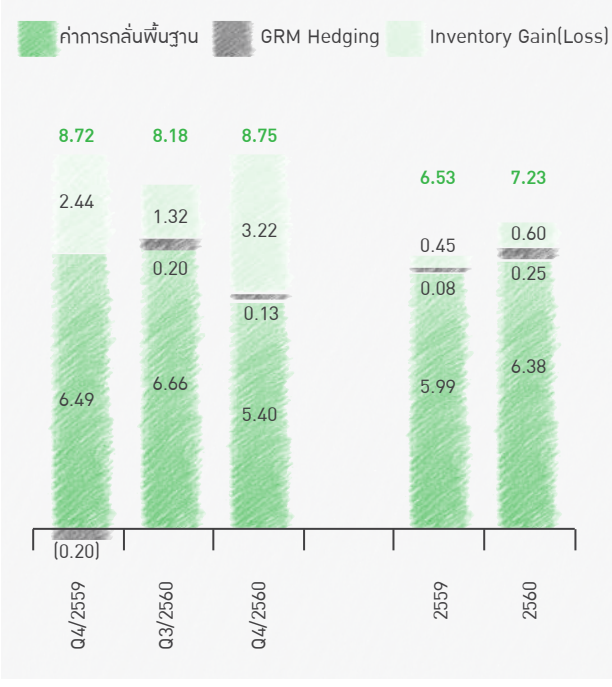
หมายเหตุ: [1/] ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM

กราฟแสดงค่าการกลั่นพื้นฐาน และกำลังการกลั่น



กราฟแสดงค่าการกลั่นรวม

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ (ล้านลิตร)

ธุรกิจการตลาด	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ค้าปลีก	921	934	1,002	9%	7%	3,609	3,820	6%
อุตสาหกรรม	570	483	553	-3%	14%	2,180	2,196	1%
รวม	**1,492**	**1,417**	**1,555**	**4%**	**10%**	**5,789**	**6,016**	**4%**
ธุรกิจค้าส่ง								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	258	170	173	-33%	2%	807	707	-12%
ส่งออก	247	295	336	36%	14%	934	1,121	20%
รวม	**505**	**465**	**509**	**1%**	**10%**	**1,741**	**1,828**	**5%**
ปริมาณการจำหน่ายรวม	**1,997**	**1,883**	**2,064**	**3%**	**10%**	**7,530**	**7,844**	**4%**

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับปี 2559 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 7,596 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,839 ล้านบาท แบ่งเป็นของธุรกิจโรงกลั่นบริษัทบางจากฯ 7,450 บาท ของบริษัท BCP Trading จำกัด 37 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 4 ล้านบาท และมีรายการระหว่างกัน 105 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่ 111.37 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 93% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งสูงกว่าอัตราการผลิตเฉลี่ยปี 2559 ที่มีการ Turn Around Maintenance (TAM)
2. ค่าการกลั่นรวม ในปี 2560 เท่ากับ 7.23 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปี 2559 เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ในปีนี้เพิ่มขึ้น 12% จากอัตรากำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นและจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของโรงกลั่นบางจากฯ โดยส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) เพิ่มขึ้น 16% จากปีก่อนหน้า ประกอบกับการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Co-Gen) ขนาด 12 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ 3E ทำให้โรงกลั่นบางจากฯ สามารถลดต้นทุนด้านสาธารณูปโภคได้มากขึ้น อีกทั้งในปีนี้ธุรกิจโรงกลั่นยังมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 348 ล้านบาท
3. ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain ในปี 2560 จำนวน 834 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2559 จากระดับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบและราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนปรับเพิ่มขึ้น 11.71 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และ 10.46 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559
4. บริษัท BCP Trading จำกัด มีรายได้ 12,509 ล้านบาท ในปี 2560 โดยมีธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน 5.69 ล้านบาร์เรล ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินพื้นฐาน 95 ทั้งนี้บริษัท BCP Trading จะเป็นส่วนสำคัญในการจัดหาและการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปให้กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นบริษัท บางจากฯ ต่อไปในอนาคต

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 2,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท แบ่งเป็นของธุรกิจโรงกลั่นบริษัทบางจากฯ 2,196 ล้านบาท ของบริษัท BCP Trading จำกัด 7 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 7 ล้านบาท มีรายการระหว่างกัน 46 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2560 อยู่ที่ 111.64 พันบาร์เรลต่อวัน สูงขึ้นเล็กน้อยจาก Q3/2560 ที่มีเหตุขัดข้องของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracking Unit)

2. ค่าการกลั่นรวม ใน Q4/2560 เท่ากับ 8.75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.57 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จาก Q3/2560 ขณะที่ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ใน Q4/2560 ลดลง สาเหตุจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ปรับลดลง ประกอบกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบเพิ่มสูงขึ้น จากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) ในไตรมาสเฉลี่ยอยู่ที่ 1.95 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ขณะที่ Q3/2560 เฉลี่ยอยู่ที่ 1.65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 46 ล้านบาท
3. ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain ใน Q4/2560 1,094 ล้านบาท สูงขึ้นอย่างมากจาก Q3/2560 จากระดับราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น โดยราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบและราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนปรับเพิ่มขึ้น 8.88 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และ 9.18 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ เมื่อเทียบกับ Q3/2560
4. บริษัท BCP Trading มีรายได้ 4,089 ล้านบาท ใน Q4/2560 โดยมีธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันทั้งสิ้น 1.82 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นอย่างมากจาก Q3/2560 ที่มีธุรกรรมการซื้อขาย 0.89 ล้านบาร์เรล

2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจการตลาด

ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ค้าปลีก	921	934	1,002	9%	7%	3,609	3,820	6%
อุตสาหกรรม	570	483	553	-3%	14%	2,180	2,196	1%
รวม	**1,492**	**1,417**	**1,555**	**4%**	**10%**	**5,789**	**6,016**	**4%**
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	14	23	25	80%	11%	73	77	6%
แก๊สโซลีน	11	7	8	-25%	13%	42	43	3%
แก๊สโซฮอล์	416	427	442	6%	4%	1,650	1,688	2%
น้ำมันเครื่องบิน	225	200	209	-7%	5%	822	841	2%
น้ำมันดีเซล	771	714	825	7%	15%	2,992	3,171	6%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	55	47	46	-17%	-3%	211	196	-7%
รวม	**1,492**	**1,417**	**1,555**	**4%**	**10%**	**5,789**	**6,016**	**4%**
ค่าการตลาดรวม (บาท/ลิตร)	**0.56**	**0.73**	**0.70**	**26%**	**-5%**	**0.79**	**0.77**	**-2%**
EBITDA (ล้านบาท)	**(3)**	**474**	**302**	**N/A**	**-36%**	**2,527**	**2,301**	**-9%**

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับปี 2559 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,301 ล้านบาท ลดลง 226 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นของธุรกิจการตลาดบริษัทบางจากฯ 2,497 ล้านบาท ของบริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด 94 ล้านบาท ของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด -229 ล้านบาท มีตัดรายการระหว่างกัน 62 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ในปี 2560 ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 227 ล้านลิตร โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายในตลาดค้าปลีกที่โตขึ้น 6% จากการเน้นการจำหน่ายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก บริษัทฯดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดด้านต่างๆ รวมถึงการขยายสถานีบริการให้ครอบคลุม และการพัฒนาธุรกิจ Non - Oil เพื่อผลักดันยอดขาย โดยปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและแก๊สโซฮอล์ 95
2. ค่าการตลาดรวมในปี 2560 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้นกระทบต่อค่าการตลาดรวม ทั้งนี้ ส่วนหนึ่งมาจากต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในปี 2560 ที่ปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นได้ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
3. จำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,114 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่จำนวน 62 สาขา ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ เน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย บนถนนสายหลักและทำเลที่มีศักยภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มขึ้น แต่ยังคงมีการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย
4. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2560 อยู่ที่ 15.4% เพิ่มขึ้นจาก 15.1% ในปี 2559
5. ด้านธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ยังคงพัฒนา และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ ในสถานีบริการ รวมถึงธุรกิจร้านสะดวกซื้อ SPAR และร้านกาแฟอินทนิลที่อยู่ภายใต้การดูแลของ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคให้ได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้นเมื่อเข้ามาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก โดย ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนสาขาร้านกาแฟอินทนิล ทั้งสิ้น 446 สาขา และ SPAR 33 สาขา แต่เนื่องจากบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการขยายสาขาของธุรกิจ SPAR ให้เพียงพอ จึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอยู่ในระดับค่อนข้างสูงในระยะเริ่มต้น ทำให้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด มี EBITDA ติดลบ

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 302 ล้านบาท ลดลง 172 ล้านบาท แบ่งเป็นของธุรกิจการตลาดบริษัทบางจากฯ 384 ล้านบาท ของบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด 6 ล้านบาทของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด -86 ล้านบาท มีตัดรายการระหว่างกัน 3 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ใน Q4/2560 ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น ทั้งจากตลาดอุตสาหกรรมและตลาดค้าปลีก ตามปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น จากปัจจัยด้านฤดูกาล เนื่องจากในไตรมาสเป็นฤดูกาลแห่งการเดินทางท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวพืชผลของกลุ่มลูกค้าเกษตกร และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้น 15% และ 4% ตามลำดับ
2. ค่าการตลาดรวมใน Q4/2560 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากค่าการตลาดค้าปลีกที่ลดลง เนื่องจากระดับต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่สูงขึ้น ประกอบกับลดราคาขายปลีกน้ำมัน 1.50 บาท/ลิตร ในวันที่ 26 ตุลาคม 2560 เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายสำหรับประชาชนผู้ที่เดินทางมาร่วมแสดงความอาลัยในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร และนโยบายการตรึงราคาน้ำมันช่วงเดือนธันวาคมเพื่อเป็นของขวัญให้ผู้บริโภคสำหรับการเดินทางท่องเที่ยวช่วงเทศกาลปีใหม่
3. จำนวนสถานีบริการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,114 สถานี เพิ่มขึ้น 21 แห่งจากไตรมาสก่อนหน้า
4. บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการได้ในอันดับที่ 2 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2560 มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับที่สูง โดยส่วนแบ่งการตลาดในเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2560 อยู่ที่ 16.2%, 15.8% และ 15.7% ตามลำดับ
5. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดรวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี ส่งผลให้ EBITDA ในไตรมาสนี้น้อยกว่าไตรมาสอื่นของปี

3) กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	63.02	65.38	65.72	4%	1%	254.40	265.17	4%
โครงการระยะที่ 1-3 (118 MW)	62.66	60.69	61.02	-3%	1%	254.03	247.72	-2%
โครงการโซลาร์สหกรณ์ (12 MW)	0.36	4.69	4.70	N/A	0.1%	0.36	17.45	N/A
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (30 MW)	4.90	12.85	7.23	47%	-44%	19.48	41.24	112%
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	**67.93**	**78.24**	**72.95**	**7%**	**-7%**	**273.88**	**306.40**	**12%**
รายได้จากการขายและการให้บริการ(ล้านบาท)	**757**	**854**	**781**	**3%**	**-9%**	**3,084**	**3,322**	**8%**
EBITDA	**568**	**781**	**812**	**43%**	**4%**	**2,559**	**3,088**	**21%**

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับ ปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้ 3,322 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 238 ล้านบาท และมี EBITDA 3,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 528 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

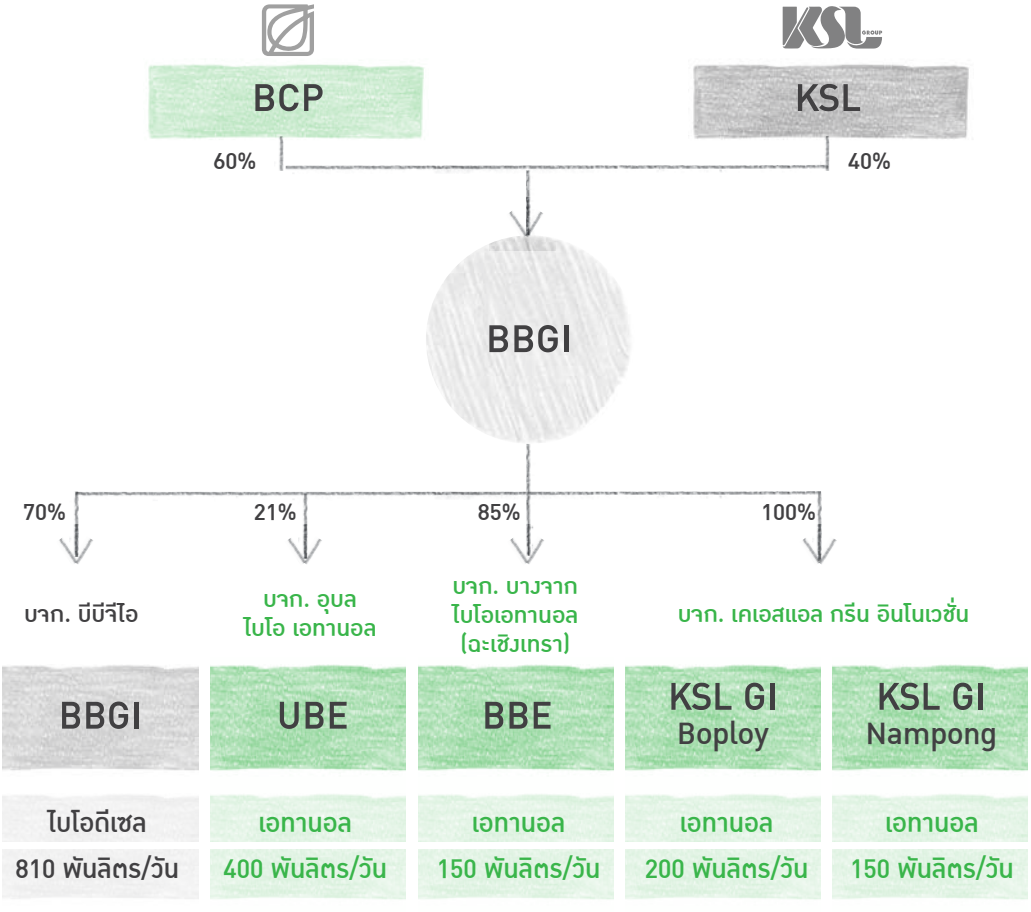
1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการ Solar Co-op (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 12 เมกะวัตต์) ซึ่งเริ่มทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึง มีนาคม 2560 ทำให้โครงการในประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมเพิ่มขึ้นเป็น 130 เมกะวัตต์ จากเดิม 118 เมกะวัตต์ สำหรับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเฉพาะของโครงการระยะที่ 1–3 ในประเทศไทยในปีนี้ ปรับลดลงเล็กน้อย (-2%) จากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยที่ปรับลดลง ตามปริมาณฝนที่ตกมากขึ้นกว่าปี 2559
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการรับรู้ผลการดำเนินการเต็มปีของโครงการ Nikaho (กำลังการผลิตตามสัญญา 8.8 เมกะวัตต์) ที่เปิดดำเนินการในเดือน ก.ค. 2559 และผลการดำเนินงานของโครงการ Nagi (กำลังการผลิตตามสัญญา 10.5 เมกะวัตต์) ที่เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน มี.ค. 2560 ทำให้โครงการในประเทศญี่ปุ่นมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมเพิ่มขึ้นเป็น 30 เมกะวัตต์ จากเดิม 20 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2559
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 749 ล้านบาท โดยเป็นของโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 341 ล้านบาท (กำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ บีซีพีจี 14.4 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นกำไรจากการเข้าซื้อกิจการ 362 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน -21 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย 408 ล้านบาท (กำลังการผลิตติดตั้งคิดเป็นส่วนของ บีซีพีจี 158 เมกะวัตต์) โดยแบ่งเป็นกำไรจากการเข้าซื้อกิจการ 296 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 113 ล้านบาท
4. มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 304 ล้านบาท เนื่องจากได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเทศฟิลิปปินส์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย แต่เนื่องจากเงินสกุลบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้เกิดขาดทุนจากการแปลงค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ยังทำให้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 72 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นสกุลต่างประเทศทั้งในสกุลเยนและเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้หนี้สินลดลงจากการแปลงค่า ณ สิ้นงวดบัญชี

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้ 781 ล้านบาท ลดลง 73 ล้านบาท และมี EBITDA 812 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ประเทศไทยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า ทั้งในโครงการระยะที่ 1 - 3 และโครงการ Solar Co-op ถึงแม้ความเข้มแสงจะลดลงในช่วงฤดูหนาวซึ่งมีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปี แต่อุณหภูมิที่เย็นลงทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของรายได้ที่ลดลงในไตรมาสนี้ เนื่องจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยของทุกโครงการที่ต่ำลง โดยเฉพาะโครงการ Nikaho (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.8 เมกะวัตต์) จากสภาพอากาศในช่วงฤดูหนาวในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีปริมาณแสงน้อย และมีหิมะตก
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 301 ล้านบาท

4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) กับบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) โดยมีบริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทดังกล่าว และส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เป็นดังนี้



สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพในปี 2560 มีรายได้รวม 8,073 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 980 ล้านบาท มี EBITDA รวม 529 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 203 ล้านบาท โดยในปี 2560 รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 62 ล้านบาท และจากการควบรวมบริษัท ทำให้รับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เพียง 2 เดือน (เดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2560) ซึ่งมี EBITDA 21 ล้านบาท

ส่วนใน Q4/2560 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีรายได้รวม 2,365 ล้านบาท มี EBITDA รวม 132 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 16 ล้านบาท

ธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	398	689	748	88%	9%	406	670	65%
อัตรากำลังการผลิต (%)	49%	85%	92%			80%	83%	
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	39	63	72	84%	15%	215	249	16%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,189	1,653	1,745	47%	6%	6,830	6,699	-2%
EBITDA (ล้านบาท)	**70**	**68**	**82**	**17%**	**21%**	**262**	**260**	**-1%**
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	33.58	26.39	24.79	-26%	-6%	35.11	28.80	-18%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	30.13	22.40	20.49	-32%	-9%	31.95	24.85	-22%

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขาย 6,699 ล้านบาท ลดลง 131 ล้านบาท และมี EBITDA 260 ล้านบาท ลดลง 2 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ในปี 2560 มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ย 670 พันลิตรต่อวัน (+65%) จากการดำเนินงานเต็มปี ของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ทำให้มีกำลังการผลิตสูงสุดเพิ่มขึ้นเป็น 810 พันลิตรต่อวัน จากเดิม 360 พันลิตรต่อวัน
2. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 34 ล้านลิตร เนื่องจากในปี 2560 ภาครัฐกำหนดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลในปริมาณที่มากขึ้น ดังนี้

สัดส่วนการผสม B100	สัดส่วนการผสม 7%	สัดส่วนการผสม 5%	สัดส่วนการผสม 3%
ปี 2560	238 วัน	127 วัน	0 วัน
ปี 2559	206 วัน	68 วัน	92 วัน

3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงมากจากปีก่อนหน้า เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้ของธุรกิจไบโอดีเซลลดลง ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ต่ำลง โดยในปี 2560 สถานการณ์ราคาปาล์มน้ำมันในประเทศยังตกต่ำและปรับลดลงต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี จากผลผลิตปาล์มน้ำมันที่มีมากขึ้น เนื่องจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยต่อผลผลิตปาล์ม ประกอบกับสต๊อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับสูงมากในช่วงปลายปี ส่งผลกระทบต่อราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 และต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบ

4. กำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลง เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ตกต่ำตลอดทั้งปี ยังส่งผลให้มี Inventory Loss 224 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 8 ล้านบาท)

สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขาย 1,745 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท และมี EBITDA 82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 9 ล้านลิตร และทำให้อัตราการผลิตเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นด้วย โดยหลักเป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ B100 ทั้งจากบริษัท บางจากฯ และลูกค้ารายอื่นๆ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซลในประเทศที่มากขึ้น เนื่องมาจากเป็นช่วงเทศกาลท่องเที่ยว ประกอบกับเริ่มเข้าสู่ฤดูหีบอ้อยของโรงงานน้ำตาล ทำให้มีต้องการใช้น้ำมันดีเซลในประเทศสูงขึ้น
2. กำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้น จากการใช้อัตราการผลิตมากขึ้น ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง ทั้งนี้ ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน จากปัญหาราคาน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากภาวะปาล์มน้ำมันล้นตลาด ทำให้ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Loss 84 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 8 ล้านบาท)

ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล โดยบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล โดยบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)	125	129	131	5%	2%	125	120	-4%
อัตรากำลังการผลิต (%)	83%	86%	88%			83%	80%	
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	11.1	11.1	12.3	11%	11%	11.1	42.7	286%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	263	279	303	15%	9%	263	1,057	302%
EBITDA (ล้านบาท)	46	74	55	20%	-27%	42	228	439%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	23.11	25.13	24.91	8%	-1%	23.12	24.79	7%

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับ ปี 2559 ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีรายได้ 1,057 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794 ล้านบาท และมี EBITDA 228 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 186 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2560 มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปี จากโรงงานเอทานอล ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2559
2. อัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวัน ในปี 2560 ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีตามแผนงาน ขณะที่ในปี 2559 โรงงานเอทานอลมีการดำเนินงานเพียง 4 เดือน จึงไม่มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี
3. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในปีนี้ที่ปรับเพิ่มขึ้น 7% จากความต้องการใช้เอทานอลในประเทศที่มากขึ้น ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอลล์ E20 และ E85 ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ประกอบกับราคากากน้ำตาล ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเชื้อเพลิงเอทานอลในประเทศ ปรับเพิ่มขึ้นจากผลผลิตอ้อยในปีนี้ที่ออกสู่ตลาดน้อยลง
4. กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลที่สูงขึ้น ในขณะที่ราคามันสำปะหลัง ซึ่งเป็นต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ปรับลดลงในช่วง 9 เดือนแรกของปีนี้ จากเปอร์เซ็นต์แป้งในหัวมันที่ลดลง ประกอบกับประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ กดดันราคารับซื้อมันเส้น และแป้งมันจากประเทศไทย

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลมีรายได้จากการขาย 303 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท และมี EBITDA 55 ล้านบาท ลดลง 20 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น โดยหลักเป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อ จากบริษัท บางจากฯ ซึ่งเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอลล์ของบริษัทฯ ที่มากขึ้น
2. กำไรขั้นต้นต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงเอทานอลปรับลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น จากราคามันสำปะหลังที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงเดือน พฤศจิกายน – ธันวาคม จากปริมาณผลผลิตมันที่ออกสู่ตลาดไม่เพียงพอกับความต้องการใช้ เนื่องจากเป็นช่วงต้นฤดูกาลเก็บเกี่ยว
3. ทั้งนี้ ใน Q4/2560 บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในโรงงานให้ดีขึ้น ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

สำหรับผลการดำเนินงานธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติในปี 2560 มี EBITDA 286 ล้านบาท โดยหลักเป็นของธุรกิจสำรวจและผลิต โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

ธุรกิจสำรวจและผลิต โดย บริษัท Nido Petroleum Limited

ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	YoY	QoQ	FY2559	FY2560	YoY
กำลังการผลิต[1/] (บาร์เรลต่อวัน เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	2,631	2,156	2,045	-22%	-5%	2,860	2,231	-22%
ปริมาณการจำหน่าย (บาร์เรล เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	203,224	203,807	206,052	1%	1%	996,657	820,560	-18%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	327	336	388	19%	16%	1,503	1,510	0.5%
EBITDA (ล้านบาท)	**71**	**44**	**25**	**-65%**	**-44%**	**323**	**295**	**-9%**

หมายเหตุ: [1/] เฉพาะกำลังการผลิตในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น

ผลการดำเนินงานปี 2560 เทียบกับ ปี 2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ 1,510 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท และมี EBITDA 295 ล้านบาท ลดลง 28 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

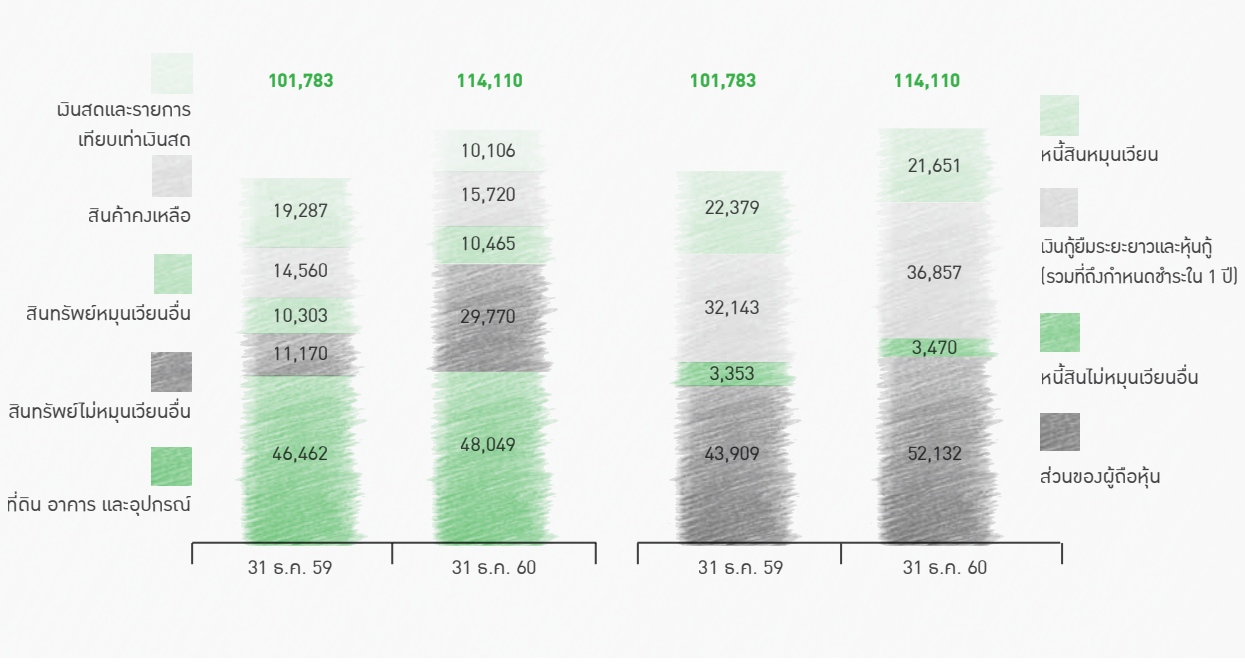
1. ในปี 2560 แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 99.95% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 3,993 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 2,231 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อน 22% ตาม Natural decline curve
2. ปริมาณการจำหน่ายรวมคิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 820,560 บาร์เรล (Galoc จำนวน 787,250 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 33,310 บาร์เรล)
3. รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยปี 2560 อยู่ที่ 53.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขณะที่ปี 2559 อยู่ที่ 41.43 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล
4. รายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชี จำนวน 45.03 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 1,528 ล้านบาท) จากการบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ในพื้นที่ Gurita และการหยุดแผนการพัฒนาการผลิตน้ำมันดิบในพื้นที่ Mid-Galoc เนื่องจากการพัฒนาดังกล่าวไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ รวมถึงจากการประเมินปริมาณน้ำมันสำรองของแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ Galoc ซึ่งลดลงจากปีก่อน

ผลการดำเนินงาน Q4/2560 เทียบกับ Q3/2560 ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ 388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท และมี EBITDA 25 ล้านบาท ลดลง 19 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 100% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 3,659 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 2,045 บาร์เรลต่อวัน)
2. ปริมาณการจำหน่ายรวมคิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 206,052 บาร์เรล (Galoc จำนวน 196,961 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 9,091 บาร์เรล)
3. รายได้จากการขาย 388 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาขายเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบดูไบโดยเฉลี่ย Q4/2560 อยู่ที่ 59.32 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขณะที่ Q3/2560 อยู่ที่ 50.49 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล
4. รายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 1.86 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 63.30 ล้านบาท) จากการประเมินปริมาณน้ำมันสำรองของแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ Galoc ซึ่งลดลงจากปีก่อน

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 114,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,328 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 9,181 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 1,489 ล้านบาท โดยหลักมาจากลูกหนี้การค้าบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 194 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายและราคาขายของผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่เพิ่มสูงในขึ้นในปี 2560 และลูกหนี้การค้าของบริษัท บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ที่เพิ่มขึ้น 1,089 ล้านบาท จากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) จากการควบรวมบริษัท

- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,160 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินค้าคงเหลือประเภทน้ำมัน ซึ่งมีต้นทุนเฉลี่ยที่สูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีต้นทุนเฉลี่ยสูงขึ้นมาก โดยบริษัทฯ มีปริมาณการเก็บสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 2.0 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนปริมาณเก็บสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบของบริษัทฯ อยู่ที่ 3.5 ล้านบาร์เรล ซึ่งลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนเฉลี่ยปรับสูงขึ้น และอีกส่วนหนึ่งมาจากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นของ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ เพิ่มขึ้น 447 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากปริมาณและอัตราเงินชดเชยเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ LPG ต่อกิโลกรัมที่เพิ่มขึ้น และระยะเวลาในการรับเงินชดเชยของผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ที่นานขึ้น
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น 972 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวมจึงทำให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - มีการจัดตั้งบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,700 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และจากการปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ร้อยละ 70 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และร้อยละ 85 ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ให้แก่ บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ได้มีการเพิ่มทุน 37 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท Nido Petroleum Limited จากผู้ถือหุ้นรายย่อยทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็น 100% แต่มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนตามมาตรฐานบัญชีของ บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. จำนวน 1,293 ล้านบาท
  - บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ได้เพิ่มทุน 1,149 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท Lithium Americas Corp.
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 13,561 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ และจากการเข้าซื้อเงินลงทุน ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Investments Ltd. (SEIL) ที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย และมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าดังกล่าว
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 3,607 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงทุนใน LAC เพิ่มขึ้น 42.50 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือประมาณ 1,089 ล้านบาท มีการบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) จำนวน 2,722 ล้านบาท ขณะที่บริษัทฯ ได้รับคืนเงินลงทุนใน MFC 73 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,587 ล้านบาท โดยมีการลงทุนหลักๆ ในเครื่องจักรอุปกรณ์โรงกลั่น อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯ 4,183 ล้านบาท และมีต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นต้นทุนระหว่างก่อสร้าง 126 ล้านบาท บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มในงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งในประเทศไทยและญี่ปุ่น 654 ล้านบาท สินทรัพย์เพิ่มจากการควบรวมบริษัทของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด 1,491 ล้านบาท โดยมีค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด 4,780 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 1,281 ล้านบาท รายการหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายสำรวจและประเมินค่า 404 ล้านบาท ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 215 ล้านบาท แต่ลดลงจากการตั้งด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและผลิตแหล่งผลิต Gurita และแหล่งผลิตบริเวณ Mid-Galoc จำนวน 1,465 ล้านบาท ขาดทุนจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน 305 ล้านบาท และมีค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด 134 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นสิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 454 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 61,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,104 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 3,398 ล้านบาท รายการหลักมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลต่างประเทศของบริษัทฯ
- เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 1,250 ล้านบาท รายการหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ที่เพิ่มขึ้น 1,023 ล้านบาท จากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันที่เพิ่มขึ้น
- ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 1,968 ล้านบาท เนื่องจากการมีการเปลี่ยนแปลงงวดการชำระเงินจากชำระทุกวันเป็นชำระเดือนละครั้ง ส่งผลให้ปี 2560 มียอดคงค้างของการจำหน่ายน้ำมัน 30 วัน ในขณะที่ 2559 มียอดคงค้างเพียง 10 วัน
- เงินกู้จากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 4,714 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมในระหว่างงวด จำนวน 8,868 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และได้มาจากการควบรวมบริษัท 400 ล้านบาท และมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืม 2,161 ล้านบาท และจ่ายคืนหุ้นกู้ของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาท และปรับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการแปลงค่างบการเงินจำนวน 393 ล้านบาท
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น ลดลง 502 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าตอบแทนส่วนที่เหลือตามสัญญาจากการเข้าซื้อธุรกิจจากกลุ่ม SunEdison ในประเทศญี่ปุ่นเรียบร้อยแล้ว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 52,132 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 45,650 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,107 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 5,778 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 2,822 ล้านบาท ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน 56 ล้านบาท ส่วนเกินทุนอื่นลดลง 272 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่ม BBGI ลดลง แต่มีรายการส่วนเกินทุนจากการควบรวมกิจการ (บริษัท BBGI) เพิ่มขึ้น 1,170 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 2,290 ล้านบาท (จากผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย และขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินหน่วยงานในต่างประเทศ) โดยมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 33.15 บาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,851 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 18,960 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,761 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 8,870 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 จำนวน 19,287 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด -310 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินสดอยู่จำนวน 10,106 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม (หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	FY2559	FY2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,288	13,851
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8,155)	(18,960)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	6,391	(3,761)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**11,524**	**(8,870)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,872	19,287
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(109)	(310)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**19,287**	**10,106**

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,851 ล้านบาท โดย
   - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด จำนวน 14,031 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 6,405 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 6,133 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,493 ล้านบาท
   - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงาน 3,130 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงในเงินสดลดลงจากลูกหนี้การค้า 1,434 ล้านบาท ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 555 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 753 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 387 ล้านบาท
   - เงินสดได้มาจากหนี้สินดำเนินงาน 3,249 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,357 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 11 ล้านบาท มีหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 1,902 ล้านบาท
   - ในระหว่างงวดมีภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ 299 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ ได้รับคืนภาษีเงินได้จากกรมสรรพากรเป็นเงินสด 948 ล้านบาท และจ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 1,247 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 18,960 ล้านบาท โดย
   - เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 136 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด 65 ล้านบาท
   - เงินสดรับจากเงินคืนจากการขายกองทุนเปิด MFC 78 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนใน Lithium Americas Corp. "LAC" และโครงการ Startup 1,140 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า 13,388 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 29 ล้านบาท ขณะที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จ่ายซื้อเงินลงทุน 922 ล้านบาท ในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ และการเข้าซื้อเงินลงทุนมูลค่า 11,956 ล้านบาท ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (SEGHPL) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 33.33 ในบริษัท Star Energy Investments Ltd. (SEIL) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้ยังมีการจ่ายชำระค่าตอบแทนส่วนที่เหลือเพื่อปลดภาระผูกพันทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีต่อกลุ่ม SunEdison สำหรับการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 481 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 5,522 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์โรงกลั่น อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯ 4,183 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 836 ล้านบาท การลงทุนในอุปกรณ์จำหน่ายและงานระหว่างก่อสร้างสาขาของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 187 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์อื่น 316 ล้านบาท
   - เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 499 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายทรัพย์สินโครงการโรงไฟฟ้า Suimei ในประเทศญี่ปุ่น ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
   - เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่าในสถานีบริการน้ำมัน 559 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 641 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรของบริษัท NIDO Petroleum Limited

3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3,761 ล้านบาท โดย
   - เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,305 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายเงินปันผล 3,310 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 2,822 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นนอกกลุ่มของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 489 ล้านบาท
   - เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 3,937 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้สกุลต่างประเทศของบริษัทฯ
   - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 8,868 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 8,848 ล้านบาท (ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท 2,400 ล้านบาท สกุลเยนญี่ปุ่น 7,896 ล้านเยน และสกุลเหรียญสหรัฐฯ 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)
   - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 2,069 ล้านบาท (เป็นของบริษัทฯ, บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน), บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด)

- เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ในส่วนของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท Nido จากผู้ถือหุ้นรายย่อย 35 ล้านบาท
- เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ 27 ล้านบาท ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2559	Q3/2560	Q4/2560	FY2559	FY2560
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	9.30%	9.12%	7.76%	8.22%	7.87%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.56%	9.18%	7.84%	7.85%	7.94%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	2.44%	3.83%	3.38%	3.27%	3.72%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [1/] (ROE)	12.70%	13.09%	13.57%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	7.51%	7.09%	7.31%		

[1/] กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

	31 ธ.ค. 59	30 ก.ย. 60	31 ธ.ค. 60
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.69	1.61	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	1.10	0.85	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.86	0.94	0.78
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.38	0.70	0.59
	Q4/2559	**Q3/2560**	**Q4/2560**
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	1.80	2.43	2.50

[2/] การคำนวน DSCR ไม่รวมรายการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

• อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	=	กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายและการให้บริการ
• อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin)	=	EBITDA/รายได้จากการขายและการให้บริการ
• อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/รายได้จากการขายและการให้บริการ
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)(ROE)	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่/รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA)	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียน
• อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (DSCR)	=	EBITDA/(ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)
• อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity)	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย/ส่วนของผู้ถือหุ้น
• อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity)	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย–เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว)/ส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ:

1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หุ้นกู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)

	FY2559	FY2560	▲
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	73,360	94,982	21,622
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	77.26	93.19	15.93
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึงค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	314.54	279.17	(35.37)
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ	25.20	17.33	(7.87)
ค่าใช้จ่ายรวม	**73,777**	**95,372**	**21,595**
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(15.61)	(12.26)	(3.35)

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมปี 2560 เพิ่มขึ้น 21,622 ล้านบาท (+29%) จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น 21,622 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 21 อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 101.39 พันบาร์เรล/วัน ในปี 2559 เป็น 111.37 พันบาร์เรล/วันในปี 2560 นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น 15.93 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เพิ่มขึ้นซึ่งมีมูลค่า 16.18 ล้านบาท ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษและค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม ลดลง 35.37 ล้านบาท (-11% YoY) ส่วนใหญ่มาจากค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อม ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษ และค่ากำจัดของเสียที่ลดลง 12.17 ล้านบาท 11.54 ล้านบาท และ 11.00 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม ลดลง 7.87 ล้านบาท (-31%) มาจากค่าใช้จ่ายการติดตามและตรวจวัดที่ลดลง 10.00 ล้านบาท

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ลดลง 3.35 ล้านบาท (-21% YoY) เนื่องจากปริมาณเศษเหล็กและอลูมิเนียมที่เหลือใช้และสามารถจำหน่ายได้ ลดลงคิดเป็นมูลค่า 3.64 ล้านบาท ในขณะที่ปริมาณกำมะถันเหลวที่สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น 0.46 ล้านบาท

คุณภาพอากาศจากปล่องต่างๆ ของโรงกลั่น

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องต่างๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ซึ่งจะเห็นได้ว่ามีค่ามลสารต่างๆ ได้แก่ ฝุ่นละออง ออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่ยอมให้ปล่อยจากปล่องของกระทรวงอุตสาหกรรม

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2561

สถานการณ์เศรษฐกิจ

เศรษฐกิจโลกในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง จากการที่เศรษฐกิจในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วเริ่มฟื้นตัว โดยเฉพาะสหรัฐฯ ที่คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวจากนโยบายการปฏิรูปภาษี อย่างไรก็ตาม แม้เศรษฐกิจโลกโดยรวมจะเติบโตแต่อัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากค่าแรงในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วไม่ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการลดลงของอัตราการว่างงาน จึงคาดว่าการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของกลุ่มประเทศหลักจะดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไป ควบคู่ไปกับการลดขนาดงบดุล (Balance Sheet Normalization) ของธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) และการลดวงเงินการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE Tapering) ของธนาคารกลางยุโรป (ECB)

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า โดยได้รับอานิสงส์จากเศรษฐกิจโลกที่แข็งแกร่งส่งผลให้การส่งออกและการท่องเที่ยวไทยขยายตัว การใช้จ่ายภาครัฐ และการลงทุนของบริษัทต่างชาติในโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) สำหรับการบริโภคภาคเอกชน ในภาพรวมมีแนวโน้มเติบโต เนื่องจากกลุ่มผู้ซื้อรถคันแรกนั้นเริ่มทยอยหมดภาระการผ่อนชำระ อีกทั้งการบริโภคจากกลุ่มผู้มีรายได้สูงยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

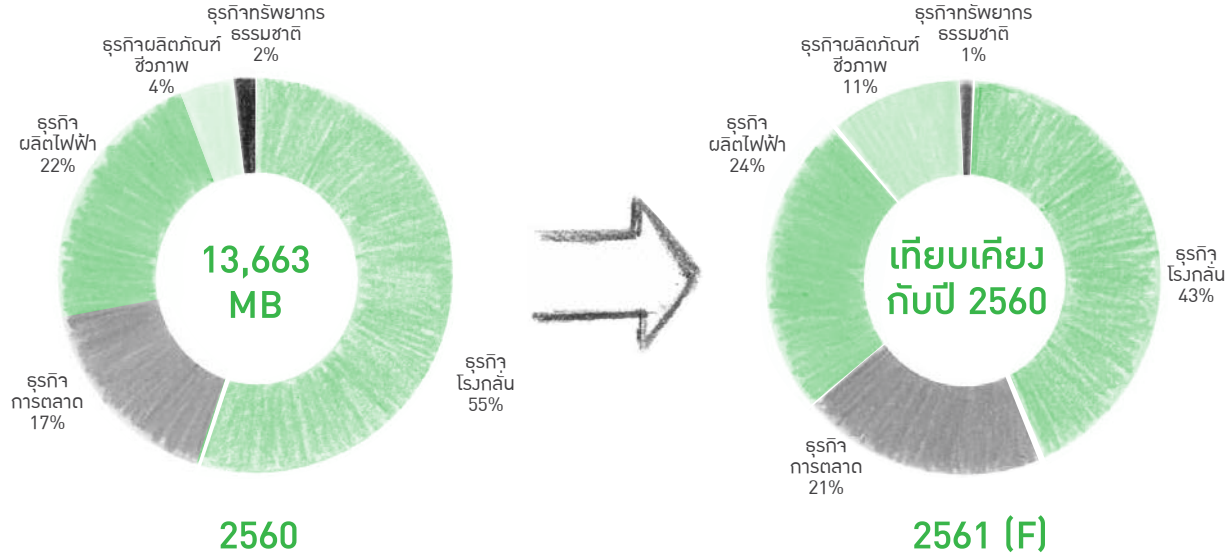
สถานการณ์ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นมาเคลื่อนไหวที่ระดับ 60 – 70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลตั้งแต่ต้นปี 2561 ทำให้ แนวโน้มการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ในสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มขึ้นในปีนี้ แต่แนวโน้มอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกยังขยายตัวดีตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และการขยายข้อตกลงปรับลดการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกไปจนถึงสิ้นปี 2561 จะช่วยให้ปริมาณสำรองน้ำมันทั่วโลกปรับลดลง อีกทั้งคาดว่าซาอุดีอาระเบียยังคงรักษาวินัยจำกัดการผลิตเพื่อหนุนราคาน้ำมัน ก่อนจะนำหุ้นบริษัท Saudi Aramco ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันใหญ่สุดของโลกเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในช่วงปลายปีนี้ อีกทั้งคาดว่ากลุ่มโอเปกจะเลือกใช้วิธีทยอยปรับเพิ่มการผลิตน้ำมัน มากกว่าการยกเลิกข้อตกลงการปรับลดการผลิตน้ำมันแบบฉับพลัน เพื่อให้ตลาดน้ำมันมีเสถียรภาพ นอกจากนี้แนวโน้มเศรษฐกิจเอเชียที่ยังเติบโตดี และธนาคารกลางยุโรปเตรียมปรับลดนโยบายการเงินในปีนี้ เป็นปัจจัยหนุนให้สกุลเงินต่างๆ แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และส่งผลเชิงบวกต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมัน บริษัท บางจากฯ คาดว่าในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นโดยเคลื่อนไหวที่ระดับเฉลี่ย 55–70 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้น อยู่ที่เฉลี่ย 1.5–2.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากการเปิดดำเนินการท่อส่งน้ำมัน ESPO II ทำให้รัสเซียส่งออกน้ำมันดิบมายังจีนและเอเชียเพิ่มขึ้น และทดแทนการนำเข้าน้ำมันดิบจากตะวันออกกลางของประเทศในเอเชีย นอกจากนี้ยังทำให้รัสเซียลดการส่งออกน้ำมันดิบไปยังยุโรป มีผลทำให้ราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์แพงขึ้น เมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

ในส่วนของค่าการกลั่น คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มใกล้เคียงกับปี 2560 โดยคาดว่าในช่วงครึ่งแรกของปีค่าการกลั่นจะอยู่ในระดับดีจากอุปสงค์ระดับสูงเนื่องจากสภาวะอากาศหนาวจัดในหลายประเทศ รวมถึงการหยุดซ่อมบำรุงและหยุดฉุกเฉินของโรงกลั่น อย่างไรก็ตามคาดว่าค่าการกลั่นอาจจะปรับลดลงเล็กน้อยในช่วงครึ่งหลังของปีจากแนวโน้มอุปสงค์เติบโตช้าลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น การเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่และการขยายกำลังการผลิตในหลายประเทศในเอเชีย

แนวโน้มผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บางจากฯ ในปี 2561

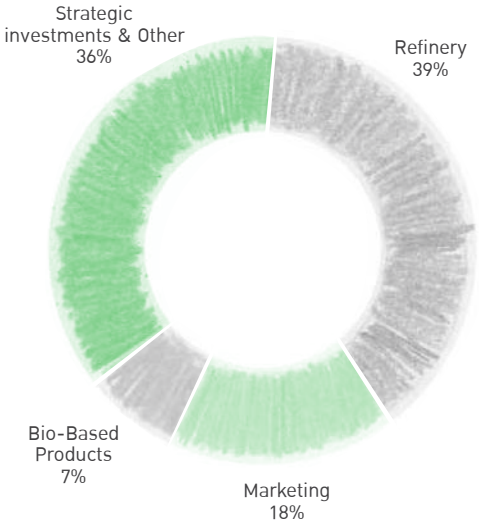


ในปี 2561 ผู้บริหารคาดการณ์แนวโน้มผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บางจากฯ จะมี EBITDA อยู่ในระดับใกล้เคียงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปีนี้โรงกลั่นบางจากฯ มีแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (TAM) ในช่วงไตรมาส 2 ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นลดลงจากปี 2560 และคาดการณ์ว่าในหลายๆ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจการตลาด ยังคงเดินหน้าตามแผนกลยุทธ์ทางการตลาดในการขยายเครือข่ายสถานีบริการ รวมถึงเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ Non-Oil เพื่อผลักดันปริมาณการจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นและรักษาส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีแผนต่อยอดทางธุรกิจเพื่อเตรียมนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงปลายปี 2561 โดยมีปัจจัยสำคัญในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจ	ประมาณการสำคัญ
ธุรกิจโรงกลั่น	• มีแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี ประมาณ 45 วัน ในช่วงไตรมาส 2 ของปี ส่งผลให้การใช้กำลังการกลั่นเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ 100 - 102 KBD • ประมาณการค่าการกลั่นอยู่ในระดับ 6 – 7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล • โครงการ 3E เริ่มดำเนินการก่อสร้างในส่วนของ CCR และ Debottlenecking ตามแผน • ดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มค่าการกลั่น
ธุรกิจการตลาด	• ประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 5 - 7% • ประมาณการค่าการตลาดอยู่ที่ 75 - 80 สตางค์ต่อลิตร • มีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันประมาณ 80 แห่ง ในทำเลที่มีศักยภาพ โดยเน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัยในรูปแบบของ Greenovative Experience พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อเพิ่มความสะดวกในการรับบริการ • ให้ความสำคัญกับธุรกิจเสริม (Non-Oil) เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกให้มากขึ้น โดยมีแผนเปิดร้านสพาร์ (SPAR) เพิ่มขึ้นอีก 30 สาขา และขยายสาขาร้านกาแฟอินทนินประมาณ 200 สาขา นอกจากนี้ยังมีแผนขยายร้านกาแฟอินทนิน ในประเทศกัมพูชาและลาว
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	• ธุรกิจไบโอดีเซลประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น โดยคาดว่าภาครัฐยังคงสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลที่ระดับ 7% ตลอดทั้งปี โดยมีแผนการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ประมาณการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยที่ 95% • ธุรกิจเอทานอลของบริษัท บางจากไบโอเทนอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น และมีแผนการใช้อัตราการผลิตเต็มกำลัง • มีแผนการลงทุนต่อยอดในธุรกิจพลังงานชีวภาพ พัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เช่น กลีเซอรีนบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) เพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่	• ธุรกิจ E&P มีแผนการผลิตจากแหล่ง Galoc ประมาณ 1,700 บาร์เรลต่อวัน (สัดส่วนของ Nido) • พัฒนาธุรกิจนวัตกรรม / การลงทุนในธุรกิจ Start up ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านงานวิศวกรรมและเทคโนโลยี พลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการพลังงานและเทคโนโลยีชีวภาพ

แผนดำเนินงานด้านรายจ่ายการลงทุน (Capital Expenditure) ในปี 2561

กลุ่มบริษัท บางจากฯ ประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) ตามงบประมาณสำหรับปี 2561 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมในส่วนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)) รวมทั้งสิ้น 14,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



หน่วย: ล้านบาท	ประมาณการรายจ่ายลงทุน
Refinery	5,500
Marketing	2,500
Bio-Based Products	1,000
Strategic investment & Other	5,000
Total	**14,000**

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2560 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรวมธุรกิจ และการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก), 4 และ 12

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ควบรวมกับบริษัทอื่นและกลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่งซึ่งดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือกในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการซื้อเงินลงทุนในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ตามลำดับ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ รวมถึงการทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ • การหารือผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) และ 11

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ภาพรวมของตลาดน้ำมันยังอยู่ในสถานการณ์ที่ท้าทายและระดับราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ข้อสมมติและการประมาณการซึ่งใช้วิจารณญาณโดยผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา • การหารือผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน • ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตามการประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่าที่รับรู้รวมถึงการปันส่วนยังไม่เป็นที่สิ้นสุดและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลของการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความ

เชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2560	2559	2560	2559
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	10,105,882,585	19,286,650,258	6,377,502,249	8,872,401,610
เงินลงทุนชั่วคราว	*7*	219,583,478	1,719,320,377	200,000,000	1,000,000,000
ลูกหนี้การค้า	*5,8*	7,511,391,215	6,021,982,449	7,269,062,297	6,474,986,368
ลูกหนี้อื่น	*5,9*	1,340,258,455	1,667,994,485	574,033,248	898,986,982
สินค้าคงเหลือ	*10*	15,720,387,051	14,560,471,060	13,572,776,104	13,458,131,958
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		52,122,527	-	-	-
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		1,341,318,360	894,078,150	1,341,318,360	894,078,150
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**36,290,943,671**	**44,150,496,779**	**29,334,692,258**	**31,598,585,068**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*5,11*	-	-	12,610,480,537	11,638,763,688
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*5,12*	14,400,159,356	839,622,815	73,000,000	807,549,520
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	2,203,449,000	2,788,518,160
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*7*	4,346,729,603	739,467,997	237,044,592	310,276,940
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	343,439,563	359,602,729	343,439,563	359,602,729
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	48,049,135,691	46,461,888,655	27,963,104,481	26,913,328,283
ค่าความนิยม	*4*	1,602,324,546	-	-	-
สิทธิการเช่า	*15*	2,311,349,372	1,939,042,196	2,311,349,372	1,939,042,196
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	3,731,498,371	5,012,615,898	376,361,817	330,026,698
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*17*	1,000,016,270	546,509,432	899,819,559	510,065,205
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*5,18*	2,034,880,526	1,733,613,488	1,569,485,942	1,153,478,979
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**77,819,533,298**	**57,632,363,210**	**48,587,534,863**	**46,750,652,398**
รวมสินทรัพย์		**114,110,476,969**	**101,782,859,989**	**77,922,227,121**	**78,349,237,466**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	4,046,182,313	7,444,017,507	3,280,298,382	7,189,248,722
เจ้าหนี้การค้า	5,20	10,016,080,686	8,766,153,610	8,233,685,896	8,290,994,795
เจ้าหนี้อื่น	5,21	3,018,367,626	3,208,610,436	2,064,152,507	1,754,835,205
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	2,218,008,789	1,697,384,523	325,153,846	300,153,846
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	2,000,000,000	-	2,000,000,000
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		3,036,549,976	1,069,026,480	3,036,549,976	1,069,026,480
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		690,260,109	492,705,145	673,475,442	475,130,095
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	-	502,155,651	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	843,908,987	895,956,140	843,084,803	884,338,834
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**23,869,358,486**	**26,076,009,492**	**18,456,400,852**	**21,963,727,977**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	20,649,009,936	14,457,827,965	3,076,076,923	3,401,230,769
หุ้นกู้	19	13,990,269,214	13,987,569,976	13,990,269,214	13,987,569,976
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	589,586,434	600,686,417	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		34,210,525	38,068,420	34,210,525	38,068,420
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	1,949,429,755	1,769,716,139	1,867,377,310	1,709,201,552
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		810,724,489	869,591,180	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	85,912,750	74,855,730	14,864,190	37,031,893
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**38,109,143,103**	**31,798,315,827**	**18,982,798,162**	**19,173,102,610**
รวมหนี้สิน		**61,978,501,589**	**57,874,325,319**	**37,439,199,014**	**41,136,830,587**

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2560	2559	2560	2559
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*23*				
ทุนจดทะเบียน		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*24*	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	*24*	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนอื่น	*24*	1,340,485,277	1,612,670,404	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	*24*	1,170,410,780	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		19,146,999	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*24*	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		27,831,345,677	24,931,575,363	27,605,862,794	24,335,241,566
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,411,095,017	121,325,051	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**45,649,649,063**	**39,542,736,131**	**40,483,028,107**	**37,212,406,879**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,482,326,317	4,365,798,539	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**52,131,975,380**	**43,908,534,670**	**40,483,028,107**	**37,212,406,879**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**114,110,476,969**	**101,782,859,989**	**77,922,227,121**	**78,349,237,466**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,25,34	172,138,240,983	144,705,285,799	161,029,770,008	137,064,282,581
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5	(158,595,554,719)	(132,809,348,889)	(151,549,531,461)	(128,552,154,583)
กำไรขั้นต้น		**13,542,686,264**	**11,895,936,910**	**9,480,238,547**	**8,512,127,998**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	5,26	155,533,527	190,539,682	1,259,316,735	1,346,487,355
รายได้อื่น	4,5,27	1,085,169,827	343,256,266	1,146,745,696	315,998,172
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5,28	(4,025,848,209)	(3,785,916,892)	(2,921,201,192)	(2,717,840,484)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,29	(3,138,177,761)	(2,349,514,170)	(1,756,822,693)	(1,489,902,704)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(47,854,777)	(59,998,988)	-	-
กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ					
และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		365,500,470	107,345,883	348,474,613	111,862,612
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า		(225,311,877)	39,383,009	78,876,301	39,383,009
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		889,481,131	236,778,252	812,425,822	311,723,858
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการ					
ด้อยค่าของสินทรัพย์	11	(1,518,470,707)	36,801,552	(1,283,418,856)	49,077,265
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	12	815,401,720	20,972,839	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	4	-	226,592,414	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		**7,898,109,608**	**6,902,176,757**	**7,164,634,973**	**6,478,917,081**
ต้นทุนทางการเงิน	32	(1,452,284,135)	(1,483,796,026)	(904,013,681)	(1,208,326,628)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**6,445,825,473**	**5,418,380,731**	**6,260,621,292**	**5,270,590,453**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(40,883,861)	(688,972,397)	(108,954,197)	(768,290,528)
กำไรสำหรับปี		**6,404,941,612**	**4,729,408,334**	**6,151,667,095**	**4,502,299,925**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,778,239,465	4,773,384,169	6,151,667,095	4,502,299,925
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		626,702,147	(43,975,835)	-	-
กำไรสำหรับปี		**6,404,941,612**	**4,729,408,334**	**6,151,667,095**	**4,502,299,925**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35	**4.20**	**3.47**	**4.47**	**3.27**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
			(บาท)	
กำไรสำหรับปี	**6,404,941,612**	**4,729,408,334**	**6,151,667,095**	**4,502,299,925**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(421,217,472)	17,310,716	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย	2,721,932,722	234,920,598	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**2,300,715,250**	**252,231,314**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(56,663,458)	(70,168,351)	(58,705,810)	(72,216,497)
ส่วนขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(20,005,900)	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(76,669,358)**	**(70,168,351)**	**(58,705,810)**	**(72,216,497)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**2,224,045,892**	**182,062,963**	**(58,705,810)**	**(72,216,497)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**8,628,987,504**	**4,911,471,297**	**6,092,961,285**	**4,430,083,428**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,011,347,162	4,945,586,505	6,092,961,285	4,430,083,428
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	617,640,342	(34,115,208)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**8,628,987,504**	**4,911,471,297**	**6,092,961,285**	**4,430,083,428**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

		งบการเงินรวม											
						กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	เงินลงทุนเผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**18,621,225**	**153,164,346**	**22,706,157,789**	**(135,554,968)**	**14,592,245**	**(120,962,723)**	**35,480,981,604**	**502,443,363**	**35,983,424,967**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	-	-	-	537,166	-	-	-	537,166	-	537,166
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	(2,478,418,323)	-	-	-	(2,478,418,323)	(363,599,523)	(2,842,017,846)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,477,881,157)**	**-**	**-**	**-**	**(2,477,881,157)**	**(363,599,523)**	**(2,841,480,680)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146,954	146,954
การเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,068,082	84,068,082
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	11	-	-	-	1,594,049,179	-	-	-	-	-	1,594,049,179	4,176,854,871	5,770,904,050
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**1,594,049,179**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,594,049,179**	**4,261,069,907**	**5,855,119,086**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**1,594,049,179**	**-**	**(2,477,881,157)**	**-**	**-**	**-**	**(883,831,978)**	**3,897,470,384**	**3,013,638,406**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรหรือ (ขาดทุน)		-	-	-	-	-	4,773,384,169	-	-	-	4,773,384,169	(43,975,835)	4,729,408,334
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(70,085,438)	7,367,176	234,920,598	242,287,774	172,202,336	9,860,627	182,062,963
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,703,298,731**	**7,367,176**	**234,920,598**	**242,287,774**	**4,945,586,505**	**(34,115,208)**	**4,911,471,297**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,612,670,404**	**153,164,346**	**24,931,575,363**	**(128,187,792)**	**249,512,843**	**121,325,051**	**39,542,736,131**	**4,365,798,539**	**43,908,534,670**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

	งบการเงินรวม														
							กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	เงินลงทุนเผื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
								(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,612,670,404**	**-**	**-**	**153,164,346**	**24,931,575,363**	**(128,187,792)**	**249,512,843**	**-**	**121,325,051**	**39,542,736,131**	**4,365,798,539**	**43,908,534,670**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	-	-	-	11,127,310	-	-	-	-	-	-	-	-	11,127,310	16,229,304	27,356,614
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	8,849,403	-	19,146,999	-	533,177	-	-	-	-	28,529,579	11,821,312	40,350,891
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 36	-	-	-	-	-	-	-	(2,822,340,057)	-	-	-	-	(2,822,340,057)	(399,916,109)	(3,222,256,166)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	**-**	**-**	**-**	**19,976,713**	**-**	**19,146,999**	**-**	**(2,821,806,880)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,782,683,168)**	**(371,865,493)**	**(3,154,548,661)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม	-	-	-	(292,161,840)	1,170,410,780	-	-	-	-	-	-	-	878,248,940	1,870,752,929	2,749,001,869
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	**-**	**-**	**-**	**(292,161,840)**	**1,170,410,780**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**878,248,940**	**1,870,752,929**	**2,749,001,869**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	**-**	**-**	**-**	**(272,185,127)**	**1,170,410,780**	**19,146,999**	**-**	**(2,821,806,880)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,904,434,228)**	**1,498,887,436**	**(405,546,792)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	5,778,239,465	-	-	-	-	5,778,239,465	626,702,147	6,404,941,612
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	(56,662,271)	(418,096,408)	2,721,932,722	(14,066,348)	2,289,769,966	2,233,107,695	(9,061,805)	2,224,045,890
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,721,577,194**	**(418,096,408)**	**2,721,932,722**	**(14,066,348)**	**2,289,769,966**	**8,011,347,160**	**617,640,342**	**8,628,987,502**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,340,485,277**	**1,170,410,780**	**19,146,999**	**153,164,346**	**27,831,345,677**	**(546,284,200)**	**2,971,445,565**	**(14,066,348)**	**2,411,095,017**	**45,649,649,063**	**6,482,326,317**	**52,131,975,380**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**22,383,576,461**	**35,260,741,774**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*36*	-	-	-	-	(2,478,418,323)	(2,478,418,323)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,478,418,323)**	**(2,478,418,323)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	4,502,299,925	4,502,299,925
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(72,216,497)	(72,216,497)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**4,430,083,428**	**4,430,083,428**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**24,335,241,566**	**37,212,406,879**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**24,335,241,566**	**37,212,406,879**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*36*	-	-	-	-	(2,822,340,057)	(2,822,340,057)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,822,340,057)**	**(2,822,340,057)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	6,151,667,095	6,151,667,095
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(58,705,810)	(58,705,810)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**6,092,961,285**	**6,092,961,285**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**27,605,862,794**	**40,483,028,107**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	6,404,941,612	4,729,408,334	6,151,667,095	4,502,299,925
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	40,883,861	688,972,397	108,954,197	768,290,528
ต้นทุนทางการเงิน	1,452,284,135	1,483,796,026	904,013,681	1,208,326,628
ค่าเสื่อมราคา	4,780,386,370	4,461,315,330	3,222,991,289	2,985,385,356
ค่าตัดจำหน่าย	355,078,032	273,062,194	301,807,558	241,696,109
กลับรายการหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(361,815)	(2,093,327)	(103,961)	(1,686,752)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	308,060,785	90,197,777	252,592,679	46,512,908
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,830,488	(98,220,697)	-	(104,946,031)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,518,470,707	(36,801,552)	1,283,418,856	(49,077,265)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,250,562)	(8,022,464)	(2,052,456)	(8,504,377)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	35,409,325	(29,466,450)	(210,500,409)	(29,466,450)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(155,533,527)	(190,539,682)	(1,259,316,735)	(1,346,487,355)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	191,822,492	144,830,349	164,463,767	126,582,137
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	48,474,324	32,395,610	48,474,324	32,395,610
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7,062,907)	(5,291,890)	(7,062,907)	(5,291,890)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	40,350,890	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	(815,401,720)	(20,972,839)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	(226,592,414)	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(137,121,038)	-	-	-
	14,031,261,452	11,285,976,702	10,959,346,978	8,366,029,081

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(1,434,348,405)	(797,156,673)	(793,476,087)	(1,155,834,771)
ลูกหนี้อื่น	(554,557,434)	(81,191,456)	(262,690,298)	169,874,139
สินค้าคงเหลือ	(753,438,932)	(515,394,543)	(135,414,346)	(103,464,769)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(387,463,011)	(372,916,284)	(447,251,996)	(345,781,302)
เจ้าหนี้การค้า	1,357,417,421	3,775,098,036	(62,141,076)	3,819,431,817
เจ้าหนี้อื่น	(10,642,557)	87,073,428	46,616,504	(145,066,349)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,961,458,316	353,724,888	1,880,441,529	407,013,407
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(84,279,171)	(30,820,589)	(79,670,272)	(21,631,528)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,593,900	(232,241)	(24,721,737)	(26,531,405)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,150,001,579	13,704,161,268	11,081,039,199	10,964,038,320
ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ	(298,671,186)	(416,418,362)	(235,185,222)	(341,531,082)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**13,851,330,393**	**13,287,742,906**	**10,845,853,977**	**10,622,507,238**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	135,919,650	208,870,513	118,097,502	438,572,304
เงินปันผลรับ	64,557,705	3,229,001	1,226,030,306	654,256,649
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	1,499,736,898	2,799,243,344	800,000,000	3,500,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(1,139,795,527)	(168,467,365)	-	(168,467,365)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	78,045,709	202,702,500	75,287,845	202,702,500
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	(5,264,320,450)
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของกิจการร่วมค้า	(28,680,000)	(44,320,000)	(28,680,000)	(44,320,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(13,346,533,566)	(962,736,249)	(2,886,900,680)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	1,632,947,935	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,522,471,897)	(9,369,842,540)	(4,147,131,960)	(4,852,250,678)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	499,323,552	119,768,394	10,958,290	118,316,297
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(90,000,000)	(2,120,000,000)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	431,904,000	8,675,200,000
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(563,902,108)	(451,289,296)	(563,902,108)	(451,289,296)
เงินสดรับคืนจากสิทธิการเช่า	4,800,000	-	4,800,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(641,418,661)	(491,623,542)	(131,749,262)	(184,775,649)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(18,960,418,245)**	**(8,154,465,240)**	**(3,548,338,132)**	**503,624,312**

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(1,305,329,325)	(1,641,398,827)	(754,141,303)	(1,202,594,210)
จ่ายเงินปันผล	(3,310,745,787)	(2,753,528,225)	(2,822,340,057)	(2,478,418,323)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,937,315,260)	7,361,836,346	(3,915,780,000)	7,189,248,722
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	75,000,150	-	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ				
ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(34,522,552)	-	-	-
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ				
ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	5,770,904,051		
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	27,356,613	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(2,000,000,000)		(2,000,000,000)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,868,343,275	9,610,567,418	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,069,004,166)	(12,032,224,433)	(300,153,846)	(11,230,555,747)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(3,761,217,202)**	**6,391,156,480**	**(9,792,415,206)**	**(7,722,319,558)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(8,870,305,054)	11,524,434,146	(2,494,899,361)	3,403,811,992
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ				
เทียบเท่าเงินสด	(310,462,619)	(109,651,917)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(9,180,767,673)**	**11,414,782,229**	**(2,494,899,361)**	**3,403,811,992**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	19,286,650,258	7,871,868,029	8,872,401,610	5,468,589,618
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**10,105,882,585**	**19,286,650,258**	**6,377,502,249**	**8,872,401,610**

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2559 BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการแปลงเงินกู้ยืมที่มีกับบริษัทเป็นทุนทั้งจำนวน จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ (คิดเป็นประมาณ 179.26 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	28	ค่าใช้จ่ายในการขาย
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
4	การรวมธุรกิจ	31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	ต้นทุนทางการเงิน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33	ภาษีเงินได้
7	เงินลงทุน	34	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
8	ลูกหนี้การค้า	35	กำไรต่อหุ้น
9	ลูกหนี้อื่น	36	เงินปันผล
10	สินค้าคงเหลือ	37	เครื่องมือทางการเงิน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	38	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	39	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
15	สิทธิการเช่า		
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		
20	เจ้าหนี้การค้า		
21	เจ้าหนี้อื่น		
22	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
23	ทุนเรือนหุ้น		
24	ส่วนเกินทุนและสำรอง		
25	ส่วนงานดำเนินงาน		
26	รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		
27	รายได้อื่น		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) "บริษัท" (เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัทเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 14.46 และร้อยละ 13.60 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ *(31 ธันวาคม 2559 : ร้อยละ 15.60 และ ร้อยละ 14.31 ตามลำดับ)*

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 และ 11

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4, 12	การซื้อธุรกิจ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11	การทดสอบการด้อยค่า ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม แสดงในหมายเหตุข้อ 37

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของของกลุ่มบริษัท เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เผื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป / ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 – 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	2 – 30	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	10 – 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 – 20	ปี
ยานพาหนะ	5 – 7	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ฎ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

(ฏ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	10 - 20	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(ฐ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไร หรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนด ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฒ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ฅ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฆ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญ รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ง) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นแต้มสะสม (คะแนน) ลูกค้าสามารถนำคะแนนเป็นส่วนลดค่าสินค้าหรือแลกรางวัลจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องปันส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น การปันส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้าใช้สิทธิแลก ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดหรือมูลค่ารางวัลปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้รอรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหาของรางวัลนั้น จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเป็นส่วนลดค่าสินค้า ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้รอรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ธ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(น) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การรวมธุรกิจ

การควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เพื่อควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (“BBH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กับบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (“KSLGI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) การควบรวมบริษัทเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และผู้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ถือหุ้นเดิมใน KSLGI ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัทใหม่ดังกล่าว ผู้บริหารเชื่อว่าการรวมธุรกิจนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการลงทุน พัฒนา และเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท KSLGI มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 316.86 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 2.19 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การรวมธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ได้ระบุได้ ณ วันที่รวมธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ BBH ได้ถูกระบุเป็นผู้ซื้อสำหรับการรวมธุรกิจของกิจการเนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของ BBH ที่สูงกว่า KSLGI โดยกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่รวมธุรกิจเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่รวมธุรกิจ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ ณ วันที่รวมธุรกิจ ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม *(ล้านบาท)*
หุ้นสามัญของ BBGI ร้อยละ 40 ที่ออกให้ KSLGI ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	2,782.40
รวม	**2,782.40**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม
		(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12.91	-	12.91
ลูกหนี้การค้า	129.45	-	129.45
สินค้าคงเหลือ	489.83	-	489.83
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,178.22	313.10	1,491.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.01	25.91	26.92
สินทรัพย์อื่น	19.35	-	19.35
เจ้าหนี้การค้า	(23.64)	-	(23.64)
เจ้าหนี้อื่น	(32.57)	-	(32.57)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(452.00)	-	(452.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(200.00)	-	(200.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(200.00)	-	(200.00)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(67.80)	(67.80)
หนี้สินอื่น	(13.69)	-	(13.69)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**908.87**	**271.21**	**1,180.08**
ค่าความนิยม			1,602.32
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**2,782.40**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ อาคาร และอุปกรณ์โดยผู้ประเมินราคาอิสระนั้นใช้วิธีราคาทุนเปลี่ยนแทนหากมีการสร้างขึ้นมาใหม่เพื่อทดแทน และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Differential Method โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานทั้งหมด 10 ปีภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการต้นทุนที่ลดลง และอัตราคิดลด

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงานจากการร่วมมือกันของทั้งสองกลุ่มบริษัทภายหลังการควบกิจการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และการเป็นผู้ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพขนาดใหญ่ของประเทศ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจจำนวน 36.27 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอกและค่าที่ปรึกษาทางการเงินได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

การซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison

เมื่อวันที่ 15 และ 18 กุมภาพันธ์ 2559 BSE Energy Holding Private Limited และ BCPG Investment Holding Private Limited (บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) ได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ในวงเงินไม่เกิน 9,626 ล้านเยน (ประมาณ 2,915 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวม 198 เมกะวัตต์ (โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว 13 เมกะวัตต์ / โครงการระหว่างก่อสร้าง 27 เมกะวัตต์ / โครงการระหว่างการพัฒนา 158 เมกะวัตต์) โดยการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ SunEdison Japan Corporation, SunEdison Japan Debt Financing Pte. Ltd. และ SunEdison TK Investor 1 Pte. Ltd. จาก SunEdison International LLC และ SunEdison Energy Holding (Singapore) Pte. Ltd. ตามสัญญาซื้อขายหุ้น (โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อน) ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 ทั้งนี้ได้มีการชำระแล้วตามเงื่อนไขสัญญา เป็นจำนวน 4,256 ล้านเยน (ประมาณ 1,275.33 ล้านบาท) สำหรับส่วนที่เหลือจะชำระตามเงื่อนไขความสำเร็จสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา ทั้งนี้ไม่เกิน 18 เดือน

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในแถบเอเชีย

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ได้ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

และสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่าที่รับรู้ *(ล้านบาท)*
เงินสด	1,275.33
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	488.46
รวม	**1,763.79**

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม *(ล้านบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	354.28
ลูกหนี้การค้า	23.93
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	408.23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	107.33
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,410.35
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,789.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54.57
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(457.64)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(80.33)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่ม SunEdison ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(776.85)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(47.76)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5.23)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มูลค่ายุติธรรม *(ล้านบาท)*
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่ม SunEdison	(144.50)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,167.22)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	(35.45)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(448.96)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**984.40**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.15)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา	**984.25**
ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่มีกับกลุ่ม SunEdison ภายใต้เงื่อนไขการซื้อธุรกิจ	1,006.13
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ	**1,990.38**
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(226.59)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**1,763.79**

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญา Settlement Agreement กับกลุ่ม SunEdison สำหรับการชำระค่าตอบแทนส่วนที่เหลือสำหรับการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 1,590.68 ล้านเยน (ประมาณ 499.00 ล้านบาท) โดยสัญญาดังกล่าวได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายสหรัฐ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามเงื่อนไขในสัญญาเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 การชำระดังกล่าวเป็นการปลดภาระผูกพันทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีต่อกลุ่ม SunEdison โดยกลุ่มบริษัทรับรู้การกลับรายการประมาณการหนี้สินของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 453.04 ล้านเยน (ประมาณ 138.73 ล้านบาท) เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 70 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 85 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 21.28
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.27 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
BCPG Japan Corporation	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
Greenergy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
Greenergy Power Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
Nakatsugawa PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท
Godo Kaisha Inti	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Takamori PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท
Nojiri PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท
Godo Kaisha Aten	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Nikaho PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Gotenba 2 PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Horus	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Yabuki PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Komagane PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Helios	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Lugh	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Phoenix	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Gotenba 1 PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Komagane Land Lease Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Nagi PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Natosi	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Amaterasu	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Mithra	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Sol	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Godo Kaisha Saule	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Shamash	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Pusan	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Apolo	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Surya	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Nagi Land Lease Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Rangi	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Dazbog	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Narang	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Malina	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
Godo Kaisha Legba	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
J2 Investor Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
J1 Investor Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
BCPG Engineering Company	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Godo Kaisha Tarumi Takatoge	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท
Huang Ming Japan Company Limited	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
BCPG Wind Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
PetroWind Energy Inc.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ
กลุ่ม Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย/หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน/บาห์เรน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือการบริหารงาน	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาดและอัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	34,167.59	28,421.53
ซื้อสินค้า	-	-	13,026.21	5,820.77
รายได้อื่น	-	-	104.80	109.05
เงินปันผลรับ	-	-	994.03	861.03
ดอกเบี้ยรับ	-	-	136.41	327.27
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	0.32
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	61.79	43.45
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม และการร่วมค้า				
ขายสินค้า	27.62	20.81	27.62	20.81
ซื้อสินค้า	1,487.59	1,373.74	1,487.59	1,373.74
เงินปันผลรับ	-	-	21.27	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	261.30	-	261.30	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	267.80	218.87	145.61	130.40
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	40.56	8.59	7.28	7.31
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21.82	-	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**330.18**	**227.46**	**152.89**	**137.71**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	0.73	3.23	0.73	3.23
รายได้อื่น	5.07	5.22	5.07	5.22
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	441.69	430.55	441.69	430.55

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	1,703.31	1,103.01
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม	2.03	2.00	2.03	2.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	0.33	0.33	0.33	0.33
รวม	2.36	2.33	1,705.67	1,105.34
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**2.36**	**2.33**	**1,705.67**	**1,105.34**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	210.00
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	42.55	-	15.16	4.30
รวม	**42.55**	**-**	**15.16**	**214.30**

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		*(ล้านบาท)*			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	*4.2*	-	-	-	90.00	-
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Limited	*0.5-7.46*	*6.48-8.87*	-	-	2,113.45	2,788.52
รวม			-	-	2,203.45	2,788.52
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			**-**	**-**	**2,203.45**	**2,788.52**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	389.62
เพิ่มขึ้น	-	-	-	620.00
ลดลง	-	-	-	(1,000.98)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(8.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**-**	**-**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,788.52	9,186.44
เพิ่มขึ้น	-	-	90.00	1,500.00
ลดลง	-	-	(431.91)	(7,845.20)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(243.16)	(52.72)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**2,203.45**	**2,788.52**
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	645.45	636.93
บริษัทร่วมทางอ้อม	128.98	128.06	128.98	128.06
รวม	**128.98**	**128.06**	**774.43**	**764.99**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและย่อยทางอ้อม	-	-	12.88	17.91
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	12.42	-	12.42	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น	43.38	41.02	43.38	41.02
รวม	**55.80**	**41.02**	**68.68**	**58.93**
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	**-**	**-**	**12,610.48**	**11,638.76**
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (หมายเหตุ 12)	**14,400.16**	**839.62**	**73.00**	**807.55**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	312.70	176.74
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13.91	17.32	13.91	17.32
รวม	**13.91**	**17.32**	**326.61**	**194.06**
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6.00	35.72
รวม	**-**	**-**	**6.00**	**35.72**
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2.50	2.97	2.50	2.97
รวม	**2.50**	**2.97**	**2.50**	**2.97**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

ในปี 2557 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 8 ปี สัญญามีผลบังคับใช้ในเดือนสิงหาคม 2559 โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอเอทานอล

ในปี 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอเอทานอลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตไบโอเอทานอล โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอเอทานอลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตไบโอเอทานอลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา ต่อมาในปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอเอทานอลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้แทนสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอเอทานอลฉบับเดิมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยทางอ้อม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอเอทานอลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตไบโอเอทานอลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกันและภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัท บีซีพีจี (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ งานบริการทางด้านสารสนเทศและให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยดังกล่าวกำหนด สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2561 รวมระยะเวลา 1 ปี 4 เดือน อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาเช่าที่ดิน

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารและห้องควบคุม

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ห้องควบคุม และห้องวางระบบไฟฟ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 รวมระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

ในปี 2559 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการร่วมพัฒนาพื้นที่ร้านค้าปลีกภายใต้เครื่องหมายการค้า SPAR เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาการให้สิทธิในการบริหารจัดการร้านค้า

ในปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านกาแฟและอาหารกับบริษัท โดยบริษัทตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าวในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 และ ไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างเงินกู้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีการปรับอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระเงินใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในเดือนกรกฎาคม 2560 BCP Innovation Pte. Ltd. "BCPI" ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญา Amended and Restated Credit and Guarantee Agreement กับ Lithium Americas Corp. "LAC" เพื่อให้สินเชื่อแก่ LAC จำนวนไม่เกิน 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับใช้ในการลงทุนโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 LAC ยังไม่ได้มีการเบิกใช้เงินกู้ดังกล่าว

บริษัททำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในวงเงิน 200 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันดิบในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และ Nagi PV Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ในโรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และ Nagi PV Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28.02 ล้านเยน และ 42.00 ล้านเยน ตามลำดับ และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280.20 ล้านเยน และ 504 ล้านเยน ตามลำดับ ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และ Nagi PV Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามสัญญา Amendment and Restatement and Novation Agreement (Sponsor Support Agreement) เพื่อเปลี่ยนผู้ให้การสนับสนุนวงเงินในสัญญา Sponsor Support Agreement แก่ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจาก บริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) วงเงินรวมจำนวน 700 ล้านบาท โดยบริษัทบีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว

สัญญาซื้อแร่ลิเทียม

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. “BCPI” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ Lithium Americas Corp. “LAC” ได้ลงนามร่วมกันในสัญญาซื้อแร่ลิเทียม โดยสัญญาดังกล่าวให้สิทธิ BCPI ในฐานะผู้ซื้อในการซื้อลิเทียมไม่เกินร้อยละ 20 ของสิทธิที่ LAC ได้รับของโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) เป็นเวลา 20 ปีนับแต่วันที่เริ่มต้นดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตามบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในกรณีที่ BCPI ไม่สามารถชำระค่าใช้จ่ายจากการซื้อลิเทียมได้

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	186.78	110.18	0.40	0.62
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,236.99	8,313.07	289.33	293.99
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	5,149.09	8,576.50	2,587.77	6,577.79
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	3,533.02	2,286.90	3,500.00	2,000.00
รวม	**10,105.88**	**19,286.65**	**6,377.50**	**8,872.40**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 272.54 ล้านบาท *(2559 : 734.47 ล้านบาท)* จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

7 เงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	219.58	1,719.32	200.00	1,000.00
	219.58	**1,719.32**	**200.00**	**1,000.00**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย				
Lithium Americas Corp.	4,060.66	429.19	-	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	234.03	234.03	234.03	234.03
กองทุนเปิด คอร์ เฟล็กซิเบิล ฟันด์ (CORE)	-	112.46	-	112.46
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(39.24)	-	(39.24)
อื่นๆ	49.03	-	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	**4,343.72**	**736.44**	**234.03**	**307.25**
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3.00	3.00	3.00	3.00
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	0.01	0.03	0.01	0.03
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด – สุทธิ	**3.01**	**3.03**	**3.01**	**3.03**
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	**4,346.73**	**739.47**	**237.04**	**310.28**
รวม	**4,566.31**	**2,458.79**	**437.04**	**1,310.28**

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2560 บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. “BCPI” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพื่อลงทุนเพิ่มเติมใน Lithium Americas Corp. “LAC” จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.85 ดอลลาร์แคนาดา รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่าการลงทุน 42.50 ล้านดอลลาร์แคนาดาหรือเทียบเท่าประมาณ 1,088.90 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 5.2 เป็น ร้อยละ 16.1

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	429.19	192.04	-	-
ซื้อระหว่างปี	1,088.90	-	-	-
จำหน่าย	(1.01)	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	2,721.93	234.92	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(178.35)	2.23	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**4,060.66**	**429.19**	**-**	**-**

8 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	2.36	2.33	1,705.67	1,105.34
กิจการอื่นๆ		7,528.93	6,039.71	5,583.29	5,389.68
รวม		**7,531.29**	**6,042.04**	**7,288.96**	**6,495.02**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(19.90)	(20.06)	(19.90)	(20.03)
สุทธิ		**7,511.39**	**6,021.98**	**7,269.06**	**6,474.99**
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		0.24	(1.23)	(0.10)	(1.69)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2.36	2.33	1,705.67	1,105.34
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**2.36**	**2.33**	**1,705.67**	**1,105.34**
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	7,214.72	5,902.57	5,314.44	5,258.35
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	282.12	115.81	245.56	110.01
3 - 6 เดือน	5.04	0.64	0.16	0.64
6 - 12 เดือน	6.67	0.89	2.75	0.89
มากกว่า 12 เดือน	20.38	19.80	20.38	19.79
	7,528.93	**6,039.71**	**5,583.29**	**5,389.68**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19.90)	(20.06)	(19.90)	(20.03)
สุทธิ	**7,509.03**	**6,019.65**	**5,563.39**	**5,369.65**
รวม	**7,511.39**	**6,021.98**	**7,269.06**	**6,474.99**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วันถึง 90 วัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

9 ลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	**42.55**	**-**	**15.16**	**214.30**
กิจการอื่น					
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		149.56	9.79	149.56	9.79
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		116.71	428.93	61.42	386.44
เงินทดรองจ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		-	352.48	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		284.32	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		308.67	425.55	96.82	102.65
ลูกหนี้อื่น		438.45	451.24	251.07	185.79
รวม		**1,340.26**	**1,667.99**	**574.03**	**898.97**

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	8,609.81	8,464.85	7,463.97	8,133.28
น้ำมันสำเร็จรูป	5,932.43	5,117.59	5,254.93	4,599.02
พัสดุคงเหลือ	1,059.78	919.20	979.20	830.39
สินค้าอุปโภค-บริโภค	103.34	45.99	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	155.59	124.94	-	-
	15,860.95	14,672.57	13,698.10	13,562.69

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(125.48)	(104.85)	(125.32)	(104.56)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(15.08)	(7.25)	-	-
สุทธิ	**15,720.39**	**14,560.47**	**13,572.78**	**13,458.13**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	95,252.48	68,706.38	88,628.25	69,794.23
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	7.83	7.25	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	-	(105.47)	-	(104.95)
รวม	**95,260.31**	**68,608.16**	**88,628.25**	**69,689.28**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 407.99 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,601.79 ล้านบาท และจำนวน 395.98 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,877.02 ล้านบาท ตามลำดับ

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	11,638.76	6,144.72
ซื้อเงินลงทุน	2,886.90	5,443.58
จำหน่ายเงินลงทุน	(622.05)	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า	(1,293.13)	50.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - สุทธิ	**12,610.48**	**11,638.76**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1.00	1.00	0.49	0.49	-	-	0.49	0.49	49.00	-
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	-	70.00	281.50	281.50	-	197.05	-	-	-	197.05	105.03	105.03
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	70.27	70.35	9,961.52	9,950.00	7,000.00	7,000.00	-	-	7,000.00	7,000.00	840.00	756.00
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	100.00	100.00	800.00	800.00	800.00	800.00	-	-	800.00	800.00	-	-
บริษัท บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	-	85.00	500.00	500.00	-	425.00	-	-	-	425.00	-	-
BCP Energy International Pte. Ltd.	100.00	100.00	3,673.44	3,635.95	3,673.44	3,635.95	(1,932.56)	(639.42)	1,740.88	2,996.53	-	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	100.00	100.00	1,333.96	184.54	1,333.96	184.54	-	-	1,333.96	184.54	-	-
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	100.00	35.15	35.15	35.15	35.15	-	-	35.15	35.15	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด	60.00	-	2,532.00	-	1,700.00	-	-	-	1,700.00	-	-	-
รวม					**14,543.04**	**12,278.18**	**(1,932.56)**	**(639.42)**	**12,610.48**	**11,638.76**	**994.03**	**861.03**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การจัดโครงสร้างธุรกิจ

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท (แบ่งเป็น 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และรองรับการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 700 ล้านบาท (แบ่งเป็น 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,700 ล้านบาท (แบ่งเป็น 170 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนมิถุนายน 2560

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 70 และ 85 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ตามลำดับ ด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวนเงินรวม 869.72 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เพื่อควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กับบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) การควบรวมบริษัทเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัทใหม่ดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 20.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 21.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 21.84 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนมิถุนายน 2560

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของ บริษัท NIDO Petroleum Limited จากผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.98 เป็น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ร้อยละ 100 ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวบริษัท NIDO Petroleum Limited ได้ขอถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 5.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็น 37.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 37.26 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนกรกฎาคม 2560 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2560 ทำให้มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 38.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (แบ่งเป็น 38.76 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ)

การด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ภาพรวมของตลาดน้ำมันยังคงอยู่ในระดับที่ท้าทายและระดับราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาตัดสินใจหยุดแผนการพัฒนาการผลิตน้ำมันดิบในพื้นที่ Mid-Galoc เนื่องจากการพัฒนาดังกล่าวไม่คุ้มค่าในเชิงพาณิชย์

ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน โดยข้อสมมติที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหาร โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม ปริมาณน้ำมันสำรองและอัตรากำลังการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณน้ำมันสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัท โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของผู้บริหารโครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่า			*(ล้านบาท)*		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (BCP Energy International Pte. Ltd.)		-	-	1,293.13	(50.46)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	63.30	(38.19)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	1,464.89	-	-	-
รวม		**1,528.19**	**(38.19)**	**1,293.13**	**(50.46)**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณโดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับราคาน้ำมันในอนาคตเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 15.17 จะส่งผลให้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกเพิ่มเติมในระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	795.59	774.33	763.23	763.23
เพิ่มขึ้น	12,878.00	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(763.23)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	811.20	21.26	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(20.01)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(63.83)	-	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(77.70)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**14,323.25**	**795.59**	**-**	**763.23**
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	44.03	-	44.32	-
เพิ่มขึ้น	28.68	44.32	28.68	44.32
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	4.20	(0.29)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**76.91**	**44.03**	**73.00**	**44.32**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	839.62	774.33	807.55	763.23
เพิ่มขึ้น	12,906.68	44.32	28.68	44.32
จำหน่าย	-	-	(763.23)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	815.40	20.97	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(20.01)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(63.83)	-	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(77.70)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**14,400.16**	**839.62**	**73.00**	**807.55**

การซื้อเงินลงทุน

PetroWind Energy Inc.

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท CAIF III Pte.Ltd. (“ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลมตั้งอยู่ที่เมือง Nabas ประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 36 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 14 เมกะวัตต์ ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 บริษัทและผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วนแล้ว โดย BCPG Investment Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 26.49 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และได้รับโอนหุ้นของบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holdings Cooperatief U.A. ต่อมาได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทดังกล่าวเป็น BCPG Wind Cooperatief U.A.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการลงทุนไปยังพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ โดยการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อตามส่วนได้เสียในเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	(ล้านบาท)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	966.41
สินทรัพย์สุทธิอื่นที่ได้มา	316.98
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม (รับรู้ในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	(361.82)
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ – เงินสด	**921.57**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยผู้ประเมินราคาอิสระนั้นใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานทั้งหมด 25 ปีภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลด

Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Star Energy Investments Ltd. (“ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนจำนวน 280,000 หุ้น ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 158 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 24 เมกะวัตต์ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวและผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วนแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวจึงได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 355.69 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 11,956.43 ล้านบาท) และได้รับโอนหุ้นของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการลงทุนไปยังพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตามการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินราคาอิสระเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จึงจะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อเงินลงทุนและประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อตามส่วนได้เสียในเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	(ล้านบาท)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในสัมปทาน	21,442.60
สินทรัพย์ (หนี้สิน) อื่นสุทธิที่ได้มา	(9,190.41)
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม (รับรู้ในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	(295.76)
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ – เงินสด	**11,956.43**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในสัมปทานนั้นใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลด

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ของบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 763.23 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*							
บริษัทร่วมทางอ้อม														
บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740.00	2,740.00	763.23	763.23	793.53	795.59	-	-	793.53	795.59	63.83	-
PetroWind Energy Inc.	40.00	-	894.79	-	921.57	-	1,185.13	-	-	-	1,185.13	-	-	-
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd	33.33	-	28,236.60	-	11,956.43	-	12,344.59	-	-	-	12,344.59	-	-	-
					13,641.23	**763.23**	**14,323.25**	**795.59**	**-**	**-**	**14,323.25**	**795.59**	**63.83**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)							*(ล้านบาท)*						
การร่วมค้า														
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240.00	144.40	72.00	43.32	75.78	43.06	-	-	75.78	43.06	-	-
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	2.50	2.50	1.00	1.00	1.13	0.97	-	-	1.13	0.97	-	-
					73.00	**44.32**	**76.91**	**44.03**	**-**	**-**	**76.91**	**44.03**	**-**	**-**
รวม					**13,714.23**	**807.55**	**14,400.16**	**839.62**	**-**	**-**	**14,400.16**	**839.62**	**63.83**	**-**

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
บริษัทร่วม												
บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด	-	21.28	2,740.00	2,740.00	-	763.23	-	-	-	763.23	21.27	-
					-	**763.23**	**-**	**-**	**-**	**763.23**	**21.27**	**-**
การร่วมค้า												
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	240.00	30.00	240.00	144.40	72.00	43.32	-	-	72.00	43.32	-	-
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	2.50	2.50	1.00	1.00	-	-	1.00	1.00	-	-
					73.00	**44.32**	**-**	**-**	**73.00**	**44.32**	**-**	**-**
รวม					**73.00**	**807.55**	**-**	**-**	**73.00**	**807.55**	**21.27**	**-**

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม

	บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด		PetroWind Energy Inc.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ล้านบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
งบกำไรขาดทุน						
รายได้	4,689.50	3,550.38	546.24	-	13,978.28	-
กำไรสุทธิ	308.19	99.94	147.55	-	3,142.82	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(110.26)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**308.19**	**99.94**	**147.55**	**-**	**3,032.56**	**-**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**61.77**	**21.26**	**1.06**	**-**	**312.58**	**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,653.15	1,209.67	578.72	-	9,784.56	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,735.03	5,783.53	2,867.83	-	95,796.09	-
หนี้สินหมุนเวียน	(3,301.86)	(2,477.00)	(465.41)	-	(7,121.13)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,144.97)	(1,585.88)	(1,840.18)	-	(76,993.23)	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	**2,941.35**	**2,930.32**	**1,140.96**	**-**	**21,466.29**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2560	2559
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	73.00	44.32
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4.20	(0.29)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	**4.20**	**(0.29)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	359.60	459.34	359.60	459.34
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16.16)	(99.74)	(16.16)	(99.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**343.44**	**359.60**	**343.44**	**359.60**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**-**	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**359.60**	**459.34**	**359.60**	**459.34**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**343.44**	**359.60**	**343.44**	**359.60**

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปเป็นที่ดินเนื่องจากบริษัทได้เริ่มพัฒนาที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้ในการก่อสร้างสถานีบริการน้ำมันและศูนย์ฝึกอบรมบุคคลากร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาดโดยมีราคาประเมินจำนวน 793.21 ล้านบาท (*2559: 793.21 ล้านบาท*)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ก) กลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคดตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)						
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,410.79	2,276.60	39,569.88	9,180.25	8,541.37	5,229.95	239.26	288.84	27.78	3,466.17	70,230.89
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	61.57	42.04	-	1,001.07	-	11.70	-	1.22	-	292.75	1,410.35
เพิ่มขึ้น	405.46	190.95	576.82	5.77	-	34.68	-	20.19	-	8,471.72	9,705.59
โอน	398.24	526.79	3,413.18	1,420.00	(24.30)	1,296.87	-	45.59	-	(7,074.05)	2.32
จำหน่าย	-	(21.07)	(1,351.29)	-	-	(315.47)	-	(22.19)	-	-	(1,710.02)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(15.80)	(0.58)	-	(31.37)	(61.42)	0.50	-	0.04	-	(60.71)	(169.34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**2,260.26**	**3,014.73**	**42,208.59**	**11,575.72**	**8,455.65**	**6,258.23**	**239.26**	**333.69**	**27.78**	**5,095.88**	**79,469.79**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	76.68	347.48	1,557.69	-	-	26.44	-	7.49	-	61.45	2,077.23
เพิ่มขึ้น	47.84	16.67	55.95	5.84	-	115.24	-	7.02	-	5,125.01	5,373.57
โอน	935.33	216.46	3,833.83	1,364.02	-	1,458.73	-	60.46	-	(7,855.86)	12.97
จำหน่าย	(63.62)	(4.70)	(21.40)	(18.16)	-	(175.52)	-	(14.20)	-	(2.61)	(300.21)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(20.72)	(11.92)	-	(171.33)	(743.31)	(0.85)	-	(0.07)	-	(59.49)	(1,007.69)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**3,235.77**	**3,578.72**	**47,634.66**	**12,756.09**	**7,712.34**	**7,682.27**	**239.26**	**394.39**	**27.78**	**2,364.38**	**85,625.66**

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ค่าเสื่อมราคาและ											
ขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(14.08)	(745.55)	(19,094.19)	(572.56)	(5,810.30)	(3,755.33)	-	(193.66)	(1.31)	-	(30,186.98)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(125.27)	(2,661.39)	(483.93)	(757.04)	(400.02)	-	(32.36)	(1.31)	-	(4,461.32)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า	1.90	-	(0.19)	-	38.19	1.30	-	-	-	-	41.20
โอน	-	(0.96)	-	-	-	0.96	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	20.21	1,284.64	-	-	235.49	-	22.20	-	-	1,562.54
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.64	-	3.77	32.19	0.06	-	0.01	-	-	36.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**(12.18)**	**(850.93)**	**(20,471.13)**	**(1,052.72)**	**(6,496.96)**	**(3,917.54)**	**-**	**(203.81)**	**(2.62)**	**-**	**(33,007.89)**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	(47.46)	(518.45)	-	-	(17.25)	-	(2.75)	-	-	(585.91)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(154.00)	(2,910.45)	(571.55)	(590.51)	(514.72)	-	(37.85)	(1.31)	-	(4,780.39)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า	-	-	(6.45)	-	(63.30)	0.46	-	-	-	-	(69.29)
จำหน่าย	-	0.91	11.76	0.61	-	167.30	-	14.20	-	-	194.78
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	7.27	-	11.13	653.30	0.46	-	0.02	-	-	672.18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**(12.18)**	**(1,044.21)**	**(23,894.72)**	**(1,612.53)**	**(6,497.47)**	**(4,281.29)**	**-**	**(230.19)**	**(3.93)**	**-**	**(37,576.52)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	**1,396.71**	**1,531.05**	**20,475.69**	**8,607.69**	**2,731.07**	**1,474.62**	**239.26**	**95.18**	**26.47**	**3,466.17**	**40,043.91**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**2,248.08**	**2,163.80**	**21,737.46**	**10,523.00**	**1,958.69**	**2,340.69**	**239.26**	**129.87**	**25.16**	**5,095.88**	**46,461.89**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**3,223.59**	**2,534.51**	**23,739.94**	**11,143.56**	**1,214.87**	**3,400.98**	**239.26**	**164.20**	**23.85**	**2,364.38**	**48,049.14**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 BCPG Japan Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับบุคคลภายนอกเพื่อจำหน่ายที่ดิน สิทธิในการจำหน่ายไฟฟ้าและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ Suimei ประเทศญี่ปุ่น เป็นจำนวนเงินรวม 1,600 ล้านเยน (ประมาณ 494.25 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 61.53 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 15,600.27 ล้านบาท *(2559 : 16,156.97 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 128.13 ล้านบาท *(2559: 122.64 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 1.45-5.01 *(2559: ร้อยละ 3.85-5.59)* *(ดูหมายเหตุ 32)*

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและ*อุปกรณ์* ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7,401.04 ล้านบาท *(2559: 6,180.05 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข) บริษัท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส *(ล้านบาท)*	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	996.57	731.35	38,883.18	5,011.56	239.27	259.98	27.78	2,051.41	48,201.10
เพิ่มขึ้น	-	-	27.15	-	-	-	-	5,042.06	5,069.21
โอน	335.89	24.50	2,085.48	1,288.90	-	45.59	-	(3,758.10)	22.26
จำหน่าย	-	(15.40)	(1,349.39)	(390.40)	-	(20.79)	-	-	(1,775.98)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**1,332.46**	**740.45**	**39,646.42**	**5,910.06**	**239.27**	**284.78**	**27.78**	**3,335.37**	**51,516.59**
เพิ่มขึ้น	-	-	29.64	-	-	-	-	4,279.20	4,308.84
โอน	951.14	3.67	3,795.00	1,416.08	-	59.23	-	(6,245.19)	(20.07)
จำหน่าย	-	-	(8.99)	(172.26)	-	(5.57)	-	-	(186.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**2,283.60**	**744.12**	**43,462.07**	**7,153.88**	**239.27**	**338.44**	**27.78**	**1,369.38**	**55,618.54**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและ									
ขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(14.08)	(509.33)	(18,854.83)	(3,657.15)	-	(173.82)	(1.31)	-	(23,210.52)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35.94)	(2,565.42)	(355.42)	-	(27.30)	(1.31)	-	(2,985.39)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจาก การด้อยค่า	1.90	-	(0.19)	1.30	-	-	-	-	3.01
โอน	-	(0.96)	-	0.96	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	15.29	1,283.34	270.39	-	20.62	-	-	1,589.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**(12.18)**	**(530.94)**	**(20,137.10)**	**(3,739.92)**	**-**	**(180.50)**	**(2.62)**	**-**	**(24,603.26)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(29.80)	(2,717.98)	(443.90)	-	(30.00)	(1.31)	-	(3,222.99)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจาก การด้อยค่า	-	-	(6.45)	0.46	-	-	-	-	(5.99)
จำหน่าย	-	-	6.16	165.07	-	5.57	-	-	176.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**(12.18)**	**(560.74)**	**(22,855.37)**	**(4,018.29)**	**-**	**(204.93)**	**(3.93)**	**-**	**(27,655.44)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่นๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	**982.49**	**222.02**	**20,028.35**	**1,354.41**	**239.27**	**86.16**	**26.47**	**2,051.41**	**24,990.58**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**1,320.28**	**209.51**	**19,509.32**	**2,170.14**	**239.27**	**104.28**	**25.16**	**3,335.37**	**26,913.33**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**2,271.42**	**183.38**	**20,606.70**	**3,135.59**	**239.27**	**133.51**	**23.85**	**1,369.38**	**27,963.10**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 125.49 ล้านบาท *(2559: 74.52 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 3.96 – 5.01 *(2559: ร้อยละ 3.85-5.59)* *(ดูหมายเหตุ 32)*

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7,181.16 ล้านบาท *(2559: 6,128.40 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ *(ล้านบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,091.79
เพิ่มขึ้น	451.30
จำหน่าย	(58.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**3,484.73**
เพิ่มขึ้น	563.90
จำหน่าย	(11.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**4,037.63**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,448.29)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(155.55)
จำหน่าย	47.15
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	11.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**(1,545.69)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(185.93)
จำหน่าย	5.34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**(1,726.28)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	**1,643.50**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**1,939.04**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**2,311.35**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทไม่มียอดหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	491.23	3,307.41	17.82	-	3,816.46
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	25.11	-	84.11	1,680.43	1,789.65
เพิ่มขึ้น	437.91	54.81	22.82	-	515.54
จำหน่าย	(0.28)	-	(4.14)	-	(4.42)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(8.56)	(22.80)	1.36	47.11	17.11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**945.41**	**3,339.42**	**121.97**	**1,727.54**	**6,134.34**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	2.19	-	-	25.91	28.10
เพิ่มขึ้น	214.70	403.62	14.76	-	633.08
จำหน่าย	(0.49)	-	(17.64)	(19.43)	(37.56)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(12.58)	(308.46)	(5.09)	(101.22)	(427.35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**1,149.23**	**3,434.58**	**114.00**	**1,632.80**	**6,330.61**

	งบการเงินรวม				
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(ล้านบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(281.17)	(756.38)	(0.06)	-	(1,037.61)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(64.16)	-	(4.48)	(22.47)	(91.11)
จำหน่าย	0.20	-	0.09	-	0.29
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5.32	0.19	1.20	6.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**(345.13)**	**(751.06)**	**(4.26)**	**(21.27)**	**(1,121.72)**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(1.18)	-	-	-	(1.18)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(100.31)	-	(3.70)	(29.69)	(133.70)
จำหน่าย	0.49	-	-	-	0.49
ขาดทุนจากการด้อยค่า *(หมายเหตุ 11)*	-	(1,464.89)	-	-	(1,464.89)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.04	119.04	0.31	2.50	121.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**(446.09)**	**(2,096.91)**	**(7.65)**	**(48.46)**	**(2,599.11)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	**210.06**	**2,551.03**	**17.76**	**-**	**2,778.85**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**600.28**	**2,588.36**	**117.71**	**1,706.27**	**5,012.62**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**703.14**	**1,337.67**	**106.35**	**1,584.34**	**3,731.50**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป *(ล้านบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	478.20
เพิ่มขึ้น	184.89
จำหน่าย	(0.28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**662.81**
เพิ่มขึ้น	126.76
จำหน่าย	(0.09)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**789.48**
ค่าตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(273.33)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(59.66)
จำหน่าย	0.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**(332.78)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(80.43)
จำหน่าย	0.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**(413.12)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	**204.87**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	**330.03**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	**376.36**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวม	1,226.95	860.22	(816.52)	(914.40)
การหักกลบกลบรายการของภาษี	(226.93)	(313.71)	226.93	313.71
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**1,000.02**	**546.51**	**(589.59)**	**(600.69)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวม	936.67	628.45	(36.85)	(118.38)
การหักกลบกลบรายการของภาษี	(36.85)	(118.38)	36.85	118.38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**899.82**	**510.07**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 33)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	170.96	254.26	-	0.37	-	425.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279.14	20.07	-	0.22	(17.26)	282.17
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	346.92	19.54	14.16	0.95	-	381.57
ยอดขาดทุนยกไป	29.21	67.37	-	-	(2.41)	94.17
อื่นๆ	33.99	9.46	-	-	-	43.45
รวม	**860.22**	**370.70**	**14.16**	**1.54**	**(19.67)**	**1,226.95**

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 33)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 4)*	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**
			(ล้านบาท)			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(351.10)	93.28	-	(62.62)	16.48	(303.96)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(450.89)	6.72	-	(5.18)	31.57	(417.78)
สิทธิการเช่า	(1.13)	0.07	-	-	-	(1.06)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(94.58)	10.07	-	-	7.94	(76.57)
อื่นๆ	(16.70)	(1.89)	-	-	1.44	(17.15)
รวม	**(914.40)**	**108.25**	**-**	**(67.80)**	**57.43**	**(816.52)**
สุทธิ	**(54.18)**	**478.95**	**14.16**	**(66.26)**	**37.76**	**410.43**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 33)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	185.43	(14.47)	-	-	-	170.96
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	257.44	22.82	-	-	(1.12)	279.14
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	306.60	22.78	17.54	-	-	346.92
ยอดขาดทุนยกไป	36.69	(6.80)	-	-	(0.68)	29.21
สินค้าคงเหลือ	20.99	(20.99)	-	-	-	-
อื่นๆ	28.18	5.81	-	-	-	33.99
รวม	**835.33**	**9.15**	**17.54**	**-**	**(1.80)**	**860.22**

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 33)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
			(ล้านบาท)			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(438.18)	82.26	-	-	4.82	(351.10)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	4.64	-	(442.86)	(12.67)	(450.89)
สิทธิการเช่า	(1.20)	0.07	-	-	-	(1.13)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(102.86)	14.04	-	(6.10)	0.34	(94.58)
อื่นๆ	(13.96)	(2.80)	-	-	0.06	(16.70)
รวม	**(556.20)**	**98.21**	**-**	**(448.96)**	**(7.45)**	**(914.40)**
สุทธิ	**279.13**	**107.36**	**17.54**	**(448.96)**	**(9.25)**	**(54.18)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**
		(หมายเหตุ 33)		
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	170.96	254.26	-	425.22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	81.73	12.86	-	94.59
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	341.83	16.96	14.68	373.47
อื่นๆ	33.93	9.46	-	43.39
รวม	**628.45**	**293.54**	**14.68**	**936.67**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117.25)	81.46	-	(35.79)
สิทธิการเช่า	(1.13)	0.07	-	(1.06)
รวม	**(118.38)**	**81.53**	**-**	**(36.85)**
สุทธิ	**510.07**	**375.07**	**14.68**	**899.82**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
		(หมายเหตุ 33)		
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	185.43	(14.47)	-	170.96
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	74.21	7.52	-	81.73
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	302.79	20.99	18.05	341.83
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ	20.99	(20.99)	-	-
อื่นๆ	28.10	5.83	-	33.93
รวม	**611.52**	**(1.12)**	**18.05**	**628.45**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(60.12)	(57.13)	-	(117.25)
สิทธิการเช่า	(1.20)	0.07	-	(1.13)
รวม	**(61.32)**	**(57.06)**	-	**(118.38)**
สุทธิ	**550.20**	**(58.18)**	**18.05**	**510.07**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	514.46	513.19	514.46	513.19
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	201.18	180.57	201.18	180.57
เงินค้ำประกัน	892.26	640.09	459.31	225.70
อื่นๆ	426.98	399.76	394.54	234.02
รวม	**2,034.88**	**1,733.61**	**1,569.49**	**1,153.48**

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	365.88	89.77	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	3,680.30	7,354.25	3,280.30	7,189.25
	4,046.18	**7,444.02**	**3,280.30**	**7,189.25**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,692.86	1,397.23	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	525.15	300.15	325.15	300.15
	2,218.01	**1,697.38**	**325.15**	**300.15**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	2,000.00	-	2,000.00
	-	**2,000.00**	**-**	**2,000.00**
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**6,264.19**	**11,141.40**	**3,605.45**	**9,489.40**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	17,372.93	11,056.60	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	3,276.08	3,401.23	3,076.08	3,401.23
	20,649.01	**14,457.83**	**3,076.08**	**3,401.23**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	13,990.27	13,987.57	13,990.27	13,987.57
	13,990.27	**13,987.57**	**13,990.27**	**13,987.57**
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**34,639.28**	**28,445.40**	**17,066.35**	**17,388.80**
รวม	**40,903.47**	**39,586.80**	**20,671.80**	**26,878.20**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

	สกุลเงิน	วงเงิน *(ล้าน)*	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
บริษัท	เหรียญสหรัฐฯ	100	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 28 ธันวาคม 2561
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	500	อัตราดอกเบี้ย MMR	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในเดือน มกราคม 2561
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	400	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 26 มกราคม 2561
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	300	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 21 มกราคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
บริษัท	บาท	4,200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 26 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2556
บริษัท	บาท	3,500	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 23 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	2,049	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ระยะเวลา 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมกราคม 2560
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	400	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 13 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2560
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	170	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 11 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2561
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	1,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 10 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนเมษายน 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	สกุลเงิน	วงเงิน *(ล้าน)*	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)				
บริษัทย่อย	บาท	450	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559
บริษัทย่อย	บาท	270	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559
บริษัทย่อย	บาท	750	FDR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 29 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559
บริษัทย่อย	บาท	1,050	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 15 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	บาท	630	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 15 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	บาท	1,750	FDR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 27 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	บาท	2,400	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน จำนวน 12 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560 ชำระคืนเงินต้นในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา
บริษัทย่อย	บาท	2,740	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และชำระคืนเงินต้น ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา
บริษัทย่อย	เยนญี่ปุ่น	4,200	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559
บริษัทย่อย	เยนญี่ปุ่น	570	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559
บริษัทย่อย	เยนญี่ปุ่น	9,800	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 15 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	เยนญี่ปุ่น	1,330	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560
บริษัทย่อย	เยนญี่ปุ่น	7,896	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน จำนวน 12 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560 ชำระคืนเงินต้นในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา
บริษัทย่อย	เยนญี่ปุ่น	1,128	JPYTIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และชำระคืนเงินต้น ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐฯ	10	USDLIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน จำนวน 12 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560 ชำระคืนเงินต้นในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	สกุลเงิน	วงเงิน *(ล้าน)*	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)				
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐฯ	40	USDLIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และชำระคืนเงินต้นในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา
บริษัทย่อย	เหรียญสหรัฐฯ	20	USDLIBOR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน และชำระคืนเงินต้นในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	754	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 20-34 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556
บริษัทย่อยทางอ้อม	บาท	754	อัตราดอกเบี้ยคงที่ 6 ปี	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 20-34 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556
บริษัทย่อยทางอ้อม	เหรียญสหรัฐฯ	12	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 34 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556
บริษัทย่อยทางอ้อม	เยนญี่ปุ่น	1,366	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559
บริษัทย่อยทางอ้อม	เยนญี่ปุ่น	1,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559
บริษัทย่อยทางอ้อม	เยนญี่ปุ่น	900	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559
บริษัทย่อยทางอ้อม	เยนญี่ปุ่น	700	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559
บริษัทย่อยทางอ้อม	เยนญี่ปุ่น	4,176	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 34 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2560

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และหุ้นประมาณร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 13,729 ล้านบาท และ 10,495 ล้านบาท ตามลำดับ *(2559: 9,918 ล้านบาท และ 9,695 ล้านบาท ตามลำดับ)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)		
หุ้นกู้	14,000.00	16,000.00	14,000.00	16,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย	(9.73)	(12.43)	(9.73)	(12.43)
	13,990.27	**15,987.57**	**13,990.27**	**15,987.57**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,000.00	-	2,000.00
รวม	**13,990.27**	**13,987.57**	**13,990.27**	**13,987.57**

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
30 เมษายน 2555	2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
30 เมษายน 2555	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
11 เมษายน 2557	2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
11 เมษายน 2557	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
11 เมษายน 2557	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
3 มีนาคม 2558	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
3 มีนาคม 2558	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	6,264.19	11,141.40	3,605.45	9,489.40
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	16,758.80	12,849.54	9,346.93	7,696.21
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	17,880.48	15,595.86	7,719.42	9,692.59
รวม	**40,903.47**	**39,586.80**	**20,671.80**	**26,878.20**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,600.27	16,156.97	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,344.59	-	-	-
รวม	**27,944.86**	**16,156.97**	**-**	**-**

20 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	128.98	128.06	774.43	764.99
กิจการอื่นๆ		9,887.10	8,638.09	7,459.26	7,526.00
รวม		**10,016.08**	**8,766.15**	**8,233.69**	**8,290.99**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

21 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
			(ล้านบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	**55.80**	**41.02**	**68.68**	**58.93**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,173.89	1,135.07	881.73	809.42
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		9.66	74.75	9.66	74.75
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		31.55	342.12	-	-
เจ้าหนี้อื่น		1,747.47	1,615.65	1,104.08	811.74
รวม		**3,018.37**	**3,208.61**	**2,064.15**	**1,754.84**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,908.47	1,726.84	1,830.05	1,674.22
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	40.96	42.88	37.33	34.98
รวม	**1,949.43**	**1,769.72**	**1,867.38**	**1,709.20**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	185.31	138.62	159.57	122.53
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6.51	6.21	4.89	4.05
รวม	**191.82**	**144.83**	**164.46**	**126.58**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	70.83	87.71	73.39	90.27
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	441.23	370.40	450.38	376.99

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,769.72	1,571.35	1,709.20	1,513.98
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	4.72	5.68	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	191.82	144.83	164.46	126.58
	196.54	150.51	164.46	126.58
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	70.83	87.71	73.39	90.27
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(3.42)	(9.03)	-	-
	67.41	78.68	73.39	90.27
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(84.24)	(30.82)	(79.67)	(21.63)
	(84.24)	(30.82)	(79.67)	(21.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,949.43**	**1,769.72**	**1,867.38**	**1,709.20**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	15.98	3.34	20.18	4.47
ข้อสมมติทางการเงิน	117.61	226.36	115.59	226.14
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(62.76)	(141.99)	(62.38)	(140.34)
รวม	**70.83**	**87.71**	**73.39**	**90.27**

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.32-3.95	2.26-5.4	2.57	3.1
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3-6	3-6	6	6
อัตราการออกจากงาน	0-62	0-63	1-8	0-8

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6 – 31 ปี *(2559: 6 - 32 ปี)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(204.67)	237.83	(195.91)	229.04
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	223.14	(196.00)	213.31	(187.04)
อัตราการออกจากงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(88.88)	100.88	(81.27)	94.04

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(187.10)	219.25	(182.10)	213.65
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	209.07	(187.51)	200.15	(174.74)
อัตราการออกจากงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(75.40)	65.73	(73.56)	64.59

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2560		2559	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
			(ล้านหุ้น / ล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,376.92**	**1,376.92**	**1,376.92**	**1,376.92**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,376.92**	**1,376.92**	**1,376.92**	**1,376.92**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

25 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
ส่วนงาน 2 การตลาด
ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า
ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ
ส่วนงาน 6 อื่นๆ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA ตามกลุ่มบริษัท) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ตามกลุ่มบริษัท ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	2560							
	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่นๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
					(ล้านบาท)			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	35,434.17	129,389.04	3,322.48	2,482.27	1,510.28	-	-	172,138.24
รายได้ระหว่างส่วนงาน	120,846.91	9.01	-	5,591.21	-	-	(126,447.13)	-
รายได้รวม	**156,281.08**	**129,398.05**	**3,322.48**	**8,073.48**	**1,510.28**	**-**	**(126,447.13)**	**172,138.24**
EBITDAตามกลุ่มบริษัท	7,595.56	2,300.88	3,087.57	529.45	286.33	(2.82)	(134.41)	13,662.56
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(5,135.47)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								889.48
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์								(1,518.47)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,452.28)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(40.88)
กำไรสำหรับปี								**6,404.94**
ดอกเบี้ยรับ	51.96	61.13	40.94	0.58	0.20	135.96	(135.96)	154.81
ต้นทุนทางการเงิน	767.47	136.55	436.05	99.76	171.24	-	(158.79)	1,452.28
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,763.67	826.40	702.20	244.59	594.01	4.60	-	5,135.47
สินทรัพย์ส่วนงาน	49,541.83	15,509.74	32,091.30	8,578.92	8,388.69	-	-	114,110.48
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	75.78	1.13	13,529.72	793.53	-	-	-	14,400.16
รายจ่ายฝ่ายทุน	3,183.90	1,913.94	899.11	335.26	420.14	-	-	6,752.35

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	2559							
	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่นๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
					(ล้านบาท)			
รายได้จากลูกค้าภายนอก	27,581.72	110,688.41	3,083.91	1,847.88	1,503.37	-	-	144,705.29
รายได้ระหว่างส่วนงาน	102,795.33	2.57	-	5,245.23	-	-	(108,043.13)	-
รายได้รวม	**130,377.05**	**110,690.98**	**3,083.91**	**7,093.11**	**1,503.37**	**-**	**(108,043.13)**	**144,705.29**
EBITDAตามกลุ่มบริษัท	5,756.23	2,527.47	2,559.45	326.01	322.58	99.01	(227.77)	11,362.98
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(4,734.38)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								236.78
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์								36.80
ต้นทุนทางการเงิน								(1,483.80)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(688.97)
กำไรสำหรับปี								**4,729.41**
ดอกเบี้ยรับ	66.53	93.22	26.76	0.59	0.21	227.77	(227.77)	187.31
ต้นทุนทางการเงิน	929.12	133.98	370.42	42.52	238.11	0.64	(230.99)	1,483.80
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,597.89	640.33	603.52	123.15	761.19	8.30	-	4,734.38
สินทรัพย์ส่วนงาน	52,887.93	11.228.52	25,485.05	4,831.66	6,832.41	517.29	-	101,782.86
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	43.06	-	-	795.59	-	0.97	-	839.62
รายจ่ายฝ่ายทุน	4,089.42	1,705.35	3,231.24	1,271.87	39.60	0.25	-	10,337.73

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
ไทย	151,789.56	133,846.26
มาเลเซีย	5,216.75	3,948.73
ญี่ปุ่น	481.48	253.31
เกาหลี	3,275.37	1,379.63
ฟิลิปปินส์	71.82	35.06
สิงคโปร์	8,398.05	2,953.66
อื่นๆ	2,905.21	2,288.64
รวม	**172,138.24**	**144,705.29**

	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
ไทย	50,104.50	47,987.49
ญี่ปุ่น	5,864.53	6,065.40
ฟิลิปปินส์	4,393.64	2,486.66
อินโดนีเซีย	12,344.59	113.81
อื่นๆ	4,112.26	435.49
รวม	**76,819.52**	**57,088.85**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 16,011 ล้านบาท *(2559: 14,103 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

26 รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
			(ล้านบาท)		
เงินปันผลรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	0.73	3.23	1,016.03	864.26
		0.73	**3.23**	**1,016.03**	**864.26**
ดอกเบี้ยรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	136.41	327.27
กิจการอื่น		154.80	187.31	106.88	154.96
		154.80	**187.31**	**243.29**	**482.23**
รวม		**155.53**	**190.54**	**1,259.32**	**1,346.49**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีบริการ NGV	50.58	66.78	45.55	59.79
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	247.67	-
รายได้จากการบริหารงานแก่บริษัทย่อย	-	-	74.97	69.47
รายได้ดอกเบี้ยจากการได้รับคืนภาษี	401.38	-	401.38	-
รายได้ค่าปรับ	174.98	-	174.98	-
อื่นๆ	458.23	276.48	202.20	186.74
รวม	**1,085.17**	**343.26**	**1,146.75**	**316.00**

28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,107.19	1,015.37	537.27	466.92
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	499.61	437.45	360.76	341.27
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	715.90	572.84	673.05	562.32
ค่าขนส่ง	500.82	382.35	464.76	381.98
ค่าเช่า	263.84	195.23	237.51	189.60
อื่นๆ	938.49	1,182.68	647.85	775.75
รวม	**4,025.85**	**3,785.92**	**2,921.20**	**2,717.84**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,299.02	987.96	718.50	636.69
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	144.64	159.92	139.06	131.29
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	258.07	195.53	178.52	138.69
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	462.16	480.45	181.67	177.40
อื่นๆ	974.29	525.65	539.07	405.83
รวม	**3,138.18**	**2,349.51**	**1,756.82**	**1,489.90**

30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,138.22	1,970.37	1,111.33	1,029.43
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	113.94	102.67	87.38	80.36
เงินบำเหน็จ	179.34	152.78	164.46	126.59
อื่นๆ	845.83	678.00	545.82	484.41
รวม	**3,277.33**	**2,903.82**	**1,908.99**	**1,720.79**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	530.26	2,463.86	655.91	2,752.93
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	95,252.48	68,706.38	88,628.25	69,794.23
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	28,523.42	26,520.22	28,523.42	26,520.22
ค่าเสื่อมราคา	4,078.59	3,906.44	2,620.72	2,495.21
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7.83	(98.22)	-	(104.95)
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าเสื่อมราคา	517.68	408.88	474.83	398.36
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเสื่อมราคา	184.12	146.00	127.44	91.82

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

32 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
สถาบันการเงิน		796.51	727.58	303.56	435.23
หุ้นกู้		705.79	762.03	705.79	762.03
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**1,502.30**	**1,489.61**	**1,009.35**	**1,197.26**
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ					
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		62.82	105.42	17.71	82.13
ต้นทุนทางการเงินอื่น		15.29	11.41	2.44	3.46
		1,580.41	**1,606.44**	**1,029.50**	**1,282.85**
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของส่วนที่					
บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคาร					
และอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง	*14*	(128.13)	(122.64)	(125.49)	(74.52)
สุทธิ		**1,452.28**	**1,483.80**	**904.01**	**1,208.33**

33 ภาษีเงินได้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		1,441.96	872.34	1,405.52	786.12
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(922.13)	(76.01)	(921.50)	(76.01)
		519.83	**796.33**	**484.02**	**710.11**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	*17*	(478.95)	(107.36)	(375.07)	58.18
		(478.95)	**(107.36)**	**(375.07)**	**58.18**
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**40.88**	**688.97**	**108.95**	**768.29**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	**งบการเงินรวม**			
	2560		2559	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		6,445.83		5,418.38
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย	20.00	1,289.17	20.00	1,083.68
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		(192.84)		(40.62)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(643.47)		(524.90)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		255.86		182.86
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		269.03		103.05
ภาษีปีก่อนที่บันทึกต่ำไปสูงไป		(922.13)		(76.01)
อื่นๆ		(14.74)		(39.09)
รวม	**0.63**	**40.88**	**12.72**	**688.97**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**			
	2560		2559	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		6,260.62		5,270.59
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย	20.00	1,252.12	20.00	1,054.12
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(245.57)		(200.18)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		23.89		(9.64)
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป		(921.50)		(76.01)
รวม	**1.74**	**108.94**	**14.58**	**768.29**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

34 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าชชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

การผลิตไบโอดีเซล

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตเอทานอล

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การผลิตก๊าซชีวภาพ

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	98.66	30,717.55	30,816.21	31.99	12,314.64	12,346.63
ขายในประเทศ	10,500.40	177,993.18	188,493.58	7,678.94	158,912.92	166,591.86
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(47,171.55)	-	-	(34,233.20)
รวมรายได้	**10,599.06**	**208,710.73**	**172,138.24**	**7,710.93**	**171,227.56**	**144,705.29**

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	5,778.24	4,773.38	6,151.67	4,502.30
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,376.92	1,376.92	1,376.92	1,376.92
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**4.20**	**3.47**	**4.47**	**3.27**

36 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,445.48 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,478.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นเงินจำนวน 1,101.52 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.86 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,101.52 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,753.62 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.69 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.90 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

37 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)			
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.3 – 5.3	6,264.19	-	-	6,264.19
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.3 – 5.3	-	9,262.49	11,386.52	20,649.01
หุ้นกู้	4.3 – 5.3	-	7,496.31	6,493.96	13,990.27
รวม		**6,264.19**	**16,758.80**	**17,880.48**	**40,903.47**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.3 – 4.2	9,141.40	-	-	9,141.40
ห้นกู้	3.7	2,000.00	-	-	2,000.00
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	0.3 – 4.2	-	6,353.92	8,103.91	14,457.83
หุ้นกู้	3.7-5.3	-	6,495.62	7,491.95	13,987.57
รวม		**11,141.40**	**12,849.54**	**15,595.86**	**39,586.80**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2 – 5.0	3,605.45	-	-	3,605.45
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.8 – 4.2	-	1,850.62	1,225.46	3,076.08
หุ้นกู้	4.3 – 5.3	-	7,496.31	6,493.96	13,990.27
รวม		**3,605.45**	**9,346.93**	**7,719.42**	**20,671.80**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน		
	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.8 - 4.2	7,489.40	-	-	7,489.40
หุ้นกู้	3.7	2,000.00	-	-	2,000.00
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.7 - 4.2	-	1,200.62	2,200.61	3,401.23
หุ้นกู้	4.3 - 5.3	-	6,495.59	7,491.98	13,987.57
รวม		**9,489.40**	**7,696.21**	**9,692.59**	**26,878.20**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา		*(ล้านบาท)*		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,048.98	2,058.16	581.36	627.38
ลูกหนี้การค้า	1,807.33	1,299.46	1,269.18	988.45
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	149.69	9.79	149.69	9.79
เจ้าหนี้การค้า	(2,474.43)	(1,075.61)	(1,055.84)	(306.71)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(3,822.64)	(7,189.25)	(3,280.30)	(7,189.25)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(3,291.07)**	**(4,897.45)**	**(2,335.91)**	**(5,870.34)**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ	**717.25**	**(535.76)**	**717.25**	**(535.76)**
สกุลเงินเยนญี่ปุ่นและสกุลเงินอื่นๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,024.97	851.79	-	-
ลูกหนี้การค้า	30.56	16.07	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(44.75)	(14.93)	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(9,042.92)	(4,264.03)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(8,032.14)**	**(3,411.10)**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีทุกรายการ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2560							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	4,060.66	4,060.66	4,060.66	-	-	4,060.66
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	6.71	-	6.71
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	4.64	-	4.64
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	69.82	-	69.82
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้	-	13,990.27	13,990.27	-	15,283.07	-	15,283.07
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	535.46	5,444.29	5,979.74	-	6,172.47	-	6,172.47
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3.21	-	3.21	-	2.65	-	2.65
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	44.11	-	44.11
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	293.29	-	293.29

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2560							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	69.82	-	69.82
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้	-	13,990.27	13,990.27	-	15,283.07	-	15,283.07
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	300.15	2,101.08	2,401.23	-	2,455.73	-	2,455.73
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3.21	-	3.21	-	2.65	-	2.65
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	25.96	-	25.96
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	293.29	-	293.29

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2559							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	429.19	429.19	429.19	-	-	429.19
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	43.04	-	43.04
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	35.56	-	35.56
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้	2,000.00	13,987.57	15,987.57	-	17,117.54	-	17,117.54
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	300.15	2,401.23	2,701.38	-	2,762.67	-	2,762.67
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	65.59	-	65.59	-	57.64	-	57.64
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	219.54	-	219.54
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	290.42	-	290.42

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2559							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	35.56	-	35.56
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้	2,000.00	13,987.57	15,987.57	-	17,117.54	-	17,117.54
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	300.15	2,401.23	2,701.38	-	2,762.67	-	2,762.67
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	65.59	-	65.59	-	57.64	-	57.64
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	42.59	-	42.59
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	-	-	290.42	-	290.42

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	600.22	1,828.16	24.45	47.07
รวม	**600.22**	**1,828.16**	**24.45**	**47.07**
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	890.76	2,112.34	495.54	504.43
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,081.80	2,230.84	1,987.95	1,907.30
หลังจากห้าปี	2,888.87	2,780.40	2,781.64	2,736.04
รวม	**5,861.43**	**7,123.58**	**5,265.13**	**5,147.77**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	164.37	660.21	32.81	623.52
รวม	**164.37**	**660.21**	**32.81**	**623.52**

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2561 ถึง เดือน มิถุนายน 2562 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 12.52 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน กันยายน 2561 จำนวนรวม 21.96 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 717.25 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดสัญญา
1,000	30 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ดินราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ต่อมาศาลฎีกาพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ บริษัทรับทราบคำพิพากษาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากร บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางโดยศาลดังกล่าวได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภาษีกลางต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ศาลฎีกาพิพากษาให้ บริษัทเป็นฝ่ายชนะคดี โดยให้กรมสรรพากรคืนเงินภาษีอากรส่วนที่บริษัทได้ชำระเพิ่มเติมไว้แล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจำนวนดังกล่าวเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 แล้ว

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องทั้งสองคดี และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดยคดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยศาลอุทธรณ์ได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 6 มิถุนายน 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(เดิมชื่อ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.15 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ 0107536000269

ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านป๊ั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

ติดต่อบริษัท

- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
  โทรศัพท์ 0 2335 4583 โทรสาร 0 2335 8000
  Email: ir@bangchak.co.th
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  โทรศัพท์ 0 2335 4566
  Email: ico@bangchak.co.th
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  โทรศัพท์ 0 2335 4638 โทรสาร 0 2016 3982
  Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัท
  www.bangchak.co.th

ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จ่ายน้ำมัน

1. **สำนักงานใหญ่***
   2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
   กรุงเทพมหานคร 10260
   โทรศัพท์ 0 2335 8888
   โทรสาร 0 2335 8000
   Email: info@bangchak.co.th

2. **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**
   210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
   กรุงเทพมหานคร 10260
   โทรศัพท์ 0 2335 4999
   โทรสาร 0 2335 4009

3. **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**
   99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
   จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
   โทรศัพท์ 0 3535 0289, 0 3535 0292
   โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0 3535 0290
   โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0 3527 6999

4. **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**
   87/9 อาคารศิริยีวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง
   จังหวัดเชียงใหม่ 50000
   โทรศัพท์ 0 5330 0484
   โทรสาร 0 5330 0485

5. **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
   499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง
   จังหวัดขอนแก่น 40000
   โทรศัพท์ 0 4326 1751-2, 0 4326 1789, 0 4326 1791
   โทรสาร 0 4326 1790

6. **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**
   อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402
   91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนวิถี ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
   จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
   โทรศัพท์ 0 7722 4790-2
   โทรสาร 0 7722 4793

7. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**
   100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง
   จังหวัดสมุทรสาคร 74000
   โทรศัพท์ 0 3482 0519-20

---

* บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ไปยังสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

8. **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา
จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0 3849 3179
โทรสาร 0 3849 3129

9. **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง**
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง
จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 0 3860 9389
โทรสาร 0 3860 9413

10. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 0 7727 5056-8

11. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา**
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร
จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 0 7433 2782
โทรสาร 0 7433 2783

12. **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์**
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์
จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

บริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8999
โทรสาร 0 2335 8900
Email: info@bcpggroup.com
Website: www.bcpggroup.com

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
223/94 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2367 2699
โทรสาร 0 2745 7945

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8400
โทรสาร 0 2016 3963

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8899
โทรสาร 0 2335 8800

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6500
โทรสาร 0 3527 6549
Website: www.bangchakbiofuel.co.th

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
โทรศัพท์ 0 3809 0670-2
โทรสาร 0 3809 0673

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6000
โทรสาร 0 3527 6014
Email: info-sunny@bangchak.co.th
Website: www.bangchak.co.th/sunny-bangchak

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6000
โทรสาร 0 3527 6014

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6000
โทรสาร 0 3527 6014

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6000
โทรสาร 0 3527 6014

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6000
โทรสาร 0 3527 6014

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0 3527 6000
โทรสาร 0 3527 6014

BCP Energy International Pte. Ltd.
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

BCP Innovation Pte. Ltd.
8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

BCP Trading Pte. Ltd.
160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914

Nido Petroleum Limited
Level 46, Tower One - International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue, Barangaroo NSW 2000, Australia

อื่นๆ

สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (BiiC)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
Email: biic@bangchak.co.th

มูลนิธิใบไม้ปันสุข
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4608
โทรสาร 0 2016 3969

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2230 1478
Website: www.bangkokbank.com

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2296 5715
Website: www.krungsri.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
ชั้น 25 990 อาคารอับดุลราฮิม ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด
93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2627 3443
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แซนด์เล่อร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
20 อาคาร บุปผจิต ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0 2266 6485
โทรสาร : 0 2266 6483

อื่น ๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ
ส่วนบริการผู้ลงทุน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และ www.bangchak.co.th
รวมถึงรายงานการพัฒนาความยั่งยืนที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888 โทรสาร 0 2335 8000
www.bangchak.co.th

ท่านสามารถ scan QR code เพื่ออ่าน
รายงานประจำปี 2560 ได้จาก link นี้