35th Anniversary

Greenovate our Tomorrow

evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิดแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

รายงานประจำปี 2561

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

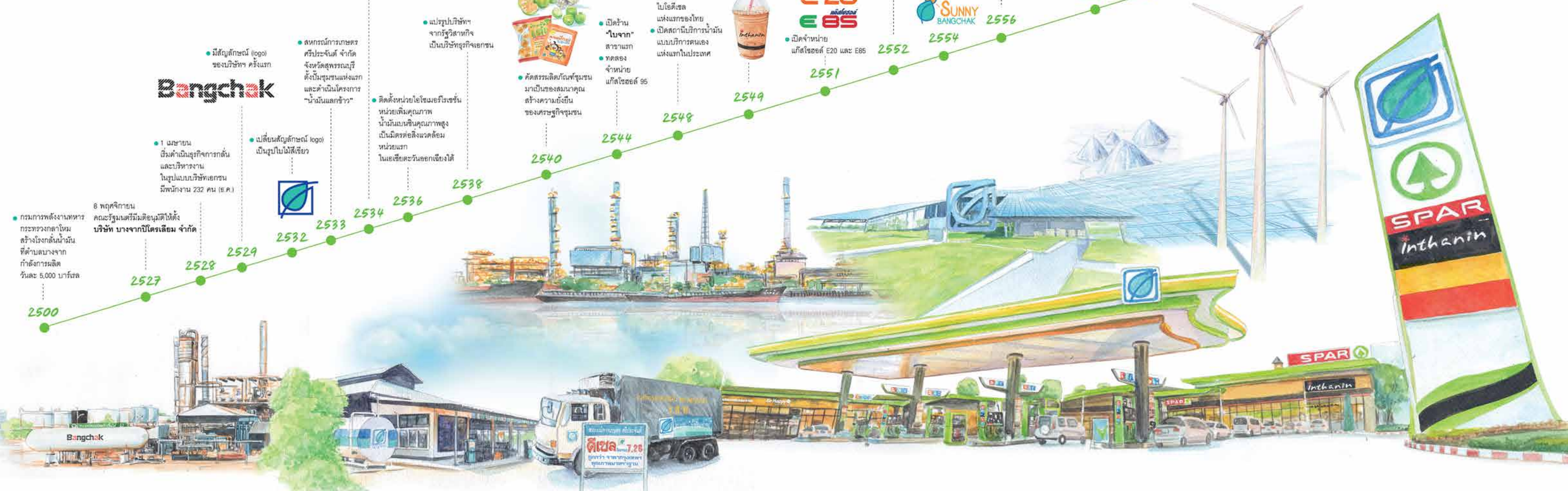
35th Anniversary

Greenovate
our Tomorrow

Greenovate our Tomorrow

35th Anniversary

- **2500** กรมการพลังงานทหาร กระทรวงกลาโหม สร้างโรงกลั่นน้ำมัน ที่ตำบลบางจาก กำลังการผลิต วันละ 5,000 บาร์เรล
- **2527** 8 พฤศจิกายน คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้ตั้ง **บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด**
- **2528** 1 เมษายน เริ่มดำเนินธุรกิจการกลั่น และบริหารงาน ในรูปแบบบริษัทเอกชน มีพนักงาน 232 คน (ย.ค.)
- **2529** มีสัญลักษณ์ (logo) ของบริษัทฯ ครั้งแรก
- **2532** เปลี่ยนสัญลักษณ์ (logo) เป็นรูปใบไม้สีเขียว
- **2533** สหกรณ์การเกษตรศรีประจันต์ จำกัด จังหวัดสุพรรณบุรี ตั้งปั๊มชุมชนแห่งแรก และดำเนินโครงการ "น้ำมันแลกข้าว"
- **2534** ผลิตและจำหน่าย น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว และบางจากดีเซล 357 กำมะถันต่ำ เป็นรายแรกของไทย
- **2534** เปิดสถานีบริการน้ำมัน ที่บริษัทฯ ดำเนินการเองแห่งแรก ที่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา
- **2536** ติดตั้งหน่วยไฮโดรเจอร์โรเซชั่น หน่วยเพิ่มคุณภาพ น้ำมันเบนซินคุณภาพสูง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หน่วยแรก ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- **2538** แปรรูปบริษัทฯ จากรัฐวิสาหกิจ เป็นบริษัทธุรกิจเอกชน
- **2540** คัดสรรผลิตภัณฑ์ชุมชน มาเป็นของสมนาคุณ สร้างความยั่งยืน ของเศรษฐกิจชุมชน
- **2544** เปิดร้าน **"ใบจาก"** สาขาแรก
- **2544** ทดลอง จำหน่าย แก๊สโซฮอล์ 95
- **2548** เปิดสถานีบริการ จำหน่ายเฉพาะ แก๊สโซฮอล์ ไบโอดีเซล แห่งแรกของไทย
- **2548** เปิดสถานีบริการน้ำมัน แบบบริการตนเอง แห่งแรกในประเทศ
- **2549** ริเริ่มบัตรสมาชิกน้ำมันรายแรกของไทย "บางจากแก๊สโซฮอล์คลับ"
- **2549** เปิดร้านกาแฟอินทนิลลาขาแรก
- **2551** เปิดจำหน่าย แก๊สโซฮอล์ E20 และ E85
- **2552** โรงกลั่นเปลี่ยนระบบการกลั่น จาก Simple Refinery เป็น Complex Refinery
- **2554** โครงการผลิตไฟฟ้า จากเซลล์แสงอาทิตย์ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- **2556** จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 เป็นรายแรกของไทย
- **2557** ร่วมกิจกรรมสิ่งแวดล้อม
- **2558** ลงทุนในแหล่งพลังงานธรรมชาติ ธุรกิจต้นน้ำ (E&P / Lithium)
- **2559** ลงทุนธุรกิจพลังงานสะอาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **2559** บริษัท BCPG เข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย
- **2559** สถานีบริการน้ำมันครบวงจรรูปแบบใหม่ **(Greenovative Experience)**
- **2559** SPAR Fresh and Easy Food Market
- **2559** จัดตั้ง บริษัท ออมสุขวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- **2560** เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- **2560** จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (BiiC)
- **2560** ตั้งบริษัทร่วมทุน **bbgi** ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
- **2560** สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ณ อาคาร M Tower
- **2560** จำหน่าย Hi Premium Diesel
- **2560** จัดตั้ง มูลนิธิใบไม้ปันสุข
- **2561** เปิดตัวปั๊มน้ำมันลอยฟ้า แห่งแรกของไทย
- **2562**



สารบัญ

003 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร วัฒนธรรมพนักงาน
004 สารประธานกรรมการ
006 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
007 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
007 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
012 | โครงสร้างการถือหุ้น
017 | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2561
020 | รางวัลแห่งปี
026 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
026 | โครงสร้างรายได้
027 | ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
035 | การตลาดและการแข่งขัน
042 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
045 โครงสร้างการจัดการ
072 | คณะกรรมการ
080 | ผู้บริหาร
090 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
102 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
104 | รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
106 | รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
108 | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
110 | รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
111 บางจากและความยั่งยืน
113 การควบคุมภายใน
116 การบริหารจัดการความเสี่ยง
121 รายการระหว่างกัน
132 ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ
132 | คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
160 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
161 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
167 | งบการเงิน
179 | หมายเหตุประกอบงบการเงิน
289 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
289 | ข้อมูลบริษัท
294 | ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

evolving

Greenovation

วิสัยทัศน์ :
Vision

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ :
Mission

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

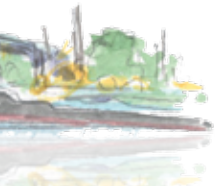
เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

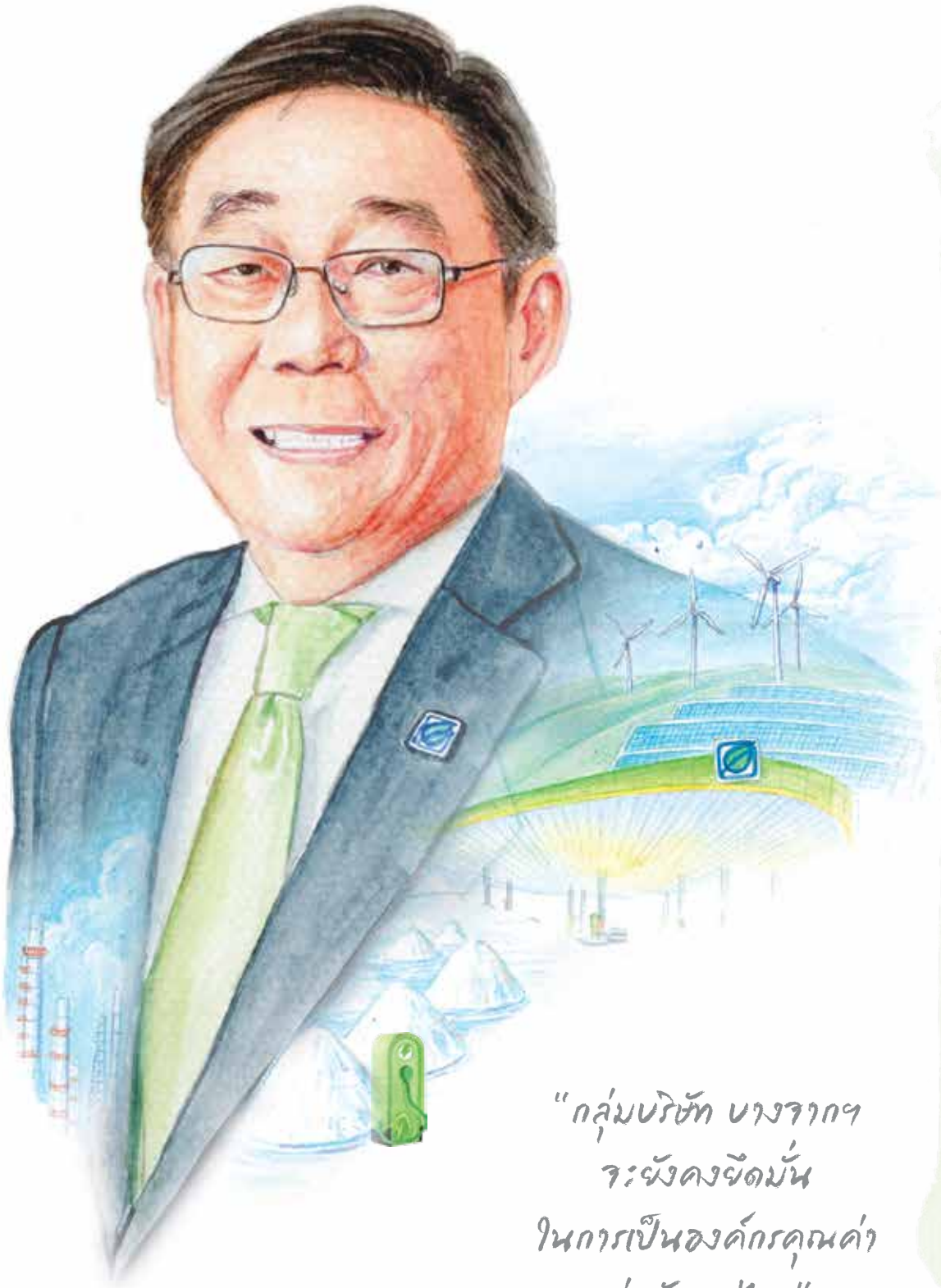
ค่านิยม :
Core Values

i	AM	B	C	P
Innovation ร่วมสร้างสรรค์ สิ่งใหม่	**A**gility & **M**obility พร้อมใจ เปลี่ยนแปลง	**B**eyond Expectation แสวงหา ความเป็นเลิศ	**C**ontinuous Development ก่อเกิด การพัฒนา	**P**ursuit of Sustainability นำพา สู่ความยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร : **พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม**
Corporate Culture

วัฒนธรรมพนักงาน : **เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น**
Employee Culture





"กลุ่มบริษัท บางจากฯ
จะยังคงยึดมั่น
ในการเป็นองค์กรคุณค่า
ต่อสังคมไทย"

สารประธานกรรมการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท บางจากฯ ที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยตามพันธกิจองค์กร ตลอดจนการพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาด ใช้นวัตกรรมสีเขียวขับเคลื่อนทุกธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยสูงสุดที่บริษัท บางจากฯ ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง จนมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าภาคภูมิใจและประสบความสำเร็จในอีกก้าวหนึ่ง

โดยในปี 2561 ผลการดำเนินงานบริษัท บางจากฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 2,463 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.79 บาท และในส่วนของธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 115 พันบาร์เรลต่อวัน โดยไม่นับรวมช่วงวันหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ในเดือนมีนาคมสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน และในธุรกิจการตลาดยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับ 2 จากการขยายจำนวนและการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการขนาดใหญ่ การสร้างประสบการณ์สีเขียวพร้อมพัฒนา และขยายธุรกิจเสริมอื่นๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

ในขณะที่กลุ่มธุรกิจต่างๆ นั้น ได้มีการวางกลยุทธ์ ปรับโครงสร้างทางธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาองค์กรเพื่อสร้างความเติบโตและแข็งแกร่งในระยะยาว และเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน มุ่งเน้นสร้างเทคโนโลยีสีเขียวผ่านนวัตกรรมด้านพลังงานที่ทันสมัยมาพัฒนาต่อยอดธุรกิจ และใช้ระบบดิจิทัล เพื่อส่งเสริมธุรกิจหลัก ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ พร้อมขยายธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง แสวงหาแหล่งลงทุนใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศและลงทุนในธุรกิจ Startup (s) เตรียมพร้อมในทุกมิติเพื่อสอดรับกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจไทยยุค 4.0 สร้างศักยภาพสู่การลงทุนในโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อก้าวสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืนตรงตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

ในส่วนของบุคลากร กลุ่มบริษัท บางจากฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพและความรู้ของพนักงาน มุ่งเน้นการเป็นคนดีและคนเก่ง สร้างความสำคัญและคุณค่าในตัวพนักงานตามค่านิยม “I AM BCP” เพราะเชื่อว่าการสร้างความพร้อมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ และโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงาน จะเป็นปัจจัยสำคัญและศักยภาพหลักที่จะนำพากลุ่มบริษัท บางจากฯ ไปสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

i	AM	B	C	P
Innovation ร่วมสร้างสรรค์ สิ่งใหม่	**A**gility & **M**obility พร้อมใจ เปลี่ยนแปลง	**B**eyond Expectation แสวงหา ความเป็นเลิศ	**C**ontinuous Development ก่อเกิด การพัฒนา	**P**ursuit of Sustainability นำพา สู่ความยั่งยืน

ความสำเร็จในข้างต้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท บางจากฯ ทั้งหมด ผมขอขอบคุณทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนและส่งเสริม ให้บางจากฯ ได้เติบโตอย่างมั่นคงยาวนานจวบจนถึงปัจจุบันนี้ และจะเดินหน้าสู่ปีต่อๆ ไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน

และในโอกาสที่เข้าสู่ปีที่ 35 ในปี 2562 นี้ กลุ่มบริษัท บางจากฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยังคงยึดมั่นในการเป็นองค์กรคุณค่าต่อสังคมไทย พร้อมดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และยึดมั่นในหลักการบริหารงานอย่างมีบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างสรรค์อนาคต เพิ่มความสำเร็จแก่ธุรกิจ และผลกระทบที่ดีต่อโลก สังคม และเราทุกคนที่อยู่ร่วมกัน

มาร่วมภูมิใจไปด้วยกันครับ

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	192,025	172,138	144,705
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	11,431	13,543	11,896
EBITDA [1/]	10,201	13,421	11,363
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	442	366	107
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	577	664	276
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ [2/]	2,463	5,608	4,773
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	117,369	113,869	101,783
หนี้สินรวม	67,831	61,979	57,874
ส่วนของผู้ถือหุ้น	49,538	51,890	43,909
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	5.31	7.80	7.85
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	1.68	3.58	3.27
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	4.56	7.10	7.51
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [3/]	0.94	0.79	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [3/]	0.70	0.59	0.38
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น [3/]	1.79	4.07	3.47
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น[3/]	31.02	33.03	28.72

หมายเหตุ

1/ EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

2/ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

3/ ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

นโยบาย
และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์
Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

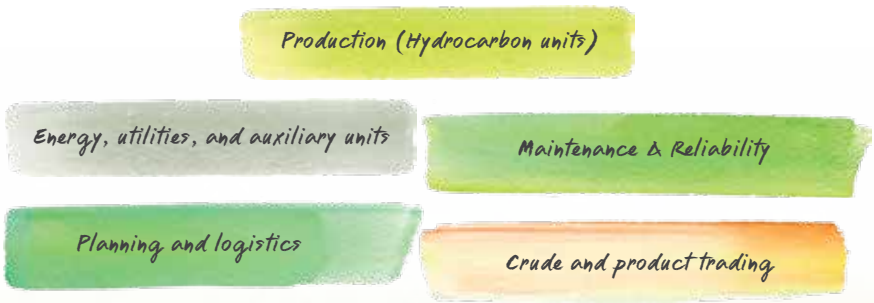
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2566 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

เป้าหมายทางธุรกิจ

- **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดด้วยโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น เช่น ดำเนินโครงการ YES-R เพื่อพัฒนาด้าน Yield Energy Efficiency Safety and Reliability เฟส 1-3, ทำการศึกษาเพื่อขยายระยะเวลา TAM Cycle, ดำเนินโครงการ 3E (Efficiency, Energy and Environment Improvement Project) เพื่อปรับปรุงหน่วยกลั่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (Debottlenecking) เพื่อการขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 133 พันบาร์เรลต่อวัน มีการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการ Rocket เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของกลุ่มโรงกลั่นโดยแบ่งเป็น 5 สายงาน คือ



ตลอดจนมีการจัดหาแหล่งน้ำมันดิบที่หลากหลาย (Flexible Crude Mix) และขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมัน (Oil Trading) ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีแผนปรับเพิ่มปริมาณการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ให้ได้มากกว่า 300 พันบาร์เรลต่อวันภายใน 5 ปี เป็นต้น

- **กลุ่มธุรกิจตลาด** รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากกว่าร้อยละ 20 โดยพัฒนารูปแบบของสถานีบริการแบบใหม่ภายใต้แนวคิด Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงยกระดับคุณภาพงานบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า เพื่อเพิ่มระดับคะแนน Net Promoter Score พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อ และผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อสอดรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า คู่ค้า และก้าวสู่ The Most Admired Brand อีกทั้งยังขยายธุรกิจตลาดในต่างประเทศให้มากขึ้นเพื่อสร้างโอกาสเข้าสู่ตลาดโลก
- **ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** พัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ.บีซีพีจี ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศโดยอาศัยกลยุทธ์ 4i ได้แก่
  - Improvement เป็นผู้พัฒนาโครงการ โดยมุ่งเน้นการจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์
  - Investment เป็นผู้ลงทุนในธุรกิจ หรือโครงการลงทุนใหม่ ซึ่งจะสามารถทำให้มีผลตอบแทนเป็นไปตามคาดการณ์
  - Innovation เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในเชิงธุรกิจ ภายในกรอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้าด้วยการบริหารจัดการพลังงานรูปแบบดิจิตอล (Digital Energy Management)
  - Intelligence มีทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและทักษะเฉพาะด้าน โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางเพื่อส่งเสริมผลักดันธุรกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน
- **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายจัดตั้ง Bio-Complex เพื่อต่อยอดธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ที่เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมการวิจัยและพัฒนากระบวนการเพาะปลูกพืชพลังงานเชิงพาณิชย์ ได้แก่ อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน และสาหร่าย มีส่วนช่วยเพิ่มปริมาณและมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรให้กับเกษตรกร การวิจัยพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ตลอดจนมองหาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพผ่านการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์
- **ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น
  - **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงค์โปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในแหล่งปิโตรเลียมของ OKEA AS ในประเทศนอร์เวย์ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต
  - **ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่** โดยบริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบัน BCP Innovation Pte.Ltd. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15.8 ในบริษัท Lithium Americas Corporation ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมโดยขณะนี้อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ Cauchari ที่ประเทศอาร์เจนตินา ซึ่งคาดว่าจะมีกำลังการผลิตในเฟสแรก 25,000 ตันต่อปีในปี 2563
- **องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “I AM BCP” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่าบริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯตั้งเป้าหมายที่จะเป็น DJSI Member (Emerging Market) ภายในปี 2565 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเข้าร่วมการตรวจประเมินเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติเพื่อปรับปรุงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ได้มาซึ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 13 บริษัทที่ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) รวมถึงต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืน เช่น ธุรกิจนวัตกรรม/ Incubator และ Startup ผ่าน Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัท 4 บริษัท ได้แก่ บจก. บีซีวี ไบโอเบส, บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี, บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น, บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ ขึ้นเพื่อมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) ได้แก่ระบบกักเก็บพลังงาน และด้านชีวภาพ (Bio-Based)
- **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

- **มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)** กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดโดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนในโครงการผลิตพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนต่างๆที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- **พัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม** สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้นและจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด การส่งเสริมการส่งออกผลผลิตทางการเกษตรผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในร้าน SPAR เช่น ส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดและจำหน่ายในร้าน SPAR รวมถึงการรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ Bio-based ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : Security (S1)

เป็น Core Business ของบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2. บริหารจัดการ Portfolio ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ : Stability (S2)

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (BCPG) ที่มีรายได้สม่ำเสมอ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

3. พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยอาศัยนวัตกรรมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ที่บริษัทฯได้จัดตั้งขึ้นได้แก่ ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น ลิเทียม ซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ Bio-based ที่เดิมเน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้นำนวัตกรรมสีเขียวต่างๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่เรียกว่า In-process Greenovation เช่น ส่งเสริมการใช้แก้วย่อยสลายไบโอคัพและการเปลี่ยนฝาแบบใหม่เพื่องดใช้หลอดในร้านอินทนิล

ในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่ จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บจก. บีซีวี ไบโอเบส, บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี, บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น, บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่

1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่างๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ซึ่งต่อยอดจากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม ประกอบด้วย Bio-Based Chemical, Bio-Based Material, Valued Added Bio-Product นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต เช่น ธุรกิจกังหันลมผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่สามารถทำงานได้ในระดับความเร็วลมต่ำ และธุรกิจผลิตน้ำตาลเพื่อสุขภาพ ซึ่งผลิตจากวัตถุดิบที่เป็นพืชในกลุ่มแป้ง เป็นต้น

2. Green Production

มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน จึงได้มีการจัดทำรอยเท้าคาร์บอนและรอยเท้าน้ำ (Carbon and Water Footprint) ด้วยคำนึงถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ตาม Paris Agreement ในการประชุม COP21 ที่พยายามควบคุมอุณหภูมิโลกให้ร้อนขึ้นไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส รวมถึงแนวโน้มความรุนแรงของภาวะขาดแคลนน้ำในภูมิภาคโดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นดูแลด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และของเสียด้วยระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 / ISO 50001 รวมถึงมีการยกระดับการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากระบบมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปัจจุบันสู่การจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM) รวมถึงการเตรียมความพร้อมตั้งแต่ปี 2561 ในการปรับมาตรฐานจาก OHSAS 18001 ไปเป็น ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานใหม่เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

3. Greenovative Experience

มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปโฉมใหม่ Bangchak Greenovative Experience รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังเช่น

- **Greenovative Product** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯให้บริการจำหน่ายน้ำมันมาตรฐาน EURO5 (สูงกว่าข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน) เช่น แก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันไฮพรีเมี่ยม ดีเซลเอส (น้ำมันพรีเมียมดีเซล) และในปีนี้บริษัทฯ ยังได้เริ่มการจำหน่ายน้ำมันดีเซล B20 จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มรถบรรทุกขนส่ง ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นการใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ การรณรงค์งดใช้หลอดในร้านกาแฟ Inthanin และการรณรงค์งดใช้ถุงพลาสติกที่ร้าน SPAR เป็นต้น
- **Greenovative Service Station** พัฒนารูปแบบสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ด้วยกระบวนการ 4Rs คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ และประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก-ศรีนครินทร์ สถานี EV Charger ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น การออกแบบห้องน้ำตอบโจทย์สังคมผู้สูงอายุและผู้พิการ การติดตั้งเครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ ก้าวสู่ The Most Admired Brand และพัฒนาร้านสะดวกซื้อในแบรนด์ SPAR ‘FRESH & EASY FOOD MARKET’

ภายใต้แนวคิดหลัก คือ นำเสนอบริการที่ประทับใจร่วมกับการจำหน่ายอาหารปรุงสด อาหารที่ดีต่อสุขภาพ อีกทั้งยังมีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชน กิจการ SME มาต่อยอดเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ภายใต้โครงการ SPAR Awards

- **Greenovative mind** นำเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศมาพัฒนางานบริการเพื่อการบริหารข้อมูลลูกค้า และการบริการที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบข้อมูลฐานสมาชิก การติดตั้งระบบ Point of Sale Automation ในสถานีบริการให้ครอบคลุม พัฒนาระบบ Application ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ มีการพัฒนาระบบ Application BCP Link ระบบคำสั่งซื้อน้ำมันอัตโนมัติ (Auto Ordering System: AOS) ระบบสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป มีการพัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการใช้งานพื้นฐานตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มการใช้สิทธิประโยชน์ของบัตร BCP GreenMiles ได้ดียิ่งขึ้น
- **Greenovative Communities** คือแนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ให้ลูกค้าสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ หรือ การผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

4. Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย โดยเฉพาะการสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม รวมทั้งเกษตรกรให้มีอาชีพที่สร้างรายได้ร่วมสร้างชุมชนให้ยั่งยืน และส่งเสริมให้สังคมมีการผลิตและการบริโภคอย่างรับผิดชอบ สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG) ที่ 11 และ 12 ด้วยรูปแบบต่างๆ ได้แก่

- **CSR in Process** บริษัทฯ ร่วมดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันกับสหกรณ์การเกษตรจัดโปรโมชั่นต่างๆ เพื่อให้การสนับสนุนกิจการ รวมทั้งจัดโครงการยกระดับสถานีบริการน้ำมันชุมชนที่มีศักยภาพขึ้นเป็นสถานีบริการระดับมาตรฐาน โดยให้การฝึกสอน (Coaching) ผู้บริหารของสหกรณ์ฯ เพิ่มความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังคงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาด สร้างโอกาสให้สินค้าชุมชนเข้าถึงผู้บริโภค โดยเฉพาะในช่วงสินค้าเกษตรตกต่ำล้นตลาด
- **CSR after Process** บริษัทฯ มุ่งเน้นการดูแลชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรม 8 ด้าน ได้แก่ การศึกษา ความปลอดภัย กีฬา คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ สาธารณประโยชน์ และเศรษฐกิจ
- **CSR as Process** บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางสังคมทั้งทางด้านพัฒนาการศึกษาของเยาวชน รักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนไทยอย่างต่อเนื่อง ผ่านมูลนิธิใบไม้ปันสุข ซึ่งถือเป็นอีกขั้นหนึ่งของบริษัทฯ ที่แสดงให้เห็นความมุ่งมั่นในการทำงานเพื่อสังคมที่มีขอบเขตกว้างขึ้น นอกเหนือไปจากภารกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพและจุดแข็งขององค์กรที่ผ่านมา
- **การขยายเครือข่ายเพื่อสร้างสังคมสีเขียวอย่างยั่งยืน** ผ่านคู่ค้าซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน บริษัทฯ จึงพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct: SCOC) และขยายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบไปยังคู่ค้าให้เติบโตและยั่งยืนไปด้วยกัน
- **การต่อยอดการทำธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise: SE)** บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนเกษตรกรในการประกอบธุรกิจสินค้าเกษตร ข้าวและพืชอินทรีย์เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่ายและวิจัยพัฒนาผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์โดยท่าน ว.วชิรเมธี อย่างต่อเนื่อง โดยปีที่ผ่านมาได้ดำเนินโครงการ “อริยทรัพย์ by Inthanin” เพื่อพัฒนาอาชีพโดยจัดทำหลักสูตรสอนการทำธุรกิจกาแฟ ในจังหวัดเชียงราย และส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาผลิตน้ำอ้อยคั้นสดจำหน่ายใน SPAR และพัฒนาชุมชนในพื้นที่แก่นมะกรูด จังหวัดอุทัยธานี

โครงสร้างการถือหุ้น

กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	สำนักงานประกันสังคม	กระทรวงการคลัง	ประชาชน
14.66%	14.46%	9.98%	60.90%

กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ 7 กันยายน 2561

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
- 100.00% BCP Trading Pte Ltd
- 30.00% บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส
- 4.95% บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

กลุ่มธุรกิจการตลาด

- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
- 100.00% บจก. บางจาก รีเทล
- 49.00% บจก. บางจากกรีนเนท
- 40.00% บจก. ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

- 70.11% บมจ. บีซีพีจี
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)
    - 100.00% Huang Ming Japan Company Limited
  - 100.00% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)
    - 100.00% BSE Energy Holdings Pte Ltd
      - 100.00% BCPG Japan Corporation
        - 100.00% BCPG Engineering Company
  - 100.00% BCPG Investment Holding Pte Ltd
    - 100.00% Greenergy Holdings Pte Ltd
    - 100.00% Greenergy Power Pte Ltd
    - 100.00% BCPG Wind Cooperatief U.A.
      - 40.00% PetroWind Energy Inc.
  - 100.00% บจก. บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1
  - 100.00% บจก. บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2
  - 100.00% บจก.ลมลิกอร์
  - 33.33% Star Energy Group Holdings Pte.Ltd.

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

- 60.00% บมจ. บีบีจีไอ
  - 100.00% บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
  - 85.00% บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)
  - 70.00% บจก. บางจากไบโอฟูเอล
  - 21.28% บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล
    - 100.00% บจก. อุบล เกษตรพลังงาน
    - 100.00% บจก. อุบล ไบโอก๊าซ
    - 100.00% บจก. เอ็น พี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี่

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

ธุรกิจสำรวจและผลิต

- 100.00% BCP Energy International Pte Ltd
  - 100.00% Nido Petroleum Pty Ltd
    - 100.00% Nido Petroleum (China) Pty Ltd
    - 100.00% Nido Management Pty Ltd
    - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Holding) Pty Ltd
      - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Gurita) Pty Ltd
      - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Cakalang) Pty Ltd
      - 100.00% Nido Petroleum Indonesia (Baronang) Pty Ltd
    - 100.00% Nido Petroleum Philippines Pty Ltd
      - 100.00% Nido Production (Holding) Pty Ltd
- 100.00% บจก. บีซีพีอาร์
  - 100.00% BCPR Pte Ltd
    - 49.33% OKEA AS

ธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านนวัตกรรม

- 100.00% BCP Innovation Pte Ltd
  - 15.86% Lithium Americas Corp
    - 50.00% Minera Exar S.A.
    - 100.00% Lithium Nevada Corp.
    - 100.00% RheoMinerals Inc.
  - 5.17% Bonumose LLC.
- 100.00% บจก. บีซีวี ไบโอเมส
- 100.00% บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี
- 100.00% บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น
- 100.00% บจก. บีซีวี พาร์เนอร์ชิพ

- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วม
- บริษัทอื่น

ณ ธันวาคม 2561

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึง ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E โครงการ YES-R และโครงการ Rocket

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิสำหรับการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติม จากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือสิ้นสุดที่จังหวัดลำปางได้รับความเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับอนุญาตในการก่อสร้างวางระบบท่อขนส่งน้ำมันในพื้นที่ของหน่วยงานราชการฯ ที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมการก่อสร้างทั้งหมดของโครงการฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตรและลำปาง คาดว่าโครงการจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ภายในต้นปี 2562

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,175 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 555 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 620 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจากและร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีก โดยได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ซูเปอร์มาร์เกตจากเนเธอร์แลนด์ โดยปัจจุบันมีร้านค้าปลีกในแบรนด์ SPAR จำนวน 45 แห่ง ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 522 แห่ง และธุรกิจเสริมอื่นๆ โดยในปี 2561 ได้ลงนามสัญญามอบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในกัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 70.11 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2561 BCPG มีกำลังการผลิต ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 138.9 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น)
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 131.2 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 14.7 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20.0 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 181.5 เมกะวัตต์ (ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์)
- ในปี 2561 BCPG ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดย BCPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในกลางปี 2562

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้ ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด, บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด, บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยามีกำลังการผลิตติดตั้ง 930,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอลกรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาทซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่นกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัทอุบลไบโอเอทานอลจำกัด (มหาชน) (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสดมันเส้นและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบมีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้งและมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCPR จำกัด ขึ้นในประเทศไทยและ BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดาประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 112.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Pty. Ltd. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 100

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 41.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 15.86

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทโดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ BCPR ได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA AS ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. (Nido) ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจคือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 BCPE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galocอยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. มูลค่าประมาณ 20 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือประมาณ 660 ล้านบาท)

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2561 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก อาทิ เช่น รถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่างๆ

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท MineraExar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2563 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. โดยในวันที่ 2 สิงหาคม 2561 LAC ได้ประกาศผลการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นของโครงการ ซึ่งระบุถึงปริมาณสำรองแร่, เงินลงทุนและต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อบริษัท Rheo Minerals Inc. (เดิมชื่อ Hectatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานขุดเจาะสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 โดยมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี

BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd.จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงานปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

OKEA AS

OKEA AS เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน OKEA AS โดยคิดเป็นสัดส่วนการถือร้อยละ 49.33 ปัจจุบัน OKEA AS ได้ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen Field และ Gjøa Field ในประเทศนอร์เวย์และเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่ง Draugen ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น ลิเทียม ซึ่งนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Car) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products) ที่เดิมเน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น โดยในปี 2561 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้นใหม่จำนวน 4 บริษัท เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนและ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย

บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม

บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมและมีความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญปี 2561

- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญามอบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในกัมพูชาและลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา)**

  บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้ลงนามสัญญามอบสิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ ร้านกาแฟอินทนิลในราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ให้แก่ บริษัท อาร์ซีจี รีเทล จำกัด (กัมพูชา) โดยได้เริ่มทดลองเปิดให้บริการร้านกาแฟอินทนิลสาขาแรกที่เสียมราฐ ต่อมาได้ขยาย สาขาแฟล็กชิปสโตร์กลางกรุงพนมเปญในเดือนเมษายนและเปิดบริการสาขา Peng Hout ในเดือนตุลาคม

- **บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดชิซูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น**

  โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โกเต็มบะ (Gotemba) ที่จังหวัดชิซูโอกะ ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 4.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกะวัตต์) อายุสัญญา 20 ปี ได้เชื่อมต่อการขายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบและได้เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 16 เมษายน 2561 โดยมีบริษัท Tokyo Electric Power Company Holdings Inc. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าและมีอัตราการรับซื้อไฟแบบ Feed-in-Tariff ที่ 32 เยนต่อ kWh

มกราคม

- **อัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน**

  ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวันสูงสุดนับตั้งแต่เดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocrack) เนื่องจากค่าการกลั่นพื้นฐานที่ดีเป็นแรงหนุนให้มีอัตรากำลังการผลิตในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้น

มีนาคม

- **โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี**

  โรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี เพื่อตรวจซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 45 วัน นับตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน - 13 มิถุนายน 2561 ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผนทำให้หลังจากช่วงหยุดซ่อมบำรุง มีอัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาส 3 ปี 2561 อยู่ที่ 118.82 พันบาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นร้อยละ 99 ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น) ซึ่งเป็นอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยรายไตรมาสสูงสุดเป็นประวัติการณ์ของโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ

เมษายน

- **จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd.**

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd. เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjøa ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ มูลค่าประมาณ 939 ล้านโครนนอร์เวย์ โดยภายหลังการเพิ่มทุนแล้วเสร็จ บริษัท BCPR Pte. Ltd. จะถือหุ้น OKEA AS ประมาณร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนรวมทั้งหมด

- **ลงนามในสัญญาขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.**

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในสัญญาขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. มูลค่าประมาณ 22.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือประมาณ 731 ล้านบาท) หรือการจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นการจำหน่ายเฉพาะแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น ไม่นับรวมแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ในระหว่างการสำรวจและพัฒนาอื่นๆ ในประเทศฟิลิปปินส์ที่ยังถือครองโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

มิถุนายน

- **บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิกอร์ จำกัด**

บมจ. บีซีพีจี เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตตามสัญญา 9.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 10.0 เมกะวัตต์) ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช รายได้ของโครงการเป็นค่าไฟฟ้าพื้นฐานบวกเงินส่วนเพิ่ม (adder) ที่อัตรา 3.50 บาทต่อหน่วย โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า มีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าที่ 25 ปี โดยมีวงเงินลงทุนรวมค่าหุ้นและค่าก่อสร้างไม่เกิน 825 ล้านบาท และคาดว่าโครงการจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 2/2562

กรกฎาคม

- **บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การทหารผ่านศึก กำลังการผลิตติดตั้ง 8.94 เมกะวัตต์**

บมจ. บีซีพีจี มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การทหารผ่านศึก จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการที่อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาอยู่ที่ 5 เมกะวัตต์ และโครงการที่อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาอยู่ที่ 3.94 เมกะวัตต์ โดยทั้ง 2 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 8.94 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 25 ปี และมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff อัตราคงที่ 4.12 บาทต่อหน่วย

- **บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์)**
  บมจ. บีซีพีจี มีการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 795 ล้านบาท โดยกำไรดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 136 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 658 ล้านบาท

- **เปิดตัวระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์**
  เปิดตัวระบบต้นแบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ GEMS ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์ เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อ-ขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด

กันยายน

- **เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ "บางจากกรีนไมล์" และพัฒนา Bangchak Application เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้า**
  เปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ "บางจากกรีนไมล์" สามารถสะสมคะแนนได้ทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจาก โดยพัฒนา Bangchak Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วให้กับสมาชิกมากขึ้น

- **เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิตอล บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ**
  เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนระบบดิจิตอลแห่งแรกในประเทศไทย บนถนนสุขุมวิท ซอย 62 เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ โดยไม่ต้องกังวลเรื่องฝาถังน้ำมันจะอยู่ด้านซ้ายหรือขวา

พฤศจิกายน

- **จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด**
  บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้นในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในผู้ประกอบการรายใหม่ (New Start-up) เฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม ทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท (รวม 80 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ธันวาคม

รางวัลแห่งปี

- **รางวัลจากงาน SET Sustainability Awards 2018 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Award) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - 1 ใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เนื่องจากมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว

- **รางวัลดีเด่นประเภทรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Award)** ในพิธีประกาศผลและมอบรางวัล SET Awards 2018 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- **รางวัล ASEAN Corporate Governance Award ระดับ TOP 50 ASEAN PLCs** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการประเมินกำกับดูแลกิจการอาเซียน โดยมี ASEAN CG Scorecard (ACGS) เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน ทั้ง 6 ประเทศ ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงค์โปร์ เวียดนาม และไทย ในงาน 2nd ASEAN Corporate Governance AwardsCeremony 2018 จัดโดยกลุ่มหน่วยงานกำกับตลาดทุนในอาเซียน (ASEAN Capital Markets Forum - ACMF) และการสนับสนุนหลักจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank - ADB)

- **รางวัลจากงาน Global Good Governance Awards 2018 (3G Awards 2018)** จัดโดย Cambridge IF Analytica, London England บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินในประเทศอังกฤษ
  - รางวัล 3G CSR Award 2018 ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคม
  - รางวัล 3G Sustainability of Performance Award 2018 ในฐานะองค์กรที่มีผลงานด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม มีความโดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

- **รางวัลจากงาน 8th Asian Excellence Recognition Awards 2018** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล Best Environmental Responsibility ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
  - รางวัล Asia's Best CEO (Investor Relations) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กรจากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ

- **รางวัลจากงาน The Asset Corporate Awards 2018** จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง) ดังนี้
  - รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  - รางวัล Best Investor Relations Team - Highly Commanded ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความทุ่มเทในการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ มีการใช้ระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและให้บริการแก่กลุ่มนักลงทุนได้มากขึ้น

- **รางวัล International Innovation Award ในงาน International Innovation Summit 2018 และ International Innovation Awards 2018** จัดโดย Enterprise Asia ดังนี้
  - หมวด Organization and Culture ด้วยเป็นองค์กรที่มุ่งมั่นในการสร้างนวัตกรรมทุกระดับขององค์กร เพื่อมุ่งสู่องค์กรชั้นนำระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน นำนวัตกรรมมาปฏิบัติจริง สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ
  - หมวด Services and Solutions สำหรับโครงการ Green Community Energy Management System (GEMS) ที่มีการผลิตพลังงานไฟฟ้าสีเขียวสำหรับใช้ในชุมชน ซึ่งเป็นระบบผลิตและซื้อขายไฟฟ้าโดยนำเทคโนโลยี AI มาช่วยบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่า พร้อมจัดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน หรือแบตเตอรี่ชนิดลิเทียมไอออนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย รวมทั้งเป็น Learning Lab ในการศึกษาการทำงานของอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ เพื่อรองรับการบริหารจัดการพลังงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

- **รางวัล Most Sustainable Renewable Energy Company - Thailand** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรในอุตสาหกรรมพลังงานที่สร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ในงานมอบรางวัล International Finance Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร International Finance Magazine

- **รางวัล Corporate Innovation Award 2018 กลุ่ม Energy** จากการที่บริษัทฯ มุ่งสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ โดยทำงานร่วมกับ Startup ของ Plug and Play Tech Center ซึ่งเป็น Accelerator ที่มี Ecosystem ให้บริการแพลทฟอร์มระดับโลกในการให้คำปรึกษาและสนับสนุนธุรกิจ Startup ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ๆ ในงาน Plug and Play Summer Summit

- **รางวัล Thailand ICT Excellence Award 2018** ประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (Core Process Improvement Project) สำหรับโครงการ Smart Plant Maintenance ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการจัดการคลังสินค้า และการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร ภายใต้กลยุทธ์ 3E (Efficiency, Energy, Environment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และเพิ่มศักยภาพการเป็นโรงกลั่นที่ทันสมัย ในงาน Thailand ICT Management Forum & Thailand ICT Excellence Awards 2018 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์แห่งชาติเขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (NECTEC) และวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CITU)

- **รางวัล Thailand Corporate Excellence Award 2018** สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development and CSR) ระดับ Distinguished ในงานมอบรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2018 และรางวัล SMEs Excellence Awards 2018 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- **รางวัล IP Champion 2018** ประเภทเครื่องหมายการค้าในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจดีเด่นด้านการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ และสามารถสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในงานมหกรรมทรัพย์สินทางปัญญา (IP Fair 2018) จัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์

- **รางวัลงาน Asia Sustainability Reporting Award (ASRA) 2018** ประกอบด้วย รางวัลการรายงานการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ยอดเยี่ยม หรือ "Asia's Best SDG Reporting" ระดับ The Winner และรางวัลการรายงานการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียยอดเยี่ยม หรือ "Asia's Best Stakeholder Reporting" ระดับ Highly Commended จัดโดย CSR Work และพันธมิตร ณ ประเทศสิงคโปร์ ในฐานะที่บริษัท บางจากฯ มีความโดดเด่นด้านการจัดทำรายงานความยั่งยืน มีประเด็นสำคัญอย่างครบถ้วนครอบคลุม และมีรูปแบบการนำเสนอที่น่าสนใจ

- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2018)** ประเภทยอดเยี่ยม (Excellence) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัล Best SDGs Reporting ประจำปี 2561ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์

- **รางวัลสร้างสรรค์สังคมไทย (Building A Good Society Award)** ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 13 องค์กรที่เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนนโยบายประชารัฐเพื่อสังคม มีแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยร่วมสนับสนุนโครงการด้านการส่งเสริมการมีรายได้และงานทำของคนพิการและผู้สูงอายุ และโครงการด้านที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อมเพื่อการอยู่อาศัย ในงานประชุมสรุปผลงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาสังคมไทย จัดโดยกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

- **รางวัลผู้ชำระภาษีดีเด่น** ประเภทภาษีโรงเรือนและที่ดิน ในปีงบประมาณ 2560 ในโครงการเสริมสร้างผู้ชำระภาษีดีเด่นและผู้ดำเนินการจัดเก็บภาษีดีเด่น ซึ่งให้ความสำคัญกับหน้าที่ในการชำระภาษีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนดจัดโดยกรุงเทพมหานคร

- **รางวัลสุริยศศิธร ประจำปี 2561** ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ "ปฏิทินชนิดสมุดบันทึก" ประเภททั่วไป ชุด "Evolving Greenovation" จากผู้เข้าประกวดปฏิทินดีเด่นกว่า 200 ผลงาน จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

- **รางวัล The Best Contact Center Award 2018** แก่เจ้าหน้าที่บริการลูกค้าบางจากฯ ซึ่งเป็นรางวัลดีเด่นประเภท The Best Contact Center Social Media Customer Care และ The Best Contact Center Admin Support Professioal จากงาน TCCTA Contact Center Awards 2018 จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย (TCCTA)

- **ใบรับรองสถานีบริการต้นแบบด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม (Inno-Green Station)** สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 6 สาขา ซึ่งผ่านเกณฑ์การประเมินตามข้อกำหนดและมาตรฐานสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมในระดับ Platinum ด้วยมีภาพลักษณ์ทันสมัย มีการบริหารจัดการด้านพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม พร้อมนำนวัตกรรมด้านการออกแบบและเทคโนโลยีทันสมัยต่างๆ มาสร้างสรรค์ให้เกิดการอนุรักษ์และประหยัดพลังงานในสถานีบริการ เช่น การจัดการน้ำด้วยการออกแบบหลังคารองรับน้ำฝนเพื่อนำมาใช้ในสถานีบริการ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและใช้แสงธรรมชาติแทนไฟฟ้า เป็นต้น จัดโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)

- **รางวัลนักบริหารดีเด่นแห่งปี (Executive Of The Year 2018)** แก่ผู้นำองค์กรในฐานะบุคคลที่ประกอบคุณงามความดี อุทิศตนเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติ ร่วมสร้างสรรค์สังคมไทยให้น่าอยู่และนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ ในโครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน จัดโดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ร่วมกับรางวัลไทย และสถาบันพัฒนาศักยภาพท้องถิ่น

- **ใบรับรองอาคารลดคาร์บอน** ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 4 องค์กรที่ได้รับใบรับรอง ในฐานะองค์กรที่มีการบริหารจัดการอาคารสำนักงานภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ที่ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มีมาตรการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า การกำจัดของเสียในอาคาร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณภาพ จัดโดยองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)

- **ใบรับรองมาตรฐาน ISO27001: 2013** ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) และเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับ Letter of Compliance ISO27032: 2012 แนวทางสำหรับความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity)

- **โล่ประกาศเกียรติคุณอาคารประหยัดพลังงาน** ซึ่งบริษัทฯ ผ่านการตรวจประเมินในระดับ A ด้านการใช้พลังงานของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก อาคาร 1 และ 4 ในงานสัมมนาชี้แจงผลดำเนินงานโครงการขยายผลผลิตฉลากแสดงข้อมูลการใช้พลังงานสำหรับอาคารธุรกิจ จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ร่วมกับบริษัท เอซีเอสอี กรีน คอนซัลติ้ง เอนจิเนียส์ จำกัด

- **ตราสัญลักษณ์มาตรฐานสถานที่จัดงานประเทศไทย (Thailand MICE Venue Standard) ประจำปี 2561** ประเภทห้องประชุมที่มีความพร้อมในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ มีขนาดพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 400 ตารางเมตร สามารถปรับรูปแบบการใช้งานได้หลากหลาย มีการออกแบบทางสถาปนิกที่ทันสมัย ตกแต่งสวยงาม ในงานสัมมนา MICE Standard day 2018 จัดโดยสำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) (TCEB)

- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 10** ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2561 รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2561 ร้อยละ	ปี 2560 รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2560 ร้อยละ	ปี 2559 รายได้ (ล้านบาท)	ปี 2559 ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม[1/]								
	บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น		132,764	68.4	126,862	72.4	108,643	74.5
	บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	35,530	18.3	32,440	18.5	29,281	20.1
	บจก.บางจาก รีเทล	100.00	676	0.3	391	0.2	31	-
	BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	14,965	7.7	5,130	2.9	315	0.2
	Nido Petroleum Pty. Ltd.	100.00	963	0.5	1,510	0.9	1,503	1.0
รวม			**184,898**	**95.2**	**166,333**	**94.9**	**139,773**	**95.8**
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า								
	บมจ.บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	70.12	3,320	1.7	3,323	1.9	3,084	2.1
รวม			**3,320**	**1.7**	**3,323**	**1.9**	**3,084**	**2.1**
รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ								
	บมจ.บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท)[2/]	60.00	3,807	2.0	785	0.4	-	-
	บจก.บางจากไบโอฟูเอล[3/]		-	-	1,697	1.0	1,848	1.3
รวม			**3.807**	**2.0**	**2,482**	**1.4**	**1,848**	**1.3**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			**192,025**	**98.9**	**172,138**	**98.2**	**144,705**	**99.2**
อื่นๆ[2/]	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		2,146	1.1	3,069	1.8	1,195	0.8
	รวม		**194,171**	**100.0**	**175,207**	**100.0**	**145,900**	**100.0**

หมายเหตุ:

1/ รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2561 2560 และ 2559 มีสัดส่วนร้อยละ 90.5, 90.3 และ 91.5 ตามลำดับ

2/ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนใน บจก. บางจากไบโอฟูเอล ให้กับ บจก. บีพีพี โฮลดิ้ง ซึ่งต่อมาในเดือนตุลาคม 2560 ได้ควบรวมกับ บจก.เคเอสแอล จีไอ เป็น บมจ.บีบีจีไอ

3/ รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศเข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐานด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันสามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐอีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วยบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้น้ำมันเตาพร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ และ โครงการ YES-R ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดดังนี้

- มีการบริหารจัดการตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2561 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 115 พันบาร์เรลต่อวัน โดยไม่นับรวมช่วงหยุดซ่อมบำรุงประจำปีและสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 7.10 เหรียญ สรอ. ต่อบาร์เรล
- มีโครงการขยายการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น เช่น โครงการ Debottleneck เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่น การปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. โดยเน้นกลยุทธ์ขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ)ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แนฟทา และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น บรูไน กาตาร์เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น MTBE และสร้างรายได้จาก Logistics Management และ Freight Trading เพิ่มขึ้นรวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2561 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 78 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,175 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 555 แห่งและสถานีบริการชุมชนจำนวน 620 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561)โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่และมีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย พร้อมด้วยธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil Business) และบริการเสริมต่างๆ ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่ม**ส่วนแบ่งการตลาดค้าปลีกและรักษาอันดับที่สองได้อย่างต่อเนื่อง** รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และให้สมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil Business) และบริการเสริมต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปรุงสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

บริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มบัตรสมาชิกน้ำมันรายแรกของไทย โดยในปี 2561 บริษัทฉลองครบรอบ 12 ปี ธุรกิจบัตรน้ำมัน ด้วยการเปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” และเปิดระบบการสะสมคะแนนของสมาชิกปัจจุบัน ให้สามารถสะสมคะแนนได้ทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจาก และพัฒนา Bangchak Mobile Application เพื่อให้ผู้ถือบัตรสมาชิกบางจากสามารถแลกคะแนนสะสมในรูปแบบ E-coupon ผ่าน Mobile Application ที่สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อและธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งได้สิทธิมาสเตอร์แฟรนไชส์ของแบรนด์ “SPAR” ซูเปอร์มาร์เกตจากเนเธอร์แลนด์ ปัจจุบันมีจำนวนสาขา 45 แห่ง ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” และร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 523 แห่ง ตลอดจนธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน ร้านสะดวกซื้อบิ๊กซีมินิ ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 165 แห่ง ร้านอาหารจานด่วนปรุงสด “Lemon Kitchen” นอกจากนี้ยังมีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่น “Furio Care” ศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ล้างรถ “Wash Pro” “Green Wash” และศูนย์เปลี่ยนยาง “Tyre Care” “Green Tyre”

บริษัทฯ คำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด ที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเรา” ที่ผ่านมามีการพัฒนาโครงการต่างๆ เช่น การเลือกใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ (Bio Cup) และใช้เมล็ดกาแฟออร์แกนิคซื้อกาแฟจากไร่ชุมชนของกลุ่มเกษตรกรในเขตจังหวัดภาคเหนือ การออกแบบฝาแก้วเพื่อ

ลดการใช้หลอด ในส่วนธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ได้มีโครงการรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก การนำผลไม้มาแปรรูปและจำหน่ายในร้าน SPAR โครงการ SPAR Awards ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากชุมชนรวมถึงกิจการ SME มาต่อยอด เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดตัวสถานีบริการรูปแบบทันสมัยที่ใช้ตู้จ่ายแบบแขวนแบบดิจิตอล บนถนนสุขุมวิท 62 เพิ่มความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ พร้อมนวัตกรรมใหม่ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ศรีนครินทร์ ที่ติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว Green Community Energy Management System หรือ Gems เพื่อริเริ่มโครงการนำร่องประมูลซื้อไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Blockchain ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบไม่เชื่อมต่อกับสายส่งการไฟฟ้า (Smart Isolated Microgrid) เพื่อให้อาคารและร้านค้าที่อยู่ในพื้นที่สามารถซื้อ-ขายเพื่อใช้ไฟฟ้าในต้นทุนที่ต่ำได้ปริมาณมากที่สุด

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

ในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURiO” มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ป้องกันการสึกหรอ และช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลกรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็น**บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)** ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** หรือ BBF ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 930,000 ลิตรต่อวัน และอยู่ระหว่างการขยายกำลังการผลิตเป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน คาดว่าแล้วเสร็จไตรมาสที่ 2/2562 อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรีนดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดลองผลิตพาราฟินที่มีความบริสุทธิ์สูงจากโรงงานนำร่องเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต Phase Change Materials หรือ “PCMs” หรือวัสดุเปลี่ยนสถานะ พร้อมทั้งเริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรีนบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 21,120 ตันต่อปี เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 3/2563
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด** หรือ BBE ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลักมีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)** หรือ KGI ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล มีกำลังการผลิตรวม 350,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 45 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันได้ปรับปรุงโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 49.50 ล้านลิตรต่อปี (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจรับงานการปรับปรุงกระบวนการผลิตเอทานอล เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจาก 200,000 ลิตรต่อวัน เป็น 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ในปี 2562 KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี

- **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)** หรือ UBE ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

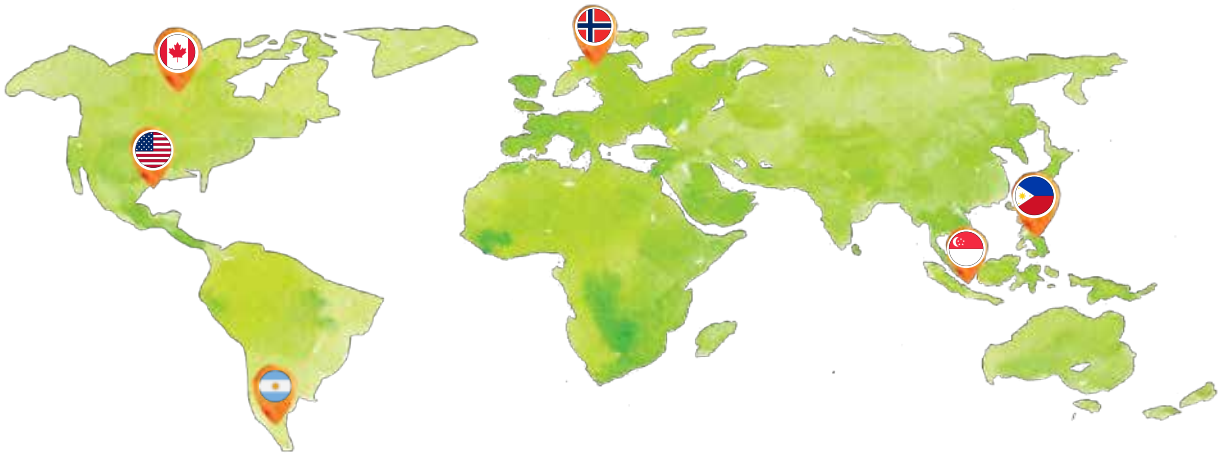
ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ สิ้นปี 2561 บีซีพีจี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 571.1 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 380.2 เมกะวัตต์ อยู่ในระหว่างการพัฒนา 190.9 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 190.9 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ภายหลังจากได้มีการจำหน่ายโครงการ Nagi และ Nikaho ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกะวัตต์ ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น โดยการจำหน่ายโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 เป็นผลให้กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมอยู่ที่ 168.7 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 17.4 เมกะวัตต์

อยู่ระหว่างการพัฒนา 151.3 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 20.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 5.6 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 181.5 เมกะวัตต์ ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา 24.0 เมกะวัตต์ และในปี 2561 บีซีพีจี ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิกอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 10.0 เมกะวัตต์ ที่อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในกลางปี 2562

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ บริษัท BCPR Pte. Ltd. เพื่อลงทุนร่วมกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ Gjøa ในประเทศนอร์เวย์ ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนร่วมกันในลักษณะของ Joint Partnership ในแหล่งปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (World Class Asset) ที่มีอายุการผลิตต่อเนื่องในระยะยาว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้เป็นน้ำมันดิบเบา (Light Crude) ที่มีราคาดี เหมาะกับการผลิตและการกลั่นของบางจากฯ นับเป็นการต่อยอดธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและเป็นการกระจายความเสี่ยงที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท Nido Petroleum Pty Limited ซึ่งถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจ คือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์



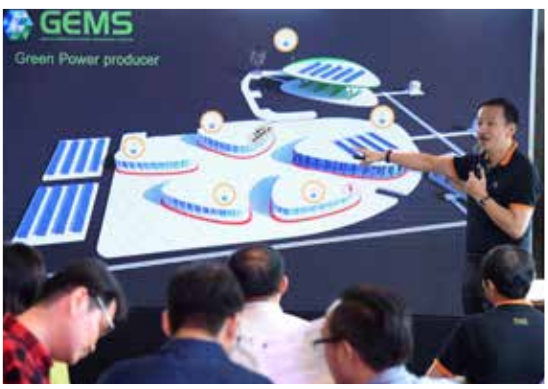
เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 BCPE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ให้กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd.

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Lithium Americas Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดาและตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกาเพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ รองรับความต้องการใช้งานแบตเตอรี่ลิเทียมที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาชนิดต่างๆ ที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

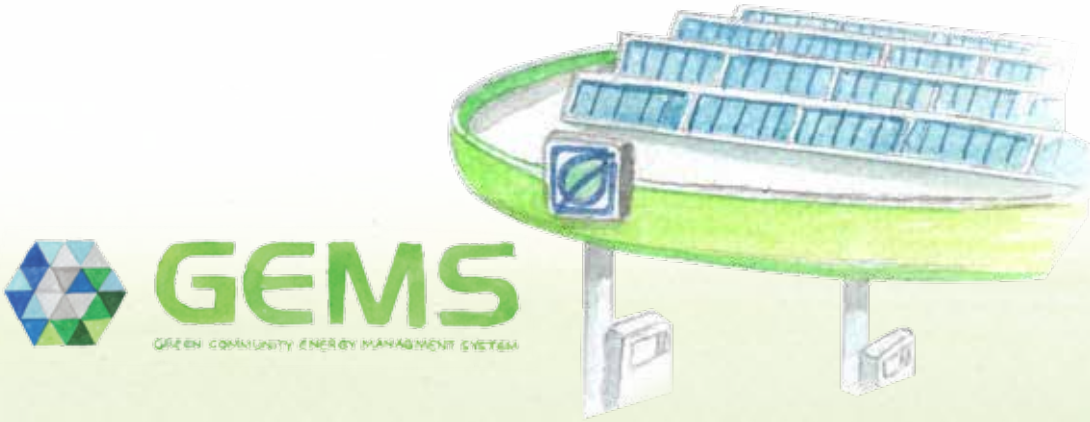
วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

ในปี 2561 BiiC ได้ดำเนินโครงการ Green Community Energy Management System หรือ GEMS หรือ สถานีบริการน้ำมันที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ซึ่งเป็นระบบผลิตไฟฟ้าและซื้อขายกันเองแบบประมูลในอาคาร ร้านค้าต่าง ๆ และภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากศรีนครินทร์ จ.สมุทรปราการ โดยเป็นสถานีบริการน้ำมันแห่งแรกที่บางจากฯ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ทดลองและการเรียนรู้เกี่ยวกับการซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยไฟฟ้าจะถูกผลิตจากแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งหลังคาที่จอดรถและอาคารร้าน SPAR รวมขนาด 249 กิโลวัตต์ และจัดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน หรือ แบตเตอรี่ชนิดลิเธียมอิออน ขนาด 1 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นแบตเตอรี่ขนาดใหญ่ที่สุดของไทยในขณะนี้



เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทย จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด, บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และบริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทยและ/หรือธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมายและเพื่อให้เกิดความร่วมมือทางนวัตกรรมใหม่ๆ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในกลุ่มและพันธมิตรทางธุรกิจภายนอก



การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2561

เศรษฐกิจโลกปี 2561 ยังคงขยายตัวต่อเนื่องใกล้เคียงกับปีก่อนที่ร้อยละ 3.7 อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความเปราะบางทางเศรษฐกิจรายประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging markets) ภาวะการเงินโลกที่มีแนวโน้มตึงตัวต่อเนื่องจากทิศทางการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่ส่งผลให้หลายประเทศกลับมาใช้นโยบายดอกเบี้ยขาขึ้น รวมไปถึงผลกระทบจากการประกาศใช้มาตรฐานใหม่ด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ในประเทศเยอรมนี และความตึงเครียดทางการค้าจากการลงนามสัญญาการค้าเสรีระหว่าง สหรัฐ เม็กซิโก แคนนาดา (USMCA) แทนข้อตกลงเดิม NAFTA ส่งผลให้การเติบโตเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มที่ได้ผ่านจุดสูงสุด และอาจมีการชะลอตัวเกิดขึ้นได้ในอนาคต ถึงแม้ในเดือนธันวาคมสหรัฐและจีนได้มีข้อตกลงชะลอการเพิ่มมาตรการกีดกันทางการค้าเป็นเวลา 90 วัน ที่ช่วยผ่อนคลายสถานการณ์บางส่วน ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2562 จะยังคงเติบโตแต่มีแนวโน้มที่จะชะลอลงตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ช้าลงของจีน เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศในกลุ่มยูโรโซน รวมไปถึงการถอนตัวโดยยังไม่บรรลุข้อตกลงของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปในช่วงต้นปี 2562 เศรษฐกิจญี่ปุ่นที่ยังขยายตัวในระดับต่ำจากการส่งออกไปยังสหรัฐฯ ในขณะที่บางประเทศในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ที่กำลังประสบวิกฤตค่าเงินส่งผลให้เกิดภาวะเงินทุนไหลออกและมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย อีกทั้งสหรัฐฯ ซึ่งถึงแม้จะมีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูง แต่ด้วยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่กำลังจะสิ้นสุดลงประกอบกับผลกระทบจากการตอบโต้ทางการค้าของประเทศคู่ค้า ทำให้การเติบโตลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้า รวมถึงเศรษฐกิจกลุ่มประเทศอาเซียนที่มีอัตราเติบโตสูงมาโดยตลอดก็ได้รับผลกระทบจากการส่งออกที่ชะลอตัวลงเช่นกัน ส่งผลให้ประมาณการเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.5

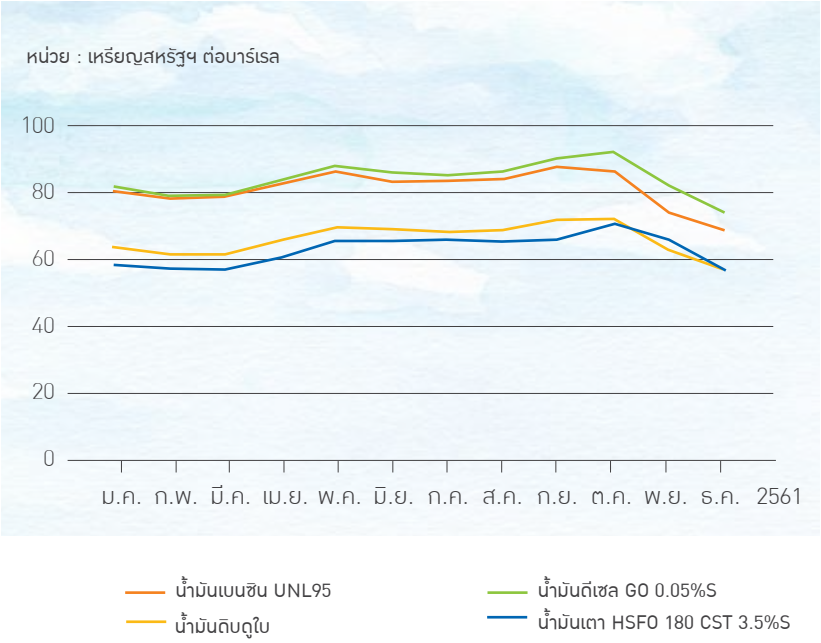
เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกและแปซิฟิกมีแนวโน้มชะลอตัวลง โดยการคาดการณ์ของ IMF ประเมินการขยายตัวทางเศรษฐกิจจีนที่ร้อยละ 6.6 ในปี 2561 ปรับลดลงอยู่ที่ร้อยละ 6.2 ในปี 2562 จากสงครามการค้ากับสหรัฐฯ ในขณะที่เศรษฐกิจกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ในเอเชีย ซึ่งรวมถึงกลุ่ม ASEAN-5 ได้แก่ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย สิงคโปร์ และไทย ยังคงเติบโตดีแต่ชะลอลงเล็กน้อยจาก ร้อยละ 5.2 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 5.1 ในปี 2562 โดยมีปัจจัยเสี่ยงมาจากการปรับขึ้นดอกเบี้ยของกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก ทำให้บางประเทศเริ่มประสบปัญหาภาวะเงินทุนไหลออกและค่าเงินอ่อนค่าลง กระทบต่อภาระหนี้สินที่สูงขึ้น โดยเฉพาะเศรษฐกิจอินโดนีเซียซึ่งขาดดุลบัญชีเดินสะพัดและดุลการคลังสูงต่อเนื่อง

ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2561

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2561 อยู่ที่ระดับ 69.42 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล มีการปรับเพิ่มขึ้น 16.28 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลหรือคิดเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2560 ที่อยู่ระดับ 53.14 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยช่วงต้นปีราคาน้ำมันดิบได้แรงหนุนจากสต็อกน้ำมันทั่วโลกลดลงเข้าใกล้ระดับค่าเฉลี่ย 5 ปี สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มโอเปค โดยอุปทานน้ำมันปรับลดลงอย่างต่อเนื่องหลังโอเปคร่วมมือปรับลดกำลังผลิตตั้งแต่ต้นปี 2560 เป็นต้นมา ซึ่งนำโดยซาอุดิอาระเบียที่ปรับลดกำลังผลิตมากที่สุด อีกทั้ง การผลิตที่ลดลงของเวเนซูเอล่าจากปัญหาสภาพเศรษฐกิจและการเมืองช่วยให้อุปทานในตลาดน้ำมันลดลงมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ สหรัฐฯ ประกาศถอนตัวจากข้อตกลงนิวเคลียร์อิหร่าน และกลับมาใช้มาตรการคว่ำบาตรขั้นสูงสุด โดยให้เวลาประเทศที่นำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่าน 180 วัน เพื่อเตรียมตัวก่อนหยุดการนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่าน ซึ่งครบกำหนดในเดือนพฤศจิกายน ในช่วงกลางปีหลังสหรัฐประกาศคว่ำบาตรต่ออิหร่านครั้งใหม่ โอเปคและพันธมิตรได้ตัดสินใจปรับเพิ่มกำลังผลิต 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 เพื่อชดเชยอุปทานน้ำมันที่ลดลงจากเวเนซูเอล่าและอิหร่าน ราคาน้ำมันยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในไตรมาส 3 แม้ว่าโอเปคและพันธมิตรพยายามเพิ่มกำลังผลิตเพื่อชดเชยอุปทานที่ลดลง โดยได้แรงหนุนจากมาตรการคว่ำบาตรอิหร่านของสหรัฐฯ รวมถึงกำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันในจีนพุ่งขึ้นสู่สถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 12.49 ล้านบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันในไตรมาส 4 ดิ่งลงอย่างรวดเร็ว หลังพุ่งไปอยู่

จุดสูงสุดในรอบปีในเดือนตุลาคม สาเหตุสำคัญจากการที่สหรัฐฯ ประกาศยกเว้นให้ 8 ประเทศ สามารถนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่านต่อไปได้อีก 6 เดือน ซึ่งสวนทางกับการประกาศครั้งก่อนว่าจะมีการคว่ำบาตรระดับสูงสุด โดย 8 ประเทศนี้มีปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่านรวมกันถึงร้อยละ 75 รวมถึงผลจากการเพิ่มกำลังผลิตของโอเปคและพันธมิตรตั้งแต่กลางปี นอกจากนี้ ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ และการดิ่งลงของตลาดหุ้นสหรัฐฯ ได้สร้างแรงกดดันต่อราคาน้ำมันจากความกังวลของนักลงทุนต่ออุปสงค์น้ำมันดิบของโลก

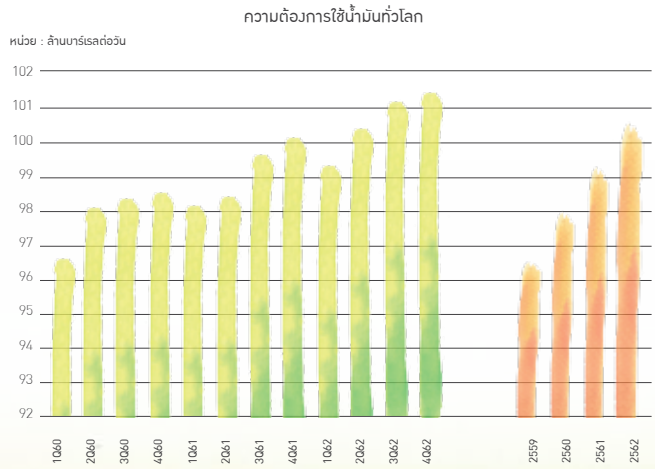
การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2561



หน่วย: เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล

	ปี 2560	ปี 2561			YoY
ผลิตภัณฑ์	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันดิบดูใบ	53.14	79.39	57.32	69.42	+30.64
น้ำมันเบนซิน UNL95	67.99	89.55	60.02	79.95	+17.59
น้ำมันดีเซล GO	65.65	95.92	68.98	84.05	+28.03
น้ำมันเตา HSFO	50.81	78.67	57.80	66.79	+31.45

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2562



ที่มา : สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่า อุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.40 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 เทียบกับการขยายตัว 1.28 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 และ 1.45 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2560 โดยคาดว่าอุปสงค์ในเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคหลักที่ช่วยหนุนการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันของโลก โดยเฉพาะจีนและอินเดีย จากนโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและแนวโน้มเศรษฐกิจขยายตัว แม้ว่าจีนจะได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางการค้ากับสหรัฐ แต่ด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีของประเทศยังคงผลักดันให้สามารถเติบโตต่อไปได้

การผลิตน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปคมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 เทียบกับในปี 2561 โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2562 เทียบกับการผลิตเพิ่ม 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เนื่องจากติดปัญหาท่อขนส่งน้ำมันจากแหล่ง Permian ไปยังท่าเรือส่งออกมีกำลังขนส่งไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าท่อขนส่งน้ำมันเส้นใหม่จะเสร็จสมบูรณ์และทำให้กำลังการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐเพิ่มขึ้นอีกครั้ง อีกทั้ง ประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้นช่วยทำให้สหรัฐมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงจนสามารถผลิตน้ำมันได้แม้ราคาจะอยู่ระดับต่ำ ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้ในช่วงครึ่งปีหลัง

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2562 จะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ว่าตลาดน้ำมันปี 2562 จะถูกกดดันจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาลงจากผลพวงของสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐ ค่าเงินดอลลาร์ที่แข็งค่าขึ้น และปริมาณการผลิตของสหรัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำช่วยกระตุ้นอุปสงค์ของโลกอีกครั้ง รวมถึงความช่วยเหลือจากกลุ่มโอเปกและพันธมิตรที่ร่วมมือกันปรับลดกำลังผลิต ได้เข้ามาช่วยลดอุปทานในตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2561

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสิงคโปร์แบบ Hydrocracking อ้างอิงดูไบปี 2561 เทียบ 2560

	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉลี่ย
2560	6.87	6.63	5.83	6.71	6.04	6.54	7.35	8.35	9.06	7.34	7.2	7.17	7.08
2561	6.19	7.41	7.39	6.51	6.59	4.84	5.64	6.71	5.96	5.20	4.65	2.88	5.83

ที่มา : Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2561 อยู่ที่ 5.83 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 7.08 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบที่ปรับลดลง ถึงแม้ส่วนต่างน้ำมันดีเซล และส่วนต่างน้ำมันเตาเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบจะปรับเพิ่มขึ้น โดยที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ ได้แรงกดดันจากอุปทานที่ล้นตลาดเนื่องจากยอดขายรถยนต์ใหม่ที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมาและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของจีน ทำให้มีการส่งออกน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นจากจีน ทางด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ ได้แรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการทำเหมืองแร่ในออสเตรเลียและการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานในอินเดีย รวมทั้งอุปทานที่ตึงตัวจากเหตุการณ์โรงกลั่น

ไฟไหม้ทั่วทุกภูมิภาค ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ ได้แรงหนุนจากการส่งออกน้ำมันเตาที่ลดลงของอิหร่านอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐ อีกทั้งโรงกลั่นรัสเซียมีการปรับปรุงหน่วยผลิตให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณการส่งออกน้ำมันเตาจากรัสเซียลดลง

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

	ปี 2560	ปี 2561			YoY
ส่วนต่างราคา	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
UNL95 - DB	14.85	14.40	2.70	10.53	-29.09%
GO - DB	12.51	16.54	11.67	14.63	+16.95%
HSFO - DB	-2.33	4.31	-5.92	-2.63	+11.41%

แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2562

คาดว่าในปี 2562 ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะชะลอตัวลงจากเศรษฐกิจโลกที่หดตัว เนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีนที่ยืดเยื้อ, การขึ้นดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ และนโยบายทางการเงินของยุโรป ขณะที่อุปทานยังคงปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ในจีน, ซาอุดิอาระเบีย และมาเลเซีย แต่อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 การเปลี่ยนคุณสมบัติของน้ำมันเตาเกรดเดินเรือให้มีค่ากำมะถันไม่เกิน 0.5% อาจจะช่วยหนุนให้ค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชียปรับตัวเพิ่มขึ้น

สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 4.2 เพิ่มขึ้นเมื่อ เทียบกับปี 2560 ที่ขยายตัวร้อยละ 3.9 จากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้น การใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่ขยายตัวในเกณฑ์ดี การลงทุนทั้งในภาครัฐและเอกชนที่มีแนวโน้มมากขึ้นจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงการในพื้นที่ EEC ตามนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีน เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจไทยโตขึ้นกว่าปีก่อนหน้า

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 1.1 ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 0.7 ตามราคาน้ำมันที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้นในช่วง 9 เดือนแรก ขณะที่แรงกดดันเงินเฟ้อด้านอุปสงค์ปรับตัวดีขึ้นแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ และยังคงมีปัจจัยลบจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นช้ากว่าในอดีต และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเสถียรภาพทางการเงิน ในเดือนธันวาคมธนาคารแห่งประเทศไทยมีมติปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 1.75 ต่อปี จากเดิมร้อยละ 1.50 ต่อปี

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเงินโลกและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง เป็นปัจจัยฉุดรั้ง อย่างไรก็ตามการสร้างความเชื่อมั่นในภาคการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวจีนเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญที่เริ่มฟื้นตัว การส่งออกยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แม้จะได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน อีกทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น ตามโครงการภายใต้แผนพัฒนา EEC ช่วยให้การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยเป็นไปอย่างช้าๆ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 ยังอยู่ในระดับต่ำในช่วงร้อยละ 0.7-1.7 โดยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างช้าๆ จากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1

สรุปผลประมาณการ

ร้อยละต่อปี	2560	2561*	2562*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	3.9	4.2	3.5-4.5
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.7	1.1	0.7-1.7

*หมายเหตุ: * เป็นข้อมูลที่คำนวณบนฐานบัญชีประชาชาติอนุกรมใหม่ ซึ่งสศช.เผยแพร่ทาง www.nesdb.go.th*

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า และ การฟื้นตัวและกำลังซื้อในภาคการท่องเที่ยวของตลาดนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2561 (เดือนมกราคม-ธันวาคม) ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.09 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 121.27 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.61 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2560 ส่งผลให้ภาคการส่งออกและภาคบริการสามารถขยายตัวได้มากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.11 และร้อยละ 1.47 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่ยังคงมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.94 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2560	ปี 2561	อัตราการขยายตัว
เบนซินปกติ	1.39	1.20	-13.9%
แก๊สโซฮอล์	28.83	29.96	+3.9%
กลุ่มเบนซิน	30.22	31.16	+3.1%
กลุ่มดีเซล	63.73	64.67	+1.5%
น้ำมันอากาศยาน	18.47	19.44	+5.2%
น้ำมันเตา	5.76	6.01	+4.2%
รวม	**118.18**	**121.27**	**2.6%**

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2561 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,130 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 3.20 โดยคาดว่าปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศปี 2562 จะปรับเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจาก IRPC มีกำลังการกลั่นที่เพิ่มขึ้นหลังจากดำเนินการโครงการ Polypropylene Expansion Project (PPE) ขนาด 150 KT ต่อปี และ Polypropylene Compound and Specialties Project (PPC) ขนาด 140 KT ต่อปี

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

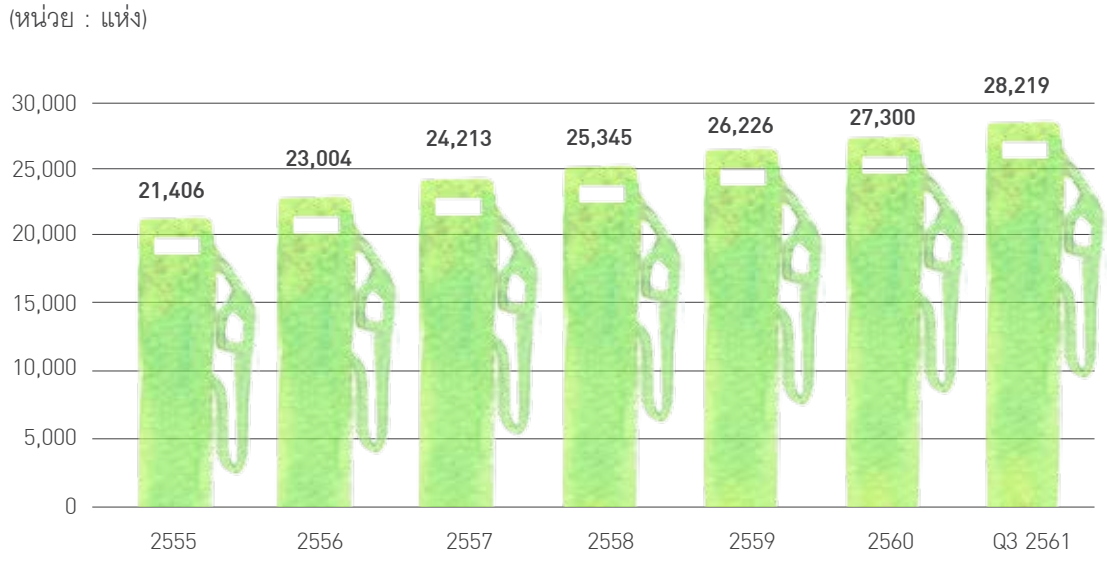
โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2560	ปี 2561	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	306	304	-0.49%
ไออาร์พีซี	181	207	14.62%
เอสโซ่	140	144	3.22%
สตาร์ ปิโตรเลียม	166	176	6.02%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	191	196	2.24%
บางจาก	111	102	-7.76%
รวม	**1,095**	**1,130**	**3.20%**

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน ม.ค.-พ.ย. 2561 และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน โดยยังคงมีความผันผวนสูง จากแนวโน้มปรับตัวขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรก และปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงไตรมาสที่ 4 ทำให้ผู้ค้าน้ำมันไม่สามารถปรับราคาน้ำมันได้ทันตามต้นทุนในช่วงที่ราคาปรับสูงขึ้น ประกอบกับภาครัฐขอความร่วมมือบริษัทน้ำมันตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลเพื่อลดผลกระทบต่อผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันที่ปรับลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ราคาน้ำมันดิบเริ่มปรับตัวลง ทำให้ราคาขายปลีกน้ำมันเริ่มกลับมาอยู่ในระดับเหมาะสมกับต้นทุนมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าค่าการตลาดรวมในปี 2562 จะอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2561 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความไม่แน่นอนจากต้นทุนราคาน้ำมันในตลาดโลกจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย การแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร รวมถึงนโยบายการตรึงราคาน้ำมันของภาครัฐ

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศ (ณ 30 กันยายน 2561) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 520 แห่ง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน รวมเป็น 28,219 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 3.4 จากปีที่ผ่านมา โดยในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 นั้น ในปี 2561 (ณ 30 พฤศจิกายน 2561) มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 557 แห่ง และ 180 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 4,085 แห่ง และ 1,258 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูง เช่น E20 และ E85 ออกสู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงรวม ปี 2561



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน
www.doeb.go.th/2017/#/article/statistic

คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2562 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน โดยหลายบริษัทได้มีการเพิ่มจำนวนสถานีบริการน้ำมันรองรับปริมาณผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น มีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อให้ผู้ใช้บริการมีความสะดวกมากยิ่งขึ้น โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงและคาดว่าจะมีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันสูงขึ้นในอนาคต

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 7 กันยายน 2561)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	201,873,600	14.66
2. สำนักงานประกันสังคม	199,128,697	14.46
3. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	120,439,428	8.75
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	33,642,198	2.44
6. STATE STREET EUROPE LIMITED	31,304,143	2.27
7. AIA COMPANY LIMITED - EQ4-P	30,000,069	2.18
8. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	23,056,200	1.67
9. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	22,045,400	1.60
10. NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	17,313,500	1.26
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**816,246,002**	**59.28**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,376,923,157**	**100.00**

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 7 กันยายน 2561)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 1	18,743,578	1.36
2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED	16,931,700	1.23
3. STATE STREET EUROPE LIMITED	14,549,875	1.06
4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.	8,565,400	0.62
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7,947,100	0.58
รวม	**66,737,653**	**4.85**

ที่มา: http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การออกหลักทรัพย์อื่น

- **หุ้นกู้**

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ที่ระดับ A แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ทั้งสิ้น 11,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 25,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP194B	2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
BCP194A	2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
BCP208A	3,000	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
BCP214A	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- **บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2556	2557	2558	2559	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.38	0.52	3.01	3.47	4.07	1.56
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	1.35	1.00	2.00	1.80	2.15	0.85
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	40	192	66	52	53	54

- **บริษัทย่อย** (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

bcpg

- **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

bbgi

- **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดหลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละปีตามความจำเป็นเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่ละบริษัทย่อยเห็นสมควร

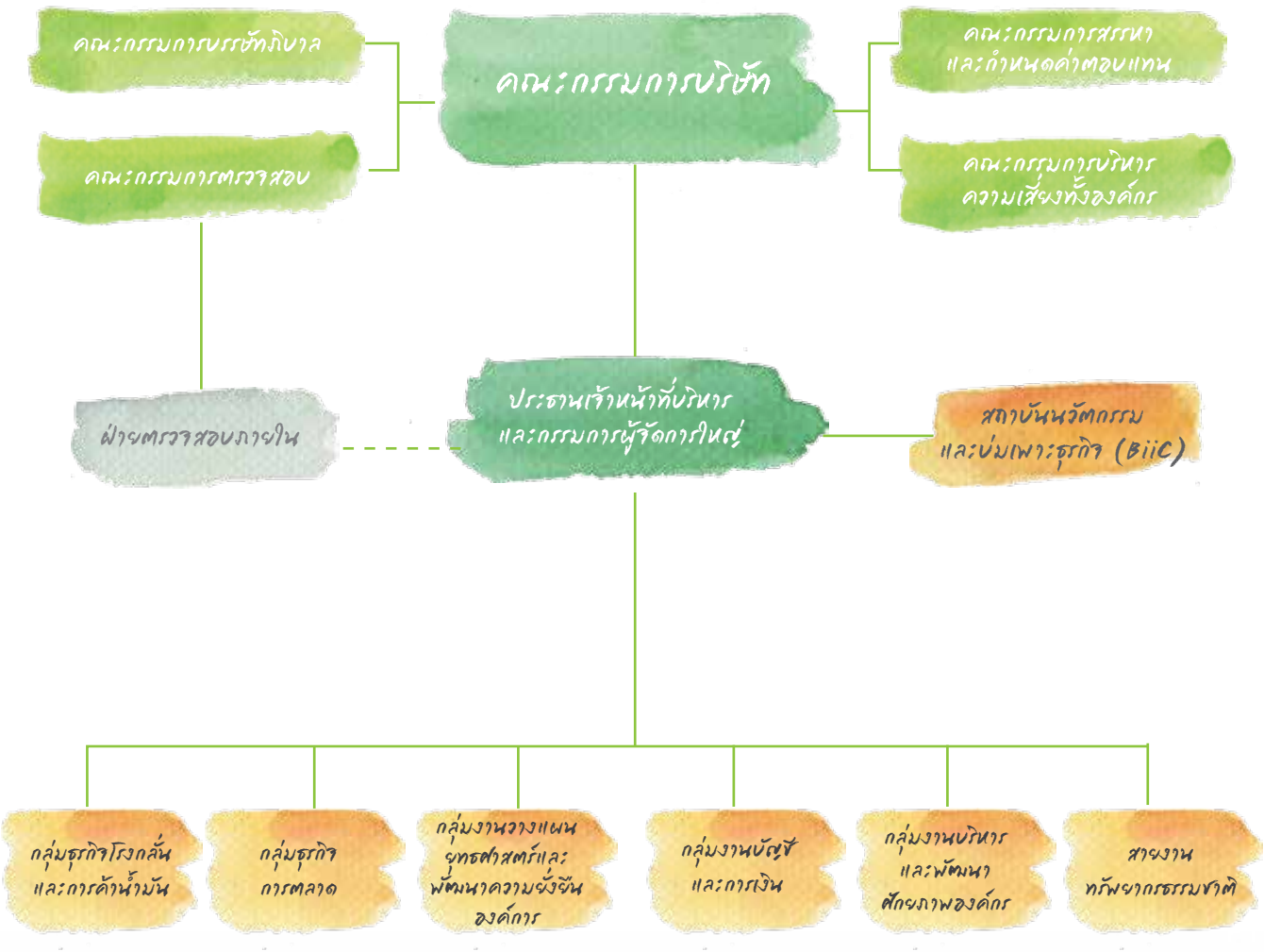
bgn

- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้นบวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



ณ ธันวาคม 2561

หมายเหตุ : *คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน*

1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2561) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	- รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2553
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 ตุลาคม 2555
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	5 เมษายน 2559
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
7. พล.ท. ธรรมนูญ วิถี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2561 แทน พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	- กรรมการอิสระ - กรรมการบรรษัทภิบาล	26 มกราคม 2560
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	7 มิถุนายน 2561 แทน นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
11. นายจรินทร์ จักกะพาก	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	12 ตุลาคม 2560
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	25 เมษายน 2561 แทน นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561

1. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2557 (ลาออก 26 ก.พ.61)
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2558 (ครบวาระ 25 เม.ย.61)
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	23 พฤศจิกายน 2558 (ลาออก 31 พ.ค.61)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก หรือ พลโท ธรรมนูญ วิถี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อ “คณะกรรมการ”
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ธุรกิจน้ำมัน	ธุรกิจค้าปลีก	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กร และนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยง และภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	X	X	X	X	X	X		X	X	X
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	X	X	X			X	X	X	X	X
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	X	X	X	X	X	X				X
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา						X	X	X	X	X
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี						X	X	X	X	X
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	X	X	X			X			X	X
7. พล.ท. ธรรมนูญ วิถี						X	X	X	X	X
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ			X	X	X	X		X	X	X
9. นางปริศนา ประหารข้าศึก	X		X		X	X		X		X
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส						X	X	X		X
11. นายจรินทร์ จักกะพาก						X		X	X	X
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	X	X	X		X	X	X	X		X
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล		X		X	X	X		X		X
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	X	X	X			X				X
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	X	X	X	X	X	X		X	X	X
รวม	8	8	9	5	7	15	6	12	9	15

กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3.1) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นโยบายการสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualication and Skills Matrix

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น **ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก** ในกรณีที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และ**ให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ**

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
   - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
     - (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
     - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
     - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
   - 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
     - (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
     - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)
     - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
     - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)
   - 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Dene Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

4.4 ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
   9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
   9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
   9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
    - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
12. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค.59) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ได้ไม่จำกัด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร

- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมี**กำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม**
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 16 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 12 ครั้ง)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 12 ครั้ง (วาระพิเศษ 3 ครั้ง) โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามเดิม

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ซึ่งในปี 2561 มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ดังนี้

1. พลโท ธรรมนูญ วิถี	เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561
2. ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล	เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561
3. ดร. ปรเมธี วิมลศิริ	เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2561 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก รุ่นที่ 2 เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมโลกปัจจุบัน กฎเกณฑ์กติการะหว่างประเทศ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศด้านเศรษฐกิจและการเมือง โดยมูลนิธิสถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม ระหว่างวันที่ 19 มิถุนายน - 9 ตุลาคม 2561 ให้แก่นางปริศนา ประหารข้าศึก
- การบรรยายเกี่ยวกับกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจ โดยวิทยากรจาก McKinsey ในการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี ระหว่างวันที่ 3-4 สิงหาคม 2561 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาดูงานธุรกิจด้านพลังงาน นวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต ณ ประเทศโมร็อกโก-โปรตุเกส ระหว่างวันที่ 5-16 ตุลาคม 2561 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน และ Director Certication Program (DCP) จำนวน 11 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน และจบการศึกษาด้านบัญชี
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. สอบทานและให้ความเห็น แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ท. ธรรมนูญ วิถี	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
6. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายจรินทร์ จักกะพาก	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)								หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท				คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม ปกติ	ประชุม พิเศษ	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	
1. นายพิชัย ชุณหวชิร [1/]	12/12	3/3	1/1	16/16	-	-	-	-	
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	12/12	3/3	1/1	16/16	-	7/7	5/6	-	
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	12/12	3/3	1/1	16/16	12/12	7/7	-	-	
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	11/12	3/3	0/1	14/16	-	-	-	2/2	
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	12/12	3/3	1/1	16/16	-	7/7	-	-	
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	12/12	3/3	1/1	16/16	11/12	7/7	-	-	
7. พล.ท. ธรรมนูญ วิถี [2/]	9/10	1/2	0/1	10/13	-	3/5	-	-	รับตำแหน่ง 28 ก.พ.61
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	12/12	2/3	1/1	15/16	12/12	-	-	-	
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	12/12	3/3	1/1	16/16	-	-	-	2/2	
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ [3/]	7/7	0/1	0/1	7/9	-	-	2/3	-	รับตำแหน่ง 7 มิ.ย.61
11. นายจรินทร์ จักกะพาก	11/12	0/3	0/1	11/16	-	-	-	1/2	
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	12/12	2/3	1/1	15/16	-	-	6/6	-	
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล [4/]	8/8	2/2	1/1	11/11	-	-	4/4	-	รับตำแหน่ง 25 เม.ย.61
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	11/12	2/3	1/1	14/16	-	-	5/6	-	
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	12/12	3/3	1/1	16/16	-	-	6/6	2/2	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561									
1. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์	1/1	1/1	-	2/2	-	0/1	-	-	ลาออก 26 ก.พ.61
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ	4/4	1/1	-	5/5	-	-	2/2	-	ครบวาระ 25 เม.ย.61
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	5/5	0/1	-	5/6	4/5	-	-	-	ลาออก 31 พ.ค.61

หมายเหตุ:

1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2561

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2561

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2561

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1) กรรมการรายบุคคล

- <u>โดยตนเอง</u> มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- <u>แบบไขว้โดยกลุ่ม</u> (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.3 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ค่าตอบแทนกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 มีดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) ค่าตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2561

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	1,050,000	-	-	-	-	3,522,610.58	4,572,610.58
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	978,750	-	131,250	75,000	-	3,170,349.52	4,355,349.52
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	870,000	375,000	105,000	-	-	2,818,088.46	4,168,088.46
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	780,000	-	-	-	37,500	2,818,088.46	3,635,588.46
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	870,000	-	105,000	-	-	2,818,088.46	3,793,088.46
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	840,000	285,000	105,000	-	-	2,818,088.46	4,048,088.46
7. พล.ท. ธรรมนูญ วิถี [1/]	601,071	-	45,000	-	-	-	646,071.00
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	840,000	300,000	-	-	-	2,818,088.46	3,958,088.46
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	840,000	-	-	-	30,000	2,625,068.70	3,495,068.70
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ [2/]	444,000	-	-	30,000	-	-	474,000.00
11. นายจรินทร์ จักกะพาก [3/]	690,000	-	-	-	15,000	625,384.01	1,330,384.01
12. นายประสงค์ พูนธเนศ	840,000	-	-	112,500	-	2,818,088.46	3,770,588.46
13. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล [4/]	605,000	-	-	60,000	-	-	665,000.00
14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	810,000	-	-	75,000	-	2,818,088.46	3,703,088.46
15. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	870,000	-	-	90,000	30,000	2,818,088.46	3,808,088.46
รวม	**11,928,821**	**960,000**	**491,250**	**442,500**	**112,500**	**32,488,120.49**	**46,423,191.49**
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2561							
1. พล.อ. อภิรัชต์ คงสมพงษ์ [5/]	116,786	-	-	-	-	2,818,088.46	2,934,874.46
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ [6/]	265,000	-	-	30,000	-	2,818,088.46	3,113,088.46
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ [7/]	299,032	109,677	-	-	-	2,818,088.46	3,226,797.46
รวม	**680,818**	**109,677**	**-**	**30,000**	**-**	**8,454,265.38**	**9,274,760.38**

หมายเหตุ:

[1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2561

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มิ.ย. 2561

[3/] ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

[4/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561

[5/] ลาออกเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2561

[6/] ครบวาระเมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2561

[7/] ลาออกเมื่อวันที่ 31 พ.ค. 2561

โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2560 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ซึ่งจ่ายในปี 2561)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช	217,147.25	ลาออกเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560
2. ม.ล.ปุณฑริก สมิติ [1/]	2,177,262.87	ลาออกเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560
รวม	**2,394,410.12**	

หมายเหตุ: [1/] ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 และปี 2561

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	15,852,339.00	15	14,755,566.00
โบนัส	15	36,836,034.73	15	43,336,795.99
รวม		**52,688,373.73**		**58,092,361.99**

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2561

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2561 (บาท)					
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ	ESOP (Capital Gain)	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000.00	412,500.00	1,874,520.00	-	1,931,250.00	4,668,270.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช*	320,625.00	303,750.00	1,687,069.00	187,500.00	1,738,130.00	4,237,074.00
BBGI	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000.00	200,000.00	-	-	-	650,000.00
	นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	360,000.00	200,000.00	-	90,000.00	-	650,000.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	360,000.00	200,000.00	-	57,000.00	-	617,000.00
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	58,324.47 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	-	1,399,787.28

หมายเหตุ :
- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Pty Ltd
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 24 บาท

* นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท BCPG ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2559

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 17 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2561) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
3. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
8. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
9. นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
10. นายธนชิต มกรานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
11. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
12. นายวิบูลย์ วงสกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
13. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
15. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
16. นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเชอร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ
17. นายสุวัฒน์ มีมุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง "คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร" ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 27 กันยายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการต่อสัญญาจ้าง นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกวาระหนึ่งโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2565

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น **ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป** โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	54,032,508	8	57,797,017
โบนัสและเงินบำเหน็จ	8	41,185,847	8	35,037,965
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	4,983,264	8	5,443,224
รวม	**8**	**100,201,619**	**8**	**98,278,206**

3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนและอื่นๆ ดังนี้

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่น ๆ

รายชื่อ		บริษัทย่อย																																	บริษัทร่วม									บริษัทร่วมทุน		อื่น ๆ
		ไทย																					สิงคโปร์								ญี่ปุ่น			ออสเตรเลีย	เนเธอร์แลนด์	ไทย						สิงคโปร์	ฟิลิปปินส์	นอร์เวย์	ไทย	แคนาดา	ไทย
		BCPG	BBGI	BCR	BGN	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	BBP1	BBP2	Lom Ligor	BBF	BBE (CCO)	KGI	BCPR	BCVB	BCVE	BCVI	BCVP	BCPR SG	BCPT	BCPI	BCPE	BCPG Investment	BSE Energy	Greenergy Holdings	Greenergy Power	Huang Ming	BCPG Japan	BCPG Engineering	Nido	BCPG Wind	Bongkot Marine	Aorn Suk	UBE	UBG	UAE	NPE	Star Energy	PetroWind	OKEA	FPT	LAC	Foundation
กรรมการ	1. นายพิชัย ชุณหวชิร	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร	3. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	-	/	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/	X
	4. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	-	//	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	/	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
	5. นายสมชัย ตชะวณิช	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	6. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	7. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	//	-	-	-	X	X	X	X	X	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	-	-
	8. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	10. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11. นายธนชิต มกรานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	12. นายโชคชัย อัควังสฤษฎ์	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/
	13. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	-	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	15. Michael W. Fischer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	16. นายสุวัฒน์ มีมุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	17. นายวัชรพงศ์ ไสสุก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	18. นายเสรี อนุพันธนันท์	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	19. นางจงโปรด คชภูมิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	20. นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	21. นายชุมพล สามลฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	22. นางสาวศศมน ศุทุทธมงคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการ

ข้อมูล ณ ธันวาคม 2561

บริษัทย่อย

1 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
2 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
3 บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
4 บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
5 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
6 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)
7 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)
8 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
9 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)
10 บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
11 บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด (BBP1)
12 บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด (BBP2)
13 บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด (Lom Ligor)
14 BCPG Investment Holding Pte. Ltd. (BCPG Investment)
15 BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings)
16 Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
17 Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)
18 Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)
19 BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)
20 BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
21 BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
22 บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
23 บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)
24 บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE-CCO)
25 BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
26 BCP Innovation Pte.Ltd. (BCPI)
27 BCP Energy International Pte.Ltd. (BCPE)
28 Nido Petroleum Pty. Ltd. (NIDO)
29 บริษัท พีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
30 BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
31 บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)
32 บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
33 บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
34 บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)

บริษัทร่วม

1 บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine)
2 บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)
3 บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
4 บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)
5 บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE)
6 บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด (NPE)
7 Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy)
8 PetroWind Energy Inc. (PetroWind Energy)
9 OKEA AS (OKEA)

บริษัทร่วมทุน

1 บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2 Lithium Americas Corp. (LAC)

อื่น ๆ

1 มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)

4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมีประวัติดังนี้

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certication Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Certicate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17/2561 (ปรม.17) สถาบันพระปกเกล้า

- **ประสบการณ์การทำงาน**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

- 2549 - 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ :** 15,500 หุ้น หรือ 0.001126% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,254 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	114
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	78
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	72
กลุ่มธุรกิจการตลาด	357
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	585
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	32
บมจ.บีซีพีจี	4
บมจ.บีบีจีไอ	12

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2561 คือ 1,254 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2559 คือ 1,196 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม รวม 1,732.21 ล้านบาท ซึ่ง**สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 5.67**

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของ

พนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2561 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมี**ชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 45.88 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งรวมถึงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อม**ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการร่วม และการตรวจติดตามภายใน ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001 และ ISO 45001 (SHEE Internal Auditor) การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย (WWTU Improvement) และมาตรฐานระบบการบริหารงานจัดการร่วม และการตรวจประเมินภายใน ISO แบบใหม่ (New version) ให้กับผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษทางน้ำเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่มากขึ้น (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน หัวข้อการดูแลพนักงาน บัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และมลพิษทางน้ำ)

คณะกรรมการ

นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

อายุ 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- Master of Business Administration, Indiana University of Pennsylvania, USA
- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP143/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
  - รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
  - กรรมการบริหาร สหพันธ์มวยนานาชาติ (AIBA) โซนทวีปเอเชีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
- หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร" รุ่นที่ 5 วิทยาลัยพัฒนามหานคร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- ปัจจุบัน : กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
- 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
- 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 70 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
- Director Accreditation Program (DAP48/2005)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
  บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
  : ประธานกรรมการ
  บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
  บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- 2546 – 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
  บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2554 : ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอเซียกังนัม จำกัด
  - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ชอปปิ้ง คอมเพล็กซ์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ 68 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
- โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
- โรงเรียนวชิราวุธวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยเหรัญญิก คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2557 - ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
- 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
- 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
  : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
  : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
  - ผู้ช่วยเหรัญญิก คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
- โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
- โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
- วิทยาลัยการทัพเรือ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ขั้นพื้นฐานและหลักสูตรครูทหาร USA
- หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย USA
- Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2559 - ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2559 - 2560 : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
- 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
- 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
- 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
- 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - ข้าราชการบำนาญ กระทรวงกลาโหม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

พลโท ธรรมนูญ วิถี
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รุ่น 33) : วิทยาศาสตรบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยบูรพา : รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม.)
- หลักสูตรส่งกำลังทางอากาศรุ่นที่ 153
- หลักสูตรการรบแบบจู่โจมรุ่นที่ 78
- หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารราบ รุ่น 78
- หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ รุ่น 56
- การรบร่วมอากาศพื้นดิน (ผู้แนะนำอากาศยานหน้า)
- นายทหารการกีฬา รุ่นที่ 31
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 73
- พัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 58 (วปอ.58) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2559 - ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2559 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
- 2558 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9
- 2557 : ผู้ช่วยนายทหารกองทัพบก
- 2556 : รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- 2554 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
- 2553 : ผู้อำนวยการกองยุทธการ กองทัพภาคที่ 1
- 2551 : รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - แม่ทัพน้อยที่ 1
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

อายุ 66 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นนิวเม็กซิโก USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮ่องกง ฯลฯ
- Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 15) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  – อุปนายกและเลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ดร.ปรเมธี วิมลศิริ
กรรมการอิสระ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

อายุ 58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยคาร์ลตัน แคนาดา
- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Successful Formulation&Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2561 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 2558 – 2561 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2552 – 2558 : รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  – ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
  – ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  – กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  – ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนานุเคราะห์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางปริศนา ประหารข้าศึก
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

อายุ 64 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Tarleton State University, USA
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
- Certificate of Insurance, College of Insurance, London
- Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
- Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
- 2557-2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549-2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
  - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
  - กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ บริษัท SIAMESE จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
กรรมการอิสระ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8
- Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560-ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2558 : รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
- 2552 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
  - กรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
  - กรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
  - กรรมการประสานงานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - กรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี (คณะที่ 2) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
  - คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการตีความและวินิจฉัยปัญหากฎหมายในการบริหารราชการแผ่นดิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายจรินทร์ จักกะพาก
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 12 ตุลาคม 2560)

อายุ 59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารและพัฒนาชุมชนชนบท) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โรงเรียนนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 38
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.50)
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตชั้นสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1/2553 สำนักงาน ป.ป.ช.
- Director Certification Program (DCP176/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2/2557 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
- 2558 : อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- 2555 : รองปลัดกระทรวงมหาดไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  -ไม่มี-
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ปลัดกระทรวงแรงงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายประสงค์ พูนธเนศ
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

อายุ 59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.52) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2561 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงการคลัง
- 2557 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 : อธิบดีกรมสรรพากร
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 : อธิบดีกรมศุลกากรการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ปลัดกระทรวงการคลัง
  - กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2561)

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- Ph.D. (Computer Science) Stanford University, USA
- MSCS (Computer Science) Stanford University, USA
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2012) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) – วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CUMMU)
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.2012) สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.)
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT 2011) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP2009) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Executive Program for Senior Management, มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Director Certification Program (DCP93/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท เนชันแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
- 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายพัฒนาระบบงาน ช่องทางขายและผลิตภัณฑ์ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - กรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ (National e-Payment)
  - ที่ปรึกษาในคณะกรรมการพัฒนาระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
  - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
  - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
กรรมการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาเอก Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
- ปริญญาโท Energy Engineering ,George Washington University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- 2557 - 2560 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
- 2552 : ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพน.10)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ Lithium Americas Corp.
  - ประธานคณะกรรมการการลงทุน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - ประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - ประธานกรรมการ OKEA AS
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ Nido Petroleum Pty Ltd
  - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - กรรมการ มูลนิธิประชาบดีธุรกิจเพื่อสังคม
  - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธาน สถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
  - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC Thailand)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,060,000 หุ้น หรือ 0.076983% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

ผู้บริหาร

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10 (วพน.10)

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550 – 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ Lithium Americas Corp.
  - ประธานคณะกรรมการการลงทุน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - ประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - ประธานกรรมการ OKEA AS
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ Nido Petroleum Pty Ltd
  - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการและอนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - อุปนายก คณะกรรมการบริหารของสมาคมนักเรียนเก่า สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - กรรมการ มูลนิธิประชาบดีธุรกิจเพื่อสังคม
  - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธาน สถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
  - กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC Thailand)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,060,000 หุ้น หรือ 0.076983% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Leading in a Disruptive World Program (2018), South East Asia Center (SEAC) - Stanford University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.13/2557) สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- TLCA Leadership Development Program (LDP0/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP6/2010) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น และการค้าน้ำมัน
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
- กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายสมชัย เตชะวณิช
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจการตลาด

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) – วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy – SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติ และพัฒนาธุรกิจใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
  - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: 28,522 หุ้น หรือ 0.002071%
โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการการค้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.54) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Leadership GRID

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
  - กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
  - รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
  - กรรมการคณะกรรมการ Thailand Smart Center (TSC) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203%
โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายบัณฑิต สะเพียรชัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพน.11)
- วุฒิบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม รุ่นที่ 5 (วธอ.5)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

อื่นๆ
- 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด(ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
- 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
  - กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
  - กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
  - กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
  - กรรมการ PetroWind Energy Inc.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Certification Program, สภาวิชาชีพบัญชี
- The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
- Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
- Energy Training Program, AON
- Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2556
- CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่นๆ
- 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสท์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  -ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
  - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2012 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Oil Price Risk Management, Morgan Stanley, USA
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่น 18/2013 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1/2015 Thailand Securities Institute (TSI)
- หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105/2015 INSEAD เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7/2016 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4/2017
- หลักสูตร Strategic Board Masterclass (SBM) รุ่นที่ 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
- 2560 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้ชำนาญการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2551 : ที่ปรึกษาอาวุโส

อื่นๆ
- ที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้านวิศวกรรมเคมี
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- คณะทำงานการปรับปรุงโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงชีวภาพเอทานอล และไบโอดีเซล ในคณะอนุกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปการบริหารและการกำกับกิจการพลังงานและทรัพยากรปิโตรเลียม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจโรงกลั่น

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 9 (สวปอ.มส.) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
- 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
- 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135 %
โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ 58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
- Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program รุ่นที่ 12 บริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
- 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

อื่นๆ
- 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายธนชิต มกรานนท์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

อายุ 59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี The University of Southwestern Louisiana
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) ประจำปี 2558 รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงกลั่นและโครงการ
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  – กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
- Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- Leading in a Disruptive World Standford University Executive Program, SEAC
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นมธ.) รุ่นที่ 12

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000022% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายวิบูลย์ วงสกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Leading in a Disruptive World, Stanford University, USA
- Entrepreneurial Leadership Program, Boston, Babson University, USA
- Leadership Development Program, Harvard Business School
- Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
- Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
- Enterprise Leadership Program, Insead University

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากรีเทล จำกัด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
- 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

อื่นๆ

- 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
- 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co.,Ltd.
- 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co.,Ltd.
- 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
  : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
  : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
- 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
- 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นนิ่งโครงการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP99/2555)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP 12/2556)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP71/2559)
- หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP/2559)
- หลักสูตร นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.พน.) รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Developing an Outward Mindset (พฤศจิกายน 2561)

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
- 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
- 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท BCPG Japan Corporation
  - กรรมการ บริษัท BCPG Engineering Company
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี ไบโอพาวเวอร์ 1 จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี ไบโอพาวเวอร์ 2 จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 16,967 หุ้น หรือ 0.001232%
(ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวภควดี จรรยาเพศ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืน และกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17 (ปรม.17) สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืน และกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่นๆ
- 2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 15,500 หุ้น หรือ 0.001126% (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเชอร์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ

อายุ 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- PH.D Doctor of Philosophy, University of Wales
- Bachelor Degree of Science, University of Leeds

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ

อื่นๆ
- 2558 - ปัจจุบัน : Managing Director and Chief Executive Officer, Nido Petroleum Ltd
- 2557 - 2558 : President, Africa Business Unit, Ophir Energy Ltd
- 2548 - 2549 : Senior Vice President, Exploration, Operations and Projects,OMV Exploration and production GmbH
- 2547 : Asset/Exploration Manager, Woodside Energy Ltd, Perth

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการผู้จัดการ Nido Petroleum Pty Ltd
  - กรรมการ OKEA AS

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ: ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: ไม่มี

นายสุวัฒน์ มีมุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

อายุ 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Mississippi College
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP268/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรเดล คาร์เนกี, เดล คาร์เนกี วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2561 -ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

อื่นๆ

- 2558 - 2561 : รองกรรมการผู้อำนวยการ Digital Business Development บริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท จีเอเบิล จำกัด
- 2554 : ผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน World Wide Small Medium Business, Service and Partner บริษัท ไมโครซอฟท์ จำกัด วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 7 กันยายน 2561)

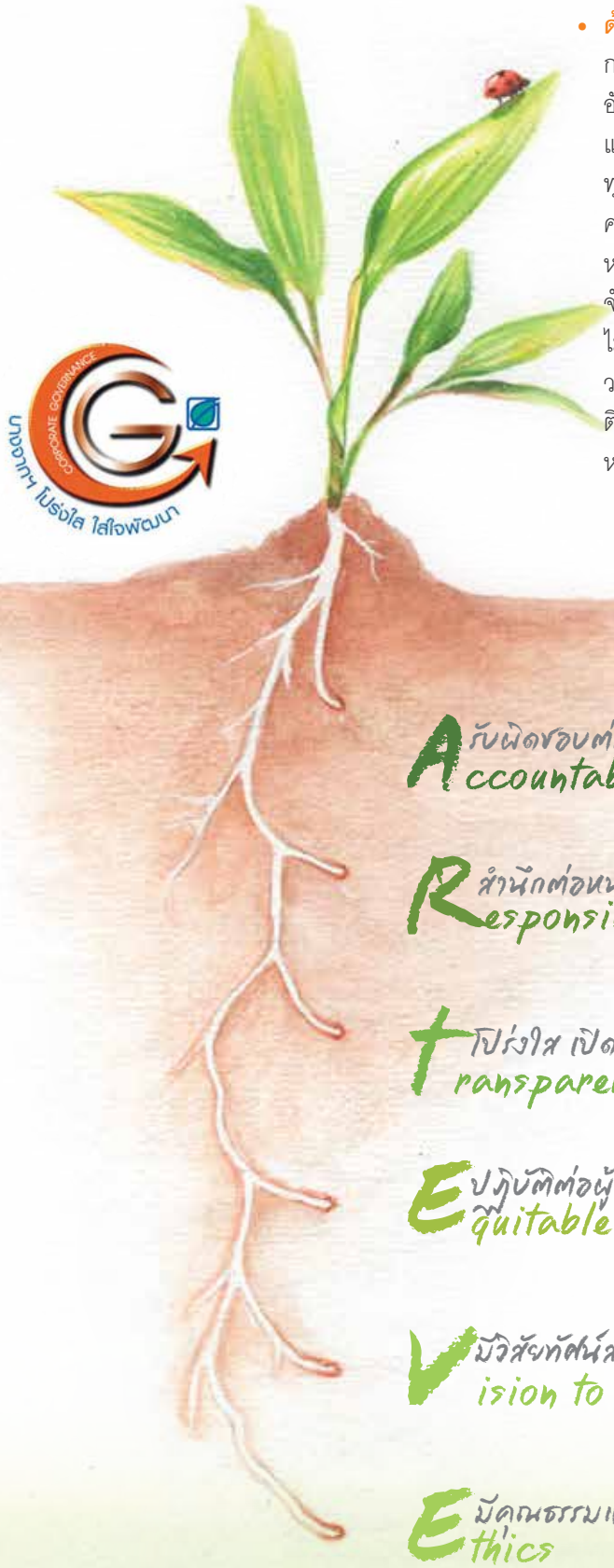
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- **ด้านนโยบาย** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 15 เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน การจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นโดยไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งบริษัทในกลุ่ม วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และหน้าที่การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้สอดคล้องกับประกาศ ก.ล.ต.ที่ สจ. 38/2561



A รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
Accountability

R สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ
Responsibility

T โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้
Transparency

E ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
Equitable Treatment

V มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว
Vision to Create Long Term Value

E มีคุณธรรมและจริยธรรม
Ethics

- **ด้านการสื่อสาร**
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (วันที่ 22 มีนาคม 2561, 15 พฤษภาคม 2561 และ 26 มิถุนายน 2561)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (วันที่ 4 กรกฎาคม 2561)
  - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี (ปีที่ 14) โดยมี ศ.เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตนเป็นคนดี และการใช้ความรู้คู่คุณธรรมเพื่อประโยชน์ส่วนรวม (วันที่ 7 พฤศจิกายน 2561)
  - จัดสัมมนาคู่ค้าประจำปี "BCP CAC-SME" Executive Briefing & Workshop: โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้แก่คู่ค้า เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นแนวร่วมและเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" (CAC) ซึ่งปัจจุบันมีผู้ได้รับการรับรอง CAC-SME ทั้งสิ้น 10 ราย โดยมี 6 ราย ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ (วันที่ 19 มิถุนายน 2561)

- **ด้านแนวปฏิบัติ**
  - จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (ระหว่างวันที่ 12-30 พฤศจิกายน 2561)
  - เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
  - มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
  - ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัยให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
  - เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

- **ด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง**

  เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้นพร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

- **ด้านการตรวจสอบ**

  ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

  นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากรับรองครั้งแรก

2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะอนุกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 10 คน และมีผู้บริหารตามนิยามก.ล.ต.จำนวน 8 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระรวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 11.56 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

- **ค่าสอบบัญชีประจำปี 2561**

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 1.92 ล้านบาท ให้แก่เคพีเอ็มจี

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	0.40 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท	1.52 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	**1.92 ล้านบาท**

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	17 บริษัท
- จำนวนเงิน	5.21 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	38 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	4.43 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	**9.64 ล้านบาท**

- **ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี**

บริษัทไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่จ่ายให้แก่ เคพีเอ็มจี และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะ สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2561
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ

- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยสำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสบางจาก ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
  - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลับวาระ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 **บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิษฐ์ เอื้อวิโรจนังกูร ที่ปรึกษากฎหมายอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท** รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 34 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 10 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน

- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืน)

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบเสียงของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาอันดับ 1 ร่วม วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ

คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
  - ภายในองค์กรโดยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าด้วยหลอดไฟ LED ส่งเสริมการใช้กระดาษรีไซเคิล และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดการใช้กระดาษ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
  - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึง

รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ ในปี 2561 มีทั้งหมด 1 ราย เกี่ยวกับการเบิกค่าใช้จ่ายบริษัทฯ ซึ่งหลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วสรุปว่าพนักงานบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่ แต่มิได้มีเจตนาทุจริต

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4638 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: pakawadee@bangchak.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2335 4583 โทรสาร 0 2335 8000 E-mail: ir@bangchak.co.th

4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน
- จัดให้มีการศึกษาดูงานธุรกิจด้านพลังงาน นวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต ณ ประเทศโมร็อกโก-โปรตุเกส ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง**คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ CG Code ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้วเป็นส่วนใหญ่** ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
• จำนวนกรรมการที่เหมาะสม ไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ตั้งแต่ปี 2557 โดยบริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสม เพียงพอกับการขยายธุรกิจ
• กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี (ตามหลักปฏิบัติ 3.5.5)	บริษัทฯ จัดให้มีระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และทำให้ได้รับความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ของกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดมีขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
  ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**
  เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดย ตลท. หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Roadshow ต่างประเทศ	6
Roadshow ในประเทศ	3
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit)	9
Conference Call	3
ตอบคำถามทาง E-mail / โทรศัพท์	528 (เฉลี่ยวันละ 2 ครั้ง)
E-news Letter	4
Factsheet	4
เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	3
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย	3
แถลงข่าวต่อสื่อมวลชน	2

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออดิโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter และ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0 2335 8663 หรือ e-mail: ir@bangchak.co.th

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางปริศนา ประหารข้าศึก และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 9 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	12 / 12
นางปริศนา ประหารข้าศึก	12 / 12
พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	11 / 12
นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ*	4 / 5

** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลวันที่ 31 พ.ค.61*

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและ นักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ
   - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและแผนปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และให้ความเห็นในเรื่องจุดอ่อนการควบคุมภายในของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
   - มีการสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน
     - ให้คำปรึกษาเรื่องระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการควบคุมภายในแก่พนักงานในเครือบริษัท บีบีจีไอฯ
     - เข้าร่วมในโครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และให้คำปรึกษาด้านการควบคุมภายในแก่ฝ่ายจัดการ
     - ทำการประเมินโครงการลงทุนใน IT Roadmap
     - มีการพัฒนาโปรแกรมช่วยในการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เช่น โปรแกรมการตรวจสอบการจ่ายเงินในโครงการบัตรแก๊สโซฮอล์ เป็นต้น ตลอดจนพัฒนาโปรแกรมบริหารจัดการงานตรวจสอบ (AMS) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯจะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบ ตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2561 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยเสนอแนะให้
   - จัดทำข้อมูลสภาพแวดล้อมที่อาจกระทบต่อธุรกิจให้ชัดเจน รวมถึงการจัดทำแผนบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในโครงการลงทุนที่ได้รับอนุมัติ
   - จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและกระบวนการในการพิจารณา Vendor list และ Credit review ของ BCP Trading Pte.Ltd. (BCPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงกลั่น ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2561 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
31 มกราคม 2562

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมี พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ นายจรินทร์ จักกะพาก นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 34 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2561

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 10 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม 2561
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2561 มีทั้งหมด 1 ราย เกี่ยวกับการเบิกค่าใช้จ่ายบริษัทฯ ซึ่งหลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วสรุปว่าพนักงานบกพร่องในการปฏิบัติหน้าที่ แต่มิได้มีเจตนาทุจริต

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- ต้อนรับผู้ถือหุ้นในโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ประจำปี 2561

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิผล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและตุลาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและพฤศจิกายน

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 15) เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน การจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จดทะเบียนอื่นโดยไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งบริษัทในกลุ่ม วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และหน้าที่การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้สอดคล้องกับประกาศ ก.ล.ต.ที่ สจ. 38/2561
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)
- จัดทำ Infographic เพื่อสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนให้พนักงานรับทราบผ่านอินทราเน็ต

7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

ผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี แก่หน่วยงานภายนอกต่างๆ
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2561 (ปีที่ 14) โดยมี ศ.เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตนเป็นคนดี และการใช้ความรู้คู่คุณธรรมเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

9. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- จัดสัมมนาคู่ค้าประจำปี "BCP CAC-SME" Executive Briefing & Workshop: โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้แก่คู่ค้า เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นแนวร่วมและเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ "แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต" (CAC) ซึ่งปัจจุบันมีผู้ได้รับการรับรอง CAC-SME ทั้งสิ้น 10 ราย โดยมี 6 ราย ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- **รางวัลระดับสากล**

  รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในงาน The Asset Corporate Awards 2018 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)

  รางวัล ASEAN Corporate Governance Award ระดับ Top 50 ASEAN PLCs ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการประเมินกำกับดูแลกิจการอาเซียน โดยมี ASEAN CG Scorecard (ACGS) เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน จัดโดยกลุ่มหน่วยงานกำกับตลาดทุนในอาเซียน และมีการสนับสนุนหลักของธนาคารพัฒนาเอเชีย

- **รางวัลระดับประเทศ**

  รางวัล Best Sustainability Awards 2018 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม ซึ่งเป็นรางวัลที่ประกาศเกียรติคุณ และยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีความโดดเด่นอย่างชัดเจน และสะท้อนการบูรณาการด้านความยั่งยืนในธุรกิจได้อย่างครอบคลุม จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พลเอก

(วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

22 พฤศจิกายน 2561

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2561 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ เป็นประธานกรรมการ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และพลโท ธรรมนูญ วิถี เป็นกรรมการ และนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 7 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 10 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
14 ธันวาคม 2561

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2561 คณะกรรมการฯ ได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในรวมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัท** ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ด้านความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน กฎหมาย การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยในปี 2561 การบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ระบุและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยง (COSO ERM) อีกทั้งคณะกรรมการฯ มีความเห็นให้เฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน และให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน

- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัท** คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตในประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนผ่านบริษัทย่อยโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ("OKEA") ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ และ การจัดหาพื้นที่ยุทธศาสตร์รองรับการขยายการลงทุนธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน ทั้งนี้ โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ** (Business Continuity Management: BCM) คณะกรรมการฯ ติดตามงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ บุคลากรและทรัพยากรให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 โดยในปี 2561 ได้มีการจัดอบรม หลักสูตร BCM Introduction and Awareness ให้กับพนักงาน ทั้งหมด 3 รุ่น อีกทั้งปรับแผนบริหารความ

ต่อเนื่องให้มีความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ โดยในการฝึกซ้อมแผน BCM ได้มีการนำแผนบริหารความต่อเนื่องต่างๆ มาใช้ร่วมกันเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือกลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีความมั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

(นายประสงค์ พูนธเนศ)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
14 ธันวาคม 2561

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่บุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 60	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 61	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	-	-	-
2. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	-	-	-
3. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	-	-	-
4. พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	-	-	-
5. พล.ร.อ. สุชีพ	หวังไมตรี	-	-	-
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	-	-	-
7. พลโท ธรรมนูญ	วิถี [1/]	-	-	-
8. นางปริศนา	ประหารข้าศึก	-	-	-
9. นายธีระพงษ์	วงศ์ศิวะวิลาส	-	-	-
10. ดร.ปรเมธี	วิมลศิริ [3/]	-	-	-
11. นายจรินทร์	จักกะพาก	-	-	-
12. นายประสงค์	พูนธเนศ	-	-	-
13. ดร.อนุชิต	อนุชิตานุกูล [2/]	-	-	-
14. ดร.ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	850,000	1,060,000	210,000
ผู้บริหาร				
1. นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวิวัฒน์	64,332	64,332	-
- *นายพงษ์ชัย*	*ชัยจิรวิวัฒน์*	*44,332*	*44,332*	-
- *นางศิริวรรณ*	*ชัยจิรวิวัฒน์ (คู่สมรส)*	*20,000*	*20,000*	-
2. นายสมชัย	เตชะวณิช	28,522	28,522	-
3. นายยอดพจน์	วงศ์รักมิตร	44,096	44,096	-
4. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	31,895	31,895	-
5. นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	-	-	-
6. นายเกียรติชาย	ไมตรีวงษ์	11	11	-
7. นายเฉลิมชัย	อุดมเรณู	1,865	1,865	-

หมายเหตุ **คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 1)**

[1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

[3/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561

บางจากและความยั่งยืน

เพื่อก้าวสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ Evolving Greenovation บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมสีเขียวเพื่อพัฒนาธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การขับเคลื่อนตาม **กลยุทธ์** 3S : Security Stability & Sustainability เพื่อความยั่งยืนและมั่นคงแก่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

• กลยุทธ์ 4 Green

นอกจากการต่อยอดนวัตกรรมธุรกิจเพื่อเพิ่ม "มูลค่า" ให้องค์กร บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามแผนพัฒนาความยั่งยืนที่สร้าง"คุณค่า" ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมให้สมดุลตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยดำเนินการตาม **กลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green** (Green Business, Green Production, Greenovative Experience และ Green Society) ที่**บูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)** และเน้นเป้าหมายฯ ที่สอดคล้องกับนโยบายประเทศ กลยุทธ์ความยั่งยืน ความสนใจและสมรรถนะทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย 9 เป้าหมาย

ด้านสิ่งแวดล้อมในปีนี้บริษัทฯ ได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ซึ่งได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และอยู่ระหว่างการทำวอเตอร์ฟุตพริ้นท์ (Water Footprint) เพื่อใช้ในการบริหารด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ด้านสังคม บริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนาพื้นที่แก่นมะกรูด จังหวัดอุทัยธานี สร้างรายได้ที่มั่นคงและส่งเสริมการพึ่งพาตนเองแก่เกษตรกร และเป็นศูนย์การเรียนรู้แนวทางเกษตร

สำหรับการพัฒนากระบวนการภายใน บริษัทฯยังคงมุ่งมั่นสู่**การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง** และใช้เกณฑ์การบริหารเพื่อความเป็นเลิศ ของสำนักงานรางวัลคุณภาพพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบที่สมบูรณ์ขึ้น นอกจากนี้ได้จัดหลักสูตรอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรและพนักงานให้สามารถรับมือการเปลี่ยนแปลงอย่างมีภูมิคุ้มกัน รองรับการเติบโตในอนาคต และสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างครอบคลุม

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งใช้แนวทางการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th

SPAR

การควบคุมภายใน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) อย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายในเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) มีการกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2561 (ปีที่ 14) โดยมี ศ.เกียรติคุณ นพ.เกษม วัฒนชัย ให้เกียรติเป็นวิทยากรถ่ายทอดแนวคิดเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตนเป็นคนดี และการใช้ความรู้คู่คุณธรรมเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เพื่อเป็นการกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน และได้จัดงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2561 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง โดยปีนี้บริษัทฯ ได้เน้นส่งเสริมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (CAC-SME) ซึ่งปัจจุบันมีผู้ได้รับการรับรอง CAC-SME ทั้งสิ้น 10 ราย โดยมี 6 ราย ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ

บริษัท ได้เข้ารับการตรวจประเมินและได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก เช่น ระดับเอเชีย ได้รับรางวัล ASEAN Corporate Governance Award ระดับ Top 50 ASEAN PLCs ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการประเมินกำกับดูแลกิจการอาเซียน โดยมี ASEAN CG Scorecard (ACGS) เป็นเกณฑ์กลางในการประเมินและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนของประเทศในกลุ่มอาเซียน และรางวัล Platinum Award – Excellence in Environmental, Social and Governance จากงาน The Asset Corporate Awards 2018 จัดโดยนิตยสาร The Asset ระดับประเทศ ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (Best Sustainability Awards 2018) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็นการยกระดับจากรางวัลด้านรายงานบรรษัทภิบาลและรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน ปี 2561 ประเภทยอดเยี่ยม (Excellence) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างครอบคลุมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นต้น ทั้งนี้กระบวนการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน โดยจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ระบุและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยง (COSO ERM : COSO Enterprise Risk Management - Integrated Framework) อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติการณ์ต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อม และทบทวนแผนในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 : 2012 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาวโดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในหัวข้อ “วิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท” เพื่อให้เกิดความเข้าใจและมีวิธีปฏิบัติในการดูแลข้อมูลภายในบริษัทที่ถูกต้องเหมาะสม

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงและวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2013 ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) และได้รับ Letter of compliance ISO/IEC 27032 : 2012 แนวทางสำหรับความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) เป็นรายแรกในประเทศไทย ภายใต้การรับรองของ บริษัท บูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดทำแผน Digital Roadmap รองรับการดำเนินงานทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านตลาด ด้านระบบการเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต การกลั่นน้ำมัน เช่น Technology IoT (Internet of Things) มีการติดตั้งอุปกรณ์ Sensor บริเวณโดยรอบโรงกลั่น การทำ Big Data Analytics การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำผลไปใช้ในการวางแผนการตลาด นอกจากนี้ ได้มีการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อที่จะนำมาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น เช่น Robotics, Mobile Technology, Artificial Intelligence, Block chain, Virtual Reality, Augmented Reality เป็นต้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร ด้วยการสรุปประเด็นสำคัญที่ควรทราบ ตามความเหมาะสมของเนื้อหา และสื่อสารด้วยความถูกต้องรวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายอย่างสม่ำเสมอ เช่น ระบบ Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เสียงตามสาย และป้ายประกาศ Digital ของบริษัทฯ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ด้วยการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ รวมถึงสื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์และเฟสบุ๊คองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ภายใต้การกำกับดูแลของส่วนควบคุมภายใน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่รวดเร็วในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงนับเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยในการจัดการวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทางธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาประยุกต์และพัฒนาในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถ่ายทอดไปยังกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน โดยจัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถบรรลุผลตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งองค์กร ซึ่งทำเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือภาวะฉุกเฉิน โดยในปีนี้ซ้อมในหัวข้อ “ซ้อมรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินกับถังน้ำมันดิบในโรงกลั่น และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)” ให้เหตุการณ์สมมติในภาวะวิกฤต ครอบคลุมถึงการซ้อมการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำผลที่ได้จากการซ้อมฯ ไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติม ให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ แล้วจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee, ERMC) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพขึ้นในองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีการดำเนินการที่เหมาะสมในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Sub-Committee – RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจ กลุ่มงาน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price and Finance Risk Management Committee – PRMC) เพื่อดูแลและบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยเสี่ยงด้านราคาและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์มากยิ่งขึ้น ในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Sub PRMC) ขึ้นอีกคณะหนึ่ง โดยมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อ PRMC โดยจะเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งทางด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ แนวโน้มและความเสี่ยงของโลก (Mega Trend) นอกจากนี้ยังได้นำความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและหาโอกาสทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น การบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) เพื่อให้สามารถประเมินและจัดแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสมกับสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงินและความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น อีกทั้ง ได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) มาใช้ในกระบวนการติดตามเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม ลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้

ความเสี่ยงความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ซึ่งส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิดและพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคา และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป ในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินจะทำการพิจารณาเพื่อตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยงนี้
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถทำกำไรให้กับธุรกิจได้ อีกทั้งมีการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างรายได้แก่ธุรกิจ
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอ โดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ผ่านการลงทุนของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ผลักดัน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ เข้าตลาดหลักทรัพย์ โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1,830,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 930,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วย มันสำปะหลัง กากน้ำตาล น้ำมันปาล์มดิบ พร้อมกับการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

ส่งผลกระทบต่อความไม่ต่อเนื่องทางธุรกิจและต้นทุนในการผลิต นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่างๆ ในการผลิตและจำหน่ายเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาว (Term) ทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดหาน้ำมันดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- จัดกลุ่มผู้ขาย (Supplier) วัตถุดิบ สินค้า และบริการที่มีมูลค่าสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขายและผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- เพิ่มการลงทุนในหุ้นเหมืองแร่ลิเทียม โดยปัจจุบันได้เข้าถือหุ้นของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 15.84 เพื่อขยายธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและนวัตกรรมพลังงาน รองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่รวมถึงรถยนต์ EV ในอนาคต
- มีสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC โดยได้ร่วมมือกับเครือข่ายและหน่วยงานต่างๆ เพื่อสร้างระบบนิเวศน์สำหรับนวัตกรรมสีเขียว (Green Ecosystem) ส่งเสริมและผลักดันนวัตกรรมต่างๆ ที่สนับสนุนการก้าวกระโดดของพลังงานสีเขียวและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ นำมาต่อยอดธุรกิจให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Breakthrough) ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า
- มีการติดตาม ข่าวสารและประเมินช่องโหว่ของระบบ เพื่อให้สามารถวัดโอกาสที่จะถูกโจมตี และร่วมกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) (ETDA) ในการเฝ้าระวังความไม่ปลอดภัยทางไซเบอร์ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องมือเพิ่มความปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ (Security for Data Center (East-West Protection)) และออกแบบความปลอดภัยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานใหม่ (Re-Design Infrastructure Security) (North-South Protection) เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่น

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 อย่างไรก็ตาม ในเดือนมีนาคม 2561 ทาง ISO ได้ประกาศมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยระดับสากลซึ่งเป็นมาตรฐานใหม่ ISO 45001 เพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน โดยใช้ทดแทนมาตรฐาน OHSAS 18001 ในปัจจุบัน ซึ่งจะถูกเพิกถอน โดยมีระยะเวลาให้ดำเนินการโยกย้าย 3 ปีนับจากวันที่ประกาศใช้ ระบบ ISO 45001 นี้จะช่วยผลักดันการพัฒนากระบวนการให้เป็นระบบ ในบริบทที่กว้างขึ้น โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย และอื่นๆ มีการลงรากฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยไว้ตรงแกนหลักขององค์กรเพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยพนักงานมีบทบาททั้งในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งช่วยลดการสูญเสียเนื่องจากอุบัติเหตุ หรือสุขภาพทรุดโทรม ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีขึ้น ช่วยลดต้นทุน และช่วยลดเวลาหยุดทำงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มเตรียมพร้อมตั้งแต่ปี 2561 ในการปรับมาตรฐานจาก OHSAS 18001 ไปเป็น ISO 45001 โดยมีแผนจะขอการรับรองระบบใหม่นี้ให้แล้วเสร็จ ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562
- มีการทำประเมินเพื่อบ่งชี้อันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)
- บริษัทฯ ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนจากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทิ้ง คาดว่าเสร็จภายในกลางปี 2562

- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัดคอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ้อมแผนฉุกเฉิน
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- มีมาตรการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ฉุกเฉิน อุปกรณ์ขจัดคราบน้ำมัน โดยการทดสอบอุปกรณ์ท่อสำหรับสูบถ่ายน้ำมันทุก 6 เดือน, การล้อมบูมกักเก็บคราบน้ำมันในขณะปฏิบัติงานสูบถ่ายน้ำมัน และมีการซ้อมแผนฉุกเฉินในการจัดการกรณีน้ำมันรั่วไหลและไฟไหม้ของเรือขนส่ง และเรือจัดเก็บน้ำมันดิบ (Floating Storage Unit) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ร่วมฝึกซ้อมแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน ระหว่างวันที่ 23-25 พฤษภาคม 2561 จัดโดยกรมเจ้าท่าร่วมกับกองทัพเรือ กรมควบคุมมลพิษ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่อง โดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น การพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook และติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น

ความเสี่ยงจากภาวะโลกร้อน

วิกฤตการณ์ภาวะโลกร้อนอาจส่งกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรับมือทั้งในระยะฉับพลันและมุ่งเน้นเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง เช่น สถานการณ์น้ำท่วม โดยมีแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ใช้ไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม(Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแทนการใช้น้ำมันเตา โดยดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) หน่วยใหม่ ขนาดกำลังผลิต 12 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ให้การดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร มุ่งเน้นการประหยัดพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยโรงกลั่นบางจากได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) และอาคารสำนักงานใหญ่ได้รับการรับรองมาตรฐานการออกแบบอาคารที่สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมระดับสูงสุด LEED Platinum
- พัฒนาธุรกิจพลังงานสีเขียว โดยขยายธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่านบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ ธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ผ่าน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและเอทานอล
- ร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา “เทคโนโลยีการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นที่ยั่งยืน” ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีการประเมินในรูปแบบ Carbon Footprint ก้าวสู่มาตรฐาน ISO 14067 เพื่อลดภาวะโลกร้อน
- พัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในอาคารสำนักงาน โดยได้รับรางวัล LEED ระดับ Platinum ประเภท Commercial Interior (CI) 2009 ที่สำนักงานใหญ่ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Building Energy Efficiency : In Operation ซึ่งเป็นรางวัลระดับชาติ ที่อาคารสำนักงานโรงกลั่น

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหาร

จัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิสภายในโรงกลั่น โดยในปี 2561 สามารถลดปริมาณน้ำใช้ ร้อยละ 5.51 เมื่อเทียบจากปริมาณความต้องการน้ำทั้งหมด (5.51% มาจากหน่วย รีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิสอย่างเดียว)
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2561 ได้จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น การลงทุนผ่านบริษัทย่อยโดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ("OKEA") ซึ่งดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ และ การจัดหาพื้นที่ยุทธศาสตร์รองรับการขยายการลงทุนธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต เป็นต้น โดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุน

ทั้งนี้ต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

1. ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
2. ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)
3. ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง
4. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมสังคมและชุมชน โดยต้องได้รับความเห็นชอบแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งองค์กร ซึ่งทำเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนรับมือภาวะฉุกเฉิน โดยในปีนี้ซ้อมในหัวข้อ “ซ้อมรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินกับถังน้ำมันดิบในโรงกลั่น และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)” ให้เหตุการณ์สมมติในภาวะวิกฤต ครอบคลุมถึงการซ้อมการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำผลที่ได้จากการซ้อมฯ ไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติม ให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ แล้วจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2560 และปี 2561 ที่ผ่านมา มีดังนี้

1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	31,443.56	34,501.22	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.03	0.04	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	2,715.36	7,752.79	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	-	9.21	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	8.64	9.04	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	12.64	9.60	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. อุบลเกษตรพลังงาน	14.98	1.98	- มี บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	0.16	0.18	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	4,533.86	4,019.00	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte, Ltd.	7,434.83	22,903.10	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1,057.36	1,062.37	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	906.42	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	1,487.59	1,368.04	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	261.30	490.00	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	441.69	443.28	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	68.43	39.95	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	115.53	1.99	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	143.89	126.40	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีบีจีไอ	-	48.47	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	884.97	936.38	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	9.61	0.63	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	12.81	22.89	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	2.62	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	0.50	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	-	2.88	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	21.27	-	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	-	24.00	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	5.80	4.90	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	26.83	23.67	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	0.29	0.25	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	8.58	4.62	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.11	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	17.03	-	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	9.06	8.05	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	1,142.19	1,080.28	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	1.71	3.20	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	558.37	1,133.77	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1.04	0.71	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม				
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	1.13	1.57	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. อุบลเกษตรพลังงาน	0.90	-	- มี บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.1 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1.1 เงินให้กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
Nido Petroleum Pty. Ltd.	2,113.45	1,291.39	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	90.00	410.00	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	197.75	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	-	3,228.48	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	13.91	10.51	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.1.2 ลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.43	0.74	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี	0.39	0.39	- มี บมจ. บีซีพีจี (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	8.05	10.42	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	2.46	4.62	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	2.35	3.06	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1.48	0.01	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีบีจีไอ	-	5.01	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 60	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	-	2.60	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีวี ไบโอเบส	-	0.01	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี	-	0.01	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น	-	0.01	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ	-	0.01	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	0.02	0.02	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	158.47	152.06	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 70	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	384.74	503.24	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	102.22	102.51	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 85	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	71.07	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม				
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	128.98	109.93	- มี บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 21.28	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บจก. บางจากกรีนเนท	3.92	3.33	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	0.02	0.04	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	7.93	3.67	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	1.01	1.83	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วมค้า				
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	12.42	12.59	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 30	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	43.38	43.66	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
Nido Petroleum Pty. Ltd.	312.70	321.65	- มี BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	-	2.86	- มี บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 100	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และเงินค้ำประกันการเช่าพื้นที่อาคาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย				
บมจ. บีซีพีจี	6.00	6.00	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.11	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท	ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
			การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	2.50	2.02	- บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95	- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท**
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล**
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี**
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยีซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ "Sunny Bangchak" เฟสแรก ขนาด 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)**
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรีค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)**
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)**
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)**
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)**
บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมาค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

10. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte, Ltd

BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย รายการซื้อ ขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

13. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี

บจก. บีซีพี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

15. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีบีจีไอ

บมจ. บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

16. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก. บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

17. รายการระหว่างกันกับ บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น

บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอลรายการซื้อระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี ไบโอเบส

บจก. บีซีวี ไบโอเบส เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี

บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น

บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startups ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

22. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ

บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Startup(s) ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

23. รายการระหว่างกันกับ บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล

บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

24. รายการระหว่างกันกับ บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกช กับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit รายการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

25. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

26. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าวบริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2560 (ปรับปรุงใหม่)	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560 (ปรับปรุงใหม่)	FY2561	YoY
รายได้รวม	**46,306**	**53,461**	**48,781**	**5%**	**-9%**	**172,138**	**192,025**	**12%**
Accounting EBITDA	**3,616**	**4,161**	**(317)**	**-109%**	**-108%**	**13,421**	**10,201**	**-24%**
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน 1/	2,256	2,140	(1,419)	-163%	-166%	7,596	3,928	-48%
กลุ่มธุรกิจตลาด 2/	302	468	465	54%	-1%	2,301	2,177	-5%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า 3/	934	1,542	570	-39%	-63%	2,846	3,569	25%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ 4/	132	151	66	-50%	-56%	529	692	31%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ 5/	16	(81)	94	470%	216%	286	117	-59%
อื่นๆ 6/	(24)	(61)	(92)			(137)	(282)	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**1,471**	**1,856**	**(1,546)**	**-205%**	**-183%**	**5,608**	**2,463**	**-56%**
กำไรต่อหุ้น (บาท)	**1.07**	**1.35**	**(1.12)**			**4.07**	**1.79**	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
3/ หมายถึง ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของ กลุ่ม Nido Petroleum Pty. Ltd., BCP Energy International Pte. Ltd. และ BCP Innovation Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
6/ หมายถึง รายการอื่นๆ และรายการระหว่างกัน

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2561 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 192,025 ล้านบาท (+12% YoY) มีกำไรสุทธิ 3,235 ล้านบาท (-48% YoY) โดยเป็น***กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 2,463 ล้านบาท*** คิดเป็น***กำไรต่อหุ้น 1.79 บาท***

สำหรับ Q4/2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 48,781 ล้านบาท (+5% YoY, -9% QoQ) มีขาดทุนสุทธิ 1,475 ล้านบาท (-187% YoY, -167% QoQ) โดยเป็น***ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 1,546 ล้านบาท*** คิดเป็น***ขาดทุนต่อหุ้น 1.12 บาท*** โดยมีผลการดำเนินงานในแต่กลุ่มธุรกิจดังนี้

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2561 ปรับลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก***กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน*** ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ราคาน้ำมันปรับลดลงอย่างมาก อีกทั้งในปีนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตลดลง เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีจำนวน 45 วัน (ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน – 13 มิถุนายน 2561) อย่างไรก็ตามอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งปีเป็นไปตามเป้าหมายอยู่ที่ 102.39 พันบาร์เรลต่อวัน (คิดเป็น 85% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น) โดยสามารถทำสถิติมีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123.00 พันบาร์เรลต่อวันในเดือนมีนาคม และหลังจากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี โรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับสูงต่อเนื่องตลอดทั้งปี ค่าการกลั่นรวมลดลง 32% จากค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ที่ปรับลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการกลั่นที่ลดลง ประกอบกับการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบเฉลี่ย และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบเฉลี่ย รวมถึงต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงอย่างมากในช่วงปลายปี ส่งผลให้ในปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 1,489 ล้านบาท (รวมค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) แต่ในส่วนของธุรกิจการค้าน้ำมันโดย บริษัท BCP Trading จำกัด มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากธุรกรรมการซื้อขายที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายรวมลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยลดลงในส่วนของตลาดอุตสาหกรรม จากภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น และการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้น้อยลง ขณะที่ปริมาณการจำหน่ายในส่วนของตลาดค้าปลีกที่เป็นช่องทางหลักมีปริมาณเพิ่มขึ้น มีการขยายจำนวนสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2561 ทั้งสิ้น 1,175 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 74 สาขา รวมถึงได้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อผลักดันยอดขายผ่านโปรแกรมการตลาดต่างๆ เช่น บัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” ที่สามารถสะสมคะแนนทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน พร้อมทั้งการพัฒนาระบบบัตรสมาชิกในรูปแบบ Digitized Loyalty Program ควบคู่ไปกับ Bangchak Mobile Application อีกทั้งเพิ่มความหลากหลายของธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงมีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมทั้งปี 2561 อยู่ที่ 15.8% ในส่วนของค่าการตลาดสุทธิใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากในช่วงกลางปีได้รับผลกระทบจากมาตรการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐฯ เพื่อช่วยลดภาระให้แก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการภาคการขนส่งในภาวะราคาน้ำมันขาขึ้นต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงในช่วงสิ้นปีทำให้ค่าการตลาดปรับเพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นทั้งจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่ประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น สำหรับในประเทศไทยมีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การทหารผ่านศึก (อผศ.) และโครงการโซลาร์รูฟท็อป (กำลังการผลิตติดตั้ง 9.69 เมกกะวัตต์) ส่วนในประเทศญี่ปุ่นมีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Gotemba (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกกะวัตต์) แต่มีการขายโครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้ง 27.6 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นช่วงปลายเดือนกันยายน 2561 ทำให้การผลิตไฟฟ้าโดยรวมทรงตัว และมีการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการดังกล่าวก่อนหักภาษีจำนวน 793 ล้านบาท ในปีนี้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 204 ล้านบาท แบ่งเป็น ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ 39 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย 164 ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดย***ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล*** มีผลการดำเนินงานดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น จากสัดส่วนการผสม B100 ในน้ำมันดีเซลอยู่ที่ 7% ตลอดทั้งปี แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ราคาปาล์มน้ำมันในประเทศที่ตกต่ำตลอดทั้งปี เป็นผลให้ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ลดลง กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นประกอบกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารจัดการสต๊อกได้ดีขึ้น ในส่วนของ***ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล*** มีผลการดำเนินงานดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปีนี้มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้มีปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น 171% YoY โดยกำไรขั้นต้นผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลเพิ่มขึ้น จากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ในขณะที่ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังมีกำไรขั้นต้นลดลง จากราคาต้นทุนของหัวมันสดและมันเส้นที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ลดลง เนื่องจากในครึ่งปีหลังของปี 2561 ไม่มีปริมาณการจำหน่ายจากแหล่งน้ำมันดิบ Galoc จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ 55.8% รายการซื้อขายหุ้นดังกล่าวได้แล้วเสร็จใน Q3/2561 นอกจากนี้บริษัท บางจากฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ GjØa Field จาก A/S Norske Shell ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 939 ล้านโครนนอร์เวย์ (หรือประมาณ 3,618 ล้านบาท) โดย OKEA AS ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนร่วมกันในลักษณะของ Joint Partnership ในแหล่งปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (World Class Asset) ที่มีอายุการผลิตต่อเนื่องในระยะยาว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้เป็นน้ำมันดิบเบา (Light Crude) ที่มีราคาดี นับเป็นการต่อยอดธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและเป็นการกระจายความเสี่ยงที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ของบริษัท

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	Q4/2560 (ปรับปรุงใหม่)	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560 (ปรับปรุงใหม่)	FY2561	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	46,306	53,461	48,781	5%	-9%	172,138	192,025	12%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(42,711)	(49,640)	(48,357)	13%	-3%	(158,596)	(180,594)	14%
กำไรขั้นต้น	**3,594**	**3,821**	**424**	**-88%**	**-89%**	**13,543**	**11,431**	**-16%**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	12	11	16	36%	51%	156	55	-65%
รายได้อื่น	441	891	129	-71%	-86%	1,085	1,260	16%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,327)	(1,782)	(2,148)	-8%	21%	(7,164)	(7,376)	3%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(11)	(8)	(15)	32%	75%	(48)	(45)	-5%
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	46	(95)	(138)	N/A	N/A	366	(442)	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	17	(28)	95	N/A	N/A	(225)	162	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	227	230	52	N/A	N/A	889	415	N/A
(ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(78)	(14)	(15)	N/A	N/A	(1,518)	(441)	N/A
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	446	118	21	-95%	-82%	573	254	-56%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**2,366**	**3,143**	**(1,579)**	**-167%**	**-150%**	**7,656**	**5,273**	**-31%**
ต้นทุนทางการเงิน	(380)	(401)	(405)	7%	1%	(1,452)	(1,545)	6%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**1,987**	**2,742**	**(1,984)**	**-200%**	**-172%**	**6,204**	**3,728**	**-40%**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(298)	(526)	509	-271%	-197%	(41)	(493)	N/A
กำไรสำหรับงวด	**1,689**	**2,216**	**(1,475)**	**-187%**	**-167%**	**6,163**	**3,235**	**-48%**
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,471	1,856	(1,546)			5,608	2,463	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	217	359	71			555	772	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**1.07**	**1.35**	**(1.12)**			**4.07**	**1.79**	

หมายเหตุ: งบการเงินปี 2560 ปรับปรุงใหม่เนื่องจากมีการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

ผลการดำเนินงานปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 3,235 ล้านบาท (-48% YoY) โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 2,463 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 1.79 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 192,025 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% YoY ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัท ลดลง 3% YoY ส่วนใหญ่ลดลง จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันในส่วนของตลาดอุตสาหกรรม จากภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น และการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ผลิตได้น้อยลง นอกจากนี้ปริมาณธุรกรรมการซื้อขายที่เพิ่มขึ้นของบริษัท BCP Trading รวมถึงการรับรู้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น (จากการควบรวมบริษัทใน Q4/2560)
2) กำไรขั้นต้น 11,431 ล้านบาท ลดลง 16% YoY โดยส่วนใหญ่มาจากธุรกิจโรงกลั่นในปี 2561 เนื่องจากปริมาณการกลั่นลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ประกอบกับต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนกับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 58% จากปีก่อนหน้า รวมทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ลดลงค่อนข้างมากในช่วงปลายปี โดยมีค่าการกลั่นรวมอยู่ที่ 5.61 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2561 ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory loss 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) ในขณะที่ปี 2560 มี Inventory gain 834 ล้านบาท
3) รายได้อื่น 1,260 ล้านบาท โดยหลักมาจาก บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีกำไรจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นก่อนหักภาษี 793 ล้านบาท และรายได้เงินชดเชยความเสียหายจากพายุไต้ฝุ่นที่ประเทศญี่ปุ่นจำนวน 104 ล้านบาท นอกจากนี้มีการรับรู้ผลกำไรจากการขาย 78 ล้านบาท จากการขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd.
4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก (1) ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ (2) ค่าเช่าที่ดินในการขยายสถานีบริการน้ำมัน (3) ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์
5) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 442 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันมีความผันผวนตลอดทั้งปี
6) กำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 162 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับโครงการ 3E ซึ่งอัตราตามสัญญาต่ำกว่าอัตราปิด ณ สิ้นงวด
7) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 415 ล้านบาท ลดลง 474 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทมีความผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้กำไรส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ
8) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 441 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแหล่งน้ำมัน Galoc 412 ล้านบาท และอะไหล่ของบริษัท 23 ล้านบาท
9) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 254 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) บริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. 164 ล้านบาท (2) บริษัท PetroWind Energy Inc. 39 ล้านบาท (3) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) 14 ล้านบาท (4) บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 39 ล้านบาท (5) บริษัท OKEA AS -3 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

ตารางแสดงสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ (หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ราคาน้ำมันดิบ	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561			YoY	QoQ	FY	FY	YoY
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	%	2560	2561	%
Dubai (DB)	59.31	74.22	84.41	49.50	68.30	15%	-8%	53.14	69.65	31%
Dated Brent (DTD)	61.26	75.16	86.16	50.21	68.81	12%	-8%	54.19	71.31	32%
DTD/DB	1.95	0.94	3.89	-3.41	0.52	-74%	-45%	1.05	1.66	58%

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้น 16.51 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงหนุนจากการที่กลุ่มโอเปกและนอกโอเปก นำโดยรัสเซีย ร่วมมือกันปรับลดกำลังผลิต และผลจากการที่สหรัฐฯ ประกาศคว่ำบาตรอิหร่านครั้งใหม่ ซึ่งทำให้อิหร่านจำเป็นต้องลดการผลิตลง

ราคาน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2561 โดยเฉลี่ยปรับลดลง 5.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงกดดันจากกรณีสหรัฐฯ ยกเว้นการคว่ำบาตรให้ 8 ประเทศ ได้แก่ ตุรกี จีน อินเดีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น กรีซ ไต้หวัน และอิตาลี สามารถนำเข้าน้ำมันจากอิหร่านได้ต่อไป ซึ่งคิดเป็นปริมาณการส่งออกของอิหร่านมากถึง 75% โดยสวนทางกับกรณีที่ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ประกาศไว้ก่อนหน้าว่า ต้องการให้อิหร่านส่งออกน้ำมันเป็นศูนย์ อีกทั้งโอเปกและพันธมิตรได้ตกลงเพิ่มกำลังผลิตน้ำมันดิบ เพื่อเตรียมชดเชยอุปทานที่หายไปจากอิหร่านหลังถูกคว่ำบาตรก่อนหน้าที่สหรัฐฯ จะประกาศยกเว้นให้ 8 ประเทศ ส่งผลให้อุปทานน้ำมันล้นตลาด นอกจากนี้ การร่วงลงของตลาดหุ้นสหรัฐฯ จากความกังวลเรื่องความขัดแย้งทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐได้ฉุดให้ตลาดน้ำมันลดลงตาม

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้แรงหนุนในช่วงเดือนธันวาคม หลังโอเปกและพันธมิตรมีมติปรับลดกำลังผลิตอีกครั้งปริมาณ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2562 เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 ขณะที่ซาอุดิอาระเบียได้ปรับลดกำลังผลิตลงก่อนล่วงหน้าในเดือนธันวาคม 2561 มากถึง 400,000 – 500,000 บาร์เรลต่อวัน

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้น 0.61 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากกลุ่มโอเปกเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบลดลง ส่งผลให้ส่วนต่างน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) ใน Q4/2561 โดยเฉลี่ยปรับลดลง 0.42 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันเกรดหนักในตลาดที่ปรับลดลง หลังอิหร่านถูกสหรัฐฯ ประกาศคว่ำบาตร

ตารางแสดงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (หน่วย : เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561			YoY	QoQ	FY	FY	YoY
	เฉลี่ย	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%	%	2560	2561	%
UNL95/DB	14.42	11.52	12.10	1.37	4.92	-66%	-57%	14.85	10.57	-29%
IK/DB	13.27	14.48	19.21	12.89	15.74	19%	9%	12.13	15.38	27%
GO/DB	13.01	14.34	18.16	9.76	14.98	15%	4%	12.51	14.68	17%
FO/DB	-3.03	-2.48	5.61	-3.69	1.33	144%	154%	-2.33	-2.64	-13%

สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2561 เฉลี่ย 10.57 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 4.28 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่ลดลงในจีน เนื่องจากการชะลอตัวทางด้านเศรษฐกิจและยอดขายรถยนต์ใหม่ที่หดตัวเป็นปีแรกในรอบ 20 ปี

  ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 4.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 6.60 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงฤดูหนาว และราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับสูง ขณะที่รัฐบาลจีนประกาศโควตาการส่งออกรอบที่ 3 และ 4 ของปี 2561 เพิ่มเติมอีก 1,740,000 ตัน (14.45 ล้านบาร์เรล) ทำให้มีการส่งออกน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น นอกจากนี้โรงกลั่นต่างๆ เดินกำลังการกลั่นด้วยอัตราสูง เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ และน้ำมันเตา-ดูไบ ที่อยู่ในระดับสูง ทำให้อุปทานน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นตามมาด้วย

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในปี 2561 เฉลี่ย 15.38 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 3.25 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ของการโดยสารทางเครื่องบินที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม มีแรงกดดันจากปริมาณน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) คงคลังที่อยู่ในระดับสูงกว่าปีก่อนหน้านี้ และอุปสงค์การใช้น้ำมันเคโรซีนที่ลดลง จากการทดแทนด้วยแก๊สแอลพีจีที่มีราคาถูกกว่า

  ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 15.74 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 1.26 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สำหรับเครื่องทำความร้อนในฤดูหนาวที่เพิ่มขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม รวมทั้ง อุปสงค์จากการเดินทางโดยเครื่องบินเพิ่มขึ้นหลังพายุไต้ฝุ่นสงบลง อย่างไรก็ตามระดับสต๊อกน้ำมันเจ็ทของญี่ปุ่นที่อยู่ในระดับสูง รวมทั้งสภาพอากาศที่อบอุ่นกว่าปกติ ส่งผลให้อุปสงค์ของเคโรซีนไม่ได้สูงมากเท่าที่ควร ทำให้ญี่ปุ่นมีการนำเข้าเคโรซีนน้อยลง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในรอบปี 2561 เฉลี่ย 14.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 2.17 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากภาคการทำเหมืองแร่ในออสเตรเลียและภาคการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานในอินเดีย

  ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 14.98 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 0.64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 โดยได้รับแรงหนุนจากการทำ Arbitrage น้ำมันดีเซลจากภูมิภาคเอเชียไปยังทวีปยุโรปและสหรัฐฯ ที่เพิ่มขึ้นกว่าไตรมาสก่อน อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันดีเซลของทวีปยุโรปและสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นในระดับที่จำกัด เนื่องจากอุณหภูมิในช่วงฤดูหนาวของทวีปยุโรปและสหรัฐฯ ที่อุ่นกว่าปกติ รวมทั้งค่าขนส่งที่อยู่ในระดับสูง

นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ยังได้รับแรงกดดันจากโควตาการส่งออกน้ำมันดีเซลเพิ่มเติมจากจีนในรอบที่ 3 และ 4 ของปี 2561 จำนวน 590,000 ตัน (4.4 ล้านบาร์เรล) และ 1.1 ล้านตัน (8.2 ล้านบาร์เรล) ตามลำดับ

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในรอบปี 2561 เฉลี่ย -2.64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลง 0.31 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับรอบปี 2560 โดยได้แรงกดดันจากยอดขายน้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ก่อนมาตรการข้อบังคับใหม่จากองค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่จะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2563 เกี่ยวกับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในเรือขนส่งทั่วโลกที่มีค่ากำมะถันไม่เกิน 0.5% อย่างไรก็ตาม มีแรงหนุนจากอุปทานน้ำมันเตาที่ลดลงจากการปรับลดการผลิตน้ำมันของโอเปกโดยเฉพาะน้ำมันดิบชนิดหนัก และปริมาณการส่งออกน้ำมันเตาของรัสเซียยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการปรับปรุงหน่วยผลิตของโรงกลั่นให้ทันสมัย

  ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2561 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 1.33 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 3.81 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับ Q3/2561 ได้รับแรงหนุนจากการส่งออกน้ำมันเตาของอิหร่านที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากผลของมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ แม้ว่าสหรัฐฯจะยกเว้นการคว่ำบาตรให้กับ 8 ประเทศก็ตาม ประกอบกับปริมาณน้ำมันดิบเกรดหนัก (Heavy crude) ที่หายไปจากการลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกในช่วงเดือนธันวาคม ทำให้การนำเข้าน้ำมันเตาหายไปราว 10% ของการนำเข้ามายังสิงคโปร์

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

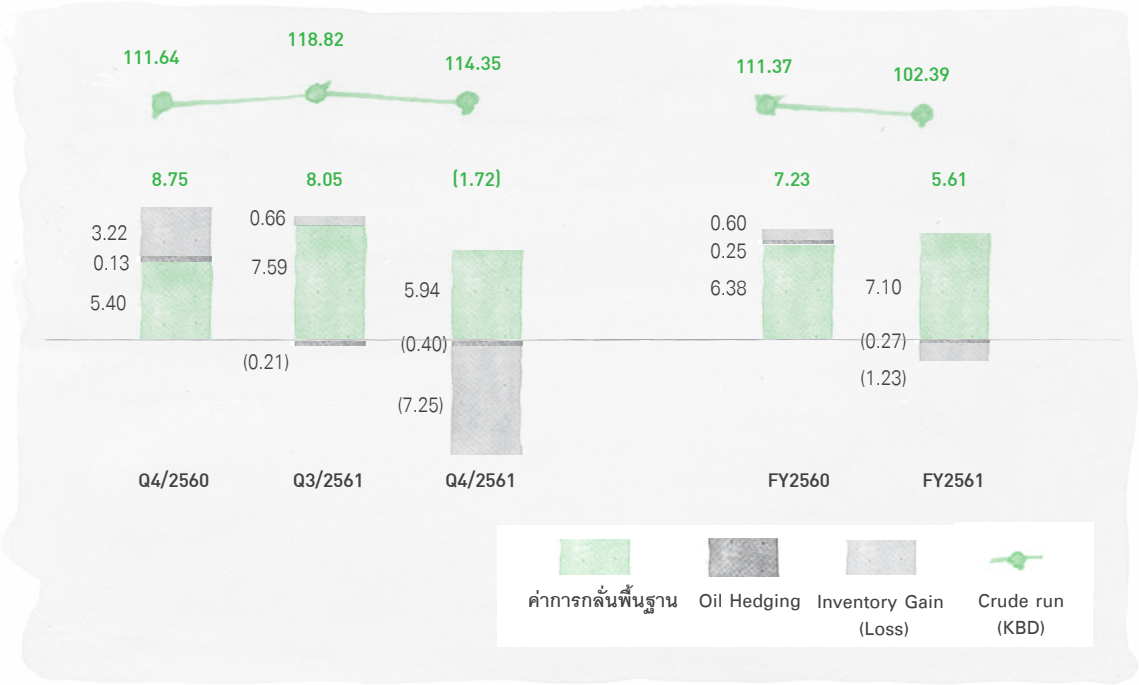
สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันใน 2561 มี EBITDA 3,928 ล้านบาท แบ่งเป็น ของธุรกิจโรงกลั่นบริษัทบางจากฯ 3,767 ล้านบาท ของบริษัท BCP Trading จำกัด 77 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด 39 ล้านบาท

ตารางแสดงผลการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	111.64	118.82	114.35	2%	-4%	111.37	102.39	-8%
อัตรากำลังการผลิต	93%	99%	95%			93%	85%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	33.11	33.15	32.98			34.11	32.49	
(หน่วย: ล้านบาท)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	1,837	2,752	2,060	12%	-25%	8,844	8,626	-2%
Oil Hedging	46	(78)	(138)	-402%	-78%	348	(328)	-194%
Inventory Gain/ (Loss)[1/]	1,094	241	(2,517)	-330%	N/A	834	(1,489)	-279%
ค่าการกลั่นรวม	**2,977**	**2,916**	**(595)**	**-120%**	**-120%**	**10,026**	**6,809**	**-32%**
EBITDA	**2,256**	**2,140**	**(1,419)**	**-163%**	**-166%**	**7,596**	**3,928**	**-48%**

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM

กราฟแสดงค่าการกลั่นรวมและกำลังการกลั่น

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล



ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

ธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ค้าปลีก	1,002	990	1,025	2%	3%	3,820	4,020	5%
อุตสาหกรรม	553	460	501	-9%	9%	2,196	1,925	-12%
รวม	**1,555**	**1,451**	**1,526**	**-2%**	**5%**	**6,016**	**5,945**	**-1%**
ธุรกิจค้าส่ง (ล้านลิตร)								
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	173	178	149	-14%	-16%	706	622	-12%
ส่งออก	336	352	334	-1%	-5%	1,121	1,026	-8%
รวม	**509**	**530**	**483**	**-5%**	**-9%**	**1,827**	**1,648**	**-10%**
ปริมาณการจำหน่ายรวม	**2,064**	**1,981**	**2,009**	**-3%**	**1%**	**7,843**	**7,593**	**-3%**

หมายเหตุ: ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA ลดลง 3,667 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ย อยู่ที่ 102.39 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 85% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น (-8% YoY) โดยในปีนี้มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Turn Around Maintenance) ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน - 13 มิถุนายน 2561 รวมทั้งสิ้น 45 วัน อย่างไรก็ตามในเดือนมีนาคม 2561 โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตราการผลิตเฉลี่ยทั้งเดือนสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 123 พันบาร์เรลต่อวัน และหลังจากช่วงการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี โรงกลั่นบางจากฯ มีการใช้อัตราการผลิตในระดับค่อนข้างสูงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

2. ในปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) เท่ากับ 6,809 ล้านบาท ลดลง 32% เมื่อเทียบกับ รอบปี 2560 ที่มีค่าการกลั่นรวม เท่ากับ 10,026 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

   - ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ลดลง 217 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 จากปริมาณการกลั่นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลงจากช่วงการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ประกอบกับการลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) เฉลี่ย โดยเฉพาะในช่วงปลายปีที่ปรับลดลงอย่างมาก และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) เฉลี่ย ที่ลดลง 29% และ 13% ตามลำดับ รวมทั้งต้นทุนราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นจากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์-ดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ย เพิ่มขึ้นถึง 58% จากปีก่อนหน้า และอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลง 4.7% เมื่อเทียบกับปี 2560

   - ในปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (Loss from crude and product oil price hedging contract) 328 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีกำไร 348 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนตลอดทั้งปี

   - ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 1,489 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) จากระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2561 จากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด และอุปสงค์ชะลอตัวในหลายประเทศทั่วโลก ขณะที่ในปี 2560 มี Inventory Gain จำนวน 834 ล้านบาท

3. ในปี 2561 บริษัท BCP Trading จำกัด มีรายได้ 37,699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบปี 2560 จากธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้น โดยในปีนี้มีธุรกรรมการซื้อขาย 15.32 ล้านบาร์เรล ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขายได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดิบ น้ำมันเตาและผลิตภัณฑ์แนฟทา โดยรายได้ที่สูงขึ้นในปีนี้มาจากการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ เช่น บรูไน กาตาร์ เป็นต้น ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น Condensate, MTBE และมีการสร้างรายได้จาก logistics management ที่เพิ่มขึ้นจากรายได้หลักปกติ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA ลดลง 3,559 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ใน Q4/2561 โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยลดลง 4% จาก Q3/2561 เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ที่ลดลงอย่างมากในไตรมาสนี้ ทำให้การกลั่นในระดับสูงไม่คุ้มค่าในทางเศรษฐศาสตร์ จึงมีการลดกำลังการกลั่นให้อยู่ในระดับเหมาะสมที่สร้างผลตอบแทนสูงสุด

2. ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) เท่ากับ -595 ล้านบาท ลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบกับ Q3/2561 ที่มีค่าการกลั่นรวม เท่ากับ 2,916 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ใน Q4/2561 ค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) ลดลง 692 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2561 สาเหตุจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ที่ลดลงอย่างมาก รวมทั้งอัตราการผลิตเฉลี่ยลดลง
- ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีขาดทุนจากสัญญาขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (Loss from crude and product oil price hedging contract) 138 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2561 ขาดทุน 78 ล้านบาท
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 2,517 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 689 ล้านบาท) โดยในไตรมาสนี้ประสบกับภาวะราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างรุนแรงในช่วงเดือน พฤศจิกายน – ธันวาคม 2561 โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์ และน้ำมันดิบดูไบ มีราคาเพียง 50.21 และ 52.85 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ ขณะที่ใน Q3/2561 มี Inventory Gain จำนวน 241 ล้านบาท จากระดับราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องระหว่างไตรมาส โดย ณ วันที่ 28 กันยายน 2561 ราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์ และน้ำมันดิบดูไบ ราคา 83.65 และ 80.00 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ

3. ใน Q4/2561 บริษัท BCP Trading มีรายได้ลดลง 11% จาก Q3/2561 สาเหตุจากแนวโน้มราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่มีราคาลดลงอย่างมากในช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2561

2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการตลาด ในปี 2561 มี EBITDA 2,177 ล้านบาท โดยหลักมาจากธุรกิจการตลาดบริษัท บางจากฯ 2,399 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ค้าปลีก	1,002	990	1,025	2%	3%	3,820	4,020	5%
อุตสาหกรรม	553	460	501	-9%	9%	2,196	1,925	-12%
รวม	**1,555**	**1,451**	**1,526**	**-2%**	**5%**	**6,016**	**5,945**	**-1%**
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	25	45	41	63%	-9%	77	163	112%
แก๊สโซลีน	8	4	10	23%	131%	43	32	-26%
แก๊สโซฮอล์	442	424	432	-2%	2%	1,688	1,672	-1%
น้ำมันเครื่องบิน	209	209	204	-3%	-2%	841	836	-1%
น้ำมันดีเซล	825	723	795	-4%	10%	3,171	3,056	-4%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	46	45	43	-6%	-4%	196	185	-5%
รวม	1,555	1,451	1,526	-2%	5%	6,016	5,945	-1%
ค่าการตลาดรวมสุทธิ (บาท/ลิตร)	**0.70**	**0.70**	**0.85**	**23%**	**23%**	**0.77**	**0.78**	**2%**
EBITDA (ล้านบาท)	**302**	**468**	**465**	**54%**	**-1%**	**2,301**	**2,177**	**-5%**

หมายเหตุ: ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

ผลการดำเนินงานในปี 2561 เทียบกับปี 2560 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA ลดลง 124 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดลดลงเล็กน้อย (-1% YoY) ขณะที่ปริมาณการจำหน่ายในส่วนของตลาดค้าปลีกมีปริมาณเพิ่มขึ้นถึง 5% YoY เนื่องจากการผลักดันการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกซึ่งเป็นช่องทางหลัก โดยการเพิ่มจำนวนสถานีบริการ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงบริการได้ง่ายยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีการพัฒนาสถานีบริการที่มีอยู่ให้มีปริมาณยอดขายต่อสถานีบริการสูงขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายในตลาดค้าปลีกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามในส่วนของตลาดอุตสาหกรรมในปี 2561 มีปริมาณการจำหน่ายลดลง 12% YoY จากภาวะการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น รวมทั้งในปีนี้โรงกลั่นบางจากมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีจำนวน 45 วัน ใน Q2/2561 ทำให้ปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปในไตรมาสสองผลิตออกมาน้อยลง บริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการสต๊อกและการจำหน่ายในช่องทางอุตสาหกรรมเพื่อไม่ให้กระทบกับการจำหน่ายในตลาดค้าปลีกซึ่งเป็นช่องทางหลัก
2. ค่าการตลาดรวมในปี 2561 ใกล้เคียงกับปี 2560 เนื่องจากในช่วงกลางปีมีปัจจัยที่มากระทบค่าการตลาดค้าปลีกจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง และมาตรการตรึงราคาน้ำมันดีเซลของภาครัฐฯ เพื่อช่วยลดภาระให้แก่ผู้บริโภค ผู้ประกอบการภาคการขนส่งในภาวะราคาน้ำมันขาขึ้น อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันขาลงในช่วงสิ้นปีทำให้ค่าการตลาดปรับเพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการที่ปรับลงได้ช้ากว่าต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
3. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการอยู่ในอันดับที่ 2 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2561 อยู่ที่ 15.8% เพิ่มขึ้นจาก 15.4% ในปี 2560 โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,175 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 74 สาขา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการมาตรฐาน ที่อยู่ในทำเลคุณภาพเพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งในปีนี้มีการเปิดตัวบัตรสมาชิกรูปแบบใหม่ “บางจากกรีนไมล์” ที่สามารถสะสมคะแนนทุกผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมทั้งสินค้าและบริการในเครือบางจาก พร้อมทั้งการพัฒนาระบบบัตรสมาชิกในรูปแบบ Digitized Loyalty Program ควบคู่ไปกับ Bangchak Mobile Application ใหม่ เพื่อให้ผู้ถือบัตรสมาชิกบางจากสามารถแลกคะแนนสะสมในรูปแบบ E-coupon ผ่าน Mobile Application ที่ทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงบริการได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
4. ด้านธุรกิจ Non – oil ที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งประกอบด้วยส่วนของธุรกิจซุปเปอร์มาร์เก็ตและร้านสะดวกซื้อ SPAR รวมทั้งธุรกิจร้านกาแฟอินทนิลมีการขยายธุรกิจทั้งภายในและนอกสถานีบริการและทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนสาขาร้านกาแฟอินทนิล ทั้งสิ้น 523 สาขา และ SPAR 45 สาขา ในปีนี้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายสาขาในธุรกิจ Non – oil สูงถึง 62% YoY อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการยังคงอยู่ในระดับสูง จากจำนวนสาขาร้านสะดวกซื้อ SPAR ที่ยังไม่เกิด Economy of Scale ทำให้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ยังคงมี EBITDA ติดลบ

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA ลดลง 3 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 5% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นจากตลาดค้าปลีก เนื่องจากเป็นฤดูกาลแห่งการท่องเที่ยว ทำให้มีความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น และตลาดอุตสาหกรรมที่เข้าสู่ช่วงฤดูการเก็บเกี่ยวพืชผลของกลุ่มลูกค้าเกษตรกรและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทำให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้น 10% และ 2% ตามลำดับ ขณะที่ Q3/2561 เป็นช่วง Low season ที่มีการใช้รถยนต์และการเดินทางท่องเที่ยวค่อนข้างน้อย จากปริมาณฝนที่ตกอย่างต่อเนื่องและยาวนานตลอดทั้งไตรมาส
2. ค่าการตลาดรวมใน Q4/2561 เพิ่มขึ้นถึง 23% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากในไตรมาสนี้ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวลง ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการที่เหมาะสมกับต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปมากขึ้น ขณะที่ใน Q3/2561 เป็นช่วงราคาน้ำมันขาขึ้น การปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการจึงปรับได้ช้ากว่าต้นทุนราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่สูงขึ้น รวมทั้งนโยบายภาครัฐในการตรึงราคาน้ำมันดีเซล
3. บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับ 2 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2561 โดยส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยเดือนตุลาคม – ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 15.5% และใน Q4/2561 มีการเปิดสถานีบริการใหม่ 26 แห่ง จากไตรมาสก่อนหน้า
4. ด้านธุรกิจ Non – oil ใน Q4/2561 มีการเปิดสาขาร้านกาแฟอินทนิลเพิ่มขึ้น 44 สาขา และร้านสะดวกซื้อ SPAR เพิ่มขึ้น 7 สาขา จาก Q3/2561
5. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดรวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี

3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	65.72	64.24	73.03	11%	14%	265.17	270.00	2%
โครงการระยะที่ 1-3 (118 MW – Adder 8 บาท)	*61.02*	*57.08*	64.53	*6%*	13%	*247.72*	*244.90*	*-1%*
โครงการโซลาร์สหกรณ์ (12 MW – FIT 5.66 บาท)	*4.70*	*4.52*	*4.89*	*4%*	*8%*	*17.45*	*18.84*	*8%*
โครงการโซลาร์ราชการ (8.94 MW – FIT 4.12 บาท) และโครงการโซลาร์รูฟท็อป (0.75 MW)	*N/A*	*2.65*	*3.62*	*N/A*	*37%*	*N/A*	*6.26*	*N/A*
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (14.7 MW)	7.23	13.87	3.92	-46%	-72%	41.24	41.83	1%
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	**72.95**	**78.12**	**76.94**	**5%**	**-1%**	**306.40**	**311.83**	**2%**
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	**781**	**830**	**815**	**4%**	**-2%**	**3,322**	**3,320**	**-0.1%**
ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	303	21	11	-97%	-49%	341	39	*-88%*
ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พื้นพิภพ	120	93	(8)	*-107%*	*-109%*	166	164	*-1%*
EBITDA	**934**	**1,542**	**570**	**-39%**	**-63%**	**2,846**	**3,569**	**25%**

ผลการดำเนินงาน ปี 2561 เทียบกับ ปี 2560 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ 3,320 ล้านบาท อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม และมี EBITDA 3,569 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 724 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า (+2%) โดยในปีนี้มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การทหารผ่านศึก (อผศ.) (กำลังการผลิตติดตั้ง 8.94 เมกกะวัตต์) ในช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2561 แต่เนื่องจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยทั้งปีของโครงการส่วนใหญ่ปรับลดลงเล็กน้อยจากปีที่แล้ว หลังเผชิญฤดูฝนที่ตกหนักมากกว่าปีก่อนหน้า ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าไม่ได้เพิ่มมากเท่าที่ควร
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนเล็กน้อย (+1%) โดยสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ Gotemba (กำลังการผลิตติดตั้ง 4.4 เมกกะวัตต์) ในเดือนมกราคม 2561 แต่บริษัทฯ จำหน่ายโครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นในช่วงปลายเดือนกันยายน 2561 ทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้าโดยรวมทรงตัว
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 204 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยดังนี้
   - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 39 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 73 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟจำนวน 33 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานดีขึ้นมากจากปี 2560 ซึ่งรับรู้เพียง 1.1 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรก ขณะที่ในปี 2560 มีการรับรู้ไปเพียง 7 เดือนเท่านั้น อย่างไรก็ตามในปี 2560 มีการบันทึกกำไรพิเศษจากการประเมินมูลค่าการซื้อกิจการจำนวน 362 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งไม่มีการบันทึกรายการพิเศษดังกล่าว จึงทำให้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในปีนี้ลดลง
   - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซียปี 2561 อยู่ที่ 164 ล้านบาท แบ่งเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 644 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 390 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายในการรีไฟแนนซ์ 122 ล้านบาท ประมาณการภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มอีก 84 ล้านบาท และการปรับปรุงผลกระทบของการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีไม่พร้อมกัน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 333 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากปี 2561 เป็นปีแรกที่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรก ขณะที่ปี 2560 รับรู้ไปประมาณ 5 เดือน
4. บันทึกกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น 793 ล้านบาท โดยเมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้องกับจากกำไรจากการจำหน่ายดังกล่าว ประมาณ 134 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ บันทึกผลกำไรสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นจำนวน 658 ล้านบาท
5. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน (-17%) สาเหตุหลักเนื่องมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นทั้งจากการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศฟิลิปปินส์ ใน Q2/2560 และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ประเทศอินโดนีเซีย ใน Q3/2560
6. นอกจากนี้ ในปี 2561 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีบันทึกเงินเคลมประกันภัยชดเชยค่าแผงโซลาร์เซลล์ที่เสียหายจากพายุที่ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 104 ล้านบาท และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ 27 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแปลงค่าหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเยน) กลับมาเป็นสกุลเงินบาทมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีรายได้ลดลง 14 ล้านบาท และมี EBITDA ลดลง 972 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ประเทศไทยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน (+14%) มีสาเหตุหลักมาจากการเข้าสู่ช่วงฤดูกาล (High season) จากการหมดไปของฤดูฝนที่ตกหนักใน Q3/2561 รวมถึงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์ราชการร่วมกับองค์การทหารผ่านศึก (อผศ.) เต็มไตรมาสเป็นไตรมาสแรก
2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลงจากไตรมาสที่แล้ว (-72%) สาเหตุหลักเนื่องมาจากการขายสินทรัพย์โครงการ Nikaho และ Nagi (กำลังการผลิตติดตั้งรวม 27.6 เมกกะวัตต์) ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้สภาพภูมิอากาศในประเทศญี่ปุ่นที่เข้าสู่ฤดูหนาวที่มีเมฆหมอกกระจายหลายพื้นที่เป็นผลให้ค่าความเข้มแสงเฉลี่ยลดลง
3. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2.1 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน เนื่องมาจากดังนี้

   - ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ในประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 10.5 ล้านบาท แบ่งเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 19 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 8 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจาก 29 ล้านบาทในไตรมาสก่อน เนื่องมาจากในไตรมาสก่อน มีพายุไต้ฝุ่นพัดเข้าสู่ประเทศฟิลิปปินส์นอกฤดูกาล ทำให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปกติ

   - ขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นผลขาดทุนสุทธิ 8.4 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน 180 ล้านบาท และเป็นค่าตัดจำหน่ายสิทธิการขายไฟ 99 ล้านบาท ประมาณการภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มอีก 84 ล้านบาท และการปรับปรุงผลกระทบของการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีไม่พร้อมกัน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานลดลงจาก 193 ล้านบาทในไตรมาสที่แล้ว ส่วนใหญ่เกิดจากการแข็งค่าของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้แปลงค่างบการเงินเป็นสกุลเงินบาทได้น้อยลง
4. EBITDA ใน Q4/2561 ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากใน Q3/2561 มีกำไรจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นก่อนหักภาษีจำนวน 793 ล้านบาท
5. ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 2% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพในปี 2561 มี EBITDA รวม 692 ล้านบาท โดยหลักแบ่งเป็น ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล 460 ล้านบาท และธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล 298 ล้านบาท

หมายเหตุ: สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อนุมัติการยื่นคำขอเสนอขายหลักทรัพย์ของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

ผลการดำเนินงานของ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	68.84	62.69	69.11	0.4%	10%	244.54	264.10	8%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	72.16	66.07	73.99	3%	12%	248.67	281.08	13%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,745	1,460	1,401	-20%	-4%	6,699	6,186	-8%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)	24.79	25.18	21.85	-12%	-13%	28.80	24.16	-16%
น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)	20.49	20.23	16.94	-17%	-16%	24.85	19.59	-21%

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลมีรายได้ 6,186 ล้านบาท ลดลง 513 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ปี 2561 อยู่ที่ 264 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 8% YoY ตามปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ของทั้งปีอยู่ที่ 281 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 32 ล้านลิตร (+13% YoY) เนื่องจากภาครัฐมีการกำหนดสัดส่วนการผสมของผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นดังนี้

สัดส่วนการผสม B100	สัดส่วนการผสม B100 ที่ 5%	สัดส่วนการผสม B100 ที่ 7%
ปี 2560	127 วัน	238 วัน
ปี 2561	0 วัน	365 วัน

2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงมากจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ลดลง แม้ว่าจะมีปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น โดยสถานการณ์ราคาปาล์มน้ำมันทรงตัวอยู่ในระดับต่ำตั้งแต่ต้นปี เป็นผลมาจากน้ำมันปาล์มส่วนเกินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่อยู่ในระดับสูง และราคาน้ำมันปาล์มปรับลดลงอย่างมากอีกครั้งในช่วงปลายปี จากการที่ช่วงปลายปีมีปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สต๊อกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศเพิ่มสูงขึ้น เฉลี่ยประมาณ 430,000 ตัน
3. กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและการบริหารจัดการสต๊อกได้ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลมีรายได้ลดลง 59 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ของ Q4/2561 เพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 8 ล้านลิตร (+12% QoQ) เนื่องจากเป็นฤดูกาลท่องเที่ยวและฤดูกาลเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตร ส่งผลให้มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้น
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 เป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน เป็นผลมาจากปริมาณผลปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณสต๊อกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศเพิ่มสูงขึ้นจากไตรมาสก่อน
3. กำไรขั้นต้นยังคงได้รับผลกระทบจากความเคลื่อนไหวของราคาของน้ำมันปาล์มดิบที่ยังทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินในระบบอยู่ในระดับสูง

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ผลการดำเนินงานของ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล	**Q4/2560**	**Q3/2561**	**Q4/2561**	**YoY**	**QoQ**	**FY2560**	**FY2561**	**YoY**
ปริมาณการผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)								
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)	12.09	11.85	12.34	2%	4%	43.66	44.57	2%
- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)	7.44	30.61	13.96	88%	-54%	7.44	105.19	1313%
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	24.64	46.48	32.31	31%	-30%	55.02	149.17	171%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	620	1,156	744	20%	-36%	1,374	3,602	162%
ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)								
เอทานอล (บาทต่อลิตร)	24.91	23.40	23.31	-6%	-0.4%	24.79	23.70	-4%

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลมีรายได้ 3,602 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,227 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีปริมาณการผลิตเอทานอล 45 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ส่วนบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีปริมาณการผลิตเอทานอล 105 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นมากจากปีก่อน และมีปริมาณการจำหน่ายรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลเพิ่มขึ้น 94 ล้านลิตร (+171% YoY) เนื่องจากในปีนี้มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ส่วนปี 2560 มีการรับรู้ผลการดำเนินงานเพียง 2 เดือนสุดท้ายของปี
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในปีนี้ปรับตัวลดลง จากการที่ปริมาณสต๊อกเอทานอลของประเทศที่อยู่ในระดับสูง อีกทั้งราคาวัตถุดิบกากน้ำตาลที่ลดลง เนื่องจากกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอลในประเทศ โดยราคากากน้ำตาลที่ลดลงเป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตอ้อยที่เพิ่มมากขึ้น
3. กำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังลดลง จากราคาต้นทุนของหัวมันสดและมันเส้นที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก ส่วนกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลเพิ่มขึ้น จากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง

ผลการดำเนินงาน Q4/2561 เทียบกับ Q3/2561 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลมีรายได้ลดลง 412 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีปริมาณการผลิตเอทานอลเพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ส่วนบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีปริมาณการผลิตเอทานอลลดลง เนื่องจากโรงงานน้ำพองมีการปิดซ่อมบำรุงประจำปีระหว่างวันที่ 16 กันยายน – 15 ตุลาคม 2561 และโรงงานบ่อพลอยมีการปิดซ่อมบำรุงประจำปีระหว่างวันที่ 26 ตุลาคม – 15 ธันวาคม 2561 ตามฤดูกาล ส่งผลให้มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลรวมลดลงจากไตรมาสก่อน
2. ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลในไตรมาสนี้ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน
3. กำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังปรับตัวดีขึ้น จากราคาต้นทุนของหัวมันสดและมันเส้นที่เริ่มลดลง ส่วนกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลลดลง จากการปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบตามประมาณการราคากากน้ำตาลขั้นสุดท้าย

5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติในปี 2561 มี EBITDA รวม 117 ล้านบาท โดยหลักเป็นของธุรกิจสำรวจและผลิต โดยมีผลการดำเนินงานดังนี้

ธุรกิจสำรวจและผลิต โดย Nido Petroleum Pty. Ltd.

ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	YoY	QoQ	FY2560	FY2561	YoY
กำลังการผลิต[1/] (บาร์เรลต่อวัน เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	2,045	1,764	0	N/A	N/A	2,231	1,859	-17%
ปริมาณการจำหน่าย (บาร์เรล เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)	206,052	3,447	5,556	-97%	61%	820,560	407,964	-50%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	388	16	17	-96%	6%	1,510	963	-36%
EBITDA (ล้านบาท)	**25**	**194**	**52**	**112%**	**-73%**	**295**	**396**	**34%**

หมายเหตุ: 1/ เฉพาะกำลังการผลิตในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น

ผลการดำเนินงานปี 2561 เทียบกับปี 2560 ธุรกิจสำรวจและผลิตมีรายได้ 963 ล้านบาท ลดลง 547 ล้านบาท แต่มี EBITDA 396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท จากปัจจัยดังต่อไปนี้

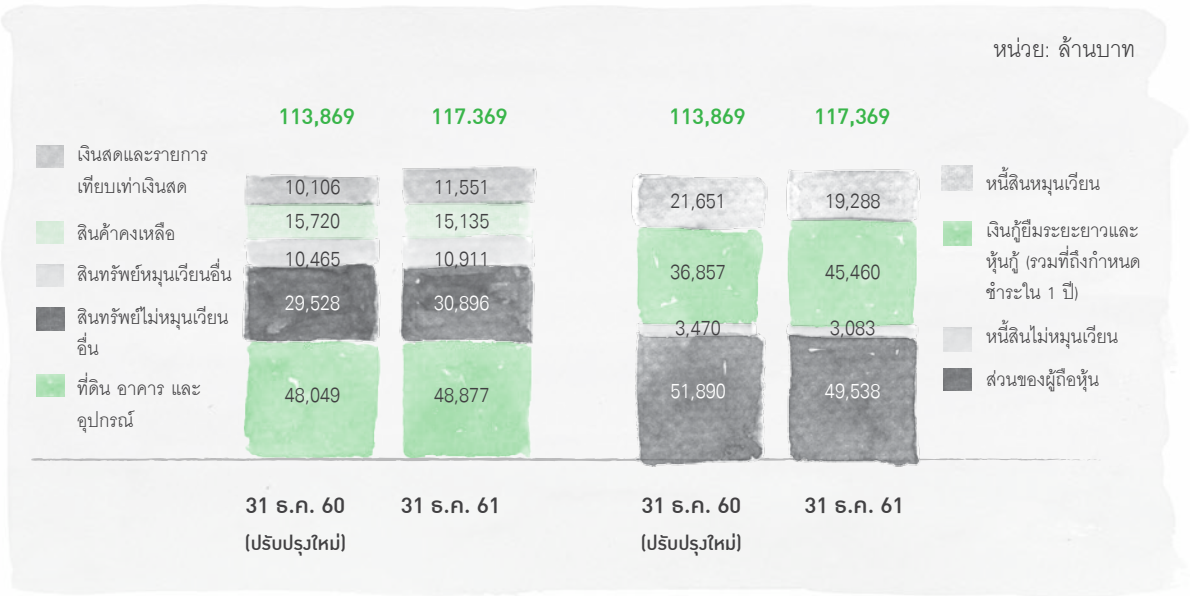
1. แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 99.98% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 3,327 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 1,859 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 17% ตาม Natural decline curve)
2. รายได้จากการขายลดลง เนื่องจากในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ไม่มีปริมาณการจำหน่ายจากแหล่งน้ำมันดิบ Galoc จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นของ Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทฯ ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ 55.8% กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. ส่งผลให้ในปี 2561 มีปริมาณการจำหน่ายรวม 407,964 บาร์เรล แบ่งเป็น Galoc 385,697 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 22,267 บาร์เรล (ปี 2560 มีปริมาณการจำหน่ายรวม 820,560 บาร์เรล แบ่งเป็น Galoc 787,250 บาร์เรล และ Nido & Matinloc 33,310 บาร์เรล)

3. ใน Q2/2561 จากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. เพื่อจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์แหล่งน้ำมันดิบ Galoc ในงบการเงินรวม 412 ล้านบาท และด้อยค่าเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ 271 ล้านบาท โดยภายหลังรายการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขาย 78 ล้านบาท ในปี 2561

ใน Q3/2561 บริษัทบางจากฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย ในประเทศไทยได้แก่ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ได้แก่ BCPR Pte. Ltd. เพื่อร่วมลงทุนกับ Seacrest Capital Group ในแหล่งปิโตรเลียม Draugen Field และ GjØa Field จาก A/S Norske Shell ผ่านการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ ในสัดส่วน 90% ของทุนจดทะเบียนส่วนเพิ่ม ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 939 ล้านโครนนอร์เวย์ (หรือประมาณ 3,618 ล้านบาท) โดยได้รับจัดสรรหุ้นใน OKEA คิดเป็นร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 OKEA ได้ชำระค่าซื้อสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen Field และ GjØa Field ให้แก่ Shell และได้รับโอนสิทธิทั้งหมดในแหล่งน้ำมันดิบดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย OKEA AS ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 ล้านบาท ทั้งนี้ส่วนใหญ่เกิดจากรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของการแปลงค่าเงินกู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



หมายเหตุ: งบการเงินปี 2560 ปรับปรุงใหม่เนื่องจากมีการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 117,369 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,500 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 1,445 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- ลูกหนี้การค้า ลดลง 543 ล้านบาท โดยหลักมาจากลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จากปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันในเดือนธันวาคม ปี 2561 ลดลงและราคาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม ปี 2560
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 585 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินค้าคงเหลือประเภทน้ำมันดิบที่ลดลงของบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และ Nido Petroleum Pty. Ltd. รวมถึงสินค้าคงเหลือประเภทน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลงของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ขณะที่ในส่วนของบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จากต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ปรับสูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณการเก็บสำรองลดลงจากปีก่อน โดยมีปริมาณเก็บสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบของบริษัทฯ อยู่ที่ 3.2 ล้านบาร์เรล และผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 1.9 ล้านบาร์เรล และกลุ่มบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 696 ล้านบาท
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ เพิ่มขึ้น 439 ล้านบาท เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับเงินชดเชยคืนนานขึ้นและภาครัฐมีการจ่ายเงินชดเชยกองทุนน้ำมันในผลิตภัณฑ์ดีเซลเพิ่มขึ้น
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น 568 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในงบการเงินรวม จึงทำให้ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - มีการจัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียน 660 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2561 และจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ (“BCPR Pte. Ltd.”) เพื่อร่วมเข้าลงทุนกับ Seacrest Capital Group ผ่านการลงทุนโดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์
    - บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ได้มีการเพิ่มทุน 99 ล้านบาท เพื่อลงทุนในบริษัท Bonumose LLC. และบริษัท Enevate Corporation
    - มีการจัดตั้งบริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด, บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด, บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และบริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 20 ล้านบาท (รวม 80 ล้านบาท) เพื่อลงทุนในผู้ประกอบการรายใหม่ (New Start-up) เฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม
    - การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ซึ่งลงทุนใน Nido Petroleum Pty. Ltd. จำนวน 271 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 3,890 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในบริษัท OKEA AS 112.41 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3,618 ล้านบาท)
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลง 2,531 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการปรับมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) ลดลง จากราคาหุ้นละ 11.18 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 4.31 เหรียญแคนาดา ณ 31 ธันวาคม 2561
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 828 ล้านบาท โดยมีการลงทุนหลักๆ ใน (1) เครื่องจักรอุปกรณ์โรงกลั่น 3,782 ล้านบาท (2) อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 1,514 ล้านบาท (3) งานระหว่างก่อสร้างของธุรกิจ

โรงไฟฟ้า 1,481 ล้านบาท (4) ที่ดิน 705 ล้านบาท (5) อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า 648 ล้านบาท และ (6) จากการซื้อธุรกิจในลมลิกอร์ของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 174 ล้านบาท โดยมีการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย 2,605 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด 4,455 ล้านบาท และบันทึกการด้อยค่าในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Galoc) 412 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 67,831 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,853 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 958 ล้านบาท โดยหลักมาจาก บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 819 และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ
- เจ้าหนี้การค้า ลดลง 3,336 ล้านบาท โดยหลักมาจากปริมาณซื้อและราคาน้ำมันดิบลดลง 2,454 ล้านบาท ธุรกิจการค้าน้ำมันมีธุรกรรมซื้อขายลดลง 656 ล้านบาท
- ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 350 ล้านบาท จากอัตราเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง 2,387 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืน 4,231 ล้านบาท เบิกเงินกู้เพิ่มของบริษัทย่อย 1,629 ล้านบาท โดยมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการแปลงค่างบการเงิน 187 ล้านบาทและต้นทุนการทำรายการและตัดจำหน่าย 28 ล้านบาท
- หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท อายุ 2 - 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.13 – 3.42 ต่อปี เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และหุ้นกู้วงเงิน 7,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.04 ต่อปี เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561
- ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ลดลง 455 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc ใน Q3/2561

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 49,538 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 42,715 ล้านบาท ลดลง 2,765 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนของบริษัทฯ 2,463 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 2,685 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นลดลง 2,576 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย (LAC) ลดลง โดยมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น 31.02 บาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,950 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 9,100 ล้านบาท และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,725 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวดลดลง 131 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 1,445 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 จำนวน 10,106 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินสดอยู่จำนวน 11,551 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	**FY2560** (ปรับปรุงใหม่)	**FY2561**
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,851	5,950
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(18,960)	(9,100)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,761)	4,725
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(310)	(131)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(9,181)**	**1,445**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,287	10,106
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**10,106**	**11,551**

หมายเหตุ: งบการเงินปี 2560 ปรับปรุงใหม่เนื่องจากมีการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,950 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
   - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 10,440 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 3,235 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 5,167 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 2,038 ล้านบาท
   - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 3,360 ล้านบาท โดยหลักมาจาก (1) ลูกหนี้การค้าลดลง 514 ล้านบาท (2) สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 400 ล้านบาท (3) ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 1,314 ล้านบาท (4) เจ้าหนี้การค้าลดลง 2,965 ล้านบาท (5) เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 852 ล้านบาท (โดยหลักมาจากภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่ายเพิ่มขึ้น)
   - ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ 1,130 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 9,100 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
   - เงินสดรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผล 114 ล้านบาท
   - เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 3,822 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลมลิกอร์ จำกัด เพื่อลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม 204 ล้านบาทและการลงทุนในบริษัท OKEA AS 3,618 ล้านบาท
   - เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน 731 ล้านบาท จากการขายหุ้นใน Nido Production (Galoc) Pty. Ltd.

- เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 3,031 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายสินทรัพย์โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,705 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์หอกลั่น อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงานและสินทรัพย์ของธุรกิจโรงไฟฟ้า
- จ่ายค่าสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1,109 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,725 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก
- จ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,618 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 3,091 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทฯ 2,685 ล้านบาท และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 406 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 982 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ ได้รับเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 11,000 ล้านบาทและเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,629 ล้านบาท ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 4,231 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)	Q4/2560	Q3/2561	Q4/2561	FY2560	FY2561
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	7.76%	7.15%	0.87%	7.87%	5.95%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	7.81%	7.78%	-0.65%	7.80%	5.31%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	3.65%	4.14%	-3.02%	3.58%	1.68%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1/ (ROE)	13.19%	12.50%	5.59%		
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	7.10%	8.28%	4.56%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

	31 ธ.ค. 60	30 ก.ย. 61	31 ธ.ค. 61
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.52	1.43	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.80	0.69	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	0.79	0.78	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.59	0.65	0.70
	Q4/2560	**Q3/2561**	**Q4/2561**
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ 2/ (DSCR)	2.47	2.53	1.77

2/ การคำนวน DSCR ไม่รวมรายการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

▪ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ(Gross Margin)	=	กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
▪ อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin)	=	EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
▪ อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
▪ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)(ROE)	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
▪ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA)	=	กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio)	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าสุทธิ + ลูกหนี้อื่น) / หนี้สินหมุนเวียน
▪ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity)	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย/ ส่วนของผู้ถือหุ้น
▪ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity)	=	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / ส่วนของผู้ถือหุ้น
▪ อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า) (DSCR)	=	EBITDA/ (ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว + ต้นทุนทางการเงิน)

<u>หมายเหตุ:</u>

1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

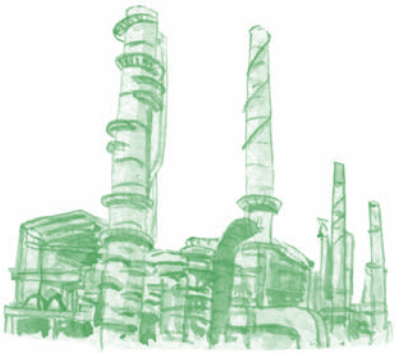
- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หุ้นกู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่าง ๆเช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย: ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)	FY2560	FY2561	เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs) ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่าง ๆในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต	94,982	103,552	8,570
ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) : ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น	93.19	111.94	18.75
ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	279.17	315.48	36.31
ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) : ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	12.95	9.38	(3.57)
ค่าใช้จ่ายรวม	95,367	103,989	8,621
ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) : ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)	(12.26)	(15.62)	(3.36)

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2561 โดยรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ประมาณ 8,621 ล้านบาท (+9 YoY) สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น 8,570 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันโลกที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 25 โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 102.39 พันบาร์เรลต่อวัน และเนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์จึงเพิ่มขึ้น 18.75 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เพิ่มขึ้นซึ่งมีมูลค่า 18.69 ล้านบาท นอกจากนั้นค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษเพิ่มขึ้น 36.31 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ควบคุมมลพิษที่เพิ่มขึ้น 33.38 ล้านบาท ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 1.64 ล้านบาท และค่ากำจัดของเสียเพิ่มขึ้น 1.79 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมลดลง 3.57 ล้านบาท

ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่เพิ่มขึ้น 3.36 ล้านบาท (+27 YoY) ซึ่งมาจากปริมาณเศษเหล็กและอลูมิเนียมที่สามารถจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น

คุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่น

เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องต่าง ๆ ของโรงกลั่นเป็นประจำ ซึ่งจะเห็นได้ว่า มีค่ามวลสารต่าง ๆ ได้แก่ ฝุ่นละออง ออกไซด์ของไนโตรเจน และก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ดีกว่ามาตรฐานคุณภาพอากาศที่ยอมให้ปล่อยจากปล่องของกระทรวงอุตสาหกรรม

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2562

สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

จากการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2562 จะยังคงเติบโตแต่มีแนวโน้มที่จะชะลอลงตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ช้าลงของจีน เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศในกลุ่มยูโรโซน รวมไปถึงการถอนตัวโดยยังไม่บรรลุข้อตกลงของสหราชอาณาจักรจากสหภาพยุโรปในช่วงต้นปี 2562 เศรษฐกิจญี่ปุ่นที่ยังขยายตัวในระดับต่ำจากการส่งออกไปยังสหรัฐฯ ในขณะที่บางประเทศในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ที่กำลังประสบวิกฤตค่าเงินส่งผลให้เกิดภาวะเงินทุนไหลออกและมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย อีกทั้งสหรัฐฯ ซึ่งถึงแม้จะมีการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูง แต่ด้วยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่กำลังจะสิ้นสุดลง ประกอบกับผลกระทบจากการตอบโต้ทางการค้าของประเทศคู่ค้า ทำให้การเติบโตลดลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้า รวมถึงเศรษฐกิจกลุ่มประเทศอาเซียนที่มีอัตราเติบโตสูงมาโดยตลอดก็ได้รับผลกระทบจากการส่งออกที่ชะลอตัวลงเช่นกัน ส่งผลให้ประมาณการเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.5

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 คาดว่าจะชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเงินโลกและหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงเป็นปัจจัยฉุดรั้ง อย่างไรก็ตามการสร้างความเชื่อมั่นในภาคการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวจีนเป็นอีกแรงขับเคลื่อนสำคัญที่เริ่มฟื้นตัว การส่งออกยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ แม้จะได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน และจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน อีกทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น ตามโครงการภายใต้แผนพัฒนา EEC ช่วยให้การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยเป็นไปอย่างช้าๆ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 ยังอยู่ในระดับต่ำในช่วงร้อยละ 0.7-1.7 โดยมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างช้าๆ จากปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.1

อย่างไรก็ตามในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจคู่ค้า และการฟื้นตัวและกำลังซื้อในภาคการท่องเที่ยวของตลาดนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยไม่สามารถเติบโตได้อย่างที่คาดการณ์ไว้

สถานการณ์ราคาน้ำมัน

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่า อุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.40 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 เทียบกับการขยายตัว 1.28 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 โดยคาดว่าอุปสงค์ในเอเชียยังคงเป็นภูมิภาคหลักที่ช่วยหนุนการเติบโตของอุปสงค์น้ำมันของโลก โดยเฉพาะจีนและอินเดีย จากนโยบายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและแนวโน้มเศรษฐกิจขยายตัวแข็งแกร่ง แม้ว่าจีนจะได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางการค้ากับสหรัฐแต่ด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีของประเทศยังคงผลักดันให้สามารถเติบโตต่อไปได้ สำหรับการผลิตน้ำมันจากประเทศในกลุ่มโอเปกมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน และประเทศนอกกลุ่มโอเปกปรับเพิ่มขึ้นถึง 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐที่คาดว่าจะขยายตัว 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งในปี 2561 การผลิตของสหรัฐเพิ่มขึ้นได้เพียง 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวันเท่านั้น เนื่องจากติดปัญหาท่อขนส่งน้ำมันจากแหล่ง Permian ไปยังท่าเรือส่งออกมีกำลังขนส่งไม่เพียงพอ แต่อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าท่อขนส่งน้ำมันเส้นใหม่จะเสร็จสมบูรณ์และทำให้กำลังการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ของสหรัฐเพิ่มขึ้นอีกครั้ง อีกทั้งประสิทธิภาพเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้นช่วยทำให้สหรัฐมีต้นทุนการผลิตที่ลดลง จนสามารถผลิตน้ำมันได้แม้ราคาจะอยู่ระดับต่ำ ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ตลาดน้ำมันโลกเผชิญกับภาวะน้ำมันส่วนเกินได้ในช่วงครึ่งปีหลัง จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวในกรอบ 55-65 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ว่าตลาดน้ำมันปี 2562 จะถูกกดดันจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาลงจากผลพวงของสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐ ค่าเงิน

ดอลลาร์ที่แข็งค่าขึ้น และปริมาณการผลิตของสหรัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำช่วยกระตุ้นอุปสงค์ของโลกอีกครั้ง รวมถึงความช่วยเหลือจากกลุ่มโอเปกและพันธมิตรที่ร่วมมือปรับลดกำลังผลิต ได้เข้ามาช่วยลดอุปทานในตลาดน้ำมัน

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะอยู่ที่เฉลี่ย 1.0 – 2.0 เหรียญสหรัฐฯต่อบาร์เรล โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 ส่วนต่างราคาจะแคบ จากการปรับลดกำลังผลิตน้ำมันของกลุ่มโอเปกและมาตรการคว่ำบาตรอิหร่านของสหรัฐ จะทำให้อุปทานน้ำมันเกรดหนักในตลาดลดลง ซึ่งช่วยหนุนราคาน้ำมันดิบดูไบให้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าส่วนต่างราคาจะกว้างขึ้นหลังจากอุปสงค์น้ำมันเกรดซัลเฟอร์ต่ำที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้ผลิตน้ำมันเตาเกรดซัลเฟอร์ต่ำ(0.5% ซัลเฟอร์) สำหรับใช้ในเรือขนส่งน้ำมันตามมาตรฐานใหม่ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตาม

ในส่วนของค่าการกลั่น คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากการชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลก โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ปรับลดคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจโลกปี 2562 ลดลง 0.2% จากคาดการณ์เดิมในเดือนตุลาคม 2561 อยู่ที่ระดับ 3.5% เมื่อเทียบกับปี 2561 รวมถึงส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินที่อยู่ในระดับต่ำเป็นเวลานานหลังสต๊อกน้ำมันเบนซินที่อยู่ในระดับสูงทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 คาดว่าค่าการกลั่นจะปรับตัวเพิ่มขึ้น จากอุปสงค์ของเรือขนส่งทางทะเลที่จะใช้น้ำมันเตาเกรดซัลเฟอร์ต่ำตามมาตรฐานขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) โดยการผลิตน้ำมันเตาเกรดซัลเฟอร์ต่ำ จำเป็นต้องใช้น้ำมันดีเซลมาผสมบางส่วน จึงทำให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลมีแนวโน้มสูงขึ้นตาม

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าใน การตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 4 (ก)	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพที่ได้มาในระหว่างปี 2560 เสร็จสิ้น เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง** • สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร • อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ • ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาของ เคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ใน การกำหนดอัตราคิดลดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญใน การประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูล ทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ข้อ 4 (ข) และ ข้อ 12	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในเดือนพฤศจิกายน 2561 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดยผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและได้ประมาณ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาสุทธิ รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากผลดังกล่าวข้างต้น ผลกระทบของการจัดประเภท เงินลงทุน ณ วันที่เข้าซื้อกิจการ หรือในงวดการรายงานที่เกิดขึ้นภายหลังจากวันที่ซื้ออาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน เรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ข้าพเจ้าจึง เห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง** • พิจารณาอำนาจการควบคุมรวมถึงเอกสารทางกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน เพื่อกำหนดเงื่อนไขหลัก สิทธิ ของผู้ลงทุน เงื่อนไขสัญญาผู้ถือหุ้น การระงับข้อพิพาท การยกเลิก โครงสร้างการกำกับดูแล และ การจัดสรรส่วนแบ่งกำไร เป็นต้น • ทำความเข้าใจและพิจารณาการจัดประเภทเงินลงทุน โดยพิจารณาจาก โครงสร้างการถือหุ้น อำนาจในการควบคุมและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ • สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร • อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้อง และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ • การใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญใน การประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ), 11, 12, 15 และ 17	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่างๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง** • ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่า และทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา • ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	**วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง** • ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร • ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับคืน • ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสาเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) การประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกิจการในประเทศอินโดนีเซียที่ได้มาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ได้ดำเนินการเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2561 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหลังจาก ปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่ผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือ ทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสาหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและ จากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียว ต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จากัด
กรุงเทพมหานคร
21 กุมภาพันธ์ 2562

งบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	11,550,619,801	10,105,882,585	7,215,200,606	6,377,502,249
เงินลงทุนชั่วคราว	*7*	262,038,726	219,583,478	200,000,000	200,000,000
ลูกหนี้การค้า	*5, 8*	6,968,512,202	7,511,391,215	7,115,833,687	7,269,062,297
ลูกหนี้อื่น	*5, 9*	1,642,717,280	1,340,258,455	720,985,758	574,033,248
สินค้าคงเหลือ	*10*	15,134,925,066	15,720,387,051	13,346,465,298	13,572,776,104
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		256,651,102	52,122,527	241,818,203	-
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		1,780,595,544	1,341,318,360	1,780,595,544	1,341,318,360
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**37,596,059,721**	**36,290,943,671**	**30,620,899,096**	**29,334,692,258**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	13,178,856,259	12,610,480,537
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*12*	18,047,949,575	14,158,227,728	73,000,000	73,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	198,755,025	-	5,127,616,400	2,203,449,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*7*	1,815,302,043	4,346,729,603	237,183,556	237,044,592
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	126,965,545	343,439,563	682,953,148	899,427,166
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	48,876,753,705	48,049,135,691	30,007,246,865	27,407,116,878
ค่าความนิยม	*15*	1,602,324,546	1,602,324,546	-	-
สิทธิการเช่า	*16*	2,900,578,603	2,311,349,372	2,900,578,603	2,311,349,372
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*17*	3,658,270,853	3,731,498,371	450,756,785	376,361,817
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*18*	827,462,996	1,000,016,270	792,395,875	899,819,559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*5, 19*	1,718,195,225	2,034,880,526	1,761,576,205	1,569,485,942
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**79,772,558,116**	**77,577,601,670**	**55,212,163,696**	**48,587,534,863**
รวมสินทรัพย์		**117,368,617,837**	**113,868,545,341**	**85,833,062,792**	**77,922,227,121**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2560
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*20*	5,004,251,770	4,046,182,313	3,258,251,770	3,280,298,382
เจ้าหนี้การค้า	*5, 21*	6,680,251,253	10,016,080,686	5,943,970,679	8,233,685,896
เจ้าหนี้อื่น	*5, 22*	3,156,969,925	3,018,367,626	2,359,228,358	2,064,152,507
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	2,215,713,897	2,218,008,789	350,153,846	325,153,846
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	4,000,000,000	-	4,000,000,000	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		3,386,701,600	3,036,549,976	3,386,701,600	3,036,549,976
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		121,162,314	690,260,109	-	673,475,442
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*5*	938,559,168	843,908,987	874,246,676	843,084,803
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**25,503,609,927**	**23,869,358,486**	**20,172,552,929**	**18,456,400,852**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*20*	18,264,242,477	20,649,009,936	2,725,923,077	3,076,076,923
หุ้นกู้	*20*	20,980,046,802	13,990,269,214	20,980,046,802	13,990,269,214
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*18*	466,688,080	589,586,434	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		37,863,157	34,210,525	37,863,157	34,210,525
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	*23*	2,053,674,454	1,949,429,755	1,983,783,849	1,867,377,310
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน ในการรื้อถอน		355,355,345	810,724,489	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	169,583,507	85,912,750	71,980,567	14,864,190
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**42,327,453,822**	**38,109,143,103**	**25,799,597,452**	**18,982,798,162**
รวมหนี้สิน		**67,831,063,749**	**61,978,501,589**	**45,972,150,381**	**37,439,199,014**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2560
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	25	189,617,759	189,617,759	189,617,759	189,617,759
ส่วนเกินทุนอื่น	25	1,370,360,559	1,340,485,277	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	25	1,170,410,780	1,170,410,780	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		8,400,091	19,146,999	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
ยังไม่ได้จัดสรร		27,453,937,691	27,661,241,130	26,983,747,098	27,605,862,794
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(165,309,358)	2,411,095,017	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**42,714,965,076**	**45,479,544,516**	**39,860,912,411**	**40,483,028,107**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,822,589,012	6,410,499,236	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**49,537,554,088**	**51,890,043,752**	**39,860,912,411**	**40,483,028,107**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**117,368,617,837**	**113,868,545,341**	**85,833,062,792**	**77,922,227,121**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	*5, 26, 35*	192,025,318,117	172,138,240,983	175,036,170,746	161,029,770,008
ต้นทุนขายและการให้บริการ	*5*	(180,594,365,584)	(158,595,554,719)	(168,127,680,595)	(151,549,531,461)
กำไรขั้นต้น		**11,430,952,533**	**13,542,686,264**	**6,908,490,151**	**9,480,238,547**
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	*5, 27*	55,140,379	155,533,527	1,005,929,422	1,259,316,735
รายได้อื่น	*5, 28*	1,259,951,534	1,085,169,827	259,244,694	1,146,745,696
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*5, 29*	(4,360,312,226)	(4,025,848,209)	(3,028,580,163)	(2,921,201,192)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*5, 30*	(3,015,400,534)	(3,138,177,761)	(1,844,482,084)	(1,756,822,693)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(45,313,805)	(47,854,777)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและ					
ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า		(441,941,380)	365,500,470	(328,050,706)	348,474,613
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า		161,782,598	(225,311,877)	87,191,479	78,876,301
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		415,153,583	889,481,131	462,270,917	812,425,822
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	*11*	(440,822,936)	(1,518,470,707)	(301,020,595)	(1,283,418,856)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	*12*	254,002,734	573,470,092	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		**5,273,192,480**	**7,656,177,980**	**3,220,993,115**	**7,164,634,973**
ต้นทุนทางการเงิน	*33*	(1,545,146,230)	(1,452,284,135)	(919,834,053)	(904,013,681)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**3,728,046,250**	**6,203,893,845**	**2,301,159,062**	**6,260,621,292**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*34*	(493,350,516)	(40,883,861)	(238,346,587)	(108,954,197)
กำไรสำหรับปี		**3,234,695,734**	**6,163,009,984**	**2,062,812,475**	**6,151,667,095**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,462,881,096	5,608,134,918	2,062,812,475	6,151,667,095
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		771,814,638	554,875,066	-	-
กำไรสำหรับปี		**3,234,695,734**	**6,163,009,984**	**2,062,812,475**	**6,151,667,095**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*36*	**1.79**	**4.07**	**1.50**	**4.47**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
		(บาท)		
กำไรสำหรับปี	**3,234,695,734**	**6,163,009,984**	**2,062,812,475**	**6,151,667,095**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(13,679,665)	(421,217,474)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย	(2,589,609,728)	2,721,932,722	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(2,603,289,393)**	**2,300,715,248**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	18,105,570	(56,663,458)	-	(58,705,810)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	28,020,286	(20,005,900)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**46,125,856**	**(76,669,358)**	**-**	**(58,705,810)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**(2,557,163,537)**	**2,224,045,890**	**-**	**(58,705,810)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**677,532,197**	**8,387,055,874**	**2,062,812,475**	**6,092,961,285**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(98,779,643)	7,841,242,613	2,062,812,475	6,092,961,285
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	776,311,840	545,813,261	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**677,532,197**	**8,387,055,874**	**2,062,812,475**	**6,092,961,285**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม														
								กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	เงินลงทุนเผื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
									(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,612,670,404**	**-**	**-**	**153,164,346**	**24,931,575,363**	**(128,187,792)**	**249,512,843**	**-**	**121,325,051**	**39,542,736,131**	**4,365,798,539**	**43,908,534,670**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ																
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		-	-	-	11,127,310	-	-	-	-	-	-	-	-	11,127,310	16,229,304	27,356,614
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	-	8,849,403	-	19,146,999	-	533,177	-	-	-	-	28,529,579	11,821,312	40,350,891
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*37*	-	-	-	-	-	-	-	(2,822,340,057)	-	-	-	-	(2,822,340,057)	(399,916,109)	(3,222,256,166)
รวม		**-**	**-**	**-**	**19,976,713**	**-**	**19,146,999**	**-**	**(2,821,806,880)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,782,683,168)**	**(371,865,493)**	**(3,154,548,661)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		-	-	-	(292,161,840)	1,170,410,780	-	-	-	-	-	-	-	878,248,940	1,870,752,929	2,749,001,869
รวม		**-**	**-**	**-**	**(292,161,840)**	**1,170,410,780**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**878,248,940**	**1,870,752,929**	**2,749,001,869**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(272,185,127)**	**1,170,410,780**	**19,146,999**	**-**	**(2,821,806,880)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,904,434,228)**	**1,498,887,436**	**(405,546,792)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่																
กำไร - ปรับปรุงใหม่	*4*	-	-	-	-	-	-	-	5,608,134,918	-	-	-	-	5,608,134,918	554,875,066	6,163,009,984
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	(56,662,271)	(418,096,408)	2,721,932,722	(14,066,348)	2,289,769,966	2,233,107,695	(9,061,805)	2,224,045,890
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,551,472,647**	**(418,096,408)**	**2,721,932,722**	**(14,066,348)**	**2,289,769,966**	**7,841,242,613**	**545,813,261**	**8,387,055,874**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,340,485,277**	**1,170,410,780**	**19,146,999**	**153,164,346**	**27,661,241,130**	**(546,284,200)**	**2,971,445,565**	**(14,066,348)**	**2,411,095,017**	**45,479,544,516**	**6,410,499,236**	**51,890,043,752**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม														
								กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	เงินลงทุนเผื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	รวมองค์ประกอบของส่วนของของส่วนผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
									(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 - ตามที่รายงานปีก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,340,485,277**	**1,170,410,780**	**19,146,999**	**153,164,346**	**27,831,345,677**	**(546,284,200)**	**2,971,445,565**	**(14,066,348)**	**2,411,095,017**	**45,649,649,063**	**6,482,326,317**	**52,131,975,380**
ผลกระทบจากการประเมินมูลค่ายุติธรรม																
จากการซื้อเงินลงทุน	*4*	-	-	-	-	-	-	-	(170,104,547)	-	-	-	-	(170,104,547)	(71,827,081)	(241,931,628)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,340,485,277**	**1,170,410,780**	**19,146,999**	**153,164,346**	**27,661,241,130**	**(546,284,200)**	**2,971,445,565**	**(14,066,348)**	**2,411,095,017**	**45,479,544,516**	**6,410,499,236**	**51,890,043,752**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		-	-	-	21,721,290	-	-	-	-	-	-	-	-	21,721,290	31,876,204	53,597,494
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	-	15,585,779	-	(10,746,908)	-	-	-	-	-	-	4,838,871	2,058,037	6,896,908
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*37*	-	-	-	-	-	-	-	(2,684,928,171)	-	-	-	-	(2,684,928,171)	(405,588,092)	(3,090,516,263)
รวม		**-**	**-**	**-**	**37,307,069**	**-**	**(10,746,908)**	**-**	**(2,684,928,171)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,658,368,010)**	**(371,653,851)**	**(3,030,021,861)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		-	-	-	(7,431,787)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,431,787)	7,431,787	-
รวม		**-**	**-**	**-**	**(7,431,787)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(7,431,787)**	**7,431,787**	**-**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**29,875,282**	**-**	**(10,746,908)**	**-**	**(2,684,928,171)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,665,799,797)**	**(364,222,064)**	**(3,030,021,861)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																
กำไร		-	-	-	-	-	-	-	2,462,881,096	-	-	-	-	2,462,881,096	771,814,638	3,234,695,734
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	14,743,636	(6,439,670)	(2,589,609,728)	19,645,023	(2,576,404,375)	(2,561,660,739)	4,497,202	(2,557,163,537)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,477,624,732**	**(6,439,670)**	**(2,589,609,728)**	**19,645,023**	**(2,576,404,375)**	**(98,779,643)**	**776,311,840**	**677,532,197**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**1,370,360,559**	**1,170,410,780**	**8,400,091**	**153,164,346**	**27,453,937,691**	**(552,723,870)**	**381,835,837**	**5,578,675**	**(165,309,358)**	**42,714,965,076**	**6,822,589,012**	**49,537,554,088**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Greenovate our Tomorrow

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**24,335,241,566**	**37,212,406,879**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*37*	-	-	-	-	(2,822,340,057)	(2,822,340,057)
รวม		**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,822,340,057)**	**(2,822,340,057)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	6,151,667,095	6,151,667,095
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(58,705,810)	(58,705,810)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**6,092,961,285**	**6,092,961,285**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**27,605,862,794**	**40,483,028,107**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**27,605,862,794**	**40,483,028,107**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*37*	-	-	-	-	(2,684,928,171)	(2,684,928,171)
รวม		**-**	**-**	**-**	**-**	**(2,684,928,171)**	**(2,684,928,171)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	-	2,062,812,475	2,062,812,475
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**2,062,812,475**	**2,062,812,475**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**26,983,747,098**	**39,860,912,411**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Greenovate our Tomorrow

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	3,234,695,734	6,163,009,984	2,062,812,475	6,151,667,095
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	493,350,516	40,883,861	238,346,587	108,954,197
ต้นทุนทางการเงิน	1,545,146,230	1,452,284,135	919,834,053	904,013,681
ค่าเสื่อมราคา	4,456,864,246	4,780,386,370	3,254,990,764	3,222,991,289
ค่าตัดจำหน่าย	445,420,819	355,078,032	377,667,685	301,807,558
(กลับรายการ) หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,618	(361,815)	387,711	(103,961)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	37,934,468	308,060,785	(23,907,255)	252,592,679
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	696,204,261	7,830,488	688,560,092	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	440,822,936	1,518,470,707	301,020,595	1,283,418,856
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(760,630,886)	(37,250,562)	22,950,524	(2,052,456)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	35,409,325	-	37,168,506
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(78,127,829)	-	-	(247,668,915)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(55,140,379)	(155,533,527)	(1,005,929,422)	(1,259,316,735)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	189,199,725	191,822,492	159,280,885	164,463,767
ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	48,769,481	48,474,324	48,769,481	48,474,324
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7,130,622)	(7,062,907)	(7,130,622)	(7,062,907)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6,896,908	40,350,890	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	(254,002,734)	(573,470,092)	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	(137,121,038)	-	-
	10,440,283,492	14,031,261,452	7,037,653,553	10,959,346,978

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561	2560
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	514,434,825	(1,434,348,405)	133,828,682	(793,476,087)
ลูกหนี้อื่น	(920,659,553)	(554,557,434)	(493,797,351)	(262,690,298)
สินค้าคงเหลือ	(399,678,656)	(753,438,932)	(485,574,211)	(135,414,346)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(393,724,699)	(387,463,011)	(236,024,451)	(447,251,996)
เจ้าหนี้การค้า	(2,965,385,746)	1,357,417,421	(2,280,216,225)	(62,141,076)
เจ้าหนี้อื่น	178,096,725	(10,642,557)	315,907,010	46,616,504
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	400,260,238	1,961,458,316	333,216,589	1,880,441,529
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(47,819,526)	(84,279,171)	(42,874,346)	(79,670,272)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	274,068,415	24,593,900	64,138,531	(24,721,737)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,079,875,515	14,150,001,579	4,346,257,781	11,081,039,199
ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ	(1,129,843,546)	(298,671,186)	(1,046,216,548)	(235,185,222)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**5,950,031,969**	**13,851,330,393**	**3,300,041,233**	**10,845,853,977**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	47,004,171	135,919,650	45,781,626	118,097,502
เงินปันผลรับ	66,554,800	64,557,705	940,090,052	1,226,030,306
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(42,455,248)	1,499,736,898	-	800,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	(100,130,745)	(1,139,795,527)	(3,164,959)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	3,000,000	78,045,709	3,000,000	75,287,845
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	(840,148,380)	-
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของการร่วมค้า	-	(28,680,000)	-	(28,680,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(3,821,979,892)	(13,346,533,566)	-	(2,886,900,680)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	730,728,836	-	-	1,632,947,935
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,705,262,705)	(5,522,471,897)	(5,618,951,357)	(4,147,131,960)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,030,875,431	499,323,552	26,263,291	10,958,290
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(198,755,025)	-	(3,823,730,644)	(90,000,000)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	818,000,000	431,904,000
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(805,116,424)	(563,902,108)	(805,116,424)	(563,902,108)
เงินสดรับคืนจากสิทธิการเช่า	-	4,800,000	-	4,800,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(304,046,743)	(641,418,661)	(180,435,451)	(131,749,262)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(9,099,583,544)**	**(18,960,418,245)**	**(9,438,412,246)**	**(3,548,338,132)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(1,617,613,105)	(1,305,329,325)	(1,019,568,613)	(754,141,303)
จ่ายเงินปันผล	(3,090,516,263)	(3,310,745,787)	(2,684,928,171)	(2,822,340,057)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	981,714,225	(3,937,315,260)	5,720,000	(3,915,780,000)
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(34,522,552)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	53,597,494	27,356,613	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	11,000,000,000	-	11,000,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	-	(2,000,000,000)	-	(2,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,628,848,750	8,868,343,275	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,231,101,209)	(2,069,004,166)	(325,153,846)	(300,153,846)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**4,724,929,892**	**(3,761,217,202)**	**6,976,069,370**	**(9,792,415,206)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	1,575,378,317	(8,870,305,054)	837,698,357	(2,494,899,361)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(130,641,101)	(310,462,619)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**1,444,737,216**	**(9,180,767,673)**	**837,698,357**	**(2,494,899,361)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	10,105,882,585	19,286,650,258	6,377,502,249	8,872,401,610
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**11,550,619,801**	**10,105,882,585**	**7,215,200,606**	**6,377,502,249**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	29	ค่าใช้จ่ายในการขาย
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
4	การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรายการปรับปรุงใหม่	32	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	ต้นทุนทางการเงิน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34	ภาษีเงินได้
7	เงินลงทุน	35	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
8	ลูกหนี้การค้า	36	กำไรต่อหุ้น
9	ลูกหนี้อื่น	37	เงินปันผล
10	สินค้าคงเหลือ	38	เครื่องมือทางการเงิน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	39	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	40	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	42	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
15	ค่าความนิยม	43	การจัดประเภทรายการใหม่
16	สิทธิการเช่า		
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		
21	เจ้าหนี้การค้า		
22	เจ้าหนี้อื่น		
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
24	ทุนเรือนหุ้น		
25	ส่วนเกินทุนและสำรอง		
26	ส่วนงานดำเนินงาน		
27	รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		
28	รายได้อื่น		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) "บริษัท" จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน:เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 14.66 และร้อยละ 14.46 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ *(31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 14.46 และ ร้อยละ 13.60 ตามลำดับ)*

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 42

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4, 12	การซื้อเงินลงทุน ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11, 12, 15, 17	การทดสอบการด้อยค่า ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม แสดงในหมายเหตุข้อ 38

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและ

ผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิด

ผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เผื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

การป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ฌ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	2 - 30	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	10 - 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

(ฎ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	10 - 20	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(ฐ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนด ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกิน

กว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฒ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ

จะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ต) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ถ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญ รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ท) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นแต้มสะสม (คะแนน) ลูกค้าสามารถนำคะแนนเป็นส่วนลดค่าสินค้าหรือแลกรางวัลจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องปันส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่น ๆ ของรายการขายนั้น การปันส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้าใช้สิทธิแลก ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดหรือมูลค่ารางวัลปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้รอรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหาของรางวัลนั้น จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเป็นส่วนลดค่าสินค้า ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้รอรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ธ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(น) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

แตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรายการปรับปรุงใหม่

(ก) การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรายการปรับปรุงใหม่ใน Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Star Energy Investments Ltd. (“ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนจำนวน 280,000 หุ้น ในบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 158 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 24 เมกะวัตต์ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อยและผู้ขายได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนตามสัญญาซื้อขายหุ้นครบถ้วนแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวจึงได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 356 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่าจำนวนเงิน 11,956 ล้านบาท) และได้รับโอนหุ้นของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. เป็นที่เรียบร้อยแล้วผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการลงทุนไปยังพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2561

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อตามส่วนได้เสียในเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทย่อย มีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้ตามสัดส่วนการซื้อ	ปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม
		(ล้านบาท)	
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในสัมปทาน	117,577	(36,596)	80,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,033	3,721	36,754
ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน	21,486	(4,780)	16,706
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(56,186)	12,259	(43,927)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) อื่นสุทธิที่ได้มา	(49,884)	-	(49,884)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ระบุได้	**66,026**	**(25,396)**	**40,630**
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น	(53,774)	20,727	(33,047)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา	**12,252**	**(4,669)**	**7,583**
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม (รับรู้ในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในปี 2560)	(296)	296	-
ค่าความนิยม	-	4,373	4,373
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ - เงินสด	**11,956**	**-**	**11,956**

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในสัมปทานนั้นใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลด
- การประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์นั้นใช้วิธีราคาตลาด (Market approach)

สาเหตุหลักในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิใช้สัมปทานเนื่องจาก ณ วันที่ลงทุนในกลุ่มบริษัท Star Energy Group Holding Pte. Ltd. (SEGHPL) บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมีข้อมูลว่าบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มบริษัทดังกล่าว ได้รับการปรับขึ้นราคาค่าไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2559 และอยู่ระหว่างการดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มบริษัทเช่นเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาตามข้อมูลที่ได้รับขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 ปี 2561 บริษัทย่อยได้รับข้อมูลเพิ่มเติมว่าการปรับราคาค่าไฟฟ้ามีความล่าช้าออกไป ประกอบกับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ให้ระยะเวลาในการประเมินมูลค่ายุติธรรมต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน ทำให้ต้องรับรู้ผลต่างของสิ่งตอบแทนที่จ่ายไปกับมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระเป็นค่าความนิยมจำนวนเงิน 4,373 ล้านบาทบันทึกรวมอยู่ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเปรียบเทียบอยู่ในงบการเงินนี้ ได้ถูกปรับปรุงจากงบการเงินที่ได้จัดทำไว้เดิม เพื่อสะท้อนถึงข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ และรายการปรับปรุงที่รับรู้ในภายหลัง ดังนี้

ผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	(ล้านบาท)
สินทรัพย์	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(242)
รวม	**(242)**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	
กำไรสะสมลดลง	(170)
รวมส่วนของบริษัทลดลง	**(170)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(72)
ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	**(242)**

ผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	(ล้านบาท)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(242)
กำไรสำหรับปีลดลง	**(242)**
การแบ่งปันกำไร	
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลง	(170)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(72)
กำไรสำหรับปีลดลง	**(242)**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)* ลดลง	**(0.12)**

ผลกระทบต่องบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	*(ล้านบาท)*
กำไรสำหรับปีลดลง	(242)
รายการปรับปรุง	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษี) ลดลง	242
กระแสเงินสดเปลี่ยนแปลงสุทธิ	**-**

(ข) การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA AS

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุนในการจัดตั้งบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย โดยบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด จะจัดตั้งบริษัทย่อยอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ (“BCPR Pte. Ltd.”) เพื่อร่วมเข้าลงทุนกับ Seacrest Capital Group ผ่านการลงทุนโดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS (“OKEA”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ ต่อมา เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 939 ล้านโครนนอร์เวย์ หรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 3,618 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนของ OKEA และได้รับโอนหุ้นของ OKEA เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 43 ของหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงและถือหุ้นสามัญที่ไม่มีสิทธิออกเสียงที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงได้ ซึ่งถ้าแปลงสภาพแล้วจะทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญที่มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 49.33 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท OKEA AS ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นผู้หุ้นรายใหญ่ในบริษัท OKEA AS แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่สามารถสั่งการกิจกรรมเกี่ยวข้องที่สำคัญของ OKEA AS ได้แต่เพียงฝ่ายเดียว ประกอบกับการเข้าลงทุนนี้เพิ่งแล้วเสร็จเป็นระยะเวลา 1 เดือนเท่านั้น จึงยังไม่มีเหตุการณ์ในอดีตหรือข้อบ่งชี้ที่สำคัญที่แสดงถึงการสั่งการกิจกรรมเกี่ยวข้องที่สำคัญ ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาการมีส่วนร่วมใน OKEA AS เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 ซึ่งสามารถสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่มีสิทธิในการควบคุมโดยตรง

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ อย่างไรก็ตามการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้นสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนจึงใช้มูลค่าที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการ เมื่อผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินราคาอิสระเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว จึงจะมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาต่อไป

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อเงินลงทุนและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อตามส่วนได้เสียในเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	มูลค่าที่รับรู้ตามสัดส่วนการซื้อ *(ล้านบาท)*
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,791
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	1,941
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,735)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) อื่นสุทธิที่ได้มา	(345)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ระบุได้	**2,652**
ค่าความนิยม	966
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ - เงินสด	**3,618**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใช้วิธีรายได้ (Income approach) โดยมีข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการราคาน้ำมันและราคาก๊าซ ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิต และอัตราคิดลด

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงินและอื่น ๆ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในปีที่เกิดรายการ

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Japan Corporation	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Power Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nakatsugawa PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเค
Godo Kaisha Inti	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Takamori PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเค
Nojiri PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเค
Godo Kaisha Aten	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nikaho PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Gotenba 2 PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Horus	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Yabuki PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Komagane PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Helios	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Lugh	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Phoenix	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Gotenba 1 PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Komagane Land Lease Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nagi PV Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Natosi	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Amaterasu	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
Godo Kaisha Mithra	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Sol	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Saule	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Shamash	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Pusan	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Apolo	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Surya	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nagi Land Lease Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Rangi	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Dazbog	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Narang	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Malina	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Legba	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
J2 Investor Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
J1 Investor Godo Kaisha	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Engineering Company	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Godo Kaisha Tarumi Takatoge	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเค
Huang Ming Japan Company Limited	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Wind Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
กลุ่ม Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย/ หมู่เกาะบริติซเวอร์จิน/ บาร์เรน	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า		
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
PetroWind Energy Inc.	ฟิลิปปินส์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
OKEA AS	นอร์เวย์	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือการบริหารงาน	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาดและอัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	42,272	34,168
ซื้อสินค้า	-	-	28,891	13,026
เงินปันผลรับ	-	-	916	994
รายได้อื่น	-	-	239	105
ดอกเบี้ยรับ	-	-	28	136
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	37	62
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า				
ขายสินค้า	12	28	12	28
ซื้อสินค้า	1,368	1,488	1,368	1,488
เงินปันผลรับ	-	-	24	21
รายได้อื่น	75	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	490	261	490	261
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	314	268	148	146
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	34	40	8	7
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1	22	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**349**	**330**	**156**	**153**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินปันผลรับ	-	1	-	1
รายได้อื่น	5	5	5	5
ดอกเบี้ยรับ	5	-	-	-
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	443	442	443	442

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	2,218	1,704
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม	2	2	2	2
รวม	**2**	**2**	**2,220**	**1,706**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**2**	**2**	**2,220**	**1,706**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	27	15
บริษัทร่วมทางอ้อม	74	43	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	5	-	-	-
รวม	**79**	**43**	**27**	**15**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		*(ล้านบาท)*			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	*4.2*	*4.2*	-	-	410	90
BCP Innovation Pte. Ltd.	*4.5*	-	-	-	198	-
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	*0.5*	*0.5 - 7.5*	-	-	1,291	2,113
BCPR Pte. Ltd.	*0.5*	-	-	-	3,229	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น						
Lithium Americas Corp.	*8.0*	-	199	-	-	-
			199	-	5,128	2,203
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			**199**	**-**	**5,128**	**2,203**

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,203	2,789
เพิ่มขึ้น	198	-	3,824	90
ลดลง	-	-	(818)	(432)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	1	-	(81)	(244)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**199**	**-**	**5,128**	**2,203**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	325	313
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	10	14	10	14
รวม	**10**	**14**	**335**	**327**
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	829	646
บริษัทร่วมทางอ้อม	110	129	110	129
รวม	**110**	**129**	**939**	**775**
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	9	13
การร่วมค้า	13	13	13	13
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	43	43	43	43
รวม	**56**	**56**	**65**	**69**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6	6
รวม	**-**	**-**	**6**	**6**
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2	3	2	3
รวม	**2**	**3**	**2**	**3**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าคลังน้ำมันกับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2565

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่งภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นระยะเวลา 1 ปี 5 เดือนและจะมีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารและห้องควบคุม

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ห้องควบคุม และห้องวางระบบไฟฟ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 รวมระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา ต่อมาบริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ห้องควบคุม และห้องวางระบบไฟฟ้าฉบับใหม่กับบริษัทย่อย โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 31 มีนาคม 2562 อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างเงินกู้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีการปรับอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระเงินใหม่

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในวงเงินรวม 500 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ BCP Innovation Pte. Ltd. “BCPI” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในวงเงินรวม 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา โดย BCPI ได้ทำสัญญา Amended and Restated Credit and Guarantee Agreement กับ Lithium Americas Corp. “LAC” เพื่อให้สินเชื่อแก่ LAC จำนวนไม่เกิน 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สำหรับใช้ในการลงทุนโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ในวงเงินรวม 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันดิบในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ในโรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28 ล้านเยน และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280 ล้านเยน ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามสัญญา Amendment and Restatement and Novation Agreement (Sponsor Support Agreement) เพื่อเปลี่ยนผู้ให้การสนับสนุนวงเงินในสัญญา Sponsor Support Agreement แก่ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจาก บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) วงเงินรวมจำนวน 700 ล้านบาท โดยบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว

สัญญาซื้อแร่ลิเทียม

BCPI และ LAC ได้ลงนามร่วมกันในสัญญาซื้อแร่ลิเทียม โดยสัญญาดังกล่าวให้สิทธิ BCPI ในฐานะผู้ซื้อในการซื้อลิเทียมไม่เกินร้อยละ 20 ของสิทธิที่ LAC ได้รับของโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) เป็นเวลา 20 ปีนับแต่วันที่เริ่มต้นดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ อย่างไรก็ตามบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในกรณีที่ BCPI ไม่สามารถชำระค่าใช้จ่ายจากการซื้อลิเทียมได้

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	102	187	-	1
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,412	1,237	265	289
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	5,955	5,149	2,950	2,588
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	4,082	3,533	4,000	3,500
รวม	**11,551**	**10,106**	**7,215**	**6,378**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 230 ล้านบาท *(2560 : 273 ล้านบาท)* จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

7 เงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	262	220	200	200
	262	**220**	**200**	**200**
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย				
Lithium Americas Corp.	1,432	4,061	-	-
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	234	234	234	234
อื่น ๆ	146	49	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ	**1,812**	**4,344**	**234**	**234**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาล	3	3	3	3
บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - สุทธิ	**3**	**3**	**3**	**3**
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	**1,815**	**4,347**	**237**	**237**
รวม	**2,077**	**4,567**	**437**	**437**

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,061	429	-	-
ซื้อ	-	1,089	-	-
จำหน่าย	-	(1)	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(2,590)	2,722	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(39)	(178)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,432**	**4,061**	**-**	**-**

8 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	2	2	2,220	1,706
กิจการอื่น ๆ		6,980	7,529	4,909	5,583
รวม		**6,982**	**7,531**	**7,129**	**7,289**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(13)	(20)	(13)	(20)
สุทธิ		**6,969**	**7,511**	**7,116**	**7,269**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2	2	2,220	1,706
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**2**	**2**	**2,220**	**1,706**
กิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,256	7,215	4,654	5,314
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	678	282	229	246
3 - 6 เดือน	11	5	3	-
6 - 12 เดือน	15	7	8	3
มากกว่า 12 เดือน	20	20	15	20
	6,980	**7,529**	**4,909**	**5,583**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13)	(20)	(13)	(20)
	6,967	**7,509**	**4,896**	**5,563**
สุทธิ	**6,969**	**7,511**	**7,116**	**7,269**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วันถึง 90 วัน

9 ลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2561	งบการเงินรวม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	**79**	**43**	**27**	**15**
กิจการอื่น					
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		40	150	40	150
ลูกหนี้จากสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน		161	-	87	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		132	117	58	61
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		223	284	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		537	308	304	97
ลูกหนี้อื่น		471	438	205	251
รวม		**1,643**	**1,340**	**721**	**574**

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม 2561	งบการเงินรวม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	8,214	8,609	7,648	7,464
น้ำมันสำเร็จรูป	6,575	5,932	5,544	5,255
พัสดุคงเหลือ	1,047	1,060	992	979
สินค้าอุปโภค - บริโภค	72	103	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	87	156	-	-
	15,995	15,860	14,184	13,698
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(149)	(125)	(149)	(125)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(711)	(15)	(689)	-
สุทธิ	**15,135**	**15,720**	**13,346**	**13,573**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย *(หมายเหตุ 32)*				
- ต้นทุนขาย	105,714	95,252	98,282	88,628
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	696	8	689	-
รวม	**106,410**	**95,260**	**98,971**	**88,628**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 389 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,873 ล้านบาท และจำนวน 408 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,602 ล้านบาท ตามลำดับ

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,610	11,639
ลงทุนเพิ่ม	840	2,886
จำหน่าย	-	(622)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(271)	(1,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**13,179**	**12,610**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

					งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1	1	-	-	-	-	-	-	20	49
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	70.11	70.27	9,984	9,962	7,000	7,000	-	-	7,000	7,000	896	840
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	-	-	800	800	-	-
BCP Energy International Pte. Ltd.	100.00	100.00	3,673	3,673	3,673	3,673	(2,203)	(1,932)	1,470	1,741	-	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	100.00	100.00	1,433	1,334	1,433	1,334	-	-	1,433	1,334	-	-
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	100.00	35	35	35	35	-	-	35	35	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	60.00	60.00	2,532	2,532	1,700	1,700	-	-	1,700	1,700	-	-
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	100.00	-	661	-	661	-	-	-	661	-	-	-
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	100.00	-	20	-	20	-	-	-	20	-	-	-
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	100.00	-	20	-	20	-	-	-	20	-	-	-
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	100.00	-	20	-	20	-	-	-	20	-	-	-
บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด	100.00	-	20	-	20	-	-	-	20	-	-	-
					15,382	**14,542**	**(2,203)**	**(1,932)**	**13,179**	**12,610**	**916**	**889**
บริษัทย่อยทางตรงจนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2560												
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด											-	105
รวม											**916**	**994**

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมอีกบริษัทในประเทศสิงคโปร์ (“BCPR Pte. Ltd.”) เพื่อร่วมเข้าลงทุนกับ Seacrest Capital Group ผ่านการลงทุนโดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ OKEA AS ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศนอร์เวย์ ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ ต่อมาในเดือนตุลาคม 2561 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2561

ในเดือนมิถุนายน 2561 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (แบ่งเป็น 39 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 42 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (แบ่งเป็น 42 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนสิงหาคม 2561

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด และบริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 แต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (แบ่งเป็น 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนธันวาคม 2561

การด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ของ Nido Production (Galoc) Pty. Ltd. (“GALOC”) ที่ถือครองแหล่งน้ำมันดิบ Galoc อยู่ร้อยละ 55.8 กับ Tamarind Galoc Pte. Ltd. บริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน BCP Energy International Pte. Ltd. “BCPE” เนื่องจากเงินลงทุนของ BCPE ใน Nido Petroleum Pty. Ltd. มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จากผลกระทบของแผนการจำหน่ายหุ้นใน GALOC

ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นใน GALOC มูลค่าประมาณ 22.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 731 ล้านบาท) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายหุ้นใน GALOC แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 โดยรับรู้กำไรจากการขายในปี 2561 จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 78 ล้านบาท

ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน โดยข้อสมมติที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหาร โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม ปริมาณน้ำมันสำรองและอัตรากำลังการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณน้ำมันสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัท โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของผู้บริหารโครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

กลุ่มบริษัทรับรู้ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า		*(ล้านบาท)*			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (BCPE)		-	-	271	1,293
สินค้าคงเหลือ	*10*	24	21	24	21
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	418	69	6	6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*17*	-	1,465	-	-
อื่น ๆ		(1)	(37)	-	(37)
รวม		**441**	**1,518**	**301**	**1,283**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณโดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับราคาน้ำมันในอนาคตเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 7.09 จะส่งผลให้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกเพิ่มเติมในระหว่างปี

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม 2561	งบการเงินรวม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560
		(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมทางอ้อม					
ณ วันที่ 1 มกราคม -					
ตามที่รายงานไว้เดิม		14,323	796	-	763
รายการปรับปรุง	*4*	(242)	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		14,081	796	-	763
เพิ่มขึ้น		3,618	12,878	-	-
ลดลง		-	-	-	(763)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		215	569	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		28	(20)	-	-
รายได้เงินปันผล		-	(64)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		14	(78)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**17,956**	**14,081**	**-**	**-**
การร่วมค้า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		77	44	73	44
เพิ่มขึ้น		-	29	-	29
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก					
เงินลงทุนในการร่วมค้า		39	4	-	-
รายได้เงินปันผล		(24)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**92**	**77**	**73**	**73**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
			(ปรับปรุงใหม่)		
			(ล้านบาท)		
รวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม -					
ตามที่รายงานไว้เดิม		14,400	840	73	807
รายการปรับปรุง	*4*	(242)	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		14,158	840	73	807
เพิ่มขึ้น		3,618	12,907	-	29
ลดลง		-	-	-	(763)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		254	573	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		28	(20)	-	-
รายได้เงินปันผล		(24)	(64)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		14	(78)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**18,048**	**14,158**	**73**	**73**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
								(ปรับปรุงใหม่)				(ปรับปรุงใหม่)		
	(ร้อยละ)							*(ล้านบาท)*						
บริษัทร่วมทางอ้อม														
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	21.28	21.28	2,740	2,740	763	763	808	794	-	-	808	794	-	64
PetroWind Energy Inc.	40.00	40.00	895	895	922	922	1,206	1,185	-	-	1,206	1,185	-	-
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	33.33	33.33	28,237	28,237	11,956	11,956	12,295	12,102	-	-	12,295	12,102	-	-
OKEA AS	49.33	-	31	-	3,618	-	3,647	-	-	-	3,647	-	-	-
					17,259	**13,641**	**17,956**	**14,081**	**-**	**-**	**17,956**	**14,081**	**-**	**64**
การร่วมค้า														
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	91	76	-	-	91	76	24	-
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	3	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
					73	**73**	**92**	**77**	**-**	**-**	**92**	**77**	**24**	**-**
รวม					**17,332**	**13,714**	**18,048**	**14,158**	**-**	**-**	**18,048**	**14,158**	**24**	**64**

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

					งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
การร่วมค้า												
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	-	-	72	72	24	-
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	3	1	1	-	-	1	1	-	-
รวม					**73**	**73**	**-**	**-**	**73**	**73**	**24**	**-**

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมในเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd., ซึ่งมีค่าความนิยมบันทึกรวมอยู่ เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนิเซีย

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นอ้างอิงจากตามสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อ

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ	7.2 - 7.6	-

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุน โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาสัมปทานที่ได้รับ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าและอัตราค่าไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ปริมาณการผลิต ปริมาณการรับซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากข้อมูลในอดีต แหล่งภายนอก ปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบกับประมาณการของผู้บริหาร โครงการและแผนธุรกิจระยะยาว ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 - 0.6 ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และสรุปการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	OKEA AS	**Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.**	
	2561	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
		(ล้านบาท)	
งบกำไรขาดทุน			
รายได้	1,303	16,939	13,978
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(599)	3,633	3,143
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	484	(110)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(599)**	**4,117**	**3,033**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (*)	**(3)**	**192**	**313**

(*) กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท OKEA AS สำหรับปี 2561 และ Star Energy Group Holding Pte. Ltd. สำหรับปี 2560 คำนวณจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตั้งแต่วันที่เข้าซื้อกิจการจนถึงวันสิ้นงวด

	OKEA AS	Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	2561	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,242	10,960	9,784
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,795	110,385	95,796
หนี้สินหมุนเวียน	(4,756)	(6,421)	(7,121)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(29,534)	(78,840)	(76,993)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	**5,747**	**36,084**	**21,466**
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	2,681	7,922	7,729
ค่าความนิยม	966	4,373	4,373
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**3,647**	**12,295**	**12,102**

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,106	2,056
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่อยู่ในงบการเงินรวม		
- กำไรสำหรับปี	93	407
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**93**	**407**

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	343	359	899	915
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(216)	(16)	(216)	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**127**	**343**	**683**	**899**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**343**	**359**	**899**	**915**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**127**	**343**	**683**	**899**
มูลค่ายุติธรรม	**346**	**758**	**984**	**1,395**

ในระหว่างปี 2560 และ 2561 บริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนไปเป็นที่ดินเนื่องจากบริษัทได้เริ่มพัฒนาที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,260	3,015	42,209	11,576	8,456	6,258	239	334	28	5,096	79,471
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	77	347	1,558	-	-	26	-	7	-	62	2,077
เพิ่มขึ้น	48	17	56	6	-	115	-	7	-	5,125	5,374
โอน	936	216	3,834	1,364	-	1,459	-	60	-	(7,856)	13
จำหน่าย	(64)	(5)	(21)	(18)	-	(176)	-	(14)	-	(3)	(301)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(21)	(12)	-	(171)	(743)	(1)	-	-	-	(59)	(1,007)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**3,236**	**3,578**	**47,636**	**12,757**	**7,713**	**7,681**	**239**	**394**	**28**	**2,365**	**85,627**
เพิ่มขึ้น	489	10	96	1	1	50	-	35	-	7,459	8,141
โอน	216	227	2,515	647	(42)	1,058	-	1	-	(4,493)	129
จำหน่าย	-	(56)	(1,036)	(2,097)	(7,587)	(360)	-	(37)	-	-	(11,173)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	4	-	-	31	(85)	-	-	-	-	8	(42)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**3,945**	**3,759**	**49,211**	**11,339**	**-**	**8,429**	**239**	**393**	**28**	**5,339**	**82,682**

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(12)	(851)	(20,471)	(1,053)	(6,497)	(3,918)	-	(204)	(3)	-	(33,009)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	(47)	(518)	-	-	(17)	-	(3)	-	-	(585)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(154)	(2,910)	(572)	(591)	(515)	-	(38)	(1)	-	(4,781)
ขาดทุนจากการด้อยค่า *(หมายเหตุ 11)*	-	-	(6)	-	(63)	-	-	-	-	-	(69)
จำหน่าย	-	1	12	1	-	167	-	14	-	-	195
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	7	-	11	653	-	-	-	-	-	671
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**(12)**	**(1,044)**	**(23,893)**	**(1,613)**	**(6,498)**	**(4,283)**	**-**	**(231)**	**(4)**	**-**	**(37,578)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(174)	(2,972)	(566)	(133)	(567)	-	(44)	(1)	-	(4,457)
ขาดทุน (กลับรายการ) ขาดทุนจาก การด้อยค่า *(หมายเหตุ 11)*	6	-	(13)	-	(412)	1	-	-	-	-	(418)
โอน	-	-	(2)	-	-	3	-	-	-	-	1
จำหน่าย	-	18	1,011	200	6,963	340	-	37	-	-	8,569
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(2)	80	-	-	-	-	-	78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**(6)**	**(1,200)**	**(25,869)**	**(1,981)**	**-**	**(4,506)**	**-**	**(238)**	**(5)**	**-**	**(33,805)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**2,248**	**2,164**	**21,738**	**10,523**	**1,959**	**2,340**	**239**	**130**	**25**	**5,096**	**46,462**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**3,224**	**2,534**	**23,743**	**11,144**	**1,215**	**3,398**	**239**	**163**	**24**	**2,365**	**48,049**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**3,939**	**2,559**	**23,342**	**9,358**	**-**	**3,923**	**239**	**155**	**23**	**5,339**	**48,877**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 13,478 ล้านบาท *(2560: 15,627 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 76 ล้านบาท *(2560: 128 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 1.85 - 4.55 *(2560: ร้อยละ 1.45 - 5.01) (ดูหมายเหตุ 33)*

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8,368 ล้านบาท *(2560: 7,401 ล้านบาท)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การจำหน่ายสินทรัพย์เข้ากองทุนโครงสร้างพื้นฐาน

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้แก่ Nikaho PV Godo Kaisha และ Nagi PV Godo Kaisha ได้จำหน่ายสินทรัพย์ประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ Nikaho และ โครงการ Nagi ตามลำดับ ขนาดกำลังการผลิตรวม 27.6 เมกะวัตต์ ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศญี่ปุ่น Bangchak Solar yield-co Godo Kaisha โดยได้รับเงินจากการขายทั้งสิ้น 10,388 ล้านเยน (เทียบเท่าจำนวนเงิน 3,046 ล้านบาท) ทั้งนี้ กองทุนดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ทั้งในการร่วมลงทุนหรือร่วมบริหารกองทุนแต่อย่างใด กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นดังกล่าวเป็นรายได้อื่น ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 2,710 ล้านเยน (เทียบเท่าจำนวน 793 ล้านบาท) และได้บันทึกภาษีที่เกี่ยวข้องแล้ว

จากการขายสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนาม Sponsor Support Letter แก่กองทุนจัดตั้งใหม่ เพื่อให้การยินยอมตามข้อผูกพันในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์แก่ Nikaho PV Godo Kaisha และ Nagi PV Godo Kaisha โดยบริษัทย่อยดังกล่าว ยินยอมตามข้อผูกพันในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ว่าด้วยเรื่อง Representation & Warranties ซึ่งเป็นการรับรองการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาที่ต้องทำให้สมบูรณ์ โดยจำกัดวงเงินการชดเชยไว้ไม่เกินร้อยละ 15 ของมูลค่าการขายสินทรัพย์ หรือคิดเป็นประมาณ 1,725 ล้านเยน (เทียบเท่าจำนวน 505 ล้านบาท) และจำกัดระยะเวลาการผูกพันไม่เกิน 12 เดือน นับจากวันที่สัญญาซื้อขายมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวประเมินแล้วว่า ยังไม่มีการผิดเงื่อนไขแต่อย่างใด

บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัททั้ง 2 แห่งได้นำเงินส่วนหนึ่งที่ได้รับจากการขาย ชำระคืนหนี้จากสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น จำนวนรวม 6,932 ล้านเยน (เทียบเท่าจำนวน 2,028 ล้านบาท)

นอกจากนี้ BCPG Engineering ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา Operation & Maintenance กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าว โดย BCPG Engineering เป็นผู้ดำเนินการและให้บริการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 2 แห่ง สัญญามีระยะเวลา 5 ปี ค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่นและคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	แพลตินั่มแคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	777	740	39,646	-	5,910	239	285	28	3,335	50,960
เพิ่มขึ้น	-	-	30	-	-	-	-	-	4,279	4,309
โอน	951	4	3,795	-	1,416	-	59	-	(6,245)	(20)
จำหน่าย	-	-	(9)	-	(172)	-	(6)	-	-	(187)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**1,728**	**744**	**43,462**	**-**	**7,154**	**239**	**338**	**28**	**1,369**	**55,062**
เพิ่มขึ้น	384	-	49	-	-	-	29	-	5,271	5,733
โอน	216	29	2,255	72	1,006	-	-	-	(3,402)	176
จำหน่าย	-	(16)	(1,032)	-	(352)	-	(36)	-	-	(1,436)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**2,328**	**757**	**44,734**	**72**	**7,808**	**239**	**331**	**28**	**3,238**	**59,535**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่นและคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	แพลตินั่มแคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์อื่น ๆ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
					(ล้านบาท)					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(12)	(531)	(20,137)	-	(3,739)	-	(181)	(3)	-	(24,603)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(30)	(2,718)	-	(444)	-	(30)	(1)	-	(3,223)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(6)	-	-	-	-	-	-	(6)
จำหน่าย	-	-	6	-	165	-	6	-	-	177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**(12)**	**(561)**	**(22,855)**	**-**	**(4,018)**	**-**	**(205)**	**(4)**	**-**	**(27,655)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(26)	(2,702)	(3)	(488)	-	(35)	(1)	-	(3,255)
(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	6	-	(13)	-	1	-	-	-	-	(6)
จำหน่าย	-	10	1,010	-	332	-	36	-	-	1,388
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**(6)**	**(577)**	**(24,560)**	**(3)**	**(4,173)**	**-**	**(204)**	**(5)**	**-**	**(29,528)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**765**	**209**	**19,509**	**-**	**2,171**	**239**	**104**	**25**	**3,335**	**26,357**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**1,716**	**183**	**20,607**	**-**	**3,136**	**239**	**133**	**24**	**1,369**	**27,407**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**2,322**	**180**	**20,174**	**69**	**3,635**	**239**	**127**	**23**	**3,238**	**30,007**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 75 ล้านบาท *(2560: 125 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 4.12 - 4.55 *(2560: ร้อยละ 3.96 - 5.01) (ดูหมายเหตุ 33)*

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 8,135 ล้านบาท *(2560: 7,181 ล้านบาท)*

15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม *(ล้านบาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 (ได้มาจากการรวมธุรกิจ)	1,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**1,602**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1,602**
ขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**1,602**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1,602**

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับ 5 ปีข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึง 10 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติฐานในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปีก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

16 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,038	3,485
เพิ่มขึ้น	805	564
จำหน่าย	(659)	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**4,184**	**4,038**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,727)	(1,546)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(215)	(186)
จำหน่าย	659	5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**(1,283)**	**(1,727)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	**2,311**	**1,939**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,901**	**2,311**

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 552 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทไม่มียอดหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	945	3,339	122	1,728	6,134
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	28	-	-	-	28
เพิ่มขึ้น	215	404	15	-	634
จำหน่าย	(1)	-	(18)	(19)	(38)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(12)	(308)	(5)	(102)	(427)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**1,175**	**3,435**	**114**	**1,607**	**6,331**
เพิ่มขึ้น	294	8	2	-	304
โอน	(5)	-	6	-	1
จำหน่าย	(1)	-	(43)	(190)	(234)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	3	(25)	1	17	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1,466**	**3,418**	**80**	**1,434**	**6,398**

	งบการเงินรวม				
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
			(ล้านบาท)		
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(345)	(751)	(4)	(21)	(1,121)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(1)	-	-	-	(1)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(100)	-	(4)	(30)	(134)
จำหน่าย	1	-	-	-	1
ขาดทุนจากการด้อยค่า *(หมายเหตุ 11)*	-	(1,465)	-	-	(1,465)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	119	-	2	121
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	**(445)**	**(2,097)**	**(8)**	**(49)**	**(2,599)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(140)	-	(4)	(29)	(173)
จำหน่าย	1	-	4	15	20
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	14	-	(2)	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**(584)**	**(2,083)**	**(8)**	**(65)**	**(2,740)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**600**	**2,588**	**118**	**1,707**	**5,013**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ วันที่ 1 มกราคม 2561	**730**	**1,338**	**106**	**1,558**	**3,732**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**882**	**1,335**	**72**	**1,369**	**3,658**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	789	663
เพิ่มขึ้น	181	126
จำหน่าย	(1)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**969**	**789**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(413)	(333)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(106)	(80)
จำหน่าย	1	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**(518)**	**(413)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	**376**	**330**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**451**	**376**

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รวม	1,063	1,227	(703)	(817)
การหักกลบรายการของภาษี	(236)	(227)	236	227
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**827**	**1,000**	**(467)**	**(590)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รวม	1,017	937	(225)	(37)
การหักกลบรายการของภาษี	(225)	(37)	225	37
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**792**	**900**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
		บักทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 34)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์และเงินลงทุน	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	426	58	-	-	-	484
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	282	(9)	-	(181)	(2)	90
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	382	26	-	-	-	408
ยอดขาดทุนยกไป	94	(4)	-	(63)	-	27
อื่น ๆ	43	11	-	-	-	54
รวม	**1,227**	**82**	**-**	**(244)**	**(2)**	**1,063**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(304)	(87)	-	163	(5)	(233)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(418)	6	-	52	1	(359)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	-	-	(1)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	(77)	-	-	76	1	-
อื่น ๆ	(17)	(110)	-	17	-	(110)
รวม	**(817)**	**(191)**	**-**	**308**	**(3)**	**(703)**
สุทธิ	**410**	**(109)**	**-**	**64**	**(5)**	**360**

	งบการเงินรวม					
		บักทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 34)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	171	254	-	1	-	426
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	279	20	-	-	(17)	282
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	347	20	14	1	-	382
ยอดขาดทุนยกไป	29	67	-	-	(2)	94
อื่น ๆ	34	9	-	-	-	43
รวม	**860**	**370**	**14**	**2**	**(19)**	**1,227**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(351)	93	-	(63)	17	(304)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(451)	7	-	(5)	31	(418)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	-	-	(1)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน						
ในการรื้อถอน	(95)	10	-	-	8	(77)
อื่น ๆ	(16)	(1)	-	-	-	(17)
รวม	**(914)**	**109**	**-**	**(68)**	**56**	**(817)**
สุทธิ	**(54)**	**479**	**14**	**(66)**	**37**	**410**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 34)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	425	59	-	484
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	95	(10)	-	85
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	374	23	-	397
อื่น ๆ	43	8	-	51
รวม	**937**	**80**	**-**	**1,017**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(36)	(92)	-	(128)
สินค้าคงเหลือ	-	(96)	-	(96)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	(1)
รวม	**(37)**	**(188)**	**-**	**(225)**
สุทธิ	**900**	**(108)**	**-**	**792**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 34)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	171	254	-	425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	82	13	-	95
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	342	17	15	374
อื่น ๆ	33	10	-	43
รวม	**628**	**294**	**15**	**937**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117)	81	-	(36)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	(1)
รวม	**(118)**	**81**	**-**	**(37)**
สุทธิ	**510**	**375**	**15**	**900**

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ	406	514	406	514
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	252	201	252	201
เงินค้ำประกัน	611	892	538	459
อื่น ๆ	449	428	566	395
รวม	**1,718**	**2,035**	**1,762**	**1,569**

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	280	366	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4,724	3,680	3,258	3,280
	5,004	**4,046**	**3,258**	**3,280**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,666	1,693	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	550	525	350	325
	2,216	**2,218**	**350**	**325**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4,000	-	4,000	-
	4,000	**-**	**4,000**	**-**
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**11,220**	**6,264**	**7,608**	**3,605**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	15,538	17,373	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,726	3,276	2,726	3,076
	18,264	**20,649**	**2,726**	**3,076**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	20,980	13,990	20,980	13,990
	20,980	**13,990**	**20,980**	**13,990**
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**39,244**	**34,639**	**23,706**	**17,066**
รวม	**50,464**	**40,903**	**31,314**	**20,671**

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

สกุลเงิน	วงเงิน *(ล้าน)*	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
บริษัท			
เหรียญสหรัฐฯ	100	อัตราดอกเบี้ยคงที่	เดือนธันวาคม 2562
บริษัทย่อยทางอ้อม			
บาท	500	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	300	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	400	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	300	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
บาท	200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเงินตามสัญญาที่ตกลงกัน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
บริษัท			
บาท	4,200	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 รวม 26 งวด
บาท	3,500	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2554 รวม 23 งวด
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม			
บาท	2,049	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ระยะเวลา 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 รวม 24 งวด
บาท	400	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 รวม 13 งวด
บาท	170	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 รวม 11 งวด
บาท	1,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 รวม 10 งวด
บาท	450	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
บาท	270	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
บาท	750	FDR 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 29 งวด

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้าน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			
บาท	1,050	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
บาท	630	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
บาท	1,750	FDR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 27 งวด
บาท	2,400	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
บาท	2,740	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เยนญี่ปุ่น	4,200	JPYTIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
เยนญี่ปุ่น	570	JPYTIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 รวม 17 งวด
เยนญี่ปุ่น	9,800	JPYTIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
เยนญี่ปุ่น	1,330	JPYTIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 รวม 15 งวด
เยนญี่ปุ่น	7,896	JPYTIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เยนญี่ปุ่น	1,128	JPYTIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เหรียญสหรัฐฯ	10	USDLIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เหรียญสหรัฐฯ	40	USDLIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
เหรียญสหรัฐฯ	20	USDLIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ในปีที่ 6 นับจากวันลงนามสัญญา (ชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน)
บาท	754	THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 รวม 20 งวด
บาท	754	อัตราดอกเบี้ยคงที่ทุก 6 ปี	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 รวม 34 งวด
เหรียญสหรัฐฯ	12	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556 รวม 34 งวด

สกุลเงิน	วงเงิน (ล้าน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระคืนเงินต้น
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			
เยนญี่ปุ่น	254	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 รวม 68 งวด
เยนญี่ปุ่น	355	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 รวม 68 งวด
เยนญี่ปุ่น	349	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 รวม 68 งวด
เยนญี่ปุ่น	2,578	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกไตรมาสตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 รวม 68 งวด

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และหุ้นประมาณร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 15,229 ล้านบาท และ 11,895 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 13,729 ล้านบาท และ 10,495 ล้านบาท ตามลำดับ)*

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
หุ้นกู้	25,000	14,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย	(20)	(10)
	24,980	**13,990**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,000)	-
รวม	**20,980**	**13,990**

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 8 ถึง 11 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชุดที่	2561	2560	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	(ล้านบาท)		*(ร้อยละต่อปี)*	*(ปี)*	
1	2,000	2,000	4.92	7	30 เมษายน 2562
2	1,000	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
3	2,000	2,000	4.35	5	11 เมษายน 2562
4	2,500	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
5	3,500	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
6	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
7	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
8	3,000	-	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
9	400	-	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
10	600	-	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
11	7,000	-	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
	25,000	**14,000**			

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	11,220	6,264	7,608	3,605
ครบกำหนดจากหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	21,924	16,759	9,020	9,347
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	17,320	17,880	14,686	7,719
รวม	**50,464**	**40,903**	**31,314**	**20,671**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,478	15,600	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,295	12,102	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	52	36	-	-
รวม	**25,825**	**27,738**	**-**	**-**

21 เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	110	129	939	775
กิจการอื่น ๆ		6,570	9,887	5,005	7,459
รวม		**6,680**	**10,016**	**5,944**	**8,234**

22 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	**56**	**56**	**65**	**69**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		946	851	654	588
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		296	323	273	294
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		97	32	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง		50	9	47	9
เจ้าหนี้อื่น		1,712	1,747	1,320	1,104
รวม		**3,157**	**3,018**	**2,359**	**2,064**

23 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,008	1,908	1,942	1,830
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	46	41	42	37
รวม	**2,054**	**1,949**	**1,984**	**1,867**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	182	185	154	159
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	7	5	5
รวม	**189**	**192**	**159**	**164**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(19)	71	-	73
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	422	441	450	450

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,949	1,769	1,867	1,709
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและ				
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	189	192	159	164
	189	**192**	**159**	**164**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(19)	71	-	73
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง				
ในอัตราแลกเปลี่ยน	(4)	(3)	-	-
	(23)	**68**	**-**	**73**
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(48)	(84)	(42)	(79)
ได้มาจากการซื้อ (จำหน่าย) ธุรกิจ	(13)	4	-	-
	(61)	**(80)**	**(42)**	**(79)**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,054**	**1,949**	**1,984**	**1,867**

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(11)	16	-	20
ข้อสมมติทางการเงิน	-	118	-	115
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(8)	(63)	-	(62)
รวม	**(19)**	**71**	**-**	**73**

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.32 - 3.95	0.32 - 3.95	2.57	2.57
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2 - 6	3 - 6	6	6
อัตราการออกจากงาน	0 - 64	0 - 62	1 - 8	1 - 8

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 - 29 ปี *(2560: 6 - 31 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด	(206)	239	(199)	232
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	243	(213)	236	(206)
อัตราการออกจากงาน	(90)	102	(83)	96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด	(205)	238	(196)	229
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	223	(196)	213	(187)
อัตราการออกจากงาน	(89)	101	(81)	94

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 139 ล้านบาท และ 131 ล้านบาท ตามลำดับ

24 ทุนเรือนหุ้น

		2561		2560	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	*(ล้านหุ้น / ล้านบาท)*			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,377	1,377	1,377	1,377
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,377**	**1,377**	**1,377**	**1,377**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,377	1,377	1,377	1,377
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,377**	**1,377**	**1,377**	**1,377**

25 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน "ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)" ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
ส่วนงาน 2 การตลาด
ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า
ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ
ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2561							
	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
				(ล้านบาท)				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	43,411	140,524	3,320	3,807	963	-	-	192,025
รายได้ระหว่างส่วนงาน	131,404	9	-	5,981	-	-	(137,394)	-
รายได้รวม	**174,815**	**140,533**	**3,320**	**9,788**	**963**	**-**	**(137,394)**	**192,025**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,928	2,177	3,569	692	117	(268)	(14)	10,201
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(4,902)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								415
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								(441)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,545)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(493)
กำไรสำหรับปี								**3,235**
ดอกเบี้ยรับ	26	26	8	2	8	-	(15)	55
ต้นทุนทางการเงิน	(633)	(197)	(521)	(103)	(52)	(64)	25	(1,545)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,767)	(922)	(693)	(349)	(141)	(30)	-	(4,902)
สินทรัพย์ส่วนงาน	48,360	20,251	31,550	7,332	9,876	-	-	117,369
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	91	1	13,501	808	3,647	-	-	18,048
รายจ่ายฝ่ายทุน	(4,393)	(2,327)	(1,499)	(623)	(8)	-	-	(8,850)

Greenovate our Tomorrow

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	2560 (ปรับปรุงใหม่)							
	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	35,434	129,389	3,323	2,482	1,510	-	-	172,138
รายได้ระหว่างส่วนงาน	120,847	9	-	5,591	-	-	(126,447)	-
รายได้รวม	**156,281**	**129,398**	**3,323**	**8,073**	**1,510**	**-**	**(126,447)**	**172,138**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	7,596	2,301	2,846	529	286	(3)	(135)	13,420
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(5,135)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								889
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								(1,518)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,452)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(41)
กำไรสำหรับปี								**6,163**
ดอกเบี้ยรับ	52	61	41	1	-	136	(136)	155
ต้นทุนทางการเงิน	(767)	(137)	(436)	(100)	(171)	-	159	(1,452)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,764)	(826)	(702)	(245)	(594)	(4)	-	(5,135)
สินทรัพย์ส่วนงาน	49,542	15,510	31,850	8,579	8,388	-	-	113,869
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	76	1	13,288	793	-	-	-	14,158
รายจ่ายฝ่ายทุน	(3,184)	(1,914)	(899)	(335)	(420)	-	-	(6,752)

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้		**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ไทย	165,453	151,790	54,159	50,105
มาเลเซีย	4,043	5,217	-	-
ญี่ปุ่น	451	481	4,500	5,865
เกาหลี	4,551	3,275	-	-
ฟิลิปปินส์	57	72	2,562	4,394
สิงคโปร์	15,162	8,398	5	-
อินโดนีเซีย	-	-	12,295	12,345
นอร์เวย์	-	-	3,647	-
อื่น ๆ	2,308	2,905	1,777	4,111
รวม	**192,025**	**172,138**	**78,945**	**76,820**

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 17,069 ล้านบาท *(2560: 16,011 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

27 รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
เงินปันผลรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	1	940	1,016
		-	**1**	**940**	**1,016**
ดอกเบี้ยรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	5	-	28	136
กิจการอื่น		50	155	38	107
		55	**155**	**66**	**243**
รวม		**55**	**156**	**1,006**	**1,259**

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหาร				
สถานีบริการ NGV	39	51	35	46
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	78	-	-	248
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	793	-	-	-
รายได้จากการบริหารงานแก่บริษัทย่อย	-	-	95	75
รายได้ดอกเบี้ยจากการได้รับคืนภาษี	-	401	-	401
รายได้ค่าปรับและเงินชดเชยจากประกันภัย	104	175	-	175
อื่น ๆ	246	458	129	202
รวม	**1,260**	**1,085**	**259**	**1,147**

29 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,158	1,107	521	537
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	536	500	389	361
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	833	716	764	673
ค่าขนส่ง	548	501	450	465
ค่าเช่า	314	264	290	237
อื่น ๆ	971	938	615	648
รวม	**4,360**	**4,026**	**3,029**	**2,921**

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,241	1,299	721	718
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	178	145	177	139
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	270	258	208	179
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	362	462	179	182
อื่น ๆ	964	974	559	539
รวม	**3,015**	**3,138**	**1,844**	**1,757**

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,313	2,138	1,198	1,111
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	120	114	93	87
เงินบำเหน็จ	175	179	159	165
อื่น ๆ	702	846	439	546
รวม	**3,310**	**3,277**	**1,889**	**1,909**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	642	530	290	656
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	105,714	95,252	98,282	88,628
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	26,763	28,523	26,763	28,523
ค่าเสื่อมราคา	3,701	4,079	2,599	2,621
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	696	8	689	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าเสื่อมราคา	580	518	511	475
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเสื่อมราคา	176	184	145	127

33 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
สถาบันการเงิน		826	796	249	303
หุ้นกู้		733	706	733	706
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**1,559**	**1,502**	**982**	**1,009**
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ					
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		58	63	11	18
ต้นทุนทางการเงินอื่น		4	15	2	2
		1,621	**1,580**	**995**	**1,029**
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง					
ก่อสร้าง	*14*	(76)	(128)	(75)	(125)
สุทธิ		**1,545**	**1,452**	**920**	**904**

34 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2561	งบการเงินรวม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560
		(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		400	1,442	153	1,406
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป		(16)	(922)	(23)	(922)
		384	**520**	**130**	**484**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	*18*	109	(479)	108	(375)
		109	**(479)**	**108**	**(375)**
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**493**	**41**	**238**	**109**
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง					
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		**3,728**	**6,204**	**2,301**	**6,261**
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล *(ร้อยละ)*		20.00	20.00	20.00	20.00
กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี		746	1,241	460	1,252
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับกิจการในต่างประเทศ		42	(193)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(676)	(643)	(236)	(246)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		295	256	37	25
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(96)	-	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		194	269	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป		(16)	(922)	(23)	(922)
อื่น ๆ		4	33	-	-
รวม		**493**	**41**	**238**	**109**
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล *(ร้อยละ)*		**13.22**	**0.66**	**10.34**	**1.74**

35 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

การผลิตไบโอดีเซล

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตเอทานอล

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตก๊าซชีวภาพ

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	49	57,010	57,059	99	30,718	30,817
ขายในประเทศ	8,921	197,039	205,960	10,500	177,993	188,493
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(70,994)	-	-	(47,172)
รวมรายได้	**8,970**	**254,049**	**192,025**	**10,599**	**208,711**	**172,138**

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท *(ล้านบาท)*	2,463	5,608	2,063	6,152
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว *(ล้านหุ้น)*	1,377	1,377	1,377	1,377
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**1.79**	**4.07**	**1.50**	**4.47**

37 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.85 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,170 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,960 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นเงินจำนวน 1,445 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นเงินจำนวน 1,515 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,445 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,478 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นเงินจำนวน 1,102 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,377 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	2561					2560				
	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	**รวม**	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	**รวม**
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*				*(ร้อยละต่อปี)*	*(ล้านบาท)*			
สินทรัพย์										
ไม่หมุนเวียน										
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.0	-	199	-	**199**	-	-	-	-	**-**
รวม		**-**	**199**	**-**	**199**		**-**	**-**	**-**	**-**
หนี้สิน										
หมุนเวียน										
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.8 - 5.2	7,220	-	-	**7,220**	0.3 - 5.3	6,264	-	-	**6,264**
หุ้นกู้	4.3 - 4.9	4,000	-	-	**4,000**	-	-	-	-	**-**
ไม่หมุนเวียน										
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.8 - 5.6	-	15,030	3,234	**18,264**	0.3 - 5.3	-	9,262	11,387	**20,649**
หุ้นกู้	2.1 - 5.4	-	6,894	14,086	**20,980**	4.3 - 5.3	-	7,496	6,494	**13,990**
รวม		**11,220**	**21,924**	**17,320**	**50,464**		**6,264**	**16,758**	**17,881**	**40,903**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	2561					2560				
	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	**รวม**	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	**รวม**
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*				*(ร้อยละต่อปี)*	*(ล้านบาท)*			
สินทรัพย์										
ไม่หมุนเวียน										
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5 - 4.5	-	5,128	-	**5,128**	0.5 - 7.5	-	2,203	-	**2,203**
รวม		**-**	**5,128**	**-**	**5,128**		**-**	**2,203**	**-**	**2,203**
หนี้สิน										
หมุนเวียน										
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3.3 - 4.4	3,608	-	-	**3,608**	4.2 - 5.0	3,605	-	-	**3,605**
หุ้นกู้	4.4 - 4.9	4,000	-	-	**4,000**	-	-	-	-	**-**
ไม่หมุนเวียน										
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.1 - 4.4	-	2,126	600	**2,726**	1.8 - 4.2	-	1,851	1,225	**3,076**
หุ้นกู้	2.1 - 5.4	-	6,894	14,086	**20,980**	4.3 - 5.3	-	7,496	6,494	**13,990**
รวม		**7,608**	**9,020**	**14,686**	**31,314**		**3,605**	**9,347**	**7,719**	**20,671**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	*(ล้านบาท)*			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,302	1,049	606	581
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,719	1,807	1,422	1,269
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	6	150	-	150
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	199	-	4,718	2,113
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,248)	(2,474)	(503)	(1,056)
เจ้าหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	-	-	(6)	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(4,356)	(3,823)	(3,258)	(3,280)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(2,378)**	**(3,291)**	**2,979**	**(223)**
สกุลเงินอื่น ๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,756	1,025	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	195	31	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75)	(45)	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(6,563)	(9,043)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(4,687)**	**(8,032)**	**-**	**-**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(304)	717	(423)	717
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	188	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(7,181)**	**(10,606)**	**2,556**	**494**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีทุกรายการ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม													
	2561							2560						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)													
สินทรัพย์ทางการเงิน														
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	1,432	**1,432**	1,432	-	-	**1,432**	-	4,061	**4,061**	4,061	-	-	**4,061**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	161	-	**161**	-	161	-	**161**	-	-	**-**	-	-	-	**-**
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	-	-	**-**	-	-	-	**-**	-	-	**-**	-	7	-	**7**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	**-**	-	5	-	**5**	-	-	**-**	-	5	-	**5**
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	**-**	-	143	-	**143**	-	-	**-**	-	70	-	**70**
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	199	**199**	-	245	-	**245**	-	-	**-**	-	-	-	**-**
หนี้สินทางการเงิน														
หุ้นกู้	4,000	20,980	**24,980**	-	25,888	-	**25,888**	-	13,990	**13,990**	-	15,283	-	**15,283**
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	401	2,531	**2,932**	-	3,011	-	**3,011**	535	5,444	**5,979**	-	6,172	-	**6,172**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	**-**	-	16	-	**16**	3	-	**3**	-	3	-	**3**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	**-**	-	42	-	**42**	-	-	**-**	-	44	-	**44**
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	**-**	-	139	-	**139**	-	-	**-**	-	293	-	**293**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	2561							2560						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม				มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	**รวม**	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	**รวม**	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
	(ล้านบาท)													
สินทรัพย์ทางการเงิน														
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	**-**	-	143	-	**143**	-	-	**-**	-	70	-	**70**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	87	-	**87**	-	76	-	**76**	-	-	**-**	-	-	-	**-**
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	1,489	**1,489**	-	1,373	-	**1,373**	-	2,113	**2,113**	-	1,949	-	**1,949**
หนี้สินทางการเงิน														
หุ้นกู้	4,000	20,980	**24,980**	-	25,888	-	**25,888**	-	13,990	**13,990**	-	15,283	-	**15,283**
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	300	1,801	**2,101**	-	2,133	-	**2,133**	300	2,101	**2,401**	-	2,456	-	**2,456**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	**-**	-	-	-	**-**	3	-	**3**	-	3	-	**3**
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	**-**	-	-	-	**-**	-	-	**-**	-	26	-	**26**
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	**-**	-	139	-	**139**	-	-	**-**	-	293	-	**293**

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

39 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	2,440	600	726	24
รวม	**2,440**	**600**	**726**	**24**
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	964	891	939	496
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,086	2,082	3,032	1,988
หลังจากห้าปี	3,018	2,889	2,937	2,782
รวม	**7,068**	**5,862**	**6,908**	**5,266**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	109	164	23	33
รวม	**109**	**164**	**23**	**33**

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2562 ถึง เดือน มีนาคม 2562 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 9 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2563 จำนวนรวม 37 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 1,110 ล้านบาท

บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2562 จำนวนรวม 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,624 ล้านบาท

บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนตุลาคม 2562 จำนวนรวม 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 16 ล้านบาท

บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน โดยทำสัญญาซื้อสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯเป็นจำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวน 334 ล้านบาท สัญญาสิ้นสุดในปี 2573 โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคารจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ร้อยละ 3M TIBOR+180BPS ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 2.94 ต่อปี จำนวนเงินต้น 2,577 ล้านเยน โดยครบกำหนดทุก ๆ 3 เดือน สัญญาสิ้นสุดปี 2565

บริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อเงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯเป็นจำนวน 50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ด้วยสกุลเงินโครนนอร์เวย์เป็นจำนวน 409 ล้านโครนนอร์เวย์ สัญญาสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2562

40 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 46 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องทั้งสองคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์ทั้งสองคดีคิดเป็นค่าใช้จ่ายรวม 1 ล้านบาท ปัจจุบันคดีข้างต้นอยู่ระหว่างยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา

41 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.35 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.85 บาท เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.64 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.48 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในวันที่ 9 เมษายน 2562

42 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

** มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน*

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากรายการดังต่อไปนี้

(1) สัญญาที่ไม่ถือเป็นสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจากสัญญาที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนรายการที่ไม่เป็นตัวเงินระหว่างกิจการที่อยู่ในสายธุรกิจเดียวกัน เพื่อสนับสนุนรายการขายสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า รายการดังกล่าวไม่ถือเป็นสัญญาที่ทำกับลูกค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ดังนั้นบริษัทจะไม่รับรู้สัญญาจากการแลกเปลี่ยนสินค้าดังกล่าวเป็นรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(2) การพิจารณารายได้จากการขายพร้อมการขนส่งสินค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าจากรายการขายสินค้าพร้อมการขนส่งสินค้า เนื่องจากการขนส่งสินค้าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากการขายสินค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้า สำหรับรายได้จากการขนส่งสินค้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลา

(3) การขายสินค้าโดยมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่ดำเนินการโดยบริษัทปัจจุบันจะปันส่วนรายได้ให้กับโปรแกรมสิทธิพิเศษและสินค้าใช้วิธีประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้าใช้สิทธิแลก ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนให้กับโปรแกรมสิทธิพิเศษและสินค้าโดยอ้างอิงจากราคาขายที่เป็นเอกเทศของรายการนั้น ส่งผลให้สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนให้กับโปรแกรมสิทธิพิเศษน้อยลงและทำให้รายได้รับล่วงหน้าลดลง อย่างไรก็ตามผลกระทบต่องบการเงินในภาพรวมไม่เป็นสาระสำคัญ

(4) การขายไอน้ำตามสัญญา minimum take or pay

สำหรับการขายไอน้ำตามสัญญา minimum take or pay ของบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมในอินโดนีเซีย การรับรู้รายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 จะรับรู้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระแล้วเสร็จ

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 โดยวิธีรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง ซึ่งผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นครั้งแรกจะรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติกับงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบ หากกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกจะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวมโดยเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 54 ล้านบาท

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง การเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

43 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินปี 2561 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่
		(ล้านบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	343	556	899
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,963	(556)	27,407
	28,306	**-**	**28,306**

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทมากกว่า

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ 0107536000269

ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ
8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ธุรกิจ
ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง และธุรกิจบริการดูแลรักษารถยนต์

ลูกค้า
- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก สถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่าย และศูนย์บริการดูแลรักษารถยนต์ ทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

ติดต่อบริษัท
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  โทรศัพท์ 0 2335 4566
  Email: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
  โทรศัพท์ 0 2335 4583 โทรสาร 0 2335 8000
  Email: ir@bangchak.co.th
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982
  Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัท
  www.bangchak.co.th

ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จ่ายน้ำมัน

1. **สำนักงานใหญ่**

   2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

   โทรศัพท์ 0 2335 8888

   โทรสาร 0 2335 8000

   Email: info@bangchak.co.th

2. **โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**

   210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

   โทรศัพท์ 0 2335 4999

   โทรสาร 0 2335 4009

3. **สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**

   99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

   โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292

   โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290

   โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999

4. **สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**

   87/9 อาคารศิริยีวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000

   โทรศัพท์ 053 300 484

   โทรสาร 053 300 485

5. **สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

   499 หมู่ที่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

   โทรศัพท์ 043 261 751-2, 043 261 789, 043 261 791

   โทรสาร 043 261 790

6. **สำนักงานธุรกิจภาคใต้**

   126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

   โทรศัพท์ 077 224 792

   โทรสาร 077 224 793

7. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**

   100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

   โทรศัพท์ 034 820 519-20

8. **ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 038 493 179
โทรสาร 038 493 129

9. **ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง**
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 038 609 389
โทรสาร 038 609 413

10. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 275 056-8

11. **ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา**
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 074 332 782
โทรสาร 074 332 783

12. **ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์**
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

บริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8999
โทรสาร 0 2335 8900
Email: info@bcpggroup.com
Website: www.bcpggroup.com

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8899
โทรสาร 0 2335 8800
Website: www.bbgigroup.com

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 8400

โทรสาร 0 2016 3963

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

223/94 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2367 2699

โทรสาร 0 2745 7945

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 8654

บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4999

โทรสาร 0 2335 4572

บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4999

โทรสาร 0 2335 4572

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4999

โทรสาร 0 2335 4572

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4999

โทรสาร 0 2335 4572

BCP Energy International Pte. Ltd.

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

BCP Innovation Pte Ltd

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

BCP Trading Pte Ltd

160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914

Nido Petroleum Pty Ltd

Level 46, Tower One - International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue, Barangaroo NSW 2000, Australia

BCPR Pte Ltd

8 Marina Boulevard # 05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

อื่นๆ

สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (BiiC)

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

Email: biic@bangchak.co.th

มูลนิธิใบไม้ปันสุข

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4608

โทรสาร 0 2016 3969

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4600

โทรสาร 0 2016 3969

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด** ชั้น 48-51 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP194A BCP224A BCP273A และ BCP303A)	**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478 โทรสาร 0 2626 4545-6 เว็บไซต์ www.bangkokbank.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP194B BCP214A และ BCP244A)	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ www.krungsri.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP208A BCP238A BCP258A และ BCP28DA)	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ www.krungsri.com
ที่ปรึกษากฎหมาย	**บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด** ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2636 2000 โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด
ชั้น 14 อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2627 3443
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แซนด์เล่อร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
ชั้น 7-9 อาคารบุปผจิต
20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2266 6485
โทรสาร 0 2266 6483

อื่น ๆ
- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ
ส่วนบริการผู้ลงทุน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน
www.sec.or.th และ www.bangchak.co.th
รวมถึงรายงานการพัฒนาความยั่งยืนที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ : 0 2335 8888
โทรสาร : 0 2335 8000
www.bangchak.co.th

scan QR code เพื่ออ่าน
รายงานประจำปี 2561