แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2563

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

002
สารประธานกรรมการ

004
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

005
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

005
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

066
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

077
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

108
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

134
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

139
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

139
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

149
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

172
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

199
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

214
ส่วนที่ 3 งบการเงิน

365
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

366
เอกสารแนบ

ในกรณีที่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

สารประธานกรรมการ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ทั่วโลกประสบกับภาวะวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ก็เป็นองค์กรหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวซึ่งส่งผลต่อความต้องการการใช้น้ำมันของผู้บริโภคทั้งภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรมที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันตามสถานการณ์ราคาน้ำมันโลกที่ได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตามบริษัท บางจากฯ ตระหนักดีว่าผลกระทบดังกล่าวจะยังคงอยู่ช่วงระยะเวลาอย่างน้อย 1-2 ปี ดังนั้นในลำดับแรก บริษัท บางจากฯ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพิจารณาถึงสภาพคล่อง (Liquidity) การเร่งทดสอบ Stress Test การทบทวน เลื่อน และ/หรือตัดลดการลงทุนและค่าใช้จ่าย ควบคู่กับการทำ Restructuring เงินกู้และภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น

บริษัท บางจากฯ จึงได้เร่งดำเนินการปรับแผนธุรกิจให้เหมาะสม ปรับลดงบประมาณค่าใช้จ่าย เลื่อนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีโรงกลั่น (Turnaround Maintenance) ชะลอการลงทุนโครงการที่ยังไม่ให้ผลตอบแทนในช่วง 2 ปีนี้ รวมถึงการออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่า 8,000 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2563 ซึ่งได้รับการตอบรับจากนักลงทุนและประชาชนทั่วไปเป็นอย่างดี สะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ผลการดำเนินงานปี 2563 บริษัท บางจากฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 136,450 ล้านบาท EBITDA รวม 4,104 ล้านบาท Operating EBITDA 8,874 ล้านบาท อย่างไรก็ดี**ธุรกิจโรงกลั่น**ได้มีการปรับโรงกลั่นเป็น Niche Products Refinery เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เช่น ผลิต UCO (Unconverted Oil) และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสารละลาย (Solvent) และทาง**ธุรกิจการตลาด**ได้ขยายจำนวนสถานีบริการเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ **กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า**

และ**ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ซึ่งบริษัท บางจากฯ ได้มีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต จึงทำให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นในปีนี้ ซึ่งสามารถช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในส่วนของการส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมเชื่อมโยงธุรกิจในรูปแบบ BCG (Bio Economy, Circular Economy และ Green Economy) บริษัท บางจากฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์ธุรกิจ Startup ภายใต้ "โครงการ Winnonie" (วิน No หนี้) โดยให้วินมอเตอร์ไซค์ที่อยู่พื้นที่รอบสำนักงานใหญ่และโรงกลั่นน้ำมันบางจากนำมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาให้บริการแก่ประชาชน ซึ่งนอกจากจะช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการเติมน้ำมันของวินมอเตอร์ไซค์ ทำให้วินมอเตอร์ไซค์มีรายได้มากขึ้นแล้ว ยังเป็นการลดมลพิษทางอากาศทำให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น

การจัดการองค์กรด้านบุคลากรและสังคมภายใต้สถานการณ์ COVID-19 บริษัท บางจากฯ ยังคงดูแลพนักงานร่วมกับการดูแลสังคม โดยด้านบุคลากรได้มีมาตรการให้พนักงาน Work from Home และปฏิบัติตามมาตรการควบคุมการแพร่กระจายโรคของหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด การส่งเสริมพนักงานให้เกิดการเรียนรู้ผ่านช่องทาง Online ตามหลักสูตรที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะต่างๆ และให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้สิ่งใหม่อย่างต่อเนื่อง พร้อมปรับตัวกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับ Core Values (I AM BCP) และวัฒนธรรมพนักงาน "เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น" ในด้านสังคม บริษัทฯ ได้ร่วมช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายให้กับประชาชน เช่น จัดตั้ง "ถังปันสุข" ในสถานีบริการน้ำมันบางจากเพื่อให้พนักงาน และประชาชนทั่วไปนำอาหารแห้งมาใส่ในถังปันสุข มอบเจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ เพื่อช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ ยังได้จัดหาเจลแอลกอฮอล์

แอลกอฮอล์ชนิดน้ำสำหรับฆ่าเชื้อทำความสะอาดโดยจำหน่ายในราคาพิเศษ จำหน่ายหน้ากากอนามัยธงฟ้าที่ร้านอินทนิลในช่วงที่ขาดแคลน รวมถึงเชิญชวนลูกค้าผู้ใช้บริการที่สถานีบริการน้ำมันบางจากชำระเงินด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Digital Payment) เพื่อลดการสัมผัสเงินสดและรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing)

ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมาของการประสบกับการแพร่ระบาดของ COVID-19 ถือเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัท บางจากฯ ที่ได้ปรับแผนธุรกิจและโครงสร้างขององค์กรให้มีความคล่องตัวมากขึ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน จะยังคงยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่สร้างคุณค่าและมูลค่าต่อสังคมไทย นำนวัตกรรมมาต่อยอดและเพิ่มความสำเร็จแก่ธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

สุดท้ายนี้ ในนามของกลุ่มบริษัทบางจากฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมเพื่อสังคมของเราด้วยดีเสมอมาครับ

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2563	2562	2561
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	136,450	190,489	192,025
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	4,328	10,232	11,431
EBITDA [1/]	4,104	8,709	10,201
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	17	160	(280)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	732	614	415
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ [2/]	(6,967)	1,732	2,463
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	148,323	127,788	117,369
หนี้สินรวม	90,006	68,973	67,831
ส่วนของผู้ถือหุ้น	58,316	58,815	49,538
ทุนเรือนหุ้น			
- ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	3.01	4.57	5.31
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	(4.23)	1.31	1.68
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(3.90)	3.47	4.56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [3/]	1.54	1.17	1.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [3/]	0.85	0.69	0.78
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น [2/]	(5.50)	1.18	1.79
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น [3/]	26.83	30.26	31.02

หมายเหตุ: [1/] EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

[2/] กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

[3/] ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ Mission

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด
ให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่า
ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน
ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

ค่านิยม Core Values

i	AM	B	C	P
Innovation	Agility & Mobility	Beyond Expectation	Continuous Development	Pursuit of Sustainability
ร่วมสร้างสรรค์สิ่งใหม่	พร้อมใจเปลี่ยนแปลง	แสวงหาความเป็นเลิศ	ก่อเกิดการพัฒนา	นำพาสู่ความยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร
Corporate Culture
พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืน
ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน
Employee Culture
เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ "ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร "มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน" ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2568 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. เป้าหมายทางธุรกิจ

- **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้การเป็นโรงกลั่นสีเขียวที่ทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรอบโรงกลั่น ผ่านโครงการ Rocket เพื่อพัฒนามูลค่าของผลิตภัณฑ์ การลดการใช้พลังงานสำหรับการผลิต ขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงเสถียรภาพโรงกลั่น ทำการศึกษาเพื่อให้สามารถขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 2 ปี เพิ่มเป็นทุก 3 ปี (Turnaround Maintenance Cycle) ผ่านโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) เพื่อให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบที่ระดับ 120,000 บาร์เรลต่อวัน ได้อย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มผลผลิตของน้ำมันเบนซิน (Gasoline Yield) และ Debottlenecking Hydrocracker Unit เพื่อการขยายกำลังการผลิตให้มากขึ้น

  นอกจากนี้ ยังได้มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Products) โดยผลิต UCO (Unconverted Oil) จากหน่วย Hydrocracker Unit สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แว็กซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบกระดาษและอุตสาหกรรมกาว ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการผลิตสำหรับสารทำละลาย (Solvent) ภายใต้ชื่อ "BCP White Spirit - 3040" ที่ใช้ในการผลิตสินค้าของอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ เรซิน

  ในส่วนของธุรกิจค้าน้ำมันโดย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ มีแผนปรับเพิ่มปริมาณการจัดจำหน่ายผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) โดยเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีแผนในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ และการบริการรูปแบบใหม่อื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการต่อยอดผลิตภัณฑ์และบริการเดิม

- **กลุ่มธุรกิจการตลาด** ผลักดันการจำหน่ายผ่านช่องทางขายปลีก โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้เป็นอันดับ 2 ในปี 2563 ที่ผ่านมาโดยมีส่วนแบ่งการตลาดสะสมนับตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม อยู่ที่ร้อยละ 15.6 และยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงกลุ่มแก๊สโซฮอล์ในชื่อ Gasohol S EVO FAMILY ที่ออกแบบสำหรับเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ (GDI) และยังเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ที่ช่วยทำความสะอาดและปกป้องเครื่องยนต์ของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังตั้งเป้าหมายเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้มากกว่าร้อยละ 18 ภายในปี 2568 โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานงานการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) และการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อสร้าง Brand Loyalty & Engagements และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีกับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Evolving Greenovative Experience ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล มุ่งสู่แบรนด์อันดับที่ 3 ในธุรกิจร้านกาแฟ โดยมีแผนขยายสาขาเฉลี่ยปีละ 170 สาขา

- **ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุนโดยสามารถเพิ่มทุนสำเร็จเป็นเงินจำนวน 10,000 ล้านบาทในปีนี้ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนผ่าน 5 เสาหลักทางยุทธศาสตร์ ดังนี้
    - การเติบโตของธุรกิจเชิงรุกผ่านการซื้อกิจการ ทั้งในรูปแบบ “Organic” และ “Inorganic” เป็นหลักการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ด้วยวิธีซื้อกิจการที่ดำเนินการแล้ว (Brownfield) หรือโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Greenfield) โดยมุ่งเน้นขยายการลงทุนภายในประเทศและขยายไปสู่กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่คุ้มค่า รวมถึงความสมดุลของพอร์ตการลงทุน
    - การเพิ่มประสิทธิภาพโครงการปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง ด้วยกลยุทธ์การปรับปรุงทั้งทางด้านเทคนิคเชิงวิศวกรรมและทางด้านการเงิน โดยครอบคลุมสินทรัพย์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและร่วมลงทุนอยู่ในปัจจุบัน
    - การก้าวไปสู่ธุรกิจดิจิทัลและนวัตกรรมมากขึ้น เพื่อสร้างช่องทางรายได้ใหม่ภายใต้ธุรกิจพลังงานดิจิทัลและธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
    - การบริหารจัดการเงินทุนและงบดุลอย่างมีประสิทธิภาพ จัดหาแหล่งเงินทุนและสัดส่วนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดได้
    - การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในองค์กรและปรับโครงสร้างภายในองค์กรให้สอดคล้องกับธุรกิจที่จะเติบโตของบริษัทฯ โดยมีแผนการจัดหาและพัฒนาบุคลากรอย่างเหมาะสมกับธุรกิจในอนาคต

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการขยายพลังงานหมุนเวียน โดยเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำใน สปป.ลาว ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 45 เมกะวัตต์ โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3B Power Sole Co., Ltd. (Nam San 3B) พร้อมกันนี้ ได้ลงทุนในการก่อสร้างและดำเนินการระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าและสถานีจ่ายไฟฟ้าจากโครงการ Nam San 3A และ 3B ไปยังสาธารณรัฐสังคมเวียดนาม นอกจากนี้ ยังเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 20 เมกะวัตต์ โดยการซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด (“RPV”) อีกด้วย

- **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซล และเอทานอลอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและดำเนินโครงการก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรีนให้บริสุทธ์ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มีความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ทั้งนี้ ได้ขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดย บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงระดับโลก และร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพ

- **ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ เช่น เหมืองลิเทียม เป็นต้น
    - ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต โดย OKEA ได้เข้าร่วมทุนในแหล่งปิโตรเลียม Calypso และ Aurora ที่อยู่ใกล้กับแหล่ง Draugen และ Gjøa ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการผลิตจากการ Synergy ร่วมกันได้ ซึ่งอยู่ในระหว่างการสำรวจและเป็นแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาสู่การผลิตได้ในอนาคต
    - ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Lithium Americas Corp. ลง ซึ่งปัจจุบันดำเนินโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยการลดสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวไม่กระทบต่อสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement สูงสุด 6,000 ตันต่อปีจากโครงการ Cauchari-Olaroz

- **องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร "I AM BCP" ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงาน Innovation Continuity Task Force ระดมความคิดจากพนักงานในการต่อยอดธุรกิจเดิมหรือสรรหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นการทดแทนรายได้และรองรับการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และมีการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืนโดยการเสาะหาการลงทุนในธุรกิจ Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอก ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC)

- **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

- **มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)**
  กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนในโครงการผลิตพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนต่างๆ ที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

- **พัฒนาธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม**
  สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process (Corporate Social Responsibility / Creating Shared Value in Process) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR/CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคมหรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย เช่น การจัดตั้งมูลนิธิใบไม้ปันสุข การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้นและจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ทั้งนี้ ในช่วงการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคสังคมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมหลากหลายรูปแบบ ซึ่งเป็นภารกิจที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอดภายใต้โครงการ "กลุ่มบางจากร่วมดูแลใส่ใจสู้ภัยโควิด-19" ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด เช่น การเติมเจลแอลกอฮอล์ฟรีที่สถานีบริการน้ำมัน แจกถุงต้านโควิดให้เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น การจำหน่ายแอลกอฮอล์และหน้ากากอนามัยในราคาพิเศษ จัดทำ "ถังปันสุข" ตามสถานีบริการน้ำมันและจุดต่างๆ ในพื้นที่ชุมชนเพื่อให้ผู้ที่อยากแบ่งปันนำเครื่องอุปโภคบริโภคต่างๆ มาเติมเพื่อให้ผู้ที่ต้องการสามารถหยิบไปใช้หรือบริโภคได้ เป็นต้น

มูลนิธิใบไม้ปันสุข

ออมสุข Love all Serve all

1.1.2 กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

S1
Security

1. สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน : Security (S1)

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Businesses) ของบริษัทฯ ที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

S2
Stability

2. บริหารจัดการ Portfolio ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ : Stability (S2)

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (BCPG) ที่มีรายได้สม่ำเสมอ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

S3
Sustainability

3. พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน : Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV Car) ในอนาคต หรือ พัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง โดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพ นอกจากนี้ ยังอาศัยนวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งเน้นการเสาะหาการลงทุนใน Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจ Startup “Winnonie” (วิน No หนี้) โดย BiiC ด้วยการนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาทดลองให้วินมอเตอร์ไซค์ในพื้นที่รอบสำนักงานใหญ่และโรงกลั่นน้ำมันบางจากเช่าพร้อมการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ Swapping เป็นรายแรกของประเทศไทย โดยสามารถนำแบตเตอรี่ไปเปลี่ยนได้ที่ตู้สำหรับแลกเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่

1. Green Business

มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้วยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่างๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรมโดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

2. Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 50001 ระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจากระบบมาตรฐาน OHSAS 18001 ที่มีการเตรียมพร้อมเพื่อปรับเปลี่ยนเป็น ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)

3. Greenovative Experience

มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปโฉมใหม่ผ่านการใช้บริการที่สถานีบริการน้ำมันบางจากภายใต้แนวคิด Evolving Greenovative Experience ที่พัฒนามาเพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้กลยุทธ์หลักคือ

- **Green Experience** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการออกแบบประสบการณ์สีเขียวที่จะส่งมอบผ่านผลิตภัณฑ์ บริการ ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้าและดีต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อมาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากประกอบด้วย
  - **Green Product** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ และยังสามารถให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำระดับมาตรฐานยูโร 5 จำนวน 2 ชนิดคือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส Hi-Premium Diesel S (น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม)
  - **Innovative Service Station** พัฒนาสถานีบริการรูปแบบ Unique Design Service Station รูปแบบสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น นอกจากนี้ยังนำกระบวนการ 4Rs คือ Renewable, Recycle, Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Roof Top ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก การนำระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ การเลือกวัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิตมาใช้ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่นและการติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ห้องน้ำสำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการ เครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ และรักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) ในใจของลูกค้า
  - **BCP Mind** คือ การพัฒนามาตรฐานงานบริการด้วยความใส่ใจกระตือรือร้นและให้บริการอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการ BCP Road Side Assistant เพื่อปลูกฝังแนวคิดการเป็นผู้ให้แก่พนักงานบริการที่พร้อมจะให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นสำหรับผู้ขับขี่รถยนต์ที่ต้องการความช่วยเหลือที่ปั๊มบางจาก เช่น พ่วงแบตเตอรี่ เปลี่ยนยางสำรอง
- **Green Innovations** การแสวงหาและพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าให้ลูกค้าและธุรกิจโดยนำเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ เช่น การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิก การพัฒนาระบบ Smart Digital Payment ในสถานีบริการที่ช่วยลดการสัมผัสและระยะเวลาในการให้บริการ การพัฒนาระบบ Application ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้งานของลูกค้ากลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ ได้มีการพัฒนาระบบ Application BCP Link ระบบคำสั่งซื้อน้ำมันอัตโนมัติ (Auto Ordering System: AOS) ในส่วนของระบบสำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ได้มีการพัฒนาระบบ Mobile Application ที่รองรับการใช้งานพื้นฐานตามความต้องการของลูกค้า และเพิ่มการใช้สิทธิประโยชน์ของบัตร “บางจากกรีนไมล์” ได้ดียิ่งขึ้น
- **Green Sustainability** การสร้างธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้แนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ให้ลูกค้าสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ หรือการผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดจ้างผู้พิการ นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น การดำเนินธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล (Inthanin) ภายใต้แนวคิดที่ว่า "อินทนิลทุกแก้วของคุณเพื่อโลกของเราทุกคน” ที่คัดสรรเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่ผ่านกระบวนการผลิตเฉพาะอย่างพิถีพิถันจากไร่กาแฟชุมชนของเกษตรกร และให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมโดย Inthanin เป็นผู้นำในธุรกิจร้านกาแฟที่ใช้ Bio Packaging ที่ย่อยสลายได้ 100% พร้อมออกแบบฝายกดื่มที่สามารถลดการใช้หลอดเป็นมาตรฐานทุกสาขาเพื่อลดขยะพลาสติกจากการดำเนินธุรกิจ

4. Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ดำเนินงานเพื่อดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม ผ่านกรอบ Bangchak WOW (Well-Being improvement ; Oxygen enhancement ; Water management) ที่ร่วมมือกับพันธมิตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในการดำเนินงานในรูปแบบต่างๆ ที่จะช่วยพัฒนาชีวิต ดูแลคุณภาพอากาศ รักษาแหล่งน้ำ สร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย โดยเฉพาะในสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ปรับรูปแบบกิจกรรมให้ตอบสนองต่อวิกฤตการณ์ โดยเร่งระดมทรัพยากร หน้ากากผ้า แอลกอฮอล์ อุปกรณ์ด้านสาธารณสุข เพื่อสนับสนุนงานด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย ให้กับโรงพยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ หน่วยงานภาครัฐ ประชาสังคมและชุมชน อีกทั้งแจก“แอลกอฮอล์เจลสำหรับประชาชน” โดยให้นำขวดมาเติมฟรีผ่านสถานีบริการน้ำมันและต่อยอดสังคมแห่งการแบ่งปัน ด้วย “ถังปันสุข” ที่เชื่อมโยงผู้ให้และผู้รับในการแบ่งปันอาหาร ช่วยเหลือผู้ขาดรายได้ในช่วงวิกฤต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดูแลพนักงานด้วยการสร้างแหล่งอาหารในระดับครัวเรือนด้วยกิจกรรม “พอ พัก ผัก : พอเพียง พักที่บ้าน ผักมีกิน” และขยายไปสู่ชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย

โมเดล “Bangchak WOW” คือ กรอบการทำงาน ร่วมกับพันธมิตรต่างๆ
ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในพื้นที่บางจากในกรุงเทพฯ พื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ
ครอบคลุม 3 ด้านหลัก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมสีเขียวด้วยการทำให้คุณภาพอากาศและแหล่งน้ำดีขึ้น ผ่านโครงการ “น้ำมันลดฝุ่น” โดยผลิตน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ 10 ส่วนในล้านส่วน (10 PPM) เพื่อจำหน่ายในกรุงเทพฯ ราคาเดิมในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน แม้จะมีต้นทุนผลิตที่สูงขึ้นแต่เพื่อเป็นการช่วยลดมลภาวะ ปัญหาฝุ่นละออง ด้วยพบว่าสัดส่วนจากแหล่งกำเนิดฝุ่น PM 2.5 ของกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีสาเหตุจากการขนส่งทางถนนถึงร้อยละ 51 นอกจากนี้ ยังร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลูกต้นไม้ลดฝุ่นในเขตกรุงเทพฯ อีกกว่า 3 แสนต้น และยังต่อยอดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การรวบรวมและแปรรูปขยะพลาสติกผ่านโครงการ “รักษ์ปันสุข” และ “ถังวนถุง” “แก้วเพาะกล้า” การนำแก้วไบโอคัพของร้านกาแฟอินทนิลมาใช้เพาะกล้าไม้ของกรมป่าไม้ รวมถึงการปรับปรุงรูปแบบ “การรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วมาผลิตไบโอดีเซล” ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

อีกทั้งเปิดตัวนวัตกรรมธุรกิจ Startup "Winnonie" (วิน No หนี้) เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวและการเข้าสู่ธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มบางจากฯ อย่างเต็มรูปแบบ มีการจัดสัมมนา “แบตเตอรี่ : ปฏิวัติพลังงานอนาคต” เพื่อชี้ให้เห็นถึงการพัฒนาแบตเตอรี่ที่จะพลิกโฉมการใช้พลังงานของโลกรวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวเนื่อง โดยมีนักวิชาการ หน่วยงานรัฐ และ Startup ระดับโลกร่วมแบ่งปันประสบการณ์ นับว่าเป็นก้าวต่อไปในการประกอบธุรกิจ การลงทุน และการเติบโตของของกลุ่มบางจากฯ ที่มุ่งสร้างธุรกิจนวัตกรรมพลังงานสีเขียวและที่ควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ในสังคมระยะใกล้ บริษัทฯ ยังคงรักษาความไว้วางใจจากชุมชนรอบข้างได้สูงถึงร้อยละ 84 ซึ่งเป้าหมายงานชุมชนสัมพันธ์สะท้อนถึงความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ และเชื่อมั่นในความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิตทั้ง 8 ด้าน เช่น ด้านการศึกษา มูลนิธิใบไม้ปันสุข ได้ปรับแผน “โครงการอ่านเขียน เรียนสนุก ปั้นเด็กจิ๋วเป็นเด็กแจ๋ว” ที่มีกลุ่มเป้าหมาย คือ ส่งเสริมให้นักเรียนชั้น ป.1 อ่านออกเขียนได้ โดยปรับสู่การใช้ระบบออนไลน์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การรับสมัคร จัดอบรมครู และติดตามนิเทศห้องเรียน ส่งผลให้มูลนิธิมีโอกาสทำงานได้ทั่วประเทศ ขยายการทำงานได้มากกว่า 38 โรงเรียนจาก 28 จังหวัด ที่มีครูและนักเรียน กว่า 1,100 คน

1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2563

มกราคม

บริษัทฯ รายงานผลการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงวันที่ 15 มกราคม 2563 มีหุ้นที่ถูกซื้อคืนจำนวน 19.238 ล้านหุ้น มูลค่าที่ซื้อคืนประมาณ 505 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.40 ของหุ้นที่ชำระแล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดการซื้อหุ้นคืน เพื่อรักษาสภาพคล่อง

กุมภาพันธ์

บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำใน สปป.ลาว ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 45 เมกะวัตต์ โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3B Power Sole Co., Ltd. (Nam San 3B) จาก Phongsubthavy Roads and Bridges Construction and Irrigation Sole Co., Ltd. ในวงเงินไม่เกิน 113.2 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ประมาณ 3,581 ล้านบาท) พร้อมกันนี้ได้ลงทุนในการก่อสร้างและดำเนินกิจการระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าและสถานีจ่ายไฟฟ้าจากโครงการ Nam San 3A และ 3B ไปยังสาธารณรัฐสังคมเวียดนามร่วมกับผู้ขาย ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ประมาณ 305 ล้านบาท)

พฤษภาคม

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (Institutional Investors and/or High Net Worth Investors) มูลค่า 8,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้ออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ รุ่นอายุ 2 ปี, 7 ปี และ 10 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.60 ร้อยละ 3.00 และ ร้อยละ 3.40 ต่อปี ตามลำดับ

มิถุนายน

บริษัทฯ ร่วมกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) พัฒนานวัตกรรมระบบรับชำระค่าสินค้าและบริการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Bangchak Digital Payment) โดยนำร่องให้บริการที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาสุขุมวิท 62 และสาขาศรีนครินทร์ 1 ทำให้บริษัทฯ เป็นรายแรกในประเทศไทยที่ให้บริการแบบครบวงจรในการชำระเงินค่าน้ำมันได้ทั้ง QR Code ผ่าน Mobile Application ของทุกธนาคาร รวมทั้งบัตรเครดิต บัตรเดบิต พร้อมสะสมคะแนนในเวลาเดียวกัน โดยยอดเงินที่ต้องชำระ จำนวนน้ำมันที่เติม และจำนวนคะแนนสะสมจะแสดงที่หน้าจอเครื่อง Mobile EDC ให้ลูกค้าเห็นทันที โดยที่พนักงานบริการไม่ต้องเดินไปมาระหว่างรถลูกค้ากับจุดชำระเงิน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ และสร้างความมั่นใจเรื่องความปลอดภัย ลดความกังวลเรื่องการนำข้อมูลส่วนตัวไปใช้ อีกทั้งช่วยลดการสัมผัสโดยตรง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ ได้แก่ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ S EVO FAMILY ได้แก่ แก๊สโซฮอล์ 91, 95, E20 และ E85 โดยยกระดับ E20 S EVO เป็นน้ำมันคุณภาพพรีเมียมแต่จำหน่ายราคาเท่าเดิม สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมัน E20 ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะเป็นน้ำมันพื้นฐานของประเทศไทย บางจากแก๊สโซฮอล์ S EVO FAMILY ได้เพิ่มสารคุณภาพ S Dual Purifier และ S Turbo Modifier ที่ทำความสะอาดหัวฉีดได้ดีเยี่ยม เครื่องยนต์จึงเผาไหม้ได้สมบูรณ์ ทำให้เครื่องยนต์เดินลื่น แรงสุดพลังสะอาด อีกทั้งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ($C0_2$)

กรกฎาคม

บริษัทฯ ได้เปิดตัว Startup “Winnonie” (วิน No หนี้) เป็นส่วนหนึ่งของโครงการส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กร “The Intrapreneur - ปั้นคนในให้เป็นเถ้าแก่” จัดขึ้นโดยสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ BiiC โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดภาระหนี้สินของวินมอเตอร์ไซค์ในพื้นที่รอบสำนักงานใหญ่และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งจากการศึกษาพบว่าการใช้มอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าประหยัดค่าใช้จ่ายกว่าการใช้น้ำมันประมาณ 10 เท่า จึงให้เช่าพร้อมการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ Swapping เป็นรายแรกในประเทศไทย โดยสามารถนำแบตเตอรี่ไปเปลี่ยนได้ที่ตู้สำหรับแลกเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ คือ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท

สิงหาคม

บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 20 เมกะวัตต์ (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 5 MW ที่ จ.กาญจนบุรี จำนวน 2 โรง ที่ จ.ลพบุรี จำนวน 1 โรง และที่ จ.ปราจีนบุรี จำนวน 1 โรง) โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด (“RPV”) จากบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในวงเงินไม่เกิน 900.63 ล้านบาท

ตุลาคม

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 6,508.5 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 10,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 16,508.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 1,301.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BCPG โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และบุคคลในวงจำกัด การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ BCPG มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการขยายธุรกิจผ่านการลงทุน พัฒนา และ/หรือการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนแก่สถาบันการเงินที่เกิดจากการจัดหาเงินทุนในการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าในช่วงที่ผ่านมา

ธันวาคม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแนวทางการบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ โดยให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ BCP Innovation Pte. Ltd. ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน Lithium America Corp. ซึ่งดำเนินโครงการเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนติน่าและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนเริ่มต้นประมาณ 36 ล้านดอลลาร์ สรอ. และมูลค่าที่ได้รับจากการลดสัดส่วนการลงทุนในครั้งนี้ประมาณ 136 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนดังกล่าว จะรับรู้เข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่มีการรับรู้ผ่านงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ การลดสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวไม่กระทบต่อสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement (สูงสุด 6,000 ตันต่อปี) จากโครงการ Cauchai-Olaroz

1.1.4 รางวัลแห่งปี

รางวัลด้านการบริหารจัดการและความยั่งยืน

- รางวัล Superbrands
- รางวัล Green Brand Love
- รางวัล Best Coffee
- รางวัล ISO/IEC 27001:2013
- รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย ระดับประเทศ ปีที่ 4

รางวัลด้านสิ่งแวดล้อม

- รางวัล 3G CSR Award 2020
- รางวัล Circular Economy Leadership จากโครงการ “รักษ์ ปัน สุข”
- รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Award 2020 สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
- รางวัลองค์กรดีเด่นด้านสิ่งแวดล้อม
- โล่เกียรติคุณรายชื่อหุ้นยั่งยืน
- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Discloser Award

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- รางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies
- รางวัล ASEAN Top 20 Publicly Listed Companies
- รางวัล Country TOP 3 Publicly Listed Companies

รางวัลด้านนวัตกรรม

- CEO บางจากฯ หนึ่งในคนไทย 2 คนแรก ได้รับรางวัล Responsible Business Leadership
- รางวัล 3G Green Innovation Award 2020
- รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ

รางวัลด้านอื่นๆ

- รางวัลชนะเลิศโครงการประกวดคลิปวิดีโอ ฐานวิถีชีวิตใหม่ในสถานประกอบการ กรณีโควิด-19
- รางวัลชนะเลิศปฏิทินดีเด่นสุริยศิธร ชนิดสมุดบันทึก
- รางวัล Zero Accident Award 2020
- รางวัล 10th Asian Excellent Awards-Best Investor Relations Company (Thailand)

รางวัลพระราชทาน ในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2020

รางวัลพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ Thailand Corporate Excellence Awards 2020 รางวัลที่ 1 สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่มอบให้กับองค์กรที่มีผลคะแนนรวมสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงขององค์กรชั้นนำในประเทศไทย

รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ

รางวัลเกียรติคุณ รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประเภทองค์กรขนาดใหญ่ ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ในงานพิธีมอบรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2563 จัดโดย สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ เพื่อประกาศเกียรติคุณและเชิดชูเกียรติแก่คนไทยที่ริเริ่มสร้างสรรค์ผลงานที่มีความเป็นนวัตกรรม มีความโดดเด่น เกิดคุณค่าที่ชัดเจนต่อประเทศชาติ สร้างความตื่นตัวและความภาคภูมิใจในศักยภาพนวัตกรรมจากฝีมือคนไทย ให้เกิดภาพลักษณ์สู่การเป็นประเทศแห่งนวัตกรรม

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบ ดีเด่น ด้านความปลอดภัยฯ ระดับประเทศ

รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ ปีที่ 4 (ทอง) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบกิจการที่มีระบบการบริหารจัดการด้านแรงงานที่ได้มาตรฐานสากลตามเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อยกย่องการเป็นต้นแบบที่ดีด้านความปลอดภัย ร่วมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงป้องกัน จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในงาน Thailand Labour Management Excellence Award 2020

รางวัล 2019 ACGS (ASEAN Corporate Governance Scorecard) รวม 3 ประเภท

- รางวัล Country TOP 3 Publicly Listed Companies มอบให้บริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรกของแต่ละประเทศ
- รางวัล ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies มอบให้บริษัท จดทะเบียนอาเซียนที่ทำคะแนนได้ตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป
- รางวัล ASEAN Top 20 Publicly Listed Companies มอบให้บริษัทจดทะเบียนอาเซียนที่มีคะแนนติดอันดับสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน

สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นผู้นำด้านการกำกับดูแลกิจการในภูมิภาคที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สอดรับกับเป้าหมายการพัฒนาระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างที่ดีและเป็นหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้ตลาดทุนไทยสามารถพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป ในพิธีมอบรางวัล ASEAN Top 20 Publicly Listed Companies จากการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย

รางวัล Responsible Business Leadership และรางวัลCircular Economy Leadership ในพิธีมอบรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2020 หรือ AREA 2020 จัดโดย Enterprise Asia

- รางวัล Responsible Business Leadership CEO บางจากฯ เป็น 1 ในคนไทย 2 คนแรก ที่ได้รับรางวัล Responsible Business Leadership จากการมีผลงานโดดเด่นในการนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมาปรับเปลี่ยนธุรกิจของกลุ่มบางจากฯ สู่ความเป็นกลุ่มผู้นำธุรกิจสีเขียวเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน ประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก และ BiiC สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยยังยึดมั่นพันธกิจในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการทำธุรกิจ
- รางวัล Circular Economy Leadership จากโครงการ "รักษ์ ปัน สุข" ตอกย้ำความเป็นผู้นำ BCG Economy Model ของบางจากฯ ซึ่งช่วยลดขยะต้นทางด้วยการรวบรวมขวดน้ำดื่ม PET ใช้แล้วจากลูกค้าและผู้บริโภคผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจากไปรีไซเคิลเป็นเส้นใย นำไปผลิตเป็นวัสดุ เพื่อสาธารณประโยชน์ เช่น ผลิตเป็นหมวกมอบให้เจ้าหน้าที่ด้านรักษาความสะอาดและสวนสาธารณะของกทม. ทั้ง 50 เขต เจ้าหน้าที่และอาสาสมัครที่ดูแลรักษาความสะอาดในเมืองพัทยา รวมถึงอาสาสมัครหน่วยปฏิบัติการต่อต้านขยะทะเล นำไปใช้งานรวมจำนวนกว่า 12,000 ใบ และผลิตผ้ากันเปื้อนและหมวกมอบให้กับผู้พิการที่ปฏิบัติงานในร้านกาแฟ 60+ Plus Bakery & Chocolate Cafe ภายใต้การดูแลของมูลนิธิ APCD ศูนย์พัฒนา และฝึกอบรมคนพิการแห่งเอเชียและแปซิฟิก

Superbrands

รางวัล Superbrands 2020 จากงานสุดยอดแบรนด์แห่งปี สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในตัวแบรนด์ของผู้บริโภค เป็นการตอกย้ำถึงความสำเร็จอันสูงสุด เนื่องจากรางวัลนี้ได้รับการยอมรับเป็นอย่างสูงจากผู้บริโภค รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิในสายงานต่างๆ ผ่านการสำรวจการตลาดจากทั่วประเทศ โดยพิจารณาจากคุณภาพของแบรนด์ ความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภค และเอกลักษณ์ของแบรนด์ จัดโดย Superbrands Thailand

โล่เกียรติคุณ รายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563

ในฐานะที่เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 สะท้อนให้เห็นถึงการเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในกระบวนการดำเนินงาน มีการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ในกระบวนการดำเนินงานมากขึ้น มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมมีการจัดทำแผนต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในภาวะวิกฤต รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมและนำทรัพยากรมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ ตลอดจนมีกระบวนการดูแลและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ในพิธีประกาศผลรางวัล “SET Awards 2020” และรับมอบโล่หุ้นยั่งยืน THSI จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

รางวัล 3G CSR Award 2020 และรางวัล 3G Green Innovation Award 2020 ในงาน 5th Global Governance (3G) Awards 2020

เป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มุ่งสร้างการดูแลกิจการและความยั่งยืนให้เป็นไปตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ขององค์กรและกลยุทธ์สีเขียว สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) จัดโดย Cambridge IFA (International Financial Advisory) ประกอบด้วย

- รางวัล 3G CSR Award 2020 โดยรางวัล 3G Best CSR Award ได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานยอดเยี่ยมในสาขาความรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล 3G Green Innovation Award ได้รับเป็นปีแรก ในฐานะเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในด้านนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการก่อตั้งสถาบัน BiiC เพื่อการขับเคลื่อนนวัตกรรม ในธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจชีวภาพตาม BCG Model (Bio Economy, Circular Economy, Green Economy) รวมทั้งการจัดทำโครงการริเริ่มสร้างสรรค์ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม เช่น โครงการ “รักษ์ ปัน สุข”, โครงการ T77, ระบบการจัดการพลังงานชุมชนสีเขียว (GEMS), การจัดตั้ง SynBio Academy, การใช้แก้ว Bio Packaging ที่ย่อยสลายได้ พร้อมออกแบบฝายกดื่มที่สามารถลดการใช้หลอด การใช้ภาชนะ Biodegradable Plastic โครงการแก้วเพาะกล้า เป็นต้น

Zero Accident Campaign 2020

โล่และใบประกาศเกียรติคุณและใบประกาศ Zero Accident Campaign 2020 ในโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ปี 2563 โดยมีชั่วโมงความปลอดภัยสะสมในระดับ 1-3 ล้านชั่วโมง โดยรางวัล Zero Accident Award เป็นรางวัลที่มอบให้สถานประกอบกิจการที่มีความมุ่งมั่นในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานบนพื้นฐานแนวคิดที่ว่า อุบัติเหตุที่มีสาเหตุเกี่ยวเนื่องจากการทำงานสามารถป้องกันได้โดยการลดสถิติการประสบอันตรายและไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

ISO/IEC 27001:2013 เป็นรายแรกสำหรับธุรกิจกลุ่มโรงกลั่นในประเทศไทย

ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) หรือ ISO/IEC 27001:2013 ระบบควบคุมการกลั่นน้ำมัน ซึ่งเป็นรายแรกสำหรับกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ภายใต้การรับรองของบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

รางวัลเชิดชูเกียรติองค์กรดีเด่น ด้านสิ่งแวดล้อมในงานวันสิ่งแวดล้อมไทยฯ

ในฐานะที่เป็นองค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านสิ่งแวดล้อมมีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มีกิจกรรมและโครงการที่สร้างประโยชน์ อีกทั้งคำนึงถึงความปลอดภัย มุ่งเน้นนำนวัตกรรมมาเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้แนวทาง BCG Economy Model ในงานวันสิ่งแวดล้อมไทย ประจำปี 2563 จัดโดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

รางวัล Best Coffee

กาแฟอินทนิล ได้รับรางวัล Best Coffee ในฐานะที่เป็นร้านกาแฟยอดนิยมแห่งปี ในงานประกาศผลร้านค้ายอดเยี่ยมจาก GET Awards 2019 สุดยอดร้านอาหารแห่งปี เนื่องในโอกาสครบรอบ 1 ปี GET Application ประเทศไทย

รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award จากสถาบันไทยพัฒน์

ในพิธีมอบรางวัล การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2563 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจแก่องค์กรที่ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะ ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือประเด็นด้าน ESG (Environmental, Social and Governance) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน ในรูปแบบของการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว และเพื่อเป็นการเชิดชูองค์กรธุรกิจ ในการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ที่ 12.6

รางวัลชนะเลิศปฏิทินดีเด่น สุริยศศิธร ชนิดสมุดบันทึก

ประเภทจรรโลงสังคมและสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน ในพิธีมอบรางวัลการประกวดปฏิทินดีเด่น รางวัล “สุริยศศิธร” ครั้งที่ 40 ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย ณ กรมประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีผู้ส่งผลงานเข้าประกวดกว่า 200 ผลงาน ปฏิทิน ชุด “35 ปี 35 ความดี บางจาก” ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล โดยปกสมุดทำจากการนำเส้นใยพลาสติกที่ได้จากการรีไซเคิลขวดน้ำในโครงการ “รักษ์ ปัน สุข” พร้อมใช้กระดาษรีไซเคิล Green Offset ถนอมสายตาส่งผลดีต่อสุขภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

Best Investor Relations Company (Thailand)

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Best Investor Relations Company (Thailand) จากงาน 10th Asian Excellence Award 2020 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักวิเคราะห์ ฯลฯ ด้วยเป็นบริษัทที่มีการรักษามาตรฐานสูงสุดในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเท่าเทียม เพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในส่วนของการดำเนินงานและข้อมูลทางการเงินที่มีคุณภาพ เพื่อเสริมสร้าง พัฒนาความมั่นใจและความเข้าใจของนักลงทุนที่มีต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท

รางวัล Green Brand Love

แบรนด์ที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคทั่วประเทศประมาณ 1,300 คน ด้วยเป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจที่ให้คุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน ยึดหลักสร้างความสมดุล ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ในงานสัมมนาทางการตลาดของวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU) ภายใต้ หัวข้อ Voice of Green : เพื่อโลก เพื่อเรา

รางวัลชนะเลิศ โครงการประกวดคลิปวิดีโอฐานวิถีชีวิตใหม่ ในสถานประกอบการกรณีโควิด-19

รางวัลชนะเลิศประเภทสถานประกอบการขนาดใหญ่ จากการประกวดคลิปวิดีโอฐานวิถีชีวิตใหม่ ในสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคการท่องเที่ยวและภาคการโรงแรมกรณีโควิด-19 จากคลิปวิดีโอ ชุด "เ-ร-า" แสดงถึงการปรับตัวของสถานประกอบการในช่วงที่มีการระบาดของโควิด-19 พร้อมตระหนักถึงการดูแลสุขภาพของบุคลากร ส่งเสริมการเป็นต้นแบบของสถานประกอบการที่มีการปรับตัวภายใต้รูปแบบวิถีชีวิตใหม่ หรือ New Normal มีนโยบายให้ความสำคัญเอาใจใส่ให้ความรู้ และดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จัดโดยกรมสนับสนุนบริการสุขภาพกระทรวงสาธารณสุข ร่วมกับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

1.1.5 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2562 (BCP19PA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	3,000	ภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563	ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (BCP208A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.13 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2563
2. เพื่อชำระคืนเงินกู้	400	ภายใน พ.ศ. 2563	ชำระคืนหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ออกหุ้นกู้ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินหรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ตามที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ออกหุ้นกู้
3. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อการลงทุนในธุรกิจ	2,600 - 6,600	ภายใน พ.ศ. 2563	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2563 (BCP225A, BCP275A, BCP305A)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินลงทุน เงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และ/หรือ เพื่อชำระคืนหนี้เดิม	8,000	ภายใน 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2564	- ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 (BCP214A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.81 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2564 วงเงิน 2,500 ล้านบาท - ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ทั้งนี้ ข้อกำหนดสิทธิและกฎหมายที่ใช้บังคับ ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซล มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วนหรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิตด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากสถานการณ์ของธุรกิจน้ำมันที่ผันผวนและปรับตัวลงมาตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์น้ำมันที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ ดังนี้

- มีการบริหารจัดการโดยเน้นการพัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและประหยัดค่าใช้จ่ายตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 96.8 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 3.16 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- มีโครงการขยายการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น เช่น โครงการ Continuous Catalyst Regeneration Unit (CCR), Debottleneck Hydrocracker Unit (HCU) และการปรับปรุง Reliability ของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มกำลังการกลั่น การปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) โดยเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขาย ได้แก่ น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และ ผลิตภัณฑ์กลุ่มแนฟทา และผลิตภัณฑ์กลุ่มสารทำละลาย (Solvent) โดยได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ ปากีสถาน เป็นต้น นอกจากนี้ BCPT ยังสามารถประกอบกิจการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น MTBE และสร้างรายได้เพิ่มจากการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันเตากำมะถันต่ำสำหรับใช้ในเรือเดินสมุทร (IMO Bunker) รวมทั้งจาก Logistics Management และ Freight Trading เพิ่มขึ้น รวมถึงการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2563 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 73 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,233 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 619 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 614 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2563) โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย ออกแบบอย่างมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil Business) และบริการต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม โดยมุ่งเน้นผลักดันการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจ Non-Oil และบริการต่างๆ เพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พัฒนาน้ำมันสูตร S EVO FAMILY น้ำมันแก๊สโซฮอล์สูตรที่ดีที่สุด โดยเฉพาะน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20S EVO Euro5 ให้เป็นน้ำมันคุณภาพพรีเมียมแต่จำหน่ายราคาเดิมเพื่อมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้คนไทยในช่วงวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ที่ต้องใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า โดยพัฒนาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่ออกแบบสำหรับเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบ GDI (Gasoline Direct Injection) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) ให้สามารถทำงานได้เต็มสมรรถนะ นอกจากนี้ยังเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) ที่ช่วยทำความสะอาดหัวฉีด และปกป้องเครื่องยนต์ได้ดียิ่งขึ้น

ธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งบริหารร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 673 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2563) ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และนอกสถานีบริการน้ำมัน เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษาชั้นนำ และ สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงได้ขยายสาขาในต่างประเทศ เช่น กัมพูชา และสปป.ลาว โดยในปี 2563 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้บริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์และพัฒนาการขยายสาขาในรูปแบบ Kiosk เพื่อเป็นจุดรองรับการจำหน่ายผ่านออนไลน์มากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ ยังคงมียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในอนาคตร้านกาแฟอินทนิลมีแผนขยายไปตามสถานีบริการที่พัฒนาสาขาขึ้นใหม่ และทำเลการค้าสำคัญต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมันบางจาก ยังให้บริการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคผ่านร้านสะดวกซื้อ “ใบจากมาร์ท” “เลมอนกรีน” “บิ๊กซีมินิ” “แฟมิลี่มาร์ท” และ “ท็อปส์เดลี่” กว่า 191 แห่ง ในสถานีบริการ รวมถึงพัฒนาศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ซึ่งประกอบด้วย “FURiO Care” “Wash Pro” “Green Serve” “Green Wash” และ “Tyre Care”

สถานีบริการชุมชนบางจากเริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 30 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการ การขยายผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มีศักยภาพ และโครงการผลักดันยอดจำหน่ายต่างๆ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจในแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ จึงพัฒนาสถานีบริการภายใต้แนวคิด “Evolving Greenovative Experience” โดยนำกระบวนการ 4R คือ Renewable, Recycle, Reuse และ Reduce มาประยุกต์ใช้ อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในสถานีบริการ การติดตั้ง EV Charger ในสถานีบริการ การเลือกวัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิตมาใช้ในการก่อสร้างสถานีบริการ หรือการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่นในสถานีบริการ เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณเพื่อโลกของเราทุกคน” ที่นอกจากลูกค้าจะได้ดื่มกาแฟที่คัดสรรเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่ผ่านกระบวนการผลิตเฉพาะอย่างพิถีพิถันแล้วยังเป็นการบริโภคด้วยจิตสำนึกที่ร่วมรับผิดชอบไปด้วยกัน โดย Inthanin เป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ที่ย่อยสลายได้ 100% เพื่อลดขยะพลาสติกจากการดำเนินการ

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ “FURiO” ที่มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน ป้องกันการสึกหรอ ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 BCPG มีกำลังการผลิตที่ดำเนินการผลิตแล้ว 472 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย ดำเนินการผลิตแล้ว 162.5 เมกะวัตต์ (รวมแบบติดตั้งบนหลังคาและดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น) ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ซึ่งเปิดดำเนินการแล้วที่จังหวัดกาญจนบุรี ลพบุรีและปราจีนบุรี โดยมีขนาดกำลังการผลิตรวม 20.0 เมกะวัตต์
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการผลิตแล้ว 14.7 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมลิกอร์ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินการผลิตแล้ว 8.97 เมกะวัตต์
- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ได้ดำเนินการขยายพลังงานหมุนเวียน โดยลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสปป.ลาว (Nam San 3B) กำลังการผลิต 45 เมกะวัตต์ ซึ่งหากรวมกำลังการผลิตทั้ง Nam San 3A และ 3B จะมีกำลังการผลิตรวม 114 เมกะวัตต์

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นเอทานอล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 4 บริษัท ดังนี้

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ BBF** ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรีนดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไบโอดีเซลมาตรฐานใหม่ตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงานเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B7 B10 และ B20 พร้อมทั้งดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรีนบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4/2563
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลัง กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตรวม 450,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน และ (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ในปี 2562 KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี
- **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) หรือ UBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และผลิตไฟฟ้าจากน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte.Ltd ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA ซึ่งถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme และ Grevling และถือสิทธิ์ในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ มีกำลังการผลิต 20 พันบาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต โดย OKEA ได้เข้าร่วมทุนในแหล่งปิโตรเลียม Calypso และ Aurora ที่อยู่ใกล้กับแหล่ง Draugen และ Gjøa ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการผลิต จากการ Synergy ร่วมกันได้ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการสำรวจโดยเป็นแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาสู่การผลิตได้ในอนาคต

- **ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่** ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยปัจจุบันได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งดำเนินโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยการลดสัดส่วนการถือหุ้นไม่กระทบต่อสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz

การวิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center: BiiC) โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) นำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา จัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Startup สนับสนุนเศรษฐกิจยุค 4.0 โดยมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจ Startup “Winnonie” (วิน No หนี้) ด้วยการนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาทดลองให้วินมอเตอร์ไซค์ในพื้นที่รอบสำนักงานใหญ่และโรงกลั่นน้ำมันบางจากเช่า พร้อมการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ Swapping เป็นรายแรกของประเทศไทย ซึ่งตอกย้ำความเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวอย่างเต็มรูปแบบ

โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มวิจัยและพัฒนา (R&D) ได้ดำเนินการจัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงจากจุลสาหร่าย นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันวิจัยและมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้แก่ ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (นาโนเทค), สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.), สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT) เป็นต้น

รายจ่ายของบริษัท สำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปี	การดำเนินงาน	จำนวนเงิน (บาท)
2561	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย และการคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายเพื่อการบำบัดน้ำทิ้งโรงงานผลิตไบโอเอทานอลเพื่อการผลิตสาร	5,400,000
2562	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย การผลิตพลาสติกชีวภาพ การผลิตน้ำมันพื้นฐานชีวภาพ การบำบัดน้ำเสีย	9,200,000
2563	• จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงก่อสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน • การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช การบำบัดน้ำเสียจากสถานีบริการน้ำมัน	10,000,000 5,450,000

หมายเหตุ: ปี 2562 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. 2.8 ล้านบาท และได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจาก สกว. 2.3 ล้านบาท
ปี 2563 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. ประมาณ 1 ล้านบาท

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม[1/]							
บมจ.บางจาก คอร์ปอเรชั่น	-	84,336	61.2	118,261	61.5	132,764	68.4
บจก.บางจากกรีนเนท	49.00	24,470	17.8	34,300	17.8	35,530	18.3
บจก.บางจาก รีเทล	100.00	775	0.6	902	0.5	676	0.3
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	19,936	14.5	31,277	16.3	14,965	7.7
Nido Petroleum Pty. Ltd.	100.00	-	-	9	-	963	0.5
รวม		**129,517**	**94.0**	**184,749**	**96.1**	**184,898**	**95.2**
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า							
บมจ.บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	60.36	4,223	3.1	3,427	1.8	3,320	1.7
รวม		**4,223**	**3.1**	**3,427**	**1.8**	**3,320**	**1.7**
รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ							
บมจ.บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท)	60.00	2,710	2.0	2,313	1.2	3,807	2.0
รวม		**2,710**	**2.0**	**2,313**	**1.2**	**3,807**	**2.0**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		**136,450**	**99.1**	**190,489**	**99.1**	**192,025**	**98.9**
อื่นๆ[2/] บริษัทฯ และบริษัทย่อย		1,281	0.9	1,674	0.9	2,146	1.1
รวม		**137,731**	**100.0**	**192,163**	**100.0**	**194,171**	**100.0**

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

[1/] รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2563 2562 และ 2561 มีสัดส่วนร้อยละ 81.2, 91.4 และ 90.5 ตามลำดับ

[2/] รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากตราสารอนุพันธ์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสี ตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อม บัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอลเป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพงยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตรซึ่งเป็นการกระจายการลงทุนและการจ้างงานสู่ชนบทปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่พัฒนาให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) ในชื่อ“Bangchak S EVO FAMILY”

1.3) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วมาตรฐาน EURO4 ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงานสำหรับ รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ “Hi Diesel S” “Hi Premium Diesel S B7” “Hi Diesel S B7” และ “Hi Diesel S B20” ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมัน Hi Premium Diesel S B7 ถูกพัฒนาให้มีดีต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีค่ากำมะถันต่ำในระดับมาตรฐาน EURO5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยุโรปรุ่นใหม่

2) **ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทาน และการสึกหรอ ในเครื่องยนต์และเครื่องจักรอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยออกแบบให้คุณสมบัติต่างๆ ให้เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท เช่น ทนต่อความร้อนสูง ทำความสะอาดคราบเขม่า ส่งถ่ายกำลัง และช่วยลดการสึกหรอ เป็นต้น โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมแบรนด์ “FURiO” ที่มี Respoplex Technology ที่ช่วยในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮดรอลิค น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีอเนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service: UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council: NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วยการจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949:2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001:2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบขององค์กรที่เน้นผู้มีส่วนได้เสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่นๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

3) **ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี** ได้แก่

3.1) **น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)** ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) **น้ำมันเตาชนิดที่ 5 (Unconverted Oil)** น้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลจาก HCU ซึ่งเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีค่ากำมะถันและไนโตรเจนต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน

3.3) **น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท** ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์ หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.4) **น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท** ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) **ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้** ได้แก่

4.1) **สารกำมะถัน** ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และสารประกอบอื่นๆ เป็นต้น

4.2) **สารละลาย (Solvent)** เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่ได้จากจากกระบวนการผลิต มีความหลากหลายในการผลิตตามความต้องการของตลาด บริษัทฯ เริ่มผลิตสารละลายที่มีชื่อในตลาดทั่วไปว่า BCP White Spirit 3040 ลักษณะการใช้งานใช้เป็นส่วนผสมในสีน้ำมันและสีประเภทอื่นๆ แลคเกอร์ และ น้ำมันวานิช ใช้ล้างคราบมัน ในการทำความสะอาดเครื่องจักรหรือทำความสะอาดชิ้นงานโลหะ ใช้ผสมกับยางมะตอยเพื่อลดความข้นเหนียว

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

- **สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2563**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่แพร่กระจายไปทั่วโลก และหลายประเทศมีมาตรการปิดเมืองหรือลดการเดินทางเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ส่งผลให้เกิดภาวะว่างงานซึ่งเกิดขึ้นทั้งในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วและประเทศกำลังพัฒนา และเกิดภาวะเศรษฐกิจหดตัวในเกือบทุกประเทศทั่วโลก นอกเหนือจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้วนั้น ความไม่แน่นอนของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ - จีน ซึ่งมีความตึงเครียดที่เพิ่มมากขึ้นยังเป็นปัจจัยที่กระทบการส่งออกและการลงทุนภาคเอกชน โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์ว่าในปี 2563 เศรษฐกิจโลกจะหดตัวที่ร้อยละ 4.4 จากปี 2562 ที่มีการขยายตัวของเศรษฐกิจที่ร้อยละ 2.8 อย่างไรก็ดี ธนาคารกลาง ในประเทศอุตสาหกรรมหลัก และธนาคารกลางในภูมิภาคยังคงแนวโน้มที่จะดำเนินนโยบายทางการเงินในทิศทางที่ผ่อนคลายโดยธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ที่ได้มีการประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยในเดือนมีนาคมมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 0 - 0.25 และยังมีแนวโน้มที่จะคงดอกเบี้ยในระดับต่ำต่อเนื่อง รวมไปถึงธนาคารกลางยุโรป (ECB) และธนาคารแห่งประเทศญี่ปุ่น (BOJ) ที่ยังคงดอกเบี้ยนโยบายในระดับต่ำเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ได้มีการคาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2564 ว่าจะเริ่มกลับมาฟื้นตัว โดยจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 5.2 โดยมีแนวโน้มฟื้นตัวจากสัญญาณเชิงบวกในการค้นพบวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และได้เริ่มมีการการกระจายวัคซีนในบางประเทศ รวมไปถึงมาตรการการคลังกระตุ้นเศรษฐกิจ และนโยบายการเงินที่ยังคงอยู่ในช่วงผ่อนคลาย รวมถึงสถานการณ์ความตึงเครียดระหว่างสหรัฐฯ และจีนซึ่งถึงแม้จะดำเนินต่อไปแต่มีแนวโน้มที่จะลดความผันผวนลง อย่างไรก็ตามยังคงต้องเฝ้าระวังปัจจัยลบจากการกลับมาแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อีกระลอก ซึ่งอาจส่งผลให้ต้องกลับมาใช้มาตรการปิดเมืองในหลายพื้นที่ ปัญหาหนี้และภาวะการคลัง รวมไปถึงปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในหลายประเทศอีกด้วย

สำหรับสภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปี 2563 ได้มีการประเมินโดยธนาคารโลก (World Bank Organization) ว่าการเติบโตจะชะลอตัวอยู่ที่ร้อยละ 0.9 เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวซึ่งเป็นรายได้หลักในหลายประเทศ รวมถึงการใช้มาตรการปิดเมืองและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดอื่นๆ นอกจากนั้น ในบางประเทศยังได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เช่น พายุไซโคลนและภาวะภัยแล้ง ส่งผลให้เกิดภาวะเศรษฐกิจหดตัวในหลายประเทศ ยกเว้นในประเทศจีนและเวียดนามซึ่งถึงแม้จะมีการระบาดรุนแรงในช่วงแรกของปี แต่หลังจากสามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้เศรษฐกิจในประเทศค่อยๆ กลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง โดยในปี 2564 คาดการณ์เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกขยายตัวที่ร้อยละ 7.4 โดยปัจจัยหลักคือการเติบโตของเศรษฐกิจจีนที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2563

สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2563 อยู่ที่ระดับ 42.27 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล มีการปรับลดลง 21.24 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 33.44 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2562 ที่อยู่ระดับ 63.51 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยในช่วงต้นปี 2563 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันอันเนื่องมาจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ที่แพร่ระบาดในจีน ส่งผลกระทบทำให้อุปสงค์น้ำมันในจีนชะลอตัวลงอย่างรุนแรง ซึ่งในขณะนั้น ได้ชดเชยกับความกังวลเรื่องสถานการณ์ในภูมิภาคตะวันออกกลางที่มีความตึงเครียดสูง หลังจากสหรัฐฯ ดำเนินการโจมตีทางอากาศในอิรักและสังหารนายพลกัสซิมโซเลมานี ผู้บัญชาการกองกำลังกุดส์ของอิหร่าน ตลอดจนปัญหาทางการผลิตน้ำมันดิบในลิเบีย เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ หลังจากนั้น ตลาดน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากการเกิดสงครามราคาน้ำมันภายหลังจากการประชุมกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรซึ่งนำโดยรัสเซีย ในช่วงเดือนมีนาคม 2563 ที่ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงปรับลดการผลิตน้ำมันร่วมกันได้ ซาอุดิอาระเบียตอบโต้รัสเซียด้วยการประกาศยกเลิกมาตรการจำกัดการผลิตน้ำมันของกลุ่มโอเปก และประกาศว่าจะปรับเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันอย่างต่อเนื่อง นับเป็นจุดเริ่มต้นในการทำสงครามราคาน้ำมัน และสงครามดังกล่าวส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานน้ำมันล้นตลาดโลก ซึ่งในขณะเดียวกันสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 มีการพบจำนวนผู้ติดเชื้อนอกประเทศจีนเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้หลายประเทศทั่วโลกจำเป็นต้องใช้มาตรการล็อคดาวน์และจำกัดการเดินทางของประชากร เพื่อระงับการแพร่ระบาดของโรค ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกลดลงอย่างน้อยร้อยละ 20 และสต็อกน้ำมันดิบทั่วโลกปรับขึ้นอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบกลับมาได้รับแรงหนุน หลังจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรบรรลุข้อตกลงร่วมกันในการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมัน เพื่อพยุงราคาน้ำมัน และรักษาสมดุลทางตลาด

ราคาน้ำมันดิบตลอดทั้งปีจึงอยู่ภายใต้แรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อันเนื่องมาจากแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงหนุนจากข่าวความคืบหน้าของความสำเร็จในการพัฒนาและเริ่มใช้วัคซีนต้านไวรัสโคโรนา 2019 ในหลายประเทศ ทำให้นักลงทุนมีความหวังว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวเร็วขึ้นในปี 2564 และความต้องการใช้น้ำมันจะเพิ่มขึ้นด้วย

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2563

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2562	ปี 2563			YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันดิบดูไบ	63.51	69.60	13.55	42.27	-33.44%
น้ำมันเบนซิน UNL95	72.58	83.34	16.12	46.70	-35.65%
น้ำมันดีเซล GO	77.23	83.34	20.75	48.42	-37.31%
น้ำมันเตา HSFO	58.60	57.76	16.68	39.30	-32.94%

ดีเซลรายใหญ่ ประกอบกับสายการบินทั่วโลกต้องระงับเที่ยวบิน ส่งผลให้อุปสงค์ด้านอากาศยานลดลงอย่างมาก ซึ่งเป็นน้ำมันในกลุ่มเดียวกัน ส่งผลให้ระดับสต็อกน้ำมันทั่วทุกภูมิภาคอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ ได้แรงหนุนจากมาตรการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบเกรดหนักของกลุ่มโอเปก และปริมาณส่งออกน้ำมันเตาจากตะวันตกมายังเอเชีย (Arbitrage) ลดลง เนื่องจากไม่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ทำให้ตลาดน้ำมันเตาในภูมิภาคเอเชียตึงตัว ท่ามกลางอุปสงค์จากตะวันออกกลางและเอเชียใต้ เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับนำไปใช้ผลิตกระแสไฟฟ้า

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ส่วนต่างราคา	ปี 2562	ปี 2563			YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
UNL95 - DB	9.07	12.23	-5.41	4.43	-51.16%
GO - DB	13.72	15.01	0.85	6.14	-55.23%
HSFO - DB	-4.91	6.52	-16.57	-2.98	-39.41%

- **แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2564**

  คาดว่าในปี 2564 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับสูงขึ้นจากปี 2563 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะฟื้นตัว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา 2019 เริ่มคลี่คลายลง หลังการเร่งฉีดวัคซีนต้านไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับประชากรในหลายประเทศ ทำให้นักลงทุนมีความหวังว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวเร็วขึ้นในปี 2564 โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว และส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นด้วย

- **สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2563**

  เศรษฐกิจไทยในปี 2563 อยู่ในช่วงหดตัวเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวดในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและอัตราการว่างงานที่เพิ่มสูงขึ้น โดยธนาคารแห่งประเทศไทยประมาณการเศรษฐกิจไทยหดตัวที่ร้อยละ 6.6 ลดลงจากเมื่อปี 2562 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.4 ถึงแม้จะเริ่มมีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมโรครวมถึงมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจและรายได้แรงงานค่อยๆ กลับมาฟื้นตัวอีกครั้งตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีได้เกิดการกลับมาแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อีกครั้ง ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยซึ่งอยู่ในช่วงฤดูการท่องเที่ยว

  สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2563 คาดการณ์ว่าจะติดลบที่ร้อยละ 0.9 ลดลงจากปี 2562 ที่เงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 0.7 เนื่องจากราคาพลังงานที่ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงปีที่ผ่านมาและธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงผ่อนคลายนโยบายทางการเงิน โดยมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 3 ครั้งจาก ร้อยละ 1.25 เป็นร้อยละ 1.00 ร้อยละ 0.75 และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ

  ในปี 2564 คาดการณ์เศรษฐกิจไทยขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปเป็นร้อยละ 3.2 โดยมีปัจจัยลบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกที่ 2 ที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2563 จนถึงต้นปี 2564 ผลกระทบจากระดับหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มมากขึ้น สัดส่วนบริษัทที่มีผลดำเนินการขาดทุนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อปัญหาเชิงโครงสร้างในระยะยาว ค่าเงินบาทที่แข็งค่าเร็วกว่าคู่ค้าซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ต่างประเทศ สำหรับปัจจัยบวกจากการลงทุนของรัฐวิสาหกิจ และโครงการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) โดยเฉพาะใน EEC จะมีความชัดเจนมากขึ้น และมีการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนฟื้นฟูเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งการกระจายของวัคซีนป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 ในต่างประเทศ และมีแผนเริ่มกระจายวัคซีนในช่วงไตรมาสแรกสำหรับประเทศไทยนั้น คาดว่าจะช่วยให้สามารถทยอยเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างชาติได้ภายในปี 2564 โดยคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ จะปรับเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 1.0 ในปี 2564 ตามราคาพลังงานที่คาดการณ์ว่าจะปรับเพิ่มขึ้น

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2564

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

หน่วย: ล้านบาร์เรลต่อวัน

ที่มา: สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 5.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2564 เทียบกับหดตัวลง 8.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 โดยคาดว่าการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 จะยังคงส่งผลกดดันอุปสงค์ อย่างไรก็ตาม การเร่งฉีดวัคซีนป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 ให้ครอบคลุมประชากรหมู่มาก ประกอบกับการเริ่มฟื้นตัวด้านกิจกรรมทางเศรษฐกิจ จะส่งผลให้อัตราการใช้น้ำมันเติบโตขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 สำหรับทางด้านอุปทานน้ำมันดิบทั่วโลกคาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้น 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2564 จากทางกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตร เทียบกับหดตัวลง 6.6 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563

จากการประเมินคาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2564 จะเคลื่อนไหวในกรอบ 50 - 55 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันจะยังได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันที่ชะลอตัว เนื่องจากความไม่แน่นอนจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ขัดขวางการฟื้นตัวของความต้องการใช้น้ำมัน อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังคาดว่า กลุ่มประเทศพัฒนาแล้วซึ่งมีความสามารถในการเข้าถึงวัคซีนป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับประชากรกลุ่มเป้าหมาย จะช่วยหนุนให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจฟื้นตัว ขณะที่อุปทานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามกลุ่มโอเปกและชาติพันธมิตรยังคงร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิต เพื่อรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมัน

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2563

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสิงคโปร์แบบ Cracking อ้างอิงดูไบปี 2562 เทียบ 2563

หน่วย: ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉลี่ย
2563	0.38	2.96	0.39	-0.79	-1.53	-0.49	-0.22	0.12	0.26	1.57	1.07	1.03	0.39
2562	2.47	2.70	4.46	4.21	2.98	3.23	6.86	5.11	7.58	4.11	0.94	-0.19	3.71

ที่มา: สำนักข่าว Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์ โดยเฉลี่ยปี 2563 อยู่ที่ 0.39 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 3.32 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบได้แรงกดดันจากอุปสงค์ที่อ่อนตัวอันเนื่องมาจากการประกาศเมือง และมาตรการจำกัดการเดินทางในหลายประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ทางด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบได้แรงกดดันจากอุปสงค์ทั่วโลกชะลอตัว โดยเฉพาะในยุโรป ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมัน

สรุปผลประมาณการ

ร้อยละต่อปี	2562	2563*	2564*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	2.4	-6.6	3.2
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	0.7	-0.9	1.0

ที่มา: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและธนาคารแห่งประเทศไทย

* ข้อมูลประมาณการ

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2563 (เดือนมกราคม - ธันวาคม) ปรับลดลงจากปีก่อน 15.30 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 109.70 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 12.59 เป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มาตรการ Lockdown และมาตรการต่างๆ ในการคุมเข้มการแพร่ระบาด กระทบต่อความต้องการในการใช้น้ำมันในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซล ยังหดตัวจากปี 2562 โดยหดตัวร้อยละ 0.96 และร้อยละ 2.93 ตามลำดับ ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานได้รับผลกระทบสูงที่สุด โดยมีความต้องการปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 61.73

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ปี 2562	ปี 2563	อัตราการขยายตัว
กลุ่มเบนซิน	32.30	31.99	-0.96%
เบนซินปกติ	1.06	1.07	+0.68%
แก๊สโซฮอล์	31.24	30.92	-1.02%
กลุ่มดีเซล	67.40	65.43	-2.93%
น้ำมันอากาศยาน	19.60	7.50	-61.73%
น้ำมันเตา	5.93	4.78	-11.20%
รวม	**124.69**	**109.70**	**-12.02%**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2563 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,001 พันบาร์เรลต่อวัน (ข้อมูลเดือน มกราคม - ธันวาคม) ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 2.32 เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2562	ปี 2563	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	286	269	-5.98%
ไออาร์พีซี	205	194	-5.19%
เอสโซ่	113	117	-3.50%
สตาร์ปิโตรเลียม	150	158	5.43%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	159	166	4.32%
บางจาก	112	97	-13.49%
รวม	**1,025**	**1,001**	**-2.32%**

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

* ข้อมูลเดือน ม.ค. - ธ.ค. 63

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้ผู้ค้าบางรายชะลอการขยายสถานีบริการน้ำมัน โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (มาตรา 11) รวมทั้งประเทศ (ณ 30 กันยายน 2563) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย เพิ่มขึ้น 446 แห่ง มาจากการขยายสถานีบริการของผู้ค้ามาตรา 7 รายหลักถึง 390 แห่ง เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 รวมเป็น 29,584 แห่งทั่วประเทศ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 โดยในปี 2563 ผลจากนโยบายการเพิ่มขึ้นของเกรดน้ำมันที่จำหน่ายเป็น 8 ชนิด ขณะที่สถานีบริการมีถังและตู้จ่ายอยู่อย่างจำกัด ส่งผลให้ผู้ค้ามีปรับปรุงจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 (ณ 31 ธันวาคม 2563) สถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 196 แห่ง ขณะที่สถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E85 ลดลง 233 แห่ง ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 4,713 แห่ง และ 1,295 แห่งตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

หน่วย: แห่ง

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2564 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อน ผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ ยังคงส่งผลลบต่อการท่องเที่ยวและอุปสงค์การใช้น้ำมัน ที่คาดว่าจะขยายตัวขึ้นเล็กน้อย ประกอบกับการที่ผู้ค้ารายหลักและผู้ค้ารายใหม่เข้ามาแข่งขันมากขึ้น ส่งผลให้มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น รวมถึงแผนการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-Oil เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือน มกราคม - ธันวาคม ปี 2563 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการทั้งประเทศเฉลี่ยอยู่ที่ 2,237 ล้านลิตรต่อเดือน คิดเป็นยอดจำหน่ายต่อวันลดลงร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบปี 2562 ที่เฉลี่ย 2,233 ล้านลิตรต่อเดือน (ปี 2563 มีจำนวนวันมากกว่าปี 2562 1 วัน) ขณะที่บริษัทฯ มียอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการต่อวันลดลงร้อยละ 2.3 ผลจากการขยายตัวของสถานีบริการคู่แข่งที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดผ่านสถานีบริการอยู่ที่ ร้อยละ 15.6% จากเดิมร้อยละ 15.9% โดยยังคงมีส่วนแบ่งตลาดผ่านสถานีบริการเป็นอันดับ 2 ของตลาด

ตารางเปรียบเทียบการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ มกราคม - พฤศจิกายน 2562 - 2563

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2563	2562	△	2563	2562	△
ปตท.	853.3	805.8	5.6%	38.1	36.1	+2.0
บางจาก	348.7	355.7	-2.3%	15.6	15.9	-0.3
เอสโซ่	258.9	263.7	-2.1%	11.6	11.8	-0.2
เชลล์	246.5	272.1	-9.7%	11.0	12.2	-1.2
ไทยออยล์	214.5	223.9	-4.4%	9.6	10.0	-0.4
คาลเท็กซ์	93.2	92.0	+1.0%	4.2	4.1	+0.1
ปตท.ค้าปลีก	87.6	99.0	-11.8%	3.9	4.4	-0.5
ไออาร์พีซี	54.3	43.5	+24.3%	2.4	2.0	+0.4
พีทีที เอ็นเนอร์ยี	45.6	39.9	+13.9%	2.0	1.8	+0.2
กลุ่มซัสโก้	34.2	36.9	-8%	1.5	1.7	-0.2
อื่นๆ	0.5	0.3	+63.1%	0.0	0.0	+0.0
ทั้งประเทศ	**2,237.2**	**2,232.8**	**-0.1%**	**100.0**	**100.0**	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงานและ บริษัทฯ

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2563) สามารถผลักดันการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ระดับ 3.34 ล้านลิตรต่อเดือน ขยายตัวต่อวันจากปีก่อนร้อยละ 14.5 สวนทางกับตลาดน้ำมันหล่อลื่นในประเทศที่หดตัวร้อยละ 5.8 ผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบของไวรัสโคโรนา 2019

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1) **การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ** เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท	จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1. Company Own Company Operate (COCO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้ บจก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารกิจการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุม และดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	223	18.1%
2. Company Own Dealer Operate (CODO): บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานที่ โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเช่าดำเนินการ	51	4.1%
3. Joint Venture (JV): เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจ และประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	56	4.6%
4. Dealer Own Dealer Operate (DODO): ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมัน เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	289	23.4%
5. Co-Operative (CO-OP): เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	614	49.8%
รวม	**1,233**	**100%**

หมายเหตุ: ข้อมูลบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

2) **การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

3) **การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้างและอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน

4) **การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตาม บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

5) **การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naphtha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น

6) **การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

1) **ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง** (Outlet & End User Customers) ได้แก่ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป นอกจากนี้รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ

2) **ลูกค้าขายส่ง** (Supply Sales Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3) **ลูกค้าต่างประเทศ** (Export Customers) ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue: LSWR) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

ประเภทลูกค้า	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรมและผู้ใช้ตรง	86.7	71.3	105.4	74.9	100.2	74.2
2. ลูกค้าขายส่ง	16.2	13.3	14.9	10.6	15.0	11.1
3. ลูกค้าต่างประเทศ	18.7	15.4	20.5	14.6	19.9	14.7
รวม	**121.6**	**100.0**	**140.8**	**100.0**	**135.1**	**100.0**

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	64,979	54.0	86,760	51.3	89,409	50.7
2. น้ำมันเตา	1,661	1.4	1,529	0.9	2,078	1.2
3. น้ำมันเบนซิน	36,324	30.2	46,248	27.3	47,634	27.0
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	7,290	6.1	18,413	10.9	19,319	11.0
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	**110,254**	**91.7**	**152,950**	**90.4**	**158,440**	**89.8**
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	1,956	1.6	1,991	1.2	5,105	2.9
2. น้ำมันเตา	6,999	5.8	13,126	7.8	11,376	6.4
3. น้ำมันเบนซิน	484	0.4	510	0.3	521	0.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	541	0.4	526	0.3	937	0.5
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	**9,980**	**8.3**	**16,153**	**9.6**	**17,939**	**10.2**
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	66,935	55.67	88,751	52.5	94,514	53.6
2. น้ำมันเตา	8,660	7.20	14,655	8.7	13,454	7.6
3. น้ำมันเบนซิน	36,808	30.61	46,758	27.7	48,155	27.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	7,831	6.51	18,939	11.2	20,256	11.5
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	**120,234**	**100.0**	**169,103**	**100.0**	**176,379**	**100.0**
อัตราเพิ่ม/(ลด)ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	**-28.90**		**-4.13**		**8.75**	

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการ อนึ่ง ทุก 18 - 24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย: พันบาร์เรลต่อวัน

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิต			
1. น้ำมันดีเซล	58.11	57.10	57.47
2. UCO	4.56	4.42	3.48
3. น้ำมันเตา	8.77	12.78	9.43
4. น้ำมันเบนซิน	19.43	20.39	22.46
5. สารละลาย	0.16	-	-
6. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น, น้ำมันก๊าด	3.69	15.07	13.54
7. ก๊าซหุงต้ม	2.57	2.7	3.33
8. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	-0.10	0.13	-0.32
รวมปริมาณการผลิต (B)	**97.19**	**112.59**	**109.39**
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	-13.7	2.9	-1.91
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	85.71	99.29	96.46

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: 1/ โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วย ผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

2/ การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์

3/ ปี 2563 เริ่มผลิตสารละลาย

2. กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation):** การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60 - 70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
  1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
  2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนฟทาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
  3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนฟทาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนฟทาเบาและแนฟทาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
  4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
  5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
  6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า “Atmospheric Residue”

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า “ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง” (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซล มีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่ายรวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating):** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อทำให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนฟทา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น

- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion):** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชั่น, รีฟอร์มมิ่ง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น

- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending):** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรแปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุล เพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

สำหรับน้ำมันแนฟทาเบา และน้ำมันแนฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแนฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน/แก๊สโซฮอล์ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซีน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซีนลดลง 3.5 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

แผนผังกระบวนการกลั่นน้ำมัน โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

3. วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมายังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ ซาอุดิอาระเบีย อิหร่าน และดูไบ เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15 - 20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3 - 7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน

แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สิริกิติ์	29,294	24.7	30,029	23.9	27,036	20.9
2. ทานตะวัน	17,698	14.9	20,718	16.5	18,790	14.5
3. เอราวัณ	24,489	20.6	25,748	20.5	28,302	21.9
4. นาสนุ่น / นาสนุ่นตะวันออก	489	0.4	731	0.6	1,266	1.0
5. จัสมิน	10,750	9.1	10,808	8.6	11,653	9.0
6. มโนรา	6,016	5.1	5,342	4.2	6,397	5.0
7. อื่นๆ	29,904	25.2	32,513	25.8	35,756	27.7
รวม	**118,640**	**100**	**125,889**	**100**	**129,200**	**100**

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้อีกส่วนหนึ่ง บริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 8,491 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ แหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และแหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และอื่นๆ

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 26,732 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 73.6 ได้แก่ น้ำมันดิบบันยู อูริบ จากประเทศอินโดนีเซีย ลาบวน CENDOR และบุหงาเคควาจากประเทศมาเลเซีย เป็นต้น และจากแหล่งอื่นๆ ร้อยละ 26.4 ได้แก่ น้ำมันดิบ WTI MIDLAND จากประเทศสหรัฐอเมริกา มอนทาราจากประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	25,309	23.12	37,911	34.64	34,840	27.91
2. น้ำมันสำเร็จรูป	7,321	6.69	10,174	9.30	14,931	11.96
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	**32,630**	**42.82**	**48,086**	**43.93**	**49,771**	**39.87**
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	38,899	35.54	53,876	49.22	65,355	52.35
2. น้ำมันสำเร็จรูป	4,666	4.26	7,495	6.85	9,711	7.78
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	**43,565**	**57.18**	**61,371**	**56.07**	**75,066**	**60.13**
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	64,208	84.27	91,788	83.86	100,195	80.26
2. น้ำมันสำเร็จรูป	11,987	15.73	17,669	16.14	24,642	19.74
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	**76,195**	**100.00**	**109,457**	**100.0**	**124,837**	**100.0**

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท [1/]	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	269	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	2,363	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	186	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	เป็นเจ้าของ	16,511	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	57	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,527	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลีส [2/]	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	93	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ [3/]	เป็นเจ้าของ	20	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	10,483	ไม่มี
รวม	-	**33,748**	-

หมายเหตุ: [1/] ในปี 2563 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 94 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน 6 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น 61 ล้านบาท และอุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 27 ล้านบาท

[2/] แพลตินัม แคตตาลีส คือตัวเร่งปฏิกริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

[3/] สินทรัพย์อื่นๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และนครนายก

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
สิทธิในเครื่องหมายการค้า			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถังน้ำมัน น้ำมันสนใช้ผสมสี ก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 12 ก.พ. 2565 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	20 พ.ย. 2564 25 ธ.ค. 2564 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564 4 พ.ย. 2567 15 ม.ค.2570
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ร้อยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
13. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอมมอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
14. ดีสาม แม็กส์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
15. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
16. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
19. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2565
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2565
21. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
22. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	25 ธ.ค. 2564
23. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
25. ฟิวริโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
26. ฟิวริโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
27. ฟิวริโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571

เครื่องหมายบริการ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
11. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค.2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภทยางรถยนต์ สถานีบริการยานพาหนะ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
16. ใบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	15 มี.ค. 2564
17. ใบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
18. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย. 2566
19. บั๊บบลี้ ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
20. เฮอร์ริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
22. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2568
23. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	28 ส.ค. 2570

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2563
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	
- จดทะเบียนในประเทศพม่า[2]			-
- จดทะเบียนในประเทศลาว			20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว) สถานีบริการน้ำมัน	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	-
10. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
11. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2564
12. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	24 พ.ย. 2566
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนย่า)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ธ.ค. 2566

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI)[4]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
17. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2568
18. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	3 ก.ย. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
20. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
21. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
22. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
23. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566 19 พ.ย. 2566
24. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568
25. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
26. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566
27. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
28. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
29. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
30. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
31. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)		บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ก.ย. 2566
32. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ
33. รูปภาพใบไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
34. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
35. FURIO (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
36. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)[3]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571
37. FURIO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2572
38. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
39. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 3 พ.ค. 2562
2. มิโดริ (MIDORI)	1	ผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อโรคและอาหารเสริม	ยื่นจด 22 ต.ค. 2563

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดลงทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 2 เม.ย. 2561
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังคลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562

หมายเหตุ: [1] การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

[2] การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า พร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2 - 3 ปี

[3] การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปีนับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน

[4] ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ชื่อสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	วันสิ้นอายุ[1]
1. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บมจ.บางจากฯ	15 ส.ค. 2565
2. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บมจ.บางจากฯ	15 ส.ค. 2565
3. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บมจ.บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
4. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บมจ.บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
5. สิทธิบัตรการออกแบบฝา	บมจ.บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
6. สิทธิบัตรการออกแบบกรวยน้ำมัน	บมจ.บางจากฯ	19 ก.พ. 2571

หมายเหตุ: [1] สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์มีอายุ 10 ปีนับแต่วันขอรับสิทธิบัตร

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจต่างๆ พิจารณาจากหลายปัจจัย ประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดยบริษัทฯ หรือผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย "กลุ่มบริษัท" ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเทอมการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเทอมการชำระเงินที่กลุ่มบริษัท พิจารณาให้กับลูกค้า โดยแยกตามแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน	5 - 105 วัน
ธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้า	30 - 60 วัน
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (ไบโอดีเซล/เอทานอล)	15 - 30 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

	2563	2562
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover) (เท่า)	18.33	23.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	20	15

คำอธิบายอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าปี 2563 อยู่ที่ 18.33 เท่า โดยปรับตัวลดลงจาก 23.76 เท่า ในปีก่อน ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 15 วัน เป็น 20 วัน ปัจจัยหลักที่ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเกิดจากการชำระเงินค่าไฟฟ้าจากรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) ให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสปป.ลาว ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลานานขึ้น แต่ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวยังอยู่ภายใต้นโยบายสินเชื่อการค้าของกลุ่มบริษัทฯ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กระทรวงการคลังได้มีการขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 71,899,000 หุ้น

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการ Rocket, โครงการ 3E อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตโดยโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแทนการใช้น้ำมันเตา

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปยังที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ทั้งนี้ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยได้มีการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติมจากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือที่คลังน้ำมันพิจิตร และก่อสร้างแนวท่อส่งต่อไปยังคลังน้ำมันลำปาง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,233 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 619 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 614 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563) รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรมพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจนอนออยล์ต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก และร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 800 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ปัจจุบันมีร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวน 673 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563)

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 60.36 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ (BCPG) ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานน้ำ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) ได้มีการเพิ่มทุนสำเร็จในปีที่ผ่านมาส่งผลให้มีทุนจดทะเบียน 16,508 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ 31 ธันวาคม 2563 BCPG มีกำลังการผลิตรวม 472 เมกะวัตต์

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ และไบโอดีเซลเกรดต่างๆ รวมถึง ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ผ่านการถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และให้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 3,615 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 216.6 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทร่วม 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ KGI ยังมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเอทานอล

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดมีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้น เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 320 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท

ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 1 ใน 5 ธุรกิจหลัก ซึ่งจะดูแลและพัฒนาธุรกิจต้นน้ำของปิโตรเลียม และธุรกิจแร่ลิเทียม โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ขึ้นในประเทศไทย และ BCPR Pte. Ltd. และ BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และได้ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจแร่ลิเทียม และ ธุรกิจ Startup

BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 112.5 ล้านดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Pty. Ltd. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

Nido Petroleum Pty. Ltd.

Nido Petroleum Pty. Ltd. (Nido) ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการสำรวจคือ SC6B, SC54A และ SC58 ในประเทศฟิลิปปินส์

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 53.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 0.5

Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (LAC) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียม เพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่

ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 40,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนา

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ และได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA ASA ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านดอลลาร์สรอ. ต่อบาร์เรล และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ปัจจุบันถือหุ้นใน OKEA ASA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46.32 โดย OKEA ASA ถือสิทธิในแหล่งน้ำมันดิบ Draugen, Gjøa, Ivar Aasen, Yme และ Grevling และถือสิทธิ์ในการสำรวจปิโตรเลียมอีกหลายแหล่งในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ OKEA ASA เป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ในแหล่ง Draugen และ Grevling และในปีที่ผ่านมาได้เข้าร่วมทุนในแหล่งปิโตรเลียม Calypso และ Aurora ที่อยู่ใกล้กับแหล่ง Draugen และ Gjøa ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการผลิตจากการ Synergy ร่วมกันได้ ซึ่งอยู่ในระหว่างการสำรวจและเป็นแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพที่จะพัฒนาสู่การผลิตได้ในอนาคต

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น ธุรกิจลิเทียมซึ่งสามารถนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Cars) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เดิมเน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) ขึ้น จำนวน 4 บริษัท เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย ที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย และอีกหนึ่งบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์

บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม

บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมและมีความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปรากฏตามหัวข้อ 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 28 พฤษภาคม 2563)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. สำนักงานประกันสังคม	198,307,697	14.40
2. กระทรวงการคลัง	137,442,767	9.98
3. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	100,936,800	7.33
4. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	100,936,800	7.33
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	72,584,443	5.27
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	34,686,198	2.52
7. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	27,383,700	1.99
8. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	24,154,700	1.75
9. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	20,425,600	1.48
10. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	20,111,400	1.46
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**736,970,105**	**53.61**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,376,923,157**	**100.00**

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 28 พฤษภาคม 2563)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	14,158,900	1.03
2. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 30	9,644,610	0.70
3. STATE STREET EUROPE LIMITED	7,045,936	0.51
รวม	**30,849,446**	**2.24**

ที่มา: http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R

หมายเหตุ: - ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กระทรวงการคลังได้มีการขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯให้กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 71,899,000 หุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ ระดับ A- และหุ้นกู้ด้อยสิทธิลักษณะคล้ายทุนที่ระดับ BBB แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 36,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP214A	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP225A	3,000	2.60	2	8 พฤษภาคม 2565
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP275A	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
BCP305A	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
BCP19PA	10,000	5.00	100	3 มีนาคม 2662

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2558	2559	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2563 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.01	3.47	4.07	1.79	1.18	(5.02)
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	2.00	1.80	2.15	1.35	0.80	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	66	52	53	75	68	-

บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดหลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละปีตามความจำเป็นเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่ละบริษัทย่อยเห็นสมควร

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลา 16 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาใช้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังภาพ

หมายเหตุ

Risk Manager - ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

Risk Coordinator - มอบหมายหน้าที่โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายการรายงาน

—— Functional

- - - - Risk Communication

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2563 เกือบทุกประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยเผชิญสภาวะเศรษฐกิจหดตัว เนื่องด้วยผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มาตรการปิดเมืองลดการเดินทางเพื่อลดการแพร่ระบาด ซึ่งส่งผลต่ออัตราการว่างงาน หนี้สินภาคครัวเรือน รวมถึงความเชื่อมั่นการลงทุนของภาคเอกชน นอกจากนั้นผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างรุนแรงเนื่องมาจากการไม่บรรลุข้อตกลงของกลุ่ม OPEC และประเทศพันธมิตร ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและผันผวน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 3 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ให้สามารถปรับเปลี่ยนสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biological Technology) และนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารบริษัทอย่างใกล้ชิด
- บริหาร Stock น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ปรับลดกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่ลดลง ปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานลงประมาณร้อยละ 20 และปรับเลื่อนแผนการลงทุนและงานซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี (Turn Around Maintenance-TAM) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและอุปสงค์ที่ปรับตัวลดลง
- กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเกษตร ผ่านการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล และมุ่งสู่การขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

พิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่างๆ ในการผลิตและจำหน่าย ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- พิจารณาจัดหาน้ำมันดิบจากหลากหลายแหล่งผลิต ในช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณภาพที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาวทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้
- ประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย (Supplier) ด้วยการจัดกลุ่มผู้ขาย วัตถุดิบ สินค้า และบริการ ที่มีมูลค่าสูง และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการพิจารณาทำแผนรองรับจัดหาสินค้าทดแทน เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้เนื่องมาจากมาตรการปิดเมืองในประเทศคู่ค้าหรือสาเหตุอื่นๆ

ความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ และอุปสงค์ที่ปรับตัวลดลง

ผลจากวิกฤตโคโรนา 2019 ที่กระทบต่อเศรษฐกิจและการบริโภคสินค้าบางประเภทที่ลดลง จากการประกาศปิดเมือง (Lockdown) ปิดกิจการบางประเภท และลดการเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ในปี 2563 อุปสงค์การใช้น้ำมันอากาศยานได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้ลดกำลังการผลิตลง และมีการปรับกระบวนการผลิตโดยเปลี่ยนจากการผลิตน้ำมันอากาศยานเป็นการผลิตน้ำมันดีเซล เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันได้ปรับโรงกลั่นเป็น Niche Products Refinery นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายมากขึ้นสู่ท้องตลาด จากเดิมที่ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ บริษัทฯ ขยายสู่การผลิต UCO (Unconverted Oil) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แว็กซ์ (Paraffin Wax) และมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้ได้ความหลากหลายเพิ่มขึ้น เช่น สารทำละลาย (Solvent) ซึ่งเป็นสารที่มีคุณสมบัติในการทำละลายและเป็นส่วนประกอบสำคัญในหลายอุตสาหกรรม เช่น การผลิตสี ทินเนอร์ เรซิน และยังคงวางแผนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นในอนาคต

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ตลอดปี 2563 อัตราแลกเปลี่ยนยังมีความผันผวนสูง โดยช่วงเดือนมีนาคมที่ปรับตัวอ่อนค่าสูงสุดในภูมิภาค และปรับแข็งค่าขึ้นอีกครั้งในช่วงปลายปีและมีแนวโน้มที่จะปรับตัวแข็งค่าขึ้นอีกในปี 2564 ปัจจัยหลักมาจากค่าเงินดอลลาร์ที่อ่อนค่าลงตามการฟื้นตัวเศรษฐกิจโลก ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้บริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม และธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในส่วนที่เป็น Natural Hedge
- จัดการโครงสร้างต้นทุนการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่
- ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางนวัตกรรมพลังงาน โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- สร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ BiiC
- สร้างโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ในอนาคต จากสิทธิ์ในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement ได้สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz ของบริษัท Lithium Americas Corp.

- ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงผ่าน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) โดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Manus Bio Inc. ผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพระดับโลกและร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมทุน WIN Ingredients โดยวางแผนตั้งโรงงาน Syn Bio ผลิต Multi-Products แห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- สร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่จากพนักงานบริษัทฯและบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงซึ่งจะนำไปพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ร่วมกับสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ต่อไป

- เปิดตัว Startup “Winnonie” ซึ่งเป็นการต่อยอดนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ โดยเป็นการนำเอาเทคโนโลยีรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเข้ามาผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างใช้ในรูปแบบการเช่าพร้อมกับการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ Swapping ซึ่งสามารถนำแบตเตอรี่ไปเปลี่ยนได้ที่ตู้สำหรับแลกเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก

ด้านสังคม

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาสข้อกำหนดทางกฎหมายโดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ISO 14001 และ ISO 50001
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป มีมาตรการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์ฉุกเฉินอุปกรณ์ขจัดคราบน้ำมันโดยการทดสอบอุปกรณ์ท่อสำหรับสูบถ่ายน้ำมันทุก 6 เดือน การล้อมบูมกักเก็บคราบน้ำมัน 2 ชั้น ในขณะปฏิบัติงานสูบถ่ายน้ำมัน รวมถึงพัฒนาบุคลากรและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum

- บริษัทฯ มีเรือขจัดคราบน้ำมันซึ่งสามารถปฏิบัติการเก็บคราบน้ำมันได้ทันทีโดยไม่ต้องรอปฏิบัติการร่วมกับเรือลำอื่น จึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดเก็บคราบน้ำมันได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว อีกทั้งพร้อมให้การช่วยเหลือสนับสนุนการจัดเก็บคราบน้ำมันของภาครัฐและกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันหรือ Oil Industry Environmental Safety Group Association (IESG) รวมถึงการสนับสนุนเหตุอื่นๆ เมื่อได้รับการร้องขอ
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance และ Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อบ่งชี้อันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียงเพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง

- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัดคอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพดับเพลิง และการปฐมพยาบาล เบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ้อมแผนฉุกเฉิน
- นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้ชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ด้านสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Green Power) ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านการลงทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ และพลังงานความร้อนใต้พิภพ
- มุ่งมั่นในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับมอบประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติผู้ประกอบการและภาคส่วนต่างๆ ที่เป็นตัวอย่างที่ดีในการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศ จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลฉลากคาร์บอนฟุตพรินท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) รางวัลการลดก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายโรงกลั่น 2% ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) ระยะเวลา 3 ปี รางวัลฉลากลดคาร์บอนฟุตพรินท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction: CFR) จากการศึกษาโครงการการพัฒนาระบบการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจเพื่อการพัฒนาธุรกิจโรงกลั่นด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้น้ำมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

- บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหามลภาวะจากฝุ่นควันและ PM 2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่น ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า โดยมีกำมะถันต่ำกว่า 10 PPM ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ ออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนเช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการเพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำแกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิลเพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตแกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นรูปแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-cup) มาอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “รักษ์ปัน สุข” มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมมาเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรธรรมชาติเพื่อสร้างความยั่งยืนตามหลัก BCG Economy Model ลดขยะ อย่างเช่น พลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used Plastics) ซึ่งในปี 2563 รวบรวมขวดน้ำดื่ม PET ที่ใช้แล้วจากลูกค้าและผู้บริโภคกลับมารีไซเคิล กว่า 130,000 ใบ และนำเส้นใยที่ได้ไปผลิตเป็นวัสดุเพื่อสาธารณประโยชน์ เช่น กระเป๋าเป้สำหรับงานวันเด็กบางจากผ้ากันเปื้อน หน้ากากอนามัยผ้า และหมวก สำหรับมอบให้กับสำหรับผู้พิการที่ปฏิบัติงานในร้านกาแฟ 60+ Plus Bakery & Chocolate Cafe ผลิตเป็นสินค้าในโครงการ BCP x Thai Designer ประกอบด้วย หน้ากากผ้า กระเป๋าออกแบบโดยครูโต ม.ล.จิราธร จิรประวัติ จำหน่ายผ่านมูลนิธิใบไม้ปันสุข เพื่อนำรายได้มาสร้างประโยชน์สู่สังคมต่อไป นอกจากนี้ ยังได้นำไปทำเป็นเสื้อโปโลและกระเป๋าเป้สำหรับผู้ประกอบการสถานีบริการ และพนักงานรวมทั้งผลิตเป็นถุงผ้ารีไซเคิลพับได้ จำหน่ายในร้านอินทนิลทุกสาขาเพื่อรณรงค์และสนับสนุนการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดการใช้พลาสติก

- ให้การดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยมุ่งเน้นการประหยัดพลังงานและการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น รณรงค์งดการใช้ภาชนะบรรจุอาหารที่ทำจากโฟมในกิจกรรมภายในอาคารสำนักงาน ยกเลิกการใช้ถุงหิ้วพลาสติกและกล่องพลาสติกในโรงอาหารของบริษัทฯ ลดปริมาณการพิมพ์และการใช้กระดาษในเครื่องถ่ายเอกสาร ปรับเปลี่ยนรูปแบบการติดต่อหรือประสานงานทางธุรกิจผ่านช่องทาง Online มากขึ้น และนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการเผาผลาญน้ำมันจากการเดินทาง ลดการใช้พลังงานภายในอาคารสำนักงาน และลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อีกทั้ง ได้จัดให้มีรถบัสพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) ในการรับ-ส่งพนักงานระหว่างสำนักงานใหญ่และโรงกลั่น เพื่อลดฝุ่นควัน มลพิษจากท่อไอเสีย และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์บนถนนสุขุมวิท เป็นต้น

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำ จากการประปานครหลวงรายวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยระมัดระวังไม่ให้เกิดกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดให้มีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ปี 2563 สามารถลด ปริมาณน้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) ได้ 137,395 ลูกบาศก์เมตร การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate Water) และน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออก (Stripped Water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก 1,135,517 ลูกบาศก์เมตร และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 173,505 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 3,810 ครัวเรือน
- นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทได้มีการประเมิน Water Stress ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่า ตามพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจากอยู่ในพื้นที่ Medium-high (20-40%) ซึ่งตามนิยามถือว่ายังไม่ได้อยู่ในพื้นที่ที่เรียกว่ามีความตึงเครียดของน้ำอย่างมีนัยสำคัญ
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กระจายไปทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย ส่งผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจและการใช้ชีวิตประจำวันที่ต้องเปลี่ยนแปลงไปเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลกระทบในหลายด้าน โดยมีมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยง และได้ดำเนินการซ้อมแผนรับมือตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเตอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ โดยในปี 2563 มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
    - โครงการ Digital Payment การรับชำระเงินด้วยระบบดิจิทัลในรูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสที่สถานีบริการน้ำมันเพียงสแกน QR CODE เพื่อจ่ายผ่าน Application ของทุกธนาคารและพร้อมเพย์ หรือแตะจ่ายด้วยบัตรเครดิตผ่านเครื่องรูดบัตรไร้สาย (Contactless) ทั้งสามารถสะสมคะแนนสมาชิกบางจากได้ในเวลาเดียวกัน

    - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
    - การนำ Robotic Process Automation (RPA) มาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน เช่น การตรวจสอบสถานะคู่ค้าการวางแผนการซ่อมบำรุงสถานีการบริการการออกเอกสารการซื้อขายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวังทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ การออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยเพิ่มขึ้น การตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันท่วงทีการเฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง การดำเนินการเพื่อให้ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งการสร้างความตระหนักและรู้เท่าทันด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงาน
- นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการ Refinery Cyber Security System เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) ครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์

- พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” โดยจัดให้มีคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันกรณีที่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือ การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้องหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ปัจจุบัน ช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน จะทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ทั้งนี้ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กร นำมาซึ่งความต้องการพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและการบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่าง (Generation Gap) อย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางในการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนระหว่างพนักงานของบริษัทในกลุ่มบางจาก เพื่อเพิ่มทักษะ โอกาสความก้าวหน้าทางอาชีพและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์และวางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ผ่านคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้

- ความเสี่ยงในช่วงพัฒนาโครงการ (Development Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงก่อสร้างโครงการ (Construction Phase Risk)
- ความเสี่ยงในช่วงดำเนินโครงการ (Operation Phase Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ด้านการเงินและภาษีตามนโยบายภาษีของประเทศที่ลงทุน ด้านธุรกิจ และด้านชื่อเสียง
- ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ (Natural Disaster Risk)

ทั้งนี้ ได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อนุมัติและติดตามความก้าวหน้าแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัท รวมถึงโครงการลงทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่มีการลงทุนขยายกำลังการผลิตในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และไฟฟ้าพลังงานลมเพิ่มเติม

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 ทั่วโลกเผชิญสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบในวงกว้าง บริษัทฯ เตรียมความพร้อมรับมือการแพร่ระบาด ทั้งในด้านการซ้อมแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น ปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งองค์กร ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และได้มีการปรับใช้มาตรการควบคุมโรคระบาด การเว้นระยะห่างตามที่ภาครัฐกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์และเตรียมแนวทางการเนินงานในหลายด้านดังต่อไปนี้

- **ด้านความปลอดภัย** ได้ส่งเสริมให้ปฏิบัติตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมในสถานการณ์โรคระบาด (Epidemic Crisis) โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง โดยได้ซ้อมแผนรับมือและมีการเตรียมพร้อมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับปฏิบัติงานจากที่บ้าน มีการแจกแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือให้แก่พนักงาน รวมไปถึงแจกให้กับบุคคลทั่วไปในช่วงที่เจลแอลกอฮอล์ขาดแคลนผ่านสถานบริการน้ำมันบางจาก มีมาตรการทำความสะอาดสำนักงาน การเว้นระยะห่าง และการเหลื่อมเวลาการเข้าออกงาน ตามแนวทางจากศูนย์บัญชาการของบริษัทฯ เมื่อเกิดอุบัติการณ์ โดยได้มีการประชุมและประกาศใช้แผนต่างๆ อย่างเป็นระบบ รวมถึงการสื่อสารกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

- **ด้านการตลาด** ได้มีการปรับแผนการตลาดตามอุปสงค์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานที่ได้รับผลกระทบจากการปิดประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาด บริษัทฯ ได้มีมาตรการกระตุ้นยอดขายผ่าน loyalty Program ต่างๆ รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดที่อาจส่งผลให้ลูกค้าที่สถานีบริการรวมถึงร้านกาแฟอินทนิลลดลง โดยเน้นการขายผ่านช่องทาง Delivery เพิ่มมากขึ้น

- **ด้านสถานการณ์การเงิน** ได้เตรียมพร้อมรับมือ โดยมีการปรับลดค่าใช้จ่าย และเงินลงทุนลงประมาณร้อยละ 20 และบริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ มูลค่า 8,000 ล้านบาท อีกทั้งได้รับการสนับสนุนที่ดีจากสถาบันการเงินสำหรับวงเงินกู้ระยะยาวรวม 6,000 ล้านบาท

- **ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง** จากการประเมินผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้ปรับแผนการดำเนินงานการผลิต การตลาด รวมถึงปรับลดค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และได้มีการตั้งคณะทำงาน Innovation Continuity Taskforce เพื่อระดมความคิดจากพนักงานต่อยอดธุรกิจใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

บางจากฯ มุ่งพัฒนาและดำเนินธุรกิจในโครงการที่สอดคล้องกับโมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้แนวทาง BCG Model ที่สอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนาเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยประกอบด้วย 3 เศรษฐกิจหลักคือ

B Bio Economy

ระบบเศรษฐกิจชีวภาพ

คือ การนำผลผลิตทางการเกษตรที่เป็นวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์หลักของประเทศ มาต่อยอดเข้าสู่ระบบการผลิตสมัยใหม่ ซึ่ง 1 ใน 5 ธุรกิจของบางจากฯ ก็คือธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ หรือไบโอฟูเอล

C Circular Economy

ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

คือ การเน้นคุณค่าของวัตถุดิบ ทรัพยากร และผลิตภัณฑ์ที่ต้องรักษาไว้ให้นานที่สุด เรียกง่ายๆ ว่า 3R Reduce Reuse Recycle (ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่โดยผ่านกระบวนการแปลงสภาพ)

G Green Economy

ระบบเศรษฐกิจสีเขียว

คือ การสร้างความเป็นอยู่ที่ดี พัฒนาคุณภาพชีวิตบนรากฐานของการพัฒนาแบบยั่งยืนและคำนึงถึงความสัมพันธ์ของระบบนิเวศน์และเศรษฐกิจ พร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดมลพิษ และบริหารจัดการทรัพยากรทางธรรมชาติ เรียกได้ว่ามี DNA แห่งความเป็น Green Economy มาอย่างชัดเจนตั้งแต่เริ่มทำธุรกิจ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มี **"นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)"** ที่ได้จากการบูรณาการแนวทางปฏิบัติ เกณฑ์ และมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Awards: TQA) มาตรฐานการวัดคุณภาพองค์กร (International Organization for Standardization: ISO) ต่างๆ และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป็นกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนในปัจจุบันและในอนาคตอย่างรอบด้าน โดยพิจารณาการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบางจาก และธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) รวมถึงแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก โดยครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืน 8 ด้าน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. สิทธิมนุษยชนและการจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
4. การจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และของเสีย
5. การผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบและส่งเสริมสังคมยั่งยืน
6. การลงทุนธุรกิจที่สร้างผลตอบแทน โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
7. การประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้าน
8. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม ด้วยการพัฒนาคุณภาพการศึกษา และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน **"4 Green Sustainability Strategy"** ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy) รวมถึงตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs)

- **Green Business:** มุ่งเน้นการลงทุนและสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบ รวมถึงนำเทคโนโลยีนวัตกรรมสีเขียว (Green Initiatives) มาพัฒนาต่อยอดทั้งในธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย
- **Green Production:** มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต โดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการใช้พลังงาน และทรัพยากรน้ำ รวมถึงมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 รวมถึงระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย ISO 45001 และระบบ Process Safety Management (PSM)
- **Greenovative Experience:** มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์ และนวัตกรรมสีเขียวรูปโฉมใหม่ เพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ (New Normal) ที่ทุกคนสามารถมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ
- **Green Society:** พัฒนาธุรกิจหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสังคมไทยให้ดีขึ้น โดยเฉพาะการสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) การสนับสนุนเกษตรกรให้มีอาชีพสร้างรายได้จากการร่วมสร้างความยั่งยืนให้ชุมชนและสังคมผ่านโครงการหลากหลายรูปแบบ

จากกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 4 Green Sustainability Strategy และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดเป้าหมาย (KPIs) ด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรในด้านต่างๆ สำหรับปี 2563 เช่น Net Promoter Score (NPS) และร้อยละส่วนแบ่งการตลาดสำหรับตัวชี้วัดเป้าหมายด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิขององค์กรสำหรับตัวชี้วัดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม คะแนน Employee Engagement คะแนน Community Engagement และคะแนน PSM Assessment Score สำหรับตัวชี้วัดเป้าหมายด้านสังคม อีกทั้งบริษัทฯ ได้บูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) เข้ากับการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ สมรรถนะของบริษัทฯ และแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทบทวนการกำหนดเป้าหมายการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่บริษัทฯ มุ่งเน้นภายในปี 2568 ได้แก่ SDG 7 (Affordable and Clean Energy) SDG 8 (Decent Work and Economic Growth) SDG 9 (Industry, Innovation and Infrastructure) SDG 12 (Responsible Consumption and Production) SDG 13 (Climate Action) และ SDG 16 (Peace, Justice and Strong Institutions) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ และแผนงานในการตอบสนองที่แตกต่างกันสำหรับแต่ละเป้าหมาย รวมถึงมีการตรวจติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตาม SDGs สำหรับเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการเป็น Carbon Neutral Company ภายในปี 2573 จากโครงการการลดก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions Reduction) และการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset) เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และ SDG 13

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ "Evolving Greenovation" โดยบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การกลั่นน้ำมัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในปี 2563 จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าหนี้/สถาบันทางการเงิน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยวิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง ตลอดจนนำมาวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) ระดับองค์กร โดยพิจารณาประกอบกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมาย ทิศทางองค์กร และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป ในปี 2563 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านสังคม
1. การลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมสีเขียว	**1. การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**	**1. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย**
2. คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ	**2. การบริหารจัดการของเสีย**	**2. ความมั่นคงในอาชีพและการพัฒนาศักยภาพพนักงาน**
3. การปรับกระบวนการทำงานเป็นระบบดิจิทัล (Digitalization)	**3. การจัดการมลพิษอากาศ**	**3. ชุมชนสัมพันธ์**
4. การเปิดเผยทิศทางและความคืบหน้าของบริษัท	4. ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ	4. สิทธิมนุษยชน
5. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	5. การจัดการการหกรั่วไหลของน้ำมัน	
6. การช่วยเหลือด้านสภาพคล่องของคู่ค้า/พันธมิตร	6. การบริหารจัดการน้ำ	
7. ความปลอดภัยทางไซเบอร์	7. เศรษฐกิจหมุนเวียน	

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจาก **"นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)"** ที่ระบุถึงการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ทั้งการจัดการพลังงาน สภาพภูมิอากาศ น้ำ และของเสีย การผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประเมินด้านความยั่งยืนสำหรับธุรกิจใหม่อย่างรอบด้านแล้วนั้น บริษัทฯ มี **"นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety, Security, Occupational Health, Environment and Energy Policy: SHEE Policy)"** ที่ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน การบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการพัฒนา ออกแบบ จัดซื้อจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน เพื่อยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางของนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน Green Production ที่มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 6 (SDG 6) เป้าหมายที่ 7 (SDG 7) เป้าหมายที่ 11 (SDG 11) และเป้าหมายที่ 13 (SDG 13) บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

การใช้พลังงาน

ด้วยธุรกิจโรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูง ในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 50001 โดยมีเป้าหมายและแผนพัฒนาโรงกลั่นระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อเป็นเป้าหมายในการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น สำหรับแผนระยะสั้น คือการตั้งเป้าหมายการใช้พลังงาน และการพัฒนาระบบต่างๆ ที่มีอยู่แล้วให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แผนระยะกลางคือการเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในกระบวนการผลิตให้สูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการศึกษาโครงการระยะยาวที่สามารถลดการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญที่เรียกว่า EII Improvement Project

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ โดยใช้ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index: EII) ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานสากล และสามารถใช้เปรียบเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันที่มีขนาดกำลังการผลิตใกล้เคียงกัน ในปี 2563 เนื่องด้วยสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลกระทบทำให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศมีแนวโน้มลดลง บริษัทฯ ได้พยายามปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวโดยการลดกำลังการผลิตตามปริมาณความต้องการที่ลดลง ส่งผลให้การตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานของปี 2563 มีแนวโน้มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับเป้าหมายปีของปีก่อน โดยปี 2563 กำหนดเป้าหมายดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน (EII) ที่ 111.5

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจ เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2563 บริษัทฯ จึงกำหนดให้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ (Net CO_2 Emission) ขององค์กร เป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในระดับองค์กร (Corporate KPI) และเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเป้าหมาย SDG 13 และกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการเป็น Carbon Neutral Company ภายในปี 2573 จากโครงการการลดก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission Reduction) และกิจกรรมการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offsets)

สำหรับธุรกิจโรงกลั่นฯ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ไม่เกิน 893,110 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 ไม่เกิน 4,603 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในปี 2563

การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ในฐานะอุตสาหกรรมพลังงานที่นำทรัพยากรน้ำมาใช้ในปริมาณมาก ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรน้ำ ตลอดจนความเสี่ยง และผลกระทบที่เกี่ยวกับการนำน้ำจากแหล่งน้ำมาใช้ในกิจกรรมและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ และการปล่อยน้ำทิ้งที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมภายนอก รวมถึงต่อบริษัทฯ ดังนั้นในปี 2563 บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายการใช้น้ำของโรงกลั่นอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมการรับน้ำใหม่ในกระบวนการผลิตไม่เกิน 0.06 ลบ.ม.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าหน่วยการผลิต และได้กำหนดเป้าหมายการลดการใช้น้ำประปาสะสมร้อยละ 15 เทียบเท่าปีฐาน 2558

การป้องกันและการจัดการการรั่วไหล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในทุกกระบวนการทำงาน รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การขนส่งน้ำมันดิบทางน้ำจากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่จนถึงเรือลำเลียงขนาดเล็กที่ใช้ขนถ่ายน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น ในกระบวนการกลั่นจนถึงการขนถ่ายน้ำมันผลิตภัณฑ์ไปยังคลังน้ำมันและลูกค้า อีกทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ขึ้น ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง) เป็นศูนย์กรณีในปี 2563

การจัดการมลพิษอากาศ

บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบจากมลพิษทางอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่โรงกลั่น รวมถึงชุมชนและสภาพแวดล้อมโดยรอบ ซึ่งนอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องมลพิษอากาศอย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศเป็นศูนย์ และการระบายมลพิษอากาศจากปล่องระบายเป็นไปตามเป้าหมายของโรงกลั่น

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

เพื่อให้สอดคล้องกับ “นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน” ที่มุ่งเน้นเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ จึงกำหนดให้ปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ และควบคุมการจัดการของเสียให้เป็นไปตามหลักการ 3Rs เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นเป้าหมายปี 2563 ด้านการจัดการของเสียของบริษัทฯ

สำหรับเป้าหมายระยะยาว ปี 2568 นอกจากเป้าหมายปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์แล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายปริมาณของเสียที่ส่งกำจัดด้วยวิธีการเผาที่ไม่ได้เป็นการทำ Energy Recovery (ไม่รวม Recycle หรือ Reused หรือ การเผาเพื่อ Energy Recovery) เท่ากับ 0 ตัน และดำเนินการควบคุม Waste Generation Intensity ลดการเกิดของเสียต่อหน่วยการผลิตลดลงร้อยละ 2.5 จากการดำเนินธุรกิจปกติภายในปี 2568 เทียบกับปีฐาน 2558

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในแต่ละด้านของบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการทวนสอบความถูกต้อง และให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูล โดยผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) จากบริษัท ลอยด์ รีจีสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด โดยใช้แนวทางการทวนสอบและการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และ Oil & Gas Sector Supplement (OGSS) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลการใช้พลังงาน และข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้ยกระดับการทวนสอบข้อมูลจากการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัด (Limited Level of Assurance) เป็นการให้ความเชื่อมั่นแบบสมเหตุสมผล (Reasonable Level of Assurance) และเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2563

การใช้พลังงาน

บริษัทฯ มีระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001 โดยมีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการหน่วย CCRU (Continuous Catalytic Regeneration Unit) ซึ่งเป็นหน่วยที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีกว่าหน่วยเดิม ส่งผลให้การใช้พลังงานโดยรวมของโรงกลั่นดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้ได้ถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดด จึงได้มีการใช้ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ร่วมกับพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาโรงกลั่นของบริษัทฯ ให้เป็นโรงกลั่นชั้นนำและก้าวทันโลก สำหรับการดำเนินงานโครงการพัฒนาโรงกลั่นในปี 2563 และการติดตามโครงการเดิมที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2562 อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

- โครงการหยุดการใช้ Air Fin ที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลที่ 3
- โครงการหยุดการใช้เครื่องเติมอากาศที่หน่วยบำบัดน้ำเสีย
- โครงการลดการส่งไอน้ำแรงดัน 20 บาร์ จากหน่วยกำจัดกำมะถัน 2500/2600 ไปที่ TGTU
- โครงการการ Bypass เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนเพื่อที่ทำการฟื้นฟูความร้อน
- โครงการการปรับปรุงประสิทธิภาพอัตราการไหลของเอมีนและลดความดันแก๊สชนิดกรดเพื่อจะลดการใช้ไอน้ำที่หน่วยกำจัดกำมะถันในก๊าซเชื้อเพลิง
- โครงการการลดการใช้ไอน้ำแรงดันปานกลางที่หอแยกแนฟทาของหน่วยกลั่นที่ 2

จากการบริหารจัดการการใช้พลังงาน และโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่พัฒนาแล้วเสร็จส่งผลให้ดัชนีการใช้พลังงาน (EII) ของโรงกลั่น เท่ากับ 102.0 ซึ่งดีกว่าเป้าหมาย และการใช้พลังงานภายในหน่วยการผลิต เท่ากับร้อยละ 5.68 ของพลังงานเทียบเท่าน้ำมันเตาต่อกำลังการผลิต (%FOEB) ในปี 2563

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร โดยโรงกลั่นซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ ได้เริ่มใช้งานหน่วย CCRU (Continuous Catalytic Regeneration Unit) ซึ่งมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานมากกว่าหน่วยรีฟอร์มิ่งที่ 3 ประกอบกับบริษัทฯ มีการบริหารจัดการการพลังงาน และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการหยุดการใช้เครื่องอัดอากาศที่หน่วยกำจัดกำมะถัน และโครงการหยุดเตาเผาลำดับที่ 4 ที่หน่วยรีฟอร์มิ่งที่ 2 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ผ่านแนวทางการประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment: LCA) ของผลิตภัณฑ์ และได้รับการรับรอง ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Label) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในส่วนของขอบเขตโรงกลั่นฯ ทั้งนี้ ข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ซึ่งรายงานผ่านรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2563 ได้ใช้หลักการคำนวณตามแนวทางของ Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) 2006 และข้อมูลได้รับการทวนสอบในระดับการให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable level of Assurance) ตามแนวทางการทวนสอบและการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) และ Oil & Gas Sector Supplement (OGSS) จากบริษัท ลอยด์ รีจีสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party)

การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านน้ำ และความเครียดน้ำ (Water Stress) โดยใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการใช้น้ำที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยกระบวนการ Water Footprint of Product ของผลิตภัณฑ์ 6 ประเภทเพื่อลดการใช้น้ำประปาในการผลิต การติดตามเฝ้าระวังสถานการณ์ น้ำแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา และการบริหารจัดการน้ำโรงกลั่นฯ ด้วยหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) เพื่อลดการใช้น้ำประปาในกระบวนการผลิต สำหรับปี 2563 เพื่อป้องกันผลกระทบและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดบริษัทฯ จึงริเริ่มโครงการเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาของโรงกลั่นฯ ดังนี้

- โครงการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำที่หน่วย RO Recycle จากน้ำทิ้งที่ผ่านกระบวนการบำบัด
- โครงการปรับปรุงวิธีทำความสะอาด Tube Air Fin ด้วย Soda Blasting Technology
- โครงการลดระยะเวลา Rinse ของ Activated Carbon หลัง Back Wash
- โครงการลดรอบ CIP จาก Time Base เป็น Condition Base
- โครงการลดการสูญเสียน้ำ Condensate จากระบบ Sealing Safety Valve
- โครงการลดการใช้ Steam Stripping ที่หน่วยกลั่น

ปี 2563 บริษัทฯ รับน้ำใหม่ในกระบวนการผลิตที่ 0.065 ลบ.ม.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าหน่วยการผลิต เกินเป้าหมายที่ 0.06 ลบ.ม.ต่อบาร์เรลเทียบเท่าหน่วยการผลิต เล็กน้อย เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้คู่ค้าชาวต่างชาติไม่สามารถเข้ามาแก้ไขปัญหาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซของบริษัทฯ ได้ จึงจำเป็นต้องเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำทดแทน อย่างไรก็ตาม การบริหารจัดการน้ำด้วยหลักการ 3Rs ทำให้บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำประปาใหม่เทียบกับความต้องการใช้น้ำในกระบวนการผลิตปีนั้นๆ ได้ร้อยละ 36.6 หรือคิดเป็นปริมาณ 1.45 ล้าน ลบ.ม.

การป้องกันและการจัดการการรั่วไหล

บริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว เช่น การคัดเลือกเรือขนส่งน้ำมันที่มีระบบการตรวจสอบและประเมินเรือ ที่มีข้อกำหนดและมาตรฐานเทียบเท่ากลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน มีการติดตั้งอุปกรณ์ การออกแบบถังน้ำมันและท่อน้ำมันตามมาตรฐานสากล มีแผนป้องกันและระงับเหตุจากการรั่วไหลของน้ำมัน ครอบคลุมถึงการซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี มีการตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ฉุกเฉิน อุปกรณ์ขจัดคราบน้ำมัน รวมถึงมีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องและจัดอบรมขั้นตอนการทำงานแก่ผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเรือขจัดคราบน้ำมัน “ศรีธารารักษ์ 8” ที่สามารถจัดเก็บคราบน้ำมันได้ถึง 10,000 ลิตร โดยติดตั้งระบบจัดกักคราบน้ำมันข้างเรือพร้อมใช้งาน (Side Collecting Boom) พร้อมชุดจัดเก็บคราบน้ำมัน (Belt Skimmer) สามารถกักเก็บคราบน้ำมันได้ด้วยตัวเอง ประจำอยู่ที่ท่าเรือของโรงกลั่นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนในลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาจนถึงปากร่องน้ำในกรณีที่เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน และพร้อมให้การช่วยเหลือสนับสนุนการจัดเก็บคราบน้ำมันของภาครัฐและกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน หรือ Oil Industry Environmental Safety Group Association (IESG) ซึ่งบริษัทฯ เป็นสมาชิกอยู่ รวมถึงการสนับสนุนเหตุอุทกภัยหรือเหตุอื่นๆ เมื่อได้รับการร้องขอ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการป้องกันและจัดการการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีในพื้นที่ปฏิบัติการเป็นอย่างดี จึงทำให้ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญเกิดขึ้นในปี 2563

การจัดการมลพิษอากาศ

บริษัทฯ มีการควบคุมการระบายมลสารออกสู่บรรยากาศตั้งแต่ต้นทาง โดยการใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดทั้งหมดในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องบริษัทฯ ตามแนวทางของมาตรฐานสากล ISO 14001 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองต่อเนื่องเป็นปีที่ 23 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับเป้าหมายการระบายมลพิษจากปล่องระบายให้ท้าทายมากยิ่งขึ้น ตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุก มีการติดตามตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องผ่านอุปกรณ์ตรวจวัดออนไลน์ที่ปล่องระบาย พื้นที่

ทำงาน และบรรยากาศรอบโรงกลั่น มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศเป็นระยะๆ โดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) รวมถึงจัดให้มีการตรวจวัดการรั่วซึมของสารอินทรีย์ระเหยจากอุปกรณ์เป็นประจำทุกวัน นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการสำรวจการรั่วระเหยของสารอินทรีย์ระเหย (VOCs) ด้วยกล้องรังสีอินฟาเรด (Infrared Camera) เพื่อทำการปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมทั้งหมดของถังเก็บวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทั้งหมด จากการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศเป็นศูนย์ และคุณภาพอากาศที่ตรวจวัดโดย Third Party อยู่ในค่ามาตรฐานร้อยละ 100

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสีย และยึดกลยุทธ์การบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตามแนวทางปฏิบัติทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อันเนื่องจากการกำจัดของเสีย โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการเกิดของเสียที่ส่งกำจัดทิ้งให้เหลือน้อยที่สุด นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) ในการร่วมศึกษาโครงการ การพัฒนาระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของธุรกิจโรงกลั่นปิโตรเลียม ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อพิจารณา วิธีการจัดการตามศักยภาพเพื่อใช้ประโยชน์จากของเสียอย่างคุ้มค่า ในปี 2563 บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัด ด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ และสามารถจัดการของเสียตามหลัก 3Rs โดยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ร้อยละ 99.9 ของปริมาณของเสียทั้งหมด

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม ร่วมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำหลักเศรษฐกิจพอเพียง และมาตรฐานด้านความยั่งยืนสากล ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลก (UN Global Compact) และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UN SDGs) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) มากำหนดเป็นนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวเนื่องเพื่อการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการลดผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชัน การดูแลพนักงาน ลูกค้าและคู่ค้าและผู้รับจ้าง รวมถึงมีการทำสำรวจความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาพัฒนางานและกิจกรรมที่ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญซึ่งบริษัทฯ ใช้แนวทางการประเมินความยั่งยืนองค์กรของ DJSI ได้แก่

1. ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมี **นโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน** โดยยึดการปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) มาเป็นแนวทางและกรอบการดำเนินงาน ทั้งในด้านการจ้างงานอย่างเท่าเทียม ไม่จำกัดวิถีทางเพศ ทั้งชาย หญิง ผู้ที่มีอัตลักษณ์ทางเพศหลากหลาย (LGBTQ) และผู้พิการ ส่งเสริม การเจรจาต่อรอง โดยจัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างเป็นผู้แทนพนักงานในการปรึกษาหารือกับผู้บริหารระดับสูง และเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Impact Assessment) ตามกระบวนการ Human Rights Due Diligence: HRDD ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยงที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ พนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคมรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและคู่ค้า ผู้ส่งมอบ และลูกจ้างชั่วคราว รวมถึงกลุ่มเปราะบาง (ผู้หญิง เด็ก คนพื้นเมือง และคนพิการ) ที่เกี่ยวข้องภายในองค์กรครอบคลุมธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ธุรกิจการตลาด และคู่ค้ามาอย่างต่อเนื่อง

2. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยถือเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญของธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้างมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ชุมชน ตามนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และกำหนดให้ดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย ISO 45001 และการจัดการความปลอดภัย กระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ตลอดเวลาการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงด้านสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ปฏิบัติงานทุกคนทำงานอย่างปลอดภัยและกลับบ้านปลอดภัยทุกวัน (Everyone Goes Home Safely Everyday)

3. ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้วางกรอบแนวคิดการดูแลพนักงานตามแนวทาง The Best Employer โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานทุกระดับให้ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร ตามค่านิยม i AM BCP เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลกในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจัดให้มีการสำรวจความผูกพันพนักงาน (Employee Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลสำรวจที่ได้มาพัฒนาและส่งเสริมพนักงานในด้านต่างๆ

4. ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ ลูกค้าสถานีบริการน้ำมันบางจาก (End User) ลูกค้าอุตสาหกรรม และลูกค้าขายส่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขยายการดูแลไปสู่พันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้ประกอบการสถานีบริการและคู่ค้าสหกรณ์การเกษตร (COOP) ด้วย โดยมีแผนงานดูแลบริหารความสัมพันธ์ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับกับลูกค้ากลุ่มต่างๆ ตามกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจการตลาดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) สำหรับในส่วนของสถานีบริการ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สำคัญ บริษัทฯ มีให้สำรวจดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง (Net Promoter Score: NPS) เพื่อวัดผลการให้บริการและใช้พัฒนาแผนงานการดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

5. ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

เนื่องจาก ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับวิกฤตเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระบาดหนักรุนแรง ส่งผลกระทบทั้งในด้านสุขภาพ และเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้ขยายผลกิจกรรมไปสู่การดูแลพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ให้ปลอดภัยจากผลกระทบของวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบในช่วงก่อนและหลังการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 รวมถึงในช่วงการฟื้นตัวจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำ ข้อปฏิบัติทางธุรกิจด้านวัฒนธรรมสุขภาพ (Culture of Health for Business Practice: COHBP) มาใช้ในการดำเนินงานในช่วงหลังสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ในด้านต่างๆ มีดังนี้

กรอบการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจในช่วงสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019

เนื่องจาก ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับวิกฤตเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระบาดหนักรุนแรง ส่งผลกระทบทั้งในด้านสุขภาพและเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้ขยายผลกิจกรรมไปสู่การดูแลพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ให้ปลอดภัยจากผลกระทบของวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบในช่วงก่อนและหลังการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 รวมถึงในช่วงการฟื้นตัวจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำ ข้อปฏิบัติทางธุรกิจด้านวัฒนธรรมสุขภาพ (Culture of Health for Business Practice: COHBP) มาใช้ในการดำเนินงานในช่วงหลังสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ในด้านต่างๆ มีดังนี้

การวางแผนงานทางธุรกิจ

- บริษัทฯ ปรับแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี (TAM) จากไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 เป็นปี 2564 เนื่องจากการซ่อมบำรุงจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ และผู้รับเหมาเป็นจำนวนมากเข้ามาดำเนินงาน อาจเกิดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อีกทั้งเป็นการใช้ประโยชน์ตัวเร่งปฏิกิริยาและอุปกรณ์ต่างๆ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดจากการใช้กำลังการผลิตที่ลดลงในปีนี้ และเป็นส่วนหนึ่งในการลดค่าใช้จ่ายเพื่อบริหารกระแสเงินสด
- จัดตั้งคณะทำงาน Innovation Continuity Task Force ระดมความคิดจากพนักงานในการต่อยอดธุรกิจเดิมหรือสรรหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นการหารายได้ทดแทนและรองรับการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังจากวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019
- พัฒนาระบบชำระค่าบริการในรูปแบบ Digital Payment เพื่อรองรับวิถีชีวิต New Normal ที่สถานีบริการบางจากเพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็วและปลอดภัยให้ผู้บริโภค ตอบรับยุค Digital & Cashless ลดการสัมผัสเงินสด
- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการขยายการผลิตจากธุรกิจผลิตเอทานอลสู่การผลิตแอลกอฮอล์เจล
- พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันชนิดใหม่ บางจากแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO เพื่อจำหน่ายแทน E20 เดิม ในสถานีบริการบางจากทั่วประเทศ สอดรับกับสถานการณ์การผ่อนคลายมาตรการ Lockdown จากภาครัฐ และนโยบายของกระทรวงพลังงาน ที่ส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดการส่งเสริมการขายน้ำมันเพื่อรองรับการเดินทางของประชาชนหลังการ Lockdown ทำให้ยอดขายน้ำมันของบริษัทฯ ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การดูแลพนักงานและบุคลากร

- บริษัท มีแผนงาน Business Continuity Management (BCM) ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารภาวะวิกฤตในสถานการณ์โรคระบาด (Epidemic - Crisis Management Plan) โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง มีการประชุมและปรับแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดให้พนักงานที่มีโรคประจำตัว เจ็บป่วยหรือตั้งครรภ์ สามารถขออนุมัติปฏิบัติงานจากที่บ้าน (Work from Home: WFH) โดยอยู่ในดุลพินิจของผู้บังคับบัญชา
- กำหนดให้พนักงานเข้างานและเลิกงาน โดยเหลื่อมเวลาตามความเหมาะสม โดยเฉพาะพนักงานที่ต้องเดินทางโดยรถสาธารณะ โดยการเข้าปฏิบัติงานพนักงานต้องดำเนินการตามมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งมาตรการสาธารณสุขและการเพิ่มระยะห่างทางสังคม (Social Distancing)
- สนับสนุนให้พนักงานใช้การประชุมแบบ Teleconference หรือ VDO Conference
- ปรับเวลาปฏิบัติงานของพนักงานที่ทำงานเป็นกะ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการเคอร์ฟิว และกันพื้นที่อาคาร Control Room ให้เข้าออกได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดรถรับส่งจากโรงกลั่นถึงบ้านสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในห้อง Control Room อีกทั้งได้เตรียมจัดพื้นที่ภายในโรงกลั่น เป็นที่พักสำรองกรณีที่พบการระบาดเป็นวงกว้าง
- แจกแอลกอฮอล์เจลและหน้ากากอนามัยให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงตั้งจุดวางแอลกอฮอล์เจลไว้ตามจุดต่างๆ ของอาคารสำนักงาน และพื้นที่ปฏิบัติงาน
- กำหนดมาตรการอาคารสำนักงาน สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และ Visitors เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ครอบคลุมเพิ่มที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- จัดเตรียมมาตรการการดูแลความสะอาดอย่างเคร่งครัดในจุดสัมผัสต่างๆ ในสถานีบริการน้ำมัน เช่น กำหนดให้พนักงานบริการหน้าลานและเจ้าหน้าที่ภายในสถานีบริการทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา มีการสอบถามและเฝ้าสังเกตอาการ พร้อมวัดอุณหภูมิร่างกายของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือประจำตู้แคชเชียร์และบริเวณหน้าลาน เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าในการเข้ามาใช้บริการ
- จัดกิจกรรมให้พนักงานเย็บหน้ากากอนามัยผ้า รวมถึงจำหน่ายแอลกอฮอล์เจลในราคาถูกให้กับพนักงาน
- จัดโครงการ “พอ พัก ผัก” โดยแจกจ่ายเมล็ดพันธุ์พืชและกล้าผักสวนครัวให้กับพนักงานนำไปปลูก เพื่อการบริโภคและช่วยลดค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน
- จัดให้มีโทรเวชกรรม (Telemedicine) ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ทางไกลให้กับพนักงานได้ใช้บริการตามโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ Telemedicine เพื่อลดความเสี่ยงในการเดินทางไปโรงพยาบาลของพนักงาน
- เพิ่มช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหลายรูปแบบ เพื่อสื่อสารมาตรการในการบริหารงาน การควบคุมงบประมาณ การบริหารงานบุคคล และมาตรการอื่นๆ ที่จะกระทบต่อรายได้ของพนักงานอย่างตรงไปตรงมา รวมถึงในบางประเด็นที่อ่อนไหวจะจัดประชุมร่วมผู้บริหารกับคณะกรรมการลูกจ้างและสหภาพแรงงานอย่างใกล้ชิด เพื่อการสื่อสารที่สร้างความมั่นใจในอาชีพให้กับพนักงาน

การดูแลคู่ค้าและผู้รับจ้าง

- บริษัทฯ ดำเนินการชำระเงินให้กับคู่ค้าและผู้รับจ้างอย่างตรงเวลาตามที่ได้ตกลงกันตามปกติ โดยมีการสื่อสารแนวทางการติดต่อธุรกิจกับ Users และ Buyers แม้จะเป็นช่วงเวลาที่บริษัทฯ อนุญาตให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน

การสนับสนุนธุรกิจท้องถิ่น

- บริษัทฯ อุดหนุนข้าวสาร กข. 43 จากสหกรณ์การเกษตรทุ่งวัดสิงห์ จ.ชัยนาท เพื่อนำมาแจกให้ประชาชนผ่านโครงการ “ถังปันสุข”
- บริษัทฯ อุดหนุนข้าวสารหอมมะลิจากสหกรณ์การเกษตรคลองหลวง จ.ปทุมธานี เพื่อมาจำหน่ายให้กับพนักงานในราคาถูก เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในช่วงวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019

การจัดหาสินค้าและบริการ

- จำหน่ายเจลแอลกอฮอล์ในราคาถูก และการเป็นผู้แทนจำหน่ายหน้ากากอนามัยจากกรมการค้าภายในให้ประชาชนผ่านสถานีบริการบางจากและร้านกาแฟอินทนิล

การให้และกิจกรรมเพื่อสังคม

- จัด "ถังปันสุข" ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และพื้นที่ในหน่วยงานพันธมิตร รวมถึงจุดต่างๆ ในชุมชน เพื่อร่วมบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชนจากภาวะวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและประชาชนช่วยเหลือแบ่งปันอาหาร และเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่ผู้ที่ขาดแคลน บริษัทฯ ได้สนับสนุนข้าวสารอ่อนพันธุ์พื้นเมืองจาก จ.ชัยนาท จากสหกรณ์การเกษตรทุ่งวัดสิงห์ จ.ชัยนาท ใส่ไว้ใน "ถังปันสุข"
- ส่งมอบแอลกอฮอล์เจลและน้ำดื่มให้กับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อนำไปแจกจ่ายให้กับประชาชน รวมถึงแจกจ่ายให้กับชุมชนและผู้อยู่อาศัยรอบพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก
- ส่งมอบถุงบางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19 เป็นชุดอุปกรณ์ป้องกันตัวเอง ลดความเสี่ยงในช่วงเฝ้าระวังไวรัสโคโรนา 2019 1 ชุด ประกอบด้วย หน้ากากผ้า 2 ชิ้น แอลกอฮอล์เจลขนาดพกพา วิตามินซี และสติ๊กเกอร์หมายเลขโทรศัพท์ฉุกเฉินที่จำเป็นในช่วงเฝ้าระวังให้กับผู้อาศัยในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จำนวน 17,000 ชุด
- ส่งมอบหน้ากากอนามัยจำนวน 3,500 ชิ้น ไปยังประชาชนและผู้ที่อยู่อาศัยในประเทศจีน ผ่านทางสถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐประชาชนจีนประจำประเทศไทย
- สนับสนุนการใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชน ด้วยการเพิ่มพื้นที่ให้มีการจำหน่ายสินค้าชุมชนตามสถานีบริการ
- เพิ่มการจ้างแรงงาน ในธุรกิจร้านกาแฟอินทนิลและร้านค้าพันธมิตร ด้วยการไม่หยุดขยายและพัฒนาสถานีบริการน้ำมัน
- สร้างช่องทางผ่านไลน์ กลุ่มขาย แลกเปลี่ยนสินค้า เพื่อสร้างรายได้เสริมในช่วง Work from Home ให้แก่เพื่อนบ้านกลุ่มคอนโดรอบโรงกลั่น

การฝึกอบรมและการพัฒนาศักยภาพชุมชนและสังคม

- ช่วยเหลือให้คำปรึกษาในด้านการฟื้นฟูและปรับรูปแบบการให้บริการของวิสาหกิจชุมชนคุณแจ๋วคลีนเซอร์วิส (แม่บ้านทำความสะอาดคอนโด) ให้มีความสามารถในการแข่งขันโดยมีรูปแบบงานบริการที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)
- สนับสนุนกิจกรรมการศึกษากับโรงเรียนที่มีปัญหาเรื่องการอ่านไม่ออก เขียนไม่ได้ โดยจัดอบรมครูผ่านออนไลน์ในช่วงปิดการศึกษา และจัดส่งอุปกรณ์สื่อการสอน พร้อมทั้งติดตามนิเทศ ให้คำแนะนำทุกเรียนในช่วงเปิดเรียน โดยให้บริการกับ 39 โรงเรียน ใน 31 จังหวัดทั่วประเทศ

เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการด้านสังคม

เป้าหมาย	กลยุทธ์
ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย • อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด เท่ากับ ศูนย์ • ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีอย่างมีนัยสำคัญสู่สิ่งแวดล้อม	• การจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) • เสริมสร้างการมีส่วนร่วม การปรึกษาและสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงานในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
ด้านการดูแลพนักงาน • Employee Engagement ร้อยละ 60	• การบริหารคนเก่ง การเติบโต • การสื่อสารและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงานด้วยการสื่อสารและกิจกรรม
ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า • รักษาระดับของดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง หรือ Net Promoter Score (NPS Score) อันดับ 1	• Greenovative Experience • Personalized Marketing
ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม **ชุมชนรอบโรงกลั่น** • ผลประเมินความผูกพันของชุมชน >ร้อยละ 85 • ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนในวงกว้าง	• พัฒนารูปแบบกิจกรรมให้ชุมชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง • ตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว
สังคม: สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) **เป้าหมายที่ 13 (SDG 13):** การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ส่งเสริมให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจาก	• โครงการต้นไม้ของคุณ ใน Mobile Application เพื่อรณรงค์ให้สมาชิกใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดเพื่อลดมลภาวะจากการเผาไหม้ ซึ่งเปรียบเสมือนการปลูกต้นไม้ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ในอากาศและบรรเทาภาวะโลกร้อน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจากทุกชนิด
เป้าหมายที่ 12 (SDG 12): การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน • ส่งเสริมให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการลดขยะต้นทาง กับบางจาก - ส่งเสริมการใช้แก้วไบโอพลาสติก ปีละไม่น้อยกว่า 5 ล้านแก้ว - ส่งเสริมการใช้แก้วส่วนตัวในการซื้อเครื่องดื่ม (ยกเว้นช่วงไวรัสโคโรนา 2019) - รับบริจาคขวด PET เพื่อนำไป Recycle (300,000 ขวด) • โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว เพื่อนำมารีไซเคิลและเป็นส่วนผสมในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล	• นำนวัตกรรมการผลิตไบโอพลาสติกและ แนวคิด Circular Economy มาพัฒนากิจกรรมลดขยะที่สถานีบริการและร้านกาแฟอินทนิล
เป้าหมายที่ 8 (SDG 8): ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง และการจ้างงานที่เหมาะสม • สนับสนุนเกษตรกร และชุมชนรอบโรงกลั่นให้มีรายได้เสริมอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือรายได้จากอาชีพหลัก	• การเพิ่มศักยภาพสถานีบริการน้ำมันชุมชน • ส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้กับกลุ่มแม่บ้านในชุมชนรอบโรงกลั่น

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านสิทธิมนุษยชน ในปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญดังนี้

1. ตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างสถานประกอบการและการขยายสถานประกอบการ ลูกจ้าง ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและผู้บริโภค องค์กรอื่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การใช้แรงงานข้ามชาติ และลูกจ้างชั่วคราว

จากการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน พบว่า ประเด็นด้านความปลอดภัย ด้านสุขภาพอนามัย (จากกรณีการเกิดวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019) และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แม้จะไม่มีการระบุว่าประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเพราะไม่เคยเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญจึงมีการดำเนินงานเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เริ่มดำเนินการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ กลไก หรือมาตรการกำกับดูแล พร้อมปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนด “นโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน” จัดอบรมสัมมนาให้ความรู้และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ พร้อมทำ Workshop วิเคราะห์กระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ เพื่อวางแนวปฏิบัติและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิผลโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนาระบบเทคโนโลยี ที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น ซึ่งตั้งแต่ ปี 2561 บริษัทฯ ได้ตั้งส่วนความปลอดภัยทางไซเบอร์ขึ้นเพื่อรับผิดชอบงานบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ตามมาตรฐานสากลการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ISO/IES 27001:2013 ISO/IES 27032:2012 และ NIST Cyber Security Framework
- ด้านอาชีวอนามัย บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมโรคระบาดอุบัติใหม่ โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดวิกฤตไวรัสไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ที่จำเป็นในการป้องกัน ได้แก่ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ การปรับเวลาทำงานให้เหมาะสม ให้พนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชน ลูกค้าประชาชน รวมถึงหน่วยงานราชการ
- ด้านความปลอดภัย บริษัทฯ ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 45001 โดยดำเนินการตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการให้ความรู้ ฝึกซ้อม ตามระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน จัดหาการใช้อุปกรณ์ป้องกัน นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อลดความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีตามปัจจัยเสี่ยง และการตรวจวัดสุขภาพพื้นฐานก่อนการทำงานประจำวัน สำหรับชุมชนปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพฯ และอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้น ให้แก่ 6 โรงเรียน และ 11 คอนโดมิเนียมรอบโรงกลั่น ในเขตพระโขนง - บางนา
- ด้านการเจรจาต่อรอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ในการเจรจาสิทธิประโยชน์ของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านสหภาพแรงงานพนักงาน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ได้จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมาย ปัจจุบันสหภาพแรงงานพนักงาน มีสมาชิกเป็นพนักงานบริษัทฯ เกินกึ่งหนึ่งของพนักงานทั้งหมด โดยมีการประชุมหารือกับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ สหภาพแรงงานฯ มีสิทธิแต่งตั้งคณะกรรมการลูกจ้าง (ปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน) เพื่อพัฒนาสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานร่วมกับผู้แทนฝ่ายบริหาร ทำให้พนักงานได้รับสวัสดิการตรงตามความต้องการและความคาดหวังอย่างเหมาะสม และมีการประชุมปรึกษาหารือร่วมกันทุกไตรมาสตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งในปี 2563 ตัวอย่างผลที่เกิดจากการประชุมร่วม ได้แก่ บริษัทฯ ได้เพิ่มโครงการร่วมใจสำหรับพนักงานที่ต้องการเกษียณก่อนอายุ 60 ปี การปรับปรุงเงินพิเศษสำหรับพนักงานเข้ากะ ระดับ 8 - 9 เงื่อนไขการเข้าเป็นคู่ค้าบริษัท กรณีพนักงานลาออก เป็นต้น จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนพนักงาน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
- ด้านคู่ค้าและผู้รับจ้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านไปยังคู่ค้าและผู้รับจ้าง โดยใช้เครื่องมือการประเมินจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct: SCOC) ในหมวดการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

- ด้านข้อพิพาทและการร้องเรียน ในปี 2563 จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนพนักงาน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีประเด็นละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีกรณีที่ถูกกล่าวหาว่าเป็นผู้สร้างผลกระทบด้านลบต่อประเด็นสังคมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

ในปี 2563 คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อันประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยตัวแทนพนักงานระดับปฏิบัติการมาจากการเลือกตั้งแยกตามสายงาน เพื่อให้มีตัวแทนพนักงานจากทุกสายงาน ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อเป็นเวทีในการรับข้อมูลจากพนักงานแต่ละสายงานผ่านตัวแทน และแจ้งข่าวสาร พร้อมติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานผลักดันให้เกิดมาตรการป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 เช่น การคัดกรอง อุปกรณ์ป้องกัน การรักษาระยะห่างในพื้นที่ส่วนรวม ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่เหมาะสมและสอดคล้องกับ OSHA (3990-03 2020:The Occupational Safety and Health Administration)

สำหรับผลดำเนินงานตามเป้าหมาย อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด เท่ากับ ศูนย์ พบว่า จากการในการบริหารงานด้านความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานทั้งพนักงานและผู้รับเหมา ส่งผลให้ในปีนี้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ ตัวชี้วัด ได้แก่ อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Loss-time Injury Frequency Rate: LTIFR) อัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) อัตราการบาดเจ็บรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) และ High-consequence Work-related Injuries Rate ของพนักงานและผู้รับเหมา สำหรับอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนสาเหตุและนำบทเรียนจากข้อบกพร่องมาปรับปรุงการทำงานและการควบคุมการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ กำหนดแผนการปรับปรุงในระยะสั้นและยาว และจัดให้มีการติดตามการแก้ไขให้แล้วเสร็จพร้อมสื่อสารแก่ผู้เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety) เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างยั่งยืน

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (LTIFR)						
พนักงาน	0.55	0	0	0	**0**	**0**
ผู้รับเหมา	0.71	0	0.42	0	**0.34**	**0**
อัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ (ISR)						
พนักงาน	7.75	0	0	0	**0**	**0**
ผู้รับเหมา	9.18	0	1.27	0	**1.34**	**0**
อัตราการบาดเจ็บรวม (TRIR)						
พนักงาน	1.66	0	0	0	**0.60**	**0**
ผู้รับเหมา	1.41	0	1.06	0	**0.34**	**0.54**
High-consequence Work-related Injuries Rate*						
พนักงาน	N/A	N/A	0	0	**0**	**0**
ผู้รับเหมา	N/A	N/A	0	0	**0**	**0**

*High-consequence work-related injuries rate อุบัติเหตุเนื่องมาจากการทำงานที่ทำให้ไม่สามารถกลับมาทำหน้าที่เดิมได้ภายใน 6 เดือน

และสำหรับเป้าหมายการป้องกันและจัดการการรั่วไหล ในปี 2563 บริษัทฯ สามารถดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการทำงานได้ตามเป้าหมาย ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีอย่างมีนัยสำคัญสู่สิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การขนส่งน้ำมันดิบทางน้ำจากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่จนถึงเรือลำเลียงขนาดเล็กที่ใช้ขนถ่ายน้ำมันดิบมายังโรงกลั่น ในกระบวนการกลั่นจนถึงการขนถ่ายน้ำมันผลิตภัณฑ์ไปยังคลังน้ำมันที่สมุทรสาคร สุราษฎร์ธานี และลูกค้า

การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี	2560	2561	2562	2563
การรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง) (กรณี) Number of Significant Oil and Chemical Spills (More than 100 Barrels)	0	0	0	0

อีกทั้งมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ขึ้น จึงให้ความสำคัญในการลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยและความสามารถบริหารจัดการหากเกิดเหตุการณ์รั่วไหลอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ได้แก่

- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ด้วยการเข้าร่วมอบรมและฝึกปฏิบัติร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหน่วยงานราชการและบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องตาม Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้นและติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม
- มีการบ่งชี้และประเมินจุดเสี่ยงที่มีศักยภาพจะก่อให้เกิดการรั่วไหล (LOPC) ในแต่ละพื้นที่พร้อมกำหนดมาตรการควบคุม และป้องกันรวมถึงมีตรวจติดตามประสิทธิผลของมาตรการควบคุมและป้องกันอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การวิเคราะห์และเสนอแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ
- จัดให้เรือขจัดคราบน้ำมัน ภายใต้ชื่อ “ศรีธารารักษ์ 8” ที่สามารถจัดเก็บคราบน้ำมันได้ถึง 10,000 ลิตร โดยติดตั้งระบบจัดกักคราบน้ำมันข้างเรือพร้อมใช้งาน (Side Collecting Boom) พร้อมชุดจัดเก็บคราบน้ำมัน (Belt Skimmer) สามารถกักเก็บคราบน้ำมันได้ด้วยตัวเองโดยไม่ต้องรอปฏิบัติการร่วมกับเรือลำอื่นๆ ซึ่งต้องใช้เรือ 3 ลำร่วมกัน จึงจะดำเนินการขจัดคราบน้ำมันได้ และมีระบบดับเพลิงประจำบนเรือ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมทั้งมีห้องประชุมภายในเรือที่สะดวกต่อการวางแผนดำเนินการตามภารกิจของเจ้าหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเรือจะประจำอยู่ที่ท่าเรือโรงกลั่นบางจากฯ ทั้งนี้ยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนในลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาจนถึงปากร่องน้ำ ในกรณีที่เกิดสถานการณ์ฉุกเฉินมีการดูแลจัดการอีกทั้งพร้อมให้การช่วยเหลือสนับสนุนการจัดเก็บคราบน้ำมันของภาครัฐและกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน หรือ Oil Industry Environmental Safety Group Association (IESG) ซึ่งบางจากฯ เป็นสมาชิกอยู่ รวมถึงการสนับสนุนเหตุอุทกภัยหรือเหตุอื่นๆ เมื่อได้รับการร้องขอ

ด้านการดูแลพนักงาน

ในการดูแลพนักงาน บริษัทฯ มีการวางแผนกลยุทธ์และติดตามประเด็นด้านพนักงานผ่าน คณะอนุกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Sub Committee - Sub MDC) ประจำแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อรวบรวมผลความคิดเห็นของพนักงาน จากการสำรวจความความผูกพันพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) และคัดกรองประเด็นหารือต่างๆ ก่อนนำประเด็นเหล่านั้นไปพิจารณาในคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Committee - MDC) เพื่อขออนุมัติดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา พร้อมติดตามดูแลบุคลากรในแต่ละกลุ่มธุรกิจหรือกลุ่มงานได้ใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ประเด็นด้านการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาพนักงาน (Learning and Development) การสนับสนุนการโยกย้ายเพื่อการพัฒนา (Job Rotation for Development) และการส่งเสริมด้านการเรียนรู้เพื่อต่อยอดทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีระบบด้านการบริหารงานบุคคล (Smart ME) ที่ทันสมัยเพื่อให้พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล (Digital Transformation) โดยบริษัทฯ ได้ต่อยอดระบบ Smart ME จากเฟสที่ 1.1 (HCM, Onboarding, Performance Management, Absence, Integration) สู่เฟสที่ 1.2 (Recruiting, Succession & Career และ Competency) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการสรรหา การสืบทอดตำแหน่งงาน คัดเลือกบุคลากรและวางแผนอัตรากำลัง โดยเฉพาะตำแหน่งงานหลัก (Key Positions)

สำหรับการดำเนินงานตามกระบวนการในการดูแลพนักงาน แบ่งเป็น 4 ด้าน มีดังนี้

1. ด้านการวางแผนกำลังคนและสรรหา

บริษัทฯ มีการวางแผนกำลังคนให้สอดรับกับแผนกลยุทธ์ขององค์กรในระยะ 3 ปี ในปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,230 คน อย่างไรก็ตามด้วยสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 เน้นการโยกย้ายงานภายในองค์กร ซึ่งในปี 2563 อัตราการโยกย้ายงานอยู่ที่ร้อยละ 10.11 ทำให้การรับพนักงานใหม่เพียง 30 คน เฉพาะตำแหน่งที่จำเป็น ซึ่งพนักงานภายในไม่สามารถทดแทนได้ ในด้านการสรรหา บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ผ่านทาง Social Media ที่ทันสมัย ได้แก่ Facebook, Line Official Account และ TikTok พร้อมจัดโครงการ BCP Talent Internship Program ซึ่งเป็นโครงการฝึกงานสำหรับนิสิต นักศึกษา ต่อเนื่อง เพิ่มความสะดวกให้กับผู้สมัครด้วยระบบบริหารงานบุคคล Smart Me ผ่านช่องทาง Introduce Yourself อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือ Onboarding Bangchak Lifestyle ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปรอบๆ สถานที่ทำงาน เช่น ที่พักอาศัย โรงพยาบาล และสถานที่พักผ่อนต่างๆ อีกด้วย

2. ด้านการพัฒนาพนักงาน

เพื่อพัฒนาแผนการเรียนรู้รายบุคคล และให้สอดคล้องกับเส้นทางความก้าวหน้าตามสายอาชีพ (Career Path Development) ของพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายปี 2563 - 2568 ไว้ดังนี้

เป้าหมายปี 2563 - 2568	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
• เพิ่มขีดความสามารถตามมาตรฐานตำแหน่งงาน (Competency) และบริหารความก้าวหน้าทางอาชีพอย่างต่อเนื่อง	Competency Gap โดยวัดจากผลประเมิน ทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นต้องมีของงานในแต่ละสายอาชีพ (Competency Assessment)	• Career Development Guideline: แผนพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพ • แผนพัฒนาตนเอง (IDP: Individual Development Plan) เพื่อปิด Competency Gap
• มีแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหาร ตำแหน่งสำคัญ (Critical Position) และตำแหน่งงานในธุรกิจใหม่	จำนวนพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) ที่ได้รับการพัฒนาในแต่ละปี	• Talent Development: หลักสูตรสำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง • Succession Plan: พัฒนาผู้เชี่ยวชาญและผู้สืบทอดตามเส้นทางในสายอาชีพ
• พัฒนาหลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานแต่ละระดับ (Mandatory Program) รวมทั้งการสร้างภาวะผู้นำในองค์กร	จำนวนพนักงานที่ผ่านหลักสูตร	• Mandatory Program Model พัฒนาหลักสูตรในแต่ละระดับให้เหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจและการสร้างภาวะผู้นำในองค์กร • หลักสูตรด้านเทคโนโลยีเพื่อทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งเน้นการเรียนรู้แบบ Agile และ Design Thinking
• พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เข้าถึงง่าย และตอบโจทย์ต่อพนักงาน	จำนวนพนักงานเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และระบบ e-Library	• Technology & Innovation: พัฒนา Application ระบบการบริหารงานบุคคล รวมทั้งระบบการเรียนรู้ Online

เป้าหมาย และผลการดำเนินงานปี 2563

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานปี 2563
• เพิ่มขีดความสามารถตามมาตรฐานตำแหน่งงาน (Competency) และบริหารความก้าวหน้าทางอาชีพ	• จัดทำแผนพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Development Guideline) โดยการวัดขีดความสามารถตามมาตรฐานโดยการประเมิน ทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นต้องมีของงานในแต่ละสายอาชีพ (Competency Assessment) เพื่อนำมาสร้างแผนพัฒนารายบุคคล (IDP: Individual Development Plan)
• Talent & Succession Plan: แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน สำหรับตำแหน่งผู้บริหาร ตำแหน่งสำคัญ (Critical Position) และตำแหน่งงานในธุรกิจใหม่	• Talent Development: จัดทำ IDP สำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง รวมทั้งจัดให้มี Mentoring Program • จัดทำโครงการ Sustainable Growth Project พัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมในตำแหน่งสำคัญที่ต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ
• Mandatory Program: พัฒนาหลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงานแต่ละระดับ รวมทั้งการสร้างภาวะผู้นำในองค์กร	• ร้อยละ 98.6 ของพนักงานผู้เข้าอบรมทั้งหมดผ่านหลักสูตรเพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพพนักงานตาม Core Competency ขององค์กรสำหรับพนักงานในแต่ละระดับ
• พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เข้าถึงง่าย ตอบโจทย์พนักงาน	• ร้อยละ 100 ของพนักงานกลุ่มเป้าหมายเข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning

หลักสูตรการพัฒนาพนักงาน (Employee Development Programs) แบ่งเป็น

- Leadership Development: การพัฒนาผู้นำ/ผู้บริหารทุกระดับให้มี Leadership DNA (5 ให้ : ให้เวลา ให้โอกาส ให้ทิศทาง ให้คุณค่า และให้เห็นเป็นแบบอย่าง) เพื่อเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดการทำงานที่ให้ผลการดำเนินการที่ดี
- Career Development Guideline: แผนพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถตามมาตรฐานตำแหน่งงาน และบริหารความก้าวหน้าทางอาชีพ
- Talent Development & Succession Plan: แผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง และผู้สืบทอดตำแหน่งตามเส้นทางในสายอาชีพ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาผลการปฏิบัติงานควบคู่กับศักยภาพในการเติบโต ความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และภาวะผู้นำ
- Mandatory Program Model: หลักสูตรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและการสร้างภาวะผู้นำในองค์กร สำหรับพนักงานแต่ละระดับ
- หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับองค์กรยุค Disruptive World โดยนำแนวคิดแบบ Agile และ Design Thinking เข้ามาพัฒนาพนักงานทุกระดับ รวมทั้งโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อยกประสิทธิภาพการทำงาน ลดค่าใช้จ่ายและสร้างมูลค่าเพิ่ม นอกจากจากอบรมเพื่อให้ความรู้ในระดับต่างๆ ตามแผนงานแล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดค่าใช้จ่าย สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจหลักและส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาพัฒนาธุรกิจใหม่

3. ด้านการสร้างความผูกพันองค์กร

ปี 2563 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรไว้ที่ระดับร้อยละ 60 ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากวิกฤตทางเศรษฐกิจและสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้รับคะแนน ความผูกพันองค์กร (Overall Engagement Score) อยู่ที่ร้อยละ 63 ซึ่งมากกว่าปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 62 และมีพนักงานร่วมตอบแบบสำรวจความผูกพันพนักงานต่อองค์กรในปี 2563 ร้อยละ 97

การดำเนินการตามข้อเสนอแนะของพนักงาน

กิจกรรมสำคัญ ที่บริษัทฯ ดำเนินการ คือ ได้นำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานจากการทำ Employee Engagement Survey 3 ด้าน คือ การจัดการคนเก่ง การเติบโต และการสื่อสาร มาดำเนินการ สำหรับการสื่อสาร เนื่องจากการกระจายตัวของพนักงานแบ่งตามช่วงอายุ (Generation) พบว่าพนักงานในกลุ่ม Generation Y และ Z คิดเป็นร้อยละ 55 ของพนักงานทั้งหมด และมีการกระจายตัวอยู่ในเกือบทุกตำแหน่งขององค์กร บริษัทฯ จึงได้เน้นการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านการสื่อสารในรูปแบบของกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

- กิจกรรม Tea Time โดยผู้บริหารระดับสูงและพนักงานในการพูดคุยแลกเปลี่ยนมุมมองกันอย่างไม่เป็นทางการ
- กิจกรรม Town Hall การสื่อสารทิศทางการดำเนินธุรกิจ ความเคลื่อนไหวในองค์กร และข่าวสารต่างๆ ให้พนักงานทราบโดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยในครึ่งปีแรก ใช้การถ่ายทอดสดผ่าน Live Streaming พนักงานสามารถรับฟังผ่านคอมพิวเตอร์ของตนเอง และช่วงครึ่งปีหลังประชุมโดยจำกัดที่นั่งผู้ร่วมประชุมและเว้นระยะห่างระหว่างที่นั่ง เพื่อเป็นการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) ตามมาตรการด้านความปลอดภัย ภายใต้รูปแบบดำเนินตามวิถีชีวิตปกติแบบใหม่ (New Normal) รวมถึงช่องทางอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น เสียงตามสาย บทความผ่าน Email ในชื่อ “สั้นๆ กับ PS” ระบบ Online Media (VDO Clip/ Podcast)
- กิจกรรม CEO Box เป็นช่องทางที่พนักงานทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น หรือมีข้อเสนอแนะใดๆ สามารถเสนอได้โดยตรงไปที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การ Recognition ผ่านกิจกรรม Thank You Card และ Congrats Day ที่ผู้บริหารระดับสูงมาร่วมแสดงความยินดีและให้ Direction ในการทำงานและความคาดหวังที่องค์กรมีต่อพนักงาน
- การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงานโดยผ่านกิจกรรมสโมสรพนักงาน อาทิ กิจกรรมปลูกต้นไม้สร้างพื้นที่สีเขียวในพื้นที่โรงกลั่น กิจกรรมแข่งขันกีฬา กิจกรรมวันเกิดพนักงาน เป็นต้น

การดูแลพนักงานในสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้ออกมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกัน โดยจัดให้มีการคัดกรองเบื้องต้นผ่านการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดหาเจลแอลกอฮอล์บริการตามจุดต่างๆ ทั่วทุกสำนักงาน รณรงค์ให้พนักงานดูแลตนเองโดยใส่หน้ากากอนามัย ล้างมือสม่ำเสมอ และออกนโยบาย WFH เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับพนักงาน รวมถึงการสื่อสารสถานการณ์ปัจจุบัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้รับรู้ข่าวสารอย่างทันเหตุการณ์และตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ พร้อมสำรวจการเดินทางของพนักงานที่ไปพื้นที่เสี่ยง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสในสำนักงานอย่างเคร่งครัด

4. การรักษาพนักงาน

เป้าหมายและผลดำเนินงาน ปี 2563 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการควบคุมอัตราการลาออกของพนักงานไม่ให้เกินค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ได้ตั้งเป้าหมายของอัตราการลดออกของพนักงานของบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 4 ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราการลาออกลดลง จากร้อยละ 5.36 เป็น ร้อยละ 3.18 ในปี 2563

รูปแบบการประเมินผลปฏิบัติงานพนักงาน (ร้อยละของพนักงาน)	อัตราการลาออกพนักงาน (ร้อยละ) เป้าหมายไม่เกินร้อยละ 4.00			อัตราการเลื่อนตำแหน่ง (ร้อยละ)		
KPI + พฤติกรรม = 94.54%	2561	2562	2563	2561	2562	2563
KPI + พฤติกรรม + 360 องศา = 5.46%	3.55	5.36	3.16	13.92	15.20	9.79

สัดส่วนค่าตอบแทนต่อพนักงาน (หญิงต่อชาย)

พนักงานระดับผู้จัดการทั่วไป	พนักงานระดับบริหาร	พนักงานระดับปฏิบัติการ
0.8921 : 1	0.9842 : 1	1 : 0.9877

นอกจากนี้ มีการสำรวจ Retention Rate ของพนักงานลาออกที่มีอายุงานไม่เกิน 2 ปี พบว่าการรักษาพนักงานใหม่มีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากการปรับสวัสดิการ และสไตล์การทำงาน ให้สอดคล้องกับพนักงานในแต่ละช่วงอายุมากขึ้น

การดำเนินงานที่สำคัญ คือ การประเมินผลและบริหารค่าตอบแทน บริษัทฯ การเลื่อนตำแหน่งตามเกณฑ์พิเศษ (High Potential & Fast Track) โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงานย้อนหลังควบคู่กับศักยภาพในการเติบโต ความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ ภาวะผู้นำ และการผ่านหลักสูตรภาคบังคับ (Mandatory Courses) ตามระดับที่กำหนดไว้ และจะพิจารณาการเลื่อนตำแหน่งตามเกณฑ์พิเศษ (High Potential & Fast Track) อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้มีการวางแผนการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับเส้นทางความก้าวหน้าตามสายอาชีพของพนักงานอีกด้วย

สำหรับการบริหารค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสมในแต่ละระดับก็เป็นอีกส่วนสำคัญในการสร้างความผูกพัน และก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High-Performance Culture) ตามแนวทางของ The Best Employer ในแต่ละปี บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม อีกทั้งยังคงมีทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารค่าตอบแทนได้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการของพนักงานรุ่นใหม่ ทั้งนี้ ไม่มีความแตกต่างทางเพศในการกำหนดค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน

ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมาย ที่จะเป็นแบรนด์สถานีบริการน้ำมันอันดับหนึ่งในใจลูกค้ากลุ่มต่างๆ (The Most Admired Brand) ภายในปี 2567 เพื่อแทนคำขอบคุณสำหรับความไว้วางใจ ผ่านกระบวนการรับฟังความคาดหวังของลูกค้า ที่จะนำไปสู่การวางแผนเพื่อพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยีทางด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดี ตามแนวคิด **"Evolving Greenovative Experience"** โดยใช้ Net Promoter Score (NPS) ในการวัดความผูกพันผ่านการบอกต่อของลูกค้า ร่วมกับความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภคเข้ามาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับของดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง หรือ Net Promoter Score (NPS) อันดับ 1 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่สำคัญคือการรองรับสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ดังนี้

การดูแลลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจในสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อรองรับสถานการณ์โดย

1. พัฒนาระบบ Call Center เพื่อรองรับการการติดต่อทุกช่องทางจากผู้บริโภค และผู้ประกอบการทั้งด้านการสั่งซื้อน้ำมัน และการสั่งวัตถุดิบของร้านกาแฟอินทนิล โดยที่พนักงาน Call Center สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้
2. พัฒนาระบบงานเพื่อรองรับวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) ได้แก่ การสะสมคะแนนด้วยเบอร์โทรศัพท์มือถือ การชำระเงินด้วยการสแกน QR CODE และระบบเครื่องรูดบัตรไร้สาย
3. ปรับเปลี่ยนโปรโมชั่น และสิทธิพิเศษต่างๆ ได้แก่
   - 3.1 เลื่อนวันหมดอายุคะแนนสะสม เป็น 31 ธันวาคม 2564
   - 3.2 โปรโมชั่น Flash Sale และ Special Sale แลกคะแนนในบัตรสมาชิกเป็นของรางวัลต่างๆ
   - 3.3 แลกคะแนนจากบัตรสมาชิก เป็นกรมธรรม์ประกันภัยโควิด และกรมธรรม์อุบัติเหตุ
   - 3.4 การเล่นเกมส์ผ่านช่องทาง Facebook และ Line Official
   - 3.5 สินค้าส่งเสริมการขาย เช่น สบู่ล้างมือวาสลีน ยาสีฟันสมุนไพรแบบเม็ด และคูปองส่วนลดเครื่องดื่มอินทนิล
   - 3.6 สามารถสั่งเครื่องดื่มอินทนิลผ่านทาง Grab, Lineman, Food Panda เพื่อลดความเสี่ยงในการติดต่อของไวรัสโคโรนา 2019 จากการเดินทาง และยังได้รับส่วนลดพิเศษ
   - 3.7 มีการแจกและจำหน่ายหน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ชนิดน้ำและเจลในราคาพิเศษ ดังนี้
     - มีนาคม 2563: อินทนิลจำหน่ายหน้ากากอนามัย
     - มีนาคม 2563: สถานีบริการ แจกเจลแอลกอฮอล์ฟรี
     - เมษายน 2563: สถานีบริการ จำหน่ายแอลกอฮอล์ชนิดน้ำ รอบที่ 1
     - พฤษภาคม 2563: สถานีบริการ จำหน่ายแอลกอฮอล์ชนิดน้ำ รอบที่ 2
     - ปัจจุบัน ร้านกาแฟอินทนิลมีการวางจำหน่ายเจลแอลกอฮอล์

การพัฒนากลไกการสื่อสารสองทิศทาง ระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ	การพัฒนาระบบและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนความสัมพันธ์	การจัดการความสัมพันธ์เพื่อรักษาลูกค้าปัจจุบัน และเพิ่มลูกค้าใหม่
ผู้บริโภค • พัฒนาช่องทางการติดต่อลูกค้า ทั้งทางโทรศัพท์ และสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ได้แก่ - Call Center 1651 - Facebook - Website - Email - Line Official - Line@ - Live Chat - Bangchak Mobile Application • ค้นหาข้อมูลที่ลูกค้ากล่าวถึงองค์กรผ่านทางสื่อออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ **ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน และผู้ประกอบการร้านอินทนิล** • พัฒนาระบบการสั่งซื้อน้ำมันผ่านศูนย์บริการลูกค้า (Call Center) อย่างต่อเนื่องทำให้สามารถรองรับสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ได้เป็นอย่างดี กลุ่มพันธมิตรผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน สามารถสั่งซื้อน้ำมันได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยสั่งซื้อผ่านช่องทาง Web Ordering, Mobile Application, ระบบ IVR, Line โดยพนักงาน Call Center สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ • มีระบบบันทึกเสียงอัตโนมัติ และระบบจัดเก็บฐานข้อมูลผู้ติดต่อทุกรายการสั่งซื้อ • พัฒนาระบบการรับคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ใช้ในร้านอินทนิล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 • สร้าง Line Group สำหรับผู้ประกอบการในการติดต่อสื่อสารแบบสองทางให้กับลูกค้า	**ผู้บริโภค** • พัฒนาระบบเพื่อให้สามารถรองรับกลุ่มลูกค้ารายใหม่ที่มีการทำ CRM (Customer Relationship Management) ให้ได้รับสิทธิพิเศษจากการเติมน้ำมันที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก • ขยายการติดตั้งระบบ Point of Sale Automation ทำให้สถานีบริการที่อยู่ต่างจังหวัด สามารถลงทะเบียนบัตรสมาชิกให้ผู้บริโภครายใหม่ได้ ทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 • Bangchak Mobile Application สามารถแสดงการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) จากการเติมผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจากของลูกค้าได้ โดยแสดงเป็นสัญลักษณ์รูปต้นไม้ของคุณ • วิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าแบบแยก Segment ตามพฤติกรรมและปริมาณการเติมน้ำมัน เพื่อวางแผนเชิญชวนลูกค้าให้มาเติมน้ำมันโดยได้รับสิทธิพิเศษ • พัฒนาระบบ Push Notification เพื่อสร้าง Personalized Marketing เสนอสิทธิประโยชน์ที่ตรงใจให้กับลูกค้าที่แตกต่างกัน เช่น โปรโมชั่นวันเกิด และสิทธิพิเศษเมื่อเติมน้ำมันในวันที่ปรับราคาขึ้น **พัฒนาระบบ เพื่อรองรับวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal)** • พัฒนาระบบบัตรสมาชิก ให้สามารถสะสมคะแนนได้ ด้วยการบอกเบอร์โทรศัพท์มือถือ เพื่อลดการสัมผัสผ่านบัตรสมาชิก • การชำระเงินค่าน้ำมันผ่าน QR CODE • ระบบเครื่องรูดบัตรเครดิตไร้สาย ที่จะมาบริการที่รถของลูกค้า	**ผู้บริโภค** ยังคงได้รับสิทธิประโยชน์หลักอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ • สมาชิกบัตรบางจากรายใหม่ ได้รับคะแนนพิเศษจากการจากการลงทะเบียนบัตรสมาชิกบางจาก • ออกลายหน้าบัตรสมาชิกลายใหม่ “ลาย 4 ภาค” เพื่อดึงดูดลูกค้ารายใหม่ให้เข้ามาเป็นสมาชิก • เพิ่มจำนวนองค์กรการกุศลเป็น 16 องค์กร เพื่อให้สมาชิกได้เลือกบริจาคคะแนนประจำปี หรือสามารถบริจาคผ่าน Bangchak Mobile Application ได้ • สิทธิประโยชน์ ขึ้นเท่าไรคืนเท่านั้น ในวันที่น้ำมันปรับราคาขึ้น สมาชิกจะได้รับส่วนต่างของราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้นคืนเป็นคะแนนสะสม • มีการชดเชยให้กับลูกค้าที่ได้รับความเสียหายจากการใช้บริการตามข้อกำหนด **สิทธิพิเศษ เพื่อรองรับวิถีชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal)** • เลื่อนวันหมดอายุคะแนนสะสม เป็น 31 ธ.ค. 2564 • จัดโปรโมชั่น Flash Sale และ Special Sale เพื่อแลกคะแนนในบัตรสมาชิกเป็นของรางวัลต่างๆ • มอบสิทธิพิเศษแก่สมาชิกบัตร แลก 1,000 คะแนน เป็นกรมธรรม์ประกันภัยโควิด • แลกเพียง 1 คะแนน เป็นประกันอุบัติเหตุ และคุ้มครองไวรัสโคโรนา 2019 ในช่วงเทศกาลปีใหม่ • การเล่นเกมส์ผ่านช่องทาง Facebook และ Line Official • สินค้าส่งเสริมการขาย เช่น สบู่ล้างมือ วาสลีน ยาสีฟันสมุนไพรแบบเม็ด และคูปองส่วนลดเครื่องดื่มอินทนิล

การพัฒนากลไกการสื่อสารสองทิศทาง ระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ	การพัฒนาระบบและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนความสัมพันธ์	การจัดการความสัมพันธ์เพื่อรักษาลูกค้า ปัจจุบัน และเพิ่มลูกค้าใหม่
วัดผลลัพธ์ Feedback • ระบบ Mobile Survey ประเมินความพึงพอใจของสมาชิกบัตร หลังการเข้ามาใช้บริการในสถานีบริการ ทั้งการเติมน้ำมัน และการใช้บริการธุรกิจ Non-Oil ทำให้สามารถรับทราบข้อมูลความพอใจหลังการใช้บริการได้ทันที • ประเมินความพึงพอใจผู้บริโภคที่ใช้บริการ และทำรายงานสรุปข้อร้องเรียน ข้อสอบถาม คำชมเชย ข้อมูลเกี่ยวกับส่งเสริมการขาย และคำแนะนำบริการเป็นประจำทุกเดือนส่งไปยังส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อการนำไปปรับปรุงการบริการ • การวิจัยทางการตลาดประจำปี • การจัดทำ Focus Group กับกลุ่มผู้ประกอบการเพื่ออัพเดตข้อมูลทางการตลาด สอบถามความต้องการและแก้ไขปัญหาร่วมกัน • บันทึกคำชมเชยของลูกค้า เพื่อให้รางวัลแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานดีเป็นขวัญและกำลังใจต่อผู้ปฏิบัติงาน	**ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน และผู้ประกอบการร้านอินทนิล** • เพิ่มระบบรับคำสั่งซื้อเพื่อรับคำสั่งซื้อสำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในร้านอินทนิล • พัฒนาระบบ CRM ทางโทรศัพท์ จัดเก็บข้อมูลการติดต่อเข้ามา ทำให้พนักงานสามารถทราบได้ทันทีว่าลูกค้าท่านใดติดต่อเข้ามา • มีระบบการส่งสายลูกค้าให้พนักงาน Call Center ที่พร้อมให้บริการ จึงทำให้พนักงาน Call Center สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ในช่วงสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 • พัฒนาระบบ E-Training สำหรับผู้ประกอบการและพนักงานให้บริการ สามารถเข้าถึงการอบรมและพัฒนางานบริการได้ทุกที่ทุกเวลา • พัฒนาระบบ E-Report เพื่อให้ผู้ประกอบการและ MR สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว **กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม** • ผลักดันการใช้ระบบ E-Tax invoice ช่วยอำนวยความสะดวกกับลูกค้าในการเข้าถึงข้อมูลผ่านระบบ Online • ปรับปรุง เพิ่มคลังน้ำมันในการจ่ายน้ำมันให้ครอบคลุมและสามารถจัดส่งได้รวดเร็วยิ่งขึ้น • ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลน้ำมันหล่อลื่นชนิดต่างๆ ให้สามารถเข้ามาตรวจสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่เหมาะสมใน www.bangchaklubricants.com	• ร้านอินทนิลจำหน่ายหน้ากากอนามัยธงฟ้าในเดือนมี.ค. 2563 และปัจจุบันมีการวางจำหน่ายเจลแอลกอฮอล์ • สามารถสั่งเครื่องดื่มอินทนิลผ่านทาง Grab, Lineman, Foodpanda ได้ลดความเสี่ยงในการติดไวรัสโคโรนา 2019 จากการเดินทาง และยังได้รับส่วนลดพิเศษ • 23 มี.ค. 2563 สถานีบริการ แจกเจลแอลกอฮอล์ฟรี • 6 เม.ย. 2563 สถานีบริการ จำหน่ายแอลกอฮอล์ชนิดน้ำ รอบที่ 1 • 5 พ.ค. 2563 สถานีบริการ จำหน่ายแอลกอฮอล์ชนิดน้ำ รอบที่ 2 **สิทธิประโยชน์ที่มอบเพิ่มเติม** • ขยายฐานลูกค้า โดยเพิ่มสิทธิประโยชน์แก่ผู้ถือบัตรสมาชิก SCG, AIS Serenade และ The1Card ให้ได้รับส่วนลดทันทีจากการเติมน้ำมันที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก • จัดทำโปรโมชั่นร่วมกับบัตรเครดิตธนาคารต่างๆ • สิทธิพิเศษในวันเกิด รับคะแนนพิเศษ 50 คะแนน เพื่อนำไปใช้แลกรับส่วนลดพิเศษที่ร้านอินทนิล หรือ ศูนย์บริการรถยนต์ FURiO Care **กลุ่มผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน** • พัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง อาทิ เช่น B10s และปรับปรุงสูตร GSH S EVO Family เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า • นำระบบการสื่อสารแบบ Online มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการติดต่อกับลูกค้ามากขึ้น • พัฒนา Program Bonding สนับสนุนการลงทุนของผู้ประกอบการให้สถานีบริการที่มีศักยภาพและความพร้อมมีธุรกิจและบริการเสริมที่ครบถ้วน ทั้งการเพิ่มผลิตภัณฑ์ และการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน

การพัฒนากลไกการสื่อสารสองทิศทางระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ	การพัฒนาระบบและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนความสัมพันธ์	การจัดการความสัมพันธ์เพื่อรักษาลูกค้าปัจจุบัน และเพิ่มลูกค้าใหม่
		• บริษัทฯ ขยายตลาด Online เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับผู้ประกอบการร้านกาแฟอินทนิล และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่าน Food Delivery Partners พัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบ TO GO • พัฒนาเมนูเครื่องดื่มและเบเกอรี่ใหม่ที่โดนใจผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง **กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม** • ให้ความรู้ด้านต่างๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์/การอบรมแผนฉุกเฉิน/การบริการหลังการขาย/สนับสนุนอุปกรณ์/ตรวจเช็คระยะอุปกรณ์ ดูแลรักษาเครื่องจักร • ให้บริการ Total Solution นอกจากการขายผลิตภัณฑ์ มีการเพิ่มการดูแลอุปกรณ์ให้ลูกค้า รวมถึงประกันคุณภาพ • มีการประชุมร่วมกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ทุกเดือนร่วมกันสร้างเครื่องมือสนับสนุนการขายและขยายเครือข่ายการค้า

ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

1. การดูแลเพื่อนบ้านบางจาก การมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมระดับพื้นที่รอบสถานประกอบการ หรือโรงกลั่นบางจาก อันเป็นพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญของบริษัทฯ การดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ได้มีการจำแนกกลุ่มเป้าหมายผู้อาศัยที่อยู่รอบพื้นที่ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการ/ความคาดหวังของแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม ซึ่งความคาดหวังส่วนใหญ่เป็นเรื่อง **1) การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย 2) สื่อสารให้ทราบล่วงหน้าในการดำเนินงานตามแผน 3) สื่อสารอย่างรวดเร็วในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน 4) มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย 5) การจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมถึง 6) การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม** บริษัทฯ จึงกำหนดกลยุทธ์ในงานชุมชนสัมพันธ์ และจัดทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ครอบคลุม 8 ด้าน ได้แก่ ด้านความปลอดภัย ด้านการศึกษา ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ด้านเศรษฐกิจ และด้านสาธารณประโยชน์ โดยในปี 2563 จัดกิจกรรมกว่า 140 ครั้ง และมีผู้ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกว่า 71,083 ราย ซึ่งผลดำเนินงานในดำเนินงานในปี 2563 พบว่า

- เรื่องร้องเรียนจากชุมชนในวงกว้าง 0 ครั้ง
- ผลประเมินความผูกพันของชุมชน ร้อยละ 84.40 ซึ่งการวัดผลประเมินนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกมาดำเนินการ

การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 ตามความคาดหวังของชุมชนแบ่งออกเป็น

ด้านความปลอดภัย: การซ้อมแผนอพยพประชาชนกรณีเกิดอุบัติภัย

บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพ กรณีเกิดอุบัติภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้น ให้แก่ ครู นักเรียนและบุคลากรในโรงเรียน และผู้อาศัยในคอนโดรอบโรงกลั่นฯ เป็นประจำทุกปี ปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพฯ และอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้น ให้แก่ 6 โรงเรียน และ 11 คอนโดรอบโรงกลั่นในเขตพระโขนง เขตบางนา

ด้านการสื่อสาร:

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมกับกลุ่มต่างๆ ที่อาศัยอยู่ใกล้พื้นที่รอบโรงกลั่นฯ ในหลากหลายช่องทาง ได้แก่

- พนักงานชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่พูดคุย และการโทรศัพท์สายตรง
- Line กลุ่มคณะกรรมการชุมชน ลูกบ้านคอนโด คณะอาจารย์ในโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ
- ป้ายประชาสัมพันธ์ในชุมชนและคอนโด
- Facebook ครอบครัวใบไม้บางจาก สำหรับกลุ่มครอบครัว
- ขยายพื้นที่การติดตั้งลำโพงเสียงตามสายสำหรับแจ้งให้เพื่อนบ้านทราบล่วงหน้าในการดำเนินงานตามแผน

การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม แบ่งออกเป็น

ด้านเศรษฐกิจ: โครงการ "ครัวชุมชน - ตลาดปันสุข"

เป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เพื่อสร้างรายได้ให้แก่ ผู้ประกอบการในชุมชนรอบโรงกลั่นฯ โดยจัดสรรพื้นที่ในการขายอาหารและสินค้าในโอกาสต่างๆ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย เช่น ขายอาหารในงานซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี งานก่อสร้างในโครงการพิเศษต่างๆ โรงอาหารสวัสดิการพนักงานบางจากฯ และสั่งอาหารมาจัดเลี้ยงในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ พร้อมสนับสนุนภาชนะย่อยสลายได้ และภาชนะรักษ์โลก รวมทั้งให้ความรู้ในการแยกขยะให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อให้มีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานปี 2563 โครงการ "ครัวชุมชน - ตลาดปันสุข" สามารถสร้างรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการชุมชน มีรายได้รวม 7,764,000 บาท (12 ร้านค้า) ช่วยให้ร้านค้าในชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองและยังได้พัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้นด้วยการใช้แบบสอบถามทำการประเมินผลความพึงพอใจจากลูกค้า

ด้านสิ่งแวดล้อม: โครงการ "บางจากห่วงใยชุมชน" ร่วมบรรเทาฝุ่นละออง

ด้วยความห่วงใยเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นฯ บริษัทฯ กับสำนักงานเขตพระโขนง ร่วมบรรเทาปัญหาจากภาวะฝุ่น PM 2.5 โดยพนักงานฯ ร่วมกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเขตพระโขนง ลงพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นฯ ในเขตพระโขนง บางนา ร่วมกันมอบหน้ากาก N95 จำนวน 20,000 ชิ้น ให้แก่ ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด บุคลากรโรงเรียน และหน่วยงานราชการรอบโรงกลั่นฯ

ด้านคุณภาพชีวิต: โครงการ "บางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19"

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบให้เกิดการขาดแคลนสินค้าจำเป็น เช่น หน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์ รวมถึงผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่เกิดกับเพื่อนบ้านในชุมชน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมพิเศษในช่วงแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ดังนี้

- **ถุงบางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19** บรรจุอุปกรณ์ป้องกันโรคระบาดที่กำลังขาดแคลน ได้แก่ หน้ากากผ้า เจลแอลกอฮอล์ วิตามินซี สติ๊กเกอร์ หมายเลขโทรศัพท์ที่จำเป็นในช่วงแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มอบให้แก่ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด ครอบครัว และบุคลากร นักเรียนในโรงเรียน รอบโรงกลั่นฯ จำนวน 32,000 ชุด

- **มอบเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือในช่วงสินค้าขาดแคลน** ให้แก่ ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด ครอบครัว และบุคลากร นักเรียนในโรงเรียน และศูนย์อนามัยฯ รอบโรงกลั่นฯ
- **จ้างงานชุมชนเย็บหน้ากากผ้า สู้ภัยโควิด-19** เพื่อเป็นรายได้เสริมให้แก่แม่บ้านและเยาวชนในชุมชนในช่วงได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 โดยหน้ากากอนามัยที่แม่บ้านและเยาวชนช่วยกันทำนี้ ได้นำไปมอบให้พนักงานหน้าลานในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และผู้รับเหมาในโรงกลั่นฯ เพื่อบรรเทาปัญหาขาดแคลนหน้ากากอนามัย
- **จิตอาสาเย็บหน้ากากผ้าให้ผู้สูงอายุในชุมชน** บริษัทฯ เป็นสื่อกลางเชิญชวนให้เพื่อนบ้านกลุ่มครอบครัวร่วมกันเป็นจิตอาสาเย็บหน้ากากผ้าเพื่อมอบให้สมาชิกชมรมผู้สูงอายุในชุมชน โดยบริษัทฯ สนับสนุนผ้าและอุปกรณ์การตัดเย็บ รวมทั้งสอนวิธีการเย็บหน้ากากผ้า โดยมอบหน้ากากผ้าจำนวน 300 ชิ้น ให้แก่ผู้สูงอายุในชุมชนเพื่อลดความเสี่ยงในช่วงโรคระบาด
- **ปลูกแบ่งปัน** บริษัทฯ มอบเมล็ดผักสวนครัว ให้แก่เพื่อนบ้านกลุ่มครอบครัว 200 ครอบครัว เพื่อปลูกผักสวนครัวรับประทานเองในช่วง Work from Home เป็นการช่วยลดการเดินทางออกไปซื้ออาหารนอกบ้าน ช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย และส่งเสริมให้ครอบครัวมีกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ร่วมกัน
- **ถังปันสุข** บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบรรเทาความเดือดร้อนแก่ชุมชน โดยการติดตั้งถังปันสุข ในวัด ชุมชน และโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ เพื่อเป็นการช่วยเหลือแบ่งปันเครื่องอุปโภค บริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง ปันน้ำใจระหว่างผู้มีมากให้แก่ผู้มีน้อยหรือขาดแคลน

ด้านการศึกษา: โครงการโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco-School)

บริษัทฯ ร่วมกับ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานเขตพระโขนง และสำนักงานเขตบางนา ริเริ่มโครงการนี้ เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหาร/ครูผู้สอนกลุ่มสาระวิชาวิทยาศาสตร์ใน 11 โรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ ได้เรียนรู้วิธีการจัดทำแผนหลักสูตร บูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนด้านสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบสิ่งแวดล้อมศึกษาทั้งระบบ โดยมีเป้าหมายในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการดำเนินงานเป็นแบบ New Normal โดยใช้รูปแบบการอบรม Online พร้อมทั้ง Upload Clip ใน YouTube เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถทบทวนความรู้ได้ทุกที่ทุกเวลาที่ต้องการ

2. ร่วมดูแลสังคม บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโลก (UN SDGs) โดยพัฒนากิจกรรมภายใต้แนวคิด Bangchak WOW ส่งเสริมการทำกิจกรรมใน 3 ด้านคือ Well Being Improvement, Oxygen Enhancement และ Water Management ตามเป้าหมาย UN SDGs ดังนี้

เป้าหมายที่ 13: การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) โดยการส่งเสริมให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการลดคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ในการดำเนินชีวิต

- **โครงการ "ต้นไม้ของคุณ"** ใน Mobile Application เพื่อรณรงค์ให้สมาชิกใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดที่ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ เปรียบเสมือนการปลูกต้นไม้ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ในอากาศและบรรเทาภาวะโลกร้อน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจากทุกชนิด
- **โครงการ "น้ำมันลดฝุ่น"** ในช่วงวิกฤตที่เกิดปัญหาฝุ่น PM 2.5 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศ ได้จัดโครงการ "น้ำมันลดฝุ่น" โดยผลิตน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ 10 ส่วนในล้านส่วน (10 PPM) เพื่อจำหน่ายในเขตกรุงเทพฯ ด้วยพบว่าสัดส่วนจากแหล่งกำเนิดฝุ่น PM 2.5 ของกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีสาเหตุจากการขนส่งทางถนนถึงร้อยละ 51 แม้จะมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น บริษัทฯ ก็ยังจำหน่ายในราคาเดิม เพื่อช่วยลดมลภาวะ ปัญหาฝุ่นละออง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชนเมืองด้วยการปลูกต้นไม้ลดฝุ่นในเขตกรุงเทพฯ กว่า 3 แสนต้น

- **สัมมนาสิ่งแวดล้อม "Everlasting Battery แบตเตอรี่ปฏิวัติพลังงานอนาคต"** เน้นย้ำการพัฒนาพลังงานทดแทน ซึ่งแบตเตอรี่หรือระบบกักเก็บพลังงานเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการเชื่อมต่อรอยต่อของการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานจากพลังงานฟอสซิลสู่พลังงานหมุนเวียน ในการสัมมนานักวิชาการหน่วยงานภาครัฐและ Startup ระดับโลกร่วมแบ่งปันประสบการณ์ชี้ให้เห็นถึงการพัฒนาแบตเตอรี่ลิเทียม ไอออนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวเนื่องที่จะพลิกโฉมการใช้พลังงานของโลก อันเป็นแนวทางสำคัญในการพัฒนาธุรกิจของบางจากฯ ที่มุ่งสร้างธุรกิจนวัตกรรมพลังงานสีเขียวและที่ควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

- **โครงการพัฒนาพื้นที่ป่าเปียก ในเขตป่าภูหลง** ป่าดิบแล้งผืนสุดท้ายต้นน้ำลำปะทาว จ.ชัยภูมิ แม้ปีนี้จะดำเนินงานมาเป็นปีที่ 16 แล้ว แต่ด้วยสภาพแห้งแล้งยาวนาน ทำให้เกิดไฟป่าสร้างความเสียหายกว่า 3,000 ไร่ บริษัทฯ ขอเสนอปรับแนวทางการช่วยเหลือและนำร่องปลูกป่าเพื่อสู้ไฟป่าด้วยแนวพระราชดำริ "ป่าเปียก" จำนวน 10 ไร่ เร่งสร้างความชุ่มชื้นในพื้นที่ด้วยการออกแบบและขุดให้มีแหล่งน้ำกักเก็บในรูปแบบ โคกหนองนา โมเดล และปลูกต้นไม้ไปกว่า 2,000 ต้น โดยติดตามผลดำเนินงานในแปลงนำร่องนี้ทุก 3 เดือน

เป้าหมายที่ 12: การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production) ปัญหาขยะพลาสติกเป็นปัญหาสำคัญของโลก แม้ในช่วงการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งทำให้ประชาชนหันมาสั่งอาหารออนไลน์กันมากขึ้น เพื่อมีส่วนร่วมในการบรรเทาปัญหาขยะพลาสติกในการดำเนินธุรกิจตามเป้าประสงค์ 12.4 ที่พยายามส่งเสริมให้ธุรกิจ ช่วยกันดูแลบริหารจัดการลดการทิ้งขยะลงสู่น้ำ ดิน เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพและปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้นำนวัตกรรมการผลิตไบโอพลาสติกและแนวทาง Circular Economy มาช่วยลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวโดยการเปลี่ยนมาเป็นการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจาก Bio Plastic ขณะเดียวกันเพื่อให้เกิดความยั่งยืนตามเป้าประสงค์ 12.8 ในการสร้างความตระหนักรู้กับประชาชน บริษัทฯ จึงได้มีการรณรงค์ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกกับลูกค้าที่มาใช้บริการร้านกาแฟอินทนิลและร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการด้วย กิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการตามเป้าหมาย SDG 12 มีดังนี้

- **โครงการ "ลดขยะต้นทาง กับบางจาก"** ชวนคนไทยร่วมโครงการ โดยการส่งเสริมให้ลูกค้านำแก้วส่วนตัวมาซื้อเครื่องดื่มที่ร้านกาแฟอินทนิลของบริษัทฯ ขณะเดียวกันก็เปลี่ยนแก้วเครื่องดื่มและฝาปิดแบบยกดื่มเป็นแก้ว Bio Plastic ทั้งหมด ซึ่งมีการเปลี่ยนไปแล้วกว่า 80 ล้านใบ พร้อมส่งเสริมการใช้แก้วส่วนตัว ในการซื้อเครื่องดื่ม (ยกเว้นช่วงไวรัสโคโรนา 2019) โดยการมอบส่วนลดเครื่องดื่มช่วยปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลูกค้าที่มาใช้บริการให้หันมาใช้แก้วส่วนตัวซื้อเครื่องดื่มมากขึ้น สามารถช่วยลดการใช้แก้วพลาสติกกว่า 1 - 2.4 ล้านแก้ว/ปี
- **โครงการ "รักษ์ปันสุข"** บริษัทฯ ได้รวบรวมขวดน้ำดื่ม PET ที่แจกสมนาคุณให้กับลูกค้าที่มาเติมน้ำมัน เพื่อนำมาแปรรูปเป็นเส้นใย สำหรับผลิตเป็นผลิตภัณฑ์รักษ์โลกต่างๆ ซึ่งปีนี้ ได้ส่งมอบขวดพลาสติกที่รวบรวมผ่านโครงการฯ กว่า 300,000 ขวด เพื่อนำไปผลิตเป็นเสื้อสำหรับพนักงาน หมวก ผ้ากันเปื้อนเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม รวมถึงกระเป๋า ถุงผ้าและหน้ากากผ้า ให้กับ "มูลนิธิใบไม้ปันสุข" เพื่อนำไปจำหน่ายเป็นของที่ระลึกช่วยเหลือการศึกษาให้เด็กไทย

- **โครงการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วมา Recycle เป็นไบโอดีเซล** บริษัทฯ ได้ขยายโครงการจากการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วในพื้นที่รอบโรงกลั่นฯ ที่มีพนักงานจิตอาสาออกรับน้ำมันพืชใช้แล้วจากชุมชนในเขตพระโขนง และเขตบางนา มาร่วมกับพันธมิตรทั้งภาครัฐ ประชาชน ร้านอาหารและเอกชน ในการรวบรวมปริมาณน้ำมันพืชใช้แล้วรวม 33 พื้นที่ชุมชนในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ปริมาณน้ำมันพืชใช้แล้วมีน้ำหนักรวมกว่า 22,750 กก. เพื่อช่วยรณรงค์และลดพฤติกรรมการใช้น้ำมันทอดซ้ำและทิ้งลงแหล่งน้ำสาธารณะ ด้วยการให้ความรู้กับประชาชนและชุมชน รวมถึงหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครในหลายพื้นที่ เช่น เขตภาษีเจริญ เขตหลักสี่ ซึ่งจากการจัดโครงการฯ พบว่ามีผลคุณภาพน้ำที่ดีขึ้น โดยเฉพาะค่าน้ำมันและไขมัน (Oil & Grease) ที่ต่ำลงหลังจากชุมชนและตลาดเข้าร่วมโครงการฯ ช่วยลดปัญหาน้ำเน่าเสีย ลดปัญหาท่อน้ำอุดตัน ได้ดีขึ้น

นอกจากนี้ยังร่วมกับโครงการ **"ถังวนถุง"** และ **"แก้วเพาะกล้า"** โดยการส่งมอบแก้วไบโอคัพของอินทนิล ให้กับกรมป่าไม้เพื่อเพาะกล้าไม้แทนถุงเพาะชำพลาสติก

เป้าหมายที่ 8: ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการจ้างงานที่เหมาะสม (Decent Work and Economic Growth)
การมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย เป็นภารกิจสำคัญของการก่อตั้งบริษัท บางจากฯ ซึ่งนับแต่เริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นจะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมการเป็นประโยชน์ต่อสังคมไป โดยเฉพาะการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้กับชุมชนและเกษตรไทย โครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนที่ 8 มีดังนี้

- **โครงการสถานีบริการน้ำมันชุมชน** เรียกสั้นๆ ว่า ปั๊มชุมชน เป็นโครงการที่ทำมาอย่างต่อเนื่องจากความร่วมมือของบริษัทฯ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์การเกษตร ทั่วประเทศ เพราะช่วยลดต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการทำการเกษตร และได้รับเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจ รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ในฐานะสมาชิกสหกรณ์ เพื่อให้โครงการนี้เป็นประโยชน์ในการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสมาชิกสหกรณ์กว่า 1 ล้านครอบครัว บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันชุมชนทุกปี (10 แห่ง/ปี) จากสภาพเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ ได้ช่วยหนุนเสริมเครื่องมือด้านการตลาดและการบริหารภายในให้มีประสิทธิภาพ และการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้ตอบโจทย์และวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าได้ พร้อมจัดโครงการ COOP Turnpro เพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจให้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตร

- **โครงการ Partnership School** บางจากฯ สหกรณ์การเกษตรฯ และมูลนิธิมีชัย วีระไวทยะ ได้ร่วมดำเนินโครงการ Partnership School กับ 5 โรงเรียนใน จ.ขอนแก่น จ.ลำปาง และ จ.สุรินทร์ โดยร่วมฝึกอบรมและจัดตั้ง "ธุรกิจเกษตร ในโรงเรียน" เพื่อพัฒนาเยาวชนให้ได้ฝึกฝนอาชีพจากแปลงเกษตร มีแหล่งอาหารปลอดภัยและทำธุรกิจ เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้เรื่องการออมและบริหารกองทุนโดยมีคณะครู นักเรียนและผู้แทนชุมชน ดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งปัจจุบันนักเรียนและผู้ปกครองสามารถกู้เงินจากกองทุนและนำมาต่อยอดทำธุรกิจของตนเองได้ จำนวน 19 ธุรกิจ และมีเงินฝากหมุนเวียนในกองทุนนักเรียนและกองทุนผู้ปกครองกว่า 440,000 บาท

- **นวัตกรรมธุรกิจ "Winnonie" (วิน No หนี้)** ที่จะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ขับมอเตอร์ไซค์รับจ้างซึ่งต้องผ่อนรถจักรยานยนต์ในอัตราดอกเบี้ยที่สูงมาก ด้วยการเปลี่ยนมาเช่ามอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าเพื่อลดต้นทุนค่าน้ำมันและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งริเริ่มธุรกิจจากกลุ่มพนักงานในโครงการ The Intrapreneur ปั้นคนในให้เป็นเถ้าแก่ และเพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวและการเข้าสู่ธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มบางจากฯ อย่างเต็มรูปแบบ

- **แผนงานด้านการศึกษา มูลนิธิใบไม้ปันสุข** เพราะการศึกษาเป็นจุดเริ่มต้นของคุณภาพชีวิตที่ดี หากบุตรหลานของเกษตรกรสามารถเรียนได้สูงสุดตามความสามารถก็จะช่วยให้มีงานทำ มีรายได้จุนเจือครอบครัว ในสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การเปิดภาคเรียนล่าช้ากว่าปกติ มูลนิธิฯ ของบางจากฯ ยังคงเดินหน้าด้านการศึกษา โดยได้ปรับแผนงานส่งเสริมเยาวชนด้านการอ่านออกเขียนได้ มุ่งเป้าหมายไปที่การป้องกันที่ นักเรียนชั้น ป.1 ผ่าน "โครงการอ่านเขียน เรียนสนุก ปั้นเด็กจิ๋วเป็นเด็กแจ๋ว" โดยปรับสู่การใช้ระบบออนไลน์ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การรับสมัคร จัดอบรมครู และติดตามนิเทศห้องเรียนส่งผลให้มูลนิธิฯ สามารถขยายพื้นที่การทำงานและสร้างประโยชน์ให้กับครูและนักเรียนได้ทั่วประเทศ กว่า 42 โรงเรียนจาก 30 จังหวัด มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการฯกว่า 1,100 คน

ท่านสามารถศึกษาดูรายละเอียดจากรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2563 เพิ่มเติมได้ที่
https://www.bangchak.co.th/th/document/toolkits

งานแถลงข่าว
บางจาก
bcpg

บางจาก
บางจาก

bcpg

กลุ่มบางจากฯ
ร่วมใจ สู้ภัยโควิด-19

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานไตรมาส 4 และปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
รายได้รวม	**33,134**	**33,652**	**-2%**	**50,146**	**-34%**	**136,450**	**190,489**	**-28%**
Accounting EBITDA	**2,750**	**2,769**	**-1%**	**2,420**	**14%**	**4,104**	**8,709**	**-53%**
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน 1/	600	606	-1%	1,073	-44%	(2,169)	2,871	-176%
กลุ่มธุรกิจการตลาด 2/	602	766	-21%	359	68%	2,174	2,279	-5%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า 3/	868	1,138	-24%	795	9%	3,640	2,964	23%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ 4/	590	390	51%	374	58%	1,828	1,000	83%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ 5/	221	(58)	481%	(57)	488%	(1,004)	(36)	N/A
อื่นๆ	(131)	(73)	-81%	(124)	-6%	(365)	(369)	1%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**251**	**(647)**	**139%**	**620**	**-59%**	**(6,967)**	**1,732**	**-502%**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	**0.09**	**(0.57)**		**0.38**		**(5.50)**	**1.18**	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ และ BCP Trading Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บจก. บางจากกรีนเนท และบจก.บางจาก รีเทล และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

3/ หมายถึง ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของ กลุ่ม NIDO Petroleum Pty. Ltd., BCP Energy International Pte. Ltd., BCP Innovation Pte. Ltd., BCPR Co., Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 136,450 ล้านบาท (-28% YoY) มี EBITDA 4,104 ล้านบาท (-53% YoY) และมี Operating EBITDA 8,874 ล้านบาท (-10% YoY) ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายทั้งจากวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ทวีความรุนแรงมากจนถึงระดับที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจากการประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ในหลายประเทศทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งปัจจัยกดดันในเรื่องสงครามราคาน้ำมันของผู้ผลิตน้ำมันดิบรายใหญ่อย่างซาอุดิอาระเบียกับรัสเซีย ทำให้ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันได้รับผลกระทบมากที่สุด ขณะที่กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีผลดำเนินงานเติบโตขึ้น ช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของผลการดำเนินงาน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2563 อยู่ที่ 42.27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 21.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทฯ มี Inventory Loss 4,743 ล้านบาท (รวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) อีกทั้งมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 2,375 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการด้อยค่าสินทรัพย์ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม นอกจากนี้มีขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) จำนวน 891 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการด้อยค่าลูกหนี้การค้าที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้การพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง ซึ่งได้มีการตั้งสำรองไว้เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ปี 2563 มี ***ผลขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 6,967 ล้านบาท*** (-502% YoY) คิดเป็น***ขาดทุนต่อหุ้น 5.50 บาท***

ความผันผวนของราคาน้ำมัน และการชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจโลก รวมถึงภาพรวมเศรษฐกิจไทย โดยเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบหนักสุดในช่วง Q2/2563 โดยในช่วงครึ่งปีหลังเศรษฐกิจเริ่มมีทิศทางปรับตัวดีขึ้น ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศฟื้นตัวต่อเนื่อง จากมาตรการต่างๆ ของภาครัฐในการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามลดผลกระทบจาก COVID-19 โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่กระชับ คล่องตัว ปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ มีการปรับแผนการดำเนินธุรกิจและปรับองค์กรเพื่อสร้างช่องทางในการเข้าถึงตลาดและลูกค้า ตลอดจนดำเนินมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและหารายได้เพิ่ม รวมทั้งให้ความสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย โดยในปี 2563 บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 900 ล้านบาท จากงบประมาณที่ตั้งไว้ และมีการปรับโครงสร้างการลงทุน ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมในการบริหารจัดการเพื่อประโยชน์สูงสุด พร้อมรับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในปี 2564 ทำให้มีกระแสเงินสด ณ สิ้นปี 2563 ที่ 21,651 ล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 33,134 ล้านบาท (-2% QoQ, -34% YoY) มี EBITDA 2,750 ล้านบาท (-1% QoQ, +14% YoY) และมี***กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 251 ล้านบาท*** (+139% QoQ, -59% YoY) คิดเป็น ***กำไรต่อหุ้น 0.09 บาท*** ยังคงมี EBITDA อยู่ในระดับใกล้เคียงกับ Q3/2563 ทั้งนี้ในไตรมาสนี้ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้น โดยได้แรงหนุนจากความคืบหน้าของการพัฒนาวัคซีนต้านไวรัส COVID-19 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มี Inventory Gain 144 ล้านบาท (รวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ(NRV)) และธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 1.41 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจาก Crude Premium ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้น ทำให้ในไตรมาสนี้ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA เนื่องจากมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการกลับรายการด้อยค่าบางส่วนของแหล่ง Yme ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีผลดำเนินงานเติบโตต่อเนื่องจากไตรมาสก่อน แต่ธุรกิจตลาดได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ในช่วงเดือนธันวาคม 2563 ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใกล้เคียงกับไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งในสถานการณ์ปกติไตรมาส 4 จะเป็นช่วง High Season ของการจำหน่ายน้ำมัน และผลการดำเนินงานของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าลดลงเนื่องจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว ของบริษัท BCPG อยู่นอกฤดูกาลผลิต โดยผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นดังนี้

หมายเหตุ: Operating EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมรายการ Inventory Gain/Loss (net NRV) รายการพิเศษ และกำไร(ขาดทุน)จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ผลการดำเนินงานได้รับผลกระทบอย่างมากจากความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าการกลั่นที่อยู่ในระดับต่ำ ตามความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วโลกที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปีนี้มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 3.20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งปรับลดลงจากปีก่อนหน้า 2.21 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง ทั้งนี้จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ลดลง ทำให้โรงกลั่นต้องปรับลดกำลังการผลิตมาอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 97.2 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 81% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น อีกทั้งราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างรุนแรงในปีนี้ ส่งผลให้โรงกลั่นมี Inventory Loss 4,379 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ ได้เลื่อนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีโรงกลั่น (TAM) จากแผนเดิมที่จะดำเนินการใน Q3/2563 เลื่อนไปดำเนินการใน Q1/2564 แทน นอกจากนี้ได้มีการปรับโรงกลั่นเป็น niche products refinery เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสารทำละลาย ภายใต้ชื่อ BCP White Spirit 3040 และได้ขยายเป็นผู้ผลิต UCO (Unconverted Oil) รายเดียวในประเทศไทย ซึ่งช่วยเพิ่มค่าการกลั่น ในส่วนของธุรกิจการค้าน้ำมันโดยบริษัท BCP Trading ยังคงเติบโตมีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 20% YoY และกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยหลักมาจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำที่ได้รับการปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ (Low Sulfur Fuel Oil)

ตามมาตรการ IMO อีกทั้งมีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Unconverted Oil (UCO) และ Solvent (White Spirit) เป็นต้น และขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศปากีสถาน

กลุ่มธุรกิจการตลาด ในปี 2563 ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดลดลง 17% YoY เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทั้งรอบแรกและระลอกใหม่ ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศปรับตัวลดลง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและสายการบินได้รับผลกระทบอย่างหนัก ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านตลาดอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก โดยลดลง 51% YoY จากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินปรับลดลงถึง 72% YoY ขณะที่บริษัทฯ เน้นการผลักดันยอดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก ทำให้ได้รับผลกระทบไม่มาก อย่างไรก็ตามค่าการตลาดรวมสุทธิปรับเพิ่มขึ้น 11% YoY จากการบริหารการจำหน่ายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับอุปสงค์ของตลาด โดยเน้นผลักดันการจำหน่ายผ่านช่องทางตลาดค้าปลีก ทำให้สัดส่วนการจำหน่ายในช่องทางตลาดค้าปลีกสูงขึ้น ซึ่งเป็นช่องทางการจำหน่ายที่มีค่าการตลาดสูงกว่าการจำหน่ายผ่านตลาดอุตสาหกรรม ในปีนี้กลุ่มธุรกิจตลาดมี Inventory Loss (รวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) 365 ล้านบาท บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการขยายจำนวนสถานีบริการเพิ่มขึ้น ถึงแม้จะชะลอการลงทุนบางส่วนในสภาวะที่เศรษฐกิจของประเทศชะลอตัว โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2563 ทั้งสิ้น 1,233 สาขา มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการสะสมปี 2563 อยู่ที่ 15.6% (ตามข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) และยังสามารถครองความนิยมเป็นลำดับที่ 1 ในใจของผู้ใช้บริการ 2 ปีซ้อน จากดัชนีวัดความพึงพอใจของลูกค้าตามผลประเมิน Net Promoter Score (NPS) บริษัทฯ ได้จำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐานในสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ และได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ Gasohol S EVO FAMILY พร้อมทั้งยกระดับ E20 S EVO เป็นน้ำมันคุณภาพพรีเมียม นอกจากนี้ยังได้นำระบบ Digital Payment มาใช้สำหรับการชำระเงิน พร้อมสะสมคะแนนสมาชิกในสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งช่วยลดการสัมผัสเงินสด และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ที่จะเข้ามาใช้สถานีบริการ ในส่วนของร้านกาแฟ Inthanin ณ สิ้นปี 2563 มีทั้งสิ้น 673 สาขา เป็นร้านกาแฟรายเดียวที่ได้รับรางวัล Best Coffee GET Awards 2019 และ Best Operation GrabFood Awards 2020 จาก Food Delivery ทั้ง 2 รายนี้ อีกทั้งยังได้รับรางวัล Thai Star Packaging Award 2020 ประเภทบรรจุภัณฑ์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ผลการดำเนินงานเติบโตเพิ่มขึ้น โดยหลักจากการขยายการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำ Nam San 3A และ Nam San 3B (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมทั้ง 2 โครงการ 114 เมกะวัตต์) ในสปป.ลาว และการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย “RPV” จำนวน 4 โครงการ (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 20 เมกกะวัตต์) ส่งผลให้มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมในปี 2563 เพิ่มขึ้น 100% YoY ทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งหมดจำนวน 473.7 เมกะวัตต์ และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 270 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ในประเทศอินโดนีเซีย มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ Refinance เงินกู้เดิม 172 ล้านบาท ทั้งนี้จากการ Refinance เงินกู้ดังกล่าว ทำให้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้รับชำระคืนค่าหุ้นจากการลดทุนของบริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd., จำนวนประมาณ 842 ล้านบาท (ตามสัดส่วนที่เป็นของ BCPG ร้อยละ 33.33) นอกจากนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท BCPG ได้อนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.3 พันล้านหุ้น คาดว่าจะได้เงินทุนเพิ่มราว 1.02 หมื่นล้านบาท โดยมีเป้าหมายเพื่อขยายการลงทุนตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และเงินเพิ่มทุนบางส่วนจะถูกนำไปใช้ชำระคืนเงินกู้ยืม ทำให้โครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ผลดำเนินงานเติบโตต่อเนื่องและสูงสุดตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการมา **โดย*ธุรกิจไบโอดีเซล*** กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมากถึง 201% QoQ และ 177% เมื่อเทียบกับทั้งปี 2562 เนื่องจากความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น และรายได้จากการขายปรับเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับสูงขึ้นค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ภาครัฐออกมาตรการต่างๆ เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำมันปาล์ม โดยปริมาณการจำหน่าย B100 ปรับเพิ่มขึ้น 14% QoQ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลาย ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในภาคการขนส่ง ภาคการเกษตร รวมถึงการเดินทางเพิ่มขึ้น แต่ลดลง 16% เมื่อเทียบกับทั้งปีก่อน เนื่องจากในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ***ธุรกิจเอทานอล*** ราคาขายเอทานอลปรับเพิ่มขึ้นตามราคาต้นทุนวัตถุดิบ ถึงแม้ความต้องการใช้เอทานอลในภาคพลังงานจะปรับลดลง แต่สามารถจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมได้เพิ่มขึ้น เพื่อนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์ และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรคในช่วง Q2/2563 ที่เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 26% เมื่อเทียบกับทั้งปี 2562 แต่ลดลง 46% QoQ เนื่องจากใน Q3/2563 มีการปรับปรุงต้นทุนวัตถุดิบกากน้ำตาล ตามประกาศราคาเฉลี่ยกากน้ำตาลที่จำหน่ายในประเทศลดลง ส่งผลให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน นอกจากนี้บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ขยายสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีวนวัตกรรมจากกระบวนการหมักขั้นสูง (advanced bio-fermentation)

กลุ่มธุรกิจผลิตทรัพยากรธรรมชาติ ผลการดำเนินงานลดลงอย่างมาก เนื่องจากรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA ขณะที่ปีก่อนรับรู้ส่วนแบ่งกำไร โดยในปี 2563 ราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลงอย่างมากจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ OKEA มีรายได้ลดลง และมีการตั้งด้อยค่าเพิ่มขึ้นจากการตั้งด้อยค่า Technical Goodwill, Ordinary Goodwill ของแหล่งผลิต Draugen และ Gjøa รวมถึงมีการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของแหล่ง Yme จากการเลื่อนแผนการผลิตและการใช้เงินลงทุนเพิ่มขึ้น แต่มีการรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการแข็งค่าของสกุลเงินโครนนอร์เวย์ (NOK) เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ต้นทุนทางการเงินปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยบางส่วนโอนไปเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ และมีการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งช่วยลดผลขาดทุนสุทธิในปีนี้ ทั้งนี้ในปี 2563 OKEA ได้เข้าร่วมทุนในแหล่งปิโตรเลียม Calypso และ Aurora ที่อยู่ใกล้กับแหล่ง Draugen และ Gjøa ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและการผลิตจากการ synergy ร่วมกันได้ อีกทั้งการเข้าร่วมลงทุนในแหล่งปิโตรเลียม Vette และได้รับใบอนุญาตในการสำรวจและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมใหม่จำนวน 6 ใบ ซึ่งช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตการลงทุนของ OKEA ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน OKEA มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามราคาตลาด (Market value) นอกจากนี้ในช่วงปลายปี บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd (“BCPI”) ได้ดำเนินการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน Lithium Americas Corp. (LAC) ซึ่งมูลค่าที่ได้รับจากการลดสัดส่วนการลงทุนในครั้งนี้ประมาณ 136 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สำรองไว้สำหรับหาโอกาสขยายธุรกิจในอนาคต

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ล้านบาท)	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	33,134	33,652	-2%	50,146	-34%	136,450	190,489	-28%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(30,741)	(31,058)	-1%	(47,130)	-35%	(132,122)	(180,257)	-27%
กำไรขั้นต้น	**2,393**	**2,593**	**-8%**	**3,017**	**-21%**	**4,328**	**10,232**	**-58%**
รายได้อื่น	120	121	-1%	140	-14%	533	495	8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,180)	(1,613)	35%	(2,262)	-4%	(7,141)	(7,614)	-6%
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	165	(72)	N/A	142	N/A	17	160	N/A
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	140	134	N/A	274	N/A	732	614	N/A
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	115	(1,003)	N/A	(34)	N/A	(2,375)	(34)	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**752**	**160**	**369%**	**1,277**	**-41%**	**(3,907)**	**3,853**	**-201%**
ต้นทุนทางการเงิน	(484)	(504)	-4%	(425)	14%	(1,969)	(1,701)	16%
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	23	(24)	N/A	-	N/A	(891)	-	N/A
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	264	58	N/A	52	N/A	(592)	404	N/A
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**555**	**(310)**	**279%**	**903**	**-39%**	**(7,359)**	**2,556**	**-388%**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	46	(19)	N/A	(36)	N/A	1,589	(68)	N/A
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**601**	**(329)**	**282%**	**867**	**-31%**	**(5,770)**	**2,488**	**-332%**
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**251**	**(647)**	**139%**	**620**	**-59%**	**(6,967)**	**1,732**	**-502%**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	349	318		247		1,197	757	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.09**	**(0.57)**		**0.38**		**(5.50)**	**1.18**	

ผลการดำเนินงานปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิรวม 5,770 ล้านบาท โดยเป็นขาดทุนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 6,967 ล้านบาท (-502% YoY) คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 5.50 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1. รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 136,450 ล้านบาท ลดลง 28% YoY เป็นผลมาจากรายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันเป็นหลัก โดยในส่วนของบริษัทฯ มีรายได้ลดลงจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยและปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ ลดลง 18% และ 14% ตามลำดับ จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทั้งรอบแรกและระลอกใหม่ ในขณะที่บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) มีปริมาณการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเตาเพิ่มขึ้น 20% และการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ นอกจากนี้ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว ในโครงการ “Nam San 3A” และโครงการ “Nam San 3B” โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทยจากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “RPV” จำนวน 4 โครงการ เมื่อสิงหาคม 2563 และธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100

และผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับตัวสูงขึ้น จากมาตรการกระตุ้นการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกินและความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นของเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมเพื่อนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรค

2. กำไรขั้นต้น 4,328 ล้านบาท ลดลง 58% YoY โดยหลักมาจากธุรกิจโรงกลั่นที่มีค่าการกลั่นรวมขาดทุน 0.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขณะที่ปี 2562 มีกำไร 4.55 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงและในปี 2563 ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss 4,379 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มี Inventory loss (รวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) 1,253 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพิ่มขึ้นถึง 92%

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,141 ล้านบาท ลดลง 6% YoY จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีมาตรการเข้มข้นในการควบคุมค่าใช้จ่ายในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัส COVID-19 และการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันซึ่งเป็นไปตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่ลดลง

4. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 2,375 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

5. ต้นทุนทางการเงิน 1,969 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% YoY ส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ปี 2563 ยังมีการบันทึกดอกเบี้ยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16)

6. ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 จำนวน 891 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตั้ง Expected Credit Loss (ECL) ของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกหนี้การค้ารายใหญ่ยื่นคำร้องขอเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง

7. ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย 592 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA เนื่องจากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและราคาก๊าซธรรมชาติปรับลดลงอย่างมาก

8. รายได้ภาษีเงินได้ 1,589 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสุทธิทางภาษี การด้อยค่าเงินลงทุนและการด้อยค่าสินทรัพย์

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	Q4/2563 สูงสุด	Q4/2563 ต่ำสุด	Q4/2563 เฉลี่ย	Q3/2563 เฉลี่ย	QoQ +/-	Q4/2562 เฉลี่ย	YoY +/-	2563	2562	YoY +/-
Dubai (DB)	51.44	36.26	44.64	42.88	1.76	62.03	-17.39	42.27	63.51	-21.24
Dated Brent (DTD)	51.97	36.21	44.16	42.94	1.22	63.08	-18.92	41.84	64.21	-22.37
DTD/DB	0.53	(0.05)	(0.48)	0.06	-0.54	1.05	-1.53	(0.44)	0.70	-1.13

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยใน Q4/2563 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2563 โดยได้แรงหนุนจากความคืบหน้าของการพัฒนาวัคซีนต้านไวรัส COVID-19 และการเริ่มใช้วัคซีนในหลายประเทศ ทำให้นักลงทุนมีความหวังว่า เศรษฐกิจจะฟื้นตัวเร็วขึ้นในปี 2564 และความต้องการใช้น้ำมันจะเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้ กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรตกลงร่วมกันที่ยังคงมาตรการปรับลดปริมาณการผลิต เพื่อช่วยรักษาสมดุลในตลาด สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2563 ปรับลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยหลายประเทศทั่วโลกจำเป็นต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์และมาตรการจำกัดการเดินทางเพื่อระงับการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยใน Q4/2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2563 เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบา (Light crude) ในยุโรปชะลอตัว จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้หลายประเทศต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์ สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยปี 2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เช่นกัน เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลชะลอตัวลง จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้อุปทานน้ำมันดิบเกรดเบา (Light crude) ซึ่งเป็นน้ำมันที่ให้สัดส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลมากอยู่ในภาวะล้นตลาด

สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	Q4/2563 สูงสุด	Q4/2563 ต่ำสุด	Q4/2563 เฉลี่ย	Q3/2563 เฉลี่ย	QoQ +/-	Q4/2562 เฉลี่ย	YoY +/-	2563	2562	YoY +/-
UNL95/DB	7.66	2.37	4.11	4.45	-0.34	12.97	-8.87	4.43	9.07	-4.64
IK/DB	4.80	0.14	2.42	(0.77)	3.19	13.94	-11.52	2.54	13.73	-11.19
GO/DB	5.08	1.79	3.69	4.13	-0.44	14.32	-10.63	6.14	13.72	-7.58
FO/DB	2.57	(3.99)	(0.57)	(2.53)	1.96	(18.59)	18.02	(2.98)	(4.91)	1.94

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95/DB) เฉลี่ยใน Q4/2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2563 โดยได้รับแรงกดดันจากสหรัฐฯ ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมันเบนซินรายใหญ่ของโลก มีอุปสงค์การใช้น้ำมันเบนซินลดลง จากการประกาศล็อกดาวน์และมาตรการจำกัดการเดินทาง เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 รอบใหม่ ประกอบกับอุปสงค์น้ำมันเบนซินเริ่มลดลงเมื่อเข้าสู่ฤดูหนาว และส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95/DB) เฉลี่ยปี 2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากอุปสงค์ที่อ่อนตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) เฉลี่ยใน Q4/2563 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2563 จากความต้องการใช้น้ำมันเคโรซีน เพื่อใช้ทำความร้อนในช่วงฤดูหนาวที่หนาวกว่าปกติในเอเชียเหนือและยุโรป ประกอบกับความคืบหน้าของการพัฒนาวัคซีน ทำให้ตลาดคาดว่าธุรกิจการบินจะฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) เฉลี่ยปี 2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562

หลังการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้สายการบินทั่วโลกต้องระงับเที่ยวบิน ส่งผลให้อุปสงค์ด้านอากาศยานลดลง สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO/DB) ใน Q4/2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2563 ท่ามกลางอุปสงค์ที่อ่อนแอจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 รอบใหม่ในยุโรป ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมันดีเซลรายใหญ่ของโลก อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO/DB) เฉลี่ยปี 2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันดีเซลทั่วโลกชะลอตัว ส่งผลให้ระดับสต็อกน้ำมันดีเซลอยู่ในระดับสูง สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูไบ (FO/DB) ใน Q4/2563 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2563 รวมทั้งในปี 2563 ที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเตาปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 โดยได้รับแรงหนุนจากมาตรการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบเกรดหนักของกลุ่มโอเปก และปริมาณส่งออกน้ำมันเตาจากตะวันตกมายังเอเชีย (Arbitrage) ลดลง เนื่องจากไม่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ทำให้ตลาดน้ำมันเตาในภูมิภาคเอเชียตึงตัว ท่ามกลางอุปสงค์จากตะวันออกกลางและเอเชียใต้ เพื่อนำไปใช้ผลิตกระแสไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
EBITDA (ล้านบาท)	**600**	**606**	**-1%**	**1,073**	**-44%**	**(2,169)**	**2,871**	**-176%**
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	100.0	95.3	5%	116.9	-14%	97.2	112.6	-14%
อัตรากำลังการผลิต (%)	83%	79%		97%		81%	94%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	30.78	31.49		30.45		31.46	31.22	
(หน่วย: $/BBL)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	3.74	2.33	1.41	5.61	-1.87	3.20	5.41	-2.21
Oil Hedging	(0.39)	0.22	-0.60	0.43	-0.81	0.03	0.11	-0.09
Inventory Gain/ (Loss)[1/]	(0.03)	0.97	-1.00	0.08	-0.11	(3.91)	(0.98)	-2.94
ค่าการกลั่นรวม	**3.32**	**3.52**	**-0.20**	**6.12**	**-2.79**	**(0.68)**	**4.55**	**-5.23**
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ[2/] (หน่วยล้านลิตร)								
ธุรกิจการตลาด	1,284	1,286	-0.1%	1,631	-21%	5,140	6,218	-17%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	161	170	-5%	147	10%	670	584	15%
ส่งออก	206	308	-33%	316	-35%	990	1,090	-9%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	**1,651**	**1,764**	**-6%**	**2,094**	**-21%**	**6,800**	**7,892**	**-14%**

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวม(กลับรายการ)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

2/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงาน Q4/2563 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA 600 ล้านบาท ใกล้เคียงกับ Q3/2563 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2563 อยู่ที่ 100 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 83% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งสูงกว่าอัตราการผลิตเฉลี่ยในไตรมาสก่อนหน้า โดยปรับเพิ่มกำลังการกลั่นเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเก็บสำรองไว้ล่วงหน้า ให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าบริษัทฯ ตามมาตรการรองรับแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามวาระในช่วง Q1/2564 โดยมีระยะเวลา 39 วัน

2. ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 3.32 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 0.20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน 3.74 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.41 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยสาเหตุหลักมาจาก Crude Premium ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ในหลายประเทศทั่วโลก ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดิบชะลอตัว ทำให้บริษัทซาอุดิอารามโกประกาศลดราคา Official Selling Price (OSP) สำหรับน้ำมันดิบที่ส่งมอบใน Q4/2563 ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK/DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูไบ (FO/DB) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน เนื่องจากอุปสงค์การใช้น้ำมันเจ็ทเพิ่มขึ้นและอุปทานน้ำมันเตาในภูมิภาคเอเชียตึงตัว ทั้งนี้ทางโรงกลั่นมีการปรับเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ในช่วงที่ความต้องการใช้น้ำมันเจ็ทอยู่ในระดับต่ำ โดยการผลิต BCP White Spirit 3040 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสารละลาย (Solvent) เพื่อช่วยหนุนค่าการกลั่น
- ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่น ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 0.39 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ารับรู้กำไร 0.22 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss ในไตรมาสนี้เพียงเล็กน้อย เนื่องจากต้นทุนน้ำมันดิบที่เข้ากลั่นใน Q4/2563 ยังสูงกว่าราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก จากค่าเงินบาทเทียบสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า ในขณะที่ Q3/2563 มี Inventory Gain (รวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ(NRV)) จำนวน 269 ล้านบาท หรือ 0.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

3. บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 7.59 ล้านบาร์เรล ลดลง 1.04 ล้านบาร์เรล (-12%) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยสัดส่วนที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำ อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากน้ำมันดิบ นอกจากนี้มีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ได้แก่ Solvent (White Spirit) ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัท BCPT

ผลการดำเนินงานปี 2563 เทียบกับ ปี 2562 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA ลดลง 5,041 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยลดลง 14% YoY ตามต้องการใช้น้ำมันที่ลดลงจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อีกทั้งค่าการกลั่นที่อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้โรงกลั่นบางจากฯ ต้องปรับลดกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2. ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม -0.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 5.23 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน 3.20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 2.21 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยหลักมาจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในหลายประเทศทั้งรอบแรกและระลอกใหม่ ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปหดตัว
- ในปี 2563 ธุรกิจโรงกลั่น มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 0.03 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในขณะที่ปี 2562 รับรู้กำไร 0.11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Loss จำนวน 4,379 ล้านบาท หรือ 3.91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงรุนแรงในช่วงครึ่งปีแรก เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และสงครามราคาน้ำมันจากการประชุมกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรในช่วงเดือนมีนาคม 2563 ที่ไม่สามารถหาข้อตกลงเรื่องลดปริมาณการผลิตน้ำมัน ในขณะที่ปี 2562 มี Inventory Loss (รวมกลับรายการขาดทุน

จากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) จำนวน 1,253 ล้านบาท หรือ 0.98 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ผันผวน เนื่องจากตลาดมีความกังวลเกี่ยวกับสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน

3. บริษัท BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน 31.26 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 5.12 ล้านบาร์เรล (+20%) เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเตา โดยในปีนี้บริษัท BCPT มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศกลุ่มใหม่ ได้แก่ ปากีสถาน ประกอบกับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น Unconverted Oil (UCO) และ Solvent (White Spirit) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีรายได้เพิ่มบางส่วนจากการให้บริการด้านขนส่งทางเรือ ทั้งนี้บริษัท BCPT มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยหลักมาจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำที่ได้รับการปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์แล้ว (Low Sulphur Fuel Oil) จากความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นตามมาตรการ IMO ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ที่ผ่านมา

4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 เนื่องจากมีการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชี ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าลดลง แต่ไปรับรู้เป็นค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ประกอบกับมาตรการของบริษัทฯ ในการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
EBITDA (ล้านบาท)	**602**	**766**	**-21%**	**359**	**68%**	**2,174**	**2,279**	**-5%**
ค่าการตลาดรวมสุทธิ (บาท/ลิตร)	**0.77**	**0.89**	**-13%**	**0.70**	**10%**	**0.84**	**0.75**	**11%**
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)								
ค้าปลีก	1,101	1,104	-0.2%	1,095	1%	4,197	4,297	-2%
อุตสาหกรรม	183	182	1%	536	-66%	943	1,921	-51%
รวม	**1,284**	**1,286**	**-0.1%**	**1,631**	**-21%**	**5,140**	**6,218**	**-17%**
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	35	33	6%	46	-23%	138	152	-9%
แก๊สโซลีน	11	13	-16%	12	-13%	47	35	34%
แก๊สโซฮอล์	415	448	-7%	437	-5%	1,603	1,705	-6%
น้ำมันเครื่องบิน	30	14	114%	258	-88%	266	951	-72%
น้ำมันดีเซล	746	731	2%	841	-11%	2,900	3,224	-10%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	47	47	-0.2%	36	30%	186	152	23%
รวม	**1,284**	**1,286**	**-0.1%**	**1,631**	**-21%**	**5,140**	**6,218**	**-17%**

หมายเหตุ: ค่าการตลาดรวมสุทธิ เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ (ไม่รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV)

ผลการดำเนินงานใน Q4/2563 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 602 ล้านบาท ลดลง 164 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2563 ซึ่งมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน ในสถานการณ์ปกติไตรมาส 4 จะเป็นช่วง High Season ของการจำหน่ายน้ำมัน เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวพืชผลและฤดูกาลท่องเที่ยว แต่ Q4/2563 เกิดสถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ อีกทั้งเกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในประเทศระลอกใหม่ รัฐบาลจึงประกาศใช้มาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาด เช่น มาตรการล็อกดาวน์ในพื้นที่ควบคุมพิเศษ ปิดพื้นที่เสี่ยง ใช้มาตรการคุมเข้มพิเศษเพื่อสกัดการแพร่กระจายเชื้อ การจำกัดการเดินทางของประชาชนในบางพื้นที่ เป็นต้น จึงทำให้ปริมาณจำหน่ายยังคงใกล้เคียงกันกับไตรมาสก่อน อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมการบินเริ่มฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยปริมาณจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นค่อนข้างมากจากไตรมาสก่อน

2. ในไตรมาสนี้กลุ่มธุรกิจการตลาดมี Inventory Gain จำนวน 152 ล้านบาท ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ามี Inventory Gain จำนวน 3 ล้านบาท จากราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นในช่วงปลายไตรมาส

3. ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลง เนื่องจากต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก และการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลิตภัณฑ์ B100 ตลอดทั้งไตรมาส ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นได้ อีกทั้งผลจากการไม่ปรับขึ้นราคาน้ำมันเพื่อเป็นของขวัญให้คนไทยในช่วงเทศกาลปีใหม่ ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2563 ถึง 3 มกราคม 2564 ประกอบกับบริษัทฯ มีการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งน้ำมันเครื่องบินมีค่าการตลาดค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์อื่นๆ จึงส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลง

4. บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้า ด้วยการขยายจำนวนสถานีบริการตามแผนการลงทุน มีการเปิดสถานีบริการใหม่ใน Q4/2563 เพิ่มขึ้น 14 สาขา ทำให้ ณ สิ้น Q4/2563 มีจำนวนสถานีบริการทั้งสิ้น 1,233 สถานี และมีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการสะสมปี 2563 อยู่ที่ 15.6% (ตามข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ในไตรมาสนี้บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหาฝุ่น PM 2.5 ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน (10 PPM) และค่ากำมะถันลดลงกว่า 5 เท่า นำออกจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันบางจากในเขตกรุงเทพมหานคร ระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2564 โดยจำหน่ายในราคาเท่าเดิม แม้จะมีต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น

5. กลุ่มธุรกิจการตลาดยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและขยายธุรกิจ Non-Oil ในไตรมาสนี้ร้านกาแฟ Inthanin มีจำนวน 673 สาขา โดยเปิดสาขาเพิ่มขึ้น 43 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในและภายนอกสถานีบริการน้ำมันเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น อีกทั้งยอดขายผ่านช่องทางออนไลน์ยังเติบโตต่อเนื่องจาก Q3/2563 และยังมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการออกเมนูใหม่และเมนูตามช่วงเทศกาล เช่น Inthanin Home Coffee, เมนูเครื่องดื่มต้อนรับเทศกาลกินเจ, Inthanin พร้อมดื่ม (Inthanin Ready to Drink) เป็นต้น การจัดทำโปรโมชั่นในช่วงเทศกาลและการเข้าร่วมโครงการช้อปดีมีคืน ทั้งนี้จากการที่ร้านกาแฟ Inthanin ใช้แก้วไบโอพลาสติก (Bio Cup) ซึ่งผลิตจากพืชและย่อยสลายได้โดยธรรมชาติ 100% (Biodegradable Plastic-Bio Based) ทำให้ได้รับรางวัล Thai Star Packaging Award 2020 ประเภทบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จัดโดย กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

6. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าส่งเสริมการตลาด ส่งผลให้ EBITDA ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน

ผลการดำเนินงานปี 2563 เทียบกับปี 2562 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA ลดลง 105 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดลดลง 17% YoY เนื่องจากในปีนี้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทั้งรอบแรกและระลอกใหม่ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ชะลอตัวลง ประกอบกับการประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์และปิดประเทศ ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศปรับตัวลดลง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและสายการบินได้รับผลกระทบอย่างหนัก ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเครื่องบินผ่านตลาดอุตสาหกรรมปรับตัวลดลงถึง 72% YoY ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านตลาดอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก โดยลดลงถึง 51% YoY ขณะที่บริษัทฯ เน้นการผลักดันยอดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก ทำให้ได้รับผลกระทบไม่มาก โดยลดลง 2% YoY

2. กลุ่มธุรกิจการตลาดมี Inventory Loss จำนวน 365 ล้านบาท (รวมกลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)) ตามนโยบายปันส่วนของบริษัทฯ ที่เริ่มใช้ตั้งแต่ Q1/2563

3. ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยในปี 2563 ปรับเพิ่มขึ้น 11% YoY จากการบริหารการจำหน่ายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับอุปสงค์ของตลาด โดยเน้นผลักดันการจำหน่ายผ่านช่องทางตลาดค้าปลีก ทำให้สัดส่วนการจำหน่ายในช่องทางตลาดค้าปลีกเพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน ซึ่งช่องทางค้าปลีกจะมีค่าการตลาดสูงกว่าการจำหน่ายผ่านช่องทางตลาดอุตสาหกรรม อีกทั้งมีการผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีค่าการตลาดสูงเพิ่มขึ้น จึงทำให้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

4. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดค้าปลีกสะสมปี 2563 อยู่ที่ 15.6% ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2562 อยู่ที่ 15.9% (ตามข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) โดยมีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ณ สิ้นปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 1,233 สาขา และมีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 45 สาขา บริษัทฯ ยังคงขยายจำนวนสถานีบริการตามแผนการลงทุน ถึงแม้จะชะลอการลงทุนบางส่วนด้วยภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัว โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายน้ำมันดีเซล B10 ในสถานีบริการน้ำมัน

ทั่วประเทศ ตามนโยบายของกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐาน และได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ Gasohol S EVO FAMILY พร้อมทั้งยกระดับ E20 S EVO เป็นน้ำมันคุณภาพพรีเมียมแต่จำหน่ายราคาเท่าเดิม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับคุณภาพน้ำมันดีเซลให้มีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน และค่ากำมะถันลดลงกว่า 5 เท่า เพื่อช่วยลดมลภาวะจากฝุ่น PM 2.5 โดยจำหน่ายในราคาเท่าเดิม ระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2562 - 29 กุมภาพันธ์ 2563 และ 1 ธันวาคม 2563 – 28 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 สถานีบริการน้ำมันบางจากมีมาตรการดูแลความสะอาดอย่างเคร่งครัด โดยให้พนักงานหน้าลานทุกคนใส่หน้ากากอนามัย และได้แจกเจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือให้กับลูกค้าบางจากและประชาชนทั่วไป นอกจากนี้ยังได้นำระบบ Digital Payment มาใช้สำหรับการชำระเงิน พร้อมสะสมคะแนนสมาชิกในสถานีบริการน้ำมัน ร้าน Inthanin ทุกสาขาและร้านสะดวกซื้อในสถานีบริการน้ำมัน โดยการสแกน QR Code เพื่อชำระเงินผ่าน Application ทุกธนาคารและพร้อมเพย์ ซึ่งช่วยลดการสัมผัสเงินสด และรักษาระยะห่างระหว่างลูกค้าและพนักงานผู้ให้บริการ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้ที่จะเข้ามาใช้สถานีบริการ

5. ในส่วนของธุรกิจ Non–oil เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ร้านกาแฟ Inthanin มีสาขาเปิดใหม่เพิ่มขึ้น 111 สาขา YoY ทั้งนี้จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้ร้านกาแฟ Intanin บางสาขาต้องปิดชั่วคราว เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของเจ้าของพื้นที่ อีกทั้งมาตรการของภาครัฐที่ขอความร่วมมือให้ประชาชนหยุดอยู่บ้าน จึงมีการจัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายผ่านช่องทางออนไลน์กับ Grab / Lineman / Gojek และ Foodpanda ทำให้ในปี 2563 มีรายได้การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และได้รับรางวัล Best Coffee GET Awards 2019 และ Best Operation GrabFood Awards 2020 ซึ่งเป็นร้านกาแฟรายเดียวที่ได้รับรางวัลจาก Food Delivery ทั้ง 2 รายนี้ รวมถึงมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายวัตถุดิบ สินค้า และบรรจุภัณฑ์ ให้แก่ผู้ที่รับสิทธิ์แฟรนไชส์ร้านกาแฟ Inthanin นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาปรับปรุงร้าน การสร้างร้านเป็นรูปแบบ Pick-up store ซึ่งตั้งอยู่ในแหล่งชุมชน และออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการและดึงดูดผู้บริโภคให้เข้ามาใช้บริการ อีกทั้งยังได้รับรางวัล Thai Star Packaging Award 2020 ประเภทบรรจุภัณฑ์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมกับ บจก.เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล ดำเนินกิจการร้านสะดวกซื้อ โดยการเปิดร้าน Tops Daily และ Family Mart ในสถานีบริการน้ำมัน ทั้งนี้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ดำเนินการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจค้าปลีก จึงมีการบันทึกค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องส่งผลให้ EBITDA ปรับลดลง

6. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากปี 2562 เนื่องจากมีการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชี ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าลดลง แต่ไปรับรู้เป็นค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ประกอบกับมาตรการของบริษัทฯ ในการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานของธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (ล้านบาท)	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
EBITDA	**868**	**1,138**	**-24%**	**795**	**9%**	**3,640**	**2,964**	**23%**
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,137	1,238	-8%	981	16%	4,231	3,427	23%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก	**(25)**	**101**	-124%	**48**	-152%	**270**	**355**	-24%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	50	(22)	328%	(7)	836%	37	27	39%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ	(74)	122	-161%	54	-237%	233	328	-29%
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย (164.2 MW)	73.49	73.70	-0.3%	75.63	-3%	290.46	286.59	1%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม - ประเทศไทย (9.0 MW)	3.41	2.68	27%	3.19	7%	11.66	10.02	16%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (14.7 MW)	4.22	5.06	-17%	3.52	20%	17.20	18.00	-4%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำ – สปป.ลาว (114.0 MW)	157.12	188.82	-17%	64.34	144%	453.32	72.04	529%
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	**238.25**	**270.27**	**-12%**	**146.69**	**62%**	**772.64**	**386.65**	**100%**

ผลการดำเนินงาน Q4/2563 เทียบกับ Q3/2563 กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 868 ล้านบาท ลดลง 270 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน ถึงแม้ปริมาณความเข้มแสงเฉลี่ยจะลดลง จากพายุฝนในช่วงเดือนตุลาคมที่มากขึ้น แต่ชดเชยด้วยการรับรู้ผลดำเนินงานเต็มไตรมาสของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “RPV” จำนวน 4 โครงการ (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 20 เมกะวัตต์)

2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย “ลมลิกอร์” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 27% QoQ เนื่องจากในไตรมาสนี้ความเร็วลมที่พัดผ่านโครงการมีกำลังแรงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากการเข้าสู่ช่วงฤดูกาล

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 17% QoQ เนื่องจากการเข้าสู่ช่วงฤดูหนาวที่มีเมฆหมอกมากใน Q4/2563

4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 17% QoQ เนื่องจากปัจจัยฤดูกาล โดยไตรมาส 3 ของทุกปี จะเป็นช่วงฤดูกาล (High Season) ของการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำ

5. รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 25 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า 125 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ 50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน 71 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าสู่ช่วงฤดูกาล (High Season) ของการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม ประกอบกับในเดือนพฤศจิกายน 2563 ทางโครงการได้รับอนุมัติปรับขึ้นอัตราค่าไฟจาก 7.4 เปโซต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (PHP-kWh) เป็น 8.6 เปโซต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (PHP-kWh) จากทางคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานของประเทศฟิลิปปินส์ พร้อมทั้งยังได้รับการปรับอัตราค่าไฟย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2559 - 2563)

- ส่วนแบ่งขาดทุนจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย 74 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน 196 ล้านบาท เนื่องจากใน Q4/2563 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการคืนวงเงินกู้เดิม (Refinance) ประมาณ 172 ล้านบาท ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของจำนวนวันในการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขุดเจาะหลุมใหม่ ทั้งนี้จากการ Refinance โดยการออกหุ้นกู้ ทำให้โครงการ Salak และ Darajat ได้รับดอกเบี้ยเฉลี่ยลดลงและเป็นอัตราคงที่ตลอดอายุโครงการ

ผลการดำเนินงาน ปี 2563 เทียบกับ ปี 2562 ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA เพิ่มขึ้น 676 ล้านบาท โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ “RPV” จำนวน 4 โครงการ (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 20 เมกะวัตต์) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ช่วยชดเชยผลกระทบของค่าความเข้มแสงเฉลี่ยในปี 2563 ที่ปรับลดลงเนื่องจากฤดูฝนที่ยาวนานกว่าปกติ

2. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย “ลมลิกอร์” มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 16% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2563 เต็มปีเป็นปีแรก (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.965 เมกะวัตต์)

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 4% YoY โดยสาเหตุหลักมาจากการหยุดรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) จากการไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่นในช่วงต้นปี 2563 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง

4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวม 453.32 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง จากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรกของโครงการ “Nam San 3A” (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 69 เมกะวัตต์) และการเข้าถือหุ้น 100% ในโครงการ “Nam San 3B” (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 45 เมกกะวัตต์) ซึ่งเริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563

5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 270 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 85 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท ถึงแม้ผลการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าลดลง เนื่องจากความเร็วลมที่พัดผ่านบริเวณที่ตั้งโครงการลดลงจากปีก่อน แต่มีการรับรู้รายได้จากการปรับขึ้นค่าไฟฟ้าย้อนหลัง ตามที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียลดลง 95 ล้านบาท ถึงแม้ผลการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น จากจำนวนวันเฉลี่ยในการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานลดลงจากปีก่อน แต่มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวรวมทั้งสิ้น 238 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการสำรองเผื่อภาษีจ่ายล่วงหน้ารอขอคืน 24 ล้านบาท รายการสำรองเผื่อลูกหนี้การค้า 43 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ Refinance จำนวน 172 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ Q4/2563 มี EBITDA รวม 590 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2563 และทั้งปี 2563 มี EBITDA 1,828 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 828 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

ธุรกิจไบโอดีเซล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	2,604	1,508	73%	1,543	69%	8,143	5,875	39%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	484	161	201%	209	131%	1,089	393	177%
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	71.74	66.01	9%	78.49	-9%	258.02	299.38	-14%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	76.81	67.40	14%	87.53	-12%	275.99	327.69	-16%

ผลการดำเนินงาน Q4/2563 เทียบกับ Q3/2563 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ใน Q4/2563 อยู่ที่ 71.74 ล้านลิตร และปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 76.81 ล้านลิตร โดยทั้งปริมาณการผลิตและการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 9% และ 14% QoQ ตามลำดับ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลายต่อเนื่องมาตั้งแต่ไตรมาส 3 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในภาคการขนส่ง ภาคการเกษตร รวมถึงการเดินทางเพิ่มขึ้น

2. รายได้จากการขายในไตรมาสนี้อยู่ที่ 2,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73% QoQ โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับสูงขึ้นค่อนข้างมาก โดยราคา B100 (ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน) ใน Q4/2563 เฉลี่ย 37.86 บาท/ลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 53% QoQ เนื่องจากเป็นช่วงที่ผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดน้อย ส่งผลให้ปริมาณสต๊อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลง ประกอบกับความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบในช่วงที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับสูงขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นมากถึง 201% QoQ นอกจากนี้ในไตรมาสนี้มีรายได้บางส่วนมาจากการทดลองจำหน่ายกลีเซอรีนบริสุทธิ์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากโครงการ Refined Glycerin Plant ที่งานก่อสร้างใกล้แล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการทดสอบการเดินเครื่องหน่วยผลิต ซึ่งเป็นการนำกลีเซอรีนดิบไปผ่านกระบวนการกลั่นจนได้กลีเซอรีนบริสุทธิ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น

ผลการดำเนินงานปี 2563 เทียบกับปี 2562 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 ลดลง 14% YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ลดลง 16% YoY เนื่องจากในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ซึ่งส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลง จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจต้องหยุดชะงักและรัฐบาลได้ประกาศใช้มาตรการต่างๆ เพื่อลดการแพร่ระบาด เช่น มาตรการล็อกดาวน์ การประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน และการปิดประเทศ ทำให้เกิดการจำกัดการเดินทาง ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดเริ่มคลี่คลายในช่วงครึ่งปีหลังก็ตาม อีกทั้งในปี 2562 รัฐบาลส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซล B20 เพื่อสนับสนุนการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในภาคพลังงานให้เพิ่มมากขึ้น แต่ในปี 2563 เปลี่ยนมาส่งเสริมการใช้น้ำมันดีเซล B10 ซึ่งทำให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ลดลง

2. รายได้จากการขายปรับเพิ่มขึ้น 39% YoY จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยราคา B100 (ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน) ปี 2563 เฉลี่ย 37.86 บาท/ลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 43% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน เช่น การส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล โดยกำหนดให้น้ำมัน

ดีเซล B10 เป็นน้ำมันพื้นฐาน แทนน้ำมันดีเซล B7 การผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์ม และการนำน้ำมันปาล์มดิบไปผลิตกระแสไฟฟ้า ทั้งนี้จากการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบได้ดี ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมากถึง 177% YoY

ธุรกิจเอทานอล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจเอทานอล	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	ปี 2563	ปี 2562	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,171	1,218	-4%	969	21%	4,428	4,138	7%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	93	171	-46%	142	-35%	634	503	26%
ปริมาณการผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)	31.95	51.31	-38%	43.65	-27%	178.85	194.48	-8%
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	49.22	52.35	-6%	44.51	11%	185.28	189.43	-2%

ผลการดำเนินงาน Q4/2563 เทียบกับ Q3/2563

1. ปริมาณการผลิตรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 31.95 ล้านลิตร ลดลง 38% QoQ เนื่องจากในไตรมาสนี้โรงงานของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“KGI”) ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ทำการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี และที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีต่อเนื่องมาจากปลายไตรมาสก่อน โดยมีปริมาณการจำหน่ายรวมผลิตภัณฑ์เอทานอลอยู่ที่ 49.22 ล้านลิตร ลดลง 6% QoQ ในขณะที่ Q3/2563 เป็นช่วงที่รัฐบาลประกาศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 คลี่คลาย ทำให้ประชาชนเดินทางและทำกิจกรรมนอกบ้านมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นอย่างมาก

2. รายได้จากการขายอยู่ที่ 1,171 ล้านบาท ลดลง 4% QoQ ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับลดลง ถึงแม้ว่าราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับสูงขึ้นตามราคาต้นทุนวัตถุดิบใหม่ที่ราคาปรับสูงขึ้น เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้งทำให้ปริมาณผลผลิตมันสำปะหลังและอ้อยเข้าหีบลดลง อีกทั้งในช่วง Q3/2563 บริษัท KGI มีการปรับปรุงต้นทุนวัตถุดิบกากน้ำตาล ตามประกาศราคาเฉลี่ยกากน้ำตาลที่จำหน่ายในประเทศลดลง ทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบในไตรมาสนี้ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ส่งผลให้ธุรกิจเอทานอลมีกำไรขั้นต้น 93 ล้านบาท ลดลง 46% QoQ

ผลการดำเนินงาน ปี 2563 เทียบกับ ปี 2562 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลลดลง 8% YoY เนื่องจากโรงงานของบริษัท KGI ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีระยะเวลาในการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีนานกว่าปีก่อน ส่วนปริมาณการจำหน่ายรวมของผลิตภัณฑ์เอทานอลลดลง 2% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในภาคพลังงานปรับตัวลดลงจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 แต่มีการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม เนื่องจากภาครัฐมีการเปิดให้โรงงานผู้ผลิตเอทานอลสามารถจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม เพื่อนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรค จึงทำให้ปริมาณการจำหน่ายลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน

2. รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 7% YoY ซึ่งเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับตัวสูงขึ้นตามราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น จากปัญหาภัยแล้งทำให้มีผลผลิตอ้อยลดลงและสถานการณ์การระบาดของโรคใบด่างมันสำปะหลัง นอกจากนี้ราคาขายเอทานอลปรับตัวสูงขึ้น ตามความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นของเอทานอลเกรดอุตสาหกรรม เพื่อนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรคในช่วง Q2/2563 ที่เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ธุรกิจเอทานอลมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 26% YoY ถึงแม้ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลจะปรับลดลงก็ตาม

5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	Q4/2563	Q3/2563	QoQ	Q4/2562	YoY	2563	2562	YoY
EBITDA (ล้านบาท)	**221**	**(58)**	**481%**	**(57)**	**488%**	**(1,004)**	**(36)**	**N/A**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม OKEA (ล้านบาท)	275	(50)	654%	4	N/A	(914)	26	N/A
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (KBD)	16.17	13.30	22%	17.02	-5%	16.15	18.66	-13%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (KBD)	18.79	14.23	32%	13.84	36%	15.87	19.48	-19%

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติใน Q4/2563 มี EBITDA 221 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก Q3/2563 279 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาสนี้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA ขณะที่ไตรมาสก่อนหน้ารับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน โดยมีปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

- ไตรมาสนี้ OKEA มีรายได้เพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากราคาขายน้ำมันดิบและราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ตามการปรับขึ้นของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก อีกทั้งปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 32% QoQ เนื่องจากในไตรมาสก่อนหน้า แหล่งผลิต Draugen และ Gjøa มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน
- มีการรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ โดยเงินโครนนอร์เวย์ (NOK) ยังคงแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในอัตราที่สูงกว่าไตรมาสก่อน
- มีการกลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของแหล่ง Yme เนื่องจากขั้นตอนการก่อสร้างที่สำคัญของโครงการได้ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสนี้ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่โครงการจะเสร็จล่าช้า ประกอบกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวดีขึ้น

ผลการดำเนินงานปี 2563 เทียบกับปี 2562 ของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมี EBITDA ลดลง 968 ล้านบาท เนื่องจากในปีนี้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม OKEA เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน ดังนี้

- OKEA มีรายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันและก๊าซปรับลดลงอย่างมากจากผลกระทบของการแพร่ระบาดไวรัส COVID-19 อีกทั้งปริมาณการจำหน่ายลดลง 19% YoY เนื่องจากมีการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับอุปสงค์น้ำมันดิบที่ลดลง อีกทั้งในปี 2563 แหล่งผลิต Draugen และ Gjøa มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผน
- มีการตั้งด้อยค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีแรก โดยมีการตั้งด้อยค่า Technical Goodwill, Ordinary Goodwill ของแหล่งผลิต Draugen และ Gjøa นอกจากนี้มีการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาของแหล่ง Yme จากการเลื่อนแผนการผลิตและการใช้เงินลงทุนเพิ่มขึ้น
- มีการรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จากการแข็งค่าของสกุลเงินโครนนอร์เวย์ (NOK) เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ในขณะปี 2562 รับรู้ผลขาดทุนจากการอ่อนค่าของสกุลเงินโครนนอร์เวย์ (NOK)
- ต้นทุนทางการเงินปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยบางส่วนโอนไปเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ อีกทั้งมีการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งช่วยลดผลขาดทุนสุทธิในปีนี้

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 148,323 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,535 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 14,375 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
2. สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 327 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากธุรกิจน้ำมันที่มีปริมาณน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนน้ำมันคงเหลือเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง โดยปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากบริษัทฯ เตรียมน้ำมันสำเร็จรูปไว้สำหรับตรวจซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระในช่วง Q1/2564
3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 5,028 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก
   - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 4,671 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้าในส่วนของบริษัทฯ จากราคาขายและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปลดลง
4. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 8,877 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก
   - สินทรัพย์สิทธิการใช้และสิทธิการเช่า เพิ่มขึ้น 7,962 ล้านบาท จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16)
   - ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 208 ล้านบาท และ 2,686 ล้านบาทตามลำดับ เกิดจากบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำของ Nam San 3B Power Sole Co., Ltd ในประเทศลาว โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2563

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ลดลง 3,706 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินและการลดทุนของบริษัทร่วมของบริษัท BCPG การบันทึกด้อยค่าเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท OKEA

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 1,860 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนสุทธิทางภาษี การด้อยค่าเงินลงทุนและการด้อยค่าทรัพย์สิน

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง 373 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน Lithium Americas Corp. (“LAC”) เหลือร้อยละ 0.5 เมื่อเดือนธันวาคม 2563 แต่ทั้งนี้บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนซื้อหุ้น Series B Preferred Stock มูลค่าประมาณ 800 ล้านบาท ในบริษัท Manus Bio Inc.

5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,983 ล้านบาท (ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 4,336 ล้านบาท) ในส่วนของบริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์จำนวน 4,407 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) การลงทุนของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจำนวน 1,506 ล้านบาทและการลงทุนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพจำนวน 840 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิต Refined Glycerin และต่อเติมโรงงาน Ethanol

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 90,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,033 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. หนี้สินหมุนเวียน (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี) ลดลง 1,557 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก

   - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 1,170 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเจ้าหนี้การค้าในส่วนของบริษัทฯ ที่ราคาซื้อน้ำมันดิบลดลงในเดือนธันวาคม 2563 เมื่อเทียบกับธันวาคม 2562

   - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลงสุทธิ 1,076 ล้านบาท

   - ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 1,287 ล้านบาท จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16)

2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 16,279 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ 8,000 ล้านบาท การเบิกเงินกู้เพิ่ม 13,834 ล้านบาท การซื้อธุรกิจของ BCPG 583 ล้านบาท การไถ่ถอนหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาทและการจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามวันครบกำหนดชำระ 2,836 ล้านบาท โดยมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและแปลงค่างบการเงินเป็นกำไรจำนวน 261 ล้านบาท และต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืมและออกหุ้นกู้ 41 ล้านบาท

3. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 6,311 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากหนี้สินตามสัญญาเช่า 6,581 ล้านบาท จากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 58,316 ล้านบาท ลดลง 499 ล้านบาท โดยหลักมาจากขาดทุนสุทธิสำหรับงวด 5,770 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผล 743 ล้านบาท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีทำให้กำไรสะสมลดลง 20 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท มีการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย 5,042 ล้านบาท และมีผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน LAC ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 3,142 ล้านบาท ในขณะที่องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นลดลง 1,596 ล้านบาท นอกจากนั้นมีดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 501 ล้านบาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 46,366 ล้านบาท ทั้งนี้มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (ไม่รวมหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน) 26.83 บาท

งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 21,651 ล้านบาท ประกอบด้วย

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	2563	2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	6,340	6,749
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6,353)	(14,604)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	14,567	3,762
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(178)	(182)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**14,375**	**(4,275)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,276	11,551
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**21,651**	**7,276**

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,340 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 5,224 ล้านบาท เงินสดได้มาจากสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 897 ล้านบาท โดยหลักมาจาก (1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 3,452 ล้านบาท (2) สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 387 ล้านบาท (3) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 1,898 ล้านบาท (4) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานลดลง 166 ล้านบาท และภาษีเงินได้รับคืน 218 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 6,353 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 5,015 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 5,597 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างก่อสร้างของโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) ธุรกิจโรงไฟฟ้าและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น 797 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน 4,252 ล้านบาท เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม 842 ล้านบาทและมีเงินสดรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผล 302 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 14,567 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 13,784 ล้านบาท เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 8,000 ล้านบาทและเงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย 5,149 ล้านบาท ขณะที่มีการจ่าย (1) ชำระคืนหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท (2) ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 2,836 ล้านบาท (3) จ่ายต้นทุนทางการเงินและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 2,677 ล้านบาท (4) เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1,076 ล้านบาท (5) จ่ายเงินปันผล 743 ล้านบาท และ (6) จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า 1,963 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

	Q4/2563	Q3/2563	Q4/2562	2563	2562
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Margin)	7.22%	7.71%	6.02%	3.17%	5.37%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	8.30%	8.23%	4.83%	3.01%	4.57%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	1.81%	-0.98%	1.73%	-4.23%	1.31%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1/ (ROE)	-14.22%	-14.90%	3.67%		
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	-3.90%	-3.87%	3.47%		

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.85	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	1.10	0.69
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Accounts Receivable Turnover)	18.33	23.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	20	15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (Accounts Payable Turnover)	13.44	20.92
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	27	17
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity)	1.54	1.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	1.22	0.82
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.85	0.69
อัตราส่วนทางการเงินสำหรับการออกตราสารหนี้ (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Net Equity)	0.66	0.57

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าสุทธิ + ลูกหนี้อื่น) /หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Debt to Equity) = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย/ ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว / ส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนทางการเงินสำหรับการออกตราสารหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Net Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / (ส่วนของผู้ถือหุ้น - กำไร/ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - กำไร/ขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน)

<u>หมายเหตุ:</u>

1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2564

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และราคาน้ำมันโลกที่ผันผวนในปี 2563 ซึ่งต่อเนื่องมายังปี 2564 คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่บ้างในบางธุรกิจ แต่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เตรียมพร้อมปรับตัวรองรับสถานการณ์ โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่กระชับ คล่องตัว ปรับได้ตามสถานการณ์ โดย **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยทั้งสองมากที่สุด ได้มีการปรับโรงกลั่นเป็น niche products refinery ซึ่งมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Products) โดยผลิต UCO (Unconverted Oil) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แว็กซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข น้ำยาขัดเงา สารเคลือบกระดาษและอุตสาหกรรมกาว ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการผลิตสำหรับสารทำละลาย (Solvent) ภายใต้ชื่อ “BCP White Spirit 3040” ที่ใช้ในการผลิตสินค้าของอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ เรซิ่น โดยโรงกลั่นมีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ใน Q1/2564 และในปี 2564 มีแผนใช้กำลังการกลั่นอยู่ที่ 95 - 100 พันบาร์เรลต่อวัน ขณะที่ค่าการกลั่นคาดว่าจะทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2563 **กลุ่มธุรกิจการตลาด** มีแผนรักษามาตรฐานงานการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยการทำให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น “Greenovative Destination” และขยายธุรกิจทั้งในส่วนของสถานีบริการน้ำมันและธุรกิจ non-oil อย่างต่อเนื่อง พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ Evolving Greenovative Experience ให้กับผู้มาใช้บริการ โดยมีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันในปี 2564 อีก 100 สถานี พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล มุ่งสู่แบรนด์อันดับที่ 3 ในธุรกิจร้านกาแฟ โดยมีแผนขยายสาขาปีละ 150 สาขา **กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า** ของบมจ.บีซีพีจี (“BCPG”) ตั้งเป้าเป็นผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคอาเซียน มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ในช่วงปลายปี 2563 BCPG ได้เพิ่มทุนประมาณ 10,000 ล้านบาท ซึ่งช่วยเสริมให้ฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง เพื่อรองรับแผนขยายธุรกิจในอนาคตดังกล่าว **กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ของบมจ.บีบีจีไอ (“BBGI”) ได้ขยายธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง ผ่านการลงทุนใน Manus Bio Inc. ผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพระดับโลก และจัดตั้งบริษัทร่วมทุน WIN Ingredients เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพ นอกจากนี้ ยังมีแผนขยายธุรกิจผ่านนวัตกรรมพลังงานสีเขียวอื่นๆ เช่น การขยายโครงการ Winnonie (วิน No หนี้) เป็นส่วนหนึ่งของโครงการส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กร “The Intrapreneur” โดย**สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ BiiC** ด้วยการนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาทดลองให้วินมอเตอร์ไซค์ในพื้นที่รอบสำนักงานใหญ่และโรงกลั่นน้ำมันบางจากเช่า พร้อมการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ swapping เป็นรายแรกของประเทศไทย โดยสามารถนำแบตเตอรี่ไปเปลี่ยนได้ที่ตู้สำหรับแลกเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก และได้ทำข้อตกลงความร่วมมือกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการขยายจุดชาร์จรถพลังงานไฟฟ้า EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจากไม่น้อยกว่า 150 สาขาทั่วประเทศภายในปี 2564

นอกจากนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนมาโดยตลอด อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ยังคงงบลงทุนเพื่อการเติบโตทางธุรกิจในปี 2564 ไว้ที่ 23,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของ BCPG ในสัดส่วนประมาณ 78% ธุรกิจโรงกลั่นและการตลาดประมาณ 17% ได้แก่ การขยายสถานีบริการน้ำมัน การซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันในเดือนกุมภาพันธ์ – มีนาคม 2564 และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่น ฯลฯ ส่วนที่เหลือเป็นงบลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ BBGI และอื่นๆ ประมาณ 5%

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงก่อสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนตินมูลค่าสูงจากจุลสาหร่ายด้วยงบลงทุนราว 10 ล้านบาท นอกจากนี้แล้วยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันทาแบบที่ใช้วัตถุดิบจากโรงงานไบโอดีเซล และจากความร่วมมือกับนักวิจัยจากมหาวิทยาลัย บริษัทฯ ได้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบต่างๆ จากพลาสติกชีวภาพที่สลายตัวได้ รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช รายจ่ายประมาณ 5.5 ล้านบาทเศษ โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. ประมาณ 1 ล้านบาท

บริษัทได้ยื่นจดทะเบียนอนุสิทธิบัตรเพื่อขอรับความคุ้มครองในทรัพย์สินทางปัญญา 7 รายการ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ทุนจดทะเบียน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท
โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ
จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น BCP	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละ
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง[1/]	202	14.66
สำนักงานประกันสังคม	198	14.40
กระทรวงการคลัง[1/]	137	9.98
รายย่อย	839	60.96
รวม	**1,377**	**100.00**

หมายเหตุ: [1/] เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กระทรวงการคลังได้มีการขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็ม เอฟซี จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 71,899,000 หุ้น

ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่

ติดต่อบริษัท

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  โทรศัพท์ 0 2335 4566
  Email: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
  โทรศัพท์ 0 2335 8663 โทรสาร 0 2335 8000
  Email: ir@bangchak.co.th
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982
  Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัท
  http://www.bangchak.co.th

ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จ่ายน้ำมัน

สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ
87/9 อาคารสตาร์เวิร์ค ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล
ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 053 300 484
โทรสาร 053 300 485

คลังน้ำมันพิจิตร
99/8 หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านนา อำเภอวชิรบารมี
จังหวัดพิจิตร 66140
โทรศัพท์ 0 2335 8728
Email: bphcenter@bangchak.co.th

ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034 820 519-20

สำนักงานธุรกิจภาคใต้
126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 224 792
โทรสาร 077 224 793

ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 275 056-8

ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร
จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 074 332 782
โทรสาร 074 332 783

สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
499 หมู่ที่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043 261 751-2
โทรสาร 043 261 790

ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 038 493 179
โทรสาร 038 493 129

สำนักงานธุรกิจภาคกลางและ
ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน
99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999

สำนักงานใหญ่
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8 ถนนสุขุมวิท
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888
โทรสาร 0 2335 8000
Email: BCP_Callcenter@bangchak.co.th

โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก
210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999
โทรสาร 0 2335 4009

ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง
จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 038 609 389
โทรสาร 038 609 413

ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

บริษัทย่อย

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8999
โทรสาร 0 2335 8900
Website: www.bcpggroup.com

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8899
โทรสาร 0 2335 8800
Website: www.bbgigroup.com

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8400
โทรสาร 0 2016 3963

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
223/94 อาคารคันทรี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2367 2699
โทรสาร 0 2745 7945

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8654

บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999
โทรสาร 0 2335 4572

BCP Energy International Pte. Ltd.
BCP Innovation Pte. Ltd.
BCPR Pte. Ltd.
8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

BCP Trading Pte. Ltd.
160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914

Nido Petroleum Pty. Ltd.
Level 46, Tower One - International Towers Sydney, 100 Barangaroo Avenue, Barangaroo NSW 2000, Australia

อื่นๆ

สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (BiiC)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
Email: biic@bangchak.co.th

มูลนิธิใบไม้ปันสุข
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4608
โทรสาร 0 2016 3969

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4600
โทรสาร 0 2016 3969

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด
ชั้น 14 อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2627 3443
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แชนด์เล่อร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
ชั้น 36 อาคารสาธร สแควร์ ออฟฟิศ
96 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2009 5000
โทรสาร 0 2009 5080

อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ
ส่วนบริการผู้ลงทุน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาศาลแพ่ง โดยให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์รวม 2 คดี เป็นเงิน 1.2 ล้านบาท และให้บริษัทใช้ค่าขึ้นศาลและค่าทนายความทั้งสองศาลแทนโจทก์ ซึ่งทั้งโจทก์และบริษัทต่างยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ขณะนี้คดีจึงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว
2. ตามที่บริษัทแห่งหนึ่ง (“บริษัทลูกหนี้”) มีหนี้ค้างชำระค่าน้ำมันอากาศยานต่อบริษัทฯ และต่อมาบริษัทลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำหรับหนี้ค่าน้ำมันอากาศยานดังกล่าว เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,707,494.94 ดอลลาร์ สรอ. ในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอขยายระยะเวลาส่งแผนฟื้นฟูกิจการและได้รับอนุญาตจากศาลให้ขยายระยะเวลาการส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นภายในต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และคาดว่าจะมีการจัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนดังกล่าวภายในไตรมาสแรกของปี 2564

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP224A BCP273A และ BCP303A)	**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478 โทรสาร 0 2626 4545-6 Website: www.bangkokbank.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (BCP19PA)	**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)** ฝ่ายบริการตลาดทุน 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม 10400 โทรสาร 0 2298 0835 Website: www.krungthai.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP214A และ BCP244A)	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 Website: www.krungsri.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP225A BCP238A BCP258A BCP275A BCP28DA และ BCP305A)	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 Website: www.krungsri.com

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

รากฐานความสำเร็จของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

A > **Accountability**
รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ

R > **Responsibility**
สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ

T > **Transparency**
โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้

E > **Equitable Treatment**
ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

V > **Vision to Create Long-term Value**
มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว

E > **Ethics**
มีคุณธรรมและจริยธรรม

QR Code
นโยบายการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี
ฉบับเต็ม

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ ปี 2546 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการที่พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้ติดตามศึกษาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวน และปรับปรุงนโยบายฯ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. Accountability **(รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ)**
   การดำเนินการหรือตัดสินใจใดๆ อย่างรอบคอบ รัดกุม ภายใต้เหตุผลสนับสนุนที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอและพร้อมยอมรับผลจากการกระทำเหล่านั้น

2. Responsibility **(สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ)**
   การมุ่งมั่นและทุ่มเทในหน้าที่รับผิดชอบของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความรับผิดชอบนี้รวมถึงความรับผิดชอบต่อตนเองที่ต้องเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถที่เป็นประโยชน์อยู่เสมอ

3. Transparency **(โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้)**
   การมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีหลักฐานอ้างอิง และสามารถตรวจสอบชี้แจงได้

4. Equitable Treatment **(ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน)**
   การปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความความยุติธรรม ยึดมั่นในความถูกต้องและให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก

5. Vision to Create Long-term Value **(มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว)**
   การดำเนินการทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และนำพาบริษัทไปสู่ “การเติบโตด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน” รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการบั่นทอนคุณค่าดังกล่าวไปสู่เป้าหมาย

6. Ethics **(มีคุณธรรมและจริยธรรม)**
   การประพฤติปฏิบัติที่ดี ตั้งอยู่บนหลักความถูกต้องและเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าจนเกิดเป็นวัฒนธรรมพนักงาน คือ "เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

  คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด

  - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
  - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
  - ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
  - กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
  - กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรอันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

- **กรรมการอิสระ**

  เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนด 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความหลากหลายของกรรมการ

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ แต่ทั้งนี้ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใด มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

- **การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่บทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคนและมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบายการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

- **การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะอนุกรรมการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

- **สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น**

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

   ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

   ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นเพื่อให้ ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า
5. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า
6. ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้
7. ความรับผิดชอบต่อภาครัฐ
8. ความรับผิดชอบต่อเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและมิใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือ แก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลและสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างที่สุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบแต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม การคุ้มครองป้องกันความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมของสาธารณะ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด

การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบที่มีช่วยให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

- **การต่อต้านคอร์รัปชัน**
  บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทระบุถึงแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึกความรับผิดชอบ และความมีจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถเชื่อมโยงและช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในทุกกระบวนการทำงาน โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทประกอบด้วย

6.2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

- **การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน**
  ปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศอย่างเคร่งครัด ตลอดจนขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล
- **การต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ**
  ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและถูกต้องชอบธรรม
- **การจัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร**
  คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร
- **ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย**
  ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบสอดคล้องกับสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงมุ่งมั่นปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นให้สอดคล้องกับความต้องการแต่ละกลุ่ม
- **ความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ**
  ยกระดับมาตรฐานสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางของมาตรฐานสากล ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมถึงผลักดันความใฝ่รู้และสร้างสรรค์สิ่งใหม่อยู่เสมอ
- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**
  การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

6.2.2 จรรยาบรรณพนักงาน

- **การปฏิบัติตนของพนักงาน**
  ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ เป้าหมายและแผนงานต่างๆ รวมถึงไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ
- **การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น**
  เคารพสิทธิผู้อื่น และไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่น ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน
- **หน้าที่เฉพาะผู้บริหาร**
  การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น หรือตำแหน่งอื่นใดในองค์กรธุรกิจจะต้องได้รับความเห็นชอบตามลำดับชั้นที่กำหนด การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันและต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
- **การรับหรือให้ประโยชน์**
  ไม่เรียก ไม่รับ หรือยินยอมจะรับ รวมถึงให้ หรือเสนอจะให้สิ่งที่ไม่เหมาะสม เช่น เงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- **การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ**
  ไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ และไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส
- **การจัดทำรายงานและงบการเงิน**
  ลงรายการบัญชี จัดทำรายงานและงบการเงิน ต้องถูกต้องตรงกับรายการที่เกิดขึ้นจริงตามมาตรฐานการบัญชี และสามารถตรวจสอบได้
- **การรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ**
  หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ รวมถึงพึงรักษาเกียรติและประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม
- **การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ**
  ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น
- **การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**
  รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- **การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ**
  ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงาน
- **การใช้ข้อมูลภายใน**
  เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูล เก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลภายใน ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ เพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ
- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการมีกิจกรรมหรือการกระทำอันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

6.2.3 จรรยาบรรณการจัดหาพัสดุ

- **การรับของขวัญ การรับเลี้ยง และการให้ความชอบพอเป็นพิเศษ**
  ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส การรับเลี้ยงให้พิจารณาถึงความเหมาะสมและควรหลีกเลี่ยงหากไม่จำเป็น รวมถึงละเว้นการทำความสนิทชิดชอบกับผู้ค้ารายหนึ่งรายใด จนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดไปว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรมขึ้น
- **ความไม่ยุติธรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้าง**
  การจัดซื้อ ไม่ควรดำเนินการจากการเจาะจงข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งโดยเฉพาะ หรือพยายามเลือกคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์นั้นๆ อย่างจงใจ ผู้ค้าทุกรายจะต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขต่างๆ โดยเสมอภาคอย่างเดียวกัน
- **การปฏิบัติตนต่อคู่ค้า**
  ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขาย ควรจะเป็นในรูปของการสร้างความมั่นใจต่อกันด้วยความสุจริตและความยุติธรรม พึงปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพชน
- **ลำดับการเลือกซื้อสินค้า**
  ควรพิจารณาผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ ซึ่งนอกจากเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมในประเทศแล้วยังสามารถลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้อีกด้วย ทั้งนี้ ไม่ควรซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ใดๆ จากผู้ผลิตอื่น หากบริษัทฯ และบริษัทในเครือผลิตได้และมีจำหน่ายอยู่ในตลาด ยกเว้นในกรณีที่จำเป็นจริงๆ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นครั้งที่ 17 โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้ครอบคลุมความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ด้าน “เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล” เพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI) และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบาย การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทมีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการที่เหมาะสม ไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน มาตั้งแต่ปี 2557 สอดคล้องกับข้อบังคับและรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งมีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสมเพียงพอกับการขยายธุรกิจ

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2563 และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงสุดในประเทศไทย จัดโดย IOD และ ตลท.
- รางวัล Country TOP3 PLCs หรือหนึ่งในสามบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับคะแนนสูงสุด รางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป และรางวัล ASEAN Top 20 PLCs สำหรับบริษัทที่มีคะแนนติดอันดับสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน จากการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประกาศรางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ประจำปี 2562 จัดโดย ก.ล.ต. และ IOD ร่วมกับ ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุด

หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ

นายพิชัย ชุณหวชิร
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555
และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์
รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

พลเอก ธรรมนูญ วิถี
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

ดร.ปรเมธี วิมลศิริ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

นางปริศนา ประหารข้าศึก
กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
กรรมการอิสระ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

นายสุทธิ สุโกศล
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กรกฎาคม 2562)

ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2561)

ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
กรรมการ
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555
และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 8 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

ตารางความรู้ความชำนาญ

รายชื่อ/ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	สังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	x	x	x	x		x		x	x
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	x			x	x	x		x	x
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	x	x	x	x					x
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	x			x	x	x		x	x
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	x			x	x	x		x	x
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	x			x				x	x
7. พล.อ. ธรรมนูญ วิถี	x			x	x	x		x	x
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	x	x	x	x		x		x	x
9. นางปริศนา ประหารข้าศึก	x		x	x		x	x		x
10. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	x			x	x	x			x
11. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	x	x	x	x		x	x		x
12. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	x			x				x	x
13. นายสุทธิ สุโกศล	x	x		x		x		x	x
14. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	x	x	x	x		x	x	x	x
รวม	**14**	**6**	**6**	**14**	**5**	**11**	**3**	**10**	**14**

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 14 คน (ณ 31 ธันวาคม 2563) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร กรรมการบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2553
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาล	30 ตุลาคม 2555
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	5 เมษายน 2559
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
7. พล.อ. ธรรมนูญ วิถี	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2561
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	26 มกราคม 2560
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7 มิถุนายน 2561
11. นายสุทธิ สุโกศล	กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) กรรมการบรรษัทภิบาล	26 กรกฎาคม 2562
12. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	25 เมษายน 2561
13. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559
14. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555

กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	24 เมษายน 2555 (ลาออก 1 ตุลาคม 2563)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก หรือ พลเอก ธรรมนูญ วิถี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
   - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
     - (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
     - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
     - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
   - 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
     - (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
     - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
     - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
     - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
   - 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
   - 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
   - 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
   - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
   4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
   4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
   4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
   4.4 ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
   4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
   4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
   4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
   4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
   4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ
5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
   5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
   5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
   5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ
   5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
   6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
   6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ
   6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลโดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
   6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
   7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
   7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
   7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
   7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
   7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
   8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
   8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
   8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
   8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
   8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
   8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)
   9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
   9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
   9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
11. กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส
12. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
    - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

13. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค. 59) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัท บางจากฯ ได้ไม่จำกัด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
- การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารการจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ

7.3.1 ข้อมูลคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือ คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)**

   คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

   ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

   1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
   2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
   3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   4) พิจารณา รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
   5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
   6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
   7) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
   8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทนและเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
   9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน

10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14) สอบทานและให้ความเห็นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6) ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7) ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร** (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล** (CGC: Corporate Governance Committee)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 รายชื่อของคณะอนุกรรมการ 4 คณะ

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** (AC: Audit Committee)

รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

2. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1. นางปริศนา ประหารข้าศึก	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.อ. ธรรมนูญ วิถี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

3. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร** (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
2. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4. **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล** (CGC: Corporate Governance Committee)

รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ
4. นายสุทธิ สุโกศล	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ผู้บริหาร

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555
และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์
ที่ปรึกษาอาวุโส

นายสมชัย เตชะวณิช
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจการตลาด

นายบัณฑิต สะเพียรชัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

นายวิบูลย์ วงสกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
(มีผล 1 มกราคม 2564)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนโดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 21 คน ซึ่งผู้บริหารลำดับที่ 1-10 เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (ณ 31 ธันวาคม 2563) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
3. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	ที่ปรึกษาอาวุโส
4. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน
7. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
8. นายวิบูลย์ วงสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจองค์กร
9. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
10. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
11. นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์	ที่ปรึกษา
12. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล	ที่ปรึกษา ทำหน้าที่ดูแลงานพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าชุมชน
13. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับองค์กร ทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
14. นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเชอร์*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจองค์กร
15. นายสุวัฒน์ มีมุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ
16. นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
17. นางสาวภัทร์ภูรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
18. นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
19. นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาด และทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และสื่อสารการตลาด
20. นางกลอยตา ณ ถลาง*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
21. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข*	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต

***หมายเหตุ** ผู้บริหารลำดับที่ 10, 14, 20 และ 21 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนและอื่นๆ ดังนี้

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ

| รายชื่อ (ถือหุ้นโดยตรง/ถือหุ้นโดยอ้อม) | | บริษัทย่อย | | |

บริษัทย่อย

1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
3. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
4. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)
10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
11. บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDED)
12. บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด (BIC)
13. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BSPH)
14. บริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด (JKR)
15. บริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด (RPV)
16. บริษัท ลพบุรี โซล่า จำกัด (LS)
17. บริษัท ปราจีน โซล่า จำกัด (PS)
18. บริษัท อะควาติส เอ็นเนอร์จี จำกัด (AQU)
19. NamSan 3A Sole Power Co., Ltd. (NS3A)
20. NamSan 3B Sole Power Co., Ltd. (NS3B)
21. BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
22. Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
23. Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)
24. Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)
25. BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
26. BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
27. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
28. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)
29. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)
30. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)
31. บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (WIN Ing.)
32. บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
33. BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
34. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
35. BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)
36. BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)
37. บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
38. บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
39. บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (BCVP)
40. บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)
41. บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด (LLC)
42. Nido Petroleum Pty. Ltd. (NIDO)

บริษัทร่วม

1. บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine)
2. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)
3. บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
4. บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)
5. บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด (UBA)
6. บริษัท อุบลซันฟลาวเวอร์ จำกัด (UBS)
7. OKEA ASA (OKEA)
8. PetroWind Energy Inc. (PWEI)
9. Impact Energy Asia Development Limited (IEAD)
10. Star Phoenix Geothermal JV B.V. (Star Phoenix)
11. Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy Holding)
12. Star Energy Geothermal Pte Ltd. (Star Energy1)
13. Star Energy Geothermal Holdings (Salak - Darajat) B.V. (Star Energy2)
14. Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. (Star Energy3)

บริษัทร่วมทุน

1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2. Lithium Americas Corp. (LAC)
3. Manus Bio Inc., (Manus Bio)

อื่นๆ

1. มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวม

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	11	83,899,655	10	69,405,821
โบนัสและเงินบำเหน็จ	11	42,964,594	10	28,568,602
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	7,364,004	10	6,120,327
รวม	**11**	**134,228,253**	**10**	**104,094,750**

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,230 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวนคน
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	108
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	79
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร	46
กลุ่มธุรกิจการตลาด	346
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	566
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	74
บมจ.บีซีพีจี	4
บมจ.บีบีจีไอ	7

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2563 คือ 1,230 คน ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2562 คือ 1,242 คน และปี 2561 คือ 1,254 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษและสวัสดิการอื่น พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือน	1,023,239,183.00
เบี้ยเลี้ยง	275,177,575.86
ค่าล่วงเวลา	68,087,724.00
โบนัส	264,168,183.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	98,455,241.00
เงินประกันสังคม	8,893,739.00
รวม	**1,738,021,645.86**

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 5.99

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 23.29 ชั่วโมง/คน/ปี (รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมถึงหลักสูตรอบรมและสัมมนาพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น อบรมข้อเสนอร่างกฎหมายส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกด้วยระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emissions Trading Scheme: ETS) โครงการพัฒนากลไกเชิงเศรษฐศาสตร์เพื่อกำหนดราคาคาร์บอน และการลงทุนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สัมมนาธุรกิจคาร์บอนต่ำธุรกิจเพื่อความยั่งยืน สัมมนาเรื่อง Carbon Pricing: กลไกราคา ช่วยลดก๊าซเรือนกระจกลดโลกร้อน สัมมนา Setting Science-based Targets in Asia: The Business Case for Setting Science-based Targets สัมมนาทำเนียบการปลดปล่อยและเคลื่อนย้ายมลพิษ (Pollutant Release and Transfer Registers: PRTR) เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

- **เลขานุการบริษัท**

  เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

  ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

  - จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
  - จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชี่ยววิทยา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2562 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้นางพรจิตต์ โสจิศันสนีย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2560 มีการปรับโครงสร้างองค์กร โดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ ดำรงแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน เป็นผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทร. 0 2335 8663 หรือ Email: ir@bangchak.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 11.95 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงิน รวมเป็นเงินจำนวน 2.09 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	0.42 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท	1.67 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	**2.09 ล้านบาท**

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย	
- จำนวนบริษัทย่อย	25 บริษัท
- จำนวนเงิน	6.14 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	40 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	3.72 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	**9.86 ล้านบาท**

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 1.09 ล้านบาท บริษัทจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษาธุรกิจ จำนวน 9.50 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 1.87 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 8 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 10 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2563 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

- การจัดบรรยายในหัวข้อ “Corporate strategy, beyond the crisis” โดยวิทยากรจากบริษัท Bain & Company Thailand ในงานสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2563 วันที่ 28 สิงหาคม 2563

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมินดังนี้

1) **กรรมการรายบุคคล**
   - โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3 - 4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2) **คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3) **คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
   - คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า "หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้" ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง "คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร" ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งปัจจุบัน 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2565

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรครวมถึงความสามารถในการขยายโอกาส

และการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 15 ครั้ง (วาระพิเศษ 3 ครั้ง) โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและกันยายน รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการลงทุน ให้สอดคล้องและทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามเดิม

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ		จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
		คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ			
		ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร [1/]	15/15	1/1	16/16	-	-	-	-
2. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	15/15	1/1	16/16	-	-	6/6	2/2
3. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ [2/]	15/15	1/1	16/16	3/3	1/1	-	1/2
4. พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	15/15	1/1	16/16	-	-	-	2/2
5 พล.ร.อ. สุชีพ	หวังไมตรี	15/15	1/1	16/16	-	3/3	-	-
6. พล.อ. ธรรมนูญ	วิถี	14/15	1/1	15/16	-	2/3	-	-
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	15/15	1/1	16/16	12/12	3/3	-	-
8. นางปริศนา	ประหารข้าศึก [3/]	15/15	1/1	16/16	-	2/2	6/6	-
9. นายธีระพงษ์	วงศ์ศิวะวิลาส [4/]	15/15	1/1	16/16	9/9	-	-	-
10. ดร.ปรเมธี	วิมลศิริ [5/]	14/15	1/1	15/16	12/12	-	-	-
11. นายสุทธิ	สุโกศล	14/15	1/1	15/16	-	-	-	1/2
12. ดร.อนุชิต	อนุชิตานุกูล	15/15	1/1	16/16	-	-	6/6	-
13. ดร.ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	14/15	1/1	15/16	-	-	6/6	-
14. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	15/15	1/1	16/16	-	-	6/6	2/2
15. นายประสงค์	พูนธเนศ [6/]	12/12	0/1	12/13	-	-	5/5	-

หมายเหตุ:
[1/] ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ
[2/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ AC และ NRC เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2563
[3/] ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2563
[4/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และพ้นจากการเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2563
[5/] ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ AC เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2563
[6/] ลาออกจากเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2563

ค่าตอบแทนกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรมและมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจ และปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่ส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นให้ลดค่าตอบแทนที่เป็นรายเดือน และเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน ถึง กันยายน 2563 ดังนี้

- ประธานกรรมการ ลดลง 25%
- รองประธานกรรมการ ลดลง 12.5% และ
- กรรมการ ลดลง 10%

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 มีดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) ค่าตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (Credit limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่นๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2563

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	945,000	-	-	-	-	1,070,912.24	2,015,912.24
2. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	892,500	-	-	90,000	30,000	963,821.01	1,976,321.01
3. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	798,000	93,750	18,750	-	15,000	856,729.79	1,782,229.79
4. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	798,000	-	-	-	37,500	856,729.79	1,692,229.79
5. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	798,000	-	45,000	-	-	856,729.79	1,699,729.79
6. พล.อ. ธรรมนูญ วิถี	771,000	-	30,000	-	-	856,729.79	1,657,729.79
7. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	798,000	300,000	45,000	-	-	856,729.79	1,999,729.79
8. นางปริศนา ประหารข้าศึก	798,000	-	37,500	90,000	-	856,729.79	1,782,229.79
9. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	798,000	225,000	-	-	-	856,729.79	1,879,729.79
10. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	771,000	356,250	-	-	-	856,729.79	1,983,979.79
11. นายสุทธิ สุโกศล [1/]	768,000	-	-	-	15,000	373,205.58	1,156,205.58
12. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	798,000	-	-	90,000	-	856,729.79	1,744,729.79
13. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	771,000	-	-	90,000	-	856,729.79	1,717,729.79
14. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	798,000	-	-	90,000	30,000	856,729.79	1,774,729.79
รวม	**11,302,500**	**975,000**	**176,250**	**450,000**	**127,500**	**11,831,966.52**	**24,863,216.52**
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2563							
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	591,000	-	-	93,750	-	856,729.79	1,541,479.79
รวม	**591,000**	**-**	**-**	**93,750**	**-**	**856,729.79**	**1,541,479.79**

หมายเหตุ: [1/] ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2562 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ซึ่งจ่ายในปี 2563)

รายชื่อ	โบนัส (บาท)	หมายเหตุ
1. นายจรินทร์ จักกะพาก [1/]	298,095.03	ลาออกเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562
รวม	**298,095.03**	

หมายเหตุ: [1/]ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2562 และปี 2563

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	13,182,580.64	15	13,716,000.00
โบนัส	15	18,471,608.22	15	12,986,791.34
รวม		**31,654,188.86**		**26,702,791.34**

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2562 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาท ต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2563

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวชิร	405,000	577,500	1,453,124	-	2,435,624.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	382,500	543,750	953,090	187,500	2,066,840.00
BBGI	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000	175,000	429,947.12	-	1,054,947.12
	นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์	360,000	222,500	343,957.73	-	926,457.73
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	360,000	247,500	343,957.73	-	951,457.73
NIDO	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	29,162.24 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (รายปี)	-	-	-	680,063.44
OKEA	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	497,682 โครนนอร์เวย์	80,000 โครนนอร์เวย์	-	-	2,044,994.28
	นางปริศนา ประหารข้าศึก	327,844 โครนนอร์เวย์	56,000 โครนนอร์เวย์	-	100,000 โครนนอร์เวย์	1,712,807.76
LAC	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช (ลาออก 7 พฤษภาคม 2563)	35,165 ดอลลาร์ สรอ.	3,000 ดอลลาร์ สรอ.	-	1,758 ดอลลาร์ สรอ.	1,206,073.83

หมายเหตุ:
- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Pty. Ltd.
- OKEA หมายถึง OKEA ASA
- LAC หมายถึง Lithium Americas Corp.
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 23.32 บาท
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 โครนนอร์เวย์เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 3.54 บาท
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ สรอ. เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 30.21 บาท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) ด้านนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 17 เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทครอบคลุมความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ด้าน “เทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล” สอดคล้องตามเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI) และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2) ด้านการสื่อสาร

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานของบริษัทให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- การสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the top โดยจัดทำเป็น CG Motto จากผู้บริหาร บนระบบ Intranet ของบริษัท
- เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทฯ บรรยายในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน แก่พนักงานใหม่ในโครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Newcomer Discovering Program) ณ อาคารเอ็ม ทาวเวอร์
- เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption: CAC) เนื่องจากทาง CAC ได้มีการจัดทำ Contents เผยแพร่ลงในสื่อ Social Media เพื่อประชาสัมพันธ์ความสำเร็จของบริษัทที่ได้เข้าร่วมกับโครงการ CAC ในฐานะ Change Agent และให้ความสำคัญในการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจในการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม มีมาตรการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ

- เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ โดยประธานกรรมการร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์ในหัวข้อ “The Secret Sauce: Boardroom Wisdom” เพื่อแบ่งปันประสบการณ์เกี่ยวกับวิธีคิดการบริหารงาน และมุมมองของคณะกรรมการและผู้นำองค์กร ทั้งนี้ เนื้อหาและภาพวีดีโอการสัมภาษณ์อาจถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนการสอนหลักสูตรของ IOD โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักข่าวออนไลน์ The Standard
- เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ โดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์ในหัวข้อ “คณะกรรมการในแต่ละบริษัทมีบทบาทอย่างไรจึงทำให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวประสบความสำเร็จ” เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดี และเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้บรรยายในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี แก่ผู้บริหารระดับสูง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อนำแนวคิดมาปรับใช้พัฒนาองค์กร ณ สำนักงานใหญ่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนจัดกิจกรรม CG Day ร่วมกับบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกปี เพื่อสื่อสารและสร้างความตระหนักให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

3) ด้านแนวปฏิบัติ

- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) โดยมีการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายใน รวมถึงสาระสำคัญตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (ระหว่างวันที่ 2-9 พฤศจิกายน 2563) โดยมีผลประเมินเฉลี่ยร้อยละ 90.88
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

4) ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9.1 การควบคุมภายใน

5) ด้านการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการอื่นๆ

6) การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการ

ในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วม หรือ บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้มีการช่วยเหลือทางการเมือง รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหารือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้นในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559

ทั้งนี้ ในช่วงสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ช่วยประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC ในรูปแบบการสัมมนา Online ผ่านระบบ WebEx ซึ่งสรุปผลจากการสัมมนา CAC จำนวน 3 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมสัมมนาทั้งสิ้น 57 บริษัท เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ จำนวน 8 ราย คิดเป็นร้อยละ 14 ของผู้เข้าร่วมสัมมนาทั้งหมด

7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1. **ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น**

นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถงแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะ สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2563
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยสำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุมโดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
  - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลับวาระ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 **บริษัทฯ ได้เชิญนางนิศานาถ พงษ์สวัสดิ์ ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท** รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 12 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2. **ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงานคู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP: Individual Development Plan) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในแต่ละปีบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการ รับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบเสียงของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทำให้สถานีบริการน้ำมันบางจาก เป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาอันดับ 1 วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ

คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานนำหลัก 7Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Recovery, Repurpose, Reject, Rethink) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้อย่างเป็นรูปธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานส่งแนวคิดการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และดีต่อสิ่งแวดล้อมด้วยหลัก 7Rs ซึ่งได้มีการประกวดและมอบรางวัลในงาน SHEE Excellence Day 2020
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
  - ภายในองค์กรโดยรณรงค์ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร และใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ รวมถึงพิมพ์กระดาษหน้าหลังเพื่อลดการใช้กระดาษ และปรับกระบวนการทำงานต่างๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
  - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรั้วบางจาก” สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพ และการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2563 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 1 ราย เรื่องการตรวจรับงานไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้การดำเนินการตรวจสอบแล้ว พบว่าข้อร้องเรียนไม่มีมูลความผิดเนื่องจากผู้ร้องเรียนส่งมอบงานไม่ตรงตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในข้อตกลง ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถตรวจรับงานได้

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4638
	โทรสาร 0 2016 3982
	Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4050
	โทรสาร 0 2016 3982
	Email: pakawadee@bangchak.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2335 8663
	โทรสาร 0 2335 8000
	Email: ir@bangchak.co.th

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทาง ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5. **ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและกันยายน
- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทได้รับความรู้และประสบการณ์ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ได้มีการบรรยายในหัวข้อ “Corporate strategy, beyond the crisis” โดยวิทยากรจากบริษัท Bain & Company Thailand ในงานสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2563 วันที่ 28 สิงหาคม 2563
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะอนุกรรมการ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

8) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดมีขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
  ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**
  เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ
- **แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ**
  เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง Email: ico@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

10) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง :** บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Local Roadshow และ Online roadshow	3
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
Conference Call และ Online meeting	10
ตอบคำถามทาง Email/โทรศัพท์	522 (เฉลี่ยวันละ 2 ครั้ง)
Performance Update บนเว็บไซต์	4
Factsheet	4
แถลงแผนธุรกิจปี 2564 ต่อสื่อมวลชน/นักวิเคราะห์/ผู้จัดการกองทุน	1

- **ทางอ้อม :** บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออดิโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจนบทสัมภาษณ์ผู้บริหารและ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอื่นๆ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี ดร.ปรเมธี วิมลศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และนายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	12/12
พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	12/12
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส *	9/9
นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	3/3

หมายเหตุ: * เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในเดือน เม.ย. 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน**
   สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่องบการเงิน เช่น การเปลี่ยนนโยบายบัญชี เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นโยบายและวิธีการบันทึกบัญชีสำหรับการด้อยค่าเงินลงทุน หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ
2. **การสอบทานรายการระหว่างกัน**
   สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
3. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี**
   พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
4. **การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง**
   สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร จำนวน 2 ครั้ง

5. **การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน**
   สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย
6. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**
   สอบทานการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การป้องกันหรือลดความผิดพลาด/ความเสียหาย การรั่วไหลของทรัพย์สินหรือข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงสอบทานการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย
   โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 และติดตามการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวจากฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด
   ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี
7. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**
   - ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
   - พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
   - พิจารณาแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปัจจุบัน มีวุฒิการศึกษา และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงมีความรู้ ความเข้าใจธุรกิจ ของบริษัท และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ดังกล่าวได้
   - สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล
   - สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในนำระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการเขียนโปรแกรมวิเคราะห์และแสดงผล ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบ โดยเน้นการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Auditing)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2563 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

(ดร.ปรเมธี วิมลศิริ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
28 มกราคม 2564

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย สนับสนุน ผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายในรวมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัยทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario Planning) ออกเป็น 3 กรณีเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น สถานการณ์ภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและผลกระทบต่างๆ จากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มรวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวมเพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ

- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของบริษัทฯ รวมถึงบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่มีการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และไฟฟ้าพลังงานลมเพิ่มเติม

- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร โดยได้ผลักดันให้มีการเตรียมความพร้อมรับมือ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลกระทบในหลายด้านทั้งมาตรการควบคุมโรคระบาดจากภาครัฐ การเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การปิดเมือง (Lockdown) ห้ามเข้าออกประเทศ รวมถึงส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะถดถอย ทั้งนี้ได้ประเมินสถานการณ์และเตรียมแนวทางการดำเนินงานดังนี้

- **ด้านความปลอดภัย** ได้ส่งเสริมให้ปฏิบัติตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมในสถานการณ์โรคระบาด (Epidemic Crisis) โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง โดยได้ซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เตรียมระบบปฏิบัติการ ระบบสารสนเทศสำหรับปฏิบัติงานที่บ้าน จัดประชุมศูนย์บัญชาการเมื่อเกิดอุบัติการณ์ ประกาศใช้แผนอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

- **ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง** จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้พิจารณาปรับแผนการผลิต การตลาด และปรับลดค่าใช้จ่ายและเงินลงทุน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้งมีการตั้งคณะทำงาน Innovation Continuity Taskforce เพื่อระดมความคิดจากพนักงานต่อยอดธุรกิจใหม่ หารายได้ทดแทนรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

- **ด้านการตลาด** ได้มีการปรับแผนการตลาดตามความต้องการที่ลดลง โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล และน้ำมันอากาศยาน ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil ได้ปรับตัวเพิ่มการขายผ่านช่องทาง Delivery มากขึ้นตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

- **ด้านสถานะการเงิน** ได้เตรียมพร้อมรับมือ โดยมีการปรับลดค่าใช้จ่าย และเงินลงทุนลงประมาณร้อยละ 20 และบริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ มูลค่า 8,000 ล้านบาท อีกทั้งได้รับการสนับสนุนที่ดีจากสถาบันการเงินสำหรับวงเงินกู้ระยะยาวรวม 6,000 ล้านบาท

นอกจากนั้นยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้ง ทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2012 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่อาคารเอ็มทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

(นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์)
กรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
18 ธันวาคม 2563

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2563 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี นางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นประธานกรรมการ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี และพลเอก ธรรมนูญ วิถี เป็นกรรมการ และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 คน เป็นกรรมการอิสระ 8 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 5 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อ 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ รวมถึงการพิจารณาเพิ่มเติมตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI)

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อ 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นางปริศนา ประหารข้าศึก)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
18 ธันวาคม 2563

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีพลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนายสุทธิ สุโกศล เป็นกรรมการ และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น**
   - เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน
   - จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
   - เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน
   - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563
2. **ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**
   - เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
   - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563
   - รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
3. **ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**
   - ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2563 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 1 ราย เรื่องการตรวจรับงานไม่เป็นธรรม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้การดำเนินการตรวจสอบแล้ว พบว่าข้อร้องเรียนไม่มีมูลความผิดเนื่องจากผู้ร้องเรียนส่งมอบงานไม่ตรงตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในข้อตกลง ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถตรวจรับงานได้
4. **ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**
   - แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
5. **ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**
   - เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิผล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน
   - ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
   - จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและเดือนสิงหาคม)
   - จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและเดือนกันยายน)

6. **ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
   - ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2563 (ปรับปรุงครั้งที่ 17) โดยเพิ่มเติมตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ด้าน "เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล" เพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI) และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
   - จัดให้พนักงานทุกคนแจ้งข้อมูลส่วนตัวผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) กรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) โดยในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
7. **ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ**
   - ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรายการ The Secret Sauce ซีรีส์ Boardroom Wisdom โดย The Standard เกี่ยวกับการปรับตัวเพื่อรับมือกับ Digital Disruption และสถานการณ์ในช่วง COVID-19
   - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption: CAC) หัวข้อ CAC Change Agent Success Story เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจในการกำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม
8. **ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ**
   - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
   - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี แก่หน่วยงานภายนอกต่างๆ
   - สื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the top โดยจัดทำเป็น CG Motto จากผู้บริหาร บนระบบ Intranet ของบริษัท
9. **ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน**
   - บริษัทฯ ส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการ CAC โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์และสื่อสารไปยังคู่ค้าให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส โดยจัดสัมมนา Online ผ่านระบบ WebEx จากการสนับสนุนคู่ค้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ถึงปัจจุบันมีคู่ค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 96 ราย และได้รับการรับรอง CAC จำนวน 28 ราย (ในปี 2563 มีคู่ค้าที่ได้รับการรับรอง CAC จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท วี.ซี.ชิปปิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด)
   - บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ
     - การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2563 และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงสุดในประเทศไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
     - รางวัล Country TOP3 PLCs หรือหนึ่งในสามบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับคะแนนสูงสุด รางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป และรางวัล ASEAN Top 20 PLCs สำหรับบริษัทที่มีคะแนนติดอันดับสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน จากการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประกาศรางวัล ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ประจำปี 2562 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB)

- รางวัล International Finance Awards 2020 ด้าน Best Corporate Governance Energy Company และ Most Sustainable Renewable Energy Company ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรในอุตสาหกรรมพลังงานที่สร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ในงานมอบรางวัล International Finance Awards 2020 จัดโดย International Finance Magazine (IFM) ประเทศอังกฤษ
- รางวัล Global Good Governance (3G) Awards ประกอบด้วยรางวัล CSR Award 2020 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และ 3G Green Innovation Award 2020 ได้รับเป็นปีแรก ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มุ่งสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ขององค์กร และมีกลยุทธ์สีเขียวสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และมีการขับเคลื่อนนวัตกรรมในธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจชีวภาพ จัดโดย Cambridge nternational Financial Advisory ประเทศอังกฤษ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการและมีความเห็นว่าคณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
19 พฤศจิกายน 2563

8.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 62	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1. นายพิชัย	ชุณหวชิร	-	-	-
2. นายสุรินทร์	จิรวิศิษฎ์	-	-	-
3. นายสุเทพ	วงศ์วรเศรษฐ	-	-	-
4. พล.อ. วิชญ์	เทพหัสดิน ณ อยุธยา	-	-	-
5. พล.ร.อ. สุชีพ	หวังไมตรี	-	-	-
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์	โชติมา	-	-	-
7. พล.อ. ธรรมนูญ	วิถี	-	-	-
8. นางปริศนา	ประหารข้าศึก	-	-	-
9. นายธีระพงษ์	วงศ์ศิวะวิลาส	-	-	-
10. ดร.ปรเมธี	วิมลศิริ	-	-	-
11. นายสุทธิ	สุโกศล	-	-	-
12. นายประสงค์	พูนธเนศ	-	-	-
13. ดร.อนุชิต	อนุชิตานุกูล	-	-	-
14. ดร.ประเสริฐ	สินสุขประเสริฐ	-	-	-
15. นายชัยวัฒน์	โควาวิสารัช	1,200,000	1,200,000	-
ผู้บริหาร				
1. นายเฉลิมชัย	อุดมเรณู	1,865	1,865	-
2. นายพงษ์ชัย	ชัยจิรวิวัฒน์	64,332	64,332	-
- นายพงษ์ชัย	*ชัยจิรวิวัฒน์*	*44,332*	*44,332*	-
- นางศิริวรรณ	*ชัยจิรวิวัฒน์ (คู่สมรส)*	*20,000*	*20,000*	-
3. นายสมชัย	เตชะวณิช	28,522	28,522	-
4. นายบัณฑิต	สะเพียรชัย	95	95	-
5. นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	-	-	-
6. นายโชคชัย	อัศวรังสฤษฎ์	300	300	-
7. นายวิบูลย์	วงสกุล	-	-	-
8. นายปฏิวัติ	ทิวะศะศิธร์	-	-	-
- นางสุวิมล	*ทิวะศะศิธร์ (คู่สมรส)*	*12,000*	*12,000*	-
9. นายกิตติพงศ์	ลิ่มสุวรรณโรจน์	-	-	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 2 และ 8)

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. **การควบคุมภายในองค์กร**

   บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายใน ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กรเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO รวมทั้งมีการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนากระบวนการในการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA: Control Self-Assessment) ในระดับกระบวนการทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา เพื่อเป็นเครื่องมือเพิ่มประสิทธิผลของการควบคุมภายในอีกทางหนึ่ง

   บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

   บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือนโยบาย CG ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติ โดยได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในหัวข้อต่างๆ อาทิ หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) No Gift Policy และ Do & Don’t รวมถึงมีการสื่อสารข้อความสั้นๆ จากผู้บริหารถึงพนักงาน เกี่ยวกับการการทำความดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร (Tone at the top) เป็นต้น และบริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)” อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลที่ 1 จากกิจกรรมภาพ No Gift Policy 2563 จัดโดย CAC ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้หน่วยงานต่างๆ รณรงค์การปฏิบัติตามนโยบายงดรับและงดให้ของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อช่วยลดโอกาสของการให้และรับสินบน สอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุกๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อันเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ออกเป็น 3 กรณี เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายนอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง โรคระบาดรุนแรง และอุบัติการณ์ต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการนำเทคโนโลยีการลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยในปีนี้ได้สื่อสารเพื่อเน้นย้ำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผลและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนด "นโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน" เพื่อให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิผล โดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยในปีนี้ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงการจัดอบรมสัมมนาให้ความรู้และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในเรื่องระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติที่มีลักษณะของภัยคุกคาม ระบบกรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยง ตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001:2013 และได้รับ Letter of Compliance ซึ่งแสดงถึงความสอดคล้องกับการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032:2012 เป็นรายแรกในประเทศไทย และได้รับการรับรองต่อเนื่องจนปัจจุบัน โดยในปีนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในส่วนของระบบควบคุมการกลั่นน้ำมัน ISO/IEC 27001:2013 ภายใต้การรับรองของ บริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มเติมอีกด้วย

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนดิจิทัล (Digital Roadmap) อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล ทั้งนี้ได้มีการศึกษาการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาจัดทำระบบงานต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น เทคโนโลยี IoT (Internet of Things) โดยมีการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับ (Sensor) เพื่อติดตามและเพิ่มเสถียรภาพของเครื่องจักรหลักในโรงกลั่น รวมถึงการนำระบบขออนุญาตทำงาน E-Work Permit Online มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่วนในด้านการตลาดได้มีการจัดให้มีการชำระเงินผ่านระบบดิจิทัล รูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัส และการจัดทำแผนการตลาดรายบุคคล เพื่อเพิ่มการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) มาช่วยสนับสนุนการทำงานในกระบวนการที่มีข้อมูลในปริมาณมาก และมีการทำงานซ้ำๆ เป็นต้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้อง รวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าสารนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบอินทราเน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เสียงตามสาย ป้ายประกาศดิจิทัล และยังมีการเสริมด้วยช่องทางไลน์ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อออนไลน์ซึ่งเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟสบุ๊คองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ มีส่วนควบคุมภายในทำหน้าที่จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน มีการนำเทคโนโลยีการประเมินออนไลน์มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการประเมิน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลดียิ่งขึ้น ทั้งนี้หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

9.2 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2562 และปี 2563 ที่ผ่านมา มีดังนี้

   1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากกรีนเนท	33,298.87	23,620.62	บมจ. บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.03	0.01	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	10,650.21	6,467.13	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	11.55	16.72	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	5.04	2.23	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	0.79	2.71	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	15.07	10.05	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	21.28	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. อุบลไบโอเกษตร	0.52	1.77	บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากกรีนเนท	0.18	-	บมจ. บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	4,942.08	7,142.79	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	24,073.52	25,586.04	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	1,001.09	881.32	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	1,756.77	1,835.80	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	1,327.40	1,183.57	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	21.28	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	459.52	453.93	บมจ. บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	453.56	301.33	บมจ.บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากกรีนเนท	30.35	32.76	บมจ. บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.69	1.17	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Pty. Ltd.	6.94	6.86	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีบีจีไอ	47.83	47.78	บมจ. บางจากฯ	60.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	971.37	490.19	บมจ. บางจากฯ	60.36	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.60	0.55	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	20.19	23.64	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีพีอาร์	0.24	0.17	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	2.78	3.98	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	37.87	49.98	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	14.98	137.55	บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์	-	0.30	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
OKEA ASA	4.14	2.92	BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	46.32	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	15.00	5.84	บมจ. บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.73	4.52	บมจ. บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากกรีนเนท	32.09	31.88	บมจ. บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	6.44	3.53	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	-	0.34	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	2.12	-	บมจ.บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก. ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม	-	0.79	บมจ. บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.25	0.05	บมจ. บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากกรีนเนท	1,085.28	636.69	บมจ. บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.02	-	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	1.65	3.66	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	932.10	19.96	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	1.56	1.31	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	21.28	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.33	0.33	บมจ. บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.2.1 เงินให้กู้ยืมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
Nido Petroleum Pty. Ltd.	1,199.07	-	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	610.00	550.80	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	878.69	-	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	3,103.70	1,033.54	บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	7.10	3.69	บมจ. บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.2.2 ลูกหนี้อื่นสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	0.06	0.06	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	10.42	-	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	3.13	10.46	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีซีพีจี	9.04	9.74	บมจ. บางจากฯ	60.36	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.05	0.05	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. บีบีจีไอ	4.38	4.56	บมจ. บางจากฯ	60.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	35.82	-	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีซีพีอาร์	0.15	-	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์	-	0.32	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
OKEA ASA	0.15	-	BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	46.32	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	-	0.83	บมจ. บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากไบโอฟูเอล	441.08	449.65	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	240.23	3,452.07	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	96.13	101.14	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	92.30	208.11	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล	148.89	151.03	บมจ. บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	21.28	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก. บางจากกรีนเนท	4.67	19.90	บมจ. บางจากฯ	49.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก. บางจาก รีเทล	2.54	2.46	บมจ. บางจากฯ	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	10.98	21.35	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส	1.99	9.74	บมจ. บางจากฯ	30.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	48.42	26.69	บมจ. บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
Nido Petroleum Pty. Ltd.	305.40	-	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	17.86	161.84	บจก. บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100.00	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และรายได้รับล่วงหน้าค่าบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บมจ. บีซีพีจี	5.78	6.32	บมจ. บางจากฯ	60.36	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2562	ปี 2563	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ	1.54	1.07	บมจ. บางจากฯ	4.95	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท**

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล**

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทางบมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. **รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.**

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. **รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte. Ltd.**

BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. **รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Pty. Ltd.**

Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. **รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี**

บมจ. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล**

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. **รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีบีจีไอ**

บมจ. บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)**

บจก. บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อ/รายการขาย และค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. **รายการระหว่างกันกับ บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น**

บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล รายการซื้อระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด

11. **รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีพีอาร์**

บจก. บีซีพีอาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโฮลดิ้ง โดยลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

12. รายการระหว่างกันกับ BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

13. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี ไบโอเบส

บจก.บีซีวี ไบโอเบส เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

14. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี

บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

15. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น

บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

16. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ

บจก. บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

17. รายการระหว่างกันกับ OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมในประเทศนอร์เวย์ ดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

18. รายการระหว่างกันกับ บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล

บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม ผ่านทางบมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง และส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและรายการขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลไบโอเกษตร (เดิมชื่อ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน)

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลไบโอเกษตร ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกช กับ บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์

บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

22. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคอีสาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ข้อ 6 และ ข้อ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ การซื้อโรงไฟฟ้าพลังน้ำก่อให้เกิดค่าความนิยมจำนวน 252.6 ล้านบาท ส่วนการซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไม่มีค่าความนิยมเกิดขึ้น เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา - อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้อง และประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - การใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฑ) ข้อ 11 ข้อ 12 ข้อ 17 และ ข้อ 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ช) และ ข้อ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวด ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่ผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ศักดา เกาทัณฑ์ทอง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 กุมภาพันธ์ 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*8*	21,651,076,845	7,275,805,822	6,042,910,455	4,086,864,086
เงินลงทุนชั่วคราว		-	288,260,757	-	200,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*7, 9*	6,401,832,975	11,072,590,757	3,004,450,187	7,327,455,458
สินค้าคงเหลือ	*10*	16,162,353,035	15,835,052,377	13,387,573,029	14,161,331,011
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		73,286,408	461,092,527	69,195,961	257,059,035
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*7*	-	-	550,800,115	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		80,551,409	-	55,624,900	-
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		2,926,502,670	2,688,054,699	2,926,502,670	2,688,054,696
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**47,295,603,342**	**37,620,856,939**	**26,037,057,317**	**28,720,764,286**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		1,696,318,642	-	237,064,163	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	13,851,135,308	13,536,054,659
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*12*	14,331,209,255	18,037,040,351	73,000,000	73,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	*7*	1,254,716,892	1,035,871,932	1,033,535,738	5,791,464,107
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	2,068,971,527	-	237,124,411
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	126,965,546	126,965,546	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	54,567,027,553	52,584,000,770	33,478,542,269	32,329,931,547
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*15*	11,086,968,337	-	10,386,998,257	-
ค่าความนิยม	*6, 17*	2,128,980,036	1,920,678,430	-	-
สิทธิการเช่า		-	3,125,136,434	-	3,125,136,434
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*18*	11,179,679,221	8,493,907,664	356,290,524	398,563,147
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*34*	2,980,980,320	1,120,772,050	2,930,043,526	1,069,862,706
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*7, 19*	1,674,142,789	1,653,781,885	1,336,340,000	1,629,292,658
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**101,026,988,591**	**90,167,126,589**	**64,365,902,933**	**58,873,382,817**
รวมสินทรัพย์		**148,322,591,933**	**127,787,983,528**	**90,402,960,250**	**87,594,147,103**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*20*	3,975,324,173	5,051,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*7, 21*	12,277,161,213	13,446,858,823	8,959,910,776	9,912,214,856
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	2,674,132,316	2,198,187,068	425,153,846	375,153,846
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)		1,316,127,944	28,673,646	1,283,743,076	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*20*	2,500,000,000	3,000,000,000	2,500,000,000	3,000,000,000
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน					
น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		947,748,884	1,241,894,297	947,748,884	1,241,894,297
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		146,235,567	144,539,571	-	64,803,426
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	733,046,858	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		184,691,621	-	157,823,261	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,480,727,593	1,238,857,617	1,387,610,341	1,201,088,231
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**25,502,149,311**	**27,083,057,880**	**15,661,990,184**	**15,795,154,656**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*20*	30,614,930,636	19,807,451,813	5,334,217,785	2,339,407,988
หนี้สินตามสัญญาเช่า		6,581,482,721	-	5,906,993,560	-
หุ้นกู้	*20*	23,479,970,719	17,984,746,501	23,479,970,719	17,984,746,501
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*34*	794,627,463	608,592,026	-	-
หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว		-	32,515,789	-	32,515,789
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	*22*	2,336,038,743	2,588,110,805	2,231,625,137	2,489,668,146
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		256,229,922	322,896,880	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		87,186,280	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*7*	353,550,703	545,567,524	52,241,594	65,664,633
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**64,504,017,187**	**41,889,881,338**	**37,005,048,795**	**22,912,003,057**
รวมหนี้สิน		**90,006,166,498**	**68,972,939,218**	**52,667,038,979**	**38,707,157,713**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*23*				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*23*	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนอื่น	*23*	3,441,394,816	2,742,874,460	189,617,759	189,617,759
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		1,811,785	2,121,880	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*25*	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*25*	505,406,210	431,860,810	505,406,210	431,860,810
ยังไม่ได้จัดสรร		22,441,357,804	27,146,932,121	14,917,959,248	26,069,027,367
หุ้นทุนซื้อคืน	*24*	(505,406,210)	(431,860,810)	(505,406,210)	(431,860,810)
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,146,945,146)	(916,343,328)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**46,365,963,523**	**51,603,929,397**	**37,735,921,271**	**48,886,989,390**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,950,461,912	7,211,114,913	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**58,316,425,435**	**58,815,044,310**	**37,735,921,271**	**48,886,989,390**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**148,322,591,933**	**127,787,983,528**	**90,402,960,250**	**87,594,147,103**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	*7, 27*	136,450,288,879	190,488,588,378	114,445,188,348	162,226,974,145
ต้นทุนขายและการให้บริการ	*7, 32*	(132,122,127,969)	(180,256,901,884)	(115,869,042,171)	(157,041,653,982)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		**4,328,160,910**	**10,231,686,494**	**(1,423,853,823)**	**5,185,320,163**
เงินปันผลรับ	*7*	-	-	463,190,017	926,190,052
รายได้อื่น	*7, 28*	532,528,699	495,086,326	511,379,830	375,488,385
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*7, 29*	(4,260,278,551)	(4,533,076,061)	(3,084,650,067)	(3,146,217,384)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*7, 30*	(2,880,755,707)	(3,081,240,035)	(1,576,356,775)	(1,877,318,014)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์		16,555,015	160,034,808	55,415,169	137,503,413
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		732,127,200	614,205,007	514,003,787	526,107,758
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	*11, 12, 14, 18*	(2,374,857,657)	(33,750,058)	(2,085,441,944)	(33,750,058)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		**(3,906,520,091)**	**3,852,946,481**	**(6,626,313,806)**	**2,093,324,315**
ต้นทุนทางการเงิน	*33*	(1,969,298,106)	(1,701,161,120)	(1,029,793,132)	(1,029,963,025)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	*37*	(890,738,980)	-	(3,946,399,416)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*12*	(592,023,674)	404,380,979	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		**(7,358,580,851)**	**2,556,166,340**	**(11,602,506,354)**	**1,063,361,290**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*34*	1,588,597,371	(67,673,449)	1,762,661,133	26,790,599
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**(5,769,983,480)**	**2,488,492,891**	**(9,839,845,221)**	**1,090,151,889**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(6,967,069,656)	1,731,572,179	(9,839,845,221)	1,090,151,889
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,197,086,176	756,920,712	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**(5,769,983,480)**	**2,488,492,891**	**(9,839,845,221)**	**1,090,151,889**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*35*	**(5.50)**	**1.18**	**(7.62)**	**0.72**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
		(บาท)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(5,769,983,480)**	**2,488,492,891**	**(9,839,845,221)**	**1,090,151,889**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,504,726,256)	(790,345,369)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	-	5,016,074	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(34,369,360)	-	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน สุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	(52,005,591)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	40,794,813	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง	**(1,550,306,394)**	**(785,329,295)**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	156,014,650	-	-	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่จำหน่ายระหว่างปี	2,923,696,311	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	911,121	(192,688,353)	-	(196,104,328)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	15,205,727	(3,649,598)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง	**3,095,827,809**	**(196,337,951)**	**-**	**(196,104,328)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**1,545,521,415**	**(981,667,246)**	**-**	**(196,104,328)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(4,224,462,065)**	**1,506,825,645**	**(9,839,845,221)**	**894,047,561**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(4,973,039,367)	788,625,198	(9,839,845,221)	894,047,561
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	748,577,302	718,200,447	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(4,224,462,065)**	**1,506,825,645**	**(9,839,845,221)**	**894,047,561**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม															
						กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
										(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562																	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**2,730,389,098**	**8,400,091**	**153,164,346**	**-**	**27,415,986,225**	**-**	**-**	**(552,723,870)**	**381,835,837**	**5,578,675**	**(165,309,358)**	**42,677,013,610**	**6,806,409,162**	**49,483,422,772**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																	
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ																	
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																	
หุ้นทุนซื้อคืน	*24*	-	-	-	-	-	431,860,810	(431,860,810)	(431,860,810)	-	-	-	-	-	(431,860,810)	-	(431,860,810)
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		-	-	9,944,533	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,944,533	14,565,800	24,510,333
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	7,109,376	(6,278,211)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	831,165	354,213	1,185,378
เงินปันผล	*36*	-	-	-	-	-	-	(1,376,906,482)	-	-	-	-	-	-	(1,376,906,482)	(382,929,261)	(1,759,835,743)
รวม		**-**	**-**	**17,053,909**	**(6,278,211)**	**-**	**431,860,810**	**(1,808,767,292)**	**(431,860,810)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,797,991,594)**	**(368,009,248)**	**(2,166,000,842)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																	
โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		-	-	(4,568,547)	-	-	-	54,020	-	-	-	-	-	-	(4,514,527)	54,514,552	50,000,025
รวม		**-**	**-**	**(4,568,547)**	**-**	**-**	**-**	**54,020**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,514,527)**	**54,514,552**	**50,000,025**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**12,485,362**	**(6,278,211)**	**-**	**431,860,810**	**(1,808,713,272)**	**(431,860,810)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,802,506,121)**	**(313,494,696)**	**(2,116,000,817)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																	
กำไร		-	-	-	-	-	-	1,731,572,179	-	-	-	-	-	-	1,731,572,179	756,920,712	2,488,492,891
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(191,913,011)	-	-	(752,631,197)	5,016,075	(3,418,848)	(751,033,970)	(942,946,981)	(38,720,265)	(981,667,246)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,539,659,168**	**-**	**-**	**(752,631,197)**	**5,016,075**	**(3,418,848)**	**(751,033,970)**	**788,625,198**	**718,200,447**	**1,506,825,645**
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000,000	-	-	-	-	10,000,000,000	-	10,000,000,000
ต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,203,290)	-	-	-	-	(59,203,290)	-	(59,203,290)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**2,742,874,460**	**2,121,880**	**153,164,346**	**431,860,810**	**27,146,932,121**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**(1,305,355,067)**	**386,851,912**	**2,159,827**	**(916,343,328)**	**51,603,929,397**	**7,211,114,913**	**58,815,044,310**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม																
						กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนอื่น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
										(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563																		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**2,742,874,460**	**2,121,880**	**153,164,346**	**431,860,810**	**27,146,932,121**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**(1,305,355,067)**	**-**	**386,851,912**	**2,159,827**	**(916,343,328)**	**51,603,929,397**	**7,211,114,913**	**58,815,044,310**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (สุทธิจากภาษี)	*3*	-	-	-	-	-	-	102,300,988	-	-	-	(55,813,138)	-	(27,407,779)	(83,220,917)	19,080,071	(38,916,934)	(19,836,863)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**2,742,874,460**	**2,121,880**	**153,164,346**	**431,860,810**	**27,249,233,109**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**(1,305,355,067)**	**(55,813,138)**	**386,851,912**	**(25,247,952)**	**(999,564,245)**	**51,623,009,468**	**7,172,197,979**	**58,795,207,447**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																		
หุ้นทุนซื้อคืน	*24*	-	-	-	-	-	73,545,400	(73,545,400)	(73,545,400)	-	-	-	-	-	-	(73,545,400)	-	(73,545,400)
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		-	-	799,305	(310,095)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	489,210	889,617	1,378,827
เงินปันผล	*36*	-	-	-	-	-	-	(407,301,572)	-	-	-	-	-	-	-	(407,301,572)	(335,253,220)	(742,554,792)
รวม		**-**	**-**	**799,305**	**(310,095)**	**-**	**73,545,400**	**(480,846,972)**	**(73,545,400)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(480,357,762)**	**(334,363,603)**	**(814,721,365)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																		
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,012,035	20,012,035
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		-	-	697,721,051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	697,721,051	4,344,038,199	5,041,759,250
รวม		**-**	**-**	**697,721,051**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**697,721,051**	**4,364,050,234**	**5,061,771,285**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**698,520,356**	**(310,095)**	**-**	**73,545,400**	**(480,846,972)**	**(73,545,400)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**217,363,289**	**4,029,686,631**	**4,247,049,920**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																		
กำไร (ขาดทุน)		-	-	-	-	-	-	(6,967,069,656)	-	-	-	-	-	-	-	(6,967,069,656)	1,197,086,176	(5,769,983,480)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	3,141,411,190	-	-	(1,100,146,127)	(23,697,673)	(62,149,474)	38,612,373	(1,147,380,901)	1,994,030,289	(448,508,874)	1,545,521,415
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,825,658,466)**	**-**	**-**	**(1,100,146,127)**	**(23,697,673)**	**(62,149,474)**	**38,612,373**	**(1,147,380,901)**	**(4,973,039,367)**	**748,577,302**	**(4,224,462,065)**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	-	-	-	-	-	-	(501,369,867)	-	-	-	-	-	-	-	(501,369,867)	-	(501,369,867)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**3,441,394,816**	**1,811,785**	**153,164,346**	**505,406,210**	**22,441,357,804**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**(2,405,501,194)**	**(79,510,811)**	**324,702,438**	**13,364,421**	**(2,146,945,146)**	**46,365,963,523**	**11,950,461,912**	**58,316,425,435**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**-**	**26,983,747,098**	**-**	**-**	**39,860,912,411**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
หุ้นทุนซื้อคืน	*24*	-	-	-	-	431,860,810	(431,860,810)	(431,860,810)	-	(431,860,810)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*36*	-	-	-	-	-	(1,376,906,482)	-	-	(1,376,906,482)
รวม		**-**	**-**	**-**	**-**	**431,860,810**	**(1,808,767,292)**	**(431,860,810)**	**-**	**(1,808,767,292)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	-	1,090,151,889	-	-	1,090,151,889
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(196,104,328)	-	-	(196,104,328)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**894,047,561**	**-**	**-**	**894,047,561**
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000,000	10,000,000,000
ต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	-	-	-	-	-	-	-	(59,203,290)	(59,203,290)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**431,860,810**	**26,069,027,367**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**48,886,989,390**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**431,860,810**	**26,069,027,367**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**48,886,989,390**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (สุทธิจากภาษี)	*3*	-	-	-	-	-	(329,006,059)	-	-	(329,006,059)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**431,860,810**	**25,740,021,308**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**48,557,983,331**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
หุ้นทุนซื้อคืน	*24*	-	-	-	-	73,545,400	(73,545,400)	(73,545,400)	-	(73,545,400)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*36*	-	-	-	-	-	(407,301,572)	-	-	(407,301,572)
รวม		**-**	**-**	**-**	**-**	**73,545,400**	**(480,846,972)**	**(73,545,400)**	**-**	**(480,846,972)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุน		-	-	-	-	-	(9,839,845,221)	-	-	(9,839,845,221)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(9,839,845,221)**	**-**	**-**	**(9,839,845,221)**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*26*	-	-	-	-	-	(501,369,867)	-	-	(501,369,867)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**505,406,210**	**14,917,959,248**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**37,735,921,271**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(5,769,983,480)	2,488,492,891	(9,839,845,221)	1,090,151,889
รายการปรับปรุง				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,588,597,371)	67,673,449	(1,762,661,133)	(26,790,599)
ต้นทุนทางการเงิน	1,969,298,106	1,701,161,120	1,029,793,132	1,029,963,025
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,821,366,531	5,031,831,929	5,216,866,940	3,848,746,659
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	3,446,697	-	3,369,760
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(31,890,616)	-	(54,230,777)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(296,502,554)	428,004,019	(310,443,260)	457,624,688
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(4,682,087)	(706,635,160)	-	(688,560,092)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,374,857,657	33,750,058	2,085,441,944	33,750,058
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	890,738,980	-	3,946,399,416	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	134,870,409	6,594,200	2,726,744	2,036,686
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,604,726	1,402,373	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	21,716,960	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	-	(318,512)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	21,455,271	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(157,410,894)	(157,902,057)	(726,422,771)	(1,076,222,049)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	230,478,108	354,615,710	209,736,821	319,339,350
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	(9,781,272)	57,185,005	(9,781,272)	57,185,005
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7,353,215)	(7,190,211)	(7,011,452)	(7,190,211)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1,185,378	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	592,023,674	(404,380,979)	-	-
	5,224,208,933	8,898,915,910	(219,430,889)	5,043,404,169
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	3,196,589,518	(2,197,550,153)	3,341,760,681	430,850,200
ลูกหนี้อื่น	255,195,930	(1,266,792,604)	(222,627,469)	(827,789,122)
สินค้าคงเหลือ	(386,763,857)	(34,741,998)	750,095,874	(148,620,747)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,411,087)	(105,123,343)	80,629,994	61,514,179
เจ้าหนี้การค้า	(1,321,458,596)	4,076,867,330	(1,209,336,540)	2,059,199,778
เจ้าหนี้อื่น	(576,764,001)	(487,863,766)	(264,271,179)	(451,536,733)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,284,434	(1,861,927,294)	(93,288,261)	(1,876,466,489)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(165,902,903)	(60,253,172)	(161,414,171)	(58,585,462)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(80,318,800)	314,386,749	(6,411,587)	(6,257,947)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,121,659,571	7,275,917,659	1,995,706,453	4,225,711,826
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	217,922,463	(526,649,603)	149,889,790	(152,087,556)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**6,339,582,034**	**6,749,268,056**	**2,145,596,243**	**4,073,624,270**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	239,844,849	123,942,932	149,450,444	114,661,797
เงินปันผลรับ	62,342,773	56	463,190,017	926,190,052
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	267,931,247	(26,222,031)	200,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น	(796,514,158)	(373,629,366)	-	-
เงินสดจ่ายจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	(357,198,400)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(5,015,464,810)	(5,132,678,956)	(2,226,702,335)	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	842,336,487	67,229,200	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,251,704,493	81,540,712	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,596,818,930)	(7,835,306,291)	(3,585,741,089)	(5,528,309,741)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,584,813	19,674,032	7,516,987	49,050,686
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(238,601,452)	(873,493,029)	(163,580,900)	(937,668,094)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,166,095,837	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์	(196,600,000)	-	(196,600,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	-	(459,284,689)	-	(459,284,689)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(199,808,029)	(195,955,222)	(110,383,426)	(78,526,996)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(6,353,062,717)**	**(14,604,182,652)**	**(4,296,754,465)**	**(6,271,085,385)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(2,175,409,732)	(2,073,199,811)	(1,243,845,687)	(1,481,514,267)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(501,369,867)	-	(501,369,867)	-
เงินปันผลจ่าย	(742,554,792)	(1,759,835,743)	(407,301,572)	(1,376,906,482)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,075,675,827)	14,560,000	-	(3,290,440,000)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	1,378,826	24,510,333	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	5,149,074,814	49,999,975	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	8,000,000,000	-	8,000,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(3,000,000,000)	(4,000,000,000)	(3,000,000,000)	(4,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,784,122,642	6,817,408,331	3,610,336,000	2,550,616,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,835,865,581)	(4,879,426,423)	(375,153,846)	(2,900,769,846)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	10,000,000,000	-	10,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนคืน	(73,545,400)	(431,860,810)	(73,545,400)	(431,860,810)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,963,463,174)	-	(1,901,915,037)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**14,566,691,909**	**3,762,155,852**	**4,107,204,591**	**(930,875,405)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	14,553,211,226	(4,092,758,744)	1,956,046,369	(3,128,336,520)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(177,940,203)	(182,055,235)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**14,375,271,023**	**(4,274,813,979)**	**1,956,046,369**	**(3,128,336,520)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,275,805,822	11,550,619,801	4,086,864,086	7,215,200,606
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**21,651,076,845**	**7,275,805,822**	**6,042,910,455**	**4,086,864,086**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
6	การซื้อบริษัทย่อย
7	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9	ลูกหนี้อื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้
16	สัญญาเช่า
17	ค่าความนิยม
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้
21	เจ้าหนี้อื่น
22	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้น
24	หุ้นทุนซื้อคืน
25	สำรอง
26	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน
27	ส่วนงานดำเนินงาน
28	รายได้อื่น
29	ค่าใช้จ่ายในการขาย
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
33 ต้นทุนทางการเงิน
34 ภาษีเงินได้
35 กำไรต่อหุ้น
36 เงินปันผล
37 เครื่องมือทางการเงิน
38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน: เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 14.66 และร้อยละ 14.40 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ *(2562 : ร้อยละ 14.66 และ ร้อยละ 14.77 ตามลำดับ)*

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง *เครื่องมือทางการเงิน* (TFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ฏ) และ 16	สัญญาเช่า – การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ – กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่ – กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่ – กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
26	การจัดประเภทหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นตราสารทุน

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ฏ)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
6, 11	การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
11, 12, 14, 17, 18	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

34	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
37	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
37	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* เป็นครั้งแรก

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*หมายเหตุ*	กำไรสะสม		กำไรสะสม	
		(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		27,147	(916)	26,069	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก					
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน					
การจัดประเภทเครื่องมือทางการเงิน	*(ก.1)*	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	*(ก.2)*	(47)	-	(599)	-
ผลต่างของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินให้กู้และอัตราตลาด		-	-	123	-
อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	*(ก.3)*	21	(80)	23	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		124	-	124	-
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 - สุทธิภาษีเงินได้	*ข*	1	-	-	-
การจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินของบริษัทร่วม		-	(39)	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		**27,246**	**(1,035)**	**25,740**	**-**

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ฐ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“TFRS 9”) กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เผื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

งบการเงินรวม

การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย-สุทธิ	รวม
			(ล้านบาท)		
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	288	-	-	288	288
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
ตราสารหนี้และตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	1,832	256	1,576	-	1,832
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	234	-	234	-	234
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3	-	-	3	3
	2,069	**256**	**1,810**	**3**	**2,069**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย-สุทธิ	รวม
			(ล้านบาท)		
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	200	-	-	200	200
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	234	-	234	-	234
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	3	-	-	3	3
	237	**-**	**234**	**3**	**237**

กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจจะถือตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวน 234 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

(ก.2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้อยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14	14
	14	**14**
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับ		
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	37	15
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	10	585
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**61**	**614**

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(3) อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัท กำหนดให้อนุพันธ์บางรายการเป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์บางส่วนเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไข กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และวิธีการที่จะใช้ในการประเมินความมีประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัททำการประเมินความมีประสิทธิผล ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและมีการประเมินอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้แก่การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงและอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 4(ง.5) และ 4(ง.6)

ผลกระทบของอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	32	32
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	4	4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น	1	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	21	9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	7	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	61	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	26	27
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
- สำรองการป้องกันความเสี่ยงลดลง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(80)	-

(ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง *การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่* (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัท ในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า และรับรู้รายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	**งบการเงินรวม**	**งบการเงิน เฉพาะกิจการ**
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ลูกหนี้อื่นลดลง	(3)	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง	(397)	-
สิทธิการเช่าลดลง	(3,071)	(3,071)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	10,227	9,505
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(66)	(66)
สินทรัพย์เพิ่มขึ้น	**6,690**	**6,368**

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	(20)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	7,079	6,383
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(370)	(15)
หนี้สินเพิ่มขึ้น	**6,689**	**6,368**
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	**1**	**-**

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,533	7,093
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(151)	(42)
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	101	60
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา	(13)	(13)
สัญญาบริการที่เข้าเงื่อนไขสัญญาเช่า	353	335
	7,823	**7,433**
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,695	6,383
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	384	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**7,079**	**6,383**
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก *(ร้อยละต่อปี)*	**2.44 - 5.00**	**2.44**

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น *(2562: ตราสารทุนที่ถือไว้เผื่อขาย)*
- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด กลุ่มบริษัทสามารถเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ

ตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6) สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง)

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6))

(ง.6) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหากหากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรกกลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจำกัดเพียงผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น ซึ่งพิจารณาโดยใช้มูลค่าปัจจุบันนับจากวันที่เริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์หรือกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)* ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้าหนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตาม

บัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	2 -30	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	10 - 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี
สินทรัพย์อื่น ๆ	21	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

(ฏ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ฐ)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้

ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของ

ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ฑ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฌ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ญ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ด) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ต) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ถ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ท) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' เมื่อรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

(ธ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญรับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(น) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(บ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าขายไอน้ำตามสัญญา minimum take or pay

สำหรับการขายไอน้ำตามสัญญา minimum take or pay ของบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมในอินโดนีเซีย การรับรู้รายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 จะรับรู้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระแล้วเสร็จ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ป) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ผ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฝ) ดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(พ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฟ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ภ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกันกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ม) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งสำรอง โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

(ข) การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับการลดค่าเช่าจ่ายบางส่วน เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 กลุ่มบริษัทได้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าตามสัดส่วนที่ได้รับการลดค่าเช่า กลับรายการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างเป็นกำไรขาดทุนจากการได้รับการลดค่าเช่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

6 การซื้อบริษัทย่อย

Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562 บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 69 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3A Power Sole Co., Ltd. (Nam San 3A) จาก Phongsubthavy Roads and Bridges Construction and Irrigation Sole Co., Ltd. (Phongsubthavy) ในวงเงินไม่เกิน 174 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5,352 ล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับรายการปรับปรุงชำระคืนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ขาย วงเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 174 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5,357 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการชำระค่าหุ้นจำนวน 96 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 2,958 ล้านบาท) และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่บริษัทธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวมีกับ Phongsubthavy จำนวน 78 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 2,400 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ได้เสร็จสิ้นการรับโอนหุ้นทั้งหมดจาก Phongsubthavy แล้ว ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 151 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 81 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 402 ล้านบาท และกำไรรวมจากผลการดำเนินงานปกติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 236 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจครั้งนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทในการขยายการลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในแถบภูมิภาคเอเชีย

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม
	(ล้านบาท)
เงินสด	4,460
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	866
รวม	**5,326**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินรวมเป็นจำนวน 173 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5,326 ล้านบาท)

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าฉบับใหม่กับการไฟฟ้าเวียดนามสำหรับโครงการ Nam San 3A ซึ่งเป็นการบรรลุหนึ่งในเงื่อนไขของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 711 ล้านบาท) ส่งผลให้มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นและค่าความนิยมลดลงจากการประเมินครั้งแรกในเดือนกันยายน 2562

การปรับปรุงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายลดลงจากการประเมินครั้งแรกในเดือนกันยายน 2562 จำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 31 ล้านบาท) เนื่องจากผู้ขายไม่สามารถบรรลุเงื่อนไขของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายได้ทั้งหมด

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม
		(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	1
ลูกหนี้การค้า	69	-	69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	-	9
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,130	2,067	5,197
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(64)	-	(64)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่ม Phongsubthavy	(2,400)	-	(2,400)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(179)	(179)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**745**	**1,888**	**2,633**
ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกับกลุ่ม Phongsubthavy ภายใต้เงื่อนไขการซื้อธุรกิจ	2,400		2,400
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ	**3,145**		**5,033**
ค่าความนิยม			293
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**5,326**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทานซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานคงเหลือประมาณ 28 ปีภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคตและอัตราคิดลด

ทั้งนี้ การลงทุนใน Nam San 3A เป็นการสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและประเทศใกล้เคียง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 23 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาเทคนิค และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ โดยได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในงวดที่เกิดรายการ

Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 45 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Nam San 3B Power Sole Co., Ltd. (Nam San 3B) จาก Phongsubthavy Roads and Bridges Construction and Irrigation Sole Co., Ltd. (Phongsubthavy) ในวงเงินไม่เกิน 113 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3,581 ล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับรายการปรับปรุงชำระคืนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ขาย วงเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3,549 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการชำระค่าหุ้นจำนวน 51 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 1,610 ล้านบาท) และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่บริษัทธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าวมีกับ Phongsubthavy จำนวน 61 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 1,940 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ได้เสร็จสิ้นการรับโอนหุ้นทั้งหมดจาก Phongsubthavy แล้ว ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 374 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 185 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 25 ล้านบาท และขาดทุนรวมจากผลการดำเนินงานปกติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจครั้งนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทในการขยายการลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในแถบภูมิภาคเอเชีย

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม
	(ล้านบาท)
เงินสด	3,549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินเป็นจำนวน 113 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3,581 ล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับรายการปรับปรุงชำระคืนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ และรายได้จากการประกอบธุรกิจของ Nam San 3B ณ วันเข้าซื้อกิจการที่เป็นส่วนของผู้ขาย รวมเป็นสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3,549 ล้านบาท)

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	**รายการปรับปรุง**	**มูลค่ายุติธรรม**
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า	25	-	25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	-	13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,600	786	3,386
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(57)	-	(57)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกลุ่ม Phongsubthavy	(1,940)	-	(1,940)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(70)	(70)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**641**	**716**	**1,357**
ชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีกับกลุ่ม Phongsubthavy ภายใต้เงื่อนไขการซื้อธุรกิจ	1,940		1,940
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ	**2,581**		**3,297**
ค่าความนิยม			252
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**3,549**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทานซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) โดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานคงเหลือประมาณ 28 ปีภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณได้แก่ประมาณการรายได้ในอนาคตและอัตราคิดลด

ทั้งนี้ การลงทุนใน Nam San 3B เป็นการสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและประเทศใกล้เคียง ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 8 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาเทคนิค และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ โดยได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในงวดที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 20 เมกะวัตต์ โดยเป็นการซื้อหุ้นร้อยละ 99.99 ของบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด (“RPV”) จากบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในวงเงินไม่เกิน 900 ล้านบาท โดยรายละเอียดของบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัดและบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะการประกอบกิจการ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของโดย RPV (ร้อยละ)
บริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	
บริษัทย่อย			
บริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	99.99
บริษัท อะควาติส เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99
บริษัท ลพบุรี โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	99.99
บริษัท ปราจีน โซล่า จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	99.99

ปัจจุบัน บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เสร็จสิ้นการรับโอนหุ้นทั้งหมดจากบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) แล้ว ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 122 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 29 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 212 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวมจากผลการดำเนินงานปกติสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 97 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจครั้งนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทในการขยายการลงทุนพัฒนาและบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	มูลค่ายุติธรรม
	(ล้านบาท)
เงินสด	750
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	150
รวม	**900**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ชำระเงินแล้วเป็นจำนวน 750 ล้านบาท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 150 ล้านบาท จะจ่ายในวันที่ 17 ตุลาคม 2565 เมื่อโรงไฟฟ้าของบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด และบริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด ได้รับการต่ออายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หรือวันที่กลุ่มบริษัทโอนหุ้นของบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด ให้แก่บุคคลหรือกิจการอื่นซึ่งไม่ใช่กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม
		(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44	-	44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	77	-	77
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	48	-	48
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	-	10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,100	(746)	354
สินทรัพย์สิทธิการใช้	27	-	27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56	1,053	1,109
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	59	59
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(583)	-	(583)
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	(5)	-	(5)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(25)	-	(25)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10)	-	(10)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(7)	-	(7)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(198)	(198)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**732**	**168**	**900**
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			**900**

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธี Multi-period Excess Earning Method (MEEM) สำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญาที่แน่นอนมีระยะเวลาในการดำเนินงานคงเหลือประมาณ 21 ปี และในส่วนของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการต่ออายุสัญญาแบบอัตโนมัติทุก ๆ 5 ปี ใช้สมมติฐานระยะเวลาในการดำเนินงานคงเหลือประมาณ 27 - 28 ปี ทั้งนี้ ข้อสมมติที่สำคัญอื่น ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคตและอัตราคิดลด

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 3 ล้านบาท โดยได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในงวดที่เกิดรายการ

7 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Energy International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กลุ่ม BCPG Japan Corporation	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ / มีบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเค
Greenergy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Power Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Wind Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
กลุ่ม Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย/ หมู่เกาะบริติซเวอร์จิน/ บาร์เรน	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Bangchak Ventures Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 11)*
Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
กลุ่มบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท บีเอสอี พาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท ประทุมวันสมาร์ทดิสทริคท์คูลลิ่ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า		
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า (ต่อ)		
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
PetroWind Energy Inc.	ฟิลิปปินส์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
OKEA ASA	นอร์เวย์	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
Impact Energy Asia Development Limited	ฮ่องกง	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
Lithium Americas Corp.	แคนาดา	มีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ จนถึงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือการบริหารงาน	ราคาตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา
ขายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาดและอัตราตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตลาด/ ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตลาด/ ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	30,109	43,966
ซื้อสินค้า	-	-	35,446	31,774
เงินปันผลรับ	-	-	463	911
รายได้อื่น	-	-	124	110
ดอกเบี้ยรับ	-	-	208	71
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	36	41
ขายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อื่น	-	-	-	42
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า				
ขายสินค้า	12	16	12	16
ซื้อสินค้า	1,184	1,327	1,184	1,327
เงินปันผลรับ	-	-	-	15
รายได้อื่น	10	4	9	4
ดอกเบี้ยรับ	10	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	454	460	454	460
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	276	300	122	143
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	13	14	9	9
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**289**	**314**	**131**	**152**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	4	4	4	5
ดอกเบี้ยรับ	83	59	-	-
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	301	454	301	454

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	661	2,019
บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม	1	2	1	2
รวม	**1**	**2**	**662**	**2,021**
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	36	63
บริษัทร่วมทางอ้อม	1	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	32	28	-	-
	33	**28**	**36**	**63**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)*	-	-	(10)	-
สุทธิ	**33**	**28**	**26**	**63**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
2563					
บริษัทร่วมทางอ้อม					
Impact Energy Asia Development Limited	4.7	152	107	(4)	255
รวม		**152**	**107**	**(4)**	**255**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		(10)			(7)
สุทธิ		**142**			**248**

เงินให้กู้ยืม	*อัตราดอกเบี้ย* ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)			
2562					
บริษัทร่วมทางอ้อม					
Impact Energy Asia Development Limited	4.7	-	154	(2)	152
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น					
Lithium Americas Corp.	8.0	199	720	(35)	884
รวม		**199**	**874**	**(37)**	**1,036**

เงินให้กู้ยืม	*อัตราดอกเบี้ย* ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)				
2563						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	4.2	610	35	-	-	645
BCP Innovation Pte. Ltd.	4.5	878	129	(997)	(10)	-
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	0.5	1,199	-	(94)	-	1,105
BCPR Pte. Ltd.	4.0	3,104	-	-	85	3,189
รวม		**5,791**	**164**	**(1,091)**	**75**	**4,939**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-				(551)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า		(585)				(3,355)
สุทธิ		**5,206**				**1,033**
2562						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	4.2	410	200	-	-	610
BCP Innovation Pte. Ltd.	4.5	198	738	-	(58)	878
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	0.5	1,291	-	-	(92)	1,199
BCPR Pte. Ltd.	0.5	3,229	-	-	(125)	3,104
รวม		**5,128**	**938**	**-**	**(275)**	**5,791**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ขาดทุนจากการด้อยค่า *(2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)* ของเงินให้กู้ยืมสำหรับปี	-	-	**2,724**	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	473	323
บริษัทร่วมทางอ้อม	11	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4	7	4	7
รวม	**15**	**7**	**477**	**330**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)*	-	-	(311)	-
สุทธิ	**15**	**7**	**166**	**330**
ขาดทุนจากการด้อยค่า *(2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)* สำหรับปี	**-**	-	**333**	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	4,211	870
บริษัทร่วมทางอ้อม	151	149	151	149
รวม	**151**	**149**	**4,362**	**1,019**
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	44	18
การร่วมค้า	9	2	9	2
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	27	49	27	49
รวม	**36**	**51**	**80**	**69**
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6	6
รวม	**-**	**-**	**6**	**6**
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1	2	1	2
รวม	**1**	**2**	**1**	**2**

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าคลังน้ำมันกับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2565

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่งภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 700 ล้านบาท โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ BCP Innovation Pte. Ltd. “BCPI” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา โดย BCPI ได้ทำสัญญา Amended and Restated Credit and Guarantee Agreement กับ Lithium Americas Corp. “LAC” เพื่อให้สินเชื่อแก่ LAC จำนวนไม่เกิน 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สำหรับใช้ในการลงทุนโครงการ Cauchari-Olaroz (Phase I) โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งได้มีการแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมโดยเปลี่ยนสกุลเงินกู้ยืมจากเงินให้กู้ยืมจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 917 ล้านโครนนอร์เวย์ในระหว่างปี 2562 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท Impact Energy Asia Development Limited ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยดังกล่าว ในวงเงินรวม 6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ในโรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28 ล้านเยน และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280 ล้านเยน ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในวงเงินไม่เกิน 172 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือ 166 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีเงื่อนไขในการทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในปี 2573

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	167	101	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	4,351	891	36	27
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	17,133	4,146	6,007	2,060
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	-	2,138	-	2,000
รวม	**21,651**	**7,276**	**6,043**	**4,087**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 764 ล้านบาท *(2562: 259 ล้านบาท)* จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

9 ลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	**33**	**28**	**26**	**63**
กิจการอื่น					
ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า		-	44	-	44
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		92	160	16	76
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		420	662	10	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		252	278	151	160
ลูกหนี้อื่น		685	863	385	311
รวม		**1,482**	**2,035**	**588**	**654**

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	7,047	7,936	5,814	7,374
น้ำมันสำเร็จรูป	8,052	6,743	6,704	5,926
พัสดุคงเหลือ	1,104	1,114	1,064	1,032
สินค้าอุปโภค - บริโภค	49	73	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	105	145	-	-
	16,357	16,011	13,582	14,332
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(195)	(171)	(194)	(171)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(5)	-	-
สุทธิ	**16,162**	**15,835**	**13,388**	**14,161**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขาย *(หมายเหตุ 32)*				
- ต้นทุนขาย	75,074	105,824	65,723	97,939
- กลับรายการการปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	(706)	-	(689)
รวม	**75,069**	**105,118**	**65,723**	**97,250**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 256 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 2,477 ล้านบาท และจำนวน 413 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 5,668 ล้านบาท ตามลำดับ

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่รายงานไว้เดิม		13,536	13,179
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	123	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		13,659	13,179
ลงทุนเพิ่ม		2,227	357
ผลต่างของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินให้กู้และอัตราตลาด		11	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(2,046)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**13,851**	**13,536**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*									
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1	1	-	-	-	-	-	-	15	15
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	60.36	70.04	13,202	9,994	9,227	7,000	-	-	9,227	7,000	448	896
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	100.00	100.00	800	800	800	800	-	-	800	800	-	-
BCP Energy International Pte. Ltd.	100.00	100.00	3,673	3,673	3,673	3,673	(3,673)	(2,203)	-	1,470	-	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	100.00	100.00	1,790	1,790	1,790	1,790	-	-	1,790	1,790	-	-
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	100.00	35	35	35	35	-	-	35	35	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	60.00	60.00	2,532	2,532	1,700	1,700	-	-	1,700	1,700	-	-
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	100.00	100.00	661	661	661	661	(442)	-	219	661	-	-
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	100.00	100.00	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	100.00	100.00	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	100.00	100.00	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด	100.00	100.00	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
Bangchak Ventures Pte. Ltd.	100.00	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nido Petroleum Pty. Ltd.					134	-	(134)	-	-	-	-	-
					18,100	**15,739**	**(4,249)**	**(2,203)**	**13,851**	**13,536**	**463**	**911**

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ("BCPG") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 6,508.5 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 16,508.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 1,301.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมทั้งอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดและจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ BCPG และบริษัทย่อยของ BCPG โดยในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวน 193.63 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 2,227 ล้านบาท ทำให้บริษัทเหลือสัดส่วนการถือหุ้นใน BCPG จำนวนร้อยละ 60.36 โดยที่อำนาจควบคุมใน BCPG นั้นไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติให้ปิดบริษัท Bangchak Ventures Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ เนื่องจากไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เงินลงทุนของ BCP Energy International Pte. Ltd. ("BCPE") ใน Nido Petroleum Pty. Ltd. ("NIDO") มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงแผนการดำเนินงานของ NIDO กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน BCPE และเงินลงทุนใน Nido ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,470 ล้านบาท และ 134 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 1,366 ล้านบาท

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมทางอ้อม					
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่รายงานไว้เดิม		17,927	17,902	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	*3*	(39)	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		17,888	17,902	-	-
เพิ่มขึ้น		-	226	-	-
ลดลง		(842)	(77)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		(623)	372	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		56	(4)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(1,013)	-	-	-
รายได้เงินปันผล		(40)	(24)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,277)	(468)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**14,149**	**17,927**	**-**	**-**
การร่วมค้า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		110	92	73	73
เพิ่มขึ้น		41	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการ					
ร่วมค้า		31	33	-	-
รายได้เงินปันผล		-	(15)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**182**	**110**	**73**	**73**

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)		
รวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม - ตามที่รายงานไว้เดิม		18,037	17,994	73	73
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง					
นโยบายการบัญชี	*3*	(39)	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม - ปรับปรุงใหม่		17,998	17,994	73	73
เพิ่มขึ้น		41	226	-	-
ลดลง		(842)	(77)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(592)	405	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		56	(4)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(1,013)	-	-	-
รายได้เงินปันผล		(40)	(39)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,277)	(468)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**14,331**	**18,037**	**73**	**73**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

					งบการเงินรวม									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*									
บริษัทร่วมทางอ้อม														
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	21.28	21.28	2,740	2,740	763	763	816	799	-	-	816	799	2	-
PetroWind Energy Inc.	40.00	40.00	895	895	922	922	1,128	1,126	-	-	1,128	1,126	38	24
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	33.33	33.33	25,214	28,035	10,949	11,889	10,595	12,497	-	-	10,595	12,497	-	-
OKEA ASA	46.32	46.52	38	38	3,844	3,844	2,623	3,505	(1,013)	-	1,610	3,505	-	-
Impact Energy Asia Development Limited	45.00	45.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					16,478	**17,418**	**15,162**	**17,927**	**(1,013)**	**-**	**14,149**	**17,927**	**40**	**24**
การร่วมค้า														
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	140	109	-	-	140	109	-	15
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	3	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	51.00	-	81	-	41	-	41	-	-	-	41	-	-	-
					114	**73**	**182**	**110**	**-**	**-**	**182**	**110**	**-**	**15**
รวม					**16,592**	**17,491**	**15,344**	**18,037**	**(1,013)**	**-**	**14,331**	**18,037**	**40**	**39**

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้นบริษัท OKEA ASA ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศนอร์เวย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ายุติธรรม 489 ล้านโครนนอร์เวย์ หรือเทียบเท่า 1,708 ล้านบาท *(2562: 831 ล้านโครนนอร์เวย์ หรือเทียบเท่า 2,813 ล้านบาท)*

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

					งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
การร่วมค้า												
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	-	-	72	72	-	15
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	3	1	1	-	-	1	1	-	-
รวม					**73**	**73**	**-**	**-**	**73**	**73**	**-**	**15**

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

OKEA ASA

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 OKEA ASA (“OKEA”) ได้ออกสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้กับกรรมการบริษัทและพนักงาน จำนวนรวม 438,600 หุ้น ทำให้ OKEA มีหุ้นจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดเป็นจำนวน 102,502,650 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPR Pte. Ltd. ใน OKEA ลดลงจากร้อยละ 46.52 เป็นร้อยละ 46.32

Star Energy Group Holding Pte. Ltd.,

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd., ได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 834 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 750 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยบริษัทร่วมได้ชำระคืนค่าหุ้นจากการลดทุนจำนวน 84 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับชำระคืนค่าหุ้นในส่วนที่เป็นของบริษัท ร้อยละ 33.33 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่าประมาณ 842 ล้านบาท)

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้าส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ และในเดือนตุลาคม 2563 BBGI ได้ทำสัญญาร่วมทุนกับกิจการแห่งหนึ่งเพื่อเป็นการลงทุนร่วมกันในบริษัทดังกล่าว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม OKEA คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน โดยข้อสมมติที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหาร โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม ปริมาณน้ำมันสำรองและอัตรากำลังการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณน้ำมันสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัท โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของผู้บริหารโครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

การทดสอบการด้อยค่าและข้อสมมติที่สำคัญได้ถูกจัดทำโดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท และพบว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม OKEA มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน OKEA ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 1,013 ล้านบาท และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 442 ล้านบาท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณโดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับราคาน้ำมันในอนาคตเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จะส่งผลให้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกเพิ่มเติมในระหว่างปี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม Star Energy Group Holding Pte. Ltd. วัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนิเซีย ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นอ้างอิงจากตามสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อ

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท และพบว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม Star Energy Group Holding Pte. Ltd. มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณโดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 - 0.7 ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และสรุปการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	OKEA ASA.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
งบกำไรขาดทุน				
รายได้	5,506	11,015	16,295	15,860
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(2,008)	(267)	3,714	3,860
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2)	-	321	(484)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(2,010)**	**(267)**	**4,035**	**3,376**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**(914)**	**26**	**289**	**324**

	OKEA ASA.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,668	8,175	13,158	9,029
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	27,473	28,931	87,014	103,064
หนี้สินหมุนเวียน	(3,412)	(5,963)	(4,019)	(4,835)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(26,948)	(25,622)	(70,874)	(71,169)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	3,781	5,521	25,279	36,089
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม	-	-	(14,153)	
สินทรัพย์สุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทร่วม)	**3,781**	**5,521**	**11,126**	**36,089**
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	1,751	2,568	3,708	8,124
ค่าความนิยม	872	937	6,887	4,373
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**2,623**	**3,505**	**10,595**	**12,497**

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,125	2,035
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่อยู่ในงบการเงินรวม		
- กำไรสำหรับปี	87	51
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**87**	**51**

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	127	683	683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**127**	**127**	**683**	**683**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	**127**	**127**	**683**	**683**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**127**	**127**	**683**	**683**

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท (ดูหมายเหตุ 7) และสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 2 - 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีจำนวนคงที่และผันแปรตามยอดขาย และสัญญาเช่าบางฉบับที่กำหนดให้ผู้เช่าชำระคืนค่าประกันภัยที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งในกรณีนี้ จำนวนค่าประกันภัยจะถูกกำหนดเป็นรายปี

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 346 ล้านบาทและ 1,180 ล้านบาท ตามลำดับ *(2562: 346 ล้านบาทและ 984 ล้านบาท ตามลำดับ)*

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,945	3,759	49,211	11,339	-	8,429	239	393	28	5,339	82,682
เพิ่มขึ้น	206	207	50	1	-	18	-	48	-	7,973	8,503
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 6)*	-	3	-	6	-	-	-	-	-	-	9
โอน	4	179	988	640	-	535	-	-	-	(2,446)	(100)
จำหน่าย	-	(84)	(161)	(2)	-	(157)	-	(21)	-	-	(425)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(22)	(9)	-	(73)	-	(1)	-	-	-	(103)	(208)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 1 มกราคม 2563	**4,133**	**4,055**	**50,088**	**11,911**	**-**	**8,824**	**239**	**420**	**28**	**10,763**	**90,461**
ผลกระทบการจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี *(หมายเหตุ 3)*	(156)	(206)	(23)	-	-	-	-	(15)	-	-	(400)
เพิ่มขึ้น	12	1	35	2	-	18	-	10	-	6,334	6,412
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 6)*	87	24	-	256	-	-	-	-	-	-	367
โอน	-	253	1,376	73	-	486	-	14	-	(2,245)	(43)
จำหน่าย	-	(153)	-	(2)	-	(232)	-	(58)	-	-	(445)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	19	2	(71)	61	-	1	-	-	-	102	114
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**4,095**	**3,976**	**51,405**	**12,301**	**-**	**9,097**	**239**	**371**	**28**	**14,954**	**96,466**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(6)	(1,200)	(25,869)	(1,981)	-	(4,506)	-	(238)	(5)	-	(33,805)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(177)	(3,137)	(520)	-	(595)	-	(48)	(1)	-	(4,478)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(10)	-	-	(1)	-	-	-	-	(11)
โอน	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
จำหน่าย	-	74	157	1	-	145	-	21	-	-	398
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	6	-	11	-	1	-	-	-	-	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 1 มกราคม 2563	**(6)**	**(1,297)**	**(28,859)**	**(2,489)**	**-**	**(4,955)**	**-**	**(265)**	**(6)**	**-**	**(37,877)**
ผลกระทบการจากเปลี่ยนนโยบายบัญชี *(หมายเหตุ 3)*	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	3
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(187)	(2,928)	(579)	-	(599)	-	(42)	(1)	-	(4,336)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(4)	(16)	-	-	(3)	-	-	-	-	(23)
โอน	-	1	-	-	-	(2)	-	(1)	-	-	(2)	
จำหน่าย	-	40	-	-	-	185	-	56	-	-	281
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1)	67	(11)	-	-	-	-	-	-	55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(6)**	**(1,446)**	**(31,735)**	**(3,079)**	**-**	**(5,374)**	**-**	**(252)**	**(7)**	**-**	**(41,899)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**4,127**	**2,758**	**21,229**	**9,422**	**-**	**3,869**	**239**	**155**	**22**	**10,763**	**52,584**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**4,089**	**2,530**	**19,670**	**9,222**	**-**	**3,723**	**239**	**119**	**21**	**14,954**	**54,567**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 12,812 ล้านบาท *(2562: 12,561 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 374 ล้านบาท *(2562: 196 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 0.95 - 4.52 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 3.00 - 4.41 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 33)*

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 10,812 ล้านบาท *(2562: 11,113 ล้านบาท)*

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ต่ออายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติขายส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์จำหน่ายในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปลีก บริษัทย่อยจึงได้รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 135 ล้านบาท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,328	757	44,734	72	7,808	239	331	28	3,238	59,535
เพิ่มขึ้น	41	-	24	-	-	-	26	-	5,796	5,887
โอน	-	10	570	-	477	-	-	-	(1,144)	(87)
จำหน่าย	-	(151)	(153)	-	(178)	-	(16)	-	-	(498)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 1 มกราคม 2563	**2,369**	**616**	**45,175**	**72**	**8,107**	**239**	**341**	**28**	**7,890**	**64,837**
เพิ่มขึ้น	-	-	33	-	-	-	9	-	4,365	4,407
โอน	-	72	1,197	-	475	-	-	-	(1,772)	(28)
จำหน่าย	-	(5)	(66)	-	(121)	-	(49)	-	-	(241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,369**	**683**	**46,339**	**72**	**8,461**	**239**	**301**	**28**	**10,483**	**68,975**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(6)	(577)	(24,560)	(3)	(4,173)	-	(204)	(5)	-	(29,528)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19)	(2,838)	(6)	(513)	-	(37)	(1)	-	(3,414)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(10)	-	(1)	-	-	-	-	(11)
จำหน่าย	-	113	153	-	164	-	16	-	-	446
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 1 มกราคม 2563	**(6)**	**(483)**	**(27,255)**	**(9)**	**(4,523)**	**-**	**(225)**	**(6)**	**-**	**(32,507)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19)	(2,621)	(6)	(524)	-	(32)	(2)	-	(3,204)
(ขาดทุน) กลับรายการจาก การด้อยค่า	-	-	(16)	-	1	-	-	-	-	(15)
จำหน่าย	-	5	64	-	112	-	49	-	-	230
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(6)**	**(497)**	**(29,828)**	**(15)**	**(4,934)**	**-**	**(208)**	**(8)**	**-**	**(35,496)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**2,363**	**133**	**17,920**	**63**	**3,584**	**239**	**116**	**22**	**7,890**	**32,330**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,363**	**186**	**16,511**	**57**	**3,527**	**239**	**93**	**20**	**10,483**	**33,479**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 360 ล้านบาท *(2562: 188 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 3.51 - 4.52 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 4.00 - 4.41 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 33)*

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 10,707 ล้านบาท *(2562: 10,580 ล้านบาท)*

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

		งบการเงินรวม					
	หมายเหตุ	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	รวม
				(ล้านบาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	*3*	9,860	10	1,125	23	736	11,754
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	*6*	27	-	-	-	-	27
เพิ่มขึ้น		1,175	1	892	-	667	2,735
โอน		-	-	-	-	(12)	(12)
จำหน่าย		(50)	-	-	-	(1)	(51)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		13	-	-	-	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**11,025**	**11**	**2,017**	**23**	**1,390**	**14,466**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	*3*	(1,526)	-	-	(1)	-	(1,527)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(756)	(2)	(643)	(4)	(475)	(1,880)
จำหน่าย		27	-	-	-	1	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**(2,255)**	**(2)**	**(643)**	**(5)**	**(474)**	**(3,379)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**8,334**	**10**	**1,125**	**22**	**736**	**10,227**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**8,770**	**9**	**1,374**	**18**	**916**	**11,087**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หมายเหตุ	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	รวม
				(ล้านบาท)		
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	*3*	8,690	10	1,125	708	10,533
เพิ่มขึ้น		1,161	1	892	662	2,716
จำหน่าย		(44)	-	-	-	(44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**9,807**	**11**	**2,017**	**1,370**	**13,205**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	*3*	(1,027)	-	-	-	(1,027)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(703)	(2)	(643)	(467)	(1,815)
จำหน่าย		24	-	-	-	24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**(1,706)**	**(2)**	**(643)**	**(467)**	**(2,818)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**7,663**	**10**	**1,125**	**708**	**9,506**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**8,101**	**9**	**1,374**	**903**	**10,387**

16 สัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	201	-	176	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	44	-	14	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	21	-	17	-
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	425	-	408	-

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,963 ล้านบาท และ 1,902 ล้านบาท ตามลำดับ

17 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,921
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	**1,921**
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 6)*	253
ผลกระทบจากการปรับปรุงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย *(หมายเหตุ 6)*	(31)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,129**

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 527 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จะสามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาซื้อขายไฟ โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้บริหารของบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดหรืออัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยมดังกล่าว

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับ 5 ปีข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทย่อยในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 4 ถึง 9 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติฐานในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 1 บาทต่อลิตร ก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
	(ล้านบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,466	3,418	80	1,434	-	6,398
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 6)*	-	-	-	-	5,197	5,197
เพิ่มขึ้น	91	74	8	-	-	173
โอน	10	-	-	-	-	10
จำหน่าย	(148)	-	-	-	-	(148)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(17)	(242)	(2)	(84)	(101)	(446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 1 มกราคม 2563	**1,402**	**3,250**	**86**	**1,350**	**5,096**	**11,184**
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 6)*	-	-	1,109	-	3,386	4,495
เพิ่มขึ้น	200	-	-	-	-	200
โอน	3	(49)	-	-	-	(46)
จำหน่าย	(110)	-	-	-	-	(110)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	15	(11)	2	71	(192)	(115)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,510**	**3,190**	**1,197**	**1,421**	**8,290**	**15,608**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
	(ล้านบาท)					
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(584)	(2,083)	(8)	(65)	-	(2,740)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(169)	-	(4)	(22)	(54)	(249)
จำหน่าย	147	-	-	-	-	147
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	148	-	4	-	152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**(606)**	**(1,935)**	**(12)**	**(83)**	**(54)**	**(2,690)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(193)	-	(20)	(23)	(333)	(569)
จำหน่าย	76	-	-	-	-	76
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1,315)	-	-	-	(1,315)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	60	-	(4)	14	70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(723)**	**(3,190)**	**(32)**	**(110)**	**(373)**	**(4,428)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**796**	**1,315**	**74**	**1,267**	**5,042**	**8,494**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**787**	**-**	**1,165**	**1,311**	**7,917**	**11,180**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	903	969
เพิ่มขึ้น	110	79
จำหน่าย	-	(145)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,013**	**903**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(504)	(518)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(153)	(131)
จำหน่าย	-	145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**(657)**	**(504)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**356**	**399**

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	480	407	407	407
เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน	310	300	310	300
เงินค้ำประกัน	302	372	293	363
อื่น ๆ	582	575	326	559
รวม	**1,674**	**1,654**	**1,336**	**1,629**

20 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	2,027	3,030	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,948	2,021	-	-
	3,975	**5,051**	**-**	**-**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน -				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,957	1,728	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	717	470	425	375
	2,674	**2,198**	**425**	**375**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,500	3,000	2,500	3,000
	2,500	**3,000**	**2,500**	**3,000**
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**9,149**	**10,249**	**2,925**	**3,375**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	21,897	17,125	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	8,718	2,682	5,334	2,339
	30,615	**19,807**	**5,334**	**2,339**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	23,480	17,985	23,480	17,985
	23,480	**17,985**	**23,480**	**17,985**
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**54,095**	**37,792**	**28,814**	**20,324**
รวม	**63,244**	**48,041**	**31,739**	**23,699**

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และหุ้นประมาณร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมิได้เบิกใช้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินบาท	15,078 ล้าน	15,346 ล้าน	7,530 ล้าน	10,675 ล้าน
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	35 ล้าน	-	-	-
สกุลเงินเยน	16 ล้าน	7 ล้าน	-	-

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
หุ้นกู้	26,000	21,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย	(20)	(15)
	25,980	**20,985**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,500)	(3,000)
รวม	**23,480**	**17,985**

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 6 ถึง 12 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชุดที่	2563	2562	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	(ล้านบาท)		*(ร้อยละต่อปี)*	*(ปี)*	
1	1,000	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
2	2,500	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
3	3,500	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
4	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
5	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
6	-	3,000	2.13	2	10 สิงหาคม 2563
7	400	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
8	600	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
9	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
10	3,000	-	2.60	2	8 พฤษภาคม 2565
11	500	-	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
12	4,500	-	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
	26,000	**21,000**			

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,812	12,561	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	20,269	12,505	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	74	52	-	-
รวม	**33,155**	**25,118**	**-**	**-**

21 เจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*7*	**36**	**51**	**80**	**69**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		971	827	524	476
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		62	124	34	67
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		671	388	432	82
เจ้าหนี้ค่าสาธารณูปโภค		231	284	231	284
เจ้าหนี้อื่น		1,198	1,217	858	929
รวม		**3,169**	**2,891**	**2,159**	**1,907**

22 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,580	2,531	2,481	2,438
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	62	57	57	52
รวม	**2,642**	**2,588**	**2,538**	**2,490**
ส่วนที่หมุนเวียน	306	-	306	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,336	2,588	2,232	2,490
รวม	**2,642**	**2,588**	**2,538**	**2,490**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	216	342	203	307
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	13	6	12
รวม	**223**	**355**	**209**	**319**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(3)	239	-	245
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	658	661	695	695

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,588	2,054	2,490	1,984
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	223	215	209	187
ต้นทุนบริการในอดีต	-	140	-	132
	223	**355**	**209**	**319**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	3	246	-	245
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(8)	(6)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(1)	-	-
	(3)	**239**	**-**	**245**

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(166)	(60)	(161)	(58)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,642**	**2,588**	**2,538**	**2,490**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.1 - 3.95	0.1 - 3.95	1.61	1.61
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2 - 6	2 - 6	6	6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 52	0 - 64	1 - 8	1 - 8

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 - 29 ปี *(2562: 10 - 29 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(227)	(226)	262	262
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	318	292	(276)	(254)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(115)	(113)	130	124

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(219)	(217)	253	251
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	308	281	(267)	(245)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(104)	(101)	120	118

23 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2563		2562	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	*(ล้านหุ้น / ล้านบาท)*			
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**1,377**	**1,377**	**1,377**	**1,377**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	1,377	1,377	1,377	1,377
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	**1,377**	**1,377**	**1,377**	**1,377**

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุน

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนเป็นผลจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น

ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

24 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 2,100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 โดยหุ้นซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 19 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 505 ล้านบาท *(2562: 16 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 432 ล้านบาท)* แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

25 สำรอง

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

การแปลงค่างบการเงิน

การแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6))

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

26 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้จะทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง ตามดุลพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยในระหว่างที่เลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทจะไม่สามารถประกาศหรือจ่ายเงินปันผลได้ จากการพิจารณาข้อกำหนดทั้งหมดของหุ้นกู้ บริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นทุน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 59 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 501 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

27 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
ส่วนงาน 2 การตลาด
ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า
ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ
ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และขาดทุนจากการด้อยค่า (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
				(ล้านบาท)				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	34,191	95,325	4,223	2,710	-	1	-	136,450
รายได้ระหว่างส่วนงาน	86,791	5	8	9,860	-	-	(96,664)	-
รายได้รวม	**120,982**	**95,330**	**4,231**	**12,570**	**-**	**1**	(96,664)	**136,450**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(2,169)	2,174	3,640	1,828	(1,004)	(365)	-	4,104
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(6,821)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์								20
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								732
ขาดทุนจากการด้อยค่า								(3,266)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,969)
รายได้ภาษีเงินได้								1,589
อื่นๆ								(159)
ขาดทุนสำหรับปี								**(5,770)**
ดอกเบี้ยรับ	22	23	25	2	85	-	-	157
ต้นทุนทางการเงิน	(380)	(394)	(816)	(123)	(220)	(36)	-	(1,969)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,863)	(1,413)	(1,072)	(420)	(3)	(50)		(6,821)
สินทรัพย์ส่วนงาน	59,764	18,807	51,118	11,984	6,649	-	-	148,322
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	139	1	11,723	858	1,610	-	-	14,331
รายจ่ายฝ่ายทุน	(3,664)	(270)	(1,140)	(928)	-	-	-	(6,002)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	48,694	136,045	3,427	2,313	9	1	-	190,489
รายได้ระหว่างส่วนงาน	126,786	6	-	7,700	-	-	(134,492)	-
รายได้รวม	**175,480**	**136,051**	**3,427**	**10,013**	**9**	**1**	**(134,492)**	**190,489**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	2,871	2,279	2,964	1,000	(36)	(369)	-	8,709
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(5,032)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								614
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์								(34)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,701)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(68)
กำไรสำหรับปี								**2,488**
ดอกเบี้ยรับ	51	28	15	1	63	-	-	158
ต้นทุนทางการเงิน	(648)	(218)	(568)	(103)	(113)	(51)	-	(1,701)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2,905)	(1,009)	(690)	(388)	(2)	(38)	-	(5,032)
สินทรัพย์ส่วนงาน	53,547	17,404	37,134	8,914	10,879	-	-	127,878
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	109	1	13,623	799	3,505	-	-	18,037
รายจ่ายฝ่ายทุน	(5,102)	(1,036)	(6,506)	(1,037)	(78)	-	-	(13,759)

การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ยกเว้นส่วนงานพลังงานไฟฟ้า มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม			
ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	**รายได้**		**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ไทย	111,610	153,908	64,859	55,757
มาเลเซีย	177	2,295	-	-
ญี่ปุ่น	382	219	6,675	5,160
เกาหลี	2,177	3,890	-	-
ฟิลิปปินส์	2	18	1,143	2,392
สิงคโปร์	20,066	28,413	3,024	437
อินโดนีเซีย	-	-	10,595	12,497
นอร์เวย์	-	-	1,610	3,505
ลาว	1,652	1,342	8,465	5,370
อื่น ๆ	384	404	1,674	3,928
รวม	**136,450**	**190,489**	**98,045**	**89,046**

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 10,846 ล้านบาท *(2562: 12,714 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	54	47,440	47,494	41	43,370	43,411
ขายในประเทศ	9,155	145,497	154,652	8,406	214,269	222,675
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(65,696)	-	-	(75,597)
รวมรายได้	**9,209**	**192,937**	**136,450**	**8,447**	**257,639**	**190,489**

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยรับ	157	158	263	150
ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีบริการ NGV	46	30	45	26
รายได้จากการบริหารงานแก่บริษัทย่อย	-	-	108	97
อื่น ๆ	330	307	95	102
รวม	**533**	**495**	**511**	**375**

29 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,131	1,264	553	593
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	1,315	932	1,241	852
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	453	503	333	364
ค่าขนส่ง	367	503	292	405
ค่าเช่า	83	351	51	317
อื่น ๆ	911	980	615	615
รวม	**4,260**	**4,533**	**3,085**	**3,146**

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,353	1,391	809	849
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	336	280	235	208
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	67	136	66	135
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	284	327	139	150
อื่น ๆ	841	947	327	535
รวม	**2,881**	**3,081**	**1,576**	**1,877**

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,220	2,415	1,300	1,262
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	124	130	103	99
เงินบำเหน็จ	221	334	219	320
อื่น ๆ	837	730	543	455
รวม	**3,402**	**3,609**	**2,165**	**2,136**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	844	636	777	382
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	75,074	105,824	65,723	97,939
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	27,529	30,471	27,529	30,471
ค่าเสื่อมราคา	4,704	3,664	3,647	2,717
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5)	(706)	-	(689)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าเสื่อมราคา	1,016	638	942	559
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเสื่อมราคา	233	176	167	138

33 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
สถาบันการเงิน		1,034	904	184	268
หุ้นกู้		1,017	935	1,017	935
หนี้สินตามสัญญาเช่า		201	-	176	-
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**2,252**	**1,839**	**1,377**	**1,203**
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ					
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		51	53	12	13
ต้นทุนทางการเงินอื่น		40	5	1	2
		2,343	**1,897**	**1,390**	**1,218**
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง					
ก่อสร้าง	*14*	(374)	(196)	(360)	(188)
สุทธิ		**1,969**	**1,701**	**1,030**	**1,030**

34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	231	332	-	215
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป	(42)	(8)	(27)	(14)
	189	**324**	**(27)**	**201**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,778)	(256)	(1,736)	(228)
	(1,778)	**(256)**	**(1,736)**	**(228)**
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	**(1,589)**	**68**	**(1,763)**	**(27)**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(7,359)**	**2,556**	**(11,603)**	**1,063**
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล *(ร้อยละ)*	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	(1,472)	511	(2,321)	212
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับกิจการในต่างประเทศ	(47)	(4)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(647)	(717)	(233)	(266)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	435	92	818	41
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	184	197	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป	(42)	(8)	(27)	(14)
อื่น ๆ	-	(3)	-	-
รวม	**(1,589)**	**68**	**(1,763)**	**(27)**
อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	**(21.59)**	**2.66**	**(15.19)**	**(2.54)**

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
รวม	3,074	1,187	(888)	(675)
การหักกลบรายการของภาษี	(93)	(66)	93	66
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**2,981**	**1,121**	**(795)**	**(609)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
รวม	2,952	1,122	(22)	(52)
การหักกลบรายการของภาษี	(22)	(52)	22	52
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**2,930**	**1,070**	**-**	**-**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

				งบการเงินรวม				
				บักทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนนโยบายบัญชี *(หมายเหตุ 3)*	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	กำไรหรือขาดทุน *(ล้านบาท)*	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ *(หมายเหตุ 6)*	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	490	117	607	467	-	-	-	1,074
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	77	-	77	21	-	59	1	158
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	514	-	514	24	(4)	-	-	534
ยอดขาดทุนยกไป	33	-	33	1,188	-	-	1	1,222
อื่น ๆ	73	7	80	5	-	-	1	86
รวม	**1,187**	**124**	**1,311**	**1,705**	**(4)**	**59**	**3**	**3,074**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(153)	-	(153)	76	-	(8)	2	(83)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(506)	-	(506)	6	-	(260)	(20)	(780)
สิทธิการเช่า	(1)	-	(1)	-	-	-	-	(1)
อื่น ๆ	(15)	-	(15)	(9)	-	-	-	(24)
รวม	**(675)**	**-**	**(675)**	**73**	**-**	**(268)**	**(18)**	**(888)**
สุทธิ	**512**	**124**	**636**	**1,778**	**(4)**	**(209)**	**(15)**	**2,186**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม					
		บักทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์และเงินลงทุน	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	484	6	-	-	-	490
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90	(13)	-	-	-	77
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	408	56	50	-	-	514
ยอดขาดทุนยกไป	27	6	-	-	-	33
อื่น ๆ	54	19	-	-	-	73
รวม	**1,063**	**74**	**50**	**-**	**-**	**1,187**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(233)	81	-	-	(1)	(153)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(359)	6	-	(179)	26	(506)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	-	-	(1)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน ในการรื้อถอน						
อื่น ๆ	(110)	95	-	-	-	(15)
รวม	**(703)**	**182**	**-**	**(179)**	**25**	**(675)**
สุทธิ	**360**	**256**	**50**	**(179)**	**25**	**512**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 3)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	กำไร (ขาดทุน)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไร (ขาดทุน)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	(ล้านบาท)						*(ล้านบาท)*			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	490	117	607	467	-	1,074	484	6	-	490
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70	-	70	20	-	90	85	(15)	-	70
ประมาณการหนี้สินสำหรับ										
ผลประโยชน์พนักงาน	499	-	499	9	-	508	397	52	50	499
ยอดขาดทุนยกไป	-	-	-	1,197	-	1,197	-	-	-	-
อื่น ๆ	63	7	70	13	-	83	51	12	-	63
รวม	**1,122**	**124**	**1,246**	**1,706**	**-**	**2,952**	**1,017**	**55**	**50**	**1,122**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(51)	-	(51)	30	-	(21)	(128)	77	-	(51)
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	-	(96)	96	-	-
อื่นๆ	(1)	-	(1)	-	-	(1)	(1)	-	-	(1)
รวม	**(52)**	**-**	**(52)**	**30**	**-**	**(22)**	**(225)**	**173**	**-**	**(52)**
สุทธิ	**1,070**	**124**	**1,194**	**1,736**	**-**	**2,930**	**792**	**228**	**50**	**1,070**

35 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	(6,967)	1,732	(9,840)	1,090
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(501)	(103)	(501)	(103)
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	**(7,468)**	**1,629**	**(10,341)**	**987**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(19)	(1)	(19)	(1)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**1,358**	**1,376**	**1,358**	**1,376**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) ***(บาท)***	**(5.50)**	**1.18**	**(7.62)**	**0.72**

36 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	วันที่จ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
ปี 2563				
เงินปันผลประจำปี 2562	30 มีนาคม 2563	24 เมษายน 2563	0.80	1,096
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2562	15 สิงหาคม 2562	10 กันยายน 2562	(0.50)	(689)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2563			**0.30**	**407**
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2562	15 สิงหาคม 2562	10 กันยายน 2562	0.50	689
เงินปันผลประจำปี 2561	11 เมษายน 2562	24 เมษายน 2562	1.35	1,858
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2561	24 สิงหาคม 2561	19 กันยายน 2561	(0.85)	(1,170)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2562			**1.00**	**1,377**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

37 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ายุติธรรม-ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)								
สินทรัพย์ทางการเงิน									
ตราสารหนี้และตราสารทุน	-	90	1,369	3	1,462	192	-	1,271	1,463
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	234	-	234	-	-	234	234
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,266	1,266	-	1,437	-	1,437
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	56	-	-	56	-	56	-	56
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	2,571	2,571	-	2,720	-	2,720
หุ้นกู้	-	-	-	25,980	25,980	-	26,925	-	26,925
หนี้สินอนุพันธ์	114	158	-	-	272	-	272	-	272

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่ายุติธรรม-ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน									
ตราสารหนี้และตราสารทุน	-	-	-	3	3	-	-	3	3
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	234	-	234	-	-	234	234
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	4,939	4,939	-	4,132	-	4,132
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	56	-	-	56	-	56	-	56
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,501	1,501	-	1,582	-	1,582
หุ้นกู้	-	-	-	25,980	25,980	-	26,925	-	26,925
หนี้สินอนุพันธ์	-	158	-	-	158	-	158	-	158

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)		
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	1,349	1,349	-	-	1,349
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	19	-	27	-	27
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	1,036	-	1,340	-	1,340
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	20,985	-	22,859	-	22,859
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	2,496	-	2,695	-	2,695
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	-	-	6	-	6
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	65	-	65
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	52	-	52
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	28	-	28

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)		
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	19	-	27	-	27
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	5,791	-	5,854	-	5,854

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงิน					
หุ้นกู้	20,985	-	22,859	-	22,859
เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	1,801	-	1,892	-	1,892
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	13	-	13
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า	-	-	28	-	28

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			(ล้านบาท)			
2563						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,349	-	(1,131)	(69)	43	192

	งบการเงินรวม					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ล้านบาท)					
2562						
เงินลงทุนระยะยาวอื่น						
หลักทรัพย์เผื่อขาย	1,432	17	(2)	5	(103)	1,349

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนส่วนใหญ่ใน Lithium Americas Corp. เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัท และช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท โดยรับรู้กำไรจากการขายตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 3,142 ล้านบาทในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท ได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
		(ล้านบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,365	5	2,351	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	508	2	59	-
3 - 6 เดือน	39	11	-	-
6 - 12 เดือน	887	876	870	869
มากกว่า 12 เดือน	40	25	20	14
รวม	**5,839**	**919**	**3,300**	**883**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(919)		(883)	
สุทธิ	**4,920**		**2,417**	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 1 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คูณกับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้การพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง กลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพื่อสะท้อนถึงฐานะความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้รายดังกล่าว

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,678	6,420
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	296	223
3 - 6 เดือน	23	20
6 - 12 เดือน	23	7
มากกว่า 12 เดือน	32	18
	9,052	**6,688**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14)	(14)
สุทธิ	**9,038**	**6,674**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วันถึง 105 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	*3*	51	29
เพิ่มขึ้น		895	890
กลับรายการ		(2)	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		(25)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**919**	**894**

(ค.1.2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต้องตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งในกรณีนี้ จะต้องระบุด้วยว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ – ด้อยค่า (Stage 3)	รวม
		(ล้านบาท)		
งบการเงินรวม				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ *(หมายเหตุ 3(ก.2))*	-	10	-	10
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของผลสำรองผลขาดทุน	-	(10)	-	(10)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	-	8	-	8
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**-**	**7**	**-**	**7**
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ *(หมายเหตุ 3(ก.2))*	107	478	-	585
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรองผลขาดทุน	68	1,967	1,161	3,196
โอนจาก Stage 1 ไป Stage 2	(44)	44	-	-
โอนจาก Stage 2 ไป Stage 3	-	(478)	478	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(37)	-	(98)	(135)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	145	(130)	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**94**	**2,156**	**1,411**	**3,661**

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	9,108	9,108	-	-	9,108
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	150	-	150	-	150
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	37,264	6,510	24,178	7,321	38,009
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,898	1,510	3,800	3,944	9,254
หุ้นกู้	25,980	2,500	8,500	15,000	26,000
	80,400	**19,628**	**36,628**	**26,265**	**82,521**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(103)	(68)	(172)	(88)	(328)
- กระแสเงินสดเข้า	-	31	92	57	180
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
- กระแสเงินสดออก	(10)	(50)	(133)	(140)	(323)
- กระแสเงินสดเข้า	-	48	128	135	311

	งบการเงินรวม				
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(2)	(50)	-	-	(50)
- กระแสเงินสดเข้า	-	41	-	-	41
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(156)	(149)	(55)	-	(204)
- กระแสเงินสดเข้า	-	6	-	-	6
	(271)	**(191)**	**(140)**	**(36)**	**(367)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	6,800	6,800	-	-	6,800
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,759	425	5,342	-	5,767
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,191	1,452	3,271	3,688	8,411
หุ้นกู้	25,980	2,500	8,500	15,000	26,000
	45,730	**11,177**	**17,113**	**18,688**	**46,978**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(2)	(8)	-	-	(8)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(156)	(149)	(55)	-	(204)
- กระแสเงินสดเข้า	-	6	-	-	6
	(158)	**(151)**	**(55)**	**-**	**(206)**

	งบการเงินรวม				
	ระยะเวลาที่กำหนดชำระ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.5 - 8.0	-	1,036	-	1,036
รวม		**-**	**1,036**	**-**	**1,036**
หนี้สิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.3 - 5.3	7,249	-	-	7,249
หุ้นกู้	2.1	3,000	-	-	3,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.3 - 5.3	-	17,851	1,956	19,807
หุ้นกู้	2.9 - 5.4	-	7,396	10,589	17,985
รวม		**10,249**	**25,247**	**12,545**	**48,041**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระยะเวลาที่กำหนดชำระ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์					
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5 - 4.5	-	5,791	-	5,791
รวม		**-**	**5,791**	**-**	**5,791**
หนี้สิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2 - 4.4	375	-	-	375
หุ้นกู้	2.1	3,000	-	-	3,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.2 - 4.4	-	2,339	-	2,339
หุ้นกู้	3.0 - 5.4	-	7,396	10,589	17,985
รวม		**3,375**	**9,735**	**10,589**	**23,699**

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท มีฐานะเปิดต่อธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ ขาย การให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นบาท สกุลเงินที่ใช้ในธุรกรรมเหล่านี้โดยหลักเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ มีสัญญาที่กำหนดให้เป็นการป้องการความเสี่ยงกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัท พิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัท ประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เงินเหรียญสหรัฐฯ	เงินเยนญี่ปุ่น	เงินกีบลาว	รวม	เงินเหรียญสหรัฐฯ	เงินโครนนอร์เวย์	เงินเหรียญออสเตรเลีย	รวม
	(ล้านบาท)							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,375	22	132	2,529	973	-	-	973
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	336	-	-	336	344	-	-	344
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	248	-	-	248	-	1,033	-	1,033
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(6,097)	(6,158)	-	(12,255)	(2,416)	-	-	(2,416)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(500)	(1)	(4)	(505)	(3,899)	-	(21)	(3,920)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(3,638)**	**(6,137)**	**128**	**(9,647)**	**(4,998)**	**1,033**	**(21)**	**(3,986)**
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	-	978	-	978	-	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	287	-	-	287	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,010	-	-	2,010	1,968	-	-	1,968
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(252)	-	-	(252)	(252)	-	-	(252)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(1,593)**	**(5,159)**	**128**	**(6,624)**	**(3,282)**	**1,033**	**(21)**	**(2,270)**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

		งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	134	(134)	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น	2	(13)	13	-	-
เงินโครนนอร์เวย์	5	(159)	159	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของเจ้าของสุทธิจากภาษี	
	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	250	(250)	-	-
เงินโครนนอร์เวย์	5	(159)	159	-	-

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่ง ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,255	1,584
หนี้สินทางการเงิน	(28,551)	(27,481)
	(27,296)	**(25,897)**
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
หนี้สินทางการเงิน	(34,693)	(4,258)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,890	-
	(31,803)	**(4,258)**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ	อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ	อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0.25	0.25	0.25%	0.25
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(51)	51	7	(7)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	**(51)**	**51**	**7**	**(7)**

(ค.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		
		การครบกำหนด	
	ภายใน	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1 ปี หรือน้อยกว่า	เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	48	128	135
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
โดยเฉลี่ยของเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	29.60	29.74	30.34
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	41	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดย			
เฉลี่ยของเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	30.29	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	31	92	57
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย *(ร้อยละ)*	2.74	2.76	3.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีจำนวน 4 ล้านบาทและ 38 ล้านบาท ตามลำดับ

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	287
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน	
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	41
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน	
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	4
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	180
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน	
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	78
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(38)

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(80)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน – เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย – เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(38)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(114)**

(ค.5) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

ฐานะเปิดต่อสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทซึ่งใช้เงินเยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเยนและเงินบาทซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนเงินของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกันคือความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเยนที่มีต่อเงินบาท ซึ่งจะทำให้เกิดการลดลงในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเยน ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในเงินบาทต่อเยน

เพื่อประเมินความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธีหักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัท กำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับเงินต้นของหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำรองการแปลงค่าในเงินตราต่างประเทศในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยนมีจำนวน 52 ล้านบาท ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิจากจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ – หนี้สิน (เงินเยน) – จำนวนเงินตามสัญญามีจำนวน 1,017 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 52 ล้านบาท

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	4,090	1,521	391	1,091
รวม	**4,090**	**1,521**	**391**	**1,091**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	150	121	68	28
รวม	**150**	**121**	**68**	**28**

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ภายใน 1 ปี	1,113	1,089
1 – 5 ปี	2,832	2,719
หลังจาก 5 ปี	3,490	3,285
รวม	**7,435**	**7,093**

39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 46 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องทั้งสองคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์ทั้งสองคดีคิดเป็นค่าใช้จ่ายรวม 1 ล้านบาท ปัจจุบันคดีข้างต้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้

เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 มีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 7 เมษายน 2564

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัท ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวภควดี จรรยาเพศ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวภควดี จรรยาเพศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท	

สารบัญเอกสารแนบ

367
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

402
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

403
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

406
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ

นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

- อายุ 71 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Indiana University of Pennsylvania, USA
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP143/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2557 - 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
    - รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย
    - กรรมการบริหาร สหพันธ์มวยนานาชาติ (AIBA) โซนทวีปเอเชีย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุรินทร์ จิรวิศิษฎ์

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- อายุ 73 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 40 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP136/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง มหานคร รุ่นที่ 5 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2551 : ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 72 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2562 : กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - 2546 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
    - ประธานคณะกรรมการสรรหา บริษัท OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เอเซียกังนัม จำกัด
    - กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เดอะมอลล์ ชอปปิ้ง คอมเพล็กซ์ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 70 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
  - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 11
  - โรงเรียนวชิราวุธวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
  - 2557 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2553 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
    : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
    : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
    - ผู้ช่วยเหรัญญิก คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 63 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 7
  - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
  - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
  - วิทยาลัยการทัพเรือ
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ขั้นพื้นฐานและหลักสูตรครูทหาร สหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย สหรัฐอเมริกา
  - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
  - Ethical Leadership Program (ELP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2559 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
  - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
  - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
  - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
  - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ สภาทหารผ่านศึก
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเอก ธรรมนูญ วิถี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม.) มหาวิทยาลัยบูรพา
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 33
  - หลักสูตรส่งกำลังทางอากาศ รุ่นที่ 153
  - หลักสูตรการรบแบบจู่โจม รุ่นที่ 78
  - หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารราบ รุ่นที่ 78
  - หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารราบ รุ่นที่ 56
  - การรบร่วมอากาศพื้นดิน (ผู้แนะนำอากาศยานหน้า)
  - หลักสูตรนายทหารการกีฬา รุ่นที่ 31
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 73
  - หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ รุ่นที่ 7
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
  - 2560 : แม่ทัพน้อยที่ 1
  - 2559 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
    : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2558 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9
  - 2557 : ผู้ชำนาญการกองทัพบก
  - 2556 : รองผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
  - 2554 : ผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
  - 2553 : ผู้อำนวยการกองยุทธการ กองทัพภาคที่ 1
  - 2551 : รองผู้บังคับการกรมทหารราบที่ 12 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Political Science, New Mexico University, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
  - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮ่องกง ฯลฯ
  - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
  - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o อุปนายกและเลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
    - o รองประธานกรรมการ สมาพันธ์มวยสากลแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)
    - o กรรมาธิการเยาวชน สหพันธ์มวยสากลนานาชาติ (AIBA)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร. ปรเมธี วิมลศิริ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Doctor of Philosophy (Ph.D.) (Economics) Public Finance and Policy, Carleton University, Canada
  - Master of International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
  - หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - 2563 : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    : ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนานุเคราะห์
  - 2561 - 2563 : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
  - 2558 - 2561 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    - ประธานกรรมการ บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางปริศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
  - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
  - Certificate of Insurance, College of Insurance, London, UK
  - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี
  - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania, USA
  - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
  - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2561 - 2562 : กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
  - 2560 - 2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  - 2559 - 2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2558 - 2561 : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10) สำนักงานประกันสังคม
  - 2557 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
    - o กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2562 - ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2562 : กรรมการประสานงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2558 : รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารและการจัดการ) สำนักงานศาลยุติธรรม
    - กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
    - กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7 กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
    - กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
    - กรรมการคดีพิเศษผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
    - เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุทธิ สุโกศล

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กรกฎาคม 2562)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Arts (M.A.) in Public Policy and Administration University of Wisconsin-Madison, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเมืองการปกครอง (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
  - หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 2 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการเสริมสร้างนักบริหารทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ (Chief Human Resource Officer: CHRO) ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2560 - 2562 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
  - 2559 - 2560 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
  - 2558 - 2559 : ผู้ช่วยปลัดกระทรวงแรงงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ปลัดกระทรวงแรงงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร. อนุชิต อนุชิตานุกูล
กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2561)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Ph.D. (Computer Science) Stanford University, USA
  - MSCS (Computer Science) Stanford University, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA 2012) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT) - วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล (CUMMU)
  - สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.2012) สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.)
  - ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) ปี 2011 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - TLCA Executive Development Program (EDP2009) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Executive Program for Senior Management มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - Director Certification Program (DCP93/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1/2020 (Thailand Insurance Super Leadership Program) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2561 - 2562 : กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 2553 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2551 - 2556 : กรรมการ บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
    : กรรมการ บริษัท เนชันแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ปรึกษา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บมจ. อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - อนุกรรมการมาตราฐานและการกำกับดูแลภายใต้คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
    - อนุกรรมการยุทธศาสตร์และการส่งเสริมภายใต้คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์ของคณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
    - ที่ปรึกษาคณะทำงานส่งเสริมสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจด้วยเอกสารภาษีอิเล็กทรอนิกส์
    - ที่ปรึกษา สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
    - ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยี คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP)
    - คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF)
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต
    - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนและบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
    - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่การเป็นกรมสรรพากรดิจิทัล
    - กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์ (National e-Payment)
    - ที่ปรึกษาในคณะกรรมการพัฒนาระบบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนทางดิจิทัล
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy, University of Pennsylvania, USA
  - Master of Energy Engineering, George Washington University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2563 - ปัจจุบัน : รองปลัดกระทรวงพลังงาน สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
    : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
  - 2562 : ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
  - 2557 : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
  - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - รองปลัดกระทรวงพลังงาน สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
    - อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - Role of the Chairman Program (RCP 46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - อนุกรรมการฯ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม
    - กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
    - ประธานกรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
    - ประธานคณะกรรมการสภาธุรกิจไทย-ยุโรป, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - กรรมการที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,200,000 หุ้น หรือ 0.087150% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 14/2558 สถาบันพระปกเกล้า
  - Leadership Succession Program (LSP6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 9 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2562 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
  - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์

ที่ปรึกษาอาวุโส

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leadership Development Program (LDP0/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13/2557 สถาบันพระปกเกล้า
  - NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : ที่ปรึกษาอาวุโส
  - 2561 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - 2560 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
  - 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อุบลซันฟลาวเวอร์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 64,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และคู่สมรส 20,000 หุ้น) หรือ 0.004672% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสมชัย เตชะวณิช

ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4) The Stanford Center for Professional Development (SCPD) Standford University
  - Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาซูเซตส์ (MIT), วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
  - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT11/2018) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 6 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 4 กระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2560 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
  - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาดทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ สายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
  - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

    o กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายบัณฑิต สะเพียรชัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10/2554 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - วุฒิบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.) รุ่นที่ 5
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรทูตสุขภาพ รุ่นที่ 1 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
  - หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1 ฐานเศรษฐกิจ
- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

  อื่นๆ
  - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท.ปิโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
    - กรรมการผู้จัดการ Nam Sam 3A Power Sole Co., Ltd.
    - กรรมการผู้จัดการ Nam Sam 3B Power Sole Co., Ltd.
    - กรรมการ Huang Ming Japan Company Limited
    - กรรมการ BCPG Wind Cooperatief U.A.
    - กรรมการ PetroWind Energy Inc
    - กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited
    - กรรมการ Star Phoenix Geothermal JV B.V.
    - กรรมการ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
    - กรรมการ Star Energy Geothermal Pte. Ltd.
    - กรรมการ Star Energy Geothermal Holdings (Salak - Darajat) B.V.
    - กรรมการ Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 95 หุ้น หรือ 0.000000% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2552)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
  - The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
  - Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
  - Energy Training Program, AON
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College Wellesley, Massachusetts, USA
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร วิทยาการผู้นำไทย - จีน (วจท.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่นที่ 3
  - หลักสูตร TFRS 3 (Business Combination) (ปี 2562) EY Office Limited
  - หลักสูตร TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) (ปี 2562) สภาวิชาชีพบัญชี
  - หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ปี 2563) บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

  อื่นๆ
  - 2555 - 2561 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
  - 2557 - 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
  - 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
  - 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
    - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
    - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
  - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 12
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000022% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายวิบูลย์ วงสกุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาตร์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administrative - Marketing, University of Wisconsin-Whitewater, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
  - Entrepreneurial Leadership Program, Boston, Babson University, USA
  - Leadership Development Program, Harvard Business School
  - Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
  - Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
  - Enterprise Leadership Program, Insead University
  - Director Certification Program (DCP294/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์ และพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาตร์ และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากรีเทล จำกัด
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

  อื่นๆ
  - 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
  - 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Company Limited
  - 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Company Limited
  - 2533 : Regional Manager - Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
    : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
    : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
    - o กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 11/2562 มูลนิธิการจัดการเพื่อความมั่นคง
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่นและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
  - 2557 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการสายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นนิ่งโครงการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 12,000 หุ้น (คู่สมรส) หรือ 0.000872% โดยไม่มีการถือหุ้นทางตรง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (มีผล 1 มกราคม 2564)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration (MBA), University of Dallas, Texas, USA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP 191/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT13/2020) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - McKinsey Management Program (MMP) 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
  - Thunderbird School of American Graduate School of International Management Arizona, USA (ปี 2547)
  - Esso Leading ship Program II, Malaysia (2002)
  - Esso Leading Change Program, Singapore (2001)
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
    : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
    : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจไบโอดีเซลและธุรกิจใหม่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

  อื่นๆ
  - 2558 - 2563 : นายกสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
  - 2558 - 2562 : Vice President - Downstream Market Development
    บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2557 - 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัทในเครือ PTTGC)
  - 2556 - 2558 : Vice President - Green Chemical Business
    บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2555 : Product manager, Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids
    ExxonMobil Chemical, Texas, USA
  - 2545 - 2550 : Regional Manager, Sales Supply, ExxonMobil Chemical, Texas, Hongkong
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ Manus Bio Inc.
    - o กรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
    - o กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ
    - o รองประธาน สถาบันนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o กรรมการ งานส่งเสริม สนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - o รองประธานกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) สาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมี
    - o กรรมการ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)
    - o กรรมการ สภาสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สสวทท.)
    - o กรรมการบริหารสถาบันพลาสติก
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายพิชิต วงศ์รุจิราวาณิชย์

ที่ปรึกษา

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : ที่ปรึกษา
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

  อื่นๆ
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล
ที่ปรึกษา ทำหน้าที่ดูแลงานพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าชุมชน

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP99/2555) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Executive Development Program (EDP12/2556) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP71/2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP/2559) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร Executive Energy Management (EEM/2560) กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตร นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.พน.) รุ่นที่ 1/2560 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตร Developing an Outward Mindset (2561)
- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารองค์กรและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
    ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 16,967 หุ้น หรือ 0.001232% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
  - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
  - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

  อื่นๆ
  - 2549 - 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
    - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
    - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 15,500 หุ้น หรือ 0.001126% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายไมเคิล วิลเลียม ฟิสเชอร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจองค์กร (มีผล 1 มกราคม 2564)

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - PH.D Doctor of Philosophy, University of Wales
  - Bachelor Degree of Science, University of Leeds
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2561 - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรธรรมชาติ

  อื่นๆ
  - 2558 - ปัจจุบัน : Managing Director and Chief Executive Officer, Nido Petroleum Pty. Ltd.
  - 2557 - 2558 : President, Africa Business Unit, Ophir Energy Ltd.
  - 2548 - 2549 : Senior Vice President, Exploration, Operations and Projects, OMV Exploration and production GmbH
  - 2547 : Asset/Exploration Manager, Woodside Energy Ltd. Perth
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - กรรมการ OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการผู้จัดการ Nido Petroleum Pty. Ltd.
    - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
    - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุวัฒน์ มีมุข
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Mississippi College
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP268/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรเดล คาร์เนกี, เดล คาร์เนกี วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
  - CEO Learning Through Experience (LTE#1) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
  - Leading in a Disruptive World (LDW#4) South East Asia Center (SEAC) at Stanford
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE31/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - การบริหารระบบสารสนเทศทางการแพทย์ (CIO#5) คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ

  อื่นๆ
  - 2558 - 2561 : รองกรรมการผู้อำนวยการ Digital Business Development
    บริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - 2555 - 2557 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท จีเอเบิล จำกัด
  - 2554 : ผู้อำนวยการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน World Wide Small Medium Business, Service and Partner
    บริษัท ไมโครซอฟท์ จำกัด วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด
    - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
    - กรรมการสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - อนุกรรมการกลุ่มบริหารเทคโนโลยีและนวัตกรรม สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท International Business and Information Management System, Widener University Pennsylvania, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 293/2020), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 5/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP 82/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (SEP/2017)
  - Advance Senior Executive Program (ASEP-3) Sasin and Kellogg School of Management
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

  อื่นๆ
  - 2561 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารความเป็นเลิศองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2559 - 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2549 - 2559 : Executive Director บริษัท อวานการ์ด คอปปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
    - กรรมการ Greenergy Holdings Pte. Ltd.
    - กรรมการ Greenergy Power Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัทในกลุ่ม บางจากโซล่าร์เอ็นเนอร์ยี
    - กรรมการ บริษัท จุฬาดิสทริคท์คูลลิ่ง จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวภัทร์ภูรี ชินกุลกิจนิวัฒน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

- อายุ 45 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration (MBA), High Distinction University of Michigan, Ann Arbor, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - CFA ("Chartered Financial Analyst") Charter holder (2002)
  - Pacific Rim Bankers Program, Foster School of Business, University of Washington (2011)
  - CEDI-BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College (2013)
  - Bain Executive Digital Immersion, Silicon Valley, (2016)
  - Bain APAC Executive Digital Immersion, Beijing (2017)
  - Advanced Management Program, Harvard Business School (AMP 192/2017)
  - Director Certification Program (DCP300/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร BNEF Academy 2020, BloombergNEF
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ชั่วโมงการเข้าอบรมด้านการบัญชี 6 ชั่วโมง, KPMG Institute Thailand (December 2020)
- ประสบการณ์การทำงาน
  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

  อื่นๆ
  - 2561 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีการเงินและยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2557 - 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - 2555 - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส และผู้จัดการระดับภูมิภาค Commercial Banking Group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
    - กรรมการ บริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ลพบุรี โซล่า จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ปราจีน โซล่า จำกัด
    - กรรมการ บริษัท อะควาติส เอ็นเนอร์จี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด
    - กรรมการ Impact Energy Asia Development Limited
    - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

  อื่นๆ
  - 2561 - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
  - 2560 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายยุทธศาสตร์และวางแผนจัดหาน้ำมัน
  - 2559 - 2560 : ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจบริษัทร่วม ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - 2557 - 2559 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
  - 2555 - 2557 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
    - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 696 หุ้น หรือ 0.000051% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาด และทำหน้าที่ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และสื่อสารการตลาด

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Stetson School of Business and Economics, Mercer University, Atlanta Georgia, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
  - Certificate of Top Management, Duke Corporate Education
  - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
  - หลักสูตร Smart Branding & Marketing for Digital Economy (Smart Marketing) สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (สพร.)
  - Executive Development Program (EDP), FPRI & Kellogg
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับกลาง กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 12
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาด และทำหน้าที่ผู้อำนวยการ ฝ่ายยุทธศาสตร์และสื่อสารการตลาด
  - 2562 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
  - 2561 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกลยุทธ์และวางแผนการตลาด
  - 2556 : ผู้อำนวยการสายตลาดค้าปลีก
  - 2555 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
  - 2544 : ผู้จัดการส่วนธุรกิจภาคกลาง
  - 2540 : ผู้ช่วยผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
    - o กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 19,885 หุ้น หรือ 0.001444% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางกลอยตา ณ ถลาง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร (มีผล 1 มกราคม 2564)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Postgraduate Diploma in Public Relations, University of Stirling, UK
  - Shell External Affairs Training Series (2000), UK
  - Tetra Pak Communications Leadership Training (2007), Dubai
  - Tetra Pak Academy Leadership Program by Ashridge Business School (2008), UK
  - Tetra Pak Environmental Leadership Training (2011), Sweden
  - หลักสูตร Executive Development Program (18/2561) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - McKinsey Management Program (MMP) 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
  - หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (บยสส.) รุ่นที่ 1/2563 สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์ทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร
  - 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารภาพลักษณ์และสื่อสารองค์กร

  อื่นๆ
  - 2559 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2558 : ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ที เต ชา (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2550 : ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กรและสิ่งแวดล้อม บริษัท เต็ดตรา แพ้ค (ประเทศไทย) จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
    - o กรรมการ สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต (มีผล 1 มกราคม 2564)

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ประสบการณ์ทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2562 : ผู้อำนวยการ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2560 : ผู้จัดการอาวุโส ส่วนขนถ่ายน้ำมัน/ส่วนสาธารณูปโภคโรงกลั่น/ส่วนบริหารความมั่นคง
  - 2554 : ผู้จัดการส่วนขนถ่ายน้ำมัน
  - 2550 : ผู้จัดการแผนกลานถัง ส่วนขนถ่ายน้ำมัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชี่ยววิทยา

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีองค์กร

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

- อายุ 42 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ปี 2563) จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
  - หลักสูตรการบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (ปี 2563) จากสภาวิชาชีพบัญชี
  - Digital Transformation Certificate (ปี 2563) จาก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - Financial Management and Business Planning (ปี 2562) จาก Japan Coorporation Center Petroleum (JCCP)
  - Executive Management Development Program (EMDP) (ปี 2562) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 6 (ปี 2561) จาก สภาวิชาชีพบัญชี
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
  - 2562 : รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
  - 2560 - 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม

  อื่นๆ
  - 2557 - 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	1.1 นายมีชัย	วีระไวทยะ	X
	1.2 นายสมเกียรติ	ธาตรีธร	/
	1.3 นางศรุดา	แจ้งศิริเจริญ	/
	1.4 นายสมชัย	เตชะวณิช	/
	1.5 นายวรากร	โกศลพิศิษฐ์กุล	/
	1.6 นายวัฒนา	พรพัฒน์กุล	/
	1.7 นายปรีชา	สุทธิเลิศอรุณ	//
2. BCP Trading Pte. Ltd.	2.1 นายวัฒนา	โอภานนท์อมตะ	/
	2.2 นายสุรชัย	โฆษิตเสรีวงค์	/
	2.3 นายปฏิวัติ	ทิวะศะศิธร์	/
	2.4 นายบัณฑิต	หรรษาไพบูลย์	/
	2.5 MR. LIM CHIA WEI ROY		/

หมายเหตุ: เฉพาะกรรมการลำดับที่ 1.4-1.7 และ 2.1-2.4 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางพรจิตต์ โสจิศันสนีย์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - วุฒิบัตรสากล Certified Internal Auditor (CIA) เลขที่ 110527
  - วุฒิบัตรสากล Certification in Risk Management Assurance (CRMA) เลขที่ 8828
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2558 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 26,166 หุ้น คิดเป็น 0.00190% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร ทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย และเลขานุการบริษัท

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
  - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กร
  - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

  อื่นๆ
  - 2549 - 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
    - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
    - กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 15,500 หุ้น หรือ 0.001126% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ : 0 2335 8888 โทรสาร : 0 2335 8000
www.bangchak.co.th

สแกน QR Code
เพื่ออ่านแบบ 56-1 One Report
ปี 2563