LEADER IN

ENERGY TRANSITION

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Bangchak 100X

สารบัญ

2
สารประธานกรรมการ

4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

5
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

78
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

91
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

123
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

154
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

160
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

160
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

169
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

192
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

221
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

235
ส่วนที่ 3 งบการเงิน

368
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

370
เอกสารแนบ

ในกรณีที่ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

สารประธานกรรมการ

ปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ทั่วโลกและประเทศไทยยังเผชิญหน้ากับความท้าทายจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ทวีความรุนแรงและยาวนานตลอดทั้งปี แต่กลุ่มบางจากฯ สามารถสร้างผลดำเนินงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์เป็นผลจากการขยายและปรับเปลี่ยนธุรกิจให้มีความหลากหลายและสมดุล ลดความผันผวนของผลการดำเนินงาน จัดโครงสร้างขององค์กรให้มีความคล่องตัว พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว และมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2564 เป็นปีที่กลุ่มบางจากฯ มีผลการดำเนินงานสูงที่สุดนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อปี 2527 ด้วยรายได้จากการขายและการให้บริการสูงถึง 199,417 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46% จากปี 2563 EBITDA รวม 25,818 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 529% หรือ 21,714 ล้านบาทจากปี 2563 และมีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 7,624 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 5.25 บาท

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนธุรกิจให้ทันต่อสถานการณ์ ทำให้แม้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศจะปรับลดลง และในไตรมาส 1 โรงกลั่นน้ำมันบางจากมีการหยุดซ่อมบำรุงตามวาระ ก็ยังสามารถเร่งขยายตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ UCO (Unconverted Oil) ได้มากขึ้น ส่งผลให้โรงกลั่นน้ำมันบางจากสามารถปรับเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างต่อเนื่อง และมีปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นสูงเป็น 2 เท่าจากปี 2563

กลุ่มธุรกิจการตลาดก็สามารถทำสถิติยอดจำหน่ายสูงสุดถึง 3 ด้านในปี 2564 คือ ตลาดน้ำมันค้าปลีก น้ำมันหล่อลื่นและธุรกิจกาแฟอินทนิล และมุ่งเน้นขยายธุรกิจ Non-Oil เช่น Food Truck และ EV Charger เพื่อตอบโจทย์ผู้ใช้บริการทุก generation

จากราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนจาก OKEA ในฐานะบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ทำให้การลงทุนในธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติในประเทศนอร์เวย์ของกลุ่มบางจากฯ มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปี 2564

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Business Process Redesign (BPR) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพและปรับลดงบประมาณค่าใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งผลการดำเนินการดังกล่าว สามารถลดค่าใช้จ่ายให้กับกลุ่มบางจากฯ เฉพาะในปี 2564 นี้เป็นมูลค่ามากกว่า 1,600 ล้านบาท

ส่วนกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และธุรกิจใหม่ๆ ที่กลุ่มบางจากฯ มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลงทุนของ บมจ.บีซีพีจี ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในไต้หวันและ สปป. ลาว และการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่หรือแบตเตอรี่ประเภท Vanadium Redox Flow การระดมทุนของผู้ให้บริการแพลตฟอร์มมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า Winnonie การลงทุนในระบบท่อขนส่งน้ำมันและโลจิสติกส์ผ่านบริษัท BFPL ตลอดจนการต่อยอดจากธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงโดย บมจ.บีบีจีไอ ฯลฯ ล้วนแล้วแต่เกิดขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการขยายธุรกิจด้วยนวัตกรรมสีเขียวในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมถึงนำไปสู่เป้าหมายในการร่วมแก้ปัญหาสภาวะภูมิอากาศของโลกด้วยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ในปี ค.ศ. 2050 โดยมีเป้าหมายแรกคือความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี ค.ศ. 2030

ทั้งหมดนี้สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นองค์กรที่พร้อมรับความผกผันทางธุรกิจ บนพื้นฐานของความมั่นคงทางการเงิน ทำให้ช่วงปี 2564 ที่ผ่านมาเรียกได้ว่าเป็นช่วงแห่งการเปลี่ยนผ่านที่พิสูจน์ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกของกลุ่มบางจากฯ ทั้งโครงสร้างขององค์กรที่คล่องตัวและโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืนมากขึ้น มีแนวทางกระจายความเสี่ยงที่ชัดเจน ช่วยลดความผันผวนของรายได้และกำไร เพื่อสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มบางจากฯ ในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานได้อย่างแข็งแกร่ง โดยยังคงไว้ซึ่งความยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่สร้างทั้งคุณค่าและมูลค่าต่อสังคมไทย ที่ทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต่างให้ความสำคัญภายใต้วัฒนธรรมองค์กรในการ "พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม"

สุดท้ายนี้ ในนามของกลุ่มบางจากฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและร่วมส่งเสริมกลุ่มบางจากฯ สู่การเป็นองค์กรยั่งยืน ด้วยดีเสมอมาครับ

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2564	2563	2562
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	199,417	136,450	190,489
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	23,673	4,328	10,232
EBITDA [1/]	25,818	4,104	8,709
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	(1,274)	17	160
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	251	732	614
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ [2/]	7,624	(6,967)	1,732
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	201,785	148,323	127,788
หนี้สินรวม	132,226	90,006	68,973
ส่วนของผู้ถือหุ้น	69,559	58,316	58,815
ทุนเรือนหุ้น			
– ทุนจดทะเบียน	1,377	1,377	1,377
– ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	1,377	1,377	1,377
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	12.95	3.01	4.57
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ	4.94	(4.23)	1.31
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	9.51	(3.90)	3.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [3/]	1.90	1.54	1.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [3/]	0.81	0.85	0.69
ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น [2/]	5.25	(5.50)	1.18
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น [3/]	32.06	26.83	30.26

หมายเหตุ: [1/] EBITDA หมายถึง กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

[2/] กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่

[3/] ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด
ให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่า
ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโต
ทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาวัฒนธรรม
แห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

ค่านิยม

i	AM	B	C	P
Innovation	Agility & Mobility	Beyond Expectation	Continuous Development	Pursuit of Sustainability
ร่วมสร้างสรรค์สิ่งใหม่	พร้อมใจเปลี่ยนแปลง	แสวงหาความเป็นเลิศ	ก่อเกิดการพัฒนา	นำพาสู่ความยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร

พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกระดับความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ "ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร "กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน" ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2568 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. เป้าหมายทางธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้การเป็นโรงกลั่นสีเขียวที่ทันสมัย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรอบโรงกลั่น ผ่านโครงการ FAST+ เพื่อพัฒนามูลค่าของผลิตภัณฑ์ การลดการใช้พลังงานสำหรับการผลิต ขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงเสถียรภาพโรงกลั่นเพื่อให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบที่ระดับ 120 พันบาร์เรลต่อวันได้อย่างต่อเนื่อง และอยู่ระหว่างทำการศึกษาเพื่อให้สามารถขยายระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุงประจำปีจากทุก 2 ปี เพิ่มเป็นทุก 3-4 ปี (Turnaround Maintenance Cycle)

นอกจากนี้ ยังได้มุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Niche Refinery Products) โดยผลิต UCO (Unconverted Oil) จากหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แว็กซ์ (Paraffin Wax) สำหรับอุตสาหกรรมเทียนไข สารเคลือบกระดาษและอุตสาหกรรมกาว โดยมีการปรับปรุงหน่วยแตกโมเลกุลขั้นต่ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต UCO ได้เป็น 75 ล้านลิตรต่อเดือน ตลอดจนปรับแต่งค่าควบคุมของกระบวนการผลิตเพื่อผลิตสารทำละลาย (Solvent) ภายใต้ชื่อ "BCP White Spirit – 3040" ที่ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสินค้าของอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ เรซิ่น

ในส่วนของธุรกิจค้าน้ำมันโดย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ มีแผนปรับเพิ่มปริมาณการจัดจำหน่ายน้ำมันผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) โดยเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ) และได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีแผนในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ และการบริการรูปแบบใหม่อื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับกลุ่มต่อยอดผลิตภัณฑ์และบริการเดิม

กลุ่มธุรกิจการตลาด ผลักดันการจำหน่ายผ่านช่องทางขายปลีก โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้เป็นอันดับ 2 ในปีที่ผ่านมามีส่วนแบ่งการตลาดสะสมนับตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม อยู่ที่ร้อยละ 16.2 และเป็นผู้นำในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ยูโร 5 มากถึง 2 ประเภท คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส (Hi-Premium Diesel S) โดยมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นคุณภาพสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยกระดับมาตรฐานงานการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า รักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการพัฒนาด้านบริการ พร้อมนำระบบ Digitalization มาส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มาใช้บริการภายใต้แนวคิด Your Greenovative Destination ควบคู่ไปกับการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Unique Design Service Station) ร่วมกับการขยายพันธมิตรนอนออยล์ (Non-Oil) ที่รองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ให้ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล มุ่งสู่แบรนด์อันดับที่ 3 ในธุรกิจร้านกาแฟ โดยมีเป้าหมายการขยายสาขาสู่ 1,000 สาขา ในปี 2565

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนผ่าน 5 เสาหลักทางยุทธศาสตร์ดังนี้

- การเติบโตของธุรกิจเชิงรุกผ่านการซื้อกิจการ ทั้งในรูปแบบ "Organic" และ "Inorganic" เป็นหลักการขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ด้วยวิธีซื้อกิจการที่ดำเนินการแล้ว (Brownfield) หรือโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Greenfield) โดยมุ่งเน้นขยายการลงทุน

ภายในประเทศและขยายไปสู่กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่คุ้มค่า รวมถึงความสมดุลของพอร์ตการลงทุน

- การเพิ่มประสิทธิภาพโครงการปัจจุบันอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์การปรับปรุงทั้งทางด้านเทคนิคเชิงวิศวกรรมและทางด้านการเงิน โดยครอบคลุมสินทรัพย์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและร่วมลงทุนอยู่ในปัจจุบัน
- การก้าวไปสู่ธุรกิจดิจิทัลและนวัตกรรมมากขึ้น เพื่อสร้างช่องทางรายได้ใหม่ภายใต้ธุรกิจพลังงานดิจิทัลและธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- การบริหารจัดการเงินทุนและงบดุลอย่างมีประสิทธิภาพ จัดหาแหล่งเงินทุนและสัดส่วนทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดได้
- การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในองค์กรและปรับโครงสร้างภายในองค์กรให้สอดคล้องกับธุรกิจที่จะเติบโตของบริษัทฯ โดยมีแผนการจัดหาและพัฒนาบุคลากรอย่างเหมาะสมกับธุรกิจในอนาคต

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) ได้ดำเนินการขยายการลงทุนไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยการซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี่ (VRB Energy Inc.) วงเงิน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity โดยเป็นการซื้อขายไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 600 เมกะวัตต์ ที่ชายแดน สปป.ลาว-เวียดนาม อายุสัญญา 25 ปี และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) มูลค่า 12,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ รวมถึงใช้สำหรับการพัฒนาและลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในอนาคต

๏ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ขยายและเพิ่มกำลังการผลิตธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เอทานอล รวมไปถึงมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเริ่มดำเนินการผลิตกลีเซอรีนบริสุทธิ์กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นผู้ประกอบธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมุ่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีวนวัตกรรมจากกระบวนการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) โดยได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร สำหรับสารให้ความหวาน Neotame เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทยและอาเซียน

ทั้งนี้ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารภายใต้แบรนด์ B Nature Plus โดยผลิตภัณฑ์แรกที่จำหน่ายคือ ASTA-IMMU ซึ่งเป็นสารต้านอนุมูลอิสระ บำรุงผิวพรรณ สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) และเริ่มมีการจำหน่ายแอลกอฮอล์ล้างมือมาตรฐานเภสัชกรรมปลอดภัยด้วยการผลิตจาก GMP-HACCP

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขาย

หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวนรวมไม่เกิน 433.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับขยายธุรกิจ การลงทุนโครงการในอนาคต ชำระคืนเงินกู้เดิม และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่ พัฒนาธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพได้ในอนาคต โดย OKEA ASA ถือสิทธิ์ในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ และถือสิทธิ์การสำรวจปิโตรเลียมในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ ทั้งนี้ OKEA ASA ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโต และขยายการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจด้านทรัพยากรใหม่ บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการ และการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจ Startup ต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ

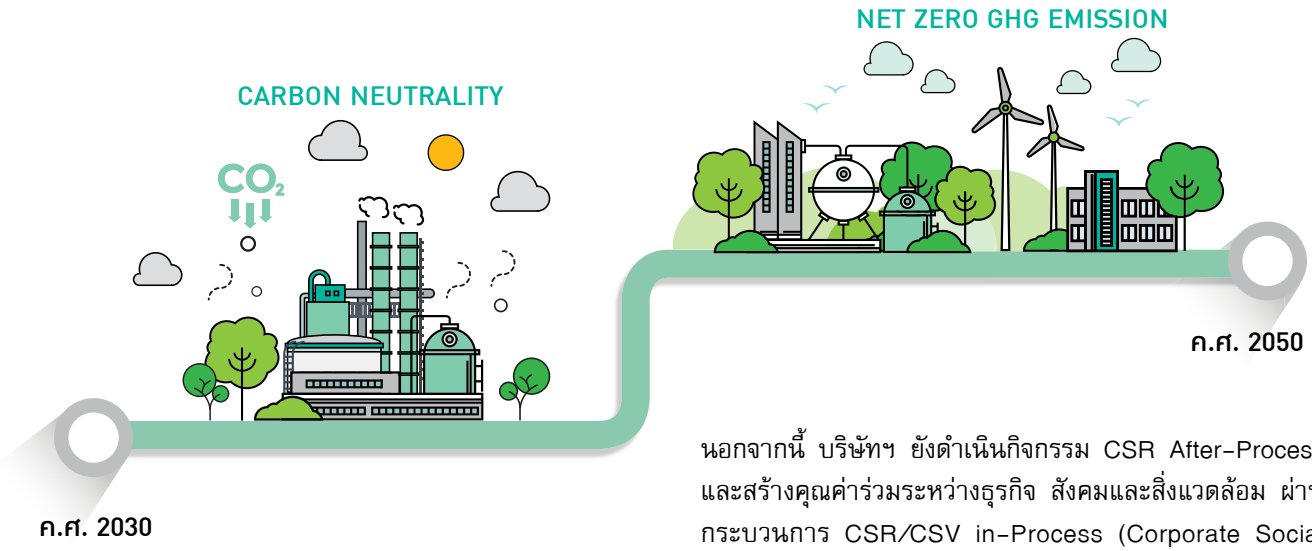
องค์กร การจัดการ และนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กร โดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือโมเดลธุรกิจใหม่ๆ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กรผ่าน Transformation Program ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร “I AM BCP” ตลอดจนดำเนินการสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรตามกรอบแนวทางสากล Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ลงทุนว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ฝ่าย Ecosystem and Incubation ภายใต้สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC) ได้จัดโครงการ “The Intrapreneur ปั้นคนในให้เป็นเถ้าแก่” เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับพนักงานที่ต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม (Involvement) โดยระดมความคิดจากพนักงานในการต่อยอดธุรกิจเดิมหรือสรรหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นการทดแทนรายได้และรองรับการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจ Internal Startup “Winnonie” (วิน No หนี้) และในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท วินโนหนี้ จำกัด (“Winnonie”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า เปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังได้พัฒนาโครงการปั๊มน้ำมันหยอดเหรียญ “กระทิง” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแพลตฟอร์มให้บริการน้ำมันคุณภาพที่เข้าถึงระดับชุมชนเล็กๆ ช่วยส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงพลังงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน และต่อยอดขยายไปสู่บริการอื่นๆ นอกเหนือจากบริการด้านน้ำมันในอนาคต เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในท้องถิ่นได้อย่างรอบด้าน นอกจากนี้ ยังมีการต่อยอดธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างความยั่งยืนโดยการเสาะหาการลงทุนในธุรกิจ Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภายนอก ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC)

เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลและตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2. เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

2.1 มุ่งยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อชะลอผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี ค.ศ. 2030 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ในปี ค.ศ. 2050

บริษัทฯ กำลังอยู่ในช่วงพัฒนาแนวทางดำเนินงานให้ตอบสนองกับเป้าหมาย โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานที่เป็นตัวแทนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทางดำเนินงานที่เหมาะสมและสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการลดการปลดปล่อยได้ ทั้งด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร พัฒนาโครงการปลูกป่า การพิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมสีเขียวให้มากขึ้น เป็นต้น



2.2 พัฒนานวัตกรรมธุรกิจร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อม ๆ กับการเติบโตของธุรกิจ เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและความเข้มแข็งให้กับสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานตามกลยุทธ์ 4 Green และวิสัยทัศน์องค์กร “Evolving Greenovation” ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี และแนวคิด BCG economy model ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มาพัฒนาโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง สร้างมูลค่าและคุณค่าที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 13 : การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate action) เป้าหมายที่ 12 : สร้างรูปแบบการผลิต และการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible consumption and production) เป้าหมายที่ 7 : การพัฒนาพลังงานสะอาดที่ทันสมัยและเข้าถึงได้ (Affordable, clean and modern energy) เป้าหมายที่ 9 : การนำนวัตกรรมมาสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น (Foster innovation) ผ่านการส่งเสริม Startup หรือวิสาหกิจเพื่อสังคม ให้มีประสิทธิภาพและมีการใช้ทรัพยากรที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายที่ 8 : ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการจ้างงานที่เหมาะสม (Decent work and economic growth)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านกระบวนการ CSR/CSV in-Process (Corporate Social Responsibility / Creating Shared Value in Process) เช่น การจัดตั้งบริษัท วินโนหนี้ จำกัด (“Winnonie”) เพื่อประกอบธุรกิจแพลตฟอร์มให้บริการรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของบริษัทฯ และยังช่วยแก้ไขปัญหาของผู้ขับขี่มอเตอร์ไซค์และกลุ่มไรเดอร์ ด้วยการลดค่าใช้จ่ายในการประกอบอาชีพ ส่งมอบความมั่นคงทางการเงินและคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใช้งาน

ทั้งนี้ นับตั้งแต่เกิดการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคสังคมผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมหลากหลายรูปแบบ เช่น โครงการ SAVE สมุทรสาคร การส่งสารสกัดฟ้าทะลายโจรให้กับผู้ป่วยไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มสีเขียวที่พักรักษาตัวที่บ้าน โครงการปันกันอิ่มที่กระจายความช่วยเหลือได้กว่า 50,000 อิ่ม การแจกลำไยและมังคุดผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก โครงการสับปะรดปันสุขที่นำส่งสับปะรดภูแลไปยังโรงพยาบาลสนามและเรือนจำ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในภาวะผลผลิตล้นตลาด ไม่สามารถส่งออกได้ เป็นต้น

1.1.2 กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

S1 Security

1) สร้างความมั่นคงด้านพลังงานโดยให้ความสำคัญกับแหล่งต้นน้ำของพลังงาน: Security (S1)

เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก (Core Businesses) ของบริษัทที่สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ โดยดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกันระหว่างธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อจัดหา ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันและเชื้อเพลิงชีวภาพให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของภาคธุรกิจและประชาชน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มปริมาณความต้องการด้านพลังงานโดยรวม ซึ่งถึงแม้ในอนาคตรถยนต์พลังงานไฟฟ้าจะมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่ในปัจจุบันธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงมีความจำเป็นต่อความต้องการด้านพลังงานของประเทศและยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

S2 Stability

2) บริหารจัดการ Portfolio ให้เติบโตและกระจายความเสี่ยงสู่ธุรกิจที่มีผลตอบแทนสม่ำเสมอ: Stability (S2)

เน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีรายได้และผลตอบแทนสม่ำเสมอ มีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่ำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (BCPG) ที่มีรายได้สม่ำเสมอ และการกระจายความเสี่ยงโดยผ่านการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่การผลิตในธุรกิจต่างๆ เพื่อรองรับความผันผวน

S3 Sustainability

3) พัฒนาธุรกิจและต่อยอด Core Business ให้เติบโตและยั่งยืน: Sustainability (S3)

เป็นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ช่วยสนับสนุนหรือต่อยอด Core Business เดิมให้เติบโตและยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น ธุรกิจแบตเตอรี่ลิเทียมเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ในอนาคต และธุรกิจเกี่ยวเนื่องผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based) ผ่านการลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่มีชื่อเสียงในฐานะผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงด้วยเทคโนโลยีชีวนวัตกรรมจากกระบวนการหมักขั้นสูง (Advanced Bio-fermentation) นอกจากนี้ ยังอาศัยนวัตกรรมซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งเน้นการเสาะหาการลงทุนใน Startup และกิจกรรมวิจัยพัฒนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวและธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพทั้งในประเทศและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจ Internal Startup “Winnonie” (วิน No หนี้) และในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท วินโนหนี้ จำกัด (“Winnonie”) ประกอบธุรกิจแพลตฟอร์มให้บริการรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาโครงการ ปั๊มน้ำมันหยอดเหรียญ “กระทิง” โดยมีวัตถุประสงค์เป็นแพลตฟอร์มให้บริการน้ำมันคุณภาพที่เข้าถึงระดับชุมชนเล็กๆ ช่วยส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงพลังงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน และต่อยอดขยายไปสู่บริการอื่นๆ นอกเหนือจากบริการด้านน้ำมันในอนาคต เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในท้องถิ่นได้อย่างรอบด้าน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงนำกลยุทธ์ความยั่งยืน 4 Green (4G) มาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

กลยุทธ์ 4 GREEN ได้แก่

1 Green Business

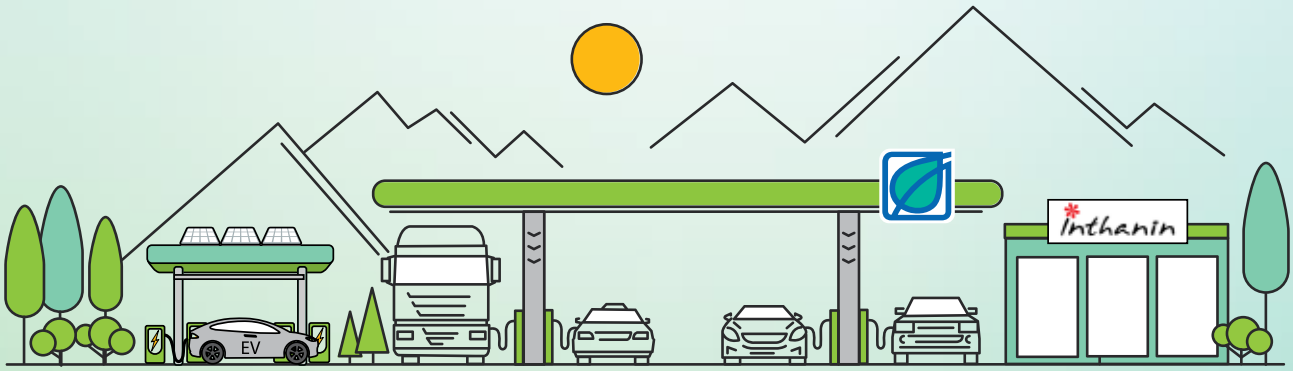
มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน ซึ่งนอกจากเป็นการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจใหม่แล้ว ยังส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำนวัตกรรมสีเขียวต่าง ๆ (Green Initiatives) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากสินค้าเกษตรกรรม โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับธุรกิจพลังงานสีเขียวและการบริหารจัดการพลังงาน ฯลฯ ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ซึ่งก่อให้เกิดธุรกิจ Startup ที่สามารถนำมาต่อยอดให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต

2 Green Production

มุ่งเน้นการยกระดับการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะทรัพยากรน้ำและพลังงาน มีระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 ISO 50001 และ Green Industry (Green Network) Level 5 โดยกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001 และมีการยกระดับด้านการจัดการด้านความปลอดภัยด้วยระบบ Process Safety Management (PSM)

3 Your Greenovative Destination

มุ่งเน้นการสร้างสรรค์ประสบการณ์และนวัตกรรมสีเขียวรูปโฉมใหม่ผ่านการใช้บริการที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก ที่พัฒนามาเพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ของคนไทย ที่ทุกคนสามารถใช้ชีวิตอย่างมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้กลยุทธ์หลัก คือ



- **Green Experience** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการออกแบบประสบการณ์สีเขียวที่จะส่งมอบ ผ่านผลิตภัณฑ์ บริการ ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า และดีต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อมาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ประกอบด้วย
  - **Greenovative Product** บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐและยังสามารถให้บริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำระดับมาตรฐานยูโร 5 จำนวน 2 ชนิด คือ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 S EVO และน้ำมันไฮพรีเมียมดีเซลเอส Hi-Premium Diesel S (น้ำมันดีเซลเกรดพรีเมียม)
  - **Innovative Service Station** การพัฒนาสถานีบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ไปพร้อมกับการดูแลคุณภาพชีวิตของลูกค้าและชุมชน ผ่านการพัฒนาสถานีบริการ Unique Design Service Station ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ร่วมกับการเพิ่มธุรกิจ Non-Oil ในสถานีบริการ นอกจากนี้ ยังนำกระบวนการ 4Rs คือ Renewable, Recycle, Reuse และ Reduce ได้แก่ การติดตั้ง Solar Rooftop ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก การนำระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ การเลือกวัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิตมาใช้ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น และการติดตั้งอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ห้องน้ำสำหรับผู้สูงอายุและผู้พิการ เครื่องเติมลมอัตโนมัติ เพื่อสร้างความสะดวกสบายในการเข้าใช้บริการ และรักษาอันดับ 1 ของ Net Promoter Score (NPS) ในใจของลูกค้า
  - **BCP Mind** คือ การพัฒนามาตรฐานงานบริการด้วยความใส่ใจ กระตือรือร้น และให้บริการอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาโครงการ BCP Road Side Assistant เพื่อปลูกฝังแนวคิดการเป็นผู้ให้แก่พนักงานบริการ ที่พร้อมจะให้ความช่วยเหลือเบื้องต้นสำหรับผู้ขับขี่รถยนต์ที่ต้องการความช่วยเหลือที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก เช่น พ่วงแบตเตอรี่ เปลี่ยนยางสำรอง
- **Green Innovation** การแสวงหาและพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าให้ลูกค้าและธุรกิจ โดยนำเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ เช่น การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสมาชิก การพัฒนาระบบ Smart Digital Payment ในสถานีบริการ ที่ช่วยลดการสัมผัสและระยะเวลาในการให้บริการ การพัฒนาระบบ Online Training สำหรับพนักงานบริการหน้าลาน และผู้ประกอบการ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลกระบวนการทำงานที่สำคัญได้ทุกที่ทุกเวลา พัฒนาโครงการต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้า อาทิ โครงการร่วมกับ AIS แลกเปลี่ยนคะแนน “ยิ่งโอน ยิ่งได้” และ โครงการร่วมกับ บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด โครงการ “โอนกันได้แลกง่ายขึ้น” เพื่อมอบสิทธิพิเศษให้กับสมาชิกบัตรบางจากโอนคะแนนจากบัตรเครดิตกรุงศรี เป็นคะแนนสมาชิกบางจาก เป็นต้น
- **Green Sustainability** การสร้างธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้แนวคิดในการสร้างประสบการณ์ที่ให้ลูกค้าสามารถร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือสังคม สิ่งแวดล้อม และรักษาวัฒนธรรมที่ดี เช่น การนำสินค้าเกษตรล้นตลาดมามอบให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการ การผลักดันการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างงานให้กับชุมชน การจัดจ้างผู้พิการ นอกจากนี้ ในส่วนของธุรกิจ Non-Oil บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น การดำเนินธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ภายใต้แนวคิดที่ว่า “อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเราทุกคน” ที่คัดสรรเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่ผ่านกระบวนการผลิตเฉพาะอย่างพิถีพิถัน จากไร่กาแฟชุมชนของเกษตรกรและให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม โดย Inthanin เป็นผู้นำในธุรกิจร้านกาแฟที่ใช้ BIO Packaging ชนิด PLA (polylactic acid) ที่ย่อยสลายได้ 100% พร้อมออกแบบฝายกดื่มที่สามารถลดการใช้หลอดให้เป็นมาตรฐานทุกสาขา เพื่อลดขยะพลาสติกจากการดำเนินธุรกิจ

4 Green Society

Green Society เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทฯ ดำเนินงานเพื่อดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นปีที่บริษัทฯ ตั้งต้นการกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี ค.ศ. 2030 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ในปี ค.ศ. 2050 โดยประกาศความมุ่งมั่นผ่านการจัดสัมมนาประจำปี หัวข้อ "Exponential Path to Net Zero" ภายใต้แนวคิด บางจาก 100x : 100 ไอเดีย เพื่อโลกยั่งยืน เพื่อกำหนดแผนงานในอนาคตให้สอดรับกับเป้าหมาย จึงมีการถ่ายทอดเป้าหมายลงในแต่ละกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบางจากฯ อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายและต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการตอบสนองต่อสังคมให้ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้เร่งระดมทรัพยากรเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านไวรัสโคโรนา 2019 ใน 4 หมวดสำคัญ ได้แก่

1. **เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านสาธารณสุขและการป้องกันเชิงรุกในชุมชน** ตัวอย่างเช่น การสนับสนุนรถเก็บตัวอย่างชีวนิรภัย (Biosafety Mobile Unit) เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ สำหรับการตรวจหาเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเชิงรุกแบบเคลื่อนที่ การสนับสนุนงานกรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกด้วยการต่อยอดแอปพลิเคชัน Fah First Aid ที่รับลงทะเบียนรับสารสกัดฟ้าทะลายโจร ด้วยการให้สถานีบริการน้ำมันบางจาก 6 จุด และมอเตอร์ไซค์ Winnonie เป็นจุดจัดส่งให้กับผู้ป่วยโควิดในเขตพื้นที่ที่มีผู้ป่วยสีเขียวหนาแน่นและรักษาตัวที่บ้าน รวมทั้งสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ สิ่งของเครื่องใช้จำเป็น น้ำดื่ม อุปกรณ์ทางการแพทย์เบื้องต้น แอลกอฮอล์เจล ให้กับโรงพยาบาลสนาม ศูนย์พักคอยในชุมชนที่เป็นพื้นที่ระบาด เครือข่ายจิตอาสา วัด ภาคประชาสังคม กว่า 130 แห่ง

2. **การกระตุ้นเศรษฐกิจ** ในพื้นที่ที่ประสบปัญหาสินค้าล้นตลาด ส่งออกไม่ได้ รวมถึงร้านอาหารที่ต้องถูกจำกัดการให้บริการแบบนั่งทานที่ร้าน บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการช่วยเหลือ จึงเกิดโครงการบางจากปันน้ำใจสู้ภัยโควิด-19 เพื่อสนับสนุนทั้งสินค้าการเกษตรและอาหารสำเร็จรูปผ่านโครงการที่หลากหลาย ได้แก่ โครงการปันกันอิ่ม โครงการsaveสาวนาเกลือ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรนาเกลือ ในจังหวัดสมุทรสาคร ที่ได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงาน ทำให้ไม่สามารถส่งเกลือไปเป็นวัตถุดิบในโรงงานได้ โครงการสับปะรดปันสุข สนับสนุนด้วยการจัดซื้อสับปะรดภูแลจากเกษตรกรจังหวัดเชียงรายที่ประสบปัญหาไม่สามารถส่งผลผลิตออกไปจำหน่ายต่างประเทศและไม่มีนักท่องเที่ยว เป็นต้น

3. **ช่วยเหลือสังคม/บรรเทาความเดือดร้อนช่วงกักตัว** ส่งมอบข้าวสารจากสหกรณ์การเกษตรในเครือข่ายให้กับแคมป์คนงาน โครงการปันน้ำใจ ให้น้ำดื่มจากลูกค้าบางจากฯ ที่เติมน้ำมัน และส่งมอบน้ำดื่มให้แก่โรงพยาบาลสนามและสถานพยาบาลในพื้นที่วิกฤต

4. **ระดมทุนสนับสนุนหน่วยงาน/วัด/มูลนิธิ/กลุ่มจิตอาสา** ผ่านโครงการส่งน้ำมันปันน้ำใจ X2 ระดมทุนจากประชาชนและบริษัทฯ จะสมทบเพิ่มในจำนวนเงินที่เท่ากัน เพื่อสนับสนุนบัตรเติมน้ำมันให้กับกลุ่มอาสาสมัครและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อใช้ในภารกิจรับ-ส่งผู้ป่วยไวรัสโคโรนา 2019 ไปเข้ารับการรักษาหรือส่งกลับภูมิลำเนา รวมถึงการระดมทุนจากผู้บริหารบางจากฯ ด้วย

อย่างไรก็ตาม นอกจากตอบสนองต่อสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว บริษัทฯ ก็ยังคงเดินหน้าสานต่องานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ด้วยความร่วมมือกับกลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์ เอสซีจี ในโครงการ "รักษ์ ปัน สุข จูเนียร์" ที่นำร่องดำเนินงานกับโรงเรียนรอบโรงกลั่นและโรงเรียนในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้ ในสังคมระยะใกล้ บริษัทฯ ยังคงรักษาความไว้วางใจจากชุมชนรอบข้าง Refinery Community Engagement ได้สูงถึงร้อยละ 86 ซึ่งเป้าหมายงานชุมชนสัมพันธ์สะท้อนถึงความเป็นมิตร ความเป็นประโยชน์ และเชื่อมั่นในความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และคุณภาพชีวิตทั้ง 8 ด้าน

1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2564

มกราคม

บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกระทรวงการคลังได้มีการขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 จำนวน 71,899,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.22 ของหุ้นที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งภายหลังการทำรายการโอนหุ้นดังกล่าว กระทรวงการคลังถือหุ้นจำนวน 65,543,767 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.76 กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 136,886,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.94 และกองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 136,886,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.94

กุมภาพันธ์

บริษัทฯ หยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบและหน่วยประกอบอื่นๆ เพื่อตรวจซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) โดยมีระยะเวลา 39 วัน นับตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ – 25 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการรองรับแผนการหยุดเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีน้ำมันสำเร็จรูปเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การซ่อมบำรุงแล้วเสร็จตามแผนและกลับมาเดินเครื่องได้ตามปกติแล้วในเดือนมีนาคม 2564

มีนาคม

บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเข้าลงทุนในบริษัท วินโนหนี้ จำกัด (“Winnonie”) โดยบริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (“BCVI”) (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เข้าลงทุนใน Winnonie โดยการซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 99.8 เป็นจำนวนเงินลงทุน 50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ให้บริการเปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวของบริษัทฯ ซึ่งการเข้าลงทุนได้แล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2564

เมษายน

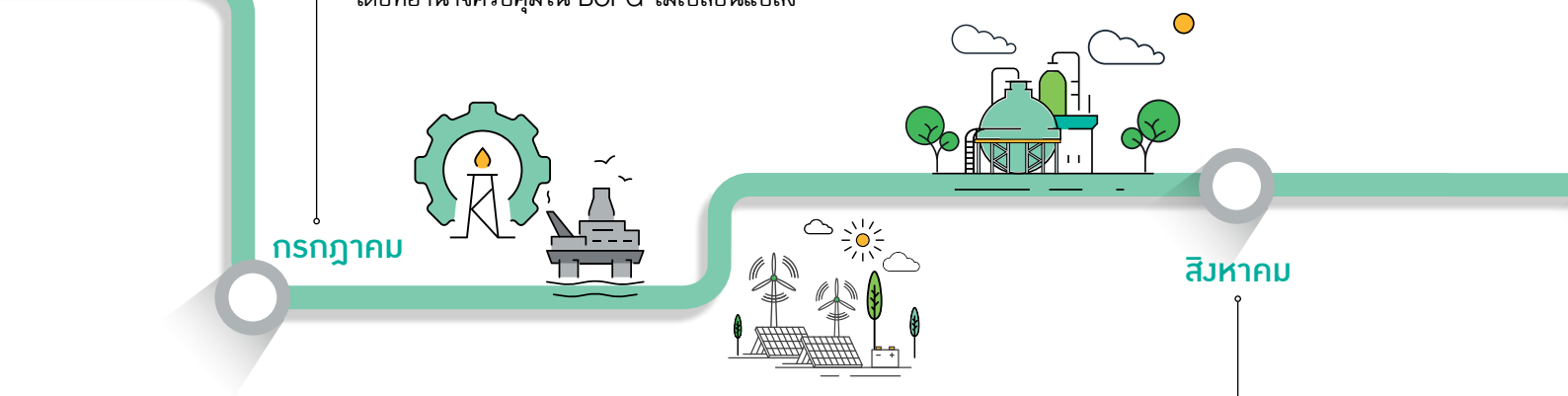
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นเงินประมาณ 543 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2564

- กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาเปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน OKEA ASA (“OKEA”) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 เนื่องจากมีเหตุการณ์และหลักฐานสนับสนุนที่ใช้ประกอบการสรุปว่า กลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของ OKEA ซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่มีสิทธิในการควบคุมโดยตรง

- บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การก่อตั้ง Carbon Markets Club โดยบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบางจากฯ ประกอบด้วย บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับองค์กรชั้นนำในประเทศไทยเพื่อก่อตั้งเครือข่าย Carbon Markets Club โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะร่วมกันลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ และองค์กรพันธมิตรมีความมุ่งมั่นร่วมกันที่จะสนับสนุนเผยแพร่ ส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอน และพัฒนาการซื้อขายไปสู่ Platform ระบบดิจิทัลเพื่อความรวดเร็วและทันสมัย สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นไปตามปณิธานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเป็นบริษัทพลังงานไทยที่จะดำเนินธุรกิจเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทยและตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก

- บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (“BCPE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับบริษัท Sacgasco Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย การซื้อขายหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 1 (BCPG-W1) จำนวน 69.15 ล้านหน่วย ที่ราคาใช้สิทธิ 8 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 553 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BCPG ร้อยละ 61.31 โดยที่อำนาจควบคุมใน BCPG ไม่เปลี่ยนแปลง

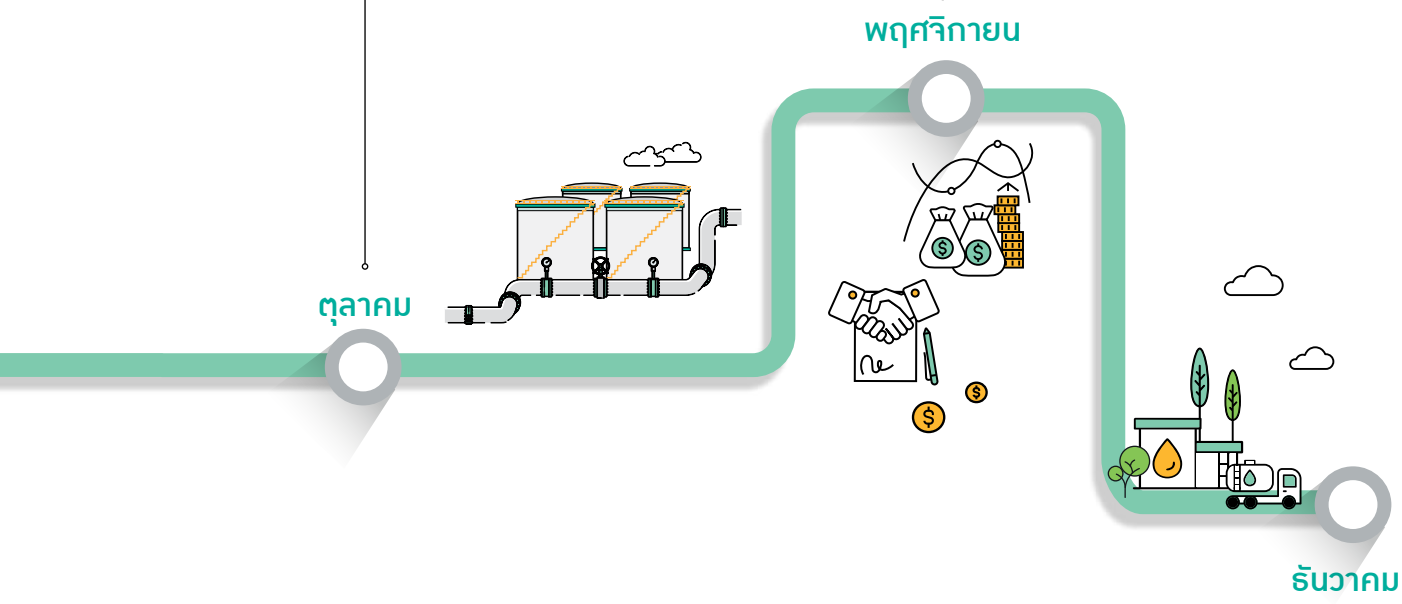


บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องแจ้งการเปลี่ยนชื่อ แก้ไขวัตถุประสงค์ เพิ่มทุนจดทะเบียน และจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อตอบสนองต่อแผนการขยายธุรกิจในอนาคต โดยบริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (“BCVP”) (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 20 ล้านบาท) ทั้งนี้ หลังจากแจ้งเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทฯ และบริษัท ไทยสเปเชี่ยลแก๊ส จำกัด (“TSG”) จะเพิ่มทุนเข้ามาใน BTSG โดยบริษัทฯ และ TSG จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BTSG อยู่ที่ร้อยละ 51 และร้อยละ 49 ตามลำดับ ซึ่งทำให้ BTSG ยังคงมีสภาพเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินประมาณ 1,357 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 กันยายน 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทในเบื้องต้นและจะมีการเพิ่มทุนต่อไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ ซึ่งได้จัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (Institutional Investors and/or High Net Worth Investors) มูลค่า 7,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้ออกเป็น 4 ชุด ได้แก่ รุ่นอายุ 2 ปี 5 ปี 8 ปี และ 10 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ที่ 1.45% 2.29% 3.11% และ 3.43% ต่อปี ตามลำดับ



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ลงนามสัญญาให้สิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพฯ–บางปะอิน) กับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 โดยมีมูลค่าโครงการ 1,600 ล้านบาท ระยะเวลาตามสัญญารวม 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2584

ทุกรางวัลที่ได้รับ
คือแรงผลักดัน
ให้เรามุ่งมั่นพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ทุกรางวัล ทุกการจัดอันดับ ทุกความไว้วางใจ
ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก

กว่า 40 รางวัล แห่งความภูมิใจ อาทิ

ความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ 6 รางวัล | ความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล 16 รางวัล | นวัตกรรม 5 รางวัล | คุณภาพ ความปลอดภัย อื่นๆ 5 รางวัล | ภาพลักษณ์องค์กร แบรนด์องค์กรและกิจกรรมเพื่อสังคม 7 รางวัล | การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การจัดการองค์ความรู้ 3 รางวัล

1.1.4 รางวัลแห่งปี 2564

หมวดรางวัลด้านความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ

รางวัลพระราชทาน และรางวัลดีเด่น Thailand Corporate Excellence Awards 2021

- รางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร (Corporate Improvement Excellence)
- รางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product/Service Excellence)
- รางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence) ที่แสดงถึงผลงานอันเป็นที่ยอมรับในการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรมสีเขียว และสะท้อนความมุ่งมั่นในงานพัฒนาองค์กรอย่างรอบด้านทั้งด้านการบริหารจัดการสินค้าและบริการ และส่งเสริมนวัตกรรม

จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มอบให้กับองค์กรที่มีผลคะแนนรวมสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรชั้นนำในประเทศไทย เพื่อเชิดชูองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการในสาขาต่างๆ เป็นองค์กรต้นแบบแก่องค์กรอื่นได้ศึกษาเรียนรู้และนำแนวทางไปพัฒนาบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้นไปพัฒนาบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

รางวัล Asian Excellence Award 2021

- รางวัล Asian Excellence Award 2021 สาขา Asia's Best CEO (Investor Relations) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 มอบให้แก่ผู้นำสูงสุดขององค์กร
- รางวัล Asian Excellence Award 2021 สาขา Asia's Best CFO (Investor Relations) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 มอบให้แก่ผู้บริหารสูงสุดในสายการเงินขององค์กร
- รางวัล Asian Excellence Award 2021 สาขา Best Investor Relations Company (Thailand) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ด้วยเป็นองค์กรที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์

จัดโดย Corporate Governance Asia นิตยสารด้านการเงินชั้นนำของเอเชีย ประเมินรางวัลจากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักวิเคราะห์ ฯลฯ เพื่อยกย่องผู้นำและองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารองค์กร มีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการทางด้านการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดีในระดับสากล

หมวดรางวัลด้านความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

รางวัล S&P Global Sustainability Award 2021 (ระดับ Silver) – Global Top 3

Sustainability Award
Silver Class 2022
S&P Global

รางวัล S&P Global Sustainability Award 2021 ระดับ Silver ในรายงานของ S&P Global ผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ด้วยคะแนนติดอันดับ Top 3 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรม การกลั่นน้ำมันและก๊าซและการตลาด จากการประกาศผลคะแนนการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ และเศรษฐกิจ (ESG – Environmental, Social, Governance & Economic) ใน 2021 S&P Global Corporate Sustainability Assessment จากผู้เข้ารับการประเมิน 56 บริษัท สะท้อนการดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการยอมรับในระดับสากล

ผลการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Ratings ระดับ AA (สูงสุดขององค์กรธุรกิจพลังงานในประเทศไทย)

MSCI ESG RATINGS AA
CCC B BB BBB A AA AAA

ผลการประเมินความยั่งยืน MSCI ESG Ratings ในระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 นับตั้งแต่ปี 2562 จาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)

รายชื่อหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564

ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในดัชนี Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืนต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 นับตั้งแต่ปี 2558-2564 จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรวบรวมหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งเป็นอีกทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนตามแนวทางของการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Investment)

รางวัลเกียรติยศ SET Awards 2021 - Sustainability Excellence (Sustainability Awards of Honor)

รางวัล SET Awards 2021 ในกลุ่ม Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) จากการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งบางจากฯ ได้รับรางวัลในกลุ่ม Sustainability Excellence ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และรับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน Sustainability Awards of Honor ต่อเนื่องปีที่ 3 SET Awards เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ที่มีความโดดเด่นในด้านต่างๆ ทั้งผลการดำเนินงานและการปฏิบัติเชิงคุณภาพ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

รางวัลองค์กรคาร์บอนต่ำ ประเภทยอดเยี่ยม จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

ในฐานะ 1 ใน 14 องค์กรที่ได้รับการจัดอันดับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน จากการประเมินผลของ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ที่พิจารณาการให้รางวัลจากหลักธรรมาภิบาล รายงานความยั่งยืน ขนาดธุรกิจ ตามเกณฑ์ชี้วัดในมิติเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อม และสังคม ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ รวมทั้งเป็นองค์กรธุรกิจต้นแบบที่เป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรอื่นในยุค Low Carbon ที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางสู่ความยั่งยืนในระยะยาว พร้อมภารกิจสำคัญยิ่งในการร่วมดูแลอุณหภูมิของโลก การลดก๊าซเรือนกระจก และสร้างการเติบโตให้กับเศรษฐกิจของประเทศ

รางวัล Asian Excellence Award 2021 – Best Environmental Responsibility

รางวัล Asian Excellence Award 2021 สาขา Best Environmental Responsibility ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในฐานะองค์กรดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย Corporate Governance Asia นิตยสารด้านการเงินชั้นนำของเอเชีย ประเมินรางวัลจากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักวิเคราะห์ ฯลฯ เพื่อยกย่องผู้นำและองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารองค์กร มีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการทางด้านการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดีในระดับสากล

รางวัล Global Brand Awards 2021 – Excellence in Sustainable Greenovation – Thailand

EXCELLENCE IN SUSTAINABLE GREENOVATION
THAILAND
BANGCHAK CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED
Global Brands Magazine
AWARDS - 2021

รางวัล Global Brand Awards 2021 สาขา Excellence in Sustainable Greenovation – Thailand เป็นรางวัลระดับนานาชาติที่สรรหาและเชิดชูเกียรติแบรนด์ที่มีความโดดเด่นในด้านการส่งมอบประสบการณ์และบริการในอุตสาหกรรมต่าง ๆ อันคู่ควรกับการยอมรับระดับนานาชาติ จากการคัดเลือกโดยนักการตลาดชั้นนำทั่วโลก โดยประเมินจากผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและนวัตกรรมสีเขียว

รางวัล Global Good Governance (3G) Awards 2021 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

- รางวัล 3G Best of the Best in Corporate Governance Award 2021 ในฐานะองค์กรที่บูรณาการการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน มีความโดดเด่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล 3G Championship Award in Sustainability Performance 2021 จากการมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นเลิศ ที่เกิดจากการมุ่งพัฒนาองค์กร และมีแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจสู่ความยั่งยืน
- รางวัล 3G Best Sustainability Report Award จากผลงานการจัดทำรายงานความยั่งยืนยอดเยี่ยม เชื่อมโยงเชิงกลยุทธ์ครอบคลุมในมิติ สังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ

จัดโดย Cambridge IFA International Financial Advisory สหราชอาณาจักร

รางวัล Sustainability Disclosure Award โดยสถาบันไทยพัฒน์

รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award จากสถาบันไทยพัฒน์ ในพิธีมอบรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะ ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือประเด็นด้าน ESG (Environmental, Social and Governance) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงินในรูปแบบของการจัดทำรายงานความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการและการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนระยะยาว และเพื่อเป็นการเชิดชูองค์กรธุรกิจในการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Goals : SDGs) ที่ 12.6

ตราสัญลักษณ์อาคารลดคาร์บอน พร้อมโล่แสดงความมุ่งมั่นลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครบ 10 ปี

รับมอบตราสัญลักษณ์อาคารลดคาร์บอน และได้รับการต่ออายุอาคารลดคาร์บอน สำหรับกลุ่มอาคารในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ด้วยเป็นองค์กรที่มีมาตรการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมตั้งแต่การใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ การใช้สารทำความเย็น การกำจัดของเสีย การปลูกต้นไม้ และการสนับสนุนหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ประเมินโดยองค์กรธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (TBCSD) ร่วมกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย พร้อมรับมอบโล่แสดงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปี ภายในงานพิธีมอบโล่และเกียรติบัตรฉลากสิ่งแวดล้อมและการรับรองด้านสิ่งแวดล้อม จัดโดยมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

รางวัลโครงการประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย

รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น ในงานประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2564 โดยหอการค้าไทย มอบให้เพื่อเป็นยกย่อง เชิดชูเกียรติ และเป็นขวัญกำลังใจให้ภาคธุรกิจเอกชน ที่ประกอบธุรกิจโดยมีจรรยาบรรณ ตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค พร้อมทั้งยังแบ่งปันประโยชน์กลับคืนสู่สังคมและชุมชน ตลอดจนมีจิตสำนึกใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าควบคู่ไปกับการรักษาให้ยั่งยืน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน สอดคล้องกันกับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ ที่มุ่งพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส

รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 10 (NACC Integrity Awards) จัดโดยสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานในการร่วมกันพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันรอบด้านและสร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่โปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

รางวัลความยั่งยืนระดับเอเชีย ACES Awards 2021

รางวัลความยั่งยืนระดับเอเชีย Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES) 2021 ประเภทบริษัทที่มีการส่งเสริมการดูแลชุมชนยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Top Community Care Companies in Asia) สะท้อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน ร่วมดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน เป็นองค์กรที่ได้รับการยกย่องด้านการมีความรับผิดชอบและมีบทบาทในการทำประโยชน์เพื่อสังคมเป็นรูปธรรม โดยยึดหลักจริยธรรมและคุณธรรมในการบริหารจัดการ เคารพต่อกฎหมาย ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีนโยบายการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและสังคมในวงกว้าง

จัดโดย MORS Group ประเทศมาเลเซีย องค์กรด้านสื่อที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกกลาง

หมวดรางวัลด้านนวัตกรรม

รางวัล SET Awards 2021 - Business Excellence (Best Innovative Company Awards)

รางวัล SET Awards 2021 ในกลุ่ม Business Excellence ประเภทรางวัล Best Innovative Company Awards จากการดำเนินโครงการ Winnonie (วินโนหนี้) นวัตกรรมพลังงานสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SET Awards เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ที่มีความโดดเด่นในด้านต่างๆ ทั้งผลการดำเนินงานและการปฏิบัติเชิงคุณภาพ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

รางวัลดีเด่น Thailand Corporate Excellence Awards 2021 – Innovation Excellence

รางวัลดีเด่น สาขาความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovation Excellence) ที่แสดงถึงผลงานอันเป็นที่ยอมรับในการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรมสีเขียวและสะท้อนความมุ่งมั่นในงานพัฒนาองค์กรอย่างรอบด้านทั้งด้านการบริหารจัดการ สินค้าและบริการ และส่งเสริมนวัตกรรม จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเชิดชูองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการในสาขาต่างๆ เป็นองค์กรต้นแบบแก่องค์กรอื่นได้ศึกษาเรียนรู้และนำแนวทางไปพัฒนาบริหารจัดการองค์กรให้ดียิ่งขึ้น

รางวัลระดับโลก CFI.co Award 2021

รางวัลระดับโลก CFI.co Award 2021 (Capital Finance International) สาขา Best Sustainable Innovation Strategy (Thailand) จากการเป็นองค์กรชั้นแนวหน้าที่นำนวัตกรรมสีเขียวมาขับเคลื่อนเศรษฐกิจและพัฒนาสังคม เป็นที่ยอมรับในระดับสากลในฐานะผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการปรับเปลี่ยนธุรกิจให้มีความหลากหลายและสมดุลเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ผลจากการพิจารณาคัดเลือกของคณะกรรมการและบรรณาธิการนิตยสาร CFI.co สื่อสิ่งพิมพ์และออนไลน์ด้านธุรกิจ เศรษฐกิจและการเงินในสหราชอาณาจักร

รางวัล Global Brand Awards 2021 – Best in Corporate Governance & Sustainability Performance – Thailand

รางวัล Global Brand Awards 2021 สาขา Best in Corporate Governance & Sustainability Performance – Thailand เป็นรางวัลระดับนานาชาติที่สรรหาและเชิดชูเกียรติแบรนด์ที่มีความโดดเด่นในด้านการส่งมอบประสบการณ์และบริการในอุตสาหกรรมต่างๆ อันคู่ควรกับการยอมรับระดับนานาชาติจากการคัดเลือกโดยนักการตลาดชั้นนำทั่วโลก โดยประเมินจากผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน

รางวัลชนะเลิศการแข่งขัน Panus Thailand LogTech Award 2021 ครั้งที่ 5

Winnonie ชนะเลิศการแข่งขัน Panus Thailand LogTech Award 2021 ครั้งที่ 5 ในหัวข้อ Platform-as-a-Service : Mobility & Logistics เวทีในการแสดงความสามารถของเยาวชน บุคคลทั่วไปและผู้ประกอบการ ที่มีความสนใจในการพัฒนาโปรแกรม ซอฟต์แวร์หรือระบบและอุปกรณ์ชาญฉลาดอันเป็นฐานกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต เพื่อสร้างแรงผลักดันและยกระดับผลงานให้มีความสามารถเป็นที่ประจักษ์ ผ่านแพลตฟอร์มให้บริการมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าพร้อมเครือข่ายสับเปลี่ยนแบตเตอรี่อัตโนมัติ เพื่อแก้ปัญหาของผู้ขับขี่มอเตอร์ไซค์ และกลุ่มไรเดอร์ ด้วยการลดค่าใช้จ่ายในการประกอบอาชีพ ส่งมอบความมั่นคงทางการเงินและคุณภาพชีวิตให้กับผู้ใช้งาน จัดโดยศูนย์บ่มเพาะธุรกิจเทคโนโลยี (BIC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ร่วมกับ บริษัท พนัส แอสเซมบลีย์ จำกัด และสมาคมปัญญาประดิษฐ์ประเทศไทย (สปปท.)

หมวดรางวัลด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อื่นๆ

รางวัล Thailand Quality Class (TQC) ประจำปี 2563

- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรม Thailand Quality Class Plus Innovation เป็นรายแรกของประเทศ
- กลุ่มธุรกิจการตลาด รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ Thailand Quality Class – TQC ถือเป็นความสำเร็จที่สำคัญอีกก้าวหนึ่งของกลุ่มบางจากฯ ที่บริหารจัดการธุรกิจตามแนวทาง TQA ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง

จัดโดย สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ และสถาบันเครือข่ายกระทรวงอุตสาหกรรม

โล่ประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign 2021

โล่ประกาศเกียรติคุณ ระดับเงิน จากกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2564 (Zero Accident Campaign 2021) สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสปท.) กระทรวงแรงงาน

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับสูงสุด (ระดับ 5)

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับสูงสุด (ระดับ 5) หรือ Green Industry Level 5 ในปี พ.ศ. 2563 – 2564 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมสถานประกอบการเครือข่ายสีเขียว (Green Network) ที่มีการขยายเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทาน มีการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนให้คู่ค้าหรือพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวอีกด้วย

รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยฯ ปีที่ 5 (ต่อเนื่อง)

โรงกลั่นน้ำมันบางจาก รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ระดับเพชร) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

หมวดรางวัลด้านภาพลักษณ์องค์กร แบรนด์องค์กร และกิจกรรมเพื่อสังคม

รางวัล Superbrands 2021

"บางจาก" รับรางวัล Superbrands 4 ปีซ้อน และ "อินทนิล" รับรางวัล Superbrands เป็นปีแรก Superbrands เป็นรางวัลที่มอบให้องค์กรที่มีความเป็นเลิศในการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพของแบรนด์ ความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และเอกลักษณ์ความโดดเด่นของแบรนด์ โดยได้รับการยอมรับเป็นอย่างสูงจากผู้บริโภคในประเทศไทย รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิในสายงานด้านการตลาด การสร้างแบรนด์ การประชาสัมพันธ์ สื่อมวลชน และตัวแทนคณะกรรมการอิสระผ่านการสำรวจการตลาดจากทั่วประเทศ

รางวัล Top Influential Brands 2021 (Thailand)

รางวัล Top Influential Brands 2021 (Thailand) สุดยอดแบรนด์ครองใจผู้บริโภครุ่นใหม่ โดย บางจากฯ เป็นแบรนด์เดียวในธุรกิจพลังงานที่ได้รับรางวัล จากการสำรวจความพึงพอใจโดย Influential Brands ซึ่งเป็นองค์กรชั้นนำระดับโลก ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยและสำรวจข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภคในเอเชียมากกว่า 20 ปี โดยใช้การสำรวจความคิดเห็นออนไลน์ของผู้บริโภคชาวไทยกลุ่ม millennials (อายุ 29-39 ปี) ซึ่งเป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่และเป็นกลุ่มคนที่นักการตลาดทั่วโลกให้ความสำคัญว่าเป็นกลุ่มที่มีอิทธิพลสูงสุดในการเลือกแบรนด์ที่ตนชื่นชอบในปัจจุบัน ร่วมจัดทำโดย นิโอ ทาร์เก็ต ที่ปรึกษาด้านชื่อเสียงองค์กรในประเทศไทย

รางวัลชนะเลิศ Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2021

รางวัลชนะเลิศ Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2021 ประเภท Investment in People จากการดำเนินโครงการ "อ่านเขียน เรียนสนุก ปั้นเด็กจิ๋วเป็นเด็กแจ๋ว" โดยมูลนิธิใบไม้ปันสุข

AREA เป็นงานประกวดรางวัลระดับภูมิภาค จัดโดย Enterprise Asia องค์กรพัฒนาเอกชนชั้นนำที่ส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบในเอเชีย มีวัตถุประสงค์เพื่อเชิดชูและให้เกียรติธุรกิจและผู้นำในเอเชียที่มีความโดดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

รางวัลสื่อมวลชนดีเด่นจากภาพยนตร์โฆษณา "ข้าวแกง – ความสุขที่ยั่งยืน คือกำไรที่มั่นคง"

รางวัลสื่อมวลชนดีเด่น Catholic Media Awards ครั้งที่ 38 ประจำปี 2021 ประเภทภาพยนตร์โฆษณา จากภาพยนตร์โฆษณา "ข้าวแกง – ความสุขที่ยั่งยืน คือกำไรที่มั่นคง" ซึ่งจัดทำขึ้นในโอกาสครบรอบ 35 ปีบางจาก เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 เพื่อสะท้อนปรัชญาในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ที่ไม่ได้ให้ความสำคัญกับผลตอบแทนทางธุรกิจเพียงอย่างเดียว แต่คำนึงถึงสังคมรอบด้านอยู่เสมอ โดยใช้ช่องทางสื่อสารออนไลน์ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และมีการเผยแพร่ต่อในหลายประเทศอีกด้วย จนถึงปัจจุบันมียอดผู้ชมประมาณ 30 ล้านวิว

รางวัลสื่อมวลชนดีเด่น จัดโดยสื่อมวลชนคาทอลิกประเทศไทย ร่วมกับสภาการศึกษาคาทอลิกแห่งประเทศไทย คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ วิทยาลัยเซนต์หลุยส์ วิทยาลัยนานาชาติเซนต์เทเรซา และวิทยาลัยแสงธรรม เพื่อสนับสนุน ให้เกียรติ เป็นกำลังใจให้กับผู้สร้างสรรค์สื่อที่ดี มีคุณค่า ส่งเสริมคุณธรรม อันจะนำความเข้มแข็งสู่สังคมและครอบครัวไทย และทำให้เกิดสำนึกในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม

สแกนเพื่อรับชมภาพยนตร์โฆษณา

รางวัลชมเชย WEPs Awards – Honourable Mention Community Engagement and Partnerships

รางวัลชมเชย WEPs Awards ด้านโครงการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Honourable Mention Community Engagement and Partnerships) จาก UN Women 2021 Thailand Women's Empowerment Principles Awards (WEPs) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ผลักดันแนวปฏิบัติด้านความเท่าเทียมและหลากหลายทางเพศไปใช้ในสถานที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมและบทบาทของสตรีในภาคธุรกิจ

โดยบางจากฯ มีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงกลั่นน้ำมันบางจาก เพื่อส่งเสริมสิทธิสตรี และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยโครงการ "คุณแจ๋ว คลีนเซอร์วิส" สนับสนุนการสร้างอาชีพ เสริมรายได้แก่สตรีในชุมชนรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จากการปฏิบัติงานทำความสะอาดตามสถานที่อยู่อาศัย เช่น บ้าน คอนโด ในพื้นที่ต่าง ๆ ที่มีการขอรับบริการ

รางวัล Asian Excellence Award 2021 – Asia's Best CSR

รางวัล Asian Excellence Award 2021 – Asia's Best CSR เป็นรางวัลที่มอบให้องค์กรที่มีความโดดเด่นในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน จัดโดย Corporate Governance Asia นิตยสารด้านการเงินชั้นนำของเอเชีย ประเมินรางวัลจากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักวิเคราะห์ ฯลฯ เพื่อยกย่องผู้นำและองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหาร องค์กรมีธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการทางด้านการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่ดีในระดับสากล

หมวดรางวัลด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ / การจัดการองค์ความรู้

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 WEPs Awards Gender – Inclusive Workplace Category

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 สาขาสถานที่ทำงานที่มีความเท่าเทียมทางเพศ (1st Runner Up in the Gender-Inclusive Workplace Category) จาก UN Women 2021 Thailand Women's Empowerment Principles Awards (WEPs) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ผลักดันแนวปฏิบัติด้านความเท่าเทียมและหลากหลายทางเพศไปใช้ในสถานที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมและบทบาทของสตรีในภาคธุรกิจ

โดยบริษัทฯ ได้ร่วมลงนามแสดงเจตจำนงในการผลักดันและเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่าย WEPs ด้วยเห็นความสำคัญของความหลากหลายและความเท่าเทียมทางเพศเพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้องค์กร และสร้างสถานที่ทำงานที่ทุกคนมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (NAP) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ SDG5: Gender Equality / SDG16: Peace & Justice และ SDG17: Partnerships for the Goals จาก UN Women 2021 Thailand Women's Empowerment Principles Awards (WEPs)

รางวัล WEPs Awards จัดขึ้นโดยโครงการ WeEmpowerAsia ของ UN Women ซึ่งได้รับทุนสนับสนุนจากสหภาพยุโรป (European Union) และองค์กร Investing in Women ที่ UN Women ได้จัดขึ้นร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) และเครือข่ายผู้ประกอบการสตรีอาเซียน (AWEN) มูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย (Kenan Foundation Asia) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (Global Compact Network Thailand) โดยมีหอการค้าฝรั่งเศส-ไทย (FTCC) และหอการค้ายุโรป (EABC) ร่วมสนับสนุนประชาสัมพันธ์รางวัล

รางวัลองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ (MIKE Awards 2021)

รางวัล Most Innovative Knowledge Enterprise Awards 2021 (MIKE Awards) ระดับ Silver ในฐานะสุดยอดองค์กรด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ ด้านการบริหารจัดการความรู้ไปสู่นวัตกรรม ให้ความสำคัญในการส่งเสริมองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งนำมาใช้สร้างคุณค่าแก่ผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อส่งมอบประโยชน์ที่เพิ่มมากขึ้นให้กับลูกค้ามาอย่างต่อเนื่อง

Global MIKE Awards เป็นรางวัลระดับโลกที่มีมายาวนานกว่า 23 ปี เพื่อเฟ้นหาองค์กรชั้นนำทั่วโลกที่มีแนวปฏิบัติความเป็นเลิศ (Best Practice) มีความโดดเด่นด้านจัดการองค์ความรู้และสร้างสรรค์นวัตกรรม ตัดสินโดยคณะกรรมการจากนานาประเทศ

รางวัลชมเชย Thailand Innovation HR Award 2021

รางวัลชมเชย Thailand Innovation HR Award 2021 จากการประกวดโครงการ "I AM BCP Everywhere with You" ซึ่งเป็น 1 ใน 6 โครงการที่ได้รับรางวัล จากทั้งหมด 52 โครงการ จากการที่พนักงาน HR ของบริษัทฯ ได้รวบรวมโปรแกรมต่างๆ ที่พนักงานจำเป็นต้องใช้งาน ระเบียบต่างๆ ไว้ในช่องทางเดียว เพื่อความสะดวกของพนักงาน ผ่านการทำโปรแกรมและบริหารด้วยตนเอง โดยมิได้ใช้งบประมาณแต่อย่างใด พร้อมต่อยอดสู่การมอบ e-Coupon ร้านอินทนิลให้กับพนักงาน หรือเพิ่มกิจกรรมต่างๆ ของพนักงานในอนาคตผ่านช่องทางนี้

รางวัล Thailand Innovation HR Award 2021 จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรม ด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อต่อยอดองค์กรให้เติบโตอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพไว้ ดำเนินงานโดย สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (FTPI) และคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์แห่งชาติ (NIDA)

bangchak Group

ผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กลุ่มธุรกิจพลังงานไทยชั้นแนวหน้า มีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมมุ่งสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ

เป็นระยะเวลาเกือบ 4 ทศวรรษ ที่กลุ่มบางจากฯ ได้เติบโตจากการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ขยายและปรับเปลี่ยนธุรกิจให้มีความหลากหลายและสมดุล โดยมุ่งเน้นการใช้นวัตกรรมสีเขียว จนก้าวสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่มีการดำเนินงานอยู่ในนานาประเทศทั่วโลก

กลุ่มบางจากฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวคิด การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental, Social, Governance: ESG) และยึดการดำเนินธุรกิจภายใต้ BCG Economy Model (Bio, Circular, Green Economy) เพื่อสร้างมูลค่า คุณค่า และความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

กลุ่มบางจากฯ ตั้งเป้าหมายการเป็นองค์กรยั่งยืน 100 ปี Bangchak 100X และแสดงจุดยืนที่ชัดเจนในร่วมแก้ปัญหาสภาพภูมิอากาศโลก ด้วยการตั้งเป้าหมายมีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปีพ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030) และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ในปีพ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050)

www.bangchak.co.th

1.1.5 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2562 (BCP19PA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	3,000	ภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2563	ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (BCP208A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.13 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2563
2. เพื่อชำระคืนเงินกู้	400	ภายใน พ.ศ. 2563	ชำระคืนหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ออกหุ้นกู้ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินหรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ตามที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ออกหุ้นกู้
3. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อการลงทุนในธุรกิจ	2,600 – 6,600	ภายใน พ.ศ. 2563	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2563 (BCP225A, BCP275A, BCP305A)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินลงทุน เงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และ/หรือ เพื่อชำระคืนหนี้เดิม	8,000	ภายใน 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2564	– ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 (BCP214A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.81 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2564 วงเงิน 2,500 ล้านบาท – ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้ปี 2564 (BCP23NA, BCP26NA, BCP29NA, BCP31NA)

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด/ความคืบหน้าของการใช้เงิน/เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารเดิม	4,000	ภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565	– ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 (BCP224A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.35 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2565 วงเงิน 1,000 ล้านบาท – ชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 (BCP225A) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.6 และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 วงเงิน 3,000 ล้านบาท
เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปภายในกิจการ	3,000	ภายใน พ.ศ. 2565	ได้ใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ ข้อกำหนดสิทธิและกฎหมายที่ใช้บังคับ ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐานด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,200 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
(กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน)

กลุ่มธุรกิจการตลาด
(กว่า 1,200 สถานีบริการ)

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจ
โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้ง บริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันพรีเมียมดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย รวมทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ FAST+ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด จากสถานการณ์ของธุรกิจน้ำมันที่ผันผวนและปรับตัวลงมาตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์น้ำมันที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการ ดังนี้

- พัฒนาศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย ตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบ กระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับปริมาณการผลิตเฉลี่ยในปี 2564 อยู่ที่ 98,500 บาร์เรลต่อวัน โดยมีการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่โรงกลั่น เป็นระยะเวลา 39 วัน ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์-มีนาคม 2564
- วางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 4.35 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
- เริ่มเดินเครื่องโครงการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการกลั่น ภายใต้โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) เพื่อให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบที่ระดับ 120,000 บาร์เรลต่อวันได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการปรับปรุงกระบวนการกลั่นให้มีความยืดหยุ่นให้สอดคล้องกับความต้องการน้ำมันในตลาด และการประหยัดต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิต และความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าสำหรับกระบวนการกลั่น
- พัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผ่านบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) โดยเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (จัดหาและค้าน้ำมันจากต่างบริษัทนอกเหนือบริษัทบางจากฯ) ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่มีการซื้อขาย ได้แก่ น้ำมันดิบ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ผลิตภัณฑ์กลุ่มแนฟทา และผลิตภัณฑ์กลุ่มสารทำละลาย (Solvent) โดยได้มีการขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ ปากีสถาน การ์ตา และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท BCPT ยังสามารถประกอบกิจการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด เช่น MTBE และสร้างรายได้เพิ่มจากการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันเตากำมะถันต่ำสำหรับใช้ในเรือเดินสมุทร (IMO Bunker) รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าและภาวะตลาดที่เอื้ออำนวยทำให้มีปริมาณการซื้อขายเพิ่มมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจ
การตลาด

ปี 2564 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 69 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,277 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 662 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2564) และจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง และภาคเกษตรกรรม โดยสถานีบริการที่เปิดใหม่ในปี 2564 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ ที่มีภาพลักษณ์ที่ทันสมัย ออกแบบอย่างมีเอกลักษณ์ พร้อมด้วยธุรกิจนอนออยล์และบริการต่างๆ ทำให้บริษัทฯสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดอันดับ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจากมุ่งเน้นผลักดันการจำหน่ายน้ำมันในกลุ่มพลังงานทดแทนที่มีสมรรถนะสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซล นอกจากนี้ สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจนอนออยล์ (Non-Oil Business) และบริการต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ “บางจาก Food Truck” แหล่งช้อปของคนรุ่นใหม่ สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ลดเสี่ยงไวรัสโคโรนา 2019 โดยจับมือแบรนด์ชั้นนำเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมัน สะดวกสบายในรูปแบบ Grab & Go ตอบรับวิถีชีวิตคนเมืองในยุค New Normal ทั้งสิ้น 9 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2564) และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนา EV Charger ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก บนเส้นทางหลัก เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ทั้งสิ้น 70 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2564) เป็นสถานีบริการน้ำมันที่ให้บริการ Quick EV Charger (DC) มากที่สุด ครอบคลุมทุกภูมิภาคทุกทิศทั่วไทย เป็นเพื่อนร่วมเดินทางเคียงข้างผู้ใช้รถ EV ในทุกเส้นทาง

ธุรกิจร้านกาแฟดำเนินการโดยบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งบริหารร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 817 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2564) ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และนอกสถานีบริการน้ำมัน เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน สถานที่ราชการ โรงพยาบาล สถาบันการศึกษาชั้นนำ และสถานีรถไฟฟ้า โดยในปี 2564 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019

ทำให้บริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ เดลิเวอรี่ และพัฒนาการขยายสาขาในรูปแบบ Kiosk เพื่อเป็นจุดรองรับการจำหน่ายผ่านออนไลน์มากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทฯ ยังคงมียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในอนาคต ร้านกาแฟอินทนิลมีแผนขยายไปตามสถานีบริการที่พัฒนาสาขาขึ้นใหม่ และทำเลการค้าสำคัญต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมันบางจากยังขยายธุรกิจนอนออยล์ในสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นจากเดิมเพื่อความสะดวกของลูกค้า อาทิ ร้านชานมไข่มุก DAKASI (ดาคาซี่) ซึ่งบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ได้รับสิทธิขยายธุรกิจและบริหารสาขาในสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ จำนวน 15 สาขา (ณ 31 ธันวาคม 2564) และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้บริการร้านสะดวกซื้อแบรนด์ "ท็อปส์ เดลี่" "แฟมิลี่มาร์ท" "มินิบิ๊กซี" และ "ลอว์สัน" เป็น 14 สาขา 22 สาขา และ 133 สาขา และ 1 สาขา ตามลำดับ และเพื่อเติมเต็มบริการให้ครบวงจรยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจคาร์แคร์ ภายใต้แบรนด์ "Wash Pro" "FURiO Care" "Green Wash" "Trye Care" และขยายสาขาร่วมกับพันธมิตร เช่น ธุรกิจ Fast Fit ร้านอาหาร ร้านซักอบรีด ธุรกิจขนส่งสินค้า และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นต้น

สถานีบริการชุมชนบางจากซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2533 ภายใต้แนวคิดโครงการน้ำมันแลกข้าว ได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันก้าวเข้าสู่ปีที่ 31 ของการทำธุรกิจร่วมกับองค์กรชุมชน บริษัทฯ มีนโยบายในการที่จะพัฒนาสถานีบริการชุมชนไปสู่ความยั่งยืนด้วยการยกระดับมาตรฐานคุณภาพสถานีบริการชุมชนและคุณภาพงานบริการให้เทียบเคียงมาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจสถานีบริการชุมชน เป็นกลไกในการผลักดันเศรษฐกิจระดับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการสนับสนุนสถานีบริการชุมชนต่างๆ เช่น โครงการ COOP Bonding ที่สนับสนุนการปรับปรุงสถานีบริการ การขยายผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ให้กับกลุ่มสหกรณ์ที่มี

สแกนเพื่อ
รับชมภาพยนตร์โฆษณา
"หลงบางจาก"

ศักยภาพ และโครงการผลักดันยอดจำหน่ายต่างๆ ตามวิสัยทัศน์ที่จะพัฒนาไปสู่ธุรกิจในแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงนำกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce มาประยุกต์ใช้ อาทิ การติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในสถานีบริการ การติดตั้ง EV Charger ในสถานีบริการ การเลือกวัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงานและทรัพยากรในกระบวนการผลิต มาใช้ในการก่อสร้างสถานีบริการ หรือการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่นในสถานีบริการ เป็นต้น ในส่วนของธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล (Inthanin) ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดที่ว่า "อินทนิลทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเราทุกคน" ที่นอกจากลูกค้าจะได้ดื่มกาแฟที่คัดสรรเมล็ดกาแฟอาราบิก้า 100% ที่ผ่านกระบวนการผลิตเฉพาะอย่างพิถีพิถัน แล้วยังเป็นการบริโภคด้วยจิตสำนึกที่ร่วมรับผิดชอบไปด้วยกัน โดย Inthanin เป็นผู้นำในการใช้ Bio Packaging ชนิด PLA (polylactic acid) ย่อยสลายได้ 100% เพื่อลดขยะพลาสติกจากการดำเนินการ

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ "BCP Lubricants" รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมภายใต้แบรนด์ "FURiO" ที่มีคุณสมบัติช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน ป้องกันการสึกหรอ ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจ
พลังงานไฟฟ้าสีเขียว

ปัจจุบันบริษัทฯ ลงทุนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวผ่านการดำเนินการของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 BCPG มีกำลังการผลิตที่ดำเนินการผลิตแล้ว 504.7 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย ดำเนินการผลิตแล้ว 175.1 เมกะวัตต์ (รวมแบบติดตั้งบนหลังคาและดำเนินการผลิตแล้วทั้งสิ้น)
- โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการผลิตแล้ว 34.7 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ ดำเนินการผลิตแล้ว 14.4 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินการผลิตแล้ว 157.5 เมกะวัตต์ (ตามสัดส่วนการถือหุ้น)
- โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมลิกอร์ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินการผลิตแล้ว 9 เมกะวัตต์
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในประเทศ สปป.ลาว ดำเนินการผลิตแล้ว 114 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ได้ลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี่ (VRB Energy) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) ประเภทวานาเดียมรีดอกซ์โฟลว์ (Vanadium Redox Flow) วงเงิน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity โดยเป็นการซื้อขายไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 600 เมกะวัตต์ ที่ชายแดน สปป.ลาว-เวียดนาม อายุสัญญา 25 ปี

กลุ่มธุรกิจ
ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ เช่น ธุรกิจเอทานอล และธุรกิจไบโอดีเซล ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮดีเซล

ปลายปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด และจดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ในเดือนเมษายน 2561 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ไทย โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,600,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอล 600,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน และในปี 2563 ได้ขยายการลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดย บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงระดับโลก และร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพ โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด หรือ BBF** ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน อีกทั้งสามารถผลิตกลีเซอรีนดิบเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ปัจจุบันได้ดำเนินโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไบโอดีเซลมาตรฐานใหม่ตามที่กำหนดโดยกรมธุรกิจพลังงานเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล B7 B10 และ B20 พร้อมทั้งดำเนินการผลิตกลีเซอรีนบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวัน เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด หรือ BBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน
- **บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ KGI** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิตรวม 450,000 ลิตรต่อวัน ประกอบด้วยโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง คือ (1) โรงงานสาขาน้ำพอง ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 49.50 ล้านลิตรต่อปี ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน และ (2) โรงงานสาขาบ่อพลอย ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99 ล้านลิตรต่อปี ทำให้ KGI มีกำลังการผลิตรวม 148.50 ล้านลิตรต่อปี
- **บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค
- **บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท โดยได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร สำหรับสารให้ความหวาน Neotame เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทยและอาเซียน

สำหรับบริษัทอื่นที่ลงทุน ได้แก่ **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) หรือ UBE** ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ รวมถึงผลิตแป้งมันสำปะหลัง กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

กลุ่มธุรกิจ
ทรัพยากรธรรมชาติ และธุรกิจใหม่

- **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** ได้จัดตั้งบริษัท BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยได้เข้าไปลงทุนในบริษัท OKEA ASA มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Gjoa, Ivar Aasen และ Yme (เริ่มการผลิตในไตรมาส 4 ปี 2564) และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Grevling, Aurora และ Falk และในอีกหลายแปลงสัมปทานในประเทศนอร์เวย์ นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับอีกหลายแปลง ทั้งนี้ OKEA ASA ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโต และขยายการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง
- **ธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่** ได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ

ธุรกิจการบริหารจัดการนวัตกรรม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ Bangchak Initiative and Innovation Center (BiiC) โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยมุ่งเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อนำมาต่อยอดขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) ธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation) มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย

1. ด้านการวิจัยและพัฒนา (Research & Development: R&D)

ในปีที่ผ่านมากลุ่มวิจัยและพัฒนา (R&D) ได้ดำเนินการติดตั้งและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงจากจุลสาหร่าย รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของสารมูลค่าสูงที่ผลิตได้จากโรงงานต้นแบบ นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันวิจัยและมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้แก่ ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (นาโนเทค) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) เป็นต้น

รายจ่ายของบริษัทฯ สำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ปี	การดำเนินงาน	จำนวนเงิน (บาท)
2561	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย และการคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายเพื่อการบำบัดน้ำทิ้งโรงงานผลิตไบโอเอทานอลเพื่อการผลิตสาร	5,400,000
2562	การผลิตสารแอสตาแซนตินจากสาหร่าย การผลิตพลาสติกชีวภาพ การผลิตน้ำมันพื้นฐานชีวภาพ การบำบัดน้ำเสีย	9,200,000
2563	• จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงจุลสาหร่าย รวมถึงก่อสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน	10,000,000
	• การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช การบำบัดน้ำเสียจากสถานีบริการน้ำมัน	5,450,000
2564	• ก่อสร้างและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน ทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้	7,400,000
	• การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช	2,650,000

หมายเหตุ: – ปี 2562 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. 2.8 ล้านบาท และได้รับทุนวิจัยสนับสนุนจาก สกว. 2.3 ล้านบาท
– ปี 2563 ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก สวทช. ประมาณ 1 ล้านบาท

2. ด้านธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital: CVC)

ในต้นปี 2564 CVC ได้ขยายขอบเขตของการลงทุนจากเดิมที่เน้นการลงทุนในกลุ่มพลังงานสีเขียว และกลุ่มธุรกิจชีวภาพ ไปสู่กลุ่มชีววิทยาศาสตร์และยาชีววัตถุ (Life science and biopharmaceutical) นอกจากนี้ ในกลุ่มพลังงานสีเขียวยังขยายขอบเขตไปที่พลังงานสะอาดไฮโดรเจน (Hydrogen economy) และเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนและใช้ประโยชน์จากคาร์บอน (Carbon capture and carbon utilization) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

โดยในปีนี้ CVC ลงทุนไปแล้วกว่าร้อยละ 44 ของเงินงบลงทุนทั้งหมด โดยเน้นการลงทุนในสตาร์ทอัพโดยตรง ซึ่งมีทั้งการลงทุนแบบ follow-on investment และ initial investment โดยหนึ่งใน Startup ที่ลงทุนคือ Winnonie ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพภายในกลุ่มบางจากฯ ที่นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้ามาช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบอาชีพขับขี่รถจักรยานยนต์สาธารณะ

3. ด้านการบ่มเพาะธุรกิจ (Ecosystem and Incubation: E&I)

บริษัทฯ ได้วางกรอบแนวคิดการดูแลพนักงานตามแนวทาง The Best Employer โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานทุกระดับให้ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลก โดยฝ่าย Ecosystem and Incubation ภายใต้สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ได้จัดโครงการ “The Intrapreneur ปั้นคนในให้เป็นเถ้าแก่” เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับพนักงานที่ต้องการมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม (Involvement) โดยระดมความคิดจากพนักงานในการต่อยอดธุรกิจเดิมหรือสรรหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเป็นการหารายได้ทดแทน ด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจจากพนักงานบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ และทำการสนับสนุน ปรับปรุงองค์ประกอบเพื่อเข้าสู่กระบวนการบ่มเพาะเพิ่มศักยภาพในการขยายเชิงพาณิชย์ต่อไป

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจ Internal Startup “Winnonie” (วิน No หนี้) ที่เกิดจากการประยุกต์แนวคิดทางธุรกิจเข้ากับหลักการ Design Thinking ภายใต้การสนับสนุนของสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ ผ่านโครงการ “The Intrapreneur ปั้นคนในให้เป็นเถ้าแก่” เป็นการผลักดันด้านนวัตกรรมในองค์กรจาก Ideas ให้เกิดเป็นธุรกิจที่สามารถเติบโตได้ สามารถต่อยอดกับธุรกิจของบางจากฯ ซึ่งเป็นปีแรกที่มีโครงการที่พัฒนาจาก Idea เข้าสู่กระบวนการบ่มเพาะในรูปแบบ Internal Startup

เช่นเดียวกันกับปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาโครงการ ปั๊มน้ำมันหยอดเหรียญ “กระทิง” โดยมีจุดประสงค์เพื่อนำนวัตกรรมเข้าสู่ชุมชนที่ห่างไกลสถานีบริการน้ำมัน โดยนอกเหนือจากน้ำมันแล้ว ยังมีบริการอื่น เช่น เติมเงินมือถือ จ่ายบิลค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ โดยในอนาคตจะมีบริการทางด้านการเงินเพิ่มเติมอีกด้วย

นอกจากนี้ E&I ยังมีการผลักดันการก่อตั้ง “Thailand Synthetic Biology Consortium” ร่วมกับ 17 หน่วยงาน เพื่อเป็นเครือข่ายความร่วมมือในการขับเคลื่อนนวัตกรรม และอุตสาหกรรมเทคโนโลยี ชีววิทยาสังเคราะห์ในประเทศ รวมถึงเชื่อมโยงความร่วมมือ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้ประกอบการและนักวิจัยทั้งภายในและระหว่างประเทศ ต่อยอดเป็นนวัตกรรม และนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติด้านยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG Model โดยมีเครือข่ายความร่วมมือในระยะก่อตั้ง ได้แก่ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สนอ.) สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) และบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (%)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจขายน้ำมันและธุรกิจเสริม[1/]							
บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น	–	112,500	55.5	84,336	61.2	118,261	61.5
บจก. บางจากกรีนเนท	49	28,518	14.1	24,470	17.8	34,300	17.8
บจก. บางจาก รีเทล	100	709	0.3	775	0.5	902	0.5
BCP Trading Pte. Ltd.	100	40,701	20.1	19,936	14.5	31,277	16.3
Nido Petroleum Pty. Ltd.	100	–	–	–	–	9	–
OKEA ASA	45.71	10,069	5	–	–	–	–
บจก. บีทีเอสจี	51	24	–	–	–	–	–
รวม		**192,521**	**95**	**129,517**	**94**	**184,749**	**96.1**
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้า							
บมจ. บีซีพีจี (กลุ่มบริษัท)	57.46	4,661	2.3	4,223	3.1	3,427	1.8
รวม		**4,661**	**2.3**	**4,223**	**3.1**	**3,427**	**1.8**
รายได้จากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ							
บมจ. บีบีจีไอ (กลุ่มบริษัท)	60	2,235	1.1	2,710	2	2,313	1.2
รวม		**2,235**	**1.1**	**2,710**	**2**	**2,313**	**1.2**
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		**199,417**	**98.4**	**136,450**	**99.1**	**190,489**	**99.1**
อื่น ๆ[2/] **บริษัทฯ และบริษัทย่อย**		3,306	1.6	1,281	0.9	1,674	0.9
รวม		**202,723**	**100**	**137,731**	**100**	**192,163**	**100**

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

[1/] รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2564 2563 และ 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 75.5, 81.2 และ 91.4 ตามลำดับ

[2/] รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากตราสารอนุพันธ์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้ส่วนเสีย กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

91s
95s
E20s
E85s

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) **ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง** ได้แก่

1.1) ก๊าซหุงต้ม

เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนพวกก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน บรรจุในถังเหล็กที่ภายใต้แรงดันสูงจะมีสภาพเป็นของเหลว ส่วนมากนำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน และสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น งานอบสีตู้เย็น งานอบใบยาสูบ งานตัดแก้ว งานโลหะพวกเชื่อมบัดกรี และงานตัดแผ่นเหล็ก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังใช้เป็นทางเลือกสำหรับรถยนต์ที่เครื่องยนต์เบนซินติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงได้

1.2) ก๊าซหุงต้มไร้กลิ่น

เป็นสารประกอนไฮโดรคาร์บอนที่มีสัดส่วนก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทนคล้ายก๊าซหุงต้ม แต่ที่แตกต่างคือมีสัดส่วนก๊าซบิวเทนมากกว่า 80% และผลิตจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจนซึ่งมีการดึงซัลเฟอร์ออกจึงทำให้ไร้กลิ่น ก๊าซหุงต้มไร้กลิ่นนี้จะนำมาใช้เพื่อผลิตเป็นแอโรซอล (Aerosol)

1.3) น้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน ประเภทของน้ำมันเบนซินแบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ โดยน้ำมันเบนซินจะมีสาร MTBE เป็นตัวเพิ่มออกเทน ส่วนน้ำมันแก๊สโซฮอล์ใช้เอทานอล เป็นตัวเพิ่มออกเทน ทั้งนี้ การใช้แก๊สโซฮอล์จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยลดมลพิษทางอากาศ ประหยัดเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าสาร MTBE (Methyl Tertiary Butyl Ether) ลดผลกระทบที่เกิดจากราคาน้ำมันแพง ยกระดับราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นการกระจายการลงทุน และการจ้างงานสู่ชนบท ปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาสูตรสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่พัฒนาให้เหมาะกับเครื่องยนต์เบนซินระบบ GDI (Gasoline Direct Injection Engine) และเครื่องยนต์เบนซินระบบ PFI (Port Fuel Injection) ในชื่อ **"บางจาก S EVO FAMILY"**

1.4) น้ำมันอากาศยาน

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องบินไอพ่น โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นน้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) ซึ่งจะใช้กับเครื่องบินโดยสาร หรือเครื่องบินพาณิชย์ทั่วไป โดยน้ำมันดิบและกระบวนการกลั่นของบริษัทฯ จะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน ที่มีกำมะถันต่ำลดมลพิษทางอากาศ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม

1.5) น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็ว มาตรฐาน ยูโร 4 ตามมาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน สำหรับ รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร และรถแทรกเตอร์ ฯลฯ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงสูตรของผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลในชื่อ "Hi Diesel S" "Hi Premium Diesel S B7" "Hi Diesel S B7" และ "Hi Diesel S B20" ซึ่งเป็นน้ำมันดีเซลคุณภาพสูง ที่เติมสารเพิ่มคุณภาพพิเศษเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ น้ำมัน Hi Premium Diesel S B7 ถูกพัฒนาให้ดีต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีค่ากำมะถันต่ำในระดับมาตรฐาน ยูโร 5 จึงเหมาะสำหรับรถยนต์ยุโรปรุ่นใหม่

2) **ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เคลือบระหว่างผิวสัมผัสเพื่อลดความเสียดทาน และการสึกหรอ ในเครื่องยนต์และเครื่องจักรอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ โดยออกแบบให้คุณสมบัติต่าง ๆ เหมาะสมกับการใช้งานแต่ละประเภท เช่น ทนต่อความร้อนสูง ทำความสะอาดคราบเขม่า ส่งถ่ายกำลัง และช่วยลดการสึกหรอ เป็นต้น โดยน้ำมันหล่อลื่นแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

2.1) น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นยานยนต์ภายใต้แบรนด์ "BCP Lubricants" ประกอบด้วย GE SERIES สำหรับเครื่องยนต์เบนซิน D3 SERIES สำหรับเครื่องยนต์ดีเซล น้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถจักรยานยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเกรดพรีเมียมแบรนด์ "FURiO" ที่มี Respoplex Technology ที่ช่วยในการสร้างโมเลกุลเคลือบยึดเกาะทรงพลัง ลดการสึกหรอ แม้เครื่องยนต์ร้อนจัด ช่วยปกป้องเครื่องยนต์ในทุกสภาวะการใช้งาน

2.2) น้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม

ประกอบด้วย น้ำมันไฮโดรลิค น้ำมันเกียร์อุตสาหกรรม น้ำมันถ่ายเทความร้อน น้ำมันเทอร์ไบน์ น้ำมันเครื่องอัดอากาศ น้ำมันตัดกลึงโลหะ เป็นต้น

2.3) จาระบี

ประกอบด้วย จาระบีอเนกประสงค์ จาระบีงานหนักและทนความร้อนสูง รวมทั้งจาระบีที่ใช้ในงานอุตสาหกรรมอาหารผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานจากสถาบันปิโตรเลียมแห่งสหรัฐอเมริกา (API) มาตรฐานยุโรป และผู้ผลิตยานยนต์ที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ และในปี 2551 บริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 จากสำนักงานคณะกรรมการว่าด้วยการรับรองระบบคุณภาพแห่งสหราชอาณาจักร (The United Kingdom Accreditation Service: UKAS ประเทศอังกฤษ) และคณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยการรับรองระบบงาน (National Accreditation Council: NAC ประเทศไทย) ในขอบข่ายของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นครบวงจร (ประกอบด้วยการจัดหา การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการจัดจำหน่าย) และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS 16949:2009 International Automotive Task Force (IATF) ในขอบข่ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นรายแรกของประเทศไทย และในปี 2559 บริษัทได้ผ่านการต่ออายุมาตรฐาน ISO 9001:2015 และในปี 2560 ยังได้ผ่านการรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดใหม่ IATF 16949:2016 International Automotive Task Force (IATF) โดยเพิ่มการคำนึงถึงด้านความรับผิดชอบขององค์กร ที่เน้นผู้มีส่วนได้เสีย เช่น Supplier ชุมชน ผู้บริโภค และอื่นๆ ที่กระทบกับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่กำหนด

https://www.bangchaklubricants.com

3) **ผลิตภัณฑ์ที่เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี** ได้แก่

3.1) **น้ำมันเตาประเภท Straight Run (Long Residue)**
ใช้เป็นวัตถุดิบต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นที่มีหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit)

3.2) **น้ำมันเตาชนิดที่ 5 (Unconverted Oil)**
น้ำมันหนักที่ไม่ถูกแตกโมเลกุลจาก HCU ซึ่งเป็นน้ำมันเตาที่มีคุณภาพสูง มีค่ากำมะถันและไนโตรเจนต่ำ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน

3.3) **น้ำมันองค์ประกอบเรฟฟอร์มเมท**
ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานปิโตรเคมี เพื่อไปสกัดเป็นสารอะโรมาติกส์หรือผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

3.4) **น้ำมันองค์ประกอบไอโซเมอร์เรท**
ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เพื่อผลิตเป็นน้ำมันเบนซิน

4) **ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้** ได้แก่

4.1) **สารกำมะถัน**
ซึ่งเป็นธาตุที่ปนอยู่ในเนื้อน้ำมันตามธรรมชาติ เมื่อแยกกำมะถันออกมาแล้วสามารถนำไปใช้ได้โดยตรงหลายอย่าง เช่น เป็นส่วนผสมในการผลิตกรดกำมะถัน ยางรถยนต์ ยาฆ่าแมลง สารฟอกสี น้ำตาลทราย แชมพู และสารประกอบอื่นๆ เป็นต้น

4.2) **สารละลาย (Solvent)**
เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่ได้จากกระบวนการผลิต มีความหลากหลายในการผลิตตามความต้องการของตลาด บริษัทฯ เริ่มผลิตสารละลายที่มีชื่อในตลาดทั่วไปว่า BCP White Spirit 3040 ลักษณะการใช้งานใช้เป็นส่วนผสมในสีน้ำมันและสีประเภทอื่นๆ แลคเกอร์ และน้ำมันวานิช ใช้ล้างคราบมัน ในการทำความสะอาดเครื่องจักร หรือทำความสะอาดชิ้นงานโลหะ ใช้ผสมกับยางมะตอยเพื่อลดความข้นเหนียว

1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2564

เศรษฐกิจโลกปี 2564 ขยายตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปีจากความคืบหน้าการผลิตและการกระจายวัคซีนในหลายประเทศ อย่างไรก็ดีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจเป็นไปในอัตราที่ค่อยเป็นค่อยไปเนื่องจากการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลให้อัตราการแพร่ระบาดในบางประเทศกลับมารุนแรง รวมถึงการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน นอกเหนือจากปัจจัยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้วนั้น ความไม่แน่นอนของความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐฯ – จีนที่ยังคงตึงเครียด และปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจ โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เฉลี่ยปี 2564 เศรษฐกิจโลกจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.4 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่เศรษฐกิจหดตัวที่ร้อยละ 3.1 อย่างไรก็ดี จากปัญหาอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นในหลายประเทศจากการขาดแคลนแรงงาน และราคาพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) และธนาคารกลางยุโรป (ECB) ลดปริมาณการเข้าซื้อสินทรัพย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 เนื่องจากเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องและอัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับที่สูงกว่ากรอบเป้าหมายโดย ธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ประกาศแผนการทยอยปรับลดปริมาณการเข้าซื้อสินทรัพย์ (QE tempering) ในเดือนพฤศจิกายน และจะปรับลดลงอีกในเดือนธันวาคม 2564 ธนาคารกลางยุโรป (ECB) ปรับลดการซื้อสินทรัพย์ตามมาตรการ Pandemic Emergency Purchase Programmed (PEPP) ในไตรมาสที่ 4 ทั้งนี้ ยังคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับต่ำต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน รวมถึงธนาคารกลางประเทศญี่ปุ่นที่ยังคงอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำเช่นเดียวกัน

สำหรับปี 2565 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกเติบโตที่ระดับร้อยละ 4.4 ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอัตราที่ชะลอลงจากปี 2564 โดยมีแนวโน้มที่ดีจากช่องว่างการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ลดลงในแต่ละภูมิภาค จากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจกำลังพัฒนา แต่ยังคงต้องเฝ้าระวังปัจจัยความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ทางภาควัตถุดิบและแรงงานที่อาจส่งผลต่ออัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศ ความรุนแรงของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์โอมิครอนและการกลายพันธุ์ของไวรัส ปัญหาหนี้และภาวะการคลัง รวมไปถึงปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในหลายประเทศอีกด้วย

สภาพเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในปี 2564 ได้มีการประเมินโดยธนาคารโลกว่าการเติบโตจะอยู่ที่ร้อยละ 7.7 สะท้อนการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของประเทศจีน อย่างไรก็ดี การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ยืดเยื้อและการกระจายวัคซีนที่ล่าช้าในหลายประเทศ รวมไปถึงผลกระทบจากภัยธรรมชาติส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ โดยในปี 2565 คาดการณ์เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 5.3

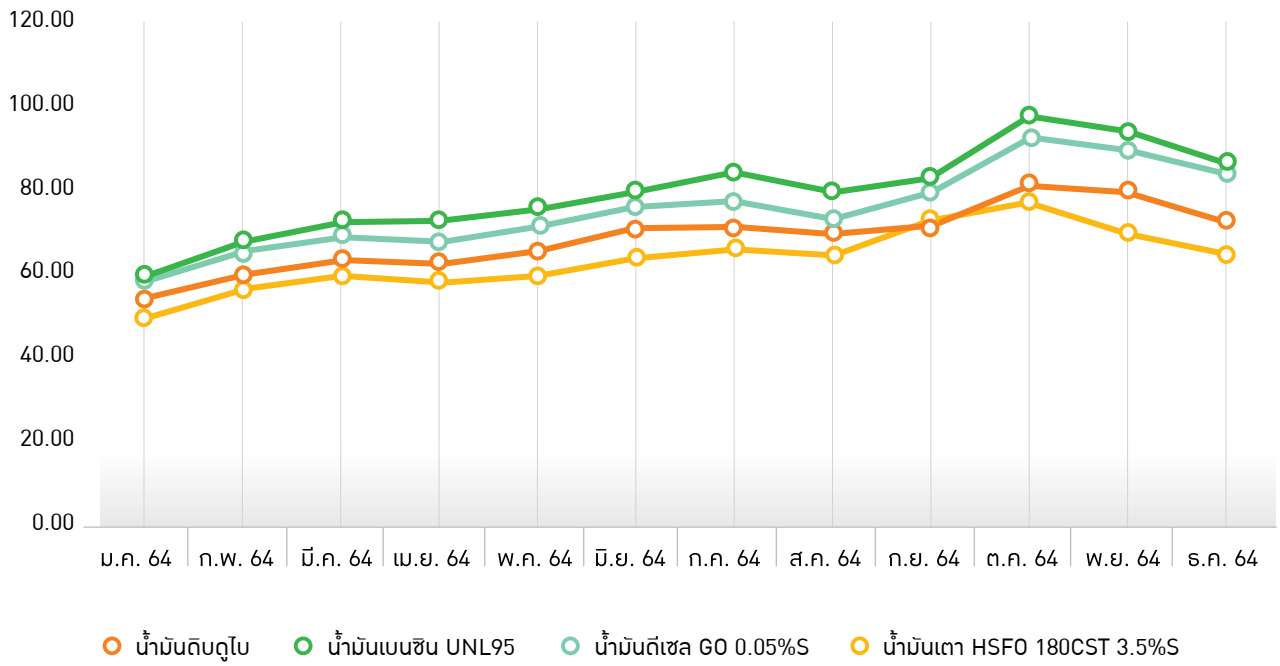
ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2564

สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2564 อยู่ที่ระดับ 69.39 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้น 21.24 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 64.16 เมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2563 ที่อยู่ระดับ 42.27 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยในครึ่งแรกของปี 2564 ราคาน้ำมันดิบเริ่มฟื้นตัว โดยได้แรงหนุนจากเร่งฉีดวัคซีนต้านไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับประชากรในหลายประเทศ ส่งผลให้ชะลอจำนวนผู้ติดเชื้อ ทำให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 เริ่มคลี่คลาย นักลงทุนจึงมีความหวังว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวเร็วขึ้นในปี 2564 นี้ และความต้องการใช้น้ำมันจะเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้ กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรตกลงร่วมกันที่ยังคงมาตรการปรับลดปริมาณการผลิต ประกอบกับซาอุดิอาระเบียที่อาสาจะทำการลดกำลังการผลิตลงเอง 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน ปี 2564 ช่วยรักษาสมดุลในตลาด และในครึ่งหลังของปี 2564 ราคาน้ำมันดิบฟื้นตัวต่อเนื่อง หลังจากความคืบหน้าในการฉีดวัคซีนป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 ทั่วโลก ส่งผลให้จำนวนผู้ติดเชื้อรายใหม่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง และมีการทยอยผ่อนคลายมาตรการล็อคดาวน์ในหลายประเทศ โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และยุโรป อีกทั้งยังมีแนวโน้มการเดินทางเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูร้อน ในขณะที่อุปทานจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด หลังมีมติคงการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไป นอกจากนี้ ในช่วงเข้าสู่ฤดูหนาวในช่วงปลายปี สถานการณ์ขาดแคลนพลังงานทั่วโลก โดยเฉพาะในยุโรปและจีน ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทดแทนก๊าซธรรมชาติและถ่านหินปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยสำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าภาวะขาดแคลนพลังงานทั่วโลกจะทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น 500,000 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ภาคการผลิตกระแสไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมหนักเปลี่ยนจากการใช้แหล่งพลังงานที่มีราคาแพง และหันมาใช้น้ำมันแทน

ราคาน้ำมันดิบตลอดทั้งปีมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง หลังจากการระดมฉีดวัคซีนต้านไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับประชากรในหลายประเทศ ส่งผลให้ชะลอจำนวนผู้ติดเชื้อ ทำให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 เริ่มคลี่คลาย กิจกรรมทางเศรษฐกิจจึงฟื้นตัวต่อเนื่อง ในขณะที่อุปทานยังคงเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด โดยที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และพันธมิตรมีการปรับเพิ่มการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไปและมีวินัยปฏิบัติตามความร่วมมือของกลุ่ม รวมทั้งความล่าช้าในการกลับมาของผู้ผลิต ในขณะที่การลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันมีการชะงัก เพื่อเปลี่ยนถ่ายสู่พลังงานสะอาด ทำให้ผู้ผลิตลังเลที่จะลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันเพิ่มเติม นอกจากนี้ ภาวะขาดแคลนพลังงานทั่วโลก ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทดแทนก๊าซธรรมชาติและถ่านหินปรับตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ตลาดน้ำมันดิบอยู่ในภาวะตึงตัว อย่างไรก็ตาม ในช่วงท้ายของปี 2564 ราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดัน หลังจากตลาดกังวลต่อการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์โอมิครอนที่แพร่ระบาดได้รวดเร็วและมีความทนทานต่อวัคซีน และอาจกดดันการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมัน

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลกปี 2564

หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล



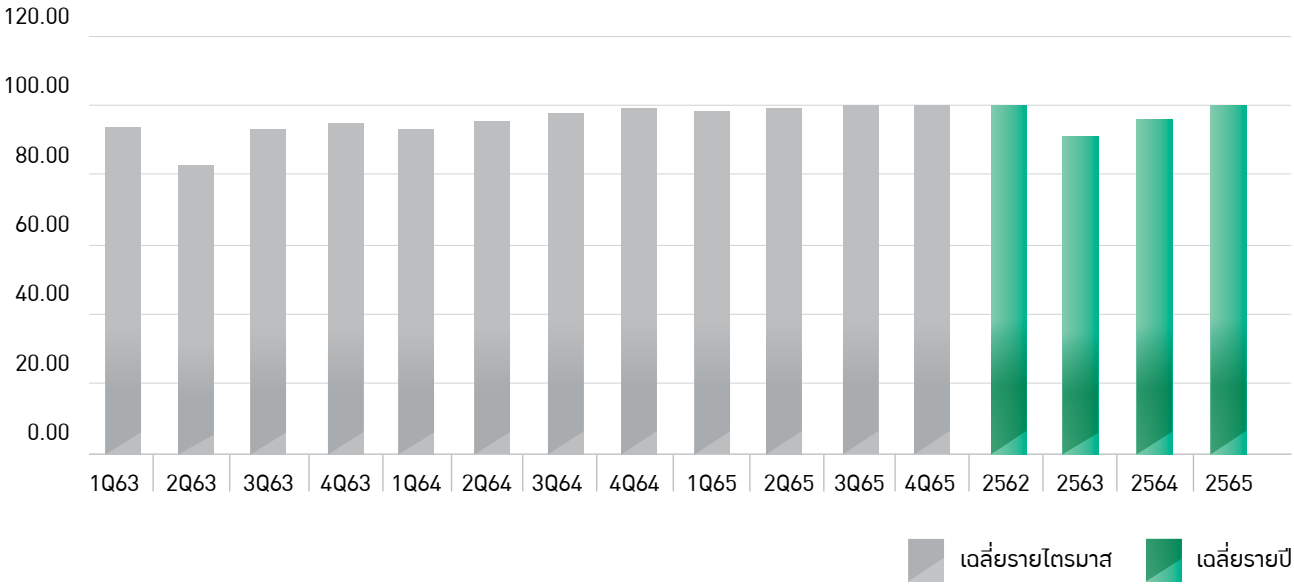
หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2563	ปี 2564			YoY
	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันดิบดูไบ	42.27	84.34	50.45	69.39	+64.16%
น้ำมันเบนซิน UNL95	46.70	107.16	55.50	80.50	+72.38%
น้ำมันดีเซล GO	48.42	97.14	54.38	76.12	+57.21%
น้ำมันเตา HSFO	39.30	81.70	47.51	64.51	+64.15%

แนวโน้มภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2565

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

หน่วย : ล้านบาร์เรลต่อวัน



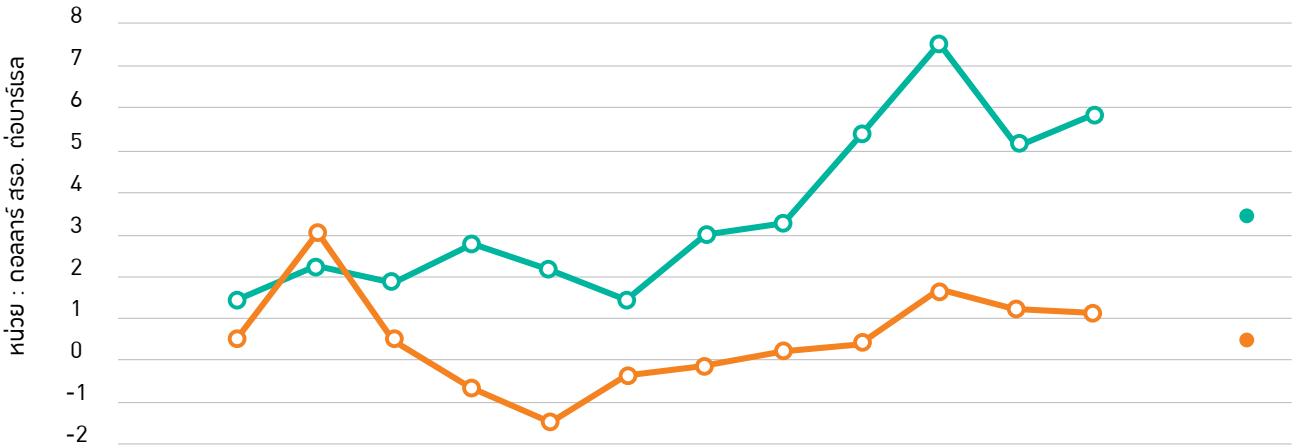
ที่มา: สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

สำนักงานพลังงานสากล (IEA) คาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 3.34 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2565 เทียบกับขยายตัว 5.37 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2564 โดย IEA คาดว่า ตลาดน้ำมันโลกจะเผชิญกับภาวะน้ำมันล้นตลาดตั้งแต่ช่วงต้นปี 2565 ขณะที่การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์โอมิครอนส่งผลกระทบต่อการเดินทางระหว่างประเทศ โดยคาดว่า แม้ว่าจำนวนผู้ป่วยโควิด-19 ที่พุ่งขึ้นมาก และการเกิดสายพันธุ์โอมิครอนจะบั่นทอนความต้องการน้ำมันทั่วโลก ในขณะที่การผลิตที่เพิ่มขึ้นจะมีปริมาณมากกว่าความต้องการใช้น้ำมันในปี 2565

จากการประเมินคาดว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2565 จะเคลื่อนไหวในกรอบ 75–85 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 คลี่คลาย และหลายประเทศทั่วโลกมีมาตรการการใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับโคโรนา 2019 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปรับสูงขึ้น อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังคาดว่า อุปทานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการผลิตของสหรัฐฯ และการกลับมาของอุปทานจากอิหร่าน นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากการกลายพันธุ์ของโคโรนา 2019 รวมทั้งการล็อคดาวน์ และอัตราเงินเฟ้อจะทำให้เศรษฐกิจเติบโตไม่ยั่งยืน

สถานการณ์ค่าการกลั่นปี 2564

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นสิงคโปร์แบบ Cracking อ้างอิงดูไบปี 2563 เทียบ 2564



	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		เฉลี่ย
2564	1.41	2.13	1.82	2.67	2.1	1.38	2.88	3.19	5.33	7.49	5.1	5.83		3.44
2563	0.38	2.96	0.39	-0.79	-1.53	-0.49	-0.22	0.12	0.26	1.57	1.07	1.03		0.39

ที่มา: สำนักข่าว Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2564 อยู่ที่ 3.44 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งอยู่ที่ 0.39 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปฟื้นตัว หลังจากมีการปูพรมฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก นำมาซึ่งการผ่อนคลายมาตรการล็อคดาวน์ ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกฟื้นตัว ขณะที่กำลังการผลิตของโรงกลั่นลดลงจากการหยุดการดำเนินการ รวมถึงการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นหลายแห่งทั่วโลก ทำให้สต็อกน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศหลักปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบปรับขึ้นหลังจากอุปสงค์ฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว จากการผ่อนคลายมาตรการล็อคดาวน์ในหลายประเทศ และพฤติกรรมการเดินทางโดยใช้รถยนต์ส่วนตัวมากขึ้น ด้านส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และอุปสงค์ด้านอากาศยานเริ่มกลับมาฟื้นตัวบางส่วนจากการกลับมาเปิดเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศมากขึ้น อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ ได้แรงกดดันจากที่กลุ่มโอเปกปรับเพิ่มโควตาการส่งออกน้ำมันดิบของกลุ่ม โดยเฉพาะเกรดน้ำมันที่ความถ่วงจำเพาะหนัก ทำให้อุปทานน้ำมันเตาเพิ่มขึ้น

หน่วย : ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล

	ปี 2563	ปี 2564			YoY
ส่วนต่างราคา	เฉลี่ย	สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	%
น้ำมันเบนซิน UNL95	4.43	23.25	4.61	11.11	+150.79%
น้ำมันดีเซล GO	6.14	13.20	2.85	6.73	+9.61%
น้ำมันเตา HSFO	-2.98	3.49	-10.74	-4.88	-63.76%

แนวโน้มค่าการกลั่นปี 2565

คาดว่าในปี 2565 ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปี 2564 โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะฟื้นตัว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 เริ่มคลี่คลายลง เพราะการฉีดวัคซีนสร้างภูมิคุ้มกัน และการปรับตัวเข้าสู่ New Normal ทำให้เศรษฐกิจกลับมาเติบโตโดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันเบนซินและดีเซลยังคงปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง และคาดว่าอุปสงค์ภาคการเดินทางอากาศยานจะฟื้นตัวอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของอุปสงค์น้ำมันอาจได้รับผลกระทบจากการกลายพันธุ์ของไวรัส ซึ่งทำให้ประเทศต่าง ๆ ต้องดำเนินมาตรการเพื่อรับมือการแพร่ระบาดระลอกใหม่ รวมถึงอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ตามแผน รวมถึงโรงกลั่นที่เลื่อนมาเปิดดำเนินการในปีนี้ อีกทั้งแนวโน้มการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นที่ลดลง จะทำให้อุปทานน้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้นเป็นปัจจัยกดดัน

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2564

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 มีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์เศรษฐกิจไทยขยายตัวที่ร้อยละ 0.9 ขยายตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่หดตัวร้อยละ 6.1 และคาดว่าจะต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่งในการฟื้นตัวกลับสู่ระดับก่อนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่รุนแรงในช่วงครึ่งปีแรกส่งผลต่อการฟื้นตัวรายสาขาเศรษฐกิจมีความแตกต่างกันมาก โดยภาคบริการที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยวซึ่งจะมีแนวโน้มฟื้นตัวช้ากว่าสาขาอื่น ตลาดแรงงานที่ยังเปราะบางและฟื้นตัวช้ากว่าเศรษฐกิจโดยรวม รวมไปถึงผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ดีการขยายตัวทางเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ทยอยคลี่คลายลง และการกระจายวัคซีนที่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งภาคการส่งออกที่ขยายตัวดีตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามการกลับมาแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสสายพันธุ์โอมิครอนยังเป็นความเสี่ยงสำคัญต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในระยะข้างหน้า

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2564 ยังคงเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบเป้าหมาย โดยในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามราคาอาหารสดที่ได้รับผลกระทบชั่วคราวจากอุทกภัย และราคาพลังงานที่ยังคงอยู่ในระดับสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก คาดการณ์อยู่ที่ร้อยละ 1.2 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่อัตราการขยายตัวของเงินเฟ้อติดลบ 0.8 ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงผ่อนคลายมาตรการทางการเงินโดยคงอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.5 ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563

ในปี 2565 คาดการณ์เศรษฐกิจไทยขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 ฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2564 และคาดการณ์ว่าอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นชั่วคราวจะคลี่คลายภายในปี 2565 ทั้งนี้ คาดว่าการระบาดของเชื้อไวรัสโควิดสายพันธุ์โอมิครอนยังคงส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวและการส่งออกสินค้า การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานจากทั้งในและต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าและบริการ ในขณะที่แผลเป็นทางเศรษฐกิจในประเทศ ทั้งการปิดกิจการที่เพิ่มสูงขึ้น ตลาดแรงงานที่เปราะบาง และภาระหนี้ ยังเป็นอุปสรรคในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะข้างหน้า อย่างไรก็ดี คาดว่าการบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนภาคเอกชนจะยังคงขยายตัวต่อเนื่อง

สรุปผลประมาณการ

ร้อยละต่อปี	2563	2564*	2565*
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	-6.1	0.9	3.4
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	-0.8	1.2	1.7

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

* ข้อมูลประมาณการ

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2564 (เดือนมกราคม–ธันวาคม) ปรับลดลงจากปีก่อน 6.70 ล้านลิตรต่อวัน มาอยู่ที่ 103.01 ล้านลิตรต่อวัน หรือลดลงร้อยละ 6.10 เป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มาตรการ Lock Down และมาตรการต่าง ๆ ในการคุมเข้มการแพร่ระบาด กระทบต่อความต้องการในการใช้น้ำมันในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ และดีเซล หดตัวร้อยละ 8.26 และร้อยละ 3.51 ตามลำดับ ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานยังคงได้รับผลกระทบสูงที่สุด โดยมีความต้องการปรับตัวลดลงถึงร้อยละ 35.16

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปริมาณความต้องการเฉลี่ย (ล้านลิตรต่อวัน)		
	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2563	ม.ค.-ธ.ค. ปี 2564	อัตราการขยายตัว
กลุ่มเบนซิน	31.99	29.49	-7.84%
เบนซินปกติ	1.07	1.12	+4.49%
แก๊สโซฮอล์	30.92	28.37	-8.26%
กลุ่มดีเซล	65.43	63.13	-3.51%
น้ำมันอากาศยาน	7.50	4.86	-35.16%
น้ำมันเตา	4.78	5.53	+15.61%
รวม	**109.70**	**103.01**	**-6.10%**

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ปิโตรเลียม และโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ในปี 2564 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 971 พันบาร์เรลต่อวัน (ข้อมูลเดือนมกราคม–พฤศจิกายน) ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 1.0 เนื่องจากยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโคโรนา 2019 ต่อเนื่องจากปี 2563

ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

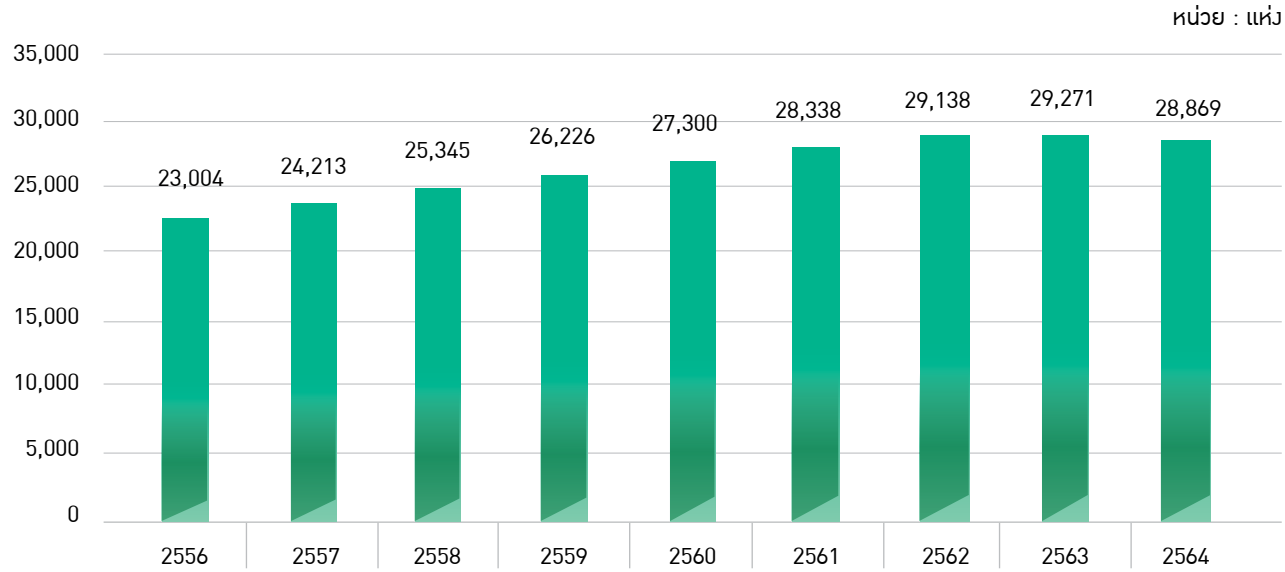
โรงกลั่น	ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)		
	ปี 2563	ปี 2564*	อัตราการขยายตัว
ไทยออยล์	264	261	-1.1%
ไออาร์พีซี	192	194	1.0%
เอสโซ่	117	124	6.0%
สตาร์ปิโตรเลียม	145	137	-5.5%
พีทีที โกลบอล เคมิคอล	168	159	-5.4%
บางจาก	95	96	1.1%
รวม	**981**	**971**	**-1.0%**

ที่มา: ข้อมูลตามกรมธุรกิจพลังงาน

* ข้อมูลเดือน มกราคม –พฤศจิกายน 64

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้สถานีบริการน้ำมันรายย่อยปรับตัวลดลง โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (มาตรา 11) รวมทั้งประเทศ (ณ 31 ธันวาคม 2564 เทียบ 31 ธันวาคม 2563) รวมเป็น 28,869 แห่งทั่วประเทศ ลดลง 402 แห่ง หรือลดลงร้อยละ 1.37 จากปีที่ผ่านมา แม้ว่าผู้ค้ามาตรา 7 รายหลัก มีการขยายสถานีบริการเพิ่มขึ้น 342 แห่ง โดยสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564) มีจำนวนรวม 4,921 แห่ง และ 1,235 แห่งตามลำดับ

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

คาดการณ์สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทยในปี 2565 ยังคงมีการแข่งขันรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อน แม้ว่ามีแนวโน้มการฟื้นตัวด้านเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามผลของการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 รอบใหม่ ประกอบกับระดับราคาน้ำมันดีเซลที่ปรับตัวสูงขึ้น ยังคงน่าจะส่งผลลบต่อการท่องเที่ยว และอุปสงค์การใช้น้ำมัน โดยคาดว่าน่าจะรุนแรงน้อยกว่าปี 2564 จากจำนวนผู้ฉีดวัคซีน ความรุนแรงของโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ และความก้าวหน้าของการพัฒนายารักษา ขณะที่ผู้ค้ารายหลักยังเข้ามาแข่งขันมากขึ้น จากจำนวนสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการปรับปรุงภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัย พร้อมทั้งพัฒนาการบริการในรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยมีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

ตารางเปรียบเทียบปริมาณการจำหน่ายน้ำมันใสผ่านสถานีบริการ มกราคม - ธันวาคม ปี 2563 - 2564

	ยอดจำหน่ายเฉลี่ย (ล้านลิตร/เดือน)			ส่วนแบ่งการตลาด (%)		
	2564	2563	Δ*	2564	2563	Δ
ปตท.	798.8	853.3	-6.1%	38.0	38.1	-0.1
บางจาก	339.7	348.7	-2.3%	16.2	15.6	+0.6
เอสโซ่	244.9	258.9	-5.1%	11.6	11.6	+0.0
เชลล์	204.8	246.5	-16.7%	9.7	11.0	-1.3
ไทยออยล์	212.2	214.5	-0.8%	10.1	9.6	+0.5
คาลเท็กซ์	89.3	93.2	-3.9%	4.2	4.2	+0.0
ปตท.ค้าปลีก	72.6	87.6	-16.9%	3.4	3.9	-0.5
ไออาร์พีซี	56.5	54.3	+4.5%	2.7	2.4	+0.3
พีทีจี เอ็นเนอร์ยี่	51.0	45.5	+12.5%	2.4	2.0	+0.4
กลุ่มซัสโก้	32.3	34.2	-5%	1.5	1.5	+0.0
อื่นๆ	1.1	0.5	+118.7%	0.1	0	+0.1
ทั้งประเทศ	**2,103.2**	**2,237.2**	**-5.7%**	**100**	**100**	

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงานและบริษัทฯ

* ร้อยละการเปลี่ยนแปลงต่อวัน

ส่วนธุรกิจตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น (ข้อมูลจากกรมธุรกิจพลังงาน ณ 31 ธันวาคม 2564) สามารถผลักดันการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศอยู่ที่ระดับ 3.76 ล้านลิตรต่อเดือน ขยายตัวต่อวันจากปีก่อนร้อยละ 12.8 สวนทางกับตลาดน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศที่หดตัวร้อยละ 8.2 ผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบของไวรัสโคโรนา 2019

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดจำหน่าย ได้ดังนี้

1) **การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ** เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงสถานีบริการชุมชนที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิก และบุคคลทั่วไป โดยการจัดส่งน้ำมันทางรถยนต์

บริษัทฯ แบ่งประเภทของสถานีบริการน้ำมันออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

ประเภท	จำนวน (แห่ง)	สัดส่วน (%)
1. **Company Own Company Operate (COCO):** บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการ โดยให้ บจก.บางจากกรีนเนท เป็นผู้บริหารกิจการภายในสถานีบริการ โดยที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและภาพลักษณ์ของการดำเนินธุรกิจค้าปลีก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจ ซึ่งสถานีบริการประเภท COCO ส่วนใหญ่จะเป็นสถานีบริการที่มีขนาดใหญ่ และตั้งอยู่บนถนนสายหลัก ดังนั้นสถานีบริการดังกล่าวจะถูกควบคุมและดูแลเพื่อใช้เป็นสถานีบริการต้นแบบสำหรับสถานีบริการประเภทอื่นๆ	228	17.8%
2. **Company Own Dealer Operate (CODO):** บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานที่ โดยให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารสถานีบริการเช่าดำเนินการ	51	4.0%
3. **Joint Venture (JV):** เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับผู้ประกอบการที่สนใจและประสงค์จะดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน	59	4.6%
4. **Dealer Own Dealer Operate (DODO):** ผู้ประกอบการเป็นเจ้าของสถานีบริการน้ำมันและลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเองทั้งหมด รวมถึงการเป็นตัวแทนจำหน่าย	324	25.4%
5. **Co-Operative (CO-OP):** เป็นสถานีบริการชุมชนที่สหกรณ์เป็นผู้ลงทุน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าของที่ดิน และลงทุนก่อสร้างสถานีบริการเอง	615	48.2%
รวม	**1,277**	**100%**

หมายเหตุ: ข้อมูลบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2) **การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม** ได้แก่ กิจการประเภทโรงงานอุตสาหกรรมและกิจการซึ่งใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนและพลังงานในการผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและผลิตภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ซึ่งจัดส่งน้ำมันทางรถขนส่งน้ำมัน ยกเว้นโรงงานขนาดใหญ่บางแห่งที่มีท่าเรือ ซึ่งรองรับการจัดส่งน้ำมันทางเรือได้ด้วย

3) **การจำหน่ายให้ผู้ใช้ตรง** ได้แก่ กิจการสายการบิน กิจการเดินรถ และเรือขนส่งสินค้าและผู้โดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่นๆ ซึ่งมีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับพาหนะในการประกอบธุรกิจ โดยลูกค้ากลุ่มนี้ติดต่อซื้อขายโดยตรงกับบริษัทฯ ไม่ได้ซื้อผ่านสถานีบริการจำหน่ายทั่วไป การจัดส่งให้ลูกค้าอาจส่งได้ทั้งทางท่อ (สำหรับกิจการประเภทสายการบิน) ทางเรือและทางรถขนส่งน้ำมัน

4) **การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง ซึ่งจะนำน้ำมันเหล่านี้ไปจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่าย และช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้น ไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง การจัดส่งให้ลูกค้าส่วนใหญ่จัดส่งทางท่อ อย่างไรก็ตาม บางกรณีลูกค้าอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

5) **การจำหน่ายให้กับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม หรือโรงงานปิโตรเคมีในประเทศ** เป็นการจำหน่ายน้ำมันที่ผลิตได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในรูปวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมหรือโรงงานปิโตรเคมี ได้แก่ การจำหน่าย Naphtha เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบของหน่วยอะโรมาติกส์ เป็นต้น การจัดส่งโดยทางเรือ

6) **การจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ** การจัดส่งโดยทางเรือ บางกรณีลูกค้าในประเทศใกล้เคียงอาจมารับน้ำมันเองโดยทางรถขนส่งน้ำมัน

ลักษณะของลูกค้า บริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทของลูกค้าตามลักษณะการซื้อ ได้ดังนี้

1) **ลูกค้าสถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง (Outlet & End User Customers)** ได้แก่ ลูกค้าที่ซื้อน้ำมันจากสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะซื้อผ่านสถานีบริการของบริษัทฯ (บริษัทเป็นเจ้าของ) สถานีบริการของตัวแทนค้าน้ำมันของบริษัทฯ (Dealer) รวมถึงสถานีบริการชุมชน ซึ่งสหกรณ์หรือชุมชนเป็นเจ้าของ และจำหน่ายให้ลูกค้าที่เป็นสมาชิกและบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้ใช้ตรงทั้งที่เป็นกิจการอุตสาหกรรม ซึ่งซื้อน้ำมันเพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าหรือดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ประกอบกิจการโรงงาน การก่อสร้าง สายการบิน ขนส่งสินค้าหรือโดยสาร ฯลฯ ตลอดจนหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ

2) **ลูกค้าขายส่ง (Supply Sales Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าขายน้ำมันในประเทศทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ซึ่งซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้ตรง รวมทั้งสถานีบริการเครือข่าย เป็นต้น

3) **ลูกค้าต่างประเทศ (Export Customers)** ได้แก่ บรรดากิจการผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ ที่ซื้อน้ำมันจากบริษัทฯ เพื่อไปผ่านกระบวนการผลิตหรือจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น การจำหน่ายน้ำมันเตาที่มีปริมาณกำมะถันต่ำมาก (Low Sulphur Waxy Residue : LSWR) ให้ลูกค้าประเทศญี่ปุ่น เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และการนำไปเข้ากระบวนการแตกตัวโมเลกุลโดยเป็นน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อจำหน่ายต่อไป

ปริมาณการจำหน่ายของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทของลูกค้า

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ประเภทลูกค้า	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สถานีบริการ ตลาดอุตสาหกรรม และผู้ใช้ตรง	82.34	65.2	86.7	71.3	105.4	74.9
2. ลูกค้าขายส่ง	16.92	13.4	16.2	13.3	14.9	10.6
3. ลูกค้าต่างประเทศ	27.05	21.4	18.7	15.4	20.5	14.6
รวม	**126.3**	**100**	**121.6**	**100**	**140.8**	**100**

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มูลค่าการจำหน่ายและบริการของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	84,434	51.8	64,979	54	86,760	51.3
2. น้ำมันเตา	1,968	1.2	1,661	1.4	1,529	0.9
3. น้ำมันเบนซิน	43,564	26.7	36,324	30.2	46,248	27.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	7,935	4.9	7,290	6.1	18,413	10.9
รวมมูลค่าจำหน่ายในประเทศ	**137,901**	**84.7**	**110,254**	**91.7**	**152,950**	**90.4**
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	5,127	3.1	1,956	1.6	1,991	1.2
2. น้ำมันเตา	18,550	11.4	6,999	5.8	13,126	7.8
3. น้ำมันเบนซิน	353	0.2	484	0.4	510	0.3
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	928	0.6	541	0.4	526	0.3
รวมมูลค่าจำหน่ายต่างประเทศ	**24,958**	**15.3**	**9,980**	**8.3**	**16,153**	**9.6**
มูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด						
1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	89,561	54.97	66,935	55.67	88,751	52.5
2. น้ำมันเตา	20,518	12.63	8,660	7.20	14,655	8.7
3. น้ำมันเบนซิน	43,917	26.96	36,808	30.61	46,758	27.7
4. สินค้า บริการ อื่นๆ	8,863	5.44	7,831	6.51	18,939	11.2
รวมมูลค่าจำหน่ายทั้งหมด	**162,859**	**100**	**120,234**	**100**	**169,103**	**100**
อัตราเพิ่ม / (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (ร้อยละ)	**35.45**		**-28.90**		**-4.13**	

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Complex Refinery) ตั้งอยู่เลขที่ 210 สุขุมวิท 64 พระโขนง กรุงเทพฯ มีกำลังการผลิต 120,000 บาร์เรลต่อวัน โดยดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

กำลังผลิต (มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน) หมายถึง ระบบการกลั่น ระบบท่อ ระบบถังที่สามารถรับน้ำมันดิบมากลั่น ผ่านระบบเพิ่มคุณภาพ ระบบท่อ กระบวนการผสม กระบวนการเก็บ และการกระจายผลิตภัณฑ์ออกจากโรงกลั่นได้สูงสุดประจำวันทำการอนึ่ง ทุก 18-24 เดือน บริษัทฯ จะหยุดเครื่องจักรเพื่อทำการซ่อมแซมโดยใช้เวลาประมาณ 30 วัน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับเดิมหรือดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น การเลือกวันเวลาการหยุดเครื่องจักรดังกล่าวจะเลือกดำเนินการตามความเหมาะสมของสถานการณ์และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่น การขยายหน่วยการผลิต รวมถึงทบทวนด้านระบบต่างๆ และอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต โรงกลั่นน้ำมันบางจาก

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

ทรัพย์สิน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กำลังการผลิตที่ออกแบบไว้[1/]			
: พันบาร์เรลต่อวันกลั่น	120	120	120
: พันบาร์เรลต่อวันปฏิทิน (A)	113.4	113.4	113.4
ปริมาณการผลิต			
1. น้ำมันดีเซล	51.99	58.11	57.10
2. UCO	8.87	4.56	4.42
3. น้ำมันเตา	11.58	8.77	12.78
4. น้ำมันเบนซิน[2/]	19.78	19.43	20.39
5. สารละลาย[3/]	0.31	0.16	-
6. น้ำมันเครื่องบินไอพ่น น้ำมันก๊าด	4.03	3.69	15.07
7. ก๊าซหุงต้ม	2.06	2.57	2.7
8. น้ำมันใช้เองและสูญหายระหว่างการผลิต	0.03	-0.10	0.13
รวมปริมาณการผลิต (B)	**99.04**	**97.19**	**112.59**
อัตราการเพิ่มของปริมาณการผลิต (ร้อยละ)	1.9	-13.7	2.9
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ) (B/A)	87.33	85.71	99.29

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: [1/] โรงกลั่นดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยทำงานวันละ 3 กะ กะละ 8 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ มีแผนการบำรุงรักษาหน่วยผลิตเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับประสิทธิภาพการผลิตในระดับเดิม หรือดำเนินการปรับประสิทธิภาพให้เพิ่มขึ้น

[2/] การผลิตน้ำมันเบนซินไม่รวมปริมาณเอทานอลที่ใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์

[3/] ปี 2563 เริ่มผลิตสารละลาย

2) กระบวนการกลั่น

- **การกลั่นลำดับส่วน (Fractional Distillation) :** การผลิตน้ำมันเริ่มต้นจากการแยกน้ำมันดิบออกเป็นส่วนต่างๆ ภายในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ ด้วยกระบวนการให้ความร้อนน้ำมันดิบจนถึงอุณหภูมิประมาณ 370 องศาเซลเซียส ประมาณ 60-70% ของน้ำมันดิบจะระเหยกลายเป็นไอลอยขึ้นไปสู่ยอดหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิต่ำที่สุด ไอร้อนที่ลอยขึ้นไปเมื่อเย็นลงจะกลั่นตัวเป็นของเหลวบนถาดตามชั้นต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับช่วงจุดเดือดของไฮโดรคาร์บอน ดังนี้
  1. ชั้นบนสุดของหอกลั่นซึ่งมีอุณหภูมิต่ำที่สุดจะเป็นก๊าซหุงต้ม
  2. ชั้นที่สอง ได้แก่ แนฟทาเบา (Light Virgin Naphtha หรือ LVN)
  3. ชั้นที่สาม ได้แก่ แนฟทาหนัก (Heavy Virgin Naphtha หรือ HVN) (ซึ่งแนฟทาเบา และแนฟทาหนัก จะนำไปผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพ และผสมเป็นน้ำมันเบนซินต่อไป)
  4. ชั้นที่สี่ ได้แก่ น้ำมันก๊าด น้ำมันเครื่องบิน
  5. ชั้นที่ห้า ได้แก่ น้ำมันดีเซล
  6. ส่วนที่เหลือของน้ำมันดิบที่ไม่ระเหยกลายเป็นไอจะยังคงเป็นของเหลวอยู่ที่ก้นหอกลั่น ซึ่งเป็นบริเวณที่มีอุณหภูมิสูงที่สุดโดยของเหลวส่วนนี้เรียกว่า "Atmospheric Residue"

การระเหยและกลั่นตัวจากถาดหนึ่งไปยังอีกถาดหนึ่งนั้นเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องส่วนต่างๆ จึงแยกตัวออกมาทางท่อข้างหอกลั่น และส่วนที่แยกออกมานี้ เรียกว่า "ผลิตภัณฑ์กลั่นตรง" (Straight Run) ซึ่งมีข้อดีคือผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น น้ำมันดีเซลมีค่าซีเทนสูงมาก จุดติดไฟได้เร็ว เผาไหม้ง่าย รวดเร็วสมบูรณ์ เครื่องยนต์สะอาด ส่วนน้ำมันเตาก็มีส่วนของเบาปนอยู่มากทำให้เผาไหม้ง่ายรวดเร็วสมบูรณ์ ปราศจากเขม่าควัน และสามารถปรับแต่งปริมาณอากาศที่เกิน (Excess Air) ให้ต่ำลงได้ง่าย ซึ่งช่วยให้ประหยัดพลังงานเชื้อเพลิง ตลอดจนค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ในระยะยาว

- **การปรับปรุงคุณภาพ (Treating):** เป็นการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์โดยการกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่มากับน้ำมันดิบและติดมากับผลิตภัณฑ์ เช่น กำมะถัน เป็นต้น เพื่อทำให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีระดับความบริสุทธิ์ และคุณภาพสูงตามความต้องการ โดยหน่วยที่ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพ เช่น หน่วยบำบัดก๊าซ หน่วยผลิตแนฟทา หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา และหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4 เป็นต้น
- **การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน (Conversion):** เป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโมเลกุลของน้ำมันเพื่อให้มีคุณภาพและมูลค่าสูงขึ้น โดยหน่วยที่ทำหน้าที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของน้ำมัน เช่น หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (ไอโซเมอไรเซชั่น, รีฟอร์มมิ่ง) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เป็นต้น)
- **การผสมผลิตภัณฑ์ (Blending):** เป็นการผสมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่สองชนิดขึ้นไป หรือมีการเติมสารปรุงแต่งคุณภาพ (Additive) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น

หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาในปัจจุบันลดน้อยลง อีกทั้งเพื่อให้เป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ได้มีการนำน้ำมันเตาซึ่งได้จากการแยกโดยการกลั่นลำดับส่วนมาปรับปรุง โดยแปรแปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น และมีความสะอาดมากขึ้น ได้แก่ ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล

กระบวนการปรับปรุงข้างต้นเริ่มต้นด้วยการนำน้ำมันเตาจากหอกลั่นลำดับส่วน ส่งเข้าหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil) ออก และนำเข้าสู่หน่วยแตกโมเลกุล เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ โดยมีหน่วยผลิตไฮโดรเจนทำหน้าที่ผลิตไฮโดรเจนส่งเข้ามาในหน่วยแตกโมเลกุลเพื่อช่วยให้การแตกโมเลกุลเกิดได้อย่างสมบูรณ์ ส่วนทางด้านล่างของหอกลั่นสุญญากาศจะเป็นน้ำมันเตาชนิดหนักที่จะถูกนำไปปรับปรุงคุณภาพ เพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันเตาต่อไป

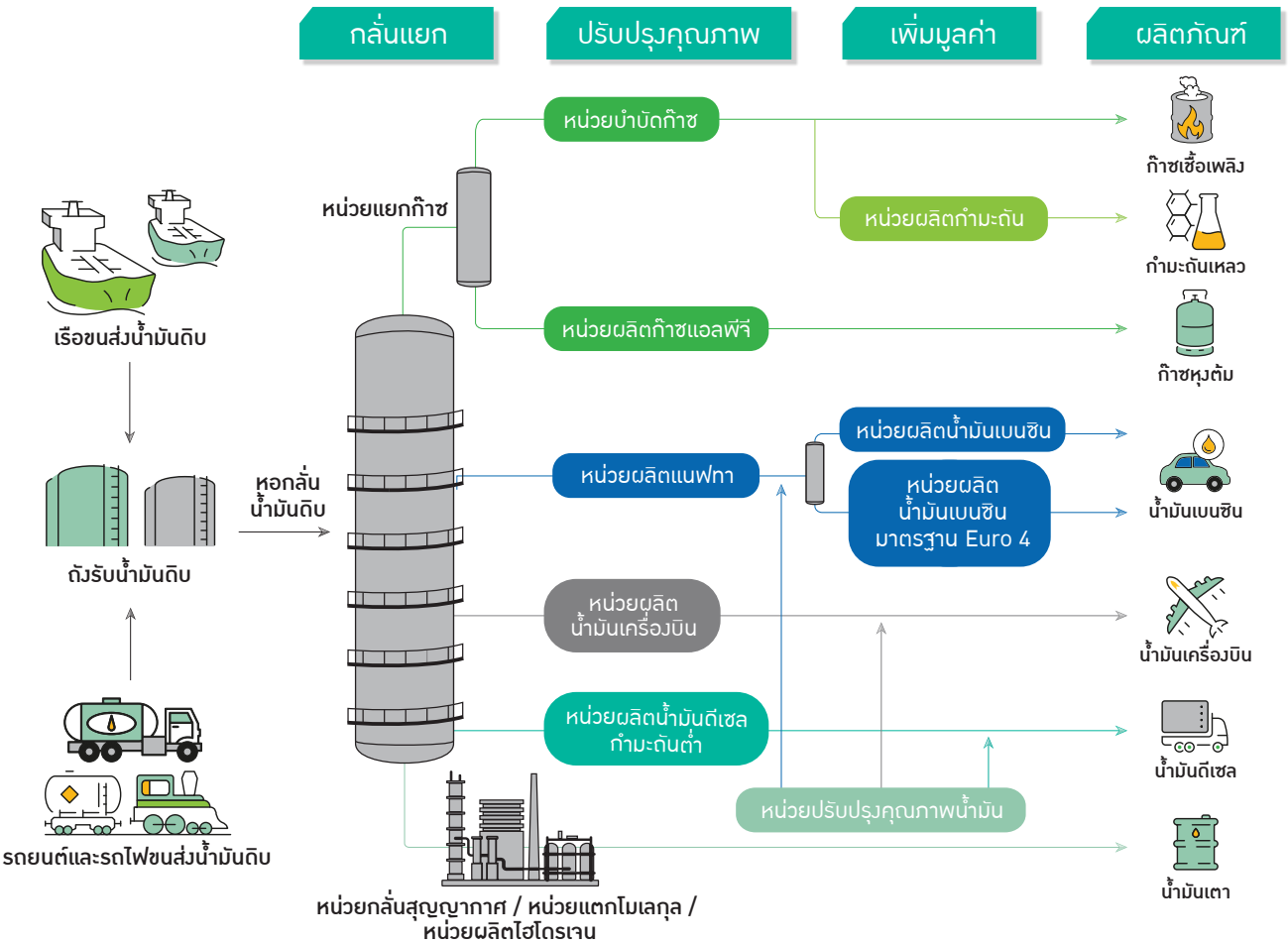
สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแตกโมเลกุลข้างต้น ซึ่งประกอบด้วย ก๊าซเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม (หรือก๊าซปิโตรเลียมเหลว) น้ำมันแนฟทาเบา น้ำมันแนฟทาหนัก น้ำมันเครื่องบิน และน้ำมันดีเซล จะถูกลำเลียงเข้าสู่หน่วยกลั่นแยก เพื่อแยกแต่ละผลิตภัณฑ์ออกจากกัน

ก๊าซเชื้อเพลิงที่แยกได้จะถูกส่งไปยังหน่วยปรับปรุงคุณภาพก๊าซเชื้อเพลิง เพื่อลดกำมะถันปนเปื้อน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสะอาดในกระบวนการผลิตต่อไป น้ำมันเตาหลังผ่านหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตา น้ำมันดีเซลหลังผ่านหน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 น้ำมันเครื่องบินหลังผ่านหน่วยผลิตน้ำมันเครื่องบิน และก๊าซหุงต้มหลังผ่านหน่วยผลิตก๊าซหุงต้ม จะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

หน่วยผลิตดีเซลกำมะถันต่ำมาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล โดยใช้ไฮโดรเจน ภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลโดยการลดกำมะถันปนเปื้อน 7 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีระดับความบริสุทธิ์สูงก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป สำหรับน้ำมันแนฟทาเบา และน้ำมันแนฟทาหนัก จะถูกส่งไปยังหน่วยผลิตแนฟทาเพื่อลดปริมาณกำมะถันปนเปื้อนลง 10 เท่า ตามมาตรฐานยูโร 4 และส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน (รีฟอร์มมิ่ง) เพื่อเพิ่มออกเทนก่อนส่งไปยังหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 4

หน่วยผลิตน้ำมันเบนซิน/แก๊สโซฮอล์ มาตรฐานยูโร 4 เป็นกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน โดยใช้ไฮโดรเจนภายใต้ตัวเร่งปฏิกิริยาและความดันที่เหมาะสม ปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินโดยการลดสารเบนซีน ตามมาตรฐานยูโร 4 ผลิตภัณฑ์ที่ได้สุดท้ายจะมีระดับความบริสุทธิ์สูง มีกำมะถันปนเปื้อนลดลง 10 เท่าและมีเบนซีนลดลง 3.5 เท่าตามมาตรฐานยูโร 4 ก่อนจะถูกส่งไปถังเก็บเพื่อจำหน่ายต่อไป

แผนภูมิกระบวนการกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery โรงกลั่นน้ำมันบางจาก



3) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตของธุรกิจโรงกลั่นคือ "น้ำมันดิบ" ซึ่งเป็นสารประกอบทางเคมีประเภทไฮโดรคาร์บอน ที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติจากการทับถมสะสมเป็นเวลานานนับล้านปีของซากพืชซากสัตว์ที่อยู่ภายใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง เช่น บริเวณรอยต่อระหว่างจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดสุโขทัย บริเวณอำเภอฝาง จังหวัดเชียงใหม่ และแหล่งน้ำมันดิบในอ่าวไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณน้ำมันดิบในประเทศไทยที่ขุดพบ และนำขึ้นมายังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของโรงกลั่นทั้ง 6 แห่งในประเทศไทย ดังนั้นน้ำมันดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในประเทศไทยจึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งแหล่งน้ำมันดิบที่นำเข้าส่วนใหญ่ ได้แก่ กลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น โอมาน เป็นต้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย บรูไน และออสเตรเลีย เป็นต้น การขนส่งน้ำมันจากตะวันออกกลางใช้เวลาในการขนส่งประมาณ 15-20 วัน และจากตะวันออกไกลใช้เวลาประมาณ 3-7 วัน ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทฯ สำรองน้ำมันดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการกลั่นประมาณ 30 วัน

แหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

แหล่งน้ำมันดิบ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
1. สิริกิติ์	26,728	27.0	29,294	24.7	30,029	23.9
2. ทานตะวัน	14,931	15.1	17,698	14.9	20,718	16.5
3. เอราวัณ	16,345	16.5	24,489	20.6	25,748	20.5
4. นาสนุ่น/นาสนุ่นตะวันออก	386	0.4	489	0.4	731	0.6
5. จัสมิน	10,043	10.2	10,750	9.1	10,808	8.6
6. มโนรา	6,909	7.0	6,016	5.1	5,342	4.2
7. อื่นๆ	23,567	23.8	29,904	25.2	32,513	25.8
รวม	**98,909**	**100**	**118,640**	**100**	**125,889**	**100**

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้ต้นทุนการจัดหา และราคาวัตถุดิบที่ต่ำที่สุดโดยได้คุณภาพของผลผลิตตามความต้องการ บริษัทฯ จึงมีการจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งภายในประเทศ และแหล่งต่างประเทศในสัดส่วนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงเศรษฐศาสตร์การกลั่น ทั้งนี้ อีกส่วนหนึ่งบริษัทฯ สั่งซื้อเป็นน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นผลจากการแลกเปลี่ยนน้ำมันสำเร็จรูป (Physical Swap) กับผู้ผลิตรายอื่น

ในปี 2564 บริษัทฯ สั่งซื้อน้ำมันดิบจากผู้ผลิตภายในประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 5,916.10 พันบาร์เรล โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ (เพชร) แหล่งน้ำมันดิบเบญจมาศ และแหล่งน้ำมันดิบปัตตานี และอื่นๆ

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ นำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ ปริมาณรวมทั้งสิ้น 28,691.22 พันบาร์เรล โดยนำเข้ามาจากแหล่งตะวันออกไกล ร้อยละ 58.12 เช่น น้ำมันดิบบันยู อูริบ และเบลาหนักจากประเทศอินโดนีเซีย KIMANIS และบุหงาเคควาจากประเทศมาเลเซีย เป็นต้น และจากแหล่งอื่นๆ ร้อยละ 37.99 เช่น น้ำมันดิบ Buatifel และ SARIR MESLA จากประเทศลิเบีย เป็นต้น

นอกจากวัตถุดิบที่เป็นน้ำมันดิบแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการจัดหาน้ำมันกึ่งสำเร็จรูปมาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำมันสำเร็จรูปต่อไป รวมทั้งมีการจัดหาน้ำมันสำเร็จรูปมาจำหน่ายโดยตรงอีกด้วย

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ

ชนิดน้ำมันดิบ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	28,526	25.22	25,309	23.12	37,911	34.64
2. น้ำมันสำเร็จรูป	12,129	10.72	7,321	6.69	10,174	9.30
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ	**40,656**	**35.94**	**32,630**	**42.82**	**48,086**	**43.93**
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	67,474	59.65	38,899	35.54	53,876	49.22
2. น้ำมันสำเร็จรูป	4,987	4.41	4,666	4.26	7,495	6.85
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ	**72,462**	**64.06**	**43,565**	57.18	**61,371**	**56.07**
มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ						
1. น้ำมันดิบและน้ำมันกึ่งสำเร็จรูป	96,001	84.87	64,208	84.27	91,788	83.86
2. น้ำมันสำเร็จรูป	17,116	15.13	11,987	15.73	17,669	16.14
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด	**113,117**	**100**	**76,195**	**100**	**109,457**	**100**

ที่มา: บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท [1/]	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโรงกลั่น	สิทธิการเช่าใช้ระยะยาว	247	ไม่มี
ที่ดินอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	2,369	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	170	ไม่มี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	เป็นเจ้าของ	25,342	ไม่มี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	51	ไม่มี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,258	ไม่มี
แพลตินัม แคตตาลีส [2/]	เป็นเจ้าของ	239	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	63	ไม่มี
สินทรัพย์อื่นๆ [3/]	เป็นเจ้าของ	18	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,546	ไม่มี
รวม	-	**33,303**	-

หมายเหตุ: [1/] ปี 2564 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประกอบด้วย เครื่องจักร และอุปกรณ์หอกลั่น จำนวน 121 ล้านบาท

[2/] แพลตินัม แคตตาลีส คือตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งมีแพลตินัมเป็นองค์ประกอบตามสัดส่วนที่ผู้ผลิตกำหนด อยู่ในเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเพิ่มค่าออกเทนน้ำมัน

[3/] สินทรัพย์อื่นๆ ได้แก่ สวนปาล์มน้ำมันบริเวณทุ่งรังสิตในจังหวัดปทุมธานี และนครนายก

เครื่องหมายการค้า

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
สิทธิในเครื่องหมายการค้า			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	11	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด ผ้าเย็น น้ำดื่มบริสุทธิ์ เม็ดพลาสติก ปากกา ดินสอ สมุด แฟ้ม ยางมะตอย ถ่านคาร์บอน ถังน้ำมัน น้ำมันสนใช้ผสมสี ก๊าซที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง	30 ส.ค. 2572 15 ต.ค. 2572 20 ส.ค. 2569
2. กรีน่า ซีนิท เอสเจ (GRENA ZENITH SJ)	1	น้ำมันหล่อลื่น	5 พ.ย. 2569
3. ไอโซกรีน (ISO GREEN)	1	น้ำมันเบนซิน	30 มิ.ย. 2567
4. จีอี โกลด์ (GE GOLD)	7	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน กึ่งสังเคราะห์ร้อยเปอร์เซ็นต์	12 ก.พ. 2565 13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570 19 พ.ย. 2574 24 ธ.ค. 2574

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
5. จีอี พลัส (GE PLUS)	4	น้ำมันหล่อลื่นเบนซิน	13 ม.ค. 2566 15 ม.ค. 2570 19 พ.ย. 2574 24 ธ.ค. 2574
6. จีอี ซิลเวอร์ (GE SILVER)	3	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินกึ่งสังเคราะห์	4 พ.ย. 2567 15 ม.ค. 2570 24 ธ.ค. 2574
7. กรีนพลัส	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
8. กรีนพลัส 91	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
9. กรีนพลัส 95	1	น้ำมันเบนซิน	14 ก.ย. 2567
10. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิด	23 มิ.ย. 2568
11. ดีสาม โกลด์ (D3 GOLD)	2	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ น้ำมันหล่อลื่นดีเซลสังเคราะห์ ร้อยเปอร์เซ็นต์	9 ต.ค. 2566 15 ม.ค. 2570
12. ดีสาม คอมมอนเรล (D3 COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	30 ต.ค. 2571
13. ดีสาม เทอร์โบ พลัส คอมมอนเรล (D3 TURBO PLUS COMMOMRAIL)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	30 ต.ค. 2571
14. ดีสาม แม็กส์ (D3 Max)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	14 พ.ค. 2570
15. ดีสาม เอ็กซ์ตร้า พลัส (D3 EXTRA PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
16. ดีสาม ปิกอัพ พลัส (D3 PICK UP PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
17. ดีสาม เทอร์โบ พลัส (D3 TURBO PLUS)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซลกึ่งสังเคราะห์	15 ม.ค. 2570
18. บางจาก เพาเวอร์ D	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	10 ก.ค. 2571
19. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D B5 มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2565
20. ซูเปอร์ เพาเวอร์ D มาตรฐานยูโร 4	1	น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	2 พ.ค. 2565
21. จีอี เอ็นจีวี (GE NGV)	1	น้ำมันหล่อลื่นกึ่งสังเคราะห์	24 ธ.ค. 2574
22. จีอี แพลทินัม (GE PLATINUM)	1	น้ำมันหล่อลื่นเบนซินสังเคราะห์	24 ธ.ค. 2574
23. บางจาก แมกซ์ไดร์ฟ (Bangchak Max Drive)	1	หัวเชื้อน้ำมันเบนซิน	25 ธ.ค. 2569
24. ซูเปอร์ เอชดีเอ็กซ์ (Super HDX)	1	น้ำมันหล่อลื่นดีเซล	15 ม.ค. 2570
25. ฟิวริโอ (FURIO)	1	น้ำมันหล่อลื่น	2 มี.ค. 2570
26. ฟิวริโอ เอฟทู (FURIO F2)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571
27. ฟิวริโอ เอฟทู ดีเซล (FURIO F2 DIESEL)	1	น้ำมันหล่อลื่น	11 ก.พ. 2571

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
สิทธิในเครื่องหมายบริการ			
1. รูปภาพใบไม้บางจาก	3	การจัดการขายสินค้า	20 ธ.ค. 2571
2. แถบสีบางจาก อักษรบางจาก และรูปภาพใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
3. แถบสี และรูปใบไม้บางจาก	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
4. แถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	3 พ.ย. 2566
5. อักษรบางจากและแถบสี	1	สถานีบริการยานพาหนะ	6 ส.ค. 2566
6. รูปนกเงือก	2	การจัดการขายสินค้า	10 ต.ค. 2569
7. ข้าวแกงจานทอง (ขาวดำ)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
8. ข้าวแกงจานทอง (สี)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 ก.ย. 2566
9. กรีน ออโต้ เซอร์วิส (GREEN AUTO SERVICE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	24 ก.ค. 2568
10. กรีนเซิร์ฟ (GREEN SERVE)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษาซ่อมแซมยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
11. กรีนวอช (Green Wash)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	1 ก.ย. 2568
12. กรีนวอช ออโต้แคร์ (GREEN WASH AUTOCARE)	2	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค.2569
13. กรีนวอช เอ็กเพรส (GREEN WASH EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การทำความสะอาดยานพาหนะ	25 ก.ค. 2569
14. กรีนไบค์ เอ็กเพรส (GREEN BIKE EXPRESS)	1	สถานีบริการยานพาหนะ การบำรุงรักษารถจักรยานยนต์	25 ก.ค. 2569
15. กรีนไทร์ เอ็กเพรส (GREEN TYRE EXPRESS)	2	การจัดการขายสินค้าประเภทยางรถยนต์ สถานีบริการยานพาหนะ การซ่อมปะยาง	15 ส.ค. 2569
16. ใบจาก	1	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	14 มี.ค. 2574
17. ใบจาก Mart	2	การจัดการขายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	18 ม.ค. 2565 1 เม.ย. 2566
18. แถบสี รูปใบไม้บางจาก และใบไม้สามใบ	1	สถานีบริการยานพาหนะ	24 ก.ย. 2566
19. บั๊บบลี้ ที (BUBBLY TEA)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
20. เฮอร์ริเคน ไอซ์ (HURRICANE ICE)	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
21. นมปัง MILK AND BREAD	1	บริการอาหารและเครื่องดื่ม	4 มิ.ย. 2567
22. โลวคอสท์ (LOWCOST)	1	สถานีบริการยานพาหนะ	28 เม.ย. 2568
23. เรสโปเพล็กซ์ (RESPOPLEX)	1	บริการทางด้านเทคโนโลยี	28 ส.ค. 2570

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
1. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK และอักษรภาษาจีน (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันหล่อลื่น	27 ธ.ค. 2573
2. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK LUBRICANTS	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	
– จดทะเบียนในประเทศพม่า[2]			–
– จดทะเบียนในประเทศลาว			20 มี.ค. 2566
3. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	–
4. รูปภาพใบไม้ BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	–
5. รูปภาพใบไม้ และอักษรบางจาก (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 มี.ค. 2566
6. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ก.ค. 2565
7. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	5 ก.ค. 2565
8. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเลบานอน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	26 ก.พ. 2572
9. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	–
10. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	20 พ.ย. 2566
11. ใบไม้บางจาก (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ม.ค. 2574
12. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	24 พ.ย. 2566
13. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)[3]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ก.ย. 2568
14. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศเคนยา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 ธ.ค. 2566

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
15. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศกลุ่ม OAPI)[4]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ธ.ค. 2566
16. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	10 มิ.ย. 2568
17. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	27 ม.ค. 2568
18. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	3 ก.ย. 2566
19. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ธ.ค. 2567
20. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ธ.ค. 2567
21. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	สถานีบริการน้ำมัน	27 ม.ค. 2568
22. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
23. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566 19 พ.ย. 2566
24. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศจีน)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	13 ม.ค. 2568 20 ต.ค. 2568
25. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศลาว)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	5 ธ.ค. 2567
26. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	30 ก.ย. 2566
27. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
28. ใบไม้บางจาก BCP (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	2	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน สถานีบริการน้ำมัน	1 ต.ค. 2566
29. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	17 ม.ค. 2567
30. ใบไม้บางจาก BANGCHAK (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	27 ม.ค. 2568
31. BAICHAK MART (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	บริการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเพื่อความสะดวกของผู้ซื้อ	5 ก.ย. 2566
32. GREEN SERVE (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	การบำรุงรักษายานพาหนะ	5 ก.ย. 2566

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมดอายุ[1]
33. รูปภาพใบไม้บางจาก BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	13 ส.ค. 2568
34. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศ Turkmenistan)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	23 มิ.ย. 2568
35. FURIO (จดทะเบียนในประเทศพม่า)[2]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	-
36. FURIO (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)[3]	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	16 ส.ค. 2571
37. FURIO (จดทะเบียนในประเทศลาว)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2572
38. FURIO (จดทะเบียนในประเทศจีน)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6 ก.พ. 2572
39. FURIO (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	4 เม.ย. 2571
40. FURIO (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	2 เม.ย. 2571

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในประเทศไทย

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. บีซีพี ลูบริแคนท์ (BCP LUBRICANTS)	1	น้ำมันหล่อลื่น	ยื่นจด 3 พ.ค. 2562
2. มิโดริ (MIDORI)	1	ผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อโรคและอาหารเสริม	ยื่นจด 22 ต.ค. 2563
3. กระทิง	1	ตู้จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงระบบอัตโนมัติและชนิดหยอดเหรียญ	ยื่นจด 26 พ.ย. 2564

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาในต่างประเทศ

ชื่อเครื่องหมาย	จำนวนเครื่องหมายที่ขอจดทะเบียน	สำหรับสินค้า/บริการ	หมายเหตุ
1. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศอิรัก)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 3 ส.ค. 2558
2. รูปภาพใบไม้ BCP LUBRICANTS (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)	1	ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ยื่นจด 18 พ.ย. 2562

หมายเหตุ: [1] การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการมีอายุ 10 ปีนับแต่วันจดทะเบียนและอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี

[2] การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศพม่าให้ยื่นเอกสารคำแถลงแสดงความเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าพร้อมลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นทุกๆ 2-3 ปี

[3] การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศฟิลิปปินส์ ต้องยื่นเอกสาร Declaration of Actual Use ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน

[4] ประเทศกลุ่ม OAPI ได้แก่ Benin, Burkina Faso, Cameroon, Central African Republic, Chad, Comoros, Congo, Equatorial Guinea, Gabon, Guinea, Guinea Bissau, Ivory Coast, Mali, Mauritania, Niger, Senegal, และ Togo

สิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร

ชื่อสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	วันสิ้นอายุ[1]
1. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	15 ส.ค. 2565
2. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	15 ส.ค. 2565
3. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
4. สิทธิบัตรการออกแบบแกลลอน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
5. สิทธิบัตรการออกแบบฝา	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571
6. สิทธิบัตรการออกแบบกรวยน้ำมัน	บางจากฯ	19 ก.พ. 2571

หมายเหตุ: [1] สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์มีอายุ 10 ปีนับแต่วันขอรับสิทธิบัตร

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจต่างๆ พิจารณาจากหลายปัจจัย ประกอบกันเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดยบริษัทฯ หรือผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทในเครือเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย "กลุ่มบริษัท" ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเทอมการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเทอมการชำระเงินที่กลุ่มบริษัท พิจารณาให้กับลูกค้าโดยแยกตามแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน	5 – 105 วัน
ธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้า	30 – 60 วัน
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	7 – 45 วัน
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	30 วัน

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้และระยะเวลาเก็บหนี้

	2564	2563
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover) (เท่า)	26.29	18.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	14	20

1.3 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	สำนักงานประกันสังคม	กระทรวงการคลัง	ประชาชน
19.84%	14.40%	4.76%	61%

วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น 9 กันยายน 2564

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

กลุ่มธุรกิจการตลาด
- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
  - 100% บจก. บางจาก รีเทล
  - 49% บจก. บางจากกรีนเนท
  - 40% บจก. ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม
  - 2.35% บมจ. บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น
  - 100% BCP Trading Pte. Ltd.
  - 100% บจก. กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์
  - 49% บจก. เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง
  - 30% บจก. บงกช มารีน เซอร์วิส
  - 4.78% บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว
- 57.46% บมจ. บีซีพีจี
  - 100% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี
  - 100% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1)
  - 100% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)
  - 100% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์ 1)
  - 100% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)
    - 100% Huang Ming Japan Company Limited
  - 100% บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)
  - 100% BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
    - 100% BCPG Japan Corporation
      - 100% BCPG Engineering Company
  - 100% บจก. ลมลิทอร์
  - 100% BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
    - 100% Greenergy Holdings Pte. Ltd.
    - 100% Greenergy Power Pte. Ltd.
    - 100% BCPG Wind Cooperatief U.A.
      - 40% PetroWind Energy Inc.
  - 75% บจก. ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์
  - 100% บจก. บีซีพีจี อินโดโซน่า
    - 100% Nam Sam 3A Sole Co., Ltd.
    - 100% Nam Sam 3B Sole Co., Ltd.
  - 33.33% Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.
  - 45% Impact Energy Asia Development Limited
  - 99.99% บจก. บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)
    - 99.99% บจก. อาร์พีวี พลังงาน
    - 99.99% บจก. เจเคอาร์ พลังงาน
    - 99.99% บจก. อะควาติส เอ็นเนอร์จี
      - 99.99% บจก. ลพบุรี โซล่า
      - 99.99% บจก. ปราจีน โซล่า

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 60% บมจ. บีบีจีไอ
  - 100% บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
  - 100% บจก. บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์
  - 51% บจก. วิน อินทรีเดียนส์
  - 85% บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)
  - 70% บจก. บางจาก ไบโอฟูเอล
  - 12.39% บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล
    - 100% บจก. อุบลไบโอเกษตร
    - 100% บจก. อุบล ไบโอก๊าซ
    - 100% บจก. อุบลซันฟลาวเวอร์

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่
- 100% BCP Innovation Pte. Ltd.
  - 5.45% Bonumose LLC.
  - 0.9% Enevate Corporation
  - 0.97% Geltor, Inc.
  - 0.75% Manus Bio Inc.
- 100% บจก. บีซีวี ไบโอเบส
- 100% บจก. บีซีวี เอ็นเนอร์ยี
  - 2.22% บจก. ซาร์จ แมเนจเม้นท์
- 100% บจก. บีซีวี อินโนเวชั่น
  - 55.49% บจก. วินโนหนี้
- 51% บจก. บีทีเอสจี
- 5% บจก. ไทยสเปเชี่ยลแก๊ส
- 100% บจก. บีซีพีอาร์
  - 100% BCPR Pte. Ltd.
    - 45.71% OKEA ASA

- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วม
- บริษัทอื่น

ณ ธันวาคม 2564

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน พร้อมปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นและเสถียรภาพโรงกลั่นให้สูงสุดควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการ FAST+ โครงการ 3E อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตโดยโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแทนการใช้น้ำมันเตา

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 30 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิง และโลจิสติกส์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด

บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด (GEM) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT) มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.78 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และต่อไปยังที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ทั้งนี้ ได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพี-วัน แอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ โดยได้มีการพัฒนาโครงการขยายท่อส่งน้ำมันเพิ่มเติมจากอำเภอบางปะอินไปทางภาคเหนือที่คลังน้ำมันพิจิตร และก่อสร้างแนวท่อส่งต่อไปยังคลังน้ำมันลำปาง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563

กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,277 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 662 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2564) รวมถึงการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรมพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจนอนออยล์ต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก และร้านเลมอนกรีน

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) มีทุนจดทะเบียน 1,500 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ปัจจุบันมีร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 817 แห่ง (ณ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยถือหุ้นร้อยละ 57.46 ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG ซึ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวรูปแบบต่างๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) มีทุนจดทะเบียน 16,508 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2564 BCPG มีกำลังการผลิตรวม 504.7 เมกะวัตต์ โดยในปีที่ผ่านมา BCPG ได้ลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี่ (VRB Energy) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) ประเภทวานาเดียมรีดอกซ์โฟลว์ (Vanadium Redox Flow) วงเงิน 24 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity โดยเป็นการซื้อขายไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 600 เมกะวัตต์ ที่ชายแดน สปป.ลาว-เวียดนาม อายุสัญญา 25 ปี

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ สนับสนุนเกษตรกร และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ และไบโอดีเซลเกรดต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ผ่านการถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) หรือ BBGI

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) จัดตั้งขึ้นโดยการควบกิจการระหว่างบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (KSLGI) (บริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)) มีทุนจดทะเบียน 2,532 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2561 ได้จดทะเบียนแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) และให้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 3,615 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 433.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 2.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI สัดส่วนร้อยละ 60 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ BBGI มีกำลังการผลิตรวม 1,600,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็น กำลังการผลิตเอทานอล 600,000 ลิตรต่อวัน และไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีบริษัทย่อยและร่วม ดังนี้

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก โดยพื้นที่โรงงานตั้งอยู่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1,000,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE) มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสด มันสำปะหลังเส้น น้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) KGI มีทุนจดทะเบียน 610 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลโดยใช้กากน้ำตาล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ปัจจุบัน KGI มีโรงงานผลิตเอทานอลจำนวน 2 แห่ง ในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี กำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน และอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน ปัจจุบันกำลังปรับปรุงโรงงาน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 200,000 ลิตรต่อวัน

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้น เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 320 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท

สำหรับบริษัทอื่นที่ลงทุน ได้แก่ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเมื่อวันที่ 21-23 กันยายน 2564 บริษัท อุบลฯ มีการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท BBGI จึงปรับลดลงจากร้อยละ 21.28 เป็นร้อยละ 12.39

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) มีทุนจดทะเบียน 3,914.29 ล้านบาท ซึ่งมี BBGI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.39 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ มีกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและธุรกิจใหม่

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ เป็น 1 ใน 5 ธุรกิจหลัก ซึ่งจะดูแลและพัฒนาธุรกิจต้นน้ำของปิโตรเลียม ธุรกิจแร่ลิเทียม และธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ขึ้นในประเทศไทย และ BCPR Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม บริษัท บีทีเอสจี จำกัด ขึ้นในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas (LNG)) และได้จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจแร่ลิเทียม และธุรกิจ Startup

BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 53.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับแร่ลิเทียม และธุรกิจ Startup ต่างๆ ปัจจุบัน BCPI มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับ บริษัท Lithium Americas Corp. สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz และได้ลงทุนในธุรกิจ Startup อีกหลายโครงการ

บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 661 ล้านบาท (แบ่งเป็น 6.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและลงทุนธุรกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติ และได้เข้าลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อร่วมเข้าลงทุนใน OKEA ASA ที่ดำเนินการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 18.2 ล้านดอลลาร์ สรอ. และบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPR Pte. Ltd. ได้เข้าลงทุนในบริษัท OKEA ASA ที่ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์

OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศนอร์เวย์ ดำเนินการสำรวจ พัฒนาและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดย BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ปัจจุบันถือหุ้นใน OKEA ASA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.71 โดย OKEA ASA มีการผลิตแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Draugen, Gjoa, Ivar Aasen และ Yme (เริ่มการผลิตในไตรมาส 4 ปี 2564) และถือสิทธิ์หรืออยู่ระหว่างการพัฒนาในแหล่งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ Grevling, Aurora และ Falk และแหล่งสัมปทาน อีกหลายแปลงในประเทศนอร์เวย์ นอกจากนี้ OKEA ASA ยังเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับอีกหลายแปลง ทั้งนี้ OKEA ASA ยังคงมุ่งมั่นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เติบโต และขยายการทำ M&A อย่างต่อเนื่อง

บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG)

มีทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไทยสเปเชี่ยลแก๊ส จำกัด (TSG)

มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ประกอบธุรกิจจัดหา บรรจุ จำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม รวมถึงเป็นผู้ให้บริการออกแบบ ติดตั้งอุปกรณ์ ระบบทางวิศวกรรม ตลอดจนจำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์ และให้บริการทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ถังก๊าซอุตสาหกรรม อีกด้วย

วิจัยและพัฒนา และธุรกิจนวัตกรรม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในด้านนวัตกรรมพลังงานใหม่ๆ เช่น ธุรกิจลิเทียมซึ่งสามารถนำมาใช้ผลิตแบตเตอรี่ในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Cars) และการต่อยอดผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ที่เดิมเน้นการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย (Venture Capital) เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุน และ/หรือลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการใน 10 กิจการที่รัฐต้องการสนับสนุนตามกฎหมาย

บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)

มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการด้านนวัตกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)

มีทุนจดทะเบียน 65.1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน เพื่อลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทยที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม

บริษัท วินโนหนี่ (Winnonie)

มีทุนจดทะเบียน 90.1 ล้านบาท ซึ่งมี BCVI ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.49 โดย Winnonie ประกอบธุรกิจให้บริการรถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า เปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต สอดคล้องกับเป้าหมายการเป็นผู้นำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวของบริษัทฯ

*รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปรากฏตามหัวข้อ 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ 9 กันยายน 2564)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. สำนักงานประกันสังคม	198,307,697	14.40
2. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	136,586,300	9.92
3. กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	136,586,300	9.92
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	81,395,289	5.91
5. กระทรวงการคลัง	65,543,767	4.76
6. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	38,016,600	2.76
7. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,079,598	2.69
8. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	26,733,700	1.94
9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	24,154,700	1.75
10. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	19,238,000	1.40
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	**763,641,951**	**55.45**
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	**1,376,923,157**	**100.00**

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 9 กันยายน 2564)	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18,770,460	1.36
2. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 30	12,169,142	0.88
รวม	**30,939,602**	**2.24**

ที่มา: http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R

หมายเหตุ: ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ A- และหุ้นกู้ด้อยสิทธิลักษณะคล้ายทุนที่ระดับ BBB แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ทั้งสิ้น 7,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ มียอดหุ้นกู้คงค้างทั้งหมด 40,500 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
BCP224A	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
BCP225A	3,000	2.60	2	8 พฤษภาคม 2565
BCP238A	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
BCP23NA	2,000	1.45	2	5 พฤศจิกายน 2566
BCP244A	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
BCP258A	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
BCP26NA	1,000	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
BCP273A	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
BCP275A	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
BCP28DA	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
BCP29NA	1,400	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
BCP303A	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
BCP305A	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
BCP31NA	2,600	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574
BCP19PA	10,000	5.00	100	3 มีนาคม 2662

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- **บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

  บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2558	2559	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2563	2564 (ครึ่งปีแรก)
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.01	3.47	4.07	1.79	1.18	(5.50)	1.21
เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	2.00	1.80	2.15	1.35	0.80	0.40	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	66	52	53	75	68	-	36

- **บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)**

  บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

  บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

  บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

  บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้ง ความจำเป็น ปัจจัย และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

  เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

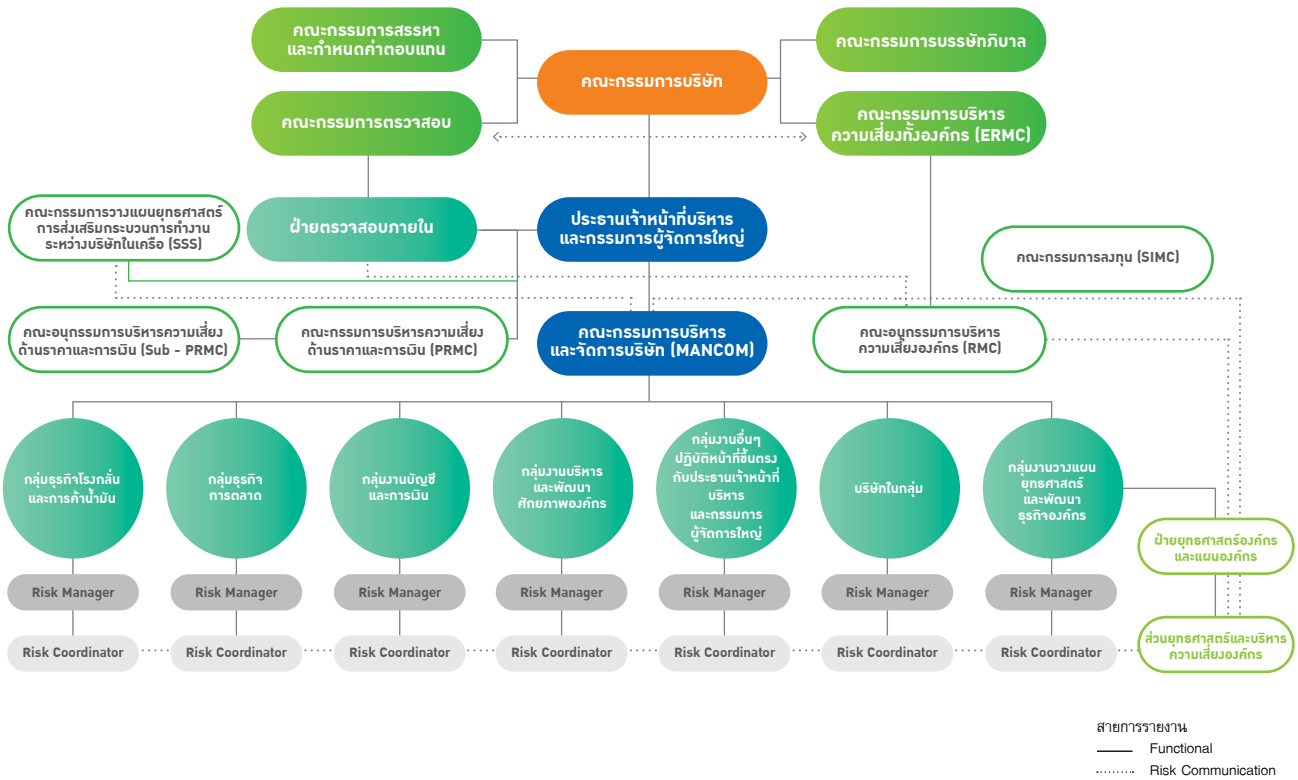
  บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

  ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวันสำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าวซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใด กำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ตลอดระยะเวลา 18 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ามาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยมีการนำมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 เข้ามาใช้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กรและนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังภาพ



หมายเหตุ: – Risk Manager – ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

– Risk Coordinator – มอบหมายหน้าที่โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

– วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล

– วันที่ 1 มกราคม 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2564 เกือบทุกประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยเผชิญสภาวะเศรษฐกิจหดตัว เนื่องด้วยผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สายพันธุ์เดลต้า ทำให้ภาครัฐต้องออกบังคับใช้มาตรการปิดเมืองในหลายประเทศทั่วโลก ส่งผลต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจและทำให้ห่วงโซ่อุปทานเกิดภาวะชะงักงันทั้งจากการปิดโรงงานและการหยุดการผลิตของประเทศคู่ค้าที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานเดียวกัน รวมถึงการปรับเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ของสินค้า และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะราคาน้ำมันดิบ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทร่วมทุน เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับภูมิทัศน์ทางธุรกิจในอนาคตที่มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วและผันผวน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี (Scenario Planning) เพื่อรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้สามารถปรับเปลี่ยนสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืนในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้นำแนวโน้มและปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่คาดการณ์ว่าจะเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ Mega Trend และ Global Risk มาพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะกลางและระยะยาว อาทิ การแข่งขันของธุรกิจอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปจากภาวะโลกร้อน และการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เช่น เทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนและการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ความก้าวหน้าของการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) เทคโนโลยีด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Biological Technology) และนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐ รวมไปถึงการรวบรวมความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร เพื่อนำมาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาวควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อให้เกิดความยั่งยืนร่วมกัน

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดวางกรอบความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร 2) การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน 3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้เหมาะสม โดยมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เป็นการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กรในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Finance) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ ผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร ดังนี้

ด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ และอุปสงค์ที่ปรับตัวลดลง

ผลจากวิกฤตไวรัสโคโรนา 2019 ที่กระทบต่อเศรษฐกิจและการบริโภคสินค้าบางประเภทที่ลดลง จากการประกาศปิดเมือง (Lock down) ปิดกิจการบางประเภท และลดการเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ในปี 2564 อุปสงค์การใช้น้ำมันอากาศยานยังคงได้รับผลกระทบมาตรการปิดประเทศจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้ลดกำลังการผลิตลง และมีการปรับกระบวนการผลิตโดยเปลี่ยนจากการผลิตน้ำมันอากาศยานเป็นการผลิตน้ำมันดีเซล เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันได้ปรับโรงกลั่นเป็น Niche Products Refinery นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายมากขึ้นเข้าตลาด จากเดิมที่ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ บริษัทฯ ขยายสู่การผลิต UCO (Unconverted oil) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และพาราฟิน แว็กซ์ (Paraffin Wax) และมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้ได้ความหลากหลายเพิ่มขึ้น เช่น สารทำละลาย (Solvent) ซึ่งเป็นสารที่มีคุณสมบัติในการทำละลายและเป็นส่วนประกอบสำคัญในหลายอุตสาหกรรม เช่น การผลิตสี ทินเนอร์ เรซิ่น และยังคงวางแผนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นในอนาคต
- กลุ่มธุรกิจการตลาดยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับ Brand Identity ของแบรนด์บางจาก ทั้งนี้ มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 1,277 สถานี (ณ 31 ธันวาคม 2564) และยังคงมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจ Non-Oil อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ครบรอบ 15 ปี และตั้งเป้าหมายที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน อีกทั้งมีการเพิ่มรูปแบบร้านขนาดเล็ก เพื่อให้เข้าถึงแหล่งชุมชน โดยมีการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 817 สาขา รวมถึงรายได้การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น จากการที่มีสาขาครอบคลุมหลายพื้นที่และเป็นพันธมิตรกับ Food Delivery เพิ่มเติม ได้แก่ Robinhood นอกจากนี้ เพื่อพัฒนาให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น Your Greenovative Destination ที่เติมเต็มความต้องการของลูกค้า และตอบโจทย์วิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของผู้บริโภค กลุ่มธุรกิจการตลาดได้มีการพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยได้พัฒนาสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Chargers) ติดตั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 70 สถานี ให้บริการใน 37 จังหวัดทั่วประเทศ และได้พัฒนาธุรกิจรูปแบบ “บางจาก Food Truck” โดยจับมือหลากหลายแบรนด์ชั้นนำ ตลอดจนสินค้าไลฟ์สไตล์เข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันในรูปแบบ Grab & Go

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมพลังงาน เป็นปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงและหาโอกาสจากความก้าวหน้าทางนวัตกรรมพลังงาน โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- สร้าง Green Ecosystem เพื่อผลักดันนวัตกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) ผ่านสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Center หรือ BiiC)
- สร้างโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ในอนาคต จากสิทธิ์ในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium purchase agreement ได้สูงสุด 6,000 ตันต่อปี จากโครงการ Cauchari-Olaroz ของบริษัท Lithium Americas Corp.
- ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงผ่านบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) โดยลงทุนในบริษัท Manus Bio Inc. ผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพระดับโลก และร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมทุน WIN Ingredients และได้รับใบสำคัญการขึ้นทะเบียนตำรับอาหาร สำหรับสารให้ความหวาน Neotame เพื่อการจำหน่ายในประเทศไทยและอาเซียน อีกทั้งได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสริมอาหารภายใต้แบรนด์ B Nature Plus โดยผลิตภัณฑ์แรกที่จำหน่ายคือ ASTA-IMMU ซึ่งเป็นสารต้านอนุมูลอิสระ บำรุงผิวพรรณ สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) และเริ่มการจำหน่ายแอลกอฮอล์ล้างมือมาตรฐานเภสัชกรรม ปลอดภัยด้วยการผลิตจาก GMP-HACCP
- สร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงานด้วยการจัดให้มีการเสนอโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่จากพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ โดยนำหลักการคิดแบบ Design Thinking มาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะนำไปพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ร่วมกับสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (BiiC) ต่อไป
- ขยายบริการ Startup "Winnonie" อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการนำเอาเทคโนโลยีรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเข้ามาสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างและพนักงานรับส่งอาหารหรือพัสดุใช้ในรูปแบบการให้บริการรถจักรยานยนต์ พร้อมกับการเปลี่ยนแบตเตอรี่แบบ Swapping ซึ่งสามารถนำแบตเตอรี่ไปเปลี่ยนได้ที่ตู้สำหรับแลกเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก ซึ่งเป็นการต่อยอดนำนวัตกรรมพลังงานสีเขียวและยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

- เปิดตัว "โครงการพัฒนาตู้เติมน้ำมันอัจฉริยะระบบดิจิทัล : ตู้กระทิง" โดยทางบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับ บริษัท ไมโครออยล์แอนด์รีเทล จำกัด และบริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด ในการดำเนินการติดตั้งและบริหารตู้เติมน้ำมันและจัดทำระบบสื่อสารเพื่อใช้ในการจัดตั้งเครือข่ายตู้กระทิงในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ ทำให้ตู้กระทิงเป็นแพลตฟอร์มให้บริการน้ำมันคุณภาพที่เข้าถึงระดับชุมชนเล็ก ๆ ช่วยส่งเสริมโอกาสในการเข้าถึงพลังงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน และต่อยอดขยายไปสู่บริการอื่น ๆ นอกเหนือจากบริการด้านน้ำมันในอนาคต เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในท้องถิ่นได้อย่างรอบด้าน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นการสร้างความมั่นคงและยั่งยืนทางรายได้ให้กับองค์กร นำมาซึ่งความต้องการพนักงานที่มีความหลากหลายและชำนาญการในแต่ละธุรกิจมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและการบริหารบุคลากรที่มีช่วงอายุที่แตกต่าง (Generation Gap) อย่างเหมาะสมเพื่อรองรับในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดทิศทางในการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนระหว่างพนักงานของบริษัทในกลุ่มบางจาก เพื่อเพิ่มทักษะ โอกาสความก้าวหน้าทางอาชีพ และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยดำเนินการวิเคราะห์และวางแผนร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารผ่านคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ

ด้านการปฏิบัติงาน

ความเสี่ยงการบริหารจัดการวัตถุดิบและห่วงโซ่อุปทาน

พิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อบริหารความเสี่ยงของคู่ค้าในการส่งมอบวัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์ และบริการต่างๆ ในการผลิตและจำหน่าย ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสร้างความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- พิจารณาจัดหาน้ำมันดิบจากหลากหลายแหล่งผลิต ในช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณภาพที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิตที่ให้ค่าการกลั่นที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกิจการ
- ทำสัญญาจัดซื้อน้ำมันดิบในระยะยาวทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณการกลั่นได้อย่างสม่ำเสมอ
- สำรองและจัดหาวัตถุดิบในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพจากแหล่งผลิตที่มีระดับราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้
- ประเมินความเสี่ยงด้านความเพียงพอของผู้ขาย (Supplier) ด้วยการจัดกลุ่มผู้ขาย วัตถุดิบ สินค้า และบริการ ที่มีมูลค่าสูง และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรจากกลุ่มผู้ขาย เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการพิจารณาทำแผนรองรับจัดหาสินค้าทดแทน เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ เนื่องมาจากมาตรการปิดเมืองในประเทศคู่ค้าหรือสาเหตุอื่นๆ

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 กระจายอย่างต่อเนื่องไปทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย ส่งผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจและการใช้ชีวิตประจำวันที่ต้องเปลี่ยนแปลงไปเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยบริษัทฯ ได้มีการประเมินผลกระทบในหลายด้าน โดยมีมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงและได้ดำเนินการซ้อมแผนรับมือตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่ระบาด แยกการทำงานระหว่างโรงกลั่นฯ และ M-Tower จัด Safe house สำหรับพนักงาน DCS ในช่วงที่การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสมีความรุนแรง และปรับรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Hybrid Workplace โดยพนักงานสามารถทำงานแบบผสมผสานกันระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้านและสำนักงานที่เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า เร่งช่วยดำเนินการจัดหาวัคซีนป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้มีพนักงานได้รับการฉีดวัคซีนเข็มแรกครบร้อยละ 99 ตั้งแต่สิงหาคม 2564 และครบ 2 เข็มในอัตราระดับสูง รวมถึงเตรียมการจัดหาวัคซีนเข็มที่ 3 เพื่อกระตุ้นภูมิคุ้มกัน และการพ่นฆ่าเชื้อที่สำนักงานเป็นประจำ อีกทั้งทำการจัด

รถตรวจคัดกรองเคลื่อนที่ (Antigen Test Mobile Unit) สำหรับตรวจไวรัสโคโรนา 2019 ให้กับพนักงานบางจากฯ และในกลุ่มทุกสัปดาห์ รวมถึงพนักงานในสถานีบริการน้ำมันฯ และร้านกาแฟ Inthanin เพื่อความปลอดภัยและสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ทั้งนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 และราคาน้ำมันโลกที่ผันผวนที่เกิดขึ้นเมื่อปี 2564 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่กระชับ คล่องตัว ปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ พร้อมปรับองค์กรเพื่อความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนตามแผน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้มีศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ โดยในปี 2564 มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพิ่มเติม อาทิ
  - โครงการ Digital Payment การรับชำระเงินด้วยระบบดิจิทัลในรูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสที่สถานีบริการน้ำมันเพียงสแกน QR เพื่อจ่ายผ่าน Application ของทุกธนาคารและพร้อมเพย์ หรือแตะจ่ายด้วยบัตรเครดิตผ่านเครื่องรูดบัตรไร้สาย (contactless) ทั้งสามารถสะสมคะแนนสมาชิกบางจากได้ในเวลาเดียวกัน
  - การพัฒนา Personalized Marketing โดยการนำเทคโนโลยีด้าน Analytics มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละราย เพื่อออกแบบบริการที่ตอบสนองความต้องการต่อผู้บริโภค เพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการ
  - ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานเป็น Digitalization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลาการทำงาน โดยเลือกใช้ Digital tool ต่างๆ ในการพัฒนางาน ได้แก่ Robotic Process Automation (RPA), Power BI หรือ Power App ตัวอย่างกระบวนการทำงานที่พัฒนาแล้วเสร็จ เช่น การตรวจสอบสถานะคู่ค้า การวางแผนการซ่อมบำรุงสถานีการบริการ การออกเอกสารการซื้อขายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- จัดให้มีส่วนงานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ทำหน้าที่ในการวางแผน ติดตาม เฝ้าระวัง ทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงรองรับกรณีระบบงานสนับสนุนกระบวนการทางธุรกิจเกิดหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ ด้วยการจัดหาเครื่องมือเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับศูนย์คอมพิวเตอร์ การออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยเพิ่มขึ้น การตรวจประเมินช่องโหว่ของระบบงานเพื่อนำไปสู่การปิดช่องโหว่ดังกล่าวอย่างทันท่วงที การเฝ้าระวังติดตามจากตัวบ่งชี้ความเสี่ยง ผ่าน Security System Alert อย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำกระบวนการเตรียมความพร้อมในการรองรับต่อภัยทางไซเบอร์ (Incident Response Plan) มีการสร้างความตระหนักและรู้เท่าทันด้านภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับพนักงานพร้อมการทดสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดำเนินการเพื่อให้ระบบงานมีความมั่นคงปลอดภัยจนได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO 27032 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลทางไซเบอร์ และ ISO 27018 สำหรับการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารโครงการ Refinery Cyber Security System อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์หรือการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นกับกระบวนการกลั่นน้ำมันโดยเฉพาะ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management) ครอบคลุมระบบศูนย์กลางรวมการควบคุมการกลั่น (Distributed Control System) ของโรงกลั่นน้ำมัน จึงมั่นใจได้ว่ากระบวนการกลั่นน้ำมันของบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ปัจจุบัน ช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อการสื่อสารและแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ได้ปรับตัวมาเป็นช่องทางการสื่อสารออนไลน์ ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีที่เกิดข่าวเชิงลบหรือมีการบิดเบือน จะทำให้เกิดการแพร่กระจายของเนื้อหาในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วและอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ทั้งนี้ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการซ้อมแผนเพื่อรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้ในธุรกิจปิโตรเลียม และรายได้ธุรกิจอื่นๆ ขององค์กร บริษัทฯ จึงมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

- จัดให้มีการติดตามความเคลื่อนไหวราคาน้ำมัน ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูป และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาในรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะอนุกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่พิจารณาและตัดสินใจทางเลือกในการป้องกันความเสี่ยง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัทอย่างใกล้ชิด
- บริหาร Stock น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป ปรับลดกำลังการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่ลดลง ปรับลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานลงประมาณร้อยละ 20 และปรับเลื่อนแผนการลงทุนและงานซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี (Turnaround Maintenance: TAM) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจและอุปสงค์ที่ปรับตัวลดลง
- กระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบเกษตร ผ่านการลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ ไบโอดีเซล และเอทานอล และมุ่งสู่การขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงในอนาคต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ตลอดปี 2564 อัตราแลกเปลี่ยนเคลื่อนไหวในกรอบกว้างและมีความผันผวนสูง ตั้งแต่เดือนเมษายนค่าเงินบาท/ดอลลาร์ สรอ. เริ่มปรับตัวอ่อนค่าอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยหลักมาจากค่าเงินดอลลาร์ที่แข็งค่าขึ้นตามการฟื้นตัวเศรษฐกิจโลก สำหรับอัตราดอกเบี้ยในปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทยคงระดับอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ 0.5% ตลอดทั้งปี จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของรายได้บริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม และธุรกิจร่วมทุนในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- บริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในส่วนที่เป็น Natural Hedge
- จัดการโครงสร้างต้นทุนการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่
- ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงินทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้

ด้านกฎระเบียบ

ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และปัจจุบันได้ถูกเลื่อนให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตาม "พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562" ดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณามาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยจัดให้มีคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันกรณีที่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้องหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ

เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยและราคาผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) ปรับเพิ่มขึ้น และเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อประชาชนผู้บริโภคและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศ กระทรวงพลังงานขอความร่วมมือกับผู้ประกอบการในการดูแลค่าการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยรักษาเสถียรภาพของระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศไม่ให้มีความผันผวนมากจนเกินไป ด้วยเหตุนี้ ทางบริษัทฯ จึงไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลง แต่อย่างไรก็ดี ทางบริษัทฯ ได้มีมาตรการในการลดผลกระทบดังกล่าวและสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอันดับ 2 (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ผ่านเป้าหมายที่ทำให้แต่ละสถานีมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Design) ผสมผสานกับ Brand Identity ของแบรนด์บางจากฯ อย่างลงตัว นอกจากนี้เพื่อลดผลกระทบจากธุรกิจน้ำมัน ทางบริษัทยังมีสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Chargers) ติดตั้งในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 70 สถานี ให้บริการใน 37 จังหวัดทั่วประเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายพัฒนาให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น Your Greenovative Destination ที่เติมเต็มความต้องการของลูกค้า และตอบโจทย์วิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของผู้บริโภค บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจรูปแบบ "บางจาก Food Truck" โดยจับมือหลากหลายแบรนด์ชั้นนำตลอดจนสินค้าไลฟ์สไตล์เข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันในรูปแบบ Grab & Go

ด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม ดังนี้

- พัฒนาระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ISO 14001 และ ISO 50001
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level, Reliability Centered Maintenance และ Risk-Based Inspection อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมบำรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง
- ทำการประเมินเพื่อบ่งชี้อันตรายจากการทำงาน (Hazard and Operability Study) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System) เพื่อให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล
- ติดตั้งเครื่องวัดผลคุณภาพอากาศออนไลน์และส่งผลไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติ บริเวณรอบโรงกลั่นและในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ใกล้เคียงได้รับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจแก่สังคมในวงกว้าง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่นโดยเฉพาะโรงเรียนและคอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ยังได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อชุมชนในแต่ละพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้ชุมชนหรือสังคมในพื้นที่นั้นๆ ได้รับความเดือดร้อนหรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตหรือปฏิบัติงาน เช่น การเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเสีย และดำเนินการจัดกิจกรรม CSR กับชุมชนรอบข้างต่อเนื่อง เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรทำหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตลอดปี

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินงานทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้บริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ลดสาเหตุและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- การลงทุนผ่าน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ใน วีอาร์บี เอนเนอร์ยี่ (VRB Energy) ซึ่งดำเนินธุรกิจวิจัยพัฒนา ผลิต และจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงาน ประเภทวานาเดียมรีดอกซ์โฟลว์เป็นแบตเตอรี่ที่เหมาะสมกับการใช้งานในระดับระบบกักเก็บขนาดใหญ่ (Utility Scale) อาทิ การเชื่อมต่อกับระบบสายส่ง การรองรับระบบเครือข่ายการผลิตพลังงานไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation) หรือโรงไฟฟ้าเสมือนจริง (Virtual Power Plant) เนื่องจากสามารถกักเก็บพลังงานไฟฟ้าที่ต้องการความจุสูงและกักเก็บได้เป็นเวลานาน ซึ่งเป็นแนวทางการประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนในอนาคต และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ภายใต้โครงการ CMU Smart City จังหวัดเชียงใหม่
- แสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เป็นผู้นำการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน มีการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน รวมถึงเป็นผู้ก่อตั้ง Carbon Markets Club เพื่อส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิต และตั้งเป้าหมายปล่อยก๊าซคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ในปี 2593 (ค.ศ. 2050) จากการปรับปรุงประสิทธิภาพต่างๆ ในกระบวนการผลิตและใช้ผลิตภัณฑ์ที่จะทำให้การปล่อย emission ลดลงได้ 30% ในปี 2573 และใช้กลไกอื่นๆ มาช่วย เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานสีเขียวและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตสำหรับสัดส่วนที่เหลือ ทั้งนี้ บางจากฯ เป็น 1 ใน 14 องค์กรที่ได้รับการจัดอันดับรางวัลธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน จากการประเมินผลขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ที่พิจารณาการให้รางวัลจากหลักธรรมาภิบาล รายงานความยั่งยืน ขนาดธุรกิจ ตามเกณฑ์ชี้วัดในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ
- นำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้น้ำมันเตา เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหามลภาวะจากฝุ่นควันและ PM 2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่น ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า โดยมีกำมะถันต่ำกว่า 10 PPM ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้ และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ ออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน
- ปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce, Reuse และ Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการ เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำแกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตแกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน
- ลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นรูปแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-cup) มาอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

วิกฤตน้ำเป็นความเสี่ยงของโลกในอนาคต ด้วยภาวะโลกร้อนส่งผลต่อความไม่แน่นอนของปริมาณทรัพยากรน้ำ ประกอบกับประชากรที่เพิ่มขึ้นทำให้ความต้องการใช้ทรัพยากรน้ำในการอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ ดังนี้

- ติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง เช่น ติดตามข้อมูล และเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำจากการประปานครหลวงรายวัน เพื่อประเมินความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การจัดหาแหล่งน้ำสำรองกรณีฉุกเฉินเพื่อใช้ทดแทนในกระบวนการผลิตหากเกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำ การกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและรับมือความเสี่ยงจากการลดระดับของน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเดินเรือ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยระมัดระวังไม่ให้เกิดกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์น้ำแล้งเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้มีการเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำท่วม เช่น การจัดให้มีการติดตามและเฝ้าระวังระดับน้ำในแม่น้ำสายหลักในช่วงฤดูฝน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ที่มีความเสี่ยง เป็นต้น โดยได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงรองรับตามโอกาสเกิดและระดับความรุนแรง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าธุรกิจจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- ปี 2564 สามารถลดปริมาณน้ำ (Reduce) จากการใช้กระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำประปาด้วยระบบกรองละเอียดระดับไมครอน (Micro-filtration System) ระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) จากการนำน้ำควบแน่น (Condensate water) และน้ำที่ผ่านการไล่กำมะถันออก (Stripped water) กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก 1,289,121 ลูกบาศก์เมตร และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง เข้ามาปรับปรุงคุณภาพด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส (Reverse Osmosis System) เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อีก 181,407 ลูกบาศก์เมตร จากมาตรการ 3Rs ทั้งหมดเทียบเท่าการใช้น้ำทั้งสิ้น 3,874 ครัวเรือน
- นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทได้มีการประเมิน Water Stress ผ่าน Program AQUEDUCT พบว่า ตามพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันบางจากอยู่ในพื้นที่ Medium-high (20-40%) ซึ่งตามนิยามถือว่ายังไม่ได้อยู่ในพื้นที่ที่เรียกว่า มีความตึงเครียดของน้ำอย่างมีนัยสำคัญ
- ส่งเสริมให้บริษัทในเครือลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต เริ่มจากกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้นำน้ำจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการขุดบ่อน้ำดิบเพื่อสำรองน้ำไว้ใช้ในพื้นที่โรงงานเพิ่มเติม

การส่งเสริมวัฒนธรรม

การพัฒนาสังคมถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยได้ถูกกำหนดไว้ในวัฒนธรรมองค์กรและวัฒนธรรมพนักงานในการที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เกิดความยั่งยืน

- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงได้กำหนดนโยบายความผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานของกลุ่มบริษัทบางจากฯ โดยยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) แนวทางสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Right: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Priciples on Business and Human Rights: UNGP) และหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs) เพื่อเป็นต้นแบบองค์กรธุรกิจที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อความเท่าเทียมและทั่วถึง

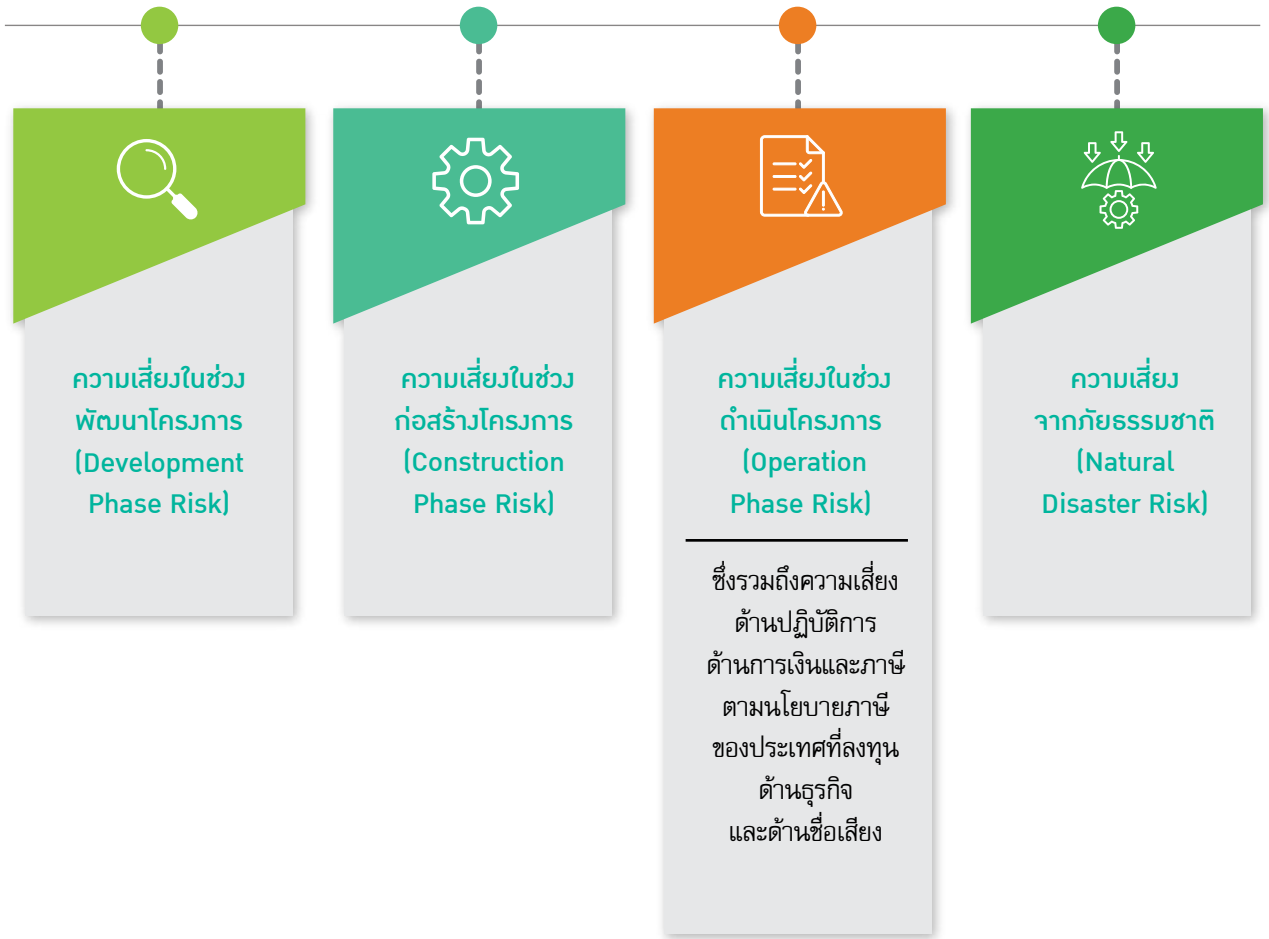
- บริษัทฯ ได้จัดโครงการ "อ่านออก เขียนได้ ง่ายนิดเดียว" จากการเล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาเยาวชนอ่านไม่ออกเขียนไม่ได้ ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของประเทศและยังต้องการการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เป็นการทำงานร่วมกันระหว่างบางจากฯ มูลนิธิใบไม้ปันสุข และ ผศ. ศิวกานท์ ปทุมสูติ และอาจารย์ในดวงตา ปทุมสูติ กวีและนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญแห่งศูนย์การเรียนรู้ทุ่งสักอาศรม ที่มีหลักสูตรแก้ไขปัญหานักเรียนอ่านหนังสือไม่ออกอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่เริ่มดำเนินการมา โครงการนี้ได้อบรมครูไปแล้วประมาณ 600 คน ครอบคลุมนักเรียนประมาณ 9,000 คน จากประมาณ 139 โรงเรียน ใน 51 จังหวัดทั่วประเทศ ผลจากการดำเนินโครงการ พบว่าอัตราการอ่านออกเขียนได้ของเด็กที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 66 ในปี 2563 จากร้อยละ 48 ในปี 2557 นับเป็นการช่วยแก้ปัญหาอ่านไม่ออกเขียนไม่ได้ของเด็กทั่วประเทศ และยังตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ข้อ 4 เรื่องการศึกษาที่เท่าเทียมด้วย
- โครงการ "ปันกันอิ่ม" สนับสนุนภารกิจกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมฯ มอบอาหารกล่องแก่ชุมชนรวม 57 แห่ง ในพื้นที่ 9 เขตในกรุงเทพมหานคร เพื่อร่วมบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจและผู้ด้อยโอกาส และสนับสนุนอาหารจากผู้ประกอบการร้านอาหารรายย่อยและร้านพันธมิตรในสถานีบริการน้ำมันบางจากอย่างต่อเนื่อง และยังมีโครงการปันกันอิ่มในพื้นที่พระโขนง-บางนา ปันกันอิ่มให้แคมป์คนงานก่อสร้าง และปันกันอิ่มรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ช่วยอุดหนุนเจ้าของธุรกิจและช่วยบรรเทาภาระแก่ผู้รับที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 โดยส่งมอบอาหารรวมกว่า 50,000 อิ่ม ผ่านทุกโครงการ

- "แก้วเพาะกล้า" เป็นอีกกิจกรรมที่บริษัทฯ ขอรับคืนแก้วเครื่องดื่มอินทนิลย่อยสลายได้ จากเพื่อนพนักงานกลุ่มบริษัทบางจากฯ และลูกค้าร้านอินทนิลทั่วประเทศ และไปมอบให้กรมป่าไม้ สำหรับนำไปเพาะชำต้นกล้าไม้ ทดแทนการใช้ถุงพลาสติกดำ เพื่อลดการสร้างขยะ เพิ่มพื้นที่สีเขียว

- โครงการ "บางจากฯ ชวนคนไทยสู้โควิด-19 The Series" เพื่อช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ และผลักดันเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชน ซึ่งโครงการประกอบด้วย EP. 1 "#saveสมุทรสาคร" ด้วยกิจกรรม "คันละบาท" โดยทุกครั้งที่เติมน้ำมันบางจากหรือดื่มเครื่องดื่ม Inthanin บริษัทฯ จะมอบเงิน 1 บาท สมทบทุนกองทุน "คนสมุทรสาครร่วมใจสู้ภัยโควิด-19" EP. 2 "#saveสาวนาเกลือ" โดยแจกดอกเกลือทะเล 1 ถุง ให้กับลูกค้าที่ใช้บริการในร้าน Inthanin และ EP. 3 "ไข่ปันสุข" โดยแจกไข่ไก่ 1 ฟอง ให้กับรถที่มาเติมน้ำมัน

2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

นอกจากการพิจารณาถึงความสอดคล้องของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจแล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนนับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดให้ทุกโครงการลงทุนจะต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบในแต่ละช่วงระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ดังนี้



ทั้งนี้ ได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้อนุมัติและติดตามความก้าวหน้าแผนจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนในบริษัท วินโนหนี้ จำกัด โครงการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อตอบสนองต่อแผนการขยายธุรกิจในอนาคต บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) รวมถึงโครงการลงทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่มีการลงทุนขยายกำลังการผลิตใน วีอาร์บี เอนเนอร์ยี่ (VRB Energy) ซึ่งเป็นผู้ผลิตแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงานขนาดใหญ่

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต บริษัทฯ จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร โดยได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 ทั่วโลกยังมีความท้าทายในหลายด้านโดยเฉพาะ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังต้องใช้เวลาและมีความไม่แน่นอนสูงจากความเสี่ยงของไวรัสกลายพันธุ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และบริบททางเศรษฐกิจที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังผ่านพ้นไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งจะกระทบความสามารถในการทำธุรกิจหรือการแข่งขันของบางภาคธุรกิจทำให้ต้องปรับตัว บริษัทฯ เตรียมความพร้อมรับมือการแพร่ระบาด ทั้งในด้านการซ้อมแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น ปรับปรุงแผนบริหารภาวะวิกฤต และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งองค์กร ให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และได้มีการปรับใช้มาตรการควบคุมโรคระบาด การเว้นระยะห่างตามที่ภาครัฐกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์และเตรียมแนวทางการดำเนินงานในหลายด้านดังต่อไปนี้

ด้านความปลอดภัย

ได้ส่งเสริมให้ปฏิบัติตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมในสถานการณ์โรคระบาด (Epidemic Crisis) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ตามมาตรการรับมือวิกฤตโรคระบาดข้อ 1 ข้างต้น นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้ทำการจัดฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2564 กรณีเกิดเหตุอัคคีภัยในพื้นที่โรงกลั่น เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 เพื่อทดสอบความสามารถในการปฏิบัติงานได้จริงในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน

ด้านการตลาด

ได้มีการปรับแผนการตลาดตามอุปสงค์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล และน้ำมันอากาศยานที่ได้รับผลกระทบจากการปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาด บริษัทฯ ได้มีมาตรการกระตุ้นยอดขายผ่าน Loyalty Program ต่างๆ รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดที่อาจส่งผลให้ลูกค้าที่สถานีบริการรวมถึงร้านกาแฟอินทนิลลดลง โดยเน้นการขายผ่านช่องทาง Delivery เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่เพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของผู้บริโภค บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจรูปแบบ “บางจาก Food Truck” โดยจับมือหลากหลายแบรนด์ชั้นนำ ตลอดจนสินค้าไลฟ์สไตล์เข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันในรูปแบบ Grab & Go รวมถึง Inthanin แตกไลน์ธุรกิจเครื่องดื่มเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ให้ผู้บริโภค โดยได้ซื้อสิทธิ์การขยายร้านชานมไข่มุก DAKASI เพื่อเปิดจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศ

ด้านสถานการณ์การเงิน

ได้เตรียมพร้อมรับมือ โดยมีการปรับลดค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนลงประมาณร้อยละ 20 และในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่า 7,000 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีความพร้อมและสามารถตั้งรับกับสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ได้ดีขึ้น เพื่อเสริมสภาพคล่องและรองรับการลงทุนใหม่ตามแผนและเป้าหมายที่ตั้งไว้

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

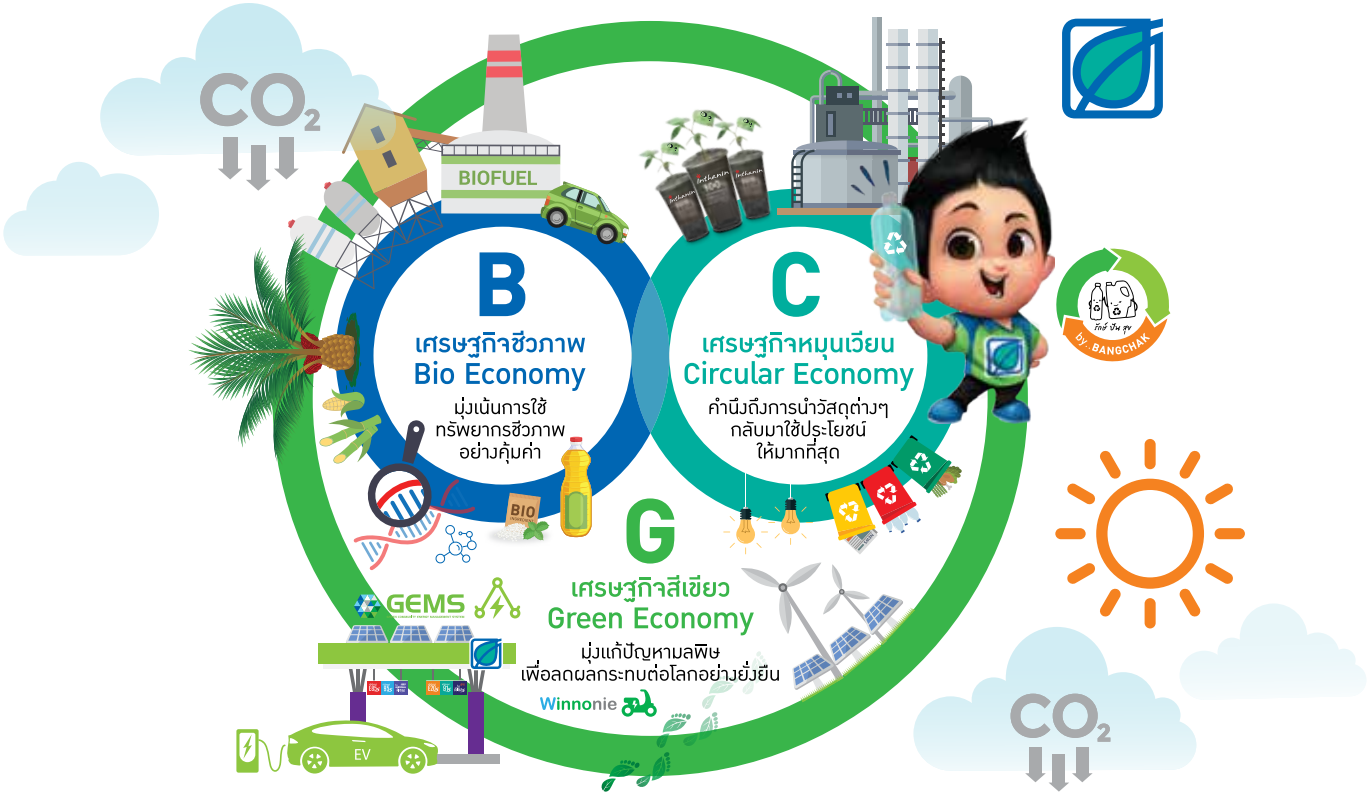
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มี "นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy)" ที่ได้จากการบูรณาการแนวทางปฏิบัติ เกณฑ์ และมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) มาตรฐานการวัดคุณภาพองค์กร (International Organization for Standardization: ISO) ต่างๆ และความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป็นกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร ที่แสดงถึงความมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ในการรายงานผลดำเนินการด้านความยั่งยืน บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการออกเผยแพร่เป็นประจำทุกปี และเพื่อให้เชื่อมั่นว่าข้อมูลที่นำมารายงานครบถ้วน ถูกต้อง บริษัทฯ จึงจัดให้มีการทวนสอบเพื่อรับรองรายงานและตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่สำคัญตามเกณฑ์ GRI Standards โดยหน่วยงานภายนอก (Third party) ที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระต่อผลปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันและพลังงาน

โดยสามารถดาวน์โหลด นโยบายความยั่งยืนและรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการได้ที่
https://www.bangchak.co.th

การรับรองโดยหน่วยงานภายนอก



นอกจากนี้บริษัทฯ มี**กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน "4 Green Sustainability Strategy"** ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy) รวมถึงตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

- **Green Business :** มุ่งเน้นการลงทุนและสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบ รวมถึงนำเทคโนโลยีนวัตกรรมสีเขียว (Green Initiatives) มาพัฒนาต่อยอดทั้งในธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย
- **Green Production :** มุ่งเน้นการยกระดับการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต โดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการใช้พลังงาน และทรัพยากรน้ำ รวมถึงมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 รวมถึงระบบการบริหารจัดการความปลอดภัย ISO 45001 และระบบ Process Safety Management (PSM)
- **Your Greenovative Destination :** มุ่งสร้างสรรค์ประสบการณ์ และนวัตกรรมสีเขียวรูปโฉมใหม่ เพื่อรองรับวิถีชีวิตยุคใหม่ (New Normal) ที่ทุกคนสามารถมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ผ่านสถานีบริการน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ
- **Green Society :** พัฒนาธุรกิจหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสังคมไทยให้ดีขึ้น โดยเฉพาะการสนับสนุนผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) การสนับสนุนเกษตรกรให้มีอาชีพสร้างรายได้ จากการร่วมสร้างความยั่งยืนให้ชุมชนและสังคม ผ่านโครงการหลากหลายรูปแบบ

จากกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน 4 Green Sustainability Strategy และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดเป้าหมาย (KPIs) ด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์องค์กร "Evolving Greenovation" และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2564 สถานการณ์ COVID-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อภาพรวมของประเทศ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มีการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยในช่วงที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกสามในประเทศที่เริ่มคลี่คลายลง เป็นผลมาจากการเร่งฉีดวัคซีน ทำให้ยอดผู้ติดเชื้อทยอยปรับลดลง บริษัทฯ จึงปรับรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Hybrid Workplace ให้พนักงานทำงานแบบผสมผสานระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้าน

และสำนักงาน ด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า บริษัทฯ ได้ช่วยดำเนินการจัดหาวัคซีนป้องกัน COVID-19 ส่งผลให้มีพนักงานที่ได้รับการฉีดวัคซีนครบ 2 เข็มแล้วในอัตราสูง พร้อมจัดหาวัคซีนเข็มที่ 3 เพื่อกระตุ้นภูมิคุ้มกัน อีกทั้งได้จัดรถตรวจคัดกรองเชื้อ COVID-19 เคลื่อนที่ (Antige Test Mobile Unit) สำหรับตรวจ COVID-19 ให้กับพนักงานทุกสัปดาห์ รวมถึงพนักงานที่สถานีบริการน้ำมัน และร้านกาแฟ Inthanin เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้บริโภคที่มาใช้บริการ ขณะเดียวกันในด้านการบริหารงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่คล่องตัว ปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ พร้อมปรับองค์กรเพื่อความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุน โดยในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำการเสนอขายหุ้นมูลค่า 7,000 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีความพร้อมและสามารถตั้งรับกับสถานการณ์ COVID-19 ได้ดีขึ้น

ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ คือ การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) โดยกลุ่มบางจากฯ ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี ค.ศ. 2030 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ในปี ค.ศ. 2050 โดยบริษัทฯ ได้มีการวางแผนเพิ่มสัดส่วนธุรกิจสีเขียวมาอย่างต่อเนื่อง ขยายธุรกิจเพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย ศึกษาการนำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาใช้ เช่น พลังงานไฮโดรเจน นวัตกรรมดักจับคาร์บอนไดออกไซด์ และสร้างเครือข่ายตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิตด้วยการก่อตั้ง Carbon Markets Club เพื่อส่งเสริมการซื้อคาร์บอนเครดิต ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด โดยการ Reallocate Resource ไปช่วยผลักดันธุรกิจสีเขียวให้ขยายตัวมากขึ้น และร่วมก่อตั้งภาคีเครือข่ายเทคโนโลยีชีวภาพแห่งอนาคต Syn Bio Consortium ด้วย

ด้านการวัดผลการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนใน 3 มิติ คือ การดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental) และสังคม (Social) ควบคู่ไปกับการบริหารงานอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล (Governance) พร้อมกับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาอย่างยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ DJSI Corporate Sustainability Assessment (DJSI/CSA 2021) ของ S&P Global รวมทั้งได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดย MSCI ESG Research หน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการประเมินความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ของบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทเผชิญอยู่ ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

- ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 (2558-2564)
- ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล
  - DJSI Corporate Sustainability Assessment (DJSI/CSA 2021) โดย S&P Global บริษัทฯ ได้ 85 คะแนนติดอันดับ Top 3 ของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันและก๊าซและการตลาด
  - MSCI ESG Ratings ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตั้งแต่ปี 2562 - ปัจจุบัน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ "Evolving Greenovation" โดยบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ การขนส่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบในกระบวนการผลิต จนถึงกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ เช่น การกลั่นน้ำมัน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งผลิตภัณฑ์และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียประกอบด้วย เจ้าหนี้/สถาบันทางการเงิน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน (Dealer, บางจาก กรีนเนท, สหกรณ์การเกษตร) ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และคู่แข่งทางการค้า

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยวิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง ตลอดจนนำมาวิเคราะห์พิจารณาประกอบกับทิศทาง แนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมาย ทิศทางองค์กร และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality topics) ระดับองค์กร จัดทำกลยุทธ์ แผนงานในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ประเด็นหลักในแต่ละมิติของ ESG ที่บริษัทฯ ดำเนินการในปี 2563-2564 ได้มีการทบทวนและพิจารณาถึงผลกระทบสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ประกอบด้วย

ด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านสังคม
1. การลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมสีเขียว 2. คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ 3. การปรับกระบวนการทำงานเป็นระบบดิจิทัล (Digitalization)	4. การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 5. การบริหารจัดการของเสีย 6. มลพิษทางอากาศ	7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 8. ความมั่นคงทางอาชีพและการพัฒนาพนักงาน 9. ชุมชนสัมพันธ์

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

แม้ในปี 2564 วิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ยังคงไม่สิ้นสุด และยังเป็นความท้าทายใหญ่ของบริษัทฯ ขณะเดียวกันสถานการณ์ของความเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ก็เป็นประเด็นที่สำคัญมากเช่นกัน และยังคงทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นในแต่ละปี ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญระดับสากลที่ผู้คนให้ความสนใจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะเดินหน้าองค์กรในการบริหารการจัดการ เพื่อสนับสนุนตามข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ในการลดการเพิ่มอุณหภูมิของโลก ไม่ให้เกิน 2 องศาเซลเซียส รวมทั้งยังมีการดำเนินการเพื่อตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety, Security, Occupational Health, Environment and Energy Policy: SHEE Policy) ตลอดจนมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมทั้งภายในประเทศและระดับสากล ในการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกและที่ยั่งยืน ดังนี้

การบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุก

บริษัทฯ มุ่งมั่นใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้การดำเนินการตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานขั้นต้น และควบคู่ไปกับมาตรฐานสากล Global Reporting Initiative (GRI) โดยเน้นย้ำไปที่การจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกในการป้องกันและการลดการปล่อยมลพิษจากแหล่งกำเนิด รวมถึงการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพอย่างมากที่สุด ตามหลักแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อเป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม

การป้องกันและการจัดการการรั่วไหล

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ จากการดำเนินงานของทางบริษัทฯ ตลอดจนการใส่ใจตั้งแต่กระบวนการขนถ่ายน้ำมันดิบทั้งทางเรือและทางบกไปจนถึงลูกค้า ตลอดจนมุ่งมั่นหาแนวทางป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุที่ไม่พึงประสงค์ รวมถึงยังคงกำหนดเป้าหมายไม่ให้มีการเกิดการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง)

การจัดการมลพิษอากาศ

บริษัทฯ มีการดำเนินการควบคู่ไปกับการควบคุมมลพิษทางอากาศจากกระบวนการกลั่นน้ำมันทั้งภายในพื้นที่โรงกลั่นฯ และพื้นที่ชุมชนโดยรอบ ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายข้อบังคับ และยังมีเป้าหมายให้มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศเกิดขึ้นจากชุมชนโดยรอบโรงกลั่นฯ เป็นศูนย์ ตลอดจนมีการควบคุมของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) จากคลังน้ำมัน ตลอดจนกระบวนการผลิตภายในพื้นที่โรงกลั่นฯ

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ประโยชน์ของทรัพยากรอย่างคุ้มค่าถึงที่สุด โดยดำเนินการตามหลัก 3Rs (Reuse, Reduce & Recycle) ในการใช้ประโยชน์ของของเสียอย่างคุ้มค่า ทั้งในพื้นที่สำนักงานและภายในโรงกลั่นฯ ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายการจัดการของเสียไม่ให้มีการฝังกลบเกิดขึ้น (Zero Waste to Landfill) ควบคู่ไปกับเป้าหมาย การกำจัดของเสียด้วยวิธีการเผาที่ไม่ได้พลังงาน (Energy Recovery) เท่ากับ 0 ตัน และลดการเกิดของเสียต่อหน่วยการผลิต (Waste Generation Intensity) ให้ได้ร้อยละ 3 ภายในปี 2568

นอกจากเป้าหมายด้านการจัดการของเสียแล้ว บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการซ่อมบำรุงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้นโยบาย Big Green Turnaround Management ในการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์

การบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม (Sustainability Policy) ในการบริหารการจัดการมิติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งสภาพภูมิอากาศ น้ำ และพลังงาน เพื่อบรรเทาผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินงานของทางบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 6 (SDG 6) และเป้าหมายที่ 13 (SDG 13) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนำประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) มาใช้เป็นดัชนีควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การจัดการก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก เป็นอีกประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นฯ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการป้องกันและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมและได้รับเกียรติบัตรโครงการ Carbon Footprint for Organization (CFO) ขอบเขตโรงกลั่นบางจากขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งทำให้สามารถประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมขององค์กร สามารถจำแนกสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีนัยสำคัญ และหาแนวทางในการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายองค์กรที่จะมีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี ค.ศ. 2030 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ในปี ค.ศ. 2050

การใช้พลังงาน

จากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในโรงกลั่นฯ ที่มีอัตราการใช้พลังงานที่สูง เพื่อสนับสนุนต่อนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตพลังงาน ทั้งในรูปแบบพลังงานความร้อน พลังงานไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำ ซึ่งมีการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 50001 และบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานของโรงกลั่นฯ โดยใช้ดัชนีชี้วัดพลังงาน (Energy Intensity Index: EII) เป็นมาตรฐานการกำหนดเป้าหมายในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายดัชนีชี้วัดพลังงาน (EII) ที่ 98.6 ในปี 2564 ในการบรรลุเป้าหมายระยะยาวให้ดัชนีชี้วัดพลังงานลดลงไปที่ 88 ภายในปี 2573

การบริหารจัดการน้ำ

ทรัพยากรน้ำเป็นอีกประเด็นสำคัญที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเป้าหมายที่ 6 (SDG 6) การจัดการน้ำและสุขาภิบาล ประกอบกับการนำหลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) มาใช้ร่วมด้วยเพื่อป้องกันภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยสำคัญอีกอย่างหนึ่งในกระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน รวมถึงการปล่อยน้ำทิ้งลงสู่แม่น้ำไม่ให้มีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำสะสมร้อยละ 30 เทียบปีฐาน 2558 ภายในปี 2573 และยังคงควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายข้อบังคับและสอดคล้องกับข้อกำหนดของ GRI Sustainability Reporting (GRI) Standards

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ทำการตรวจสอบข้อมูล โดยใช้แนวทางการทวนสอบและการรายงานตาม GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standard) และ Oil & Gas Sector Supplement (OGSS) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานภายใต้เป้าหมายในแต่ละด้านของบริษัทฯ โดยให้ผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) จากบริษัท ลอยด์ รีจีสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้อง และเพื่อให้มีความน่าเชื่อถือ โดยการเปิดเผยข้อมูลจะทำการเปิดเผยผ่านรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Sustainability Report) ประจำปี 2564 นอกจากนั้นในปี 2564 โรงกลั่นฯ ยังได้รับการรับรองการจัดการสิ่งแวดล้อมจากมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่ 5 (Green Industry Level 5) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในโรงกลั่นฯ

การป้องกันและการจัดการการรั่วไหล

ผลการดำเนินงาน

- ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีอย่างมีนัยสำคัญสู่สิ่งแวดล้อม

การดำเนินงาน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและเตรียมความพร้อมของผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีการจัดการอย่างรวดเร็ว หากเกิดกรณีน้ำมันและสารเคมีรั่วไหล โดยเฉพาะบริเวณลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยาจนถึงปากร่องน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นให้แก่ชุมชนโดยรอบหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน อีกทั้งมีการติดตั้งระบบจัดกักคราบน้ำมันข้างเรือพร้อมใช้งาน (Side Collecting Boom) พร้อมชุดจัดเก็บคราบน้ำมัน (Belt Skimmer) ไปกับเรือเพื่อใช้ในการขจัดคราบน้ำมัน กรณีมีการรั่วไหลเกิดขึ้น โดยใช้ชื่อเรือนี้ว่า “ศรีธารารักษ์ 8” ตลอดจนในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินการโดยปราศจากการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีที่มีนัยสำคัญ (มากกว่า 100 บาร์เรล/ครั้ง) เกิดขึ้นตามนโยบายเป้าหมายการดำเนินงาน

นอกจากนั้นยังมีการเตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือสนับสนุนให้แก่ภาครัฐในการจัดเก็บคราบน้ำมัน รวมถึงกลุ่มสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (Oil Industry Environment Safety Group Association: IESG) ตลอดจนมีความพร้อมในการช่วยเหลือสนับสนุนเมื่อมีการร้องขอมาทางบริษัทฯ สำหรับเหตุอุทกภัยหรือเหตุอื่นๆ

การจัดการมลพิษอากาศ

ผลการดำเนินงาน

- บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ
- คุณภาพอากาศที่ตรวจวัดโดย Third Party อยู่ในค่ามาตรฐาน 100%

การดำเนินงาน

จากการดำเนินงานภายใต้นโยบายการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของบริษัทฯ ซึ่งช่วยตอบสนองต่อนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกที่ช่วยในการลดมลพิษจากต้นกำเนิด อีกทั้งยังมีการควบคุมการระบายมลสารตั้งแต่แหล่งกำเนิดต้นทาง ตามแนวทางของมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานขั้นต้นในการดำเนินงาน รวมไปถึงมีการติดตามคุณภาพอากาศ โดยการตรวจวัดอย่างต่อเนื่องด้วยอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศออนไลน์ที่ปล่องระบาย บริเวณพื้นที่ทำงาน และบรรยากาศโดยรอบโรงกลั่นฯ อีกทั้งยังมีการให้หน่วยงานภายนอก (Third Party) ทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศควบคู่ไปด้วยกัน ซึ่งคุณภาพอากาศทั้งภายในและโดยรอบโรงกลั่นฯ อยู่ในค่ามาตรฐานร้อยละ 100 ในการดำเนินการของบริษัทฯ ทำให้ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษอากาศ

นอกจากนี้ ยังมีการ**ดำเนินการเปลี่ยนวัตถุอุดกันรั่ว (Sealant) สำหรับถังกักเก็บน้ำมัน (Oil Storage Tank)** เพื่อลดการรั่วไหลของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) จากคลังกักเก็บน้ำมัน

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้มีการติดตามและบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานในระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 ทางโรงกลั่นฯ ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จากการประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment: LCA) ของผลิตภัณฑ์ และบริษัทฯ ใช้หลักการคำนวณตามแนวทางของ Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) 2006 ในการจัดทำข้อมูลการปลดปล่อย

ก๊าซเรือนกระจก ทั้งยังทำการตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวโดยผู้ทวนสอบภายนอก (Third Party) จากบริษัท ลอยด์ รีจีสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด โดยข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ทำการแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Sustainability Report) ประจำปี 2564

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ไม่เกิน 850,095 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 ไม่เกิน 4,694 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในการตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีเป้าหมายระยะยาวสำหรับความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 ในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission Reduction) ควบคู่กับกิจกรรมการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offsets)

ข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ปี 2562-2564

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	899,697	883,878	819,696
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	8,264	4,554	5,487
ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	-	279,038	422,077
รวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	**907,961**	**1,167,470**	**1,247,260**

การใช้พลังงาน

ผลการดำเนินงาน

- ดัชนีการใช้พลังงาน (EII) ของโรงกลั่น เท่ากับ 98.6 โดยมีเป้าหมายดัชนีชี้วัดพลังงาน (EII) ที่ 97.7

การดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้มาตรฐานสากล ISO 50001 อย่างต่อเนื่องในการจัดการพลังงานประกอบกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรภายในองค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากโครงการพัฒนาโรงกลั่นในปี 2564 และการติดตามโครงการเดิมที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2562 ส่งผลให้มีการใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยตัวอย่างโครงการที่ดำเนินการ ได้แก่

- โครงการเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแนฟทาที่ 2 และ 3
- โครงการลดการใช้พลังงานที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ด้วยวัสดุเคลือบผิว ป้องกันการสูญเสียความร้อนที่ผนังเตาเผา
- โครงการหยุดการใช้เครื่องอัดก๊าซที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3
- โครงการหยุดการใช้งานหน่วยกำจัดกำมะถันในแก๊สเชื้อเพลิงที่ 3
- โครงการปรับปรุงเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน เพื่อนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2
- โครงการการลดการใช้ไอน้ำแรงดันสูงที่หอปรับปรุงคุณภาพน้ำมันแนฟทาชนิดเบา
- โครงการการลดการใช้ไอน้ำแรงดันปานกลางที่หอแยกผลิตภัณฑ์ของหน่วยแตกโมเลกุล
- โครงการลดอุณหภูมิด้านขาออกจากเตาเผาของหน่วยแตกโมเลกุล

ข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงปี 2562-2564 ของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก

	2562	2563	2564
ก๊าซเชื้อเพลิง (ลิตร)	136,607,978.0	131,578,519.0	101,670,730.0
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	84,916,177.0	66,868,625.0	91,834,880.7
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	41,113,626.2	35,598,490.6	36,168,982.37

ข้อมูลการใช้ไฟฟ้าปี 2562-2564 ของโรงกลั่นน้ำมันบางจาก

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ – ชั่วโมง)	16,528,000	9,257,000	11,153,000

จากการดำเนินการทำให้ในปี 2564 ดัชนีการใช้พลังงาน (EII) เท่ากับ 98.6 โดยมีเป้าหมายดัชนีชี้วัดพลังงาน (EII) ที่ 97.7 เนื่องจากการลดกำลังการกลั่นตามความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การบริหารจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงาน

- ควบคุมปริมาณการใช้น้ำต่อกำลังการผลิต ได้เท่ากับ 63 ล้าน ลบ.ม./พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 65 ล้าน ลบ.ม./พันบาร์เรลเทียบเท่า
- ลดการใช้น้ำประปาใหม่ได้ 1.47 ล้าน ลบ.ม. คิดเป็นร้อยละ 41.13 ของความต้องการใช้น้ำในการผลิต 3.58 ล้าน ลบ.ม.
- ปริมาณน้ำใช้ซ้ำ/น้ำรีไซเคิล ของโรงกลั่น 1.47 ล้าน ลบ.ม.

การดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำในการดำเนินการตามนโยบายลดปริมาณการใช้น้ำประปาในกระบวนการผลิตภายในโรงกลั่นฯ ตามหลัก 3Rs (Reuse, Reduce & Recycle) รวมถึงการติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำแล้ง น้ำท่วม และการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านน้ำและความเครียดน้ำ (Water Stress) นอกจากนั้น โรงกลั่นฯ ยังมีการดำเนินการโครงการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้น้ำจากโครงการพัฒนาโรงกลั่นในปี 2564 และการมีการติดตามโครงการเดิมที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2563 เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปา ตัวอย่างโครงการที่ดำเนินการ ได้แก่

- โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบน้ำหล่อเย็นที่ 2
- โครงการลดการใช้ไอน้ำภายในหอที่หน่วยต่าง ๆ ของกระบวนการผลิต
- โครงการลดการใช้น้ำล้างย้อนกลับที่ถังกรองกลิ่นและสี (Carbon Filter) ที่หน่วยผลิตน้ำบริสุทธิ์
- โครงการลดการสูญเสียการควบแน่นของไอน้ำสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่ 3

จากโครงการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำที่หน่วย RO Recycle จากน้ำทิ้งที่ผ่านกระบวนการบำบัด ภายใต้นโยบายลดการใช้น้ำประปา ซึ่งในปี 2564 จากการบริหารการจัดการน้ำของโรงกลั่นฯ ทำให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle) สะสมได้ร้อยละ 30.8 เทียบปีฐาน 2558 ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายก่อนแผนงานเดิมที่ต้องการลดการใช้น้ำให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2573

ข้อมูลการใช้น้ำประปาปี 2562-2564 ของโรงกลั่นบางจาก

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ล้านลูกบาศก์เมตร)	2.49	2.04	2.10

การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

ผลการดำเนินงาน

- ปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์
- การจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ของปริมาณของเสียทั้งหมด ร้อยละ 99.78

การดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินการโดยใช้หลักการ 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากการกำจัดของเสีย และเพิ่มศักยภาพของการใช้วัตถุดิบตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทางอย่างคุ้มค่า ทั้งยังให้เกิดประโยชน์อย่างสูงที่สุด ภายใต้นโยบายปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงบรรลุตามเป้าหมาย อีกทั้งยังปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการจัดการของเสียภายในโรงกลั่นฯ และสามารถจัดการของเสีย ตามหลัก 3Rs ร้อยละ 99.78 ของปริมาณของเสียทั้งหมด

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม รวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้นำหลักเศรษฐกิจพอเพียง และมาตรฐานด้านความยั่งยืนสากล ได้แก่ การปฏิบัติต่อข้อตกลงโลก (UNGC) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) มากำหนดเป็นนโยบายการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวเนื่องเพื่อการบริหารจัดการด้านสังคมอย่างรอบด้านทั้งในด้านการลดผลกระทบและการช่วยเหลือดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมกัน ได้แก่ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันและต่อต้านคอร์รัปชัน การดูแลพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้าและผู้รับจ้าง รวมถึงมีการทำสำรวจความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาพัฒนางานและกิจกรรมที่ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแนวปฏิบัติสำคัญของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงต่อเนื่องตามแนวทางการประเมินความยั่งยืนองค์กรของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย DJSI/Corporate Sustainability Assessment โดย S&P Global และ MSCI โดยสามารถดาวน์โหลดนโยบายด้านความยั่งยืนองค์กร และสิทธิมนุษยชนได้ที่

นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม
https://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2019/sustainability-policy-th.pdf

นโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน
https://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2020/human-rights-cpk-th.pdf

ด้านสิทธิมนุษยชน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยยึดการปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UNGC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) มาเป็นแนวทางและกรอบการดำเนินงานทั้งในด้านการจ้างงานอย่างเท่าเทียมไม่จำกัดวิถีทางเพศ ทั้งชาย หญิง ผู้ที่มีอัตลักษณ์ทางเพศหลากหลาย (LGBTQ) และผู้พิการ ส่งเสริมการเจรจาต่อรอง โดยจัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างเป็นผู้แทนพนักงานในการปรึกษาหารือกับผู้บริหารระดับสูง และเพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Impact Assessment) ตามกระบวนการ Human Rights Due Diligence: HRDD ครอบคลุมกลุ่มเสี่ยงที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ พนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคมรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและคู่ค้า ผู้ส่งมอบ และลูกจ้างชั่วคราว รวมถึงกลุ่มเปราะบาง (ผู้หญิง เด็ก คนพื้นเมือง และคนพิการ) ที่เกี่ยวข้องภายในองค์กรครอบคลุมธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ธุรกิจการตลาด และคู่ค้ามาอย่างต่อเนื่อง

ด้านการดูแลพนักงาน

บริษัทฯ ได้วางกรอบแนวคิดการดูแลพนักงานตามแนวทาง The Best Employer : Bangchak 100x (อยู่ดี มีสุข) โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานทุกระดับให้ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร ตามค่านิยม I AM BCP เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์โลกในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ พร้อมกับได้นำประเด็นสำคัญจากการสำรวจความผูกพันพนักงาน (Employee Engagement Survey) ซึ่งทำเป็นประจำทุกปี มาพัฒนาเป็นแผนงานในการดูแลพนักงาน

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยถือเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญของธุรกิจ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้างมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ชุมชน ตามนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และกำหนดให้ดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย ISO 45001 และการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) ตลอดเวลาการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงด้านสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ปฏิบัติงานทุกคนทำงานอย่างปลอดภัยและกลับบ้านปลอดภัยทุกวัน (Everyone goes home safely everyday)

ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ประกอบการสถานีบริการ

ลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ ลูกค้าสถานีบริการน้ำมันบางจาก (End User) ลูกค้าอุตสาหกรรม และลูกค้าขายส่ง รวมถึงการดูแลไปสู่พันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้ประกอบการสถานีบริการและคู่ค้าสหกรณ์การเกษตร (COOP) ด้วย โดยมีแผนงานดูแลบริหารความสัมพันธ์ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ตามกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจการตลาดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) สำหรับในส่วนของสถานีบริการ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สำคัญบริษัทฯ มีให้สำรวจดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง (Net Promoter Score: NPS) เพื่อวัดผลการให้บริการและใช้พัฒนาแผนงานการดูแลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและความเข้มแข็งให้กับสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานตามกลยุทธ์ 4 Green และวิสัยทัศน์องค์กร “Evolving Greenovation” ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยี และแนวคิด BCG Economy model อันได้แก่ Bio Economy, Circular Economy และ Green Economy ที่มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มาพัฒนาโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง สร้างมูลค่าและคุณค่าที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เป้าหมายที่ 13 : การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate action) เป้าหมายที่ 12 : สร้างรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible consumption and production) เป้าหมายที่ 7 : การพัฒนาพลังงานสะอาดที่ทันสมัยและเข้าถึงได้ (Affordable, clean and modern Energy) เป้าหมายที่ 9 : การนำนวัตกรรมมาสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น (Foster innovation) ผ่านการส่งเสริม startup หรือวิสาหกิจเพื่อสังคม ให้มีประสิทธิภาพและมีการใช้ทรัพยากรที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเป้าหมายที่ 8 : ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการจ้างงานที่เหมาะสม (Decent work and economic growth)

เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการด้านสังคม ปี 2564

เป้าหมาย	กลยุทธ์
ด้านการดูแลพนักงาน	
• Employee Engagement ร้อยละ 60	• การบริหารคนเก่ง ค่าตอบแทน โอกาสและความก้าวหน้า การประเมินผลงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ • การสื่อสารและเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงานด้วยการสื่อสารและกิจกรรม
ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	
• อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด เท่ากับ ศูนย์ • ไม่มีการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีอย่างมีนัยสำคัญสู่สิ่งแวดล้อม	• การจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) • เสริมสร้างการมีส่วนร่วม และสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน
ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า	
• รักษาระดับของดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง หรือ Net Promoter Score (NPS Score) อันดับ 1	• Your Greenovative Destination
ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม	
ชุมชนรอบโรงกลั่น	
• ผลประเมินความผูกพันของชุมชน >ร้อยละ 85 • ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนในวงกว้าง	• พัฒนารูปแบบกิจกรรมให้ชุมชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง • สื่อสารใกล้ชิดกับชุมชน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านสิทธิมนุษยชน ในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญดังนี้

1. การปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยเพิ่มแนวทางหลักการแห่งการเสริมสร้างศักยภาพและพลังของผู้หญิง (Women's Empowerment Principles: WEPs เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดนโยบาย ซึ่งสามารถดาวน์โหลด ได้ที่ https://www.bangchak.co.th/storage/document/sustainability/2020/human-rights-cpk-th.pdf

2. การตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างสถานประกอบการและการขยายสถานประกอบการ ลูกจ้าง ผู้รับเหมา ชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติการ ลูกค้าและผู้บริโภค องค์กรอื่นที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การใช้แรงงานข้ามชาติ และลูกจ้างชั่วคราว สำหรับคู่ค้าและผู้รับจ้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านไปยังคู่ค้าและผู้รับจ้าง โดยใช้เครื่องมือการประเมินจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Supplier Code of Conduct: SCOC) ในหมวดการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

จากการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน พบว่า ไม่มีประเด็นความเสี่ยงด้านการบริหารธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงดูแลและจัดทำมาตรการรองรับและบรรเทาผลกระทบต่อเนื่อง

3. การดำเนินงานเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญในประเด็นดังต่อไปนี้

- ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้ตั้งส่วนความปลอดภัยทางไซเบอร์ขึ้นเพื่อรับผิดชอบงานบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ตามมาตรฐานสากลการบริหารจัดการความ

มั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ISO/IES 27001:2013 ISO/IES 27032:2012 และ NIST Cyber Security Framework และต่อมาเมื่อมีการออกกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาทำ Workshop วิเคราะห์กระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญที่มีการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Policy) เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการให้ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ มีการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยได้รับความคุ้มครองตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงได้จัดทำประกาศความเป็นส่วนตัวเพื่อแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบถึงวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ เก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิและช่องทางการขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้ความรู้และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิผลโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง รวมถึงพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้นด้วย

- ด้านอาชีวอนามัย บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมโรคระบาดอุบัติใหม่ โดยเฉพาะในกรณีวิกฤต COVID-19 ที่ยังคงมีการระบาดต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 บริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ที่จำเป็นในการป้องกัน ได้แก่ หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ การปรับเวลาทำงานให้เหมาะสม และ Work from Home อย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดหาวัคซีนเพื่อป้องกัน และการตรวจ ATK ให้พนักงาน ผู้รับเหมา
- ด้านความปลอดภัย บริษัทฯ ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 45001 โดยดำเนินการตามกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จัดให้มีการให้ความรู้ ฝึกซ้อม ตามระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน จัดหาการใช้อุปกรณ์ป้องกัน นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อลดความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีตามปัจจัยเสี่ยง และการตรวจคัดกรองเบื้องต้นผ่านการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดหาเจลแอลกอฮอล์บริการตามจุดต่างๆ ทั่วทุกสำนักงาน รณรงค์ให้พนักงานดูแลตนเองโดยใส่หน้ากากอนามัย ล้างมือสม่ำเสมอ

ด้านการเจรจาต่อรอง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานในการเจรจาสิทธิประโยชน์ของพนักงานกับบริษัทฯ ผ่านสหภาพแรงงานพนักงาน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ได้จดทะเบียนถูกต้องตามกฎหมาย ปัจจุบันสหภาพแรงงานพนักงาน มีสมาชิกเป็นพนักงานบริษัทฯ เกินกึ่งหนึ่งของพนักงานทั้งหมด โดยมีการประชุมหารือกับผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ สหภาพแรงงานฯ มีสิทธิแต่งตั้งคณะกรรมการลูกจ้าง (ปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 13 คน) เพื่อพัฒนาสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานร่วมกับผู้แทนฝ่ายบริหาร ทำให้พนักงานได้รับสวัสดิการตรงตามความต้องการและความคาดหวังอย่างเหมาะสม และมีการประชุมปรึกษาหารือร่วมกันทุกไตรมาสตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งในปี 2564 ตัวอย่างผลที่เกิดจากการประชุมร่วม ได้แก่ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลบิดามารดา โดยให้สามารถเบิกค่ารักษา กรณีรักษาที่คลินิกเอกชนได้ด้วย และปรับหลักเกณฑ์ค่ารักษาพยาบาลบุตรพนักงานกรณีพนักงานเป็นคู่สมรสกัน โดยให้สามารถกระจายการผูกสิทธิ จากเดิมบุตรสองคนต้องผูกกับคนใดคนหนึ่งเท่านั้นเป็นสามารถแบ่งสิทธิได้

ด้านข้อพิพาทและการร้องเรียน

ในปี 2564 จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นผู้แทนพนักงาน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีประเด็นละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีกรณีที่ถูกกล่าวหาว่าเป็นผู้สร้างผลกระทบด้านลบต่อประเด็นสังคมในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ด้านการดูแลพนักงาน

ผลการดำเนินงาน

- คะแนนความผูกพันองค์กรเพิ่มขึ้นเป็น 70 คะแนน สูงกว่าในปี 2563 ซึ่งได้ 63 คะแนน

การดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการวางแผนกลยุทธ์และติดตามประเด็นด้านพนักงานผ่านคณะอนุกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Sub Committee : Sub MDC) ประจำแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อรวบรวมผลความคิดเห็นของพนักงานจากการสำรวจความผูกพันพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) และคัดกรองประเด็นหารือต่างๆ ก่อนนำประเด็นเหล่านั้นไปพิจารณาในคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Committee: MDC)

เพื่อขออนุมัติดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา พร้อมติดตามดูแลบุคลากรในแต่ละกลุ่มธุรกิจหรือกลุ่มงานได้ใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ประเด็นด้านการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาพนักงาน (Learning and Development) การสนับสนุนการโยกย้ายเพื่อการพัฒนา (Job Rotation for Development) และการส่งเสริมด้านการเรียนรู้เพื่อต่อยอดทางธุรกิจสำหรับการดำเนินงานตามกระบวนการในการดูแลพนักงาน แบ่งเป็น 4 ด้าน ดังนี้

- **ด้านการวางแผนกำลังคนและสรรหา**

  ในปี 2564 อัตราการโยกย้ายงานภายในองค์กร อยู่ที่ร้อยละ 19.91 สูงกว่าปี 2563 ซึ่งอัตราการโยกย้ายงานภายในองค์กร อยู่ที่ร้อยละ 10.11 สำหรับ Retention Rate ของพนักงานลาออกที่มีอายุงานไม่เกิน 2 ปี พบว่าการรักษาพนักงานใหม่อยู่ครบในระดับร้อยละ 99 ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4 เนื่องจากการปรับสวัสดิการ และสไตล์การทำงานให้สอดคล้องกับพนักงานในแต่ละช่วงอายุมากขึ้น มีการรับพนักงานใหม่ 50 คน และมีการจ้างผู้พิการ 12 คน โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Facebook Page, Youtube และ Spotify ได้แก่ Bangchak Career Podcast สาระน่ารู้เพิ่มเติมเคียงข้างวัยทำงาน และมีการจัดทำ Bangchak Virtual Career Roadshow ที่ใช้ทดแทนการไป Job Fair และ Career Fair ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 เป็นรูปแบบของคลิปวิดีโอ เผยแพร่ผ่านช่องทาง Youtube : Bangchak Career ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการโหวตและรีวิวให้เป็นบริษัทในฝัน "Dream Company" ของ JobTopGun ที่สามารถดูแลพนักงานในด้านความสมดุล ทั้ง 4 ประการ ได้แก่ ชีวิตดี/งานดี/เงินดี/สังคมดี ได้เหนือกว่ามาตรฐานทั่วไป ด้วยคะแนน 3 YOU SAY Flower of Hearts การโหวตและรีวิวในครั้งนี้

- **ด้านการพัฒนาพนักงาน**

  บริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ และพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตามแผนการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับเส้นทางความก้าวหน้าตามสายอาชีพของพนักงาน เพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพในการทำงาน ความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ รวมทั้งทักษะความสามารถต่างๆ ที่จำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพ ความถนัด ความสนใจเฉพาะบุคคลของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความเข้าใจในการสื่อสาร เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีความเข้าใจและสามารถเข้าถึงศักยภาพที่ตนเองมีอยู่ผ่านการทำแบบทดสอบ การประเมิน และหลักสูตรเพิ่มเติมต่างๆ โดยมีการวิเคราะห์และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

  ในปี 2564 ซึ่งเป็นช่วงเวลาการปรับตัวรับ New Normal จากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานร่วมมือ ร่วมคิด ร่วมทำ ในการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น ร่วมสร้างธุรกิจใหม่ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมในองค์กร ตาม Core value : I AM BCP จึงได้มีการอบรมเพื่อพัฒนาเพิ่มทักษะความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรสำคัญ และระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร ดังนี้

  - **หลักสูตร Reskill & Upskill: การเรียนรู้พัฒนาทักษะใหม่ และการเสริมสร้างทักษะเดิมที่มีอยู่**

    เป็นโครงการ ReSkill พนักงาน ให้รับผิดชอบงานขายเพิ่มมากขึ้น เช่น วิศวกร นักวิเคราะห์ นักวางแผน ฯลฯ เพื่อให้มีความรู้และทักษะด้านการขาย ธุรกิจ และการเงิน ที่สอดคล้องกับทิศทางนโยบายของบริษัทฯ ให้สามารถปรับตัวเข้าสู่ New Normal

  - **หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับองค์กรยุค Disruptive World**

    เป็นหลักสูตรต่อเนื่องที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อส่งเสริมแนวคิดด้านนวัตกรรมในองค์กร มีการนำแนวคิดแบบ Agile และ Design Thinking เข้ามาพัฒนาพนักงาน โดยกำหนดให้มีอยู่ในการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ ทั้งกลุ่มพนักงานใหม่ กลุ่มพนักงานที่เตรียมความพร้อมสู่การปรับระดับ และกลุ่ม Talent & Successor โดยมีการอบรมให้ความรู้ควบคู่ไปกับการ Coaching เพื่อการ Pitching Project ก่อนที่จะนำเสนอในที่ประชุมผู้บริหารต่อไป

- **การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (e-Learning)**
  บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเรียนรู้ของพนักงานที่เอื้อต่อการเข้าถึงการเรียนรู้ได้จากทุกที่ทุกเวลา และสามารถเลือกเรียนแต่ละเนื้อหาวิชาได้ตามความสนใจของพนักงาน เพื่อให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของวิธีการเรียนรู้ในยุคสมัยปัจจุบัน จึงได้นำระบบการเรียนรู้ผ่านออนไลน์ หรือ e-Learning มาใช้ในองค์กร โดยในปี 2564 มี Conicle เป็นผู้ให้บริการแพลตฟอร์มการเรียนรู้หลัก
- **ระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (BCP-KMS)**
  ในปี 2564 บริษัทได้ปรับปรุงระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (BCP-KMS) เป็นพื้นที่ให้พนักงานสามารถเข้ามาแลกเปลี่ยน แบ่งปันความรู้เกี่ยวกับประสบการณ์การทำงาน บทเรียนที่เคยได้รับมาก่อน (Lesson Learned) และเทคนิควิธีทำงานต่าง ๆ (Tips and Tricks) เพื่อรองรับต่อการจัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กรซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระยะยาวและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

  ซึ่งในปี 2564 ร้อยละ 98 ของพนักงานกลุ่มเป้าหมายเข้าเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และระบบการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (BCP-KMS)

- **ด้านการประเมินผลและบริหารค่าตอบแทน**
  บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาพนักงาน เพราะเป็นปัจจัยหลักที่จะช่วยสร้างผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง
  - **ด้านการประเมินผลปฏิบัติงาน**
    มีการประเมิน 2 ระดับ คือ พนักงานจะประเมินผลการทำงาน (KPIs) และพฤติกรรม สำหรับผู้จัดการส่วนขึ้นไปจะประเมินผล 3 ด้าน คือ ประเมินผลการทำงาน KPIs พฤติกรรม และการประเมิน 360 องศาจากผู้ที่ร่วมทำงานด้วย ได้เริ่มทดลองใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานรูปแบบใหม่ควบคู่ไปกับรูปแบบการประเมินเดิมสำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป ก่อนที่จะพิจารณานำมาใช้ทั้งองค์กรในปีหน้า โดยการประเมินรูปแบบใหม่นี้ จะสามารถวัดผลได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มปรับการตั้ง KPIs ของพนักงาน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรมากขึ้น เพื่อให้ทุกคนได้เห็นความสำคัญของงานตนเองที่มีส่วนร่วมในการผลักดันเป้าหมายองค์กร โดยมีแผนงานที่จะใช้วัดผลทุกส่วนงานและทุกระดับงานในปีหน้า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้องค์กรไปสู่ High Performance Organization (HPO)
  - **ด้านการเลื่อนตำแหน่ง**
    จะมีระบบสำหรับกลุ่มพนักงานที่เป็น High Potential โดยจะมีการเลื่อนแบบ Fast Track ขึ้นมา ซึ่งจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานย้อนหลังควบคู่กับศักยภาพในการเติบโต ความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ ภาวะผู้นำ และการผ่านหลักสูตรภาคบังคับ (Mandatory Courses) ตามระดับที่กำหนดไว้ และจะพิจารณาการเลื่อนตำแหน่งตามเกณฑ์พิเศษ (High Potential & Fast Track)
  - **การบริหารค่าตอบแทน**
    การบริหารค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสมในแต่ละระดับก็เป็นอีกส่วนสำคัญในการสร้างความผูกพัน และก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง (High-Performance Culture) ตามแนวทางของ The Best Employer ในแต่ละปี บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม อีกทั้งยังคงมีทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบริหารค่าตอบแทนได้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการของพนักงานรุ่นใหม่ ทั้งนี้ ไม่มีความแตกต่างทางเพศในการกำหนดค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยบริษัทฯ พิจารณาจากความรู้ความสามารถตามความคาดหวังของแต่ละระดับงานเป็นสำคัญ

    การบริหารค่าตอบแทนสำหรับพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ พิจารณาตามเกณฑ์อย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันทั้งชายหญิง ทั้งนี้ ความแตกต่างของสัดส่วนค่าตอบแทนมาจากจำนวนพนักงานชาย/หญิง อายุงาน และผลการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันตามหมวด ซึ่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทวนสอบการเปิดเผยสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงาน (หญิง : ชาย) ตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนระดับโลกของ Global Reporting Initiative: GRI 405-2 (Ratio of basic salary and remuneration of women to men) โดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) ที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจรับรองและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระด้วย เพื่อให้การเปิดเผยถูกต้องและครบถ้วนตามมาตรฐานสากล

- **ด้านการสร้างความผูกพันองค์กร**

ในปี 2564 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายต่าง ๆ โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทฯ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์การสร้างความผูกพันในองค์กร โดยมุ่งเน้นการดูแลพนักงานในเรื่องการให้คุณค่ากับพนักงาน (People Value) ร่วมกับ Business Unit/Business Group เพื่อร่วมจัดทำแผนการสร้างความผูกพันพนักงานต่อองค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้กลยุทธ์ 100Xhappiness อยู่ดีมีสุข โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (Management Development Sub Committee : Sub MDC) ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ การดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- **การดูแลในช่วงสถานการณ์ COVID-19**

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ออกมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อดูแลและป้องกันพนักงาน ดังนี้

1. จัดให้มีการคัดกรองเบื้องต้นผ่านการวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงาน จัดหาเจลแอลกอฮอล์บริการตามจุดต่าง ๆ ทั่วทุกสำนักงาน รณรงค์ให้พนักงานดูแลตนเองโดยใส่หน้ากากอนามัย ล้างมือสม่ำเสมอ
2. สนับสนุนนโยบาย Work from Home และ Hybrid Workplace เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับพนักงาน
3. สื่อสารสถานการณ์ปัจจุบัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานได้รับรู้ข่าวสารทันเหตุการณ์ และตระหนักถึงการดูแลสุขภาพในทุกช่องทาง พร้อมสำรวจการเดินทางของพนักงานที่ไปพื้นที่เสี่ยง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสในสำนักงานอย่างเคร่งครัด
4. การจัดหาที่พัก (Safe House) ให้พนักงานที่เป็น Critical person เพื่อป้องกันการติดเชื้อให้กับพนักงานที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่โรงงาน
5. การจัดหาวัคซีนและวัคซีนทางเลือก เข็ม 1, 2 และเข็ม 3 ให้กับพนักงานและครอบครัว บิดา มารดา พร้อมสนับสนุนนโยบายการให้พนักงานเข้ารับวัคซีนโดยไม่ถือเป็นวันลา
6. ดูแลจัดหาโรงพยาบาลรองรับเมื่อพนักงานและครอบครัวติดเชื้อ
7. การจัดหาอุปกรณ์ในการป้องกันตนเอง เช่น เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย โดยส่งให้พนักงานถึงที่บ้าน
8. จัดให้มีการปรึกษาทางด้านจิตใจระหว่าง Work from Home
9. บริษัทมีการจัดศูนย์พักคอย รวมถึงอุปกรณ์การดูแลตนเองเบื้องต้น เช่น เครื่องวัดออกซิเจน ปรอท ชุดยารักษาเบื้องต้น รวมถึงจัดให้มี Telemedicine ในการปรึกษากับแพทย์ระหว่างการกักตัว และการตรวจหาเชื้อให้กับพนักงานที่มีความเสี่ยงสูงโดยไม่มีค่าใช้จ่าย
10. จัดให้มีการตรวจการติดเชื้อด้วย Antigen Test Kit (ATK) ทุกสัปดาห์

- **การดำเนินการตอบสนองต่อผลการประเมินความผูกพันองค์กร**

ผลการประเมินความผูกพันองค์กรในปี 2563 พบว่า ประเด็นที่พนักงานให้ความสนใจ คือ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ การประเมินผลงาน โอกาสความก้าวหน้าและการพัฒนา ยังคงเป็นประเด็นหลักที่พนักงานสนใจและให้ความสำคัญ บริษัทฯ ได้นำมาปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตามที่รายงานแล้วในการดำเนินงานด้านการประเมินผลและบริหารค่าตอบแทน สำหรับโอกาสความก้าวหน้าและการพัฒนา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนา ผ่านการ Rotation โดยมีอัตราการ Rotation ในปี 2564 อยู่ที่ 19.91%

- **การสื่อสารกับพนักงาน**

ตามที่บริษัทฯ มีการสนับสนุนนโยบายการทำงานแบบ Work from Home และให้พนักงานทุกคนยึดถือมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม การสื่อสารจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบเพื่อยังคงเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและพนักงาน อีกทั้งยังทำให้พนักงานทราบทิศทางความเป็นไปของบริษัท โดยมีการสื่อสารหลายช่องทาง ได้แก่

- **กิจกรรมการสื่อสารจาก PS & CEO และผู้บริหารระดับสูง กับพนักงาน** ได้แก่ BCP Town Hall มีการจัด 3 ครั้ง ในปี 2564 และกิจกรรม Town Hall ภายใต้สายงานและกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยถ่ายทอดสดผ่าน Live streaming เป็นการสื่อสารที่เป็นทางการเพื่อบอกทิศทางการดำเนินธุรกิจ ความเคลื่อนไหวในองค์กร และข่าวสารต่างๆ ให้พนักงานทราบโดยตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (PS & CEO) และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสริมด้วยกิจกรรม Live Facebook, Teatime online, บทความ "สั้นๆ กับ PS" ทาง email ภายในองค์กร รวมทั้งการเปิดช่องการทางรับฟังความคิดเห็น หรือมีข้อเสนอแนะของพนักงานผ่าน CEO Box
- **เพิ่มช่องทางและสร้างรูปแบบการสื่อสารใหม่** เพื่อเป็นการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับองค์กร รวมทั้งเพื่อให้พนักงานรับรู้ข่าวสารได้ทันที ทันเวลา เช่น Facebook group : Proud to be BCP#2, สร้าง Line Official : I AM BCP Everywhere with you, ทำการ์ดให้กำลังใจจากผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้กำลังใจพนักงานถึงที่บ้าน และพนักงานที่ต้องปฏิบัติงานที่สำนักงาน
- **การสร้าง Recognition ผ่านกิจกรรมต่างๆ** เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานแสดงความรู้สึกขอบคุณ ชื่นชมระหว่างกัน และกิจกรรม Congrats day ที่ผู้บริหารระดับสูงมาร่วมแสดงความยินดีกับพนักงานที่ได้ปรับระดับ ซึ่งนอกจากการแสดงความยินดีแล้ว ยังเป็นการให้ Direction ในการทำงานและความคาดหวังที่องค์กรมีต่อพนักงาน เพื่อสร้าง Motivation ในการทำงานให้กับพนักงาน
- **การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับพนักงาน**โดยผ่านกิจกรรมสโมสรพนักงานและกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมปลูกต้นฟ้าทะลายโจรในพื้นที่โรงกลั่น ส่งกล่อง Care box ซึ่งเป็นของแสดงความห่วงใย กล่อง Care kit อุปกรณ์ยา อุปกรณ์ป้องกัน COVID-19, Lunch box อาหารพิเศษในกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานถึงที่บ้าน และที่โต๊ะทำงาน เพื่อเป็นการดูแลพนักงานในช่วงสถานการณ์โควิด

ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

ผลการดำเนินงาน

- อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของพนักงานผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด เท่ากับศูนย์
- ชั่วโมงความปลอดภัยครบ 5,000,000 ชั่วโมง-คน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานในปี 2564 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อันประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด โดยตัวแทนพนักงานระดับปฏิบัติการมาจากการเลือกตั้งแยกตามสายงาน เพื่อให้มีตัวแทนพนักงานจากทุกสายงาน ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อเป็นเวทีในการรับข้อมูลจากพนักงานแต่ละสายงานผ่านตัวแทน และแจ้งข่าวสาร พร้อมติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน COVID-19 ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่เหมาะสมและสอดคล้องกับ OSHA (3990-03 2020: The Occupational Safety and Health Administration) ผลดำเนินงานตามเป้าหมาย มีดังนี้
- **การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**
  ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในปี 2564 บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรการต่างๆ ขึ้น เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดภายในสถานประกอบกิจการ เช่น จัดให้มีการตรวจคัดกรองพนักงานและผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในพื้นที่อย่างเข้มงวด ทั้งตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย กรอกแบบสอบถามสุขภาพและประวัติการเดินทางเพื่อคัดกรอง COVID-19 รวมถึงการตรวจคัดกรองด้วยวิธี Rapid Test สำหรับพนักงานกะ และพนักงานอื่นๆ ที่สงสัยหรือมีความเสี่ยง มีการทำความสะอาดพื้นที่ทำงานโดยการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อและแสง UV รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์พักคอย สำหรับพนักงานที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงสูงที่ต้องการกักตัว โดยมีห้องพักปรับอากาศ อุปกรณ์วัดไข้ในการประเมินอาการในแต่ละวัน มีแพทย์ให้คำปรึกษา กรณีมีอาการ อาหารครบสามมื้อ และยาสามัญประจำบ้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานที่มีความเสี่ยงได้รับการตรวจด้วยวิธี RT-PCR ที่โรงพยาบาล และประสานหาโรงพยาบาลให้ทำการรักษากรณีตรวจพบเชื้อ และบริษัทฯ ได้จัดหาหน้ากากป้องกันให้กับพนักงานทุกคน มีจุดแอลกอฮอล์ล้างมือให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ปรับใช้มาตรการการปฏิบัติงานที่บ้าน พร้อมจัดรถรับส่งถึงบ้าน เพื่อลดความเสี่ยงในการเดินทางรถสาธารณะ สำหรับพนักงานกะและพนักงานที่จำเป็นต้องเข้ามาปฏิบัติงานที่โรงกลั่นฯ นอกจากนี้ ได้สนับสนุนในเรื่องการจัดหาวัคซีนให้

พนักงานและผู้รับเหมาอีกด้วย อีกทั้งกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการติดเชื้อ ได้แก่ สวมหน้ากากป้องกันตลอดเวลาเมื่อปฏิบัติงานและประชุมร่วมกับผู้อื่น รักษาระยะห่าง หมั่นล้างมือ รวมถึงประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ และข้อแนะนำในการป้องกันการแพร่ระบาดอยู่เป็นประจำ

- **อัตราการเจ็บป่วยจากโรคจากการทำงานของพนักงานผู้ปฏิบัติงานทั้งหมด เท่ากับศูนย์**

  นอกเหนือจากการดูแลพนักงานและผู้รับเหมาตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 แล้ว ในการปฏิบัติงานปกติ บริษัทฯ ใช้กระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน (Health Risk Assessment) ครอบคลุมทุกพื้นที่ของโรงกลั่น เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งการเฝ้าระวังและตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดแสง เสียง ความร้อน และสารเคมีในพื้นที่ทำงาน เป็นต้น เป็นมาตรการที่บริษัทฯ ใช้ในการประเมินมาตรการควบคุม ป้องกันทางด้านความปลอดภัยที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน โดยนำผลที่ได้จากการตรวจวัดมาเทียบเคียงกับค่ามาตรฐานที่กำหนด ในกรณีที่พบว่าผลการตรวจวัดฯ เกินค่ามาตรฐานความปลอดภัย บริษัทฯ มีการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่ทำงานให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดทำแผนปรับปรุงแก้ไขและมีการตรวจติดตามอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและแพทย์เฉพาะทางด้านอาชีวเวชศาสตร์ทำหน้าที่ควบคุมและให้ปรึกษาและคำแนะนำแก่พนักงานและผู้รับเหมาในประเด็นเกี่ยวข้องกับด้านอาชีวอนามัยตลอดเวลา จัดให้มีการเฝ้าระวังด้านสุขภาพพนักงาน ดังนี้

  - ตรวจสุขภาพพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน ระหว่างงาน และเมื่อออกจากงาน
  - ดูแลสุขภาพพนักงานด้วยการตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งการตรวจสุขภาพทั่วไป/ ตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยโดยมีแพทย์อาชีวเวชศาสตร์และนักอาชีวอนามัยของบริษัทฯ ร่วมกันกำหนดรายการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง วิเคราะห์ผลตรวจสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานจากปัจจัยภายในและภายนอกสถานที่ทำงาน หากพบว่าพนักงานมีผลตรวจสุขภาพผิดปกติจะต้องเข้าพบแพทย์และรับคำแนะนำในการดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังจัดให้มีรายการตรวจเพิ่มเติมตามความเสี่ยงของกลุ่มอายุ โดยเพิ่มการตรวจมะเร็งต่อมลูกหมาก ตรวจมะเร็งตับอ่อน และตรวจมะเร็งทางเดินอาหารในโปรแกรมการตรวจสุขภาพพนักงาน เพื่อให้ครอบคลุมโรคที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้ชีวิตประจำวัน และเพื่อให้พนักงานเฝ้าระวังสุขภาพตนเองต่อเนื่อง
  - มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน การตรวจสอบติดตามสอดคล้องตามมาตรฐานสากล และกำหนดเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติล่วงหน้าสำหรับผู้ที่มีความเสี่ยง ผู้ที่มีผลการตรวจสอบผิดปกติทั้งระดับเล็กน้อย ปานกลาง และสูง
  - จัดมาตรการด้านอาชีวอนามัยให้กับผู้รับเหมา เช่น จัดเตรียมพื้นที่ปฏิบัติงาน ขั้นตอน อุปกรณ์ป้องกัน และส่งเสริมให้ความรู้
  - จัดให้มีการฝึกซ้อมเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์เพื่อให้ทีมช่วยเหลือของบริษัทฯ และทีมช่วยเหลือของโรงพยาบาลในสัญญาได้มีการฝึกซ้อมและทำความเข้าใจบทบาทหน้าที่ เกิดความคล่องตัวในการประสานงานร่วมกัน และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  - จัดจ้างแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอาชีวอนามัยในการประเมิน และปรับปรุงโปรแกรมการตรวจสุขภาพทั่วไปและการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้กับพนักงานบริษัทฯ

ในส่วนของผู้รับเหมา บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทผู้รับเหมาจัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้กับผู้รับเหมาทุกคน รวมถึงติดตามผลวิเคราะห์ผลตรวจสุขภาพและให้คำปรึกษา หากพบว่าพนักงานมีผลตรวจสุขภาพผิดปกติจะต้องเข้าพบแพทย์และรับคำแนะนำในการดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง หลังจากดำเนินการตรวจเสร็จแล้วให้ส่งผลการตรวจสุขภาพให้กับหัวหน้างานบางจากและตัวแทนส่วนความปลอดภัยฯ

- **มีชั่วโมงความปลอดภัยครบ 5,000,000 ชั่วโมง-คน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน**

  ในปี 2564 อัตราการเกิดอุบัติเหตุของพนักงานเป็นศูนย์ ทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายชั่วโมงความปลอดภัย 5,000,000 ชั่วโมง-คน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน โดยบริษัทฯ มีการติดตามวัดผลผ่านตัวชี้วัดได้แก่ อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) อัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate: ISR) อัตราการบาดเจ็บรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) และ High-consequence work-related injuries rate ของพนักงานในปี 2564

อัตราการเกิดอุบัติเหตุ	2562		2563		2564	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (LTIFR) ของพนักงาน	0	0	0	0	0	0
อัตราความสาหัสของการบาดเจ็บ (ISR) ของพนักงาน	0	0	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บรวม (TRIR) ของพนักงาน	0	0	0.60	0	0	0
High-consequence work-related injuries rate* ของพนักงาน	0	0	0	0	0	0

* High-consequence work-related injuries rate
อุบัติเหตุเนื่องมาจากการทำงานที่ทำให้ไม่สามารถกลับมาทำหน้าที่เดิมได้ภายใน 6 เดือน

ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ประกอบการสถานีบริการ

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่จะเป็นแบรนด์สถานีบริการน้ำมันอันดับหนึ่งในใจลูกค้ากลุ่มต่างๆ (The Most Admired Brand) ภายในปี 2567 เพื่อแทนคำขอบคุณสำหรับความไว้วางใจ ผ่านกระบวนการรับฟังความคาดหวังของลูกค้า ที่จะนำไปสู่การวางแผนเพื่อพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยีทางด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดี ตามแนวคิด “Your Greennovative Destination” โดยใช้ Net Promoter Score (NPS) ในการวัดความผูกพันผ่านการบอกต่อของลูกค้า ร่วมกับความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) โดยบริษัทฯ จะนำข้อมูลความต้องการและความคาดหวังของผู้บริโภคเข้ามาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานปี 2564

- บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับของดัชนีค่าสุทธิของลูกค้าผู้ซึ่งจะแนะนำองค์กรต่อคนรอบข้าง หรือ Net Promoter Score (NPS) อันดับ 1 ได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560-2564
- บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด E20 และ E85 ผ่านสถานีบริการเป็นอันดับที่ 2 คือร้อยละ 18.2 และร้อยละ 35.4 ตามลำดับ และมียอดขายต่อสถานีบริการสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมัน E85 เป็นอันดับที่ 1 (ณ 30 พฤศจิกายน 2564)

การดำเนินงานที่สำคัญ

1. การดูแลในช่วง COVID-19 ต่อเนื่องปีที่ 2

เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ทางบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว ดังนี้

- พัฒนาระบบ Call Center เพื่อรองรับการติดต่อทุกช่องทางจากผู้บริโภค และผู้ประกอบการทั้งด้านการสั่งซื้อน้ำมัน การสั่งวัตถุดิบของร้านอินทนิล โดยที่พนักงาน Call Center สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ สามารถโอนสายเพื่อประเมินความพึงพอใจได้
- พัฒนาระบบเพื่อรองรับวิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal) ได้แก่ การสะสมคะแนนด้วยเบอร์โทรศัพท์มือถือ การชำระเงินด้วยการสแกน QR CODE ระบบเครื่องรูดบัตรไร้สาย การสั่งเติมน้ำมันโดยไม่ต้องลดกระจก
- ปรับเปลี่ยนโปรโมชั่น และสิทธิพิเศษต่างๆ ได้แก่
  - แลกคะแนนจากบัตรสมาชิก เป็นกรมธรรม์ประกันภัยโควิด กรมธรรม์คุ้มครองการแพ้วัคซีนโควิด-19 แลกเป็นส่วนลด
  - การเล่นเกมผ่านช่องทาง Facebook และ Line Official
  - สินค้าส่งเสริมการขาย เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร เช่น แจกลำไย มังคุด ไข่ไก่
  - สามารถสั่งเครื่องดื่มอินทนิลผ่านทาง Grab, Lineman, Foodpanda ได้ ลดความเสี่ยงในการติดโควิดจากการเดินทาง และยังได้รับส่วนลดพิเศษ
  - สถานีบริการจำหน่ายเจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ แบบแกลลอน 5 ลิตร
  - จับมือพันธมิตร 11 แบรนด์ดัง เปิดให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอื่นๆ ในบางจาก Food Truck 9 สาขา

2. การดูแลลูกค้าและผู้ประกอบการสถานีบริการ/ร้านอินทนิล

ตามเป้าหมายที่จะเป็นแบรนด์สถานีบริการน้ำมันอันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการรับฟังความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าที่สถานีบริการ ลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าขายส่ง และผู้ประกอบการสถานีบริการซึ่งเป็นจุดเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าที่มาใช้บริการที่สถานีบริการ โดยพัฒนาและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาพัฒนาสถานีบริการ สภาพแวดล้อมในสถานีบริการ และธุรกิจ Non-oil (Innovative Service Stations) อย่างต่อเนื่อง สำหรับการบริการ บริษัทฯ มีการพัฒนาการดูแลสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าต่อเนื่อง โดยเน้นการดำเนินงาน 3 ด้าน คือ

1. การพัฒนากลไกการสื่อสารสองทิศทางระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ

ลูกค้าที่สถานีบริการ	ลูกค้าอุตสาหกรรม/ลูกค้าขายส่ง	ผู้ประกอบการสถานีบริการและร้านอินทนิล
• พัฒนาช่องทางการติดต่อลูกค้า ทั้งทางโทรศัพท์ และสื่อออนไลน์อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ได้แก่ - Call Center 1651 - Line Official - Facebook - Line@ - Website - Live Chat - Email • กรณีคู่สายเต็ม และหลังเวลาทำการ มีระบบ Call Back เพื่อให้เจ้าหน้าที่ติดต่อกลับ • ค้นหาข้อมูลที่ลูกค้ากล่าวถึงองค์กร ผ่านทาง Pantip และ Facebook Bangchak	• การนำระบบ Online มาใช้ในการติดต่อสื่อสาร • การทำ Online Survey หลังได้รับบริการจากบริษัทฯ เช่น งานบริการเทคนิค งานบริการขนส่ง	• พัฒนาระบบการสั่งซื้อน้ำมันผ่านศูนย์บริการลูกค้า (Call Center) ผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมันสามารถสั่งซื้อน้ำมันได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยสั่งซื้อผ่านช่องทาง Web Ordering, Mobile Application, ระบบ IVR, Line • มีระบบ Call Back เพื่อให้เจ้าหน้าที่ติดต่อกลับ • มีระบบประเมินความพึงพอใจทางโทรศัพท์หลังจากให้บริการเสร็จสิ้น • Line Group สำหรับผู้ประกอบการ

2. การพัฒนาระบบและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนความสัมพันธ์

ลูกค้าที่สถานีบริการ	ลูกค้าอุตสาหกรรม/ลูกค้าขายส่ง	ผู้ประกอบการสถานีบริการและร้านอินทนิล
• พัฒนาระบบเพื่อให้สามารถรองรับกลุ่มลูกค้ารายใหม่ที่มีการทำ CRM ให้ได้รับสิทธิพิเศษจากการเติมน้ำมันที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก - แยก Segmentation เช่น กลุ่มลูกค้ารถบรรทุก, กลุ่ม Food Rider • การสนับสนุนให้กลับมาซื้อซ้ำ เช่น Re-Active, Re-Churn, Return Volume • สามารถบริจาคคะแนนได้ด้วยตนเองผ่าน Mobile Application • ดูแลปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	• ใช้ระบบ E-Tax invoice เพื่ออำนวยความสะดวกกับลูกค้า • เพิ่มคลังน้ำมันในการจ่ายน้ำมันให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น เพื่อให้สามารถจัดส่งได้รวดเร็วยิ่งขึ้น • ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลน้ำมันหล่อลื่นชนิดต่างๆ ให้สามารถเข้ามาตรวจสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่เหมาะสม ใน www.bangchak-lubricants.com	• ระบบ E-Report วิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานของสถานีบริการผ่านระบบ E-Report ต่างๆ เพื่อความถูกต้องรวดเร็วในการปรับปรุงงานร่วมกัน • Point of sale ระบบสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในร้านอินทนิลตรงไปยังคลัง • เพิ่มหลักสูตรระบบ E-Training สำหรับผู้ประกอบการและพนักงานให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น โดยสามารถเข้าถึงการอบรมและพัฒนางานบริการได้ทุกที่ทุกเวลา

3. การจัดการความสัมพันธ์เพื่อรักษาลูกค้าปัจจุบัน และเพิ่มลูกค้าใหม่

ลูกค้าที่สถานีบริการ	ลูกค้าอุตสาหกรรม/ลูกค้าขายส่ง	ผู้ประกอบการสถานีบริการและร้านอินทนิล
ลูกค้ายังคงได้รับสิทธิประโยชน์หลักอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ • สมาชิกบัตรบางจากรายใหม่ ได้รับ 100 คะแนนพิเศษจากการลงทะเบียนบัตรสมาชิก • สิทธิประโยชน์ ขึ้นเท่าไหร่คืนเท่านั้น ในวันที่น้ำมันปรับราคาขึ้น สมาชิกจะได้รับส่วนต่างของราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น คืนเป็นคะแนนสะสม • เพื่อการแข่งขัน จึงจัดคะแนนคูณสองเมื่อเติมน้ำมันดีเซลทุกชนิด ให้กับสมาชิกบัตรบางจาก • สิทธิพิเศษในวันเกิด รับคะแนนพิเศษ 50 คะแนน เพื่อนำไปใช้แลกรับส่วนลดพิเศษ ที่ร้านอินทนิล หรือศูนย์บริการรถยนต์ Furio Care	• ให้ความรู้ด้านต่างๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์/การอบรมแผนฉุกเฉิน/การบริการหลังการขาย/สนับสนุนอุปกรณ์/ตรวจเช็กระยะอุปกรณ์ ดูแลรักษาเครื่องจักร • ให้บริการ Total Solution นอกจากการขายผลิตภัณฑ์ มีการเพิ่มการดูแลอุปกรณ์ให้ลูกค้า รวมถึงประกันคุณภาพ • มีการเข้าพบ และร่วมประชุมกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ทุกเดือน เพื่อร่วมกันสร้างเครื่องมือสนับสนุนการขายและขยายเครือข่ายการค้า	• ส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง เช่น Hi Premium Diesel S และ E20 S EVO รวมไปถึงพัฒนาน้ำมันลดฝุ่น ช่วยลดมลภาวะจากฝุ่น PM 2.5 • พัฒนาระบบแลกคะแนน เพื่อขยายฐานลูกค้า เช่น ร่วมกับ AIS แลกเปลี่ยนคะแนน “ยิ่งโอน ยิ่งได้”, ร่วมกับ บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด โครงการ “โอนกันได้ แลกง่ายขึ้น” • พัฒนา Program Bonding สนับสนุนการลงทุนพัฒนาสถานีบริการเพื่อให้มีธุรกิจและบริการเสริมที่ครบถ้วน เพิ่มผลิตภัณฑ์ และการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน • ขยายสถานีบริการที่รับชำระเงินด้วยระบบ Digital Payment • ขยาย Partner ตลาด Online เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับผู้ประกอบการร้านกาแฟอินทนิลร่วมกับ True Food, Shopee Food และ Air Asia Food และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่าน Food Delivery Partners • พัฒนาผลิตภัณฑ์แบบ TO GO • พัฒนาเมนูเครื่องดื่มและเบเกอรี่ใหม่ที่โดนใจผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง • ขยายบริการส่งพัสดุกับ Kerry Express ภายในร้านอินทนิล • เข้าร่วมการรับชำระโครงการยิ่งใช้ยิ่งได้ กับภาครัฐในมาตรการเยียวยา COVID-19 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการใช้จ่ายในร้านอินทนิล • ร้านอินทนิลเริ่มทดลองใช้สกุลเงินดิจิทัลในการรับชำระสินค้าและบริการ • พัฒนา อินทนิล Mobile Application ให้ลูกค้าสามารถเลือกมารับสินค้าที่สาขา และซื้อแพ็กเกจรายเดือน (Subscription)

ด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

1. การดูแลเพื่อนบ้านบางจาก

ผลการดำเนินงาน

- สำหรับผลประเมินความผูกพันของชุมชนในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 86 จากร้อยละ 84.40 ในปี 2563

การดำเนินงาน

การมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมระดับพื้นที่รอบสถานประกอบการหรือโรงกลั่นน้ำมันบางจากอันเป็นพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญของบริษัทฯ การดำเนินงานชุมชนสัมพันธ์ได้มีการจำแนกกลุ่มเป้าหมายผู้อาศัยที่อยู่รอบพื้นที่ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย เพื่อการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม ซึ่งความคาดหวังส่วนใหญ่เป็นเรื่อง 1) การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย 2) สื่อสารให้ทราบล่วงหน้าในการดำเนินงานตามแผน 3) สื่อสารอย่างรวดเร็วในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน 4) จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง 5) การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม รวมถึง (6) การช่วยบรรเทาปัญหาในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ จึงกำหนดกลยุทธ์ในงานชุมชนสัมพันธ์ และจัดทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ครอบคลุม 8 ด้าน ได้แก่ ด้านความปลอดภัย ด้านการศึกษา ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์และอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ด้านเศรษฐกิจ และด้านสาธารณประโยชน์ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมกว่า 216 ครั้ง และมีผู้ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกว่า 108,196 ราย สำหรับผลประเมินความผูกพันของชุมชนในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 86 จากร้อยละ 84.40 ในปี 2563 ซึ่งการวัดผลประเมินนี้บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกมาดำเนินการ

การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 ตามความคาดหวังของชุมชนแบ่งออกเป็น

- **ด้านความปลอดภัย :** การซ้อมแผนอพยพประชาชนกรณีเกิดอุบัติภัย บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพ กรณีเกิดอุบัติภัย พร้อมทั้งอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้นให้แก่ ครู นักเรียนและบุคลากรในโรงเรียน และผู้อาศัยในคอนโดรอบโรงกลั่นฯ เป็นประจำทุกปี ปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดซ้อมแผนอพยพฯ และอบรมให้ความรู้ในการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงเบื้องต้น ให้แก่ 4 โรงเรียน และ 22 คอนโดรอบโรงกลั่นในเขตพระโขนง-บางนา เพื่อให้ครู นักเรียน และบุคลากรในโรงเรียน และผู้อาศัยในคอนโดมีความรู้ ความเข้าใจ และมีความพร้อมในการรับมือกับภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

- **ด้านการสื่อสาร**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมกับกลุ่มต่าง ๆ ที่อาศัยอยู่ใกล้พื้นที่รอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ในหลากหลายช่องทาง ได้แก่

- พนักงานชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่พูดคุย และการโทรศัพท์สายตรง
- การจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง
- Line กลุ่ม คณะกรรมการชุมชน ลูกบ้านคอนโด คณะอาจารย์ในโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ
- บอร์ดประชาสัมพันธ์ในชุมชนและคอนโด
- Facebook ครอบครัวใบไม้บางจากสำหรับกลุ่มครอบครัว

การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

แบ่งออกเป็น

- **ด้านเศรษฐกิจ**

โครงการ "อาหารกล่องปันสุข"

เป็นโครงการที่ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการจากโครงการตลาดปันสุข ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เพื่อสร้างรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการร้านค้าในชุมชนรอบโรงกลั่นฯ โดยจัดสรรพื้นที่ในการขายอาหารและสินค้าในโอกาสต่าง ๆ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย เช่น ขายอาหารในงานซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี งานก่อสร้างในโครงการพิเศษต่าง ๆ เนื่องด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการดำเนินการเพื่อเว้นระยะห่างระหว่างร้านค้าชุมชนและผู้รับเหมา โดยจัดส่งเป็นอาหารกล่องทดแทนการออกร้านขายของในงานซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี 2564 อีกทั้งบริษัทฯ ยังสนับสนุนให้ผู้ประกอบการร้านค้าชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมด้วยการสนับสนุนกล่องอาหารรักษ์โลกย่อยสลายได้ให้แก่ร้านค้า โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้ร้านค้าชุมชนและผู้รับเหมาใช้ภาชนะรักษ์โลกอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2559

ผลการดำเนินงานปี 2564 โครงการ "อาหารกล่องปันสุข" สามารถสร้างรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการชุมชน มีรายได้รวม 430,230 บาท รวมทั้งสิ้น 13 ร้านค้า ช่วยให้ร้านค้าในชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้

โครงการ "บางจากดีต่อใจ (สนับสนุนร้านค้าในชุมชน)"

สนับสนุนให้ร้านค้าชุมชนรอบโรงกลั่นฯ มีรายได้ในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยการสั่งอาหารและของว่างรวมทั้งสนับสนุนผลิตภัณฑ์และงานหัตถกรรมจากชุมชนมาใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ช่วยให้ร้านค้าในชุมชนมีรายได้ในช่วงที่มีโรคระบาด

โครงการสนับสนุนและก่อตั้งการเลี้ยงผึ้งชันโรงของกลุ่มเกษตรแปลงใหญ่ ตำบลบางน้ำผึ้ง

สนับสนุนให้เกษตรกรได้พัฒนาผลผลิตทางการเกษตรในรูปแบบวิถีธรรมชาติ ด้วยการเพิ่มผลผลิตจากการผสมเกสรของผึ้งชันโรงให้มากขึ้น เกษตรกรผู้เข้าร่วมมีรายได้จากการขายน้ำผึ้งชันโรงและชันของผึ้ง ผู้บริโภคได้รับประทานสินค้าสุขภาพผลิตด้วยกรรมวิธีแบบธรรมชาติไม่มีสารเคมีและดีต่อสุขภาพ และการรวมกลุ่มเกษตรกรฯ สามารถรองรับการพัฒนาส่งเสริมเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้ต่อไปในอนาคต

• ด้านสิ่งแวดล้อม : โครงการ "บางจากห่วงใยชุมชน" ร่วมบรรเทาฝุ่นละออง

ด้วยความห่วงใยเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นฯ บริษัทฯ กับสำนักงานเขตพระโขนง ร่วมบรรเทาปัญหาจากภาวะฝุ่น PM 2.5 โดยพนักงานฯ ร่วมกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่จากสำนักงานเขตพระโขนง ลงพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นฯ ในเขตพระโขนง-บางนา ร่วมกันมอบหน้ากาก N95 จำนวน 20,000 ชิ้น ให้แก่ ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด บุคลากรโรงเรียน และหน่วยงานราชการรอบโรงกลั่นฯ

• ด้านการศึกษา : โครงการโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Eco-School)

บริษัทฯ ร่วมกับ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำนักงานเขตพระโขนง และสำนักงานเขตบางนา ริเริ่มโครงการนี้ เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหาร/ครูผู้สอนกลุ่มสาระวิชาวิทยาศาสตร์ ใน 11 โรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ ได้เรียนรู้วิธีการจัดทำแผนหลักสูตรบูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนด้านสิ่งแวดล้อม ในรูปแบบสิ่งแวดล้อมศึกษาทั้งระบบ โดยมีเป้าหมาย ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการดำเนินงานเป็นแบบ New Normal โดยใช้รูปแบบการอบรม Online พร้อมทั้ง Upload Clip ใน YouTube เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถทบทวนความรู้ได้ทุกที่ทุกเวลาที่ต้องการ

• ด้านคุณภาพชีวิต : โครงการ "บางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19"

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบให้เกิดการขาดแคลนสินค้าจำเป็น เช่น หน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์ รวมถึงผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่เกิดกับเพื่อนบ้านในชุมชน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการและกิจกรรมพิเศษในช่วงแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ดังนี้

- **ถุงบางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19** บรรจุอุปกรณ์ป้องกันโรคระบาดที่กำลังขาดแคลน ได้แก่ หน้ากากผ้า เจลแอลกอฮอล์ วิตามินซี Sticker หมายเลขโทรศัพท์ที่จำเป็นในช่วงแพร่ระบาดของ COVID-19 มอบให้แก่ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด ครอบครัว และบุคลากร นักเรียนในโรงเรียน รอบโรงกลั่นฯ จำนวน 32,000 ชุด
- **มอบเจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือในช่วงสินค้าขาดแคลน**ให้แก่ ผู้อาศัยในชุมชน คอนโด ครอบครัว และบุคลากร นักเรียนในโรงเรียน และศูนย์อนามัยฯ รอบโรงกลั่นฯ
- **จ้างงานชุมชนเย็บหน้ากากผ้า สู้ภัยโควิด-19** เพื่อเป็นรายได้เสริมให้แก่แม่บ้านและเยาวชนในชุมชนในช่วงได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์ COVID-19 โดยหน้ากากอนามัยที่แม่บ้านและเยาวชนช่วยกันทำนี้ ได้นำไปมอบให้พนักงานหน้าลานในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และผู้รับเหมาในโรงกลั่นฯ เพื่อบรรเทาปัญหาขาดแคลนหน้ากากอนามัย
- **จิตอาสาเย็บหน้ากากผ้าให้ผู้สูงอายุในชุมชน** บริษัทฯ เป็นสื่อกลางเชิญชวนให้เพื่อนบ้านกลุ่มครอบครัวร่วมกันเป็นจิตอาสาเย็บหน้ากากผ้าเพื่อมอบให้สมาชิกชมรมผู้สูงอายุในชุมชน โดยบริษัทฯ สนับสนุนผ้าและอุปกรณ์การตัดเย็บ รวมทั้งสอนวิธีการเย็บหน้ากากผ้า โดยมอบหน้ากากผ้าจำนวน 300 ชิ้น ให้แก่ผู้สูงอายุในชุมชนเพื่อลดความเสี่ยงในช่วงโรคระบาด
- **ปลูกแบ่งปัน** บริษัทฯ มอบเมล็ดผักสวนครัว ให้แก่เพื่อนบ้านกลุ่มครอบครัว 200 ครอบครัว เพื่อปลูกผักสวนครัวรับประทานเองในช่วง Work from Home เป็นการช่วยลดการเดินทางออกไปซื้ออาหารนอกบ้าน ช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย และส่งเสริมให้ครอบครัวมีกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ร่วมกัน
- **ถังปันสุข** บริษัทฯ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในบรรเทาความเดือดร้อนแก่ชุมชน โดยการติดตั้งถังปันสุขในวัด ชุมชน และโรงเรียนรอบโรงกลั่นฯ เพื่อเป็นการช่วยเหลือแบ่งปันเครื่องอุปโภค บริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง ปันน้ำใจระหว่างผู้มีมากให้แก่ผู้มีน้อยหรือขาดแคลน

กลุ่มบางจากฯ
ร่วมดูแลใส่ใจ สู้ภัยโควิด-19
2564

ลูกค้า/ประชาชนทั่วไป
- สนับสนุนรถเก็บตัวอย่างชีวนิรภัยเคลื่อนที่
- ดูแลความปลอดภัยของผู้ใช้บริการด้วยมาตรการ Seven Safes
- ตรวจหาเชื้อเชิงรุก ATK ให้กับพนักงานบริการ
- โครงการ “บางจาก x FAH FIRST AID”
- มอบส่วนลดเครื่องดื่มอินทนิลสำหรับผู้ที่ฉีดวัคซีนโควิด-19
- มอบเครื่องใช้จำเป็น อาหารแก่ชุมชนต่างๆ
- สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของเจ้าหน้าที่หน่วยฉีดวัคซีน หน่วยตรวจหาเชื้อเชิงรุกและศูนย์พักคอย
- โครงการ “บางจากฯ ชวนคนไทยสู้โควิด-19 The Series”
- โครงการ “บางจากปันกันอิ่ม” และ “กลุ่มบางจากฯ ปันกันอิ่ม”
- โครงการ “ส่งท่อ ต่อลมหายใจ” สนับสนุนท่อออกซิเจน
- โครงการ “ถังปันสุข”

บุคลากรทางการแพทย์
- มอบแอลกอฮอล์ทำความสะอาด น้ำดื่ม บัตรเติมน้ำมัน เครื่องดื่มอินทนิล ฯลฯ ให้โรงพยาบาลต่างๆ และหน่วยงานราชการ
- สนับสนุนการจัดตั้งหน่วยฉีดวัคซีนและการปฏิบัติภารกิจของเจ้าหน้าที่หน่วยฉีดวัคซีน หน่วยตรวจหาเชื้อเชิงรุกและศูนย์พักคอย
- สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของโรงพยาบาลต่างๆ เช่น ปรับปรุงห้องรักษาผู้ป่วยโควิด มอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องจ่ายออกซิเจน High Flow

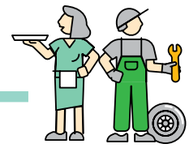
พนักงาน
- ปรับแนวทางการทำงาน Work from Home
- ตรวจหาเชื้อเชิงรุก ATK ก่อนเข้าทำงาน
- ดูแลพนักงานต่อเนื่อง – มอบหน้ากากอนามัย กล่องความสุข ชุดดูแล Care Kit
- จัดหาวัคซีนให้พนักงานและครอบครัว
- จัดหาสถานที่รักษาถ้าติดเชื้อ
- จัด safe house ให้ critical persons
- Hybrid Workplace (Bangchak Sandbox)
- สื่อสารสม่ำเสมอ
- บริหารจัดการเพื่อความปลอดภัยสูงสุด
- ออกหนังสือรับรองการเดินทางข้ามจังหวัด

คู่ค้า/พันธมิตรทางธุรกิจ
- เปิดพื้นที่ในสถานีบริการให้ร้านอาหารที่ได้รับผลกระทบจากการล็อคดาวน์ในห้างเช่าด้วยเงื่อนไขพิเศษ
- มอบแอลกอฮอล์ทำความสะอาดให้สื่อมวลชนและโรงเรียนต่างๆ

พี่น้องเกษตรกร
- โครงการ #saveสาวนาเกลือ #ไข่ปันสุข
- ซื้อมังคุด ลำไย สับปะรดที่มีปัญหาเรื่องตลาดมาแจกในปั๊มและส่งมอบให้หน่วยงานต่างๆ

ผู้ถือหุ้น
- จัดการประชุมแบบเว้นระยะห่างและลดจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม
- มอบหน้ากากอนามัย และแอลกอฮอล์ทำความสะอาด

อาสาสมัคร
- โครงการ “ส่งน้ำมันปันน้ำใจ”
- สนับสนุนบัตรเติมน้ำมันและเครื่องดื่มอินทนิล



เพื่อนบ้านรอบพื้นที่ปฏิบัติการ
- โครงการ “บางจากปันกันอิ่ม” ในพื้นที่พระโขนง-บางนา
- โครงการ “บางจากดีต่อใจ” สนับสนุนธุรกิจรายย่อยรอบโรงกลั่น
- โครงการ “อาหารกล่องปันสุข”
- โครงการ “ถุงบางจากห่วงใย สู้ภัยโควิด-19”
- จ้างงานชุมชน / จิตอาสาเย็บหน้ากากผ้าให้ผู้สูงอายุในชุมชน
- มอบแอลกอฮอล์ทำความสะอาด น้ำดื่ม ฟ้าทะลายโจร หน้ากากอนามัย ฯลฯ ให้ชุมชน
- สนับสนุนรถตู้รับ-ส่งพระภิกษุและสามเณรวัดธรรมมงคลเถาบุญญนนท์วิหาร เดินทางไปฉีดวัคซีนที่ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

bangchak
Group

บางจากปันกันอิ่ม
> 10 วัน | > 100 ร้าน | > 10,000 อิ่ม

The Series EP.3
ไม่ปันสุข

bangchak
Group

ชมรมธรรมศาสตร์ 2512 และผู้มีจิตศรัทธา
จำนวน 1,200,012 บาท

2. ร่วมดูแลสังคม

บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยพัฒนากิจกรรมภายใต้แนวคิด Bangchak WOW ส่งเสริมการทำกิจกรรมใน 3 ด้าน คือ Well Being Improvement, Oxygen Enhancement และ Water Management ดังนี้

- **บางจากฯ ชวนคนไทยสู้โควิด-19 The Series**

  รอบปีที่ผ่านมา กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ เป็นการปรับแผนดำเนินงานเพื่อให้ตอบสนองต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ผ่านกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ กิจกรรมดังกล่าวต้องอาศัยความร่วมมือจากพนักงาน โดยเปิดรับฟังความคิดเห็นและมุมมองจากพนักงานให้ได้ร่วมคิด ส่งข้อมูล และร่วมทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับรู้ถึงความเดือดร้อนของคนไทยผ่านทุกช่องทาง จนสามารถจัดรูปแบบการดำเนินงานเฉพาะกิจเพื่อรับมือกับสถานการณ์ COVID-19 ได้อย่างทันท่วงที ภายใต้ชื่อ “บางจากฯ ชวนคนไทยสู้โควิด-19 The Series” โดยมีรูปแบบโครงการ/ กิจกรรมและผลลัพธ์ ดังรายละเอียด

รูปแบบโครงการ	กิจกรรม	ผลลัพธ์
1. เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านสาธารณสุขและการป้องกันเชิงรุกในชุมชน	1.1 การสนับสนุนรถเก็บตัวอย่างชีวนิรภัย (Biosafety Mobile Unit) เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์สำหรับการตรวจหาเชื้อโควิด-19 ในเชิงรุกแบบเคลื่อนที่	1.1 รถเก็บตัวอย่างชีวนิรภัยเป็นนวัตกรรมล่าสุดและเป็นคันแรกในไทยที่สามารถตรวจผลได้ครั้งละ 3 เคส โดยศูนย์นวัตกรรม KMITL GO FIGHT COVID-19 ศูนย์วิจัยและออกแบบงาน สจล. ร่วมกับหมอแล็บแพนด้า ในการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ในเชิงรุกในชุมชน จำนวน 1 คัน
	1.2 สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ สิ่งของเครื่องใช้จำเป็น น้ำดื่ม อุปกรณ์ทางการแพทย์เบื้องต้น แอลกอฮอล์เจล ให้กับโรงพยาบาลสนาม ศูนย์พักคอยในชุมชนที่เป็นพื้นที่ระบาดในเขตคลองเตย พระโขนง และบางนา	1.2 สนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ทางการแพทย์ แอลกอฮอล์เจล ให้กับโรงพยาบาลสนาม ศูนย์พักคอย หน่วยงานภาครัฐต่างๆ กว่า 30 แห่ง มูลค่ากว่า 3 ล้านบาท
	1.3 สนับสนุนบัตรน้ำมันบางจาก ให้กับโรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม ศูนย์พักคอย ไปจนถึง วัด มูลนิธิ ทีมงานอาสา ฯลฯ	1.3 ส่งมอบให้กว่า 100 หน่วยงาน รวมมูลค่ากว่า 3,200,000 บาท
	1.4 สนับสนุนงานกรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกด้วยการใช้สถานีบริการน้ำมันบางจากฯ 6 จุด เป็นจุดจัดส่งสารสกัดฟ้าทะลายโจรให้กับผู้ป่วยโควิดในเขตพื้นที่ที่มีผู้ป่วยสีเขียวหนาแน่นและรักษาตัวที่บ้าน	1.4 ส่งมอบสารสกัดฟ้าทะลายโจรให้ผู้ติดเชื้อโควิด-19 ได้รับยาเร็วขึ้นภายใน 1 วัน จากเดิมใช้เวลา 3 วัน กว่า 600 ราย ในเขตคลองเตย บางนา พระโขนง ราษฎร์บูรณะ พระราม 2 พระราม 3 สาทร ยานนาวา และ อำเภอเมืองจังหวัดสมุทรปราการ

รูปแบบโครงการ	กิจกรรม	ผลลัพธ์
2. การกระตุ้นเศรษฐกิจ	2.1 โครงการปันกันอิ่ม สนับสนุนผู้ประกอบการร้านอาหารรายย่อย จัดซื้ออาหาร เพื่อนำมาสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ เจ้าหน้าที่อาสาสมัคร ผู้ป่วย รวมถึงชุมชนประชาชนในพื้นที่ต่างๆ ที่กำลังได้รับผลกระทบ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และแคมป์คนงานก่อสร้างกว่า 27 แคมป์	2.1 จำนวนกว่า 50,000 อิ่ม ช่วยสร้างรายได้ให้กับผู้ประกอบการร้านอาหารกว่า 200 ร้าน รวมมูลค่ากว่า 2 ล้านบาท เพื่อกระจายไปสนับสนุนช่วยเหลือหน่วยงานสาธารณสุข ชุมชนและแคมป์คนงานกว่า 40 แห่ง
	2.2 แจกและจำหน่ายดอกเกลือทะเลในร้านกาแฟอินทนิล เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรนาเกลือในจังหวัดสมุทรสาคร ที่ได้รับผลกระทบจากการปิดโรงงาน ทำให้ไม่สามารถส่งเกลือไปเป็นวัตถุดิบในโรงงานได้ ประกอบกับเป็นพื้นที่ระบาดจึงไม่มีนักท่องเที่ยวเข้ามาในพื้นที่ จึงเกิดปัญหาราคาเกลือตกต่ำและล้นตลาด	2.2 แจกและจำหน่ายดอกเกลือทะเลกว่า 100,000 ซอง น้ำหนัก 5 ตัน มูลค่ากว่า 0.3 ล้านบาท ทำให้ช่วยเหลือเกษตรกรชาวนาเกลือใน 2 สหกรณ์ เกือบ 100 ครัวเรือน
	2.3 ไข่ปันสุข ด้วยเกิดปัญหาไข่ไก่ล้นตลาด จึงได้จัดสรรไข่ไก่มาแจกเป็นสินค้าส่งเสริมการขายและจัดแคมเปญ “ไข่ปันสุข” มาจัดจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 4 มุมเมืองในราคาต่ำกว่าทุน เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน	2.3 ช่วยเกษตรกร จังหวัดนครปฐม ในการจัดซื้อไข่ไก่ มาใช้ในแคมเปญไข่ปันสุข เพื่อแจกลูกค้าและนำมาจำหน่ายในราคาที่ต่ำกว่าทุนจำนวนกว่า 8,000 แผง ช่วยลดค่าใช้จ่ายให้กับครอบครัวในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลกว่า 3,000 ครอบครัว
	2.4 สับปะรดปันสุข สนับสนุนด้วยการจัดซื้อสับปะรดภูแลจากเกษตรกรจังหวัดเชียงรายที่ประสบปัญหาไม่ส่งผลผลิตออกไปจำหน่ายต่างประเทศและไม่มีนักท่องเที่ยว เพื่อสนับสนุนภารกิจเยียวยาผู้ป่วยโควิดให้ได้รับวิตามินซี สร้างภูมิคุ้มกันระหว่างเข้าพักรักษาตัวในสถานพยาบาล โรงพยาบาลสนาม หรือกักตัวในชุมชน ผ่านทางสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด รวมไปถึงผู้ต้องขังในเรือนจำ ใน 14 จังหวัดทั้งพื้นที่ภาคเหนือและภาคกลาง รวม 27 หน่วยงาน	2.4 สนับสนุนสับปะรดภูแลจำนวน 50 ตัน มูลค่ากว่า 0.5 ล้านบาท เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับผู้ป่วยโควิด-19

รูปแบบโครงการ	กิจกรรม	ผลลัพธ์
3. ช่วยเหลือสังคม/บรรเทาความเดือดร้อนช่วงกักตัว	3.1 ส่งมอบข้าวสารจากสหกรณ์การเกษตรในเครือข่ายให้กับแคมป์คนงาน 3.2 ส่งมอบอาหารสำเร็จรูป ผ่านโครงการบางจากฯ ปันกันอิ่ม เพื่อนำมาสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ เจ้าหน้าที่ อาสาสมัคร ผู้ป่วย รวมถึงชุมชน ประชาชนในพื้นที่ต่าง ๆ ที่กำลังได้รับผลกระทบ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และแคมป์คนงานก่อสร้าง 3.3 ปันน้ำใจ ให้น้ำดื่ม ลูกค้าบางจากฯ ที่เติมน้ำมันและขอส่งมอบน้ำดื่มมอบแก่โรงพยาบาลสนามและสถานพยาบาลในพื้นที่วิกฤต	3.1 มอบข้าวสารให้กับชุมชนและแคมป์คนงานก่อสร้างกว่า 10 แห่ง มูลค่ากว่า 0.2 ล้านบาท 3.2 ส่งมอบอาหารกว่า 30,000 อิ่ม ให้กับหน่วยงานและชุมชนกว่า 40 แห่งและแคมป์คนงานก่อสร้างกว่า 27 แคมป์ ครอบคลุมกรุงเทพฯ ปริมณฑลและจังหวัดในพื้นที่ระบาด มูลค่ากว่า 2 ล้านบาท 3.3 ส่งมอบน้ำดื่มได้กว่า 152,000 ขวด มูลค่ากว่า 0.46 ล้านบาท
4. ระดมทุนสนับสนุนหน่วยงาน/วัด/มูลนิธิ/กลุ่มจิตอาสาในช่วงวิกฤต	4.1 โครงการส่งน้ำมันปันน้ำใจ X2 ระดมทุนจากประชาชนและบริษัทฯ จะสมทบเพิ่มในจำนวนเงินที่เท่ากัน เพื่อสนับสนุนบัตรเติมน้ำมันให้กับกลุ่มอาสาสมัครและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อใช้ในภารกิจรับ-ส่งผู้ป่วย COVID-19 ไปเข้ารับการรักษาหรือส่งกลับภูมิลำเนารวมถึงการระดมทุนจากผู้บริหารบางจากฯ ด้วย	4.1 ระดมทุนรวมจากผู้มีจิตศรัทธาและกลุ่มผู้บริหารของบริษัท เพื่อส่งต่อน้ำมันไปช่วยกลุ่มจิตอาสา มูลค่า 1.8 ล้านบาท กระจายไปยังเครือข่ายจิตอาสา กว่า 60 หน่วยงาน

การตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

นอกเหนือจากการระดมความช่วยเหลือไปยังผู้มีส่วนได้เสียในรูปแบบต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่จะเกิดขึ้นแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินการภารกิจหลัก เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายและนโยบายความยั่งยืนขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนสากล (UN SDGs) มีดังนี้

เป้าหมายที่ 13: การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) ในปี 2564 นอกเหนือจากการรับมือกับการระบาดของ COVID-19 แล้ว บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) ซึ่งเป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action) ดังนี้

- **โครงการ "ต้นไม้ของคุณ"** ใน Mobile Application เพื่อรณรงค์ให้สมาชิกใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดที่ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ เปรียบเสมือนการปลูกต้นไม้ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) ในอากาศและบรรเทาภาวะโลกร้อน โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันบางจากทุกชนิด
- **โครงการ "น้ำมันลดฝุ่น"** ในช่วงวิกฤตที่เกิดปัญหาฝุ่น PM2.5 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศ ได้จัดโครงการ "น้ำมันลดฝุ่น" โดยผลิตน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ 10 ส่วนในล้านส่วน (10 PPM) เพื่อจำหน่ายในเขตกรุงเทพฯ ด้วยพบว่าสัดส่วนจากแหล่งกำเนิดฝุ่น PM 2.5 ของกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีสาเหตุจากการขนส่งทางถนนถึงร้อยละ 51 แม้จะมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น บริษัทฯ ก็ยังจำหน่ายในราคาเดิม เพื่อช่วยลดมลภาวะ ปัญหาฝุ่นละออง
- **สัมมนาสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ "Exponential Path to Net Zero"** ภายใต้แนวทาง บางจาก 100x : 100 ไอเดียเพื่อโลกยั่งยืน เป็นการสัมมนาในรูปแบบ Hybrid Conference เชิญผู้สนใจร่วมหาคำตอบและทางออกว่าเราจะไปถึงเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) อย่างก้าวกระโดดได้อย่างไร พร้อมอัพเดตเทรนด์โลก และเทคโนโลยีล้ำจากผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ เพื่อสะท้อนการเตรียมการของประเทศ องค์กร และบุคคลต่าง ๆ หลังการประชุม 2021 United Nations Climate Change Conference (COP26) ขององค์การสหประชาชาติที่ประเทศสกอตแลนด์
- **โครงการพัฒนาพื้นที่ป่าเปียก ในเขตป่าภูหลง** ป่าดิบแล้งผืนสุดท้ายต้นน้ำลำปะทาว จังหวัดชัยภูมิ แม้ปีนี้จะดำเนินงานมาเป็นปีที่ 16 แล้ว แต่ด้วยสภาพแห้งแล้งยาวนาน ทำให้เกิดไฟป่าสร้างความเสียหายกว่า 3,000 ไร่

บริษัทฯ ขอเสนอปรับแนวทางการช่วยเหลือและนำร่องปลูกป่าเพื่อสู้ไฟป่าด้วยแนวพระราชดำริ "ป่าเปียก" จำนวน 10 ไร่ เร่งสร้างความชุ่มชื้นในพื้นที่ด้วยการออกแบบและขุดให้มีแหล่งน้ำกักเก็บในรูปแบบ โคกหนองนา โมเดล และปลูกต้นไม้ไปกว่า 2,000 ต้น โดยติดตามผลดำเนินงานในแปลงนำร่องนี้ทุก 3 เดือน สำหรับในปี 2564 ด้วยสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ทำให้มีอุปสรรคในการติดตามผล "โครงการพัฒนาพื้นที่ป่าเปียก ในเขตป่าภูหลง" แต่อย่างไรก็ตาม อัตราการรอดของต้นไม้ในโครงการฯ มีแนวโน้มที่ดี มีอัตรารอดสูง เพราะมีระบบน้ำรองรับ มีกล้วยเป็นพืชพี่เลี้ยงให้กล้าไม้ ประกอบกับไม่มีปัญหาไฟป่าและฝนตกชุกในพื้นที่

เป้าหมายที่ 12: การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Responsible Consumption and Production) บริษัทฯ ยังคงดำเนินการเพื่อบรรเทาปัญหาขยะพลาสติกในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในเป้าหมายของ SDG 12.4 ที่พยายามส่งเสริมให้ธุรกิจ ช่วยกันดูแลบริหารจัดการลดการทิ้งขยะลงสู่น้ำและดิน เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพและปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้นำนวัตกรรมการผลิตไบโอพลาสติกและแนวทาง Circular Economy มาช่วยลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวและเปลี่ยนมาใช้บรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากไบโอพลาสติก ซึ่งผลดำเนินงานที่สำคัญ คือ

- **โครงการ "ลดขยะต้นทาง กับบางจาก"** บริษัทฯ เปลี่ยนแก้วเครื่องดื่มและฝาปิดแบบยกดื่มเป็นแก้วไบโอพลาสติกทั้งหมด ซึ่งมีการเปลี่ยนไปแล้วกว่า 100 ล้านใบ ในปี 2564
- **โครงการ "แก้วเพาะกล้า"** ในปี 2564 บริษัทฯ ส่งมอบแก้วไบโอคัพของอินทนิลให้กับกรมป่าไม้ เพื่อเพาะกล้าไม้แทนถุงเพาะชำพลาสติกต่อเนื่อง โดยมอบไป 500,000 แก้ว
- **โครงการ "รักษ์ปันสุข"** บริษัทฯ ได้รวบรวมขวดน้ำดื่ม PET ที่แจกสมนาคุณให้กับลูกค้าที่มาเติมน้ำมัน เพื่อนำมาแปรรูปเป็นเส้นใย สำหรับผลิตเป็นผลิตภัณฑ์รักษ์โลกต่างๆ ซึ่งปีนี้ โครงการรักษ์ปันสุข ได้ส่งมอบขวดพลาสติกที่รวบรวมผ่านโครงการอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายที่ 8: ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการจ้างงานที่เหมาะสม (Decent Work and Economic Growth) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย เป็นภารกิจสำคัญของการก่อตั้งบริษัทฯ ซึ่งนับแต่เริ่มดำเนินกิจการ บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นจะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมการเป็นประโยชน์ต่อสังคมต่อไป โดยเฉพาะการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจให้กับชุมชนและเกษตรไทย โครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ 8 มีดังนี้

- **โครงการสถานีบริการน้ำมันชุมชน** เรียกสั้นๆ ว่าปั๊มชุมชนบางจาก เป็นโครงการที่ทำมาอย่างต่อเนื่องจากความร่วมมือของบริษัทฯ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์การเกษตรทั่วประเทศ เพราะช่วยลดต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการทำการเกษตร และได้รับเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจ รวมถึงสวัสดิการต่างๆ ในฐานะสมาชิกสหกรณ์ เพื่อให้โครงการนี้เป็นประโยชน์ในการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสมาชิกสหกรณ์กว่า 1 ล้านครอบครัว บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันชุมชนทุกปี (10 แห่ง/ปี) จากสภาพเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ ได้ช่วยหนุนเสริมเครื่องมือด้านการตลาดและการบริหารภายในให้มีประสิทธิภาพ และการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการให้ตอบโจทย์และวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าได้ พร้อมจัดโครงการ COOP Turnpro เพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจให้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตร
- **โครงการ Partnership School: "ธุรกิจเกษตรในโรงเรียน"** ที่บริษัทฯ ร่วมดำเนินการกับมูลนิธิมีชัย วีระไวทยะ และสหกรณ์การเกษตรที่ทำโครงการสถานีบริการชุมชนบางจากฯ 5 แห่งในจังหวัดขอนแก่น จังหวัดลำปาง และจังหวัดสุรินทร์ ได้ร่วมดำเนินโครงการ Partnership School กับ 5 โรงเรียนในจังหวัดขอนแก่น จังหวัดลำปาง และจังหวัดสุรินทร์ โดยพัฒนาเยาวชนให้ได้ฝึกฝนอาชีพจากแปลงเกษตร มีแหล่งอาหารปลอดภัยและทำธุรกิจ เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้เรื่องการออมและบริหารกองทุน โดยมีคณะครู นักเรียน และผู้แทนชุมชน ดำเนินงานร่วมกัน ซึ่งปัจจุบันนักเรียนและผู้ปกครองสามารถกู้เงินจากกองทุนและนำมาต่อยอดทำธุรกิจของตนเองได้จำนวน 19 ธุรกิจ และมีเงินฝากหมุนเวียนในกองทุนนักเรียนและกองทุนผู้ปกครองเพิ่มจาก 440,000 เป็นกว่า 850,000 บาท

เป้าหมายที่ 4: การศึกษาที่มีคุณภาพและทั่วถึง (Quality Education)

- **โครงการ "อ่านเขียน เรียนสนุก ปั้นเด็กจิ๋วเป็นเด็กแจ๋ว"** ดำเนินโครงการส่งเสริมการอ่านออก เขียนได้ ผ่านมูลนิธิใบไม้ปันสุข มีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการสะสมตั้งแต่ปี 2557 จำนวน 139 โรงเรียน ใน 51 จังหวัดทั่วประเทศ โดยในปี 2564 มีนักเรียนชั้น ป.1 จาก 75 ห้องเรียน กว่า 1,600 คน นอกจากนี้ ยังต่อยอดกิจกรรมด้วยการผลิตหนังสือแบบฝึกพัฒนาทักษะอ่านเขียน เรียนสนุก ประจำโครงการ จำนวน 2 เล่ม เพื่อทดลองใช้กับนักเรียนชั้น ป.1 กว่า 950 คน

ทั้งนี้ ยังได้พัฒนาโครงการด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้ชื่อ "รักษ์ ปัน สุข จูเนียร์" เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกด้านการจัดการของเสีย ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอีกด้วย ทั้งนี้ สามารถศึกษาดูรายละเอียดจากรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2564 เพิ่มเติมได้ที่

https://www.bangchak.co.th/th/document/sustainability-report

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานไตรมาส 4 และปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
รายได้รวม	**66,762**	**47,649**	**40%**	**33,134**	**101%**	**199,417**	**136,450**	**46%**
Accounting EBITDA	**9,281**	**7,531**	**23%**	**2,750**	**237%**	**25,818**	**4,104**	**529%**
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน 1/	3,084	1,891	63%	600	414%	9,363	(2,169)	N/A
กลุ่มธุรกิจการตลาด 2/	255	562	-55%	602	-58%	2,614	2,174	20%
กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า 3/	1,038	1,179	-12%	868	20%	4,193	3,640	15%
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ 4/	255	890	-71%	590	-57%	1,863	1,828	2%
กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ 5/	4,832	3,112	55%	221	>1,000%	8,251	(1,004)	N/A
อื่นๆ	(184)	(102)	-80%	(131)	-40%	(466)	(365)	-28%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**1,756**	**1,820**	**-4%**	**251**	**598%**	**7,624**	**(6,967)**	**N/A**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	**1.20**	**1.25**		**0.09**		**5.25**	**(5.50)**	

หมายเหตุ: 1/ หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ และ BCP Trading Pte. Ltd. และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
2/ หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บจก. บางจากกรีนเนท และบจก.บางจาก รีเทล และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
3/ หมายถึง ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
4/ หมายถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
5/ หมายถึง ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติของบริษัท OKEA ASA, BCP Innovation Pte. Ltd. และกลุ่ม NIDO Petroleum Pty. Ltd.

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทวีความรุนแรงและยาวนานเกือบตลอดทั้งปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังสามารถสร้างผลดำเนินงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 199,417 ล้านบาท (+46% YoY) EBITDA 25,818 ล้านบาท (+529% YoY) และ***กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 7,624 ล้านบาท*** (+14,591 ล้านบาท YoY) คิดเป็น***กำไรต่อหุ้น 5.25 บาท*** ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับปัจจัยหนุนจากราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของอุปสงค์น้ำมัน หลังจากความคืบหน้าในการฉีดวัคซีน COVID-19 ทั่วโลก ส่งผลให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในหลายประเทศคลี่คลายลง ประกอบกับอุปทานน้ำมันที่ตึงตัวท่ามกลางวิกฤตขาดแคลนพลังงาน รวมถึงราคาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้โรงงานอุตสาหกรรมและโรงงานผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนมาใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงมากขึ้น โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2564 อยู่ที่ 69.39 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 27.11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ในปีนี้กลุ่มบริษัทฯ มี Inventory Gain ประมาณ 6,700 ล้านบาท แม้ว่าความต้องการใช้น้ำมันในประเทศปรับลดลง โรงกลั่นบางจากฯ ยังคงปรับเพิ่มกำลังการกลั่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ UCO (Unconverted Oil) โดยปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวปรับเพิ่มเป็น 2 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อน อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันอ้างอิงของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีค่าการกลั่นพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติได้รับปัจจัยบวกจากราคาพลังงานที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ OKEA มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันและก๊าซสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยรายได้ใน Q4/2564 ใกล้เคียงกับรายได้รวมทั้งปี 2563 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนใน OKEA จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ส่งผลให้มี EBITDA ของ OKEA รวมอยู่ในงบการเงินรวมประมาณ 7,800 ล้านบาท

นอกจากปัจจัยตามสภาวะตลาดที่หนุนให้ผลดำเนินงานดีขึ้นจากปีก่อน กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดทำ Business Process Redesign (BPR) เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย โดยมีทั้งโครงการที่ทำมาต่อเนื่องและโครงการที่พัฒนาขึ้นใหม่ในปีนี้ ซึ่งช่วยเพิ่ม EBITDA ให้กับกลุ่มบริษัทฯ มากกว่า 1,600 ล้านบาท

ทั้งนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นจากเชื้อไวรัสสายพันธุ์เดลต้า ส่งผลกระทบให้ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่หลังจากที่การแพร่ระบาดเริ่มคลี่คลายในช่วง Q4/2564 กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการเดินทางของประชาชนในประเทศฟื้นตัวขึ้น ส่งผลให้ยอดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกเดือนธันวาคม 2564 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 432 ล้านลิตรต่อเดือน ซึ่งเป็นปีแรกที่ยอดขายสูงกว่ากำลังการกลั่นของโรงกลั่นบางจาก นอกจากนี้กลุ่มธุรกิจตลาดผลักดันยอดขายน้ำมันเครื่องอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันหล่อลื่นสำเร็จรูปในประเทศของบริษัทฯ เพิ่มเป็น 9.9 % จาก 9.4% ในปีก่อน นอกจากนี้ธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin สามารถทำยอดจำหน่ายแก้วขายต่อวัน New High ในเดือนธันวาคมได้เช่นกัน

สำหรับผลการดำเนินงาน Q4/2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 66,762 ล้านบาท (+40% QoQ) มี EBITDA 9,281 ล้านบาท (+23% QoQ) โดยในไตรมาสนี้กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมีผลการดำเนินงานปรับเพิ่มขึ้น จากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันอ้างอิงของเกือบทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก ส่งผลให้ใน Q4/2564 มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 6.79 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน 3.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล อีกทั้งกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมีผลการดำเนินงานดีขึ้น จากการที่ OKEA มีรายได้ปรับเพิ่มขึ้น ตามราคาน้ำมันดิบและก๊าซที่ปรับสูงขึ้นจากไตรมาสก่อน ในขณะที่ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจตลาดปรับลดลงจาก Q3/2564 เนื่องจากได้รับผลกระทบอย่างมากจากมาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลในประเทศไม่ให้เกิน 30 บาทต่อลิตร แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศคลี่คลายลงก็ตาม สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ไม่รวมผลของการบันทึกกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน Q3/2564 ยังคงใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน โดยในไตรมาสนี้กลุ่มบริษัทฯ มี***กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 1,756 ล้านบาท*** (-4% QoQ) คิดเป็น***กำไรต่อหุ้น 1.20 บาท*** ทั้งนี้มีผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจปี 2564 เป็นดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน ผลการดำเนินงานปรับเพิ่มขึ้น 11,532 ล้านบาท จากปี 2563 โดยหลักมาจากในปี 2564 มี Inventory Gain 5,966 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 มี Inventory Loss นอกจากนี้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 4.52 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุมาจาก Crack Spread ของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับสูงขึ้น และ Crude Premium ปรับลดลง ทั้งนี้ในปี 2564 โรงกลั่นบางจากฯ ปรับเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ UCO ซึ่งช่วยหนุนค่าการกลั่น และลดผลกระทบจากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศปรับลดลง แต่ด้วยในช่วง Q1/2564 มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามวาระ ส่งผลให้โรงกลั่นมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 99.0 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 83% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น และปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ UCO ปรับเพิ่มเป็น 2 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนของธุรกิจการค้าน้ำมันโดย BCPT มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำและน้ำมันดีเซล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก จากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในหลายประเทศ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อและโลจิสติกส์ผ่านบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) ซึ่งบริษัทบางจากฯ เป็นผู้ถือหุ้น 100% โดย BFPL ได้สิทธิในการบริหารระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ (ช่วงกรุงเทพ - บางปะอิน) จากบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (“FPT”) และจะเริ่มดำเนินการในปี 2565 ทั้งนี้การขยายธุรกิจเข้าสู่ระบบโลจิสติกส์จะต่อยอดสู่โอกาสอีกมาก ด้วยศักยภาพด้านการค้าที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน ลดการสูญเสียระหว่างการขนส่ง อีกทั้งเป็นช่องทางสร้างรายได้เพิ่ม นอกจากนี้ยังช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากการขนส่งทางรถและลดโอกาสเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทบางจากฯที่มุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มธุรกิจการตลาด ผลการดำเนินงานปรับเพิ่มขึ้น 20% จากปี 2563 โดยหลักมาจากในปี 2564 มี Inventory Gain จากราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดปรับลดลง 6% YoY ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทวีความรุนแรงและมีระยะเวลาการแพร่ระบาดมากกว่าปีก่อน อีกทั้งธุรกิจท่องเที่ยวและสายการบินยังคงต้องใช้เวลาฟื้นตัว ส่งผลให้ยอดขายน้ำมันเครื่องบินยังคงปรับลดลง นอกจากนี้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลง 14% YoY เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูป ราคาไบโอดีเซล (B100) และเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น อีกทั้งในช่วง Q4/2564 ภาครัฐได้ออกมาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซล ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการสะสมปี 2564 อยู่ที่ 16.2% และสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันใสผ่านสถานีบริการน้ำมันในอันดับ 2 (ข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) โดย ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 1,277 สถานี บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายที่จะพัฒนาให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น Your Greenovative Destination ที่เติมเต็มความต้องการของลูกค้า แต่ยังตอบโจทย์วิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของผู้บริโภค โดยได้พัฒนาธุรกิจรูปแบบ “บางจาก Food Truck” เข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมัน โดยได้เปิดบางจาก Food Truck แล้ว 9 สาขา นอกจากนี้ยังมีสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Chargers) ให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 70 สถานี ซึ่งครอบคลุม 37 จังหวัดทั่วประเทศ กลุ่มธุรกิจตลาดยังคงให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจ Non-Oil โดย ณ สิ้นปี 2564 มีร้านกาแฟ Inthanin จำนวน 817 สาขา และเปิดจำหน่ายชานมไข่มุก DAKASI แล้ว 15 สาขา ทั้งนี้จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”) ได้ผลักดันการจำหน่าย Inthanin ผ่าน Online Platform อย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการจำหน่ายผ่าน Online Delivery ครอบคลุมทั้ง 7 Deliveries รายหลัก เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ส่งผลให้ปี 2564 BCR มีรายได้จากร้านกาแฟ Inthanin เพิ่มขึ้น 18% YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับจำนวนแก้วขายต่อวันที่ปรับเพิ่มขึ้น 20% YoY และรายได้จากการขายช่องทาง Online เพิ่มขึ้นเป็น 3 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ Inthanin ได้รับรางวัล Superbrands ประจำปี 2564 เป็นปีแรก

กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ผลการดำเนินงานเติบโตขึ้น 15% จากปี 2563 เนื่องจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ ประเทศอินโดนีเซีย 577 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 344 ล้านบาท จากอัตราค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง นอกจากนี้ผลดำเนินงานของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ประเทศญี่ปุ่นปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิบะ 1 ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตตามสัญญา 20 เมกะวัตต์ ได้เปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในช่วง Q4/2564 และโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาวมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปริมาณน้ำฝนเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งผลดำเนินงานของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในประเทศไทยใหม่ 4 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวม 20 เมกกะวัตต์ และการดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมในปี 2564 เพิ่มขึ้น 13% YoY ทั้งนี้ในปี 2564 BCPG ได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Utility-Scale Energy Storage System) หรือแบตเตอรี่ประเภทวานาเดียมรีดอกซ์โฟลว์ (Vanadium Redox Flow) โดยการซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพบริษัท วีอาร์บี เอนเนอร์ยี่ (VRB Energy Inc.) ซึ่งการลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ของ BCPG ในการเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานทดแทนและระบบจัดเก็บพลังงานขนาดใหญ่ อีกทั้งเพื่อลดข้อจำกัดในด้านความผันผวนของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และบริษัท Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ BCPG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 600 เมกะวัตต์ ที่ชายแดน สปป.ลาว-เวียดนาม อายุสัญญา 25 ปี นอกจากนี้ BCPG ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) มูลค่า 12,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจัดหาเงินทุนผ่านตลาดตราสารหนี้เป็นครั้งแรก

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ที่ทวีความรุนแรงและมีระยะเวลาการแพร่ระบาดมากกว่าปีก่อน โดย ***ธุรกิจไบโอดีเซล*** กำไรขั้นต้นปรับลดลง 17% YoY แม้ว่าราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี แต่ปริมาณการจำหน่ายปรับลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดและมาตรการการปรับลดสัดส่วนการผสม B100 เพื่อตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลในประเทศ อีกทั้งสภาวะการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามในปี 2564 มีรายได้จากการจำหน่ายกลีเซอรีนบริสุทธิ์เพิ่มขึ้น มาช่วยลดผลกระทบดังกล่าว ***ธุรกิจเอทานอล*** ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบหลัก แต่ผลจากความต้องการใช้เอทานอลปรับลดลง ส่งผลให้ธุรกิจเอทานอลมีกำไรขั้นต้นปรับลดลง 78% YoY ทั้งนี้ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมีการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน ***ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Products (HVP)*** BBGI มีแผนยุทธศาสตร์ที่จะเข้าลงทุนแบบบูรณาการทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ ปัจจุบัน BBGI ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัท ไบโอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อร่วมมือกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงประเภทเอนไซม์ และร่วมกันวางกลยุทธ์สำหรับการต่อยอดเทคโนโลยีดังกล่าวสู่การผลิตในระดับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ BBGI ได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “B Nature Plus” ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ASTA-IMMU ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ASTA-VIS และผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ล้างมือเกรดเภสัชกรรม ทั้งนี้ BBGI ได้เตรียมพร้อมระดมทุนด้วยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวนรวมไม่เกิน 433.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นไม่เกิน 30% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยในช่วงปลายเดือนมกราคม 2565 ทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้เริ่มนับ 1 แบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ ผลการดำเนินงานปรับเพิ่มขึ้น 9,254 ล้านบาท จากปี 2563 โดยหลักมาจากการที่ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนใน OKEA จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ทำให้ต้องเปลี่ยนวิธีการรับรู้ผลการดำเนินงานจากวิธีรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมี EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้เมื่อพิจารณาในส่วนของผลการดำเนินงานของ OKEA พบว่ามี EBITDA ปรับเพิ่มขึ้น 241% YoY โดยมีรายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 14,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 158% YoY โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและโรงงานผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนมาใช้น้ำมันแทน ทั้งนี้โครงการ Yme ได้เริ่มการผลิตในเดือนตุลาคม 2564 และคาดว่าปี 2565 OKEA จะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 18,500 - 20,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ในช่วงเดือนมกราคม 2565 OKEA ได้รับใบอนุญาตสำรวจแหล่งปิโตรเลียมจำนวน 4 ใบ ซึ่งเพิ่มความแข็งแกร่งในการลงทุนให้กับ OKEA จากการที่ใบอนุญาตดังกล่าวอยู่ใกล้แหล่งผลิต Draugen และ Gjøa โดยใบอนุญาต 3 ใบมี OKEA ทำหน้าที่เป็น Operator นอกจากนี้บริษัทบางจากฯ ยังเห็นโอกาสการเข้าสู่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ไทยสเปเชียล แก๊ส จำกัด (“TSG”) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซสำหรับอุตสาหกรรมมาตรฐานสากล และให้บริการด้านอุปกรณ์ก๊าซแบบครบวงจร จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อบริษัทบีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่าย LNG

ทั่วโลกได้เผชิญกับวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 มาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 2 ปี และยังไม่มีทีท่าว่าจะยุติลง โดยเห็นได้จากการระบาดเกิดขึ้นเป็นรอบ ๆ และในแต่ละรอบเชื้อไวรัสก็มีการกลายพันธุ์ โดยล่าสุดในช่วงปลายปี 2564 เกิดสายพันธุ์โอไมครอน ซึ่งการแพร่ระบาดได้ส่งผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย และการใช้ชีวิตประจำวันที่ต้องปรับตัวใช้ชีวิตแบบ New Normal เพื่อให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาด บริษัทฯ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและดำเนินการซ้อมแผนรับมือตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) อีกทั้ง

วางแผนจัดการเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนให้เป็นไปตามแผน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและครอบครัว รวมถึงลูกค้าและคู่ค้า โดยได้ดำเนินการจัดหาวัคซีน COVID-19 ส่งผลให้มีพนักงานกว่า 90% ได้รับการฉีดวัคซีนครบ 2 เข็ม และมีเป้าหมายที่จะให้พนักงานที่ได้รับวัคซีนเข็ม 3 ในอัตราที่สูงโดยเร็ว รวมทั้งปรับรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Hybrid Workplace โดยพนักงานสามารถทำงานแบบผสมผสานกันระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้านและสำนักงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง กำหนดมาตรการควบคุมดูแลความหนาแน่นในพื้นที่ทำงาน และการพ่นฆ่าเชื้อที่สำนักงานเป็นประจำ อีกทั้งจัดจุดตรวจคัดกรอง COVID-19 ด้วยชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) ให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกสัปดาห์ รวมถึงดำเนินการจัดหาชุดตรวจ ATK ให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานีบริการน้ำมันฯ และร้านกาแฟ Inthanin ใช้ตรวจหาเชื้อ COVID-19 อย่างสม่ำเสมอ เพื่อความปลอดภัยและสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ล้านบาท)	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
รายได้จากการขายและการให้บริการ	66,762	47,649	40%	33,134	101%	199,417	136,450	46%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(57,473)	(41,613)	38%	(30,741)	87%	(175,744)	(132,122)	33%
กำไรขั้นต้น	**9,289**	**6,036**	**54%**	**2,393**	**288%**	**23,673**	**4,328**	**447%**
รายได้อื่น	228	777	-71%	120	89%	1,279	533	140%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(2,465)	(1,652)	49%	(2,180)	13%	(7,153)	(7,141)	0.2%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	(344)	(133)	159%	-	N/A	(516)	-	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	133	(777)	N/A	165	N/A	(1,274)	17	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(75)	103	N/A	140	N/A	251	732	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(4)	575	N/A	-	N/A	614	-	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	(2)	122	N/A	-	N/A	120	-	N/A
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	(1,757)	(13)	N/A	115	N/A	(1,358)	(2,375)	N/A
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**5,003**	**5,037**	**-1%**	**752**	**565%**	**15,635**	**(3,907)**	**N/A**
ต้นทุนทางการเงิน	(809)	(748)	8%	(484)	67%	(2,540)	(1,969)	29%
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(29)	0.3	N/A	23	N/A	(30)	(891)	N/A
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	159	177	N/A	264	N/A	1,042	(592)	N/A
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**4,323**	**4,466**	**-3%**	**555**	**679%**	**14,108**	**(7,359)**	**N/A**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,756)	(1,904)	N/A	46	N/A	(4,263)	1,589	N/A
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**2,567**	**2,562**	**0.2%**	**601**	**327%**	**9,845**	**(5,770)**	**N/A**
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**1,756**	**1,820**	-4%	**251**	595%	**7,624**	**(6,967)**	N/A
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	811	742		349		2,221	1,197	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**1.20**	**1.25**		**0.09**		**5.25**	**(5.50)**	

ผลการดำเนินงานปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวม 9,845 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,615 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 7,624 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 5.25 บาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1) กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการรับรู้ผลการดำเนินงานของ OKEA จากวิธีรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 โดยผลต่างของรายการในงบกำไรขาดทุนรวมที่ได้รับผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนวิธีตามข้างต้นมีดังนี้

รายการในงบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)	ผลต่างในงบกำไรขาดทุนรวม (A)	ส่วนของ OKEA (B)	% (B) / (A)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	62,967	10,068	16%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	43,622	3,031	7%
กำไรขั้นต้น	19,344	7,037	36%
รายได้อื่น	746	203	27%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	12	308	>1,000%
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	516	477	92%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-1,017	1,402	138%
ต้นทุนทางการเงิน	570	308	54%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,852	3,171	54%

2) รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 199,417 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46% YoY เป็นการเพิ่มขึ้นมาในส่วนของ OKEA 16% ทั้งนี้หากไม่รวมรายได้จากการขายของ OKEA กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน โดยในส่วนของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 32% YoY จากราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของอุปสงค์น้ำมัน หลังจากมีความคืบหน้าในการฉีดวัคซีน COVID-19 ทั่วโลก อีกทั้งปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 4% YoY โดยหลักมาจากการส่งออกน้ำมันเตากำมะถันต่ำและ UCO นอกจากนี้ BCPT มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยและปริมาณการจำหน่ายกับบุคคลภายนอกกลุ่มบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้น

3) กำไรขั้นต้น 23,673 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 447% YoY เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของ OKEA 36% ทั้งนี้หากไม่รวมกำไรขั้นต้นของ OKEA กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมัน โดยหลักมาจากในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มี Inventory Gain 6,700 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มี Inventory Loss 4,748 ล้านบาท และธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นพื้นฐาน อยู่ที่ 4.52 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.31 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันอ้างอิงของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น และ Crude Premium ปรับลดลง ในขณะที่ธุรกิจการตลาดมีค่าการตลาดรวมสุทธิลดลง 14% YoY เนื่องจากราคาน้ำมันสำเร็จรูป ไบโอดีเซล และเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น อีกทั้งภาครัฐได้ออกมาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซล ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมัน ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบปีก่อน

4) รายได้อื่น 1,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 140% YoY เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของ OKEA 27% ส่วนที่เหลือโดยหลักเกิดจากค่าปรับที่ได้รับจากผู้รับเหมาจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการล่าช้า

5) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 7,153 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของ OKEA 308 ล้านบาท ส่วนที่เหลือของกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวม OKEA) ลดลงเนื่องจากกลุ่มธุรกิจตลาดมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมใกล้เคียงกับปีก่อน

6) ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า 516 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของ OKEA ในขณะที่ปี 2563 เป็นรายการของ NIDO

7) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ 1,274 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

8) กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน 614 ล้านบาท เป็นผลมาจากการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป

9) กำไรจากการขายเงินลงทุน 120 ล้านบาท เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BCPE

10) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 1,358 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ OKEA ซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ของหลุม Yme

11) ต้นทุนทางการเงิน 2,540 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29% YoY เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของ OKEA 54% ส่วนที่เหลือโดยหลักเกิดจากการก่อสร้างโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) ของบริษัทฯ ได้แล้วเสร็จในปีนี้ ทำให้การโอนต้นทุนทางการเงินไปเป็นต้นทุนโครงการได้ลดลง อีกทั้ง BCPG มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการ Refinance

12) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย 1,042 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัท Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. 577 ล้านบาท และ OKEA 371 ล้านบาท (ก่อนเปลี่ยนสถานะเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย)

13) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 4,263 ล้านบาท ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน 2,807 ล้านบาทและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 1,456 ล้านบาท โดยมีอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective Tax Rate) ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากภาษีของ OKEA เนื่องจากมีอัตราภาษีรวม 78% โดยเป็นภาษีเงินได้นิติบุคคล 22% และภาษีปิโตรเลียม 56%

ผลการดำเนินงานจำแนกตามธุรกิจ

1) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	Q4/2564 สูงสุด	Q4/2564 ต่ำสุด	Q4/2564 เฉลี่ย	Q3/2564 เฉลี่ย	QoQ +/-	Q4/2563 เฉลี่ย	YoY +/-	2564	2563	YoY +/-
Dubai (DB)	84.34	69.11	78.27	71.68	6.59	44.64	33.63	69.39	42.27	27.11
Dated Brent (DTD)	86.12	69.03	79.76	73.51	6.25	44.16	35.60	70.91	41.84	29.07
DTD - DB	1.77	(0.08)	1.49	1.83	-0.34	(0.48)	1.97	1.53	(0.44)	1.96

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย Q4/2564 ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดยได้แรงหนุนจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของอุปสงค์น้ำมัน หลังจากความคืบหน้าในการฉีดวัคซีน COVID-19 ทั่วโลก ในขณะที่อุปทานจากกลุ่มโอเปกพลัสปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด หลังมีมติคงการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไป นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันปรับเพิ่มสูงขึ้นในช่วงเข้าสู่ฤดูหนาวในช่วงปลายปี อีกทั้งสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานทั่วโลกโดยเฉพาะในยุโรปและจีน ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น โดยภาคการผลิตกระแสไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมหนักเปลี่ยนจากการใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่มีราคาสูงขึ้น และหันมาใช้น้ำมันแทน สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2564 ปรับขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยได้แรงหนุนจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของอุปสงค์น้ำมัน หลังจากความคืบหน้าในการฉีดวัคซีน COVID-19 ทั่วโลก ส่งผลให้สถานการณ์ผู้ติดเชื้อรายใหม่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง และมีการทยอยผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในหลายประเทศทั่วโลก ในขณะที่อุปทานยังคงเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด โดยที่กลุ่มโอเปกพลัสมีการปรับเพิ่มการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไปและมีวินัยปฏิบัติตามความร่วมมือของกลุ่ม รวมทั้งความล่าช้าในการกลับมาของผู้ผลิต หลังจากการลงทุนในอุตสาหกรรมน้ำมันเพื่อเปลี่ยนถ่ายสู่พลังงานสะอาดหยุดชะงัก นอกจากนี้ภาวะขาดแคลนพลังงานทั่วโลก ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการหันมาใช้น้ำมันเพื่อทดแทนก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน

ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD - DB) เฉลี่ย Q4/2564 ปรับลดลง เมื่อเทียบกับ Q3/2564 เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบา (Light crude) ในยุโรปชะลอตัว จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ทำให้หลายประเทศต้องใช้มาตรการล็อกดาวน์ ในขณะที่อุปสงค์น้ำมันดิบดูไบในแถบเอเชียยังคงแข็งแกร่ง และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD - DB) เฉลี่ยปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากอุปสงค์น้ำมันดิบเกรดเบา (Light crude) ฟื้นตัวขึ้นหลังการคลายล็อกดาวน์ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะในสหรัฐฯ และยุโรปคลี่คลาย หลังการฉีดวัคซีนส่งผลให้จำนวนผู้ติดเชื้อชะลอตัวลง ส่งผลให้กิจกรรมการขับขี่เริ่มกลับสู่ภาวะปกติ

สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread) (หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)

ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง	Q4/2564 สูงสุด	Q4/2564 ต่ำสุด	Q4/2564 เฉลี่ย	Q3/2564 เฉลี่ย	QoQ +/-	Q4/2563 เฉลี่ย	YoY +/-	2564	2563	YoY +/-
UNL95 - DB	23.25	9.68	15.44	11.76	3.68	4.11	11.33	11.11	4.43	6.68
IK - DB	12.32	5.59	10.21	5.40	4.80	2.42	7.79	5.86	2.54	3.32
GO - DB	13.20	7.71	11.45	5.44	6.01	3.69	7.76	6.73	6.14	0.59
FO - DB	1.00	(10.74)	(6.89)	(3.33)	-3.56	(0.57)	-6.32	(4.88)	(2.98)	-1.90

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95 - DB) เฉลี่ย Q4/2564 ปรับขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันเบนซินในภูมิภาคเอเชียฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง หลังการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ ท่ามกลางอุปทานในภูมิภาคที่อยู่ในระดับต่ำ จากโรงกลั่นในเอเชียเหนือและจีนส่งออกลดลง และส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน - ดูไบ (UNL95 - DB) เฉลี่ย

ปี 2564 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากอุปสงค์ทั่วโลกฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ หลังจากจำนวนผู้ติดเชื้อรายใหม่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กิจกรรมการขับขี่ฟื้นตัว **ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK - DB)** เฉลี่ย Q4/2564 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2564 ซึ่งเป็นผลจากความต้องการน้ำมันเคโรซีน เพื่อใช้ทำความร้อนช่วงฤดูหนาวในเอเชียเหนือและยุโรป รวมทั้งภาวะขาดแคลนพลังงานทั่วโลก ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเพื่อทดแทนก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเพิ่มขึ้น และส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน) - ดูไบ (IK - DB) เฉลี่ยปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 หลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย ทำให้สายการบินเริ่มเปิดเที่ยวบิน ส่งผลให้อุปสงค์ด้านอากาศยานเริ่มฟื้นตัวขึ้น **สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO - DB)** เฉลี่ย Q4/2564 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ในเอเชียที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง จากการผ่อนคลายมาตรการจำกัดการเดินทาง ขณะที่อุปทานในภูมิภาคอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากจีนยังคงส่งออกน้ำมันดีเซลลดลง อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล - ดูไบ (GO - DB) เฉลี่ยปี 2564 ปรับสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ฟื้นตัวตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจ จากการผ่อนคลายล็อกดาวน์ **สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูไบ (FO - DB)** เฉลี่ย Q4/2564 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงของภาคการผลิตไฟฟ้าของตะวันออกกลางและเอเชียใต้ปรับลดลงหลังสิ้นสุดฤดูร้อนในช่วง Q3/2564 ขณะที่อุปทานปรับเพิ่มขึ้นจากการที่โรงกลั่นต่างๆ ปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งหน่วยกำจัดกำมะถันของโรงกลั่นในคูเวตหยุดเดินเครื่องฉุกเฉิน ทำให้มีการส่งออกน้ำมันเตาเกรดกำมะถันสูงออกมาในตลาดมากขึ้น อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันเตา - ดูไบ (FO - DB) เฉลี่ยปี 2564 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากกลุ่มโอเปกกลับมาปรับเพิ่มการผลิตน้ำมันดิบอีกครั้งหลังอุปสงค์น้ำมันทั่วโลกเริ่มฟื้นตัว ทำให้มีอุปทานน้ำมันดิบเกรดหนักออกสู่ตลาดมากขึ้นส่งผลให้อุปทานน้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
EBITDA (ล้านบาท)	**3,084**	**1,891**	**63%**	**600**	**414%**	**9,363**	**(2,169)**	**N/A**
อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน)	112.2	111.4	1%	100.0	12%	99.0	97.2	2%
อัตรากำลังการผลิต (%)	94%	93%		83%		83%	81%	
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)	33.55	33.09		30.78		32.16	31.46	
(หน่วย: $/BBL)								
ค่าการกลั่นพื้นฐาน	6.79	3.07	3.72	3.74	3.05	4.52	3.20	1.31
Oil Hedging	(0.72)	(1.24)	0.52	(0.39)	-0.34	(0.69)	0.03	-0.72
Inventory Gain/ (Loss)[1/]	3.91	3.72	0.19	(0.03)	3.94	5.13	(3.91)	9.04
ค่าการกลั่นรวม	9.97	5.54	4.43	3.32	6.65	8.96	(0.68)	9.64
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ[2/] (หน่วยล้านลิตร)								
ธุรกิจการตลาด	1,379	1,052	31%	1,284	7%	4,854	5,140	-6%
บริษัทน้ำมันมาตรา 7	211	212	-1%	161	31%	738	670	10%
ส่งออก	510	462	10%	206	147%	1,494	990	51%
ปริมาณการจำหน่ายรวม	**2,101**	**1,726**	**22%**	**1,651**	**27%**	**7,086**	**6,800**	**4%**

หมายเหตุ: 1/ ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวม (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ (NRV)

2/ ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงาน Q4/2564 ของกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA 3,084 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,193 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2564 อยู่ที่ 112.2 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 94% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น ซึ่งสูงกว่าไตรก่อนหน้าเล็กน้อย เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เริ่มฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัส COVID-19 เริ่มคลี่คลาย รัฐบาลได้ประกาศผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดต่างๆ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจฟื้นตัว และการเดินทางของประชาชนปรับเพิ่มมากขึ้น

2. ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 9.97 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 4.43 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน 6.79 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 3.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันอ้างอิงของเกือบทุกผลิตภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก ซึ่งได้รับปัจจัยหนุนจากอุปสงค์ในเอเชียฟื้นตัวต่อเนื่อง หลังการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ โดยเฉพาะส่วนต่างราคาดีเซล - ดูไบ (GO - DB) ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทางโรงกลั่นบางจากผลิตได้มากที่สุด
- ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 0.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในขณะที่ไตรมาสก่อนหน้าขาดทุน 1.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล
- ในไตรมาสนี้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 3.91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 1,355 ล้านบาท ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจาก Q3/2564 ที่มี Inventory Gain 3.72 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 1,261 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง ตามความต้องการใช้น้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังหลายประเทศได้เร่งฉีดวัคซีน COVID-19 ให้แก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึงมากขึ้น อีกทั้งสถานการณ์ขาดแคลนพลังงานทั่วโลก จากการหันมาใช้น้ำมันแทนก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่มีราคาเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในเดือนตุลาคมราคาดูไบขึ้นไปสูงสุดถึง 84.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ทำให้ราคาดูไบเฉลี่ยเดือนตุลาคมสูงถึง 81.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

3. บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมทั้งสิ้น 7.99 ล้านบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.03 ล้านบาร์เรล (+15%) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยหลักมาจากธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่ม Naphtha และผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยหลักมาจากธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบ เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันในหลายประเทศฟื้นตัว อีกทั้งราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินยังอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงงานอุตสาหกรรมและโรงงานผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนมาใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงมากขึ้น นอกจากนี้ BCPT รับรู้รายได้อื่นจากความร่วมมือทางการค้ากับพันธมิตร ในไตรมาสนี้ BCPT ได้ขยายตลาดการซื้อขายไปยังประเทศใหม่ ได้แก่ โอมานและกาบอง ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การขยายธุรกิจของ BCPT

ผลการดำเนินงานปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันมี EBITDA 9,363 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,532 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ในปี 2564 โรงกลั่นบางจากฯ ปรับเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ UCO ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ที่ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศปรับลดลง แต่ด้วยในช่วง Q1/2564 มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามวาระ ส่งผลให้ในปี 2564 โรงกลั่นมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 99.0 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 83% ของกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่น อย่างไรก็ตามอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2% YoY

2. ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 8.96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 9.64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าการกลั่นพื้นฐาน 4.52 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.31 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันอ้างอิงของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น และ Crude Premium ลดลง อีกทั้งปริมาณการผลิต UCO ปรับเพิ่มเป็น 2 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2563 มาช่วยหนุนค่าการกลั่น
- ปี 2564 ธุรกิจโรงกลั่นขาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 0.69 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในขณะที่ปี 2563 รับรู้กำไร 0.03 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล
- ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 5.13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 5,966 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 ราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์น้ำมันทั่วโลกที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง หลังจากความคืบหน้าในการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 ในหลายประเทศ ในขณะที่อุปทานยังคงเพิ่มขึ้นอย่างจำกัด ส่วนปี 2563 มี Inventory Loss 3.91 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 4,379 ล้าน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงรุนแรง จากการเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ระลอกแรก และสงครามราคาน้ำมันจากการประชุมกลุ่มโอเปกพลัสในช่วงเดือนมีนาคม 2563

3. บริษัท BCPT มีธุรกรรมการซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันลดลง 2.41 ล้านบาร์เรล (-8%) เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยสัดส่วนที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากการซื้อขายน้ำมันดิบ เนื่องจากโรงกลั่นบางจากฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงตามวาระใน Q1/2564 และเพื่อบริหารระดับสต๊อกน้ำมันดิบของบริษัทบางจากฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม แต่อย่างไรก็ตาม BCPT มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากธุรกรรมการซื้อขายผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเตาเกรดกำมะถันต่ำและน้ำมันดีเซล เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก จากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในหลายประเทศ นอกจากนี้ในช่วง Q4/2564 BCPT รับรู้รายได้อื่นจากความร่วมมือทางการค้ากับพันธมิตร ทั้งนี้ในปีนี้ BCPT ยังคงเดินหน้าขยายธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าไปยังประเทศใหม่ เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมานและกาบอง ซึ่งเป็นไปแผนกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัท BCPT

2) กลุ่มธุรกิจการตลาด

ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
EBITDA (ล้านบาท)	**255**	**562**	**-55%**	**602**	**-58%**	**2,614**	**2,174**	**20%**
ค่าการตลาดรวมสุทธิ (บาท/ลิตร)	**0.54**	**0.73**	**-26%**	**0.77**	**-30%**	**0.72**	**0.84**	**-14%**
ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)								
ค้าปลีก	1,142	900	27%	1,101	4%	4,091	4,197	-3%
อุตสาหกรรม	237	153	55%	183	29%	762	943	-19%
รวม	**1,379**	**1,052**	**31%**	**1,284**	**7%**	**4,854**	**5,140**	**-6%**
ปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร)								
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	28	26	8%	35	-21%	97	138	-30%
แก๊สโซลีน	4	3	59%	11	-60%	23	47	-52%
แก๊สโซฮอล์	412	326	26%	415	-1%	1,474	1,603	-8%
น้ำมันเครื่องบิน	60	33	85%	30	103%	163	266	-39%
น้ำมันดีเซล	829	627	32%	746	11%	2,917	2,900	1%
น้ำมันเตา และอื่นๆ	46	37	22%	47	-3%	180	186	-3%
รวม	**1,379**	**1,052**	**31%**	**1,284**	**7%**	**4,854**	**5,140**	**-6%**

หมายเหตุ: ค่าการตลาดรวมสุทธิ เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ (ไม่รวม Inventory Gain/(Loss) และ NRV)

ผลการดำเนินงานใน Q4/2564 ของกลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 255 ล้านบาท ลดลง 307 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2564 ซึ่งมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น 31% QoQ โดยการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกและอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 27% และ 55% QoQ ตามลำดับ เนื่องจากในไตรมาสนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คลี่คลายลง จากจำนวนผู้ติดเชื้อที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า รัฐบาลได้ประกาศผ่อนคลายมาตรการควบคุมต่างๆ รวมทั้งออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ อีกทั้งเป็นช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวพืชผล ฤดูกาลท่องเที่ยว ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจและการเดินทางของประชาชนฟื้นตัวขึ้น ร่วมกับการผลักดันการจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกเดือนธันวาคม 2564 สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 432 ล้านลิตรต่อเดือน

2. ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลง 26% QoQ เนื่องจากความต้องการใช้พลังงานทั่วโลกเพิ่มขึ้นหลังเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง ส่งผลให้ต้นทุนราคาน้ำมันสำเร็จรูปและต้นทุนผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) ปรับตัวสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก อีกทั้งรัฐบาลใช้มาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลในประเทศไม่ให้เกิน 30 บาทต่อลิตร และควบคุมค่าการตลาดของน้ำมันดีเซล เพื่อลดผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชน บริษัทฯ จึงไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้นตามภาวะตลาดโลก ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลง โดยเฉพาะเดือนตุลาคมค่าการตลาดปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์ราคาน้ำมันปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ไตรมาสนี้มี Inventory Gain เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน

3. บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการสะสมปี 2564 อยู่ที่ 16.2% (ตามข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) และยังคงขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าในแต่ละพื้นที่และผลักดันยอดขายผ่านสถานีบริการให้เพิ่มสูงขึ้น โดยในไตรมาสนี้มีการเปิดสถานีบริการใหม่เพิ่มขึ้น 27 สาขา ทำให้ ณ สิ้น Q4/2564 มีจำนวนสถานีบริการทั้งสิ้น 1,277 สถานี นอกจากนี้บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหาฝุ่น PM 2.5 ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันต่ำตาม

มาตรฐานยูโร 5 นำออกจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันบางจากในเขตกรุงเทพมหานคร ระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2565 รวมถึงบริษัทฯ ยังได้จับมือพันธมิตรภาครัฐและเอกชนลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อร่วมดำเนินการในภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการตู้เติมน้ำมันอัจฉริยะระบบดิจิทัล ภายใต้ชื่อ "ตู้กระทิง" ซึ่งจะเป็น Platform ให้บริการน้ำมันคุณภาพที่เข้าถึงระดับชุมชนเล็ก ๆ และต่อยอดขยายไปสู่บริการอื่น ๆ นอกเหนือจากบริการด้านน้ำมัน เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในท้องถิ่นได้อย่างรอบด้าน

4. กลุ่มธุรกิจตลาดยังคงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและขยายธุรกิจ Non-Oil โดยมีการเปิดร้านกาแฟ Inthanin เพิ่มขึ้น 87 สาขา ทำให้ ณ สิ้น Q4/2564 มีจำนวน 817 สาขา และมีร้านชานมไข่มุก DAKASI เปิดจำหน่ายในสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 15 สาขา จำนวนแก้วขายต่อวันปรับเพิ่มขึ้น 10% QoQ หลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 คลี่คลาย Inthanin หลายสาขากลับมาเปิดให้บริการตามปกติ นอกจากนี้ Inthanin ไม่หยุดนิ่งที่จะสร้างประสบการณ์ใหม่ ๆ ให้กับผู้บริโภค โดยในไตรมาสนี้ได้ร่วมมือกับ ชาตรามือ (อินทนิล X ชาตรามือ) ในการรังสรรค์เมนูเครื่องดื่มใหม่ ๆ เช่น โกโก้ดัลโกนาชากุหลาบ มัทฉะดัลโกนาชากุหลาบ เป็นต้น และจัดทำโปรโมชันส่งเสริมการขายผ่านทางหน้าร้านและ Online Delivery Platform อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ Non-Oil อื่น ๆ มาพัฒนาในสถานีบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและเพิ่มผลตอบแทนให้กับธุรกิจ เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจคาร์แคร์ และ EV Charger เป็นต้น

5. โดยปกติในไตรมาสนี้จะมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการน้ำมัน และค่าส่งเสริมการตลาด ส่งผลให้ EBITDA ปรับลดลงจากไตรมาสก่อน

ผลการดำเนินงานปี 2564 กลุ่มธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 440 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. ปริมาณการจำหน่ายรวมของธุรกิจการตลาดลดลง 6% YoY โดยการจำหน่ายน้ำมันผ่านตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมลดลง 3% และ 19% YoY ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 ที่ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันลดลง โดยเฉพาะในช่วง Q3/2564 ที่สถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นจากสายพันธุ์เดลต้า ทำให้ภาครัฐประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ขั้นสูงสุดในเขตพื้นที่ควบคุมและเข้มงวด รวมถึงการขอความร่วมมือให้ทั้งภาครัฐและเอกชนปฏิบัติงานในรูปแบบ Work Form Home จึงทำให้ประชาชนลดการเดินทางและการออกมาทำกิจกรรมนอกบ้าน อีกทั้งอุตสาหกรรมการบินที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่หลังจากสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 กลับมาระบาดเกือบตลอดทั้งปี ส่งผลให้ยอดขายน้ำมันเครื่องบินลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563

2. ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยลดลง 14% YoY เนื่องจากปี 2564 ราคาน้ำมันสำเร็จรูปปรับสูงขึ้นตลอดทั้งปีตามภาวะตลาดโลก รวมทั้งราคาไบโอดีเซล (B100) และเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น อีกทั้งภาครัฐได้ออกมาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซล ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากในช่วง Q4/2564 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายปลีกหน้าสถานีบริการให้เหมาะสมกับต้นทุนผลิตภัณฑ์น้ำมัน ส่งผลให้ค่าการตลาดรวมสุทธิต่อหน่วยปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบปีก่อน อย่างไรก็ตามจากราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้ในปีนี้รับรู้ Inventory Gain ในขณะที่ปี 2563 รับรู้ Inventory Loss

3. บริษัทฯ ยังคงดำเนินกลยุทธ์ในการขยายฐานลูกค้า และผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มสูงขึ้น ด้วยการขยายจำนวนสถานีบริการให้ครอบคลุมพื้นที่ในทำเลที่มีศักยภาพ อีกทั้งเปิดสถานีบริการน้ำมันที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Unique Design Service Station) เพิ่มขึ้น โดยมีสถานีบริการน้ำมันเปิดใหม่ จำนวน 57 สถานี ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,277 สาขา และมีส่วนแบ่งการตลาดค้าปลีกสะสมปี 2564 อยู่ที่ 16.2% ในขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2563 อยู่ที่ 15.6% (ตามข้อมูลกรมธุรกิจพลังงาน) ทั้งนี้ด้วยแนวคิด Your Greenovative Destination บริษัทฯ มีเป้าหมายพัฒนาให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็นจุดหมายปลายทางที่จะเติมเต็มความต้องการของลูกค้า แต่ยังตอบโจทย์วิถีชีวิตที่ปรับเปลี่ยนไปของผู้บริโภค บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจรูปแบบ "บางจาก Food Truck" โดยจับมือธุรกิจร้านอาหารหลากหลายแบรนด์ชั้นนำ ตลอดจนสินค้าไลฟ์สไตล์

เข้ามาเปิดให้บริการในสถานีบริการน้ำมันในรูปแบบ Grab & Go ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 ได้เปิดบางจาก Food Truck แล้ว 9 สาขา นอกจากนี้ยังมีสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Chargers) ให้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก 70 สถานี ซึ่งครอบคลุม 37 จังหวัดทั่วประเทศ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Superbrands ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากการประกาศผลรางวัล Superbrands ประจำปี 2564 ให้กับสุดยอดแบรนด์ชั้นนำ 25 แบรนด์ในประเทศไทย จัดโดย Superbrands Thailand

4. ในส่วนของธุรกิจ Non-oil ในปี 2564 ร้านกาแฟ Inthanin มีการเปิดสาขาใหม่ จำนวน 170 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 817 สาขา และเป็นสาขาที่มี Unique Design ถึง 44 สาขา นอกจากนี้บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”) ยังคงมองหาโอกาสในการแตกไลน์ธุรกิจเครื่องดื่ม และมองหาพันธมิตรใหม่ๆ ที่ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้ Inthanin เป็นมากกว่าร้านกาแฟ โดยได้ซื้อสิทธิ์การขยายร้านชานมไข่มุก DAKASI เพื่อเปิดจำหน่ายในสถานีบริการบางทั่วประเทศ ซึ่งในปี 2564 เปิดจำหน่ายแล้ว 15 สาขา นอกจากนี้ BCR ได้ร่วมมือกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับการจัดจำหน่าย Puff & Pie ในร้าน Inthanin ส่งผลให้ในปี 2564 BCR มีรายได้จากร้านกาแฟ Inthanin เพิ่มขึ้น 18% YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับจำนวนแก้วขายต่อวันที่ปรับเพิ่มขึ้น 20% YoY นอกจากนี้ Inthanin มียอดจำหน่ายแก้วขายต่อวันสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในเดือนธันวาคม ทั้งนี้จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ร้านกาแฟ Inthanin ได้ผลักดันการจำหน่ายผ่าน Online Platform อย่างต่อเนื่อง และมีการจำหน่ายผ่าน Online Delivery ครอบคลุมทั้ง 7 Deliveries รายหลัก เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ส่งผลให้รายได้จากการขายช่องทาง Online เพิ่มเป็น 3 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ Inthanin ยังได้รับรางวัล Superbrands ประจำปี 2564 เป็นปีแรก

3) กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

ผลการดำเนินงานของธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (ล้านบาท)	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
EBITDA	**1,038**	**1,179**	**-12%**	**868**	**20%**	**4,193**	**3,640**	**15%**
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,232	1,302	-5%	1,137	8%	4,669	4,231	10%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก	**152**	**150**	**1%**	**(25)**	**N/A**	**600**	**270**	**122%**
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลม	5	(5)	N/A	50	-89%	23	37	-38%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ	147	156	-6%	(74)	N/A	577	233	148%
ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)								
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ประเทศไทย (171.8 MW)	80.09	75.30	6%	73.49	9%	317.03	290.46	9%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม ประเทศไทย (9.0 MW)	3.31	3.95	-16%	3.41	-3%	13.39	11.66	15%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ประเทศญี่ปุ่น (34.7 MW)	8.63	5.02	72%	4.22	104%	22.21	17.20	29%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำ สปป.ลาว (114.0 MW)	142.19	210.24	-32%	157.12	-10%	522.57	453.32	15%
รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า	**234.22**	**294.52**	**-20%**	**238.25**	**-2%**	**875.21**	**772.64**	**13%**

ผลการดำเนินงาน Q4/2564 กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 1,038 ล้านบาท ปรับลดลง 140 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2564 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 6% QoQ สาเหตุหลักมาจากปัจจัยตามฤดูกาล (Seasonal Factor) โดยไตรมาส 3 เป็นช่วงนอกฤดูกาล (low season) สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

2. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศไทย "ลมลิกอร์" มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 16% QoQ เนื่องจากปัจจัยตามฤดูกาล (Seasonal factor) ของโรงไฟฟ้าพลังงานลมตามปกติ

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 72% QoQ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิบะ 1 (Chiba1) กำลังการผลิตตามสัญญา 20 เมกะวัตต์ ในเดือนพฤศจิกายน 2564

4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมลดลง 32% QoQ เนื่องจากปัจจัยฤดูกาล (Seasonal Factor) โดยในช่วงไตรมาส 3 เป็นช่วงฤดูกาล (High Season) ของโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 152 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับไตรมาสที่แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ 5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน 11 ล้านบาท เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูกาล (High Season) ของลมมรสุมในประเทศฟิลิปปินส์
- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย 147 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน 9 ล้านบาท เนื่องจากไตรมาสนี้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการรวมค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จากการเปิดหลุมการผลิตใหม่ อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากวันหยุดซ่อมบำรุงที่ลดลง

ผลการดำเนินงานปี 2564 กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้ามี EBITDA 4,193 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 553 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานดังนี้

1. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 9% YoY เนื่องจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใหม่ จำนวน 4 โครงการ (กำลังการผลิตตามสัญญารวม 20 เมกะวัตต์) เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 อีกทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ได้ทำการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า

2. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย "ลมลิกอร์" มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 15% YoY โดยหลักมาจากความเร็วลมที่พัดผ่านที่ตั้งโครงการมีกำลังแรงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 29% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชิบะ 1 (Chiba1)

4. โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานน้ำใน สปป.ลาว มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น 15% YoY เนื่องจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของ "Nam San 3B" หลังจากการเข้าซื้อกิจการในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2563 อีกทั้งเป็นผลจากปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563

5. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 600 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 330 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศฟิลิปปินส์ลดลง 14 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 โครงการได้รับอนุมัติการปรับอัตราค่าไฟย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2559 - 2563) ส่งผลให้ในปี 2563 ได้รับส่วนแบ่งกำไรมากกว่าปีนี้ อย่างไรก็ตามในปีนี้มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้น จากความเร็วลมที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซียเพิ่มขึ้น 344 ล้านบาท เนื่องจากโครงการได้รับอัตราค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง

4) กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

สำหรับผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ Q4/2564 มี EBITDA รวม 255 ล้านบาท และทั้งปี 2564 มี EBITDA 1,863 ล้านบาท โดยมีผลดำเนินงานแยกรายธุรกิจดังนี้

ธุรกิจไบโอดีเซล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	2,701	1,999	35%	2,604	4%	9,482	8,143	16%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	298	178	68%	484	-38%	910	1,089	-17%
ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	56.98	55.69	2%	71.74	-21%	238.60	258.02	-8%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)	58.04	53.51	8%	73.74	-21%	239.14	268.08	-11%

ผลการดำเนินงาน Q4/2564 เทียบกับ Q3/2564 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 56.98 ล้านลิตร และปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 58.04 ล้านลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 2% และ 8% QoQ ตามลำดับ เนื่องจากในไตรมาสนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น รัฐบาลจึงประกาศผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด รวมถึงการออกมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มสูงขึ้น แม้คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้ปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วจาก 20% (B20) 10% (B10) และ 7% (B7) ให้เหลือเพียง 6% (B6) ในช่วงวันที่ 11-31 ตุลาคม 2564 และต่อมา กบง.มีมติให้เหลือเพียง 7% (B7) ในช่วงวันที่ 1 ธันวาคม 2564 - 4 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อบรรเทาผลกระทบของราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลในประเทศที่มีการปรับขึ้นราคา จากราคาน้ำมันตลาดโลกและราคา B100 ที่ปรับตัวสูงขึ้น

2. รายได้จากการขายอยู่ที่ 2,701 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35% QoQ โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น เป็นผลจากผลผลิตปาล์มน้ำมันของอินโดนีเซียและมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกลดลง จากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงานเก็บเกี่ยวผลผลิต และต้นทุนในการปลูกปาล์มของเกษตรกรเพิ่มสูงขึ้นตามราคาปุ๋ย ทั้งนี้เมื่อเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น ทำให้สต๊อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลง อย่างไรก็ตามด้วยความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนในช่วงที่น้ำมันปาล์มปรับราคาขึ้น และปริมาณการจำหน่าย B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้น อีกทั้งรายได้จากการจำหน่ายกลีเซอรีนบริสุทธิ์เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ส่งผลให้ไตรมาสนี้ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้น 298 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 68% QoQ

ผลการดำเนินงานปี 2564 เทียบกับ 2563 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 238.60 ล้านลิตร และปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 อยู่ที่ 239.14 ล้านลิตร ปรับลดลง 8% และ 11% YoY ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2564 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งมีความรุนแรงและมีระยะเวลาการแพร่ระบาดมากกว่าปีก่อน จากการกลายพันธุ์ของเชื้อ COVID-19 สายพันธุ์เดลต้า ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตแตะระดับสูงสุด รัฐบาลได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่เข้มงวด อีกทั้งประชาชนลดการเดินทางและการออกไปทำกิจกรรมนอกบ้าน เพื่อลดการติดเชื้อ COVID-19 อีกทั้งมาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลในประเทศ โดยการปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ไบโอดีเซลลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

2. รายได้จากการขายอยู่ที่ 9,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% YoY โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยราคา B100 (ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน) ในปี 2564 เฉลี่ย 41.09 บาท/ลิตร ปรับสูงขึ้นประมาณ 29% YoY เนื่องจากมาเลเซียและอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้ปลูกปาล์มรายใหญ่ของโลกมีผลผลิตน้อยลง อีกทั้งขาดแคลนแรงงานเก็บเกี่ยวผลผลิตในช่วงที่สถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบทั่วโลกปรับเพิ่มขึ้นสูงกว่าปีก่อน ประเทศไทยจึงมีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น ทำให้ราคาในประเทศปรับเพิ่มขึ้นตาม แม้จะมีปริมาณการจำหน่าย B100 ลดลงจากปีก่อนและสภาวะการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามในปี 2564 มีรายได้จากการจำหน่ายกลีเซอรีนบริสุทธิ์เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 910 ล้านบาท ปรับลดลง 17% YoY

ธุรกิจเอทานอล

ผลการดำเนินงานของธุรกิจเอทานอล	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	1,299	1,158	12%	1,171	11%	4,611	4,428	4%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (ล้านบาท)	(67)	31	-314%	93	-172%	140	634	-78%
ปริมาณการผลิตเอทานอล (ล้านลิตร)	32.16	44.54	-28%	31.95	1%	174.54	178.85	-2%
ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)	51.71	44.56	16%	49.22	5%	179.93	185.28	-3%

ผลการดำเนินงาน Q4/2564 เทียบกับ Q3/2564 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตเอทานอลอยู่ที่ 32.16 ล้านลิตร ลดลง 28% QoQ เนื่องจากในไตรมาสนี้โรงงานของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“KGI”) ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี และที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีต่อเนื่องมาจากไตรมาสก่อน ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลอยู่ที่ 51.71 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 16% QoQ เนื่องจากในไตรมาสนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย รัฐบาลได้ทยอยผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ประชาชนเริ่มกลับมาทำกิจกรรมนอกบ้าน และใช้รถยนต์เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้เอทานอลในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ปรับเพิ่มขึ้น

2. รายได้จากการขายอยู่ที่ 1,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12% QoQ โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายเอทานอลปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน ในขณะที่ราคาจำหน่ายเอทานอลปรับลดลง เนื่องจากสภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูงในอุตสาหกรรม อีกทั้งในช่วง Q4/2564 KGI มีค่าใช้จ่ายจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนประจำปี ส่งผลให้ธุรกิจเอทานอลมีขาดทุนขั้นต้นอยู่ที่ 67 ล้านบาท ปรับลดลง 314% QoQ

ผลการดำเนินงานปี 2564 เทียบกับ 2563 เป็นดังนี้

1. ปริมาณการผลิตเอทานอลอยู่ที่ 174.54 ล้านลิตร ลดลง 2% YoY เนื่องจากโรงงานของ KGI ที่อำเภอน้ำพองมีระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีนานกว่าปีก่อน ส่วนปริมาณการจำหน่ายเอทานอล 179.93 ล้านลิตร ลดลง 3% YoY

โดยหลักมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 มีความรุนแรงและมีระยะเวลาการแพร่ระบาดมากกว่าปีก่อน จากการกลายพันธุ์ของเชื้อ COVID-19 สายพันธุ์เดลต้า รัฐบาลได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่เข้มงวด อีกทั้งประชาชนลดการเดินทางและการออกไปทำกิจกรรมนอกบ้าน และปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเกรดอุตสาหกรรมสำหรับนำไปผลิตเจลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อโรคปรับลดลง แต่ด้วยความสามารถในการผลักดันยอดขาย ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิงปรับลดลงเล็กน้อย

2. รายได้จากการขายอยู่ที่ 4,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% YoY โดยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์เอทานอลปรับสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบหลัก เนื่องจากผลผลิตอ้อยมีปริมาณลดลงจากปัญหาภัยแล้งรุนแรงในปี 2563 อีกทั้งราคามันสำปะหลังในประเทศสูงขึ้น จากปริมาณการส่งออกมันสำปะหลังเพิ่มขึ้นจากปีก่อน อย่างไรก็ตามผลจากความต้องการใช้เอทานอลปรับลดลง ส่งผลให้ธุรกิจเอทานอลมีกำไรขั้นต้น 140 ล้านบาท ปรับลดลง 78% YoY

อย่างไรก็ตามในปี 2564 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพยังคงมี EBITDA ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากมีการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

ความคืบหน้าธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Products (HVP)) ในปี 2564

ในปี 2564 BBGI เริ่มขยายธุรกิจจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพไปสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ช่วยส่งเสริมสุขภาพ โดยมีแผนยุทธศาสตร์ที่จะเข้าลงทุนแบบบูรณาการทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ ปัจจุบัน BBGI ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัท ไบโอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีชีวภาพ นำโดยนักวิจัยจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ภายใต้การบ่มเพาะจาก CU Innovation Hub และสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เพื่อร่วมมือกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพประเภทเอนไซม์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่มีคุณสมบัติในการทำลายโครงสร้างทางเคมีของสารพิษฆ่าแมลงที่ตกค้างในผักและผลไม้ (Insecticide Detoxification) เพื่อร่วมกันวางกลยุทธ์สำหรับการต่อยอดเทคโนโลยีดังกล่าวสู่การผลิตในระดับอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง BBGI และ Manus Bio Inc. ได้มีการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสารให้ความหวานทดแทนน้ำตาล ใน 5 ประเทศแล้ว ได้แก่ ไทย มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ตลอดจน BBGI ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ใน 2 รูปแบบ โดยการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) ได้แก่ การนำเข้าและจำหน่าย สารสกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Valued Bio-Based Products) และเป็นสารต้านอนุมูลอิสระที่มีประสิทธิภาพสูง ในการต่อต้านริ้วรอย บำรุงผิว และการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้ากลุ่มผู้บริโภค (B2C) ภายใต้แบรนด์ “B Nature Plus” ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ASTA-IMMU ซึ่งเป็นสารต้านอนุมูลอิสระ บำรุงผิวพรรณ สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ASTA-VIS ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยในการบำรุงสายตา สกัดจากสาหร่ายสีแดง (Astaxanthin) บิลเบอร์รี่ ลูทีน และน้ำมันปลา และผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ล้างมือเกรดเภสัชกรรมที่ได้รับการรับรอง GMP HACCP ปลอดภัยปราศจากน้ำหอม โดยทำการจัดจำหน่ายผ่านช่องทาง Facebook : BNaturePlus, Line official : @BNaturePlus, Shopee : BBGI Official Store และ Lazada : BBGI Flagship Store

5) กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ	Q4/2564	Q3/2564	QoQ	Q4/2563	YoY	2564	2563	YoY
EBITDA (ล้านบาท) [1/]	**4,832**	**3,112**	**55%**	**221**	**>1,000%**	**8,251**	**(1,004)**	**N/A**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม OKEA (ล้านบาท) [2/]	N/A	N/A	N/A	275	N/A	371	(914)	N/A
ผลการดำเนินงาน - OKEA								
EBITDA (ล้านบาท)	4,827	3,005	61%	775	522%	9,850	2,890	241%
รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซ (ล้านบาท)	6,247	3,822	63%	1,959	219%	14,201	5,511	158%
กำลังการผลิต-สัดส่วนของ OKEA (พันบาร์เรลต่อวัน)	16.04	16.32	-2%	16.17	-1%	15.53	16.15	-4%
ปริมาณการจำหน่าย-สัดส่วนของ OKEA (พันบาร์เรลต่อวัน)	18.10	16.98	7%	18.79	-4%	15.84	15.87	-0.2%
ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	78.00	67.40	16%	39.00	100%	65.30	36.30	80%
ราคาขายก๊าซธรรมชาติ (เหรียญสหรัฐฯ ต่อ MMBTU)	31.44	16.15	95%	5.38	484%	17.56	3.12	464%

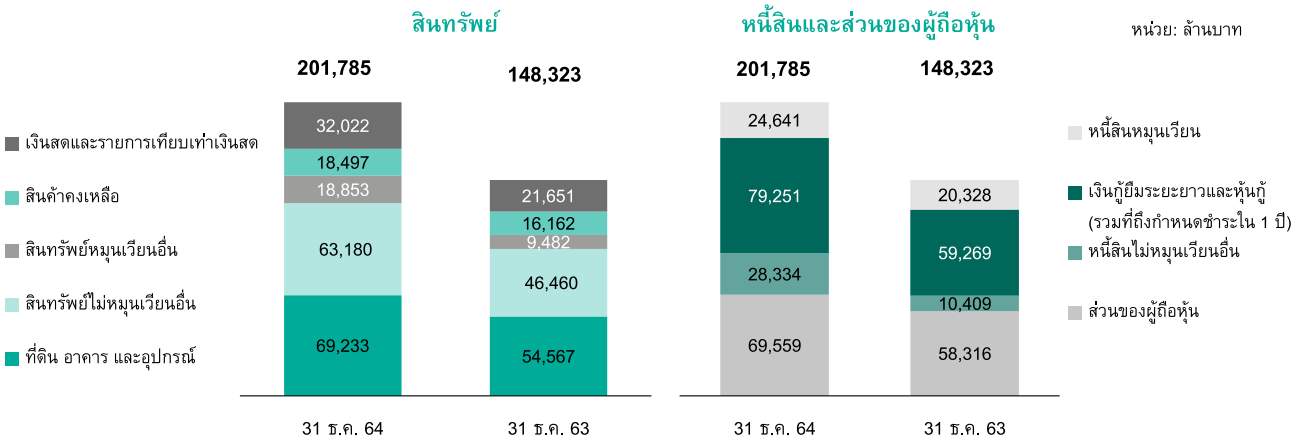
1/ ตั้งแต่ Q3/2564 กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติเปลี่ยนวิธีรับรู้ผลดำเนินงานของ OKEA จากวิธีรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวม

2/ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม OKEA ของปี 2564 เป็นส่วนแบ่งกำไรที่รับรู้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2564 (ก่อนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน)

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติใน Q4/2564 มี EBITDA 4,832 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,720 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ Q3/2564 เนื่องจากไตรมาสนี้ผลการดำเนินงานของ OKEA ปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยหลักจากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุปสงค์พลังงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลกฟื้นตัวขึ้นหลังการฉีดวัคซีน COVID-19 ในหลายประเทศมีความคืบหน้าไปด้วยดี ส่งผลให้รายได้จากการขายน้ำมันดิบและก๊าซอยู่ที่ 6,247 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 63% QoQ โดยรายได้ในไตรมาสนี้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยใกล้เคียงกับรายได้ทั้งปี 2563 นอกจากนี้ปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้น 7% QoQ โดยหลักมาจากการจำหน่ายของแหล่ง Ivar Aasen และ Yme ซึ่งหลุม Yme ได้เริ่มการผลิตในเดือนตุลาคม 2564

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติปี 2564 มี EBITDA 8,251 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,254 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน OKEA จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ทำให้เปลี่ยนวิธีการรับรู้ผลการดำเนินงานจากวิธีรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 และในช่วง Q3/2564 มีการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนใน BCPE (สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน) ประมาณ 120 ล้านบาท ส่งผลให้ปีนี้กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติมี EBITDA เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้หากพิจารณาเฉพาะผลการดำเนินงานของ OKEA ทั้งปีมี EBITDA ปรับเพิ่มขึ้น 241% YoY โดยมีปัจจัยหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยน้ำมันและก๊าซธรรมชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ โดยเฉพาะราคาก๊าซที่เพิ่มขึ้น 464% YoY จากความต้องการสูงขึ้นในช่วงฤดูหนาวของยุโรป และการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ในหลายประเทศ ในขณะที่ยุโรปมีปริมาณก๊าซในคลังสำรองอยู่ในระดับต่ำ

งบแสดงฐานะการเงิน



กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนวิธีการรับรู้ผลการดำเนินงานของ OKEA จากวิธีรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ซึ่งงบการเงินของ OKEA ทำให้เกิดความแตกต่างในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

รายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)	ผลต่างของงบแสดงฐานะการเงินรวม 31 ธ.ค. 64 เทียบกับ 31 ธ.ค. 63		
	ผลต่างทั้งหมด	งบการเงิน OKEA	กลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวม OKEA)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,371	7,680	2,690
สินค้าคงเหลือ	2,335	954	1,380
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,371	5,073	4,298
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,720	15,214	1,506
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14,666	17,690	(3,024)
สินทรัพย์	**53,463**	**46,611**	**6,851**
หนี้สินหมุนเวียน	4,313	6,591	(2,277)
เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี)	19,982	10,504	9,478
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,925	23,079	(5,155)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,243	6,437	4,806
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**53,463**	**46,611**	**6,851**

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 201,785 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53,463 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 10,371 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจากส่วนของ OKEA 7,680 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวม OKEA) 2,690 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
2. สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 2,335 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวม OKEA) 1,380 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนน้ำมันคงเหลือเฉลี่ยต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ส่วนที่เหลือเป็นการเพิ่มขึ้นจาก OKEA 954 ล้านบาท

3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 9,371 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจาก OKEA 5,073 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และส่วนที่เพิ่มขึ้นอีก 4,298 ล้านบาท โดยหลักมาจากลูกหนี้การค้าในส่วนของบริษัทฯ เนื่องจากปริมาณการส่งออกและราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปปรับเพิ่มขึ้น และลูกหนี้การค้าของ BCPG เนื่องจากการชำระเงินค่าไฟฟ้าจากรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EDL”) มีระยะเวลานานขึ้น อย่างไรก็ตาม BCPG มีการติดตามการจัดเก็บหนี้อย่างใกล้ชิดและยังคงได้รับชำระอย่างต่อเนื่อง

4. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รายการหลักประกอบด้วยเงินลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้ำประกัน ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 16,720 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจาก OKEA 15,214 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้ำประกัน โดยเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดหลุมและรื้อถอนอุปกรณ์ของหลุม Draugen และ Gjøa ที่สามารถเรียกเก็บจากผู้ขายหลุม ทั้งนี้ส่วนที่เพิ่มขึ้นอีก 1,506 ล้านบาท โดยหลักมาจาก

   - สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 2,851 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนทั่วไป โดย (1) BBGI มีการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป 1,164 ล้านบาท (2) BCPG เข้าลงทุนในบริษัท VRB Energy Inc. 775 ล้านบาท และ (3) บริษัทฯ เข้าลงทุนใน FPT และ BAFS รวม 583 ล้านบาท

   - สินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 1,656 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการที่ BFPL ได้รับสิทธิการบริหารทรัพย์สินสำหรับโครงการระบบท่อส่งน้ำมัน (ช่วงกรุงเทพ - บางปะอิน) จาก FPT

   - ค่าความนิยม ลดลง 1,004 ล้านบาท เป็นผลมาจากการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจ OKEA (Purchase Price Allocation: PPA) จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน OKEA เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

   - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลง 855 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการกลับรายการด้อยค่าสินทรัพย์และเงินลงทุน

   - เงินให้กู้ยืมระยะยาว ลดลง 855 ล้านบาท เกิดจาก Lithium Americas Corp. (“LAC”) คืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับ BCPI ทั้งจำนวน

5. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 14,666 ล้านบาท โดยปรับเพิ่มขึ้นจาก OKEA (รวมค่าเสื่อมราคา) 17,690 ล้านบาท และส่วนที่เหลือลดลง 3,024 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลของการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจ OKEA (PPA) 6,280 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด (ไม่รวม OKEA) 4,474 ล้านบาท ขณะที่กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการลงทุนในระหว่างงวด 7,366 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) การลงทุนของบริษัทฯ 3,063 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามวาระ การลงทุนในโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (3E) (2) การลงทุนของกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า 3,565 ล้านบาท จากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น และ (3) การลงทุนของกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ 574 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตของโรงงานเอทานอล และก่อสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 132,226 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42,220 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

1. หนี้สินหมุนเวียน (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 4,313 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจาก OKEA 6,591 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและรายการภาษีเงินได้ค้างจ่าย ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวม OKEA) ลดลง 2,277 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของ BCPG และ BBGI ปรับลดลง

2. เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) เพิ่มขึ้น 19,982 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวของ OKEA 10,504 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเพิ่มขึ้นจาก (1) การออกหุ้นกู้ 20,300 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทฯ 7,000 ล้านบาท BCPG 12,000 ล้านบาท และ BBGI 1,300 ล้านบาท (2) การเบิกเงินกู้เพิ่ม 3,352 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นของ BCPG ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ 13,055 ล้านบาท การชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัทฯ 2,500 ล้านบาท อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนทำให้หนี้สินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,333 ล้านบาท

3. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 17,925 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจาก OKEA 23,079 ล้านบาท จากรายการหลัก คือ ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ส่วนที่เหลือปรับลดลง 5,155 ล้านบาท เนื่องจากการปันส่วนราคาซื้อในการรวมธุรกิจ OKEA (PPA) ส่งผลให้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ลดลง 4,887 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 69,559 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,243 ล้านบาท โดยหลักมาจาก (1) กำไรสุทธิสำหรับงวด 9,845 ล้านบาท (2) การเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย 760 ล้านบาท (3) องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 2,311 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน 1,984 ล้านบาท จากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (4) หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ 1,476 ล้านบาท (5) เงินปันผลจ่าย 2,672 ล้านบาท และ (6) ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน 500 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ 53,467 ล้านบาท และมีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (ไม่รวมหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน) 32.06 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 32,022 ล้านบาท ประกอบด้วย

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	2564	2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,980	6,340
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,840)	(6,353)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,019)	14,567
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	249	(178)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**10,371**	**14,375**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	21,651	7,276
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**32,022**	**21,651**

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 16,980 ล้านบาท โดยมาจาก (1) กำไรสำหรับงวด 9,845 ล้านบาท (2) ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไร 15,497 ล้านบาท ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 8,074 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 4,263 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 2,540 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 1,358 ล้านบาทและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น 640 ล้านบาท ทั้งนี้รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย 1,042 ล้านบาท กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน 614 ล้านบาท (3) การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง 8,097 ล้านบาท และ (4) มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ 265 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 5,840 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อ (1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 7,972 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมวดสินทรัพย์ (2) สิทธิการใช้สินทรัพย์ 2,198 ล้านบาท และ (3) เงินลงทุนอื่น 1,708 ล้านบาท ขณะที่มีเงินสดรับจาก (1) การรวมธุรกิจ OKEA 5,011 ล้านบาท และ (2) รับชำระคืนเงินให้กู้ยืม 1,024 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,019 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อ (1) ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 13,055 ล้านบาท (2) ชำระคืนหุ้นกู้ 3,323 ล้านบาท (3) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,720 ล้านบาท (4) เงินปันผล 2,672 ล้านบาท และ(5) ต้นทุนทางการเงิน 2,392 ล้านบาท ขณะที่มีเงินสดรับจาก (1) การออกหุ้นกู้ 20,284 ล้านบาท และ (2) เงินกู้ยืมระยะยาว 3,352 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

	Q4/2564	Q3/2564	Q4/2563	2564	2563
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)					
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Gross Profit Margin)	13.91%	12.67%	7.22%	11.87%	3.17%
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (EBITDA Margin)	13.90%	15.80%	8.30%	12.95%	3.01%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (Net Profit Margin)	3.84%	5.38%	1.81%	4.94%	-4.23%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1/ (ROE)	15.27%	12.37%	-14.22%	15.27%	-14.22%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)					
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	9.51%	7.43%	-3.90%	9.51%	-3.90%

1/ กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	2.03	1.85
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	1.40	1.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (AR Turnover)	26.29	18.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) (วัน)	14	20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (AP Turnover)	18.61	13.44
ระยะเวลาชำระหนี้ (Payment Period) (วัน)	20	27
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity)	1.90	1.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD to Equity)	1.28	1.22
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net IBD to Equity)	0.81	0.85
อัตราส่วนทางการเงินสำหรับการออกตราสารหนี้ (เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E)	0.70	0.66

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

- อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Gross Profit Margin) = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (EBITDA Margin) = EBITDA / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) (Net Profit Margin) = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้จากการขายและการให้บริการ
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) (ROE) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) (ROA) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

อัตราส่วนสภาพคล่อง

- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) (Current Ratio) = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) (Quick Ratio) = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น + ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าสุทธิ + ลูกหนี้อื่น) /หนี้สินหมุนเวียน
- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) (AR Turnover) = รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) (Collection Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
- อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) (AP Turnover) = ต้นทุนขายและการให้บริการ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
- ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) (Payment Period) = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Debt to Equity) = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (IBD to Equity) = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย/ ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net IBD to Equity) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น) / ส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนทางการเงินสำหรับการออกตราสารหนี้

- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (Net D/E) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนระยะสั้น) / (ส่วนของผู้ถือหุ้น - กำไร/ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - กำไร/ขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน)

<u>หมายเหตุ:</u>

1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลตัวเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5/ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

6/ เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้

- รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน) / 2
- รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน) / 2

7/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กรในปี 2564

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติของสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) มิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ (Good governance and Economic) มาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินการบริหารความยั่งยืนองค์กรตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Thailand Sustainability Investment: THSI) และ DJSI Corporate Sustainability Assessment (DJSI/CSA 2021) ซึ่งดำเนินการประเมินโดย S&P Global นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Ratings โดยหน่วยงาน MSCI ESG Research ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ระดับนานาชาติ โดยกระบวนการประเมินจะพิจารณาจากความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risks) ที่บริษัทจดทะเบียนเผชิญอยู่ในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ผลการประเมินการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เป็นดังนี้

- **ผลการประเมิน ESG โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
  - บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ของตลาดหลักทรัพย์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 (ตั้งแต่ปี 2558 - 2564)
- **ผลการประเมิน ESG ในระดับสากล**
  - DJSI Corporate Sustainability Assessment (DJSI/CSA 2021) โดย S&P Global บริษัทฯ ได้ 85 คะแนนในระดับ Top 3 ของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil and Gas Refining and Marketing
  - MSCI ESG Ratings : ระดับ AA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (ตั้งแต่ปี 2562 - 2564)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ESG ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจใน 3 ประเด็น ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากโรคระบาด

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 กระจายอย่างต่อเนื่องไปทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย ส่งผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจและการใช้ชีวิตประจำวันที่ต้องเปลี่ยนแปลงไปเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลกระทบในหลายด้าน และได้จัดทำมาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยง อีกทั้งได้ดำเนินการซ้อมแผนรับมือตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการแพร่ระบาด แยกการทำงานระหว่างโรงกลั่นฯ และสำนักงานใหญ่ที่ตึก M-tower จัด Safe House สำหรับพนักงานที่มีความสำคัญต่อกระบวนการผลิต ในช่วงที่การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสมีความรุนแรง และปรับรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Hybrid Workplace โดยพนักงานสามารถทำงานแบบผสมผสานกันระหว่างการปฏิบัติงานที่บ้านและสำนักงานที่เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งดำเนินการจัดหาวัคซีน COVID-19 ให้กับพนักงาน โดยได้ดำเนินการจัดหาวัคซีน COVID-19 ส่งผลให้มีพนักงานกว่า 90% ได้รับการฉีดวัคซีนครบ 2 เข็ม และมีเป้าหมายที่จะให้พนักงานที่ได้รับวัคซีนเข็ม 3 ในอัตราที่สูงโดยเร็ว และการพ่นฆ่าเชื้อที่สำนักงานเป็นประจำ อีกทั้งจัดจุดตรวจคัดกรอง COVID-19 ด้วยชุดตรวจ Antigen Test Kit (ATK) ให้กับพนักงานบางจากและในกลุ่มทุกสัปดาห์ รวมถึงดำเนินการจัดหาชุดตรวจ ATK ให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานีบริการน้ำมันฯ และร้านกาแฟ Inthanin ใช้ตรวจหาเชื้อ COVID-19 อย่างสม่ำเสมอ เพื่อความปลอดภัยและสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่กระชับ คล่องตัว ปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ พร้อมปรับองค์กรเพื่อความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจและแผนการลงทุนตามแผน

2) การบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ได้ประกาศไว้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และปัจจุบันได้ถูกเลื่อนให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตาม “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562” ดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณามาตรการป้องกันและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยจัดให้มี

คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทำงานร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกันกรณีที่มีการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้อง หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

3) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญตลอดมาและพยายามบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงาน ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

3.1 การบริหารจัดการบัญชีก๊าซเรือนกระจก : บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Carbon Footprint for Organization และโครงการพัฒนากลไกเชิงเศรษฐศาสตร์เพื่อกำหนดราคาคาร์บอน และการลงทุนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

3.2 เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก : บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายของกลุ่มบางจากฯ ที่จะมีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ในปี 2593

3.3 แผนการรองรับเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย : บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางที่จะทำให้ธุรกิจยังเติบโต แต่การปล่อยคาร์บอนลดลง ดังนี้

3.3.1 การเพิ่มสัดส่วนของธุรกิจสีเขียว โดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจสีเขียวอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิต ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งเครือข่ายตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิตด้วยการก่อตั้ง Carbon Markets Club และร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการ Thailand Synthetic Biology Consortium ซึ่งเป็นเครือข่ายความร่วมมือในการผลักดันและขับเคลื่อนนวัตกรรมและอุตสาหกรรมชีววิทยาสังเคราะห์เครือข่ายแรกในประเทศไทย

3.3.2 การปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต โดยการใช้พลังงานสะอาด คือ การนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการกลั่นน้ำมัน ทดแทนการใช้น้ำมันเตา ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโรงกลั่น และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

3.3.3 การผลิตน้ำมันคุณภาพสะอาด บริษัทฯ ร่วมบรรเทาปัญหามลภาวะจากฝุ่นควันและ PM 2.5 โดยจำหน่ายน้ำมันลดฝุ่น ด้วยการผลิตน้ำมันดีเซลที่มีค่ากำมะถันต่ำกว่า 10 PPM และค่ากำมะถันลดลงถึง 5 เท่า ซึ่งการปรับลดปริมาณกำมะถันจะสามารถช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองจากการเผาไหม้และช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ออกจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพมหานครในช่วงมีวิกฤตฝุ่นควัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำการผลิต Niche Product ที่ใช้พลังงานน้อย แต่มีมูลค่าสูง

3.3.4 การปรับรูปแบบการใช้ทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจผ่านกลยุทธ์ 3R ด้วยการลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เน้นความสำคัญด้านการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การรับบริจาคขวดพลาสติกที่สถานีบริการน้ำมัน เพื่อนำไปผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสังคม โครงการนำแกลลอนน้ำมันเครื่องที่จำหน่ายแล้วกลับมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล เพื่อให้ได้เม็ดพลาสติกและนำกลับมาใช้ในการผลิตแกลลอนน้ำมันเครื่องใหม่อีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาคุณค่าของทรัพยากร ลดการสร้างขยะ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนอย่างยั่งยืน

3.3.5 การลดการใช้พลาสติกในกิจกรรมของธุรกิจเสริม (Non-Oil) ลดการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกโดยการใช้ฝาเครื่องดื่มเย็นเป็นแบบยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอด รวมถึงปรับใช้บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Bio-Cup) มาอย่างต่อเนื่อง

มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2565

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ซึ่งต่อเนื่องมายังปี 2565 และราคาน้ำมันโลกที่ผันผวน คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่บ้างในบางธุรกิจ แต่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยคาดว่าอุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปในเอเชียจะฟื้นตัว จากการฉีดวัคซีนสร้างภูมิคุ้มกัน และการปรับตัวเข้าสู่ New Normal ทำให้เศรษฐกิจกลับมาเติบโต อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทฯ เตรียมพร้อมปรับตัวรองรับสถานการณ์ และให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานที่กระชับ คล่องตัว ปรับได้ตามสถานการณ์ โดย **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** มีแผนจะทำการปรับปรุงหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) ให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตของ UCO (Unconverted Oil) สำหรับใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตน้ำมันเครื่องพื้นฐาน (Lube Base Oil) และปรับกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้สารทำละลายชนิดที่มีค่าอะโรมาติกส์ (Low Aromatic Solvent) ที่เป็นมิตรต่อผู้ใช้งานและสิ่งแวดล้อม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวจะช่วยเพิ่มศักยภาพการมุ่งไปสู่โรงกลั่นที่เป็น Niche Product Refinery ทั้งนี้ในปี 2565 โรงกลั่นมีแผนใช้กำลังการกลั่นอย่างต่อเนื่องอยู่ที่ระดับ 120 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากกำลังการผลิตของหน่วยเพิ่มออกเทนในน้ำมันเบนซิน (Continuous Catalyst Regeneration Unit : CCR) และหน่วยแตกโมเลกุล (Hydrocracking Unit) ปรับเพิ่มขึ้น หลังจากที่โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพพลังงานและสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment Improvement Project : 3E) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2564 ขณะที่ธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ โดยบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) มีเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดส่งเชื้อเพลิงไม่เฉพาะแต่การขนส่งทางท่อ แต่รวมถึงกระบวนการจัดส่งในรูปแบบอื่นๆ เพื่อให้เกิดการประสานพลังหรือ Synergy ในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างการจัดส่ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความยืดหยุ่นในการแข่งขัน ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังมุ่งพัฒนาธุรกิจการค้าน้ำมันระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) จะเน้นกลยุทธ์การขยายสัดส่วนการซื้อ-ขายน้ำมันแบบ Out-Out (การจัดหาและค้าน้ำมันกับบริษัทที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทบางจากฯ) และยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายตลาดการซื้อขายไปยังบริษัทคู่ค้าใหม่ๆ รวมถึงประเทศกลุ่มใหม่อย่างต่อเนื่อง **กลุ่มธุรกิจการตลาด** มีเป้าหมายในการรักษาส่วนแบ่งการตลาดการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการเป็นอันดับที่ 2 ผ่านการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ด้วยการพัฒนาสถานีบริการน้ำมันบางจากมาตรฐานงานบริการ และธุรกิจ Non-Oil ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สถานีบริการน้ำมันบางจากเป็น “Your Greenovative Destination” พร้อมทั้งการขยายธุรกิจ Non-Oil และน้ำมันหล่อลื่นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อการนำ Digitalization มาพัฒนากระบวนการส่งมอบประสบการณ์ให้กับผู้มาใช้บริการ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2565 มีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันประมาณ 100 แห่ง พร้อมทั้งพัฒนาธุรกิจร้านกาแฟ Inthanin ภายใต้แนวคิด “Inthanin ทุกแก้วของคุณ เพื่อโลกของเราทุกคน” รวมถึงการพัฒนาศักยภาพสินค้ากลุ่ม Non-Beverage ร่วมกับพันธมิตรชั้นนำต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะมี Inthanin 1,000 สาขาในปี 2565 **กลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า** บมจ.บีซีพีจี (“BCPG”) ตั้งเป้าเป็นผู้นำธุรกิจผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคอาเซียน โดยมีแผนขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมา BCPG ได้ทำการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) มูลค่า 12,000 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนขยายธุรกิจดังกล่าว **กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** บมจ.บีบีจีไอ (“BBGI”) ได้ขยายธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง โดยได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “B Nature Plus” ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ASTA-IMMU ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ASTA-VIS และผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ล้างมือเกรดเภสัชกรร นอกจากนี้ในช่วงปลายเดือนมกราคม 2565 ทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้เริ่มนับ 1 แบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับขยายธุรกิจตลอดจนการลงทุนโครงการในอนาคต นอกจากนี้ BBGI ยังมุ่งมั่นก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่ส่งเสริมสุขภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว ผ่านการเข้าลงทุนในสตาร์ทอัพ หรือธุรกิจชั้นนำที่มีความรู้ความสามารถใน

เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับโมเดล Bio-Circular-Green Economy (BCG) **กลุ่มธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ** กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจให้เติบโต โดยบริษัท OKEA มองหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่องด้วยการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) ในส่วนธุรกิจลิเทียมจะทำการซื้อขายแร่ลิเทียมที่บริษัทฯ มีสิทธิในการซื้อลิเทียมตามสัญญา Lithium Purchase Agreement กับบริษัท Lithium Americas Corp. ควบคู่ไปกับการหาโอกาสพัฒนาต่อยอดธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น แบตเตอรี่ เป็นต้น นอกจากนี้ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) มีแผนขยายธุรกิจภายในประเทศผ่านกลุ่มลูกค้าภาคอุตสาหกรรมเพื่อรองรับกับความต้องการ LNG ซึ่งเป็นหนึ่งในพลังงานที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนการพัฒนาโครงการ LNG สำหรับระบบควบคุมอุณหภูมิในกลุ่มอาคารเพื่อการพาณิชย์ เช่น ห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย สนามบิน อาคารสำนักงาน เป็นต้น **สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ หรือ BiiC** มีแผนสร้างธุรกิจนวัตกรรมภายในบริษัท (Internal Startup) เพิ่มเติม ผ่านโครงการส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตและเพิ่มช่องทางการหารายได้ให้แก่บริษัทฯ เช่น ตู้เติมน้ำมันระบบดิจิทัล ภายใต้ชื่อ “ตู้กระทิง” มีจุดประสงค์เพื่อนำนวัตกรรมเข้าสู่ชุมชนที่ห่างไกลสถานีบริการน้ำมัน โดยในอนาคตจะมีบริการทางด้านการเงินเพิ่มเติม อีกทั้งยังมีการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในการผลักดันและขับเคลื่อนนวัตกรรมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีววิทยาสังเคราะห์ (Synthetic Biology) ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) ที่จะยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีแผนขยายขอบเขตของการลงทุน จากเดิมที่เน้นการลงทุนในกลุ่มพลังงานสีเขียว ไปสู่พลังงานสะอาดไฮโดรเจน (Hydrogen Economy) และเทคโนโลยีกักเก็บคาร์บอนและใช้ประโยชน์จากคาร์บอน (Carbon Capture and Carbon Utilization) อีกทั้งมีแผนขยายไปสู่กลุ่มเทคโนโลยีชีวภาพและสุขภาพ (Bio-Based and Wellness) และกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีดิจิตัล (Digital Technology) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม

ในปีที่ผ่านมากลุ่มวิจัยและพัฒนา (R&D) ได้ดำเนินการติดตั้งและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงจากจุลสาหร่าย รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของสารมูลค่าสูงที่ผลิตได้จากโรงงานต้นแบบ นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันวิจัยและมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้แก่ ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (นาโนเทค) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายจ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ได้แก่ การก่อสร้างและเดินเครื่องโรงงานต้นแบบเพื่อผลิตแอสตาแซนติน ทดสอบประสิทธิภาพของสารที่ได้ ประมาณ 7.4 ล้านบาท และการผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบพลาสติกชีวภาพ ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจากพืช ประมาณ 2.7 ล้านบาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

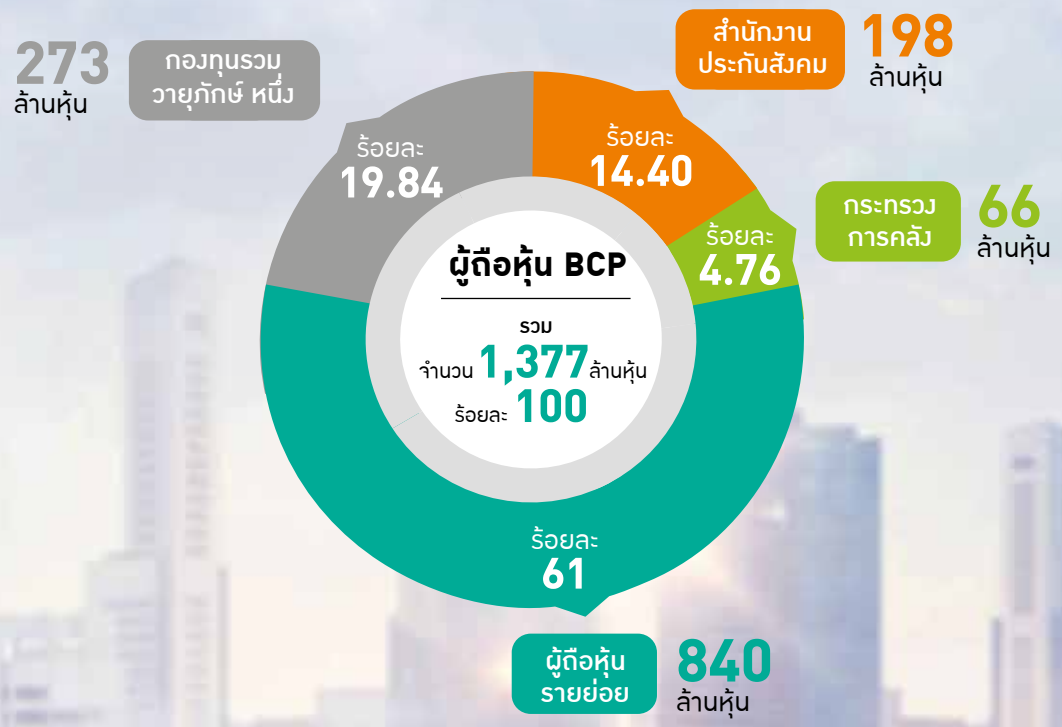
1,376,923,157 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ธุรกิจ

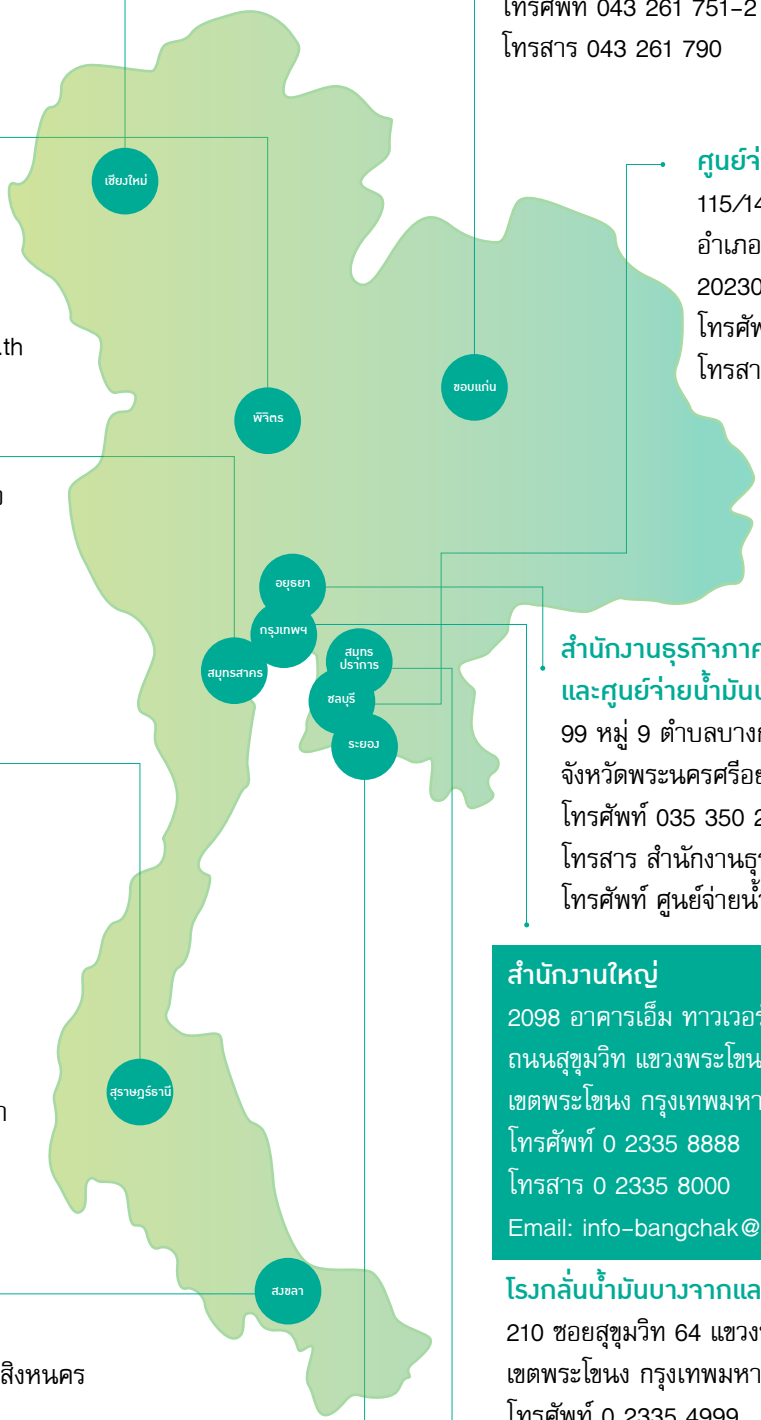
ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและการค้าน้ำมัน และธุรกิจการตลาด รวมถึงลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่



ติดต่อบริษัท

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  โทรศัพท์ 0 2335 4566
  Email: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
  โทรศัพท์ 0 2335 8663 โทรสาร 0 2335 8000
  Email: ir@bangchak.co.th
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  โทรศัพท์ 0 2335 4050
  โทรสาร 0 2016 3982
  Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัท
  www.bangchak.co.th

ที่ตั้งสำนักงานและศูนย์จ่ายน้ำมัน



สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ
87/9 อาคารสตาร์เวิร์ค ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล
ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง
จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 053 300 484
โทรสาร 053 300 485

คลังน้ำมันพิจิตร
99/8 หมู่ที่ 9 ตำบลบ้านนา
อำเภอวชิรบารมี
จังหวัดพิจิตร 66140
โทรศัพท์ 0 2335 8728
Email: bphcenter@bangchak.co.th

ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร
100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ
ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034 820 519-20

สำนักงานธุรกิจภาคใต้
126/70 หมู่ที่ 6 ถนนเลี่ยงเมือง
ตำบลมะขามเตี้ย
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 224 792
โทรสาร 077 224 793

ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี
104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ
ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077 275 056-8

ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา
3/26 หมู่ 6 ตำบลสทิงหม้อ อำเภอสิงหนคร
จังหวัดสงขลา 90280
โทรศัพท์ 074 332 782
โทรสาร 074 332 783

ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง
1 ถนนสามบี ตำบลมาบตาพุด
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์ 038 609 389
โทรสาร 038 609 413

สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
499 หมู่ที่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043 261 751-2
โทรสาร 043 261 790

ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา
115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
20230
โทรศัพท์ 038 493 179
โทรสาร 038 493 129

สำนักงานธุรกิจภาคกลาง และศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน
99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 035 350 289, 035 350 292
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 035 350 290
โทรศัพท์ ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 035 276 999

สำนักงานใหญ่
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 8888
โทรสาร 0 2335 8000
Email: info-bangchak@bangchak.co.th

โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก
210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4999
โทรสาร 0 2335 4009

ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์
196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

บริษัทย่อย

- **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 8999
  โทรสาร 0 2335 8900
  Email: info@bcpggroup.com
  Website: www.bcpggroup.com

- **บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 8899
  โทรสาร 0 2335 8800
  Email: info@bbgigroup.com
  Website: www.bbgigroup.com

- **บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 8400
  โทรสาร 0 2016 3963

- **บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2367 2699
  โทรสาร 0 2745 7945

- **บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 8654

- **บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด**
  บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
  บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  บริษัท บีทีเอสจี จำกัด
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 4999
  โทรสาร 0 2335 4572

- **บริษัท วินโนหนี้ จำกัด**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 4007
  โทรสาร 0 2335 8000

- **บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 8888

- **บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด**
  99 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน
  จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
  โทรศัพท์ 0 2335 4038

- **BCP Innovation Pte. Ltd.**
  BCPR Pte. Ltd.
  8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

- **BCP Trading Pte. Ltd.**
  160 Robinson Road # 25-03, Spore Business Federation CTR, Singapore 068914

อื่นๆ

- **สถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจบางจาก (BiiC)**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  Email: biic@bangchak.co.th

- **มูลนิธิใบไม้ปันสุข**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 4608
  โทรสาร 0 2016 3969

- **บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด**
  2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท
  แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
  โทรศัพท์ 0 2335 4600
  โทรสาร 0 2016 3969

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
ชั้น 25 อาคารอับดุลราฮิมเพลส
990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด
ชั้น 14 อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ เอ
93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2627 3443
โทรสาร 0 2627 3250

บริษัท แชนด์เล่อร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
ชั้น 36 อาคารสาธร สแควร์ ออฟฟิศ
96 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2009 5000
โทรสาร 0 2009 5080

อื่น ๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ
ส่วนบริการผู้ลงทุน
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9000
โทรสาร 0 2009 9991

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทฯ เพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 ศาลแพ่งพิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์และต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับคำพิพากษาศาลแพ่ง โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินให้แก่โจทก์รวม 2 คดี เป็นเงิน 1.2 ล้านบาท และให้บริษัทฯ ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสองศาลแทนโจทก์ ซึ่งทั้งโจทก์และบริษัทฯ ต่างยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลฎีกาได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ทั้ง 2 คดี ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสามศาลให้เป็นพับ คดีจึงถึงที่สุดตามคำพิพากษาศาลฎีกา โดยบริษัทฯ ไม่ต้องชำระเงินตามคำฟ้องของโจทก์แต่อย่างใด

2. ตามที่บริษัทแห่งหนึ่ง (“บริษัทลูกหนี้”) มีหนี้ค้างชำระค่าน้ำมันอากาศยานต่อบริษัทฯ และต่อมาบริษัทลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 นั้น บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำหรับหนี้ค่าน้ำมันอากาศยานดังกล่าว เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 31,707,494.94 ดอลลาร์ สรอ. ในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จำนวน 29,710,516.39 ดอลลาร์ สรอ. พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 29,086,460.59 ดอลลาร์ สรอ. นับแต่วันถัดจากวันศาลมีคำสั่งฟื้นฟูกิจการจนกว่าจะได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้น ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และมีการจัดประชุมเจ้าหนี้ ซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มติเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในประเภทเจ้าหนี้การค้าซึ่งจะได้รับชำระหนี้เงินต้นคืนโดยไม่ได้รับดอกเบี้ย เป็นรายครึ่งปีต่อเนื่องทั้งหมด 8 งวด (บริษัทลูกหนี้ชำระหนี้ปีละ 2 งวด) และจะเริ่มได้รับชำระงวดแรกในครึ่งหลังของปี 2567 ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทลูกหนี้แล้ว

3. เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถูกบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้เรียกร้อง”) ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กล่าวหาว่าบริษัทย่อยนั้นผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรีนและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 121,183,444.65 บาท บริษัทย่อยจึงได้ยื่นคำคัดค้านและมีข้อเรียกร้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากผู้เรียกร้องเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 232,147,449.35 บาทขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาถูกต้องแล้ว

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP224A BCP273A และ BCP303A)	**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2230 1478 โทรสาร 0 2626 4545-6 เว็บไซต์ www.bangkokbank.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (BCP19PA)	**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)** ฝ่ายบริการตลาดทุน 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรสาร 0 2298 0835 เว็บไซต์ www.krungthai.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน (สำหรับหุ้นกู้ BCP244A)	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ www.krungsri.com
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ BCP225A BCP238A BCP258A BCP275A BCP28DA BCP305A BCP23NA BCP26NA BCP29NA และ BCP31NA)	**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)** 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0 2296 5715 โทรสาร 0 2683 1298 เว็บไซต์ www.krungsri.com

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2546 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการประชุมเชิงปฏิบัติการที่พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมกำหนดเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร อีกทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้ติดตามศึกษาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ เป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Accountability
(รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ)

การดำเนินการหรือตัดสินใจใดๆ อย่างรอบคอบ รัดกุม ภายใต้เหตุผลสนับสนุนที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอและพร้อมยอมรับผลจากการกระทำเหล่านั้น

Responsibility
(สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ)

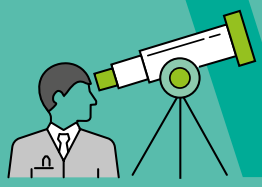
การมุ่งมั่นและทุ่มเทในหน้าที่รับผิดชอบของตนอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความรับผิดชอบนี้รวมถึงความรับผิดชอบต่อตนเองที่ต้องเรียนรู้และเพิ่มขีดความสามารถที่เป็นประโยชน์อยู่เสมอ

Transparency
(โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลและตรวจสอบได้)

การมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีหลักฐานอ้างอิง และสามารถตรวจสอบชี้แจงได้

Equitable Treatment
(ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน)

การปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความยุติธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง และให้ความเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก



Vision to Create Long-term Value
(มีวิสัยทัศน์สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการระยะยาว)

การดำเนินการทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และนำพาบริษัทไปสู่ "การเติบโตด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน" รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการบั่นทอนคุณค่าดังกล่าวไปสู่เป้าหมาย

Ethics
(มีคุณธรรมและจริยธรรม)

การประพฤติปฏิบัติที่ดี ตั้งอยู่บนหลักความถูกต้องและเหมาะสม เพื่อสร้างคุณค่าจนเกิดเป็นวัฒนธรรมพนักงาน คือ "เป็นคนดี มีความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น"

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**
  - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด โดยไม่มีการกีดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด
  - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
  - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจระหว่างประเทศ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เป็นต้น ด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกฎหมาย ด้านการพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล ด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต ซึ่งมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
  - ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมิใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
  - กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
  - กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตรอันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

- **กรรมการอิสระ**

  เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนด 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

- **การสรรหากรรมการ**

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **ความหลากหลายของกรรมการ**

การสรรหากรรมการจะคำนึงถึงประโยชน์ของความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

- **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

– คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุม (ทุกวันพฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน) และวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารการประชุมที่จะส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม

– กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

– การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

– กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

- **วาระการดำรงตำแหน่ง**

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ แต่ทั้งนี้ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใด มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุผลถึงความจำเป็นดังกล่าว และให้ถือเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ

- **การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคลด้วยตนเอง (Self-Evaluation) และแบบไขว้ (Cross Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเอง รายคณะเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

- **การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

  การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคนและมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง**

  คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบายการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่

- **การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

  การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

- **คณะอนุกรรมการ**

  คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทำหน้าที่ศึกษาและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

- **สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น**

1

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยใช้สิทธิผ่านการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2

ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

- **บทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ประกอบด้วย

1 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2 ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
4 ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า
5 ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า
6 ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้
7 ความรับผิดชอบต่อภาครัฐ
8 ความรับผิดชอบต่อเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- **การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส**

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและมิใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือ แก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลและสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างที่สุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญและกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมอยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมการคุ้มครองป้องกันความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมของสาธารณะ ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจที่มีความสำคัญ การลดความสูญเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของรัฐ โดยนำข้อบังคับเหล่านี้มาเป็นโอกาสในการปรับปรุงการดำเนินการให้เหนือกว่าสิ่งที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานขึ้น โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ ทั้งหมด

- **การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน**

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และลดความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบที่มีช่วยให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

- **การต่อต้านคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการใน ทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติ

ตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC: Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร และการกำกับดูแลวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทระบุถึงแนวประพฤติปฏิบัติที่ดีที่สะท้อนให้เห็นถึงจิตสำนึกความรับผิดชอบ และความมีจริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถเชื่อมโยงและช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีกลไกในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจในทุกกระบวนการทำงาน โดยจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย

6.2.1 จรรยาบรรณธุรกิจ

- **การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน**
  ปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจในทุกประเทศอย่างเคร่งครัด ตลอดจนขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี และวัฒนธรรมแต่ละท้องถิ่น อีกทั้งเคารพหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล
- **การต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ**
  ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและถูกต้องชอบธรรม
- **การจัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร**
  คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร
- **ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย**
  ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบสอดคล้องกับสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงมุ่งมั่นปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น ให้สอดคล้องกับความต้องการแต่ละกลุ่ม
- **ความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ**
  ยกระดับมาตรฐานสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางของมาตรฐานสากล ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมถึงผลักดันความใฝ่รู้และสร้างสรรค์สิ่งใหม่อยู่เสมอ
- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**
  การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

6.2.2 จรรยาบรรณพนักงาน

- **การปฏิบัติตนของพนักงาน**

  ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ เป้าหมายและแผนงานต่างๆ รวมถึงไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

- **การปฏิบัติต่อพนักงานอื่น**

  เคารพสิทธิผู้อื่น และไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่น ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

- **หน้าที่เฉพาะผู้บริหาร**

  การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น หรือตำแหน่งอื่นใดในองค์กรธุรกิจจะต้องได้รับความเห็นชอบตามลำดับชั้นที่กำหนด การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส และต้องงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

- **การรับหรือให้ประโยชน์**

  ไม่เรียก ไม่รับ หรือยินยอมจะรับ รวมถึงให้ หรือเสนอจะให้สิ่งที่ไม่เหมาะสม เช่น เงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

- **การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ**

  ไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ และไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส

- **การจัดทำรายงานและงบการเงิน**

  ลงรายการบัญชี จัดทำรายงานและงบการเงิน ต้องถูกต้องตรงกับรายการที่เกิดขึ้นจริงตามมาตรฐานการบัญชี และสามารถตรวจสอบได้

- **การรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ**

  หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือสร้างความเสียหายแก่บริษัทฯ รวมถึงพึงรักษาเกียรติ และประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

- **การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ**

  ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่นำไปใช้เพื่อการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงต้องเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น

- **การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา**

  รักษาและคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

- **การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ**

  ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และการดำเนินงาน

- **การใช้ข้อมูลภายใน**

  เก็บรักษาและจัดให้บุคคลที่ได้รับข้อมูล เก็บรักษาข้อมูลความลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) รวมถึงไม่ใช้ข้อมูลภายในข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ

- **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

  พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการมีกิจกรรมหรือการกระทำอันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรหรือแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ

6.2.3 จรรยาบรรณการจัดหาพัสดุ

- **การรับของขวัญ การรับเลี้ยง และการให้ความชอบพอเป็นพิเศษ**

  ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส การรับเลี้ยงให้พิจารณาถึงความเหมาะสมและควรหลีกเลี่ยงหากไม่จำเป็น รวมถึงละเว้นการทำความสนิทชิดชอบกับผู้ค้ารายหนึ่งรายใด จนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดไปว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรมขึ้น

- **ความไม่ยุติธรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้าง**

  การจัดซื้อ ไม่ควรดำเนินการจากการเจาะจงข้อกำหนดของผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งโดยเฉพาะ หรือพยายามเลือกคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์นั้นๆ อย่างจงใจ ผู้ค้าทุกรายจะต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขต่างๆ โดยเสมอภาคอย่างเดียวกัน

- **การปฏิบัติตนต่อคู่ค้า**

  ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขาย ควรจะเป็นในรูปของการสร้างความมั่นใจต่อกันด้วยความสุจริตและความยุติธรรม พึงปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพชน

- **ลำดับการเลือกซื้อสินค้า**

  ควรพิจารณาผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ ซึ่งนอกจากเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมในประเทศแล้วยังสามารถลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้อีกด้วย ทั้งนี้ ไม่ควรซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ใดๆ จากผู้ผลิตอื่น หากบริษัทฯ และบริษัทในเครือผลิตได้และมีจำหน่ายอยู่ในตลาด ยกเว้นในกรณีที่จำเป็นจริงๆ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

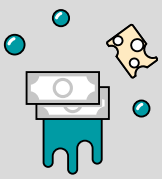
6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นครั้งที่ 18 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) หลักเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำและเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1

เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และแก้ไขเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ



2

แก้ไขเพิ่มเติมคำนิยามที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน (Anti-Money Laundering) และการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) ในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบาย การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ สรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผลหรือมาตรการทดแทนของบริษัทฯ
จำนวนกรรมการที่เหมาะสม ไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน (ตามหลักปฏิบัติ 3.1.2)	ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน มาตั้งแต่ปี 2557 สอดคล้องกับข้อบังคับและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง จึงมีความจำเป็นต้องมีความหลากหลายของกรรมการ ทั้งด้านคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเฉพาะให้เหมาะสมเพียงพอกับการขยายธุรกิจ

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

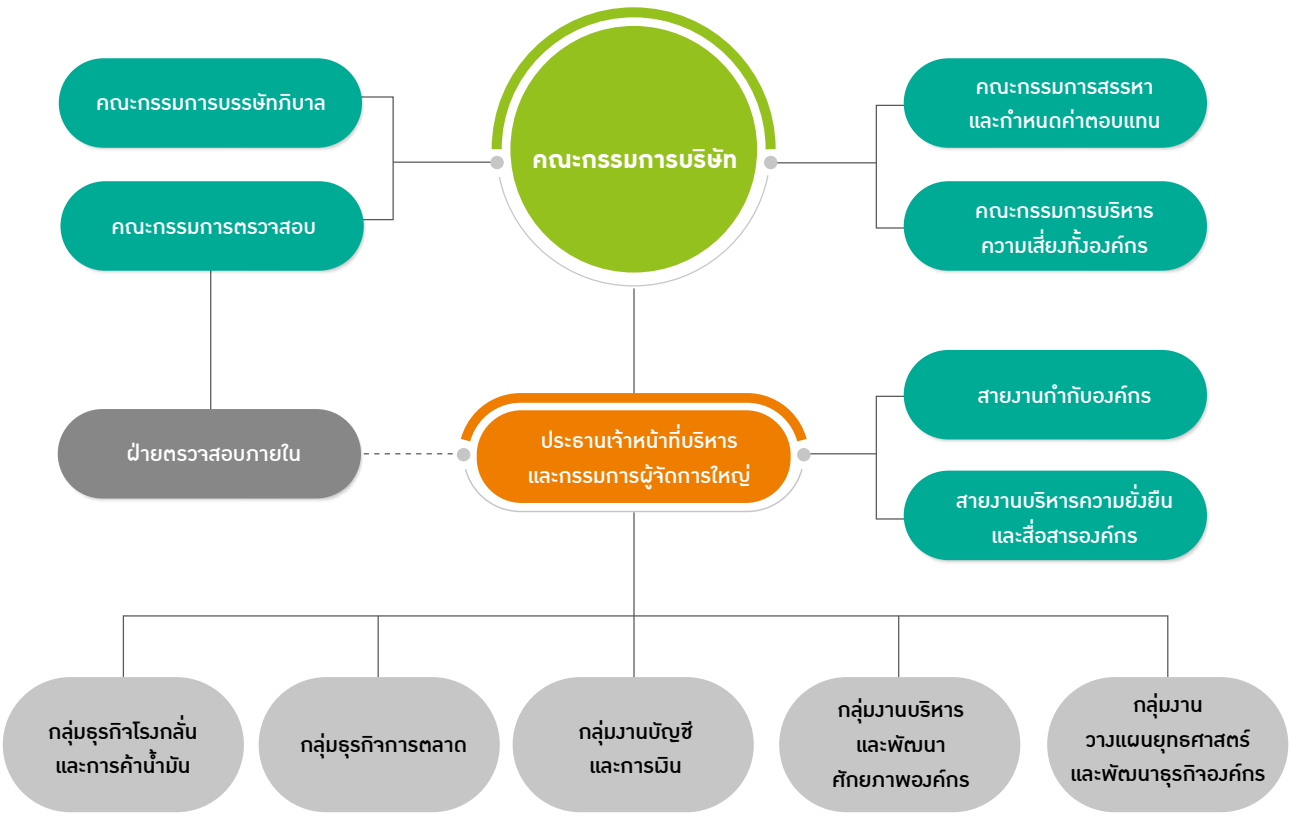
ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2564 และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงสุดในประเทศไทย จัดโดย IOD และ ตลท.

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็ม
https://www.bangchak.co.th/th/cg/corporate-governance

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุด



หมายเหตุ:
- คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล
- วันที่ 1 มกราคม 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก

คณะกรรมการ

1. นายพิชัย ชุณหวชิร
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

3. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
รองประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

4. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

5. พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

7. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
กรรมการอิสระ
(ลาออกเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564)

8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9. นายประสงค์ พูนธเนศ
กรรมการอิสระ
และประธานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงทั้งองค์กร

10. นางปริศนา ประหารข้าศึก
กรรมการอิสระ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

11. นายจำเริญ โพธิยอด
กรรมการ

12. ดร.กุลยา ตันติเตมิท
กรรมการ

13. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์
กรรมการ

14. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มบริษัทบางจาก

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2564)

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ โดยไม่ได้จำกัดความแตกต่างอื่นใด (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน**
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 8 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- **ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน**

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อ/ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัล	สังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	x	x	x	x		x		x	x
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	x	x	x	x					x
3. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	x			x	x	x		x	x
4. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	x			x	x	x		x	x
5. พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี	x			x		x		x	x
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	x			x				x	x
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก	x	x	x	x		x	x		x
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	x	x	x	x		x		x	x
9. นายประสงค์ พูนธเนศ	x	x	x	x	x	x			x
10. นายจำเริญ โพธิยอด	x	x	x	x	x				x
11. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	x	x	x	x			x		x
12. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	x			x	x	x		x	x
13. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	x	x	x	x		x	x	x	x
รวม	**13**	**8**	**8**	**13**	**5**	**9**	**3**	**8**	**13**

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 คน (ณ 31 ธันวาคม 2564) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	24 เมษายน 2555 (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	- รองประธานกรรมการ - กรรมการบรรษัทภิบาล	30 ตุลาคม 2555
3. พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- รองประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2559
4. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 พฤษภาคม 2558
5. พลเอก ทรงวิทย์ หนุนภักดี	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1 ตุลาคม 2564
6. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9 เมษายน 2557
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2559
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	7 มิถุนายน 2561
9. นายประสงค์ พูนธเนศ	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1 พฤศจิกายน 2564
10. นายจำเริญ โพธิยอด	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	1 ตุลาคม 2564
11. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบรรษัทภิบาล	8 เมษายน 2564
12. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	28 ตุลาคม 2564
13. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	30 ตุลาคม 2555

กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	25 เมษายน 2561 (ครบวาระ 8 เมษายน 2564)
2. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	5 เมษายน 2559 (ลาออก 2 เมษายน 2564)
3. พลเอก ธรรมนูญ วิถี	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	28 กุมภาพันธ์ 2561 (ลาออก 23 กันยายน 2564)
4. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	- กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง) - กรรมการบรรษัทภิบาล	28 มกราคม 2564 (ลาออก 1 ตุลาคม 2564)
5. นายสุทธิ สุโกศล	- กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม) - กรรมการบรรษัทภิบาล	26 กรกฎาคม 2562 (ลาออก 19 ตุลาคม 2564)
6. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	- รองประธานกรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	8 เมษายน 2553 (ลาออก 1 พฤศจิกายน 2564)
7. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ [1/]	- กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	2 เมษายน 2564 (ลาออก 7 ธันวาคม 2564)
8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส [2/]	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	26 มกราคม 2560 (ลาออก 30 ธันวาคม 2564)

หมายเหตุ: [1/] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 27 มกราคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเชาวลิต เอกบุตร ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทน นายสมชาย พูลสวัสดิ์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2565

[2/] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 วันที่ 17 ธันวาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายอัชพร จารุจินดา ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2565 (ประวัติของกรรมการใหม่ ปรากฏตามเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.bangchak.co.th/th/management/board-of-directors)

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปริศนา ประหารข้าศึก หรือ พลเอก ทรงวิทย์ หนุนภักดี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
   - 2.1 คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
     - (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
     - (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
     - (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
   - 2.2 ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้
     - (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective)
     - (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business)
     - (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizenship)
     - (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)
   - 2.3 คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
   - 2.4 คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
3. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
   - 3.1 คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
   - 3.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
4. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
   - 4.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
   - 4.2 คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
   - 4.3 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
   - 4.4 ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
   - 4.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
   - 4.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
   - 4.7 คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

4.8 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

4.9 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

5. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

5.1 คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

5.2 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

5.3 คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

5.4 คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

6. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

6.1 คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ

6.3 คณะกรรมการควรดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

6.4 คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

7. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

7.1 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

7.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

7.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

7.4 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

7.5 คณะกรรมการควรดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

8. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

8.1 คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

8.2 คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

8.3 ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

8.4 คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

8.5 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

8.6 คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

9. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

9.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

9.2 คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

9.3 คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

10. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

11. กรรมการที่มีความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องแจ้งความประสงค์ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

12. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

12.1 ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

12.2 ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

13. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท โดยไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 สิงหาคม 2559) ทั้งนี้ไม่รวมถึงการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มบริษัทบางจากฯ ได้ไม่จำกัด

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการแต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ

- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี
- การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารการจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงินมีความน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- เรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ กล่าวคือ การจัดการ (Execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้วตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะอนุกรรมการ

7.3.1 ข้อมูลคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือ คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยมีอำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)**

   คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

   ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

   1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
   2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
   3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   4) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
7) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอค่าตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบงบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

    ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14) สอบทานและให้ความเห็น แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3) กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5) พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6) ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7) ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2) พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4) ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และแก้ไขเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ

ด้านความยั่งยืน

1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืนแก่คณะกรรมการบริษัท
2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืน
3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืน โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
4) มอบนโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
5) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.2 รายชื่อของคณะอนุกรรมการ 4 คณะ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ กรรมการอิสระ
4. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประสงค์ พูนธเนศ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี	กรรมการ กรรมการอิสระ
3. นายจำเริญ โพธิยอด	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (CGC: Corporate Governance Committee)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
3. ดร.กุลยา ตันติเตมิท	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
4. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์	กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ผู้บริหาร

1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มบริษัทบางจาก

2. นายบัณฑิต สะเพียรชัย
ผู้จัดการใหญ่

3. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

4. นายสมชัย เตชะวณิช
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจการตลาด

5. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

7. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

8. นายวิบูลย์ วงสกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์
และพัฒนาธุรกิจองค์กร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง **ปัจจุบันมีผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. จำนวน 8 คน (ณ 31 ธันวาคม 2564) ดังนี้**

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช[1/]	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายบัณฑิต สะเพียรชัย[2/]	ผู้จัดการใหญ่
3. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์[3/]	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
4. นายสมชัย เตชะวณิช	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด และทำหน้าที่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาเครือข่ายสถานีบริการ
5. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
6. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
7. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
8. นายวิบูลย์ วงสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

หมายเหตุ: [1/] วันที่ 1 มกราคม 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก

[2/] มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

[3/] มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตาม**หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน** โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนและอื่นๆ ดังนี้

สรุปรายชื่อกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน และอื่นๆ

	รายชื่อ (ถือหุ้นโดยตรง/ถือหุ้นโดยอ้อม)	บริษัทย่อย																															
		ไทย																															
		BCPG	BBGI	BCR	BGN	BSE	BSE-PRI	BSE-CPM1	BSE-BRM	BSE-BRM1	BSE-NMA	TDED	BIC	BSPH	JKR	RPV	LS	PS	AQU	LLC	BBF	BBE	KGI	BCPR	BCVB	BCVE	BCVI	BTSG	BUP	WIN	GEM	Winnonie	BFPL
กรรมการ	1. นายพิชัย ชุณหวชิร	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร	2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	O	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3. นายสมชัย เตชะวณิช	-	-	x	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-
	6. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
	7. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	x	-
	8. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
	9. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	-	/	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	x	/	x	-	-	-	-	-	x	/	-	-	-
	10. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11. นายสุวัฒน์ มีมุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	12. Mr. Michael W. Fischer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	13. นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช	-	-	-	-	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	14. นางสาวภัทร์ภูรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	15. นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	16. นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	17. นายเสรี อนุพันธนันท์	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	18. นางกลอยตา ณ ถลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	19. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	/
	20. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	//	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	21. นายรวี บุญสินสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	-	-	-	-	/	-
	22. นางสาวเสาวภาพ สุเมฆศรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
	23. นายชุมพล สามลฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	24. นายปรีชา สุทธิเลิศอรุณ	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	25. นายวัฒนา พรพัฒน์กุล	-	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	26. นายชาญวิทย์ ตรังอดิศัยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	27. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	28. นางสาวศศมน ศุพุทธมงคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	29. นางสาวเอกอร ปราโมทย์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	30. นายณัฐ ภู่อารีย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	31. อิทธิคุณ สีห์โสภณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	/
	32. ทิพย์วรรณ บุญแจ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/

รายชื่อ	บริษัทย่อย												
	สิงคโปร์							ญี่ปุ่น			เนเธอร์แลนด์	ลาว	
	BCPR SG	BCPT	BCPI	BCPG Investment Holdings	BSE Energy Holdings	Greenergy Holdings	Greenergy Power	Huang Ming	BCPG Japan	BCPG Engineering	BCPG Wind	NS3A	NS3B
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสมชัย เตชะวณิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	/	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายสุวัฒน์ มีมุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. Mr. Michael W. Fischer	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช	-	-	-	/	-	/	/	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวภัทร์ภูรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายเสรี อนุพันธนันท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นางกลอยตา ณ ถลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายรวี บุญสินสุข	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. นางสาวเสาวภาพ สุเมฆศรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. นายชุมพล สามลฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. นายปรีชา สุทธิเลิศอรุณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25. นายวัฒนา พรพัฒน์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26. นายชาญวิทย์ ตรังอดิศัยกุล	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
27. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. นางสาวศศมน ศุพุทธมงคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29. นางสาวเอกอร ปราโมทย์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30. นายณัฐ ภู่อารีย์	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31. อิทธิคุณ สีห์โสภณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32. ทิพย์วรรณ บุญแจ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อ	บริษัทร่วม														บริษัทร่วมทุน								อื่นๆ
	ไทย						สิงคโปร์		เนเธอร์แลนด์			ฟิลิปปินส์	ฮ่องกง	นอร์เวย์	อื่นๆ				ไทย				ไทย
	Bongkot Marine	Aom Suk	UBE	UBG	UBA	UBS	Star Energy Holding	Star Energy 1	Star Energy 2	Star Energy 3	Star Phoenix	PWEI	IEAD	OKEA	Manus Bio	Bonumose	Geltor	Enevate	ชาร์จ แมเนจ เม้นท์	TSG	BAFS	FPT	Foundation
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	x	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสมชัย เตชะวณิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	O
7. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	/
8. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	-	-	/	x	x	x	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นางสาวภควดี จรรยาเพศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายสุวัฒน์ มีมุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. Mr. Michael W. Fischer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวสัตยา มหัตถนาพาณิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวภัทร์ภูรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
17. นายเสรี อนุพันธนันท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นางกลอยตา ณ ถลาง	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. นายธรรมรัตน์ ประยูรสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-
20. นางสาวกิตติมา วงศ์แสน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. นายรวี บุญสินสุข	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. นางสาวเสาวภาพ สุเมฆศรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23. นายชุมพล สามลฤกษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. นายปรีชา สุทธิเลิศอรุณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25. นายวัฒนา พรพัฒน์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26. นายชาญวิทย์ ตรังอดิศัยกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27. นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. นางสาวศศมน ศุพุทธมงคล	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29. นางสาวเอกอร ปราโมทย์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
30. นายณัฐ ภู่อารีย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31. อิทธิคุณ สีห์โสภณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32. ทิพย์วรรณ บุญแจ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

X = ประธานกรรมการ O = รองประธานกรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / = กรรมการ

ข้อมูล ณ ธันวาคม 2564

บริษัทย่อย

1. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)
2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI)
3. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)
4. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)
5. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)
6. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)
7. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)
8. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)
9. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)
10. บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)
11. บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDED)
12. บริษัท บีซีพีจี อินโดไซน่า จำกัด (BIC)
13. บริษัท บีเอสอี เพาเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (BSPH)
14. บริษัท เจเคอาร์ พลังงาน จำกัด (JKR)
15. บริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด (RPV)
16. บริษัท ลพบุรี โซล่า จำกัด (LS)
17. บริษัท ปราจีน โซล่า จำกัด (PS)
18. บริษัท อะควาติส เอ็นเนอร์จี จำกัด (AQU)
19. NamSan 3A Sole Power Co., Ltd. (NS3A)
20. NamSan 3B Sole Power Co., Ltd. (NS3B)
21. BCPG Wind Cooperatief U.A. (BCPG Wind)
22. Greenergy Holdings Pte. Ltd. (Greenergy Holdings)
23. Greenergy Power Pte. Ltd. (Greenergy Power)
24. Huang Ming Japan Company Limited (Huang Ming)
25. BSE Energy Holdings Pte. Ltd.
26. BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.
27. บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)
28. บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE)
29. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI)
30. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)
31. บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (WIN Ing.)
32. บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด (BCPR)
33. BCPR Pte. Ltd. (BCPR SG)
34. BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
35. BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)
36. บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BCVE)
37. บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (BCVI)
38. บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG)
39. บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด (BCVB)
40. บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด (LLG)
41. BCPG Japan Corporation (BCPG Japan)
42. BCPG Engineering Company (BCPG Engineering)
43. บริษัท วินโนหนี้ จำกัด (Winnonie)

44. บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด (GEM)
45. บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติก จำกัด (BFPL)
46. OKEA ASA (OKEA)

บริษัทร่วม

1. บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (BONGKOT)
2. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (Oomsuk)
3. PetroWind Energy Inc. (PWEI)
4. Impact Energy Asia Development Limited (IEAD)
5. Star Phoenix Geothermal JV B.V. (Star Phoenix)
6. Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. (Star Energy Holding)
7. Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (Star Energy1)
8. Star Energy Geothermal Holdings (Salak – Darajat) B.V. (Star Energy2)
9. Star Energy Geothermal (Salak – Darajat) B.V. (Star Energy3)

บริษัทร่วมทุน

1. บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)
2. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)
3. Bonumose LLC.
4. Enevate Corporation
5. Geltor. Inc.
6. Manus Bio Inc., (Manus Bio)
7. บริษัท ชาร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด
8. บริษัท ไทยสเปเชี่ยลแก๊ส จำกัด (TSG)
9. บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE)
10. บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)
11. บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด (UBA)
12. บริษัท อุบลซันฟลาวเวอร์ จำกัด (UBS)

อื่น ๆ

1. มูลนิธิใบไม้ปันสุข (Foundation)

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

1) ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งผู้บริหารจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) และผลตอบแทนจะเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงาน
2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวม

ค่าตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	10	69,405,821	8	71,543,790
โบนัสและเงินบำเหน็จ	10	28,568,602	8	55,684,416.13
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินประกันสังคม	10	6,120,327	8	5,811,666
รวม	**10**	**104,094,750**	**8**	**133,039,872.13**

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,103 คน ประกอบด้วย

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	110
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	63
กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจองค์กร	47
กลุ่มธุรกิจการตลาด	244
กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	567
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	61
บมจ.บีซีพีจี	5
บมจ.บีบีจีไอ	6

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงานในปี 2564 ลดลงประมาณร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยจำนวนพนักงาน 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2563 มีพนักงาน 1,230 คน ปี 2562 มีพนักงาน 1,251 คน และปี 2561 มีพนักงาน 1,254 คน) สาเหตุส่วนหนึ่งจากโครงการทางเลือกใหม่ ร่วมใจจาก

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่ารอปฏิบัติการที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลเพิ่มพิเศษและสวัสดิการอื่น พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท บางจากฯ (มหาชน)" โดยเลือกแผนการลงทุนและเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5, 10 และ 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้ในอัตราเดียวกันสูงสุดร้อยละ 10 เข้าเป็นเงินกองทุน โดยในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	1,072,141,545.11
ค่าล่วงเวลา	95,291,194.60
โบนัส	721,236,789.93
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	92,028,092.00
เงินประกันสังคม	6,484,765.00
รวม	**1,987,182,386.64**

ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ **6.69**

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมี**ชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 27.99 ชั่วโมง/คน/ปี** (รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน) รวมถึงหลักสูตรอบรมและสัมมนาพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น สัมมนา Exponential Path to Net Zero หลักสูตรความรู้เบื้องต้นโครงการ T-VER ภาคป่าไม้และการเกษตรสำหรับผู้ประเมินภายนอกและผู้พัฒนาโครงการ หลักสูตรผู้จัดการสิ่งแวดล้อม หลักสูตร Refresh EnESMS for Management Representative หลักสูตรการประเมินวอเตอร์ฟุตพริ้นต์ (Water Footprint) หลักสูตรการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ การอบรมเชิงปฏิบัติการการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

- **เลขานุการบริษัท**

  เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

  ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

  - จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
  - จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
  - ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
  - ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 27 มกราคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์ เป็นเลขานุการบริษัท แทน นางสาวภควดี จรรยาเพศ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

- **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

  บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชี่ยววิทยา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2562 รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

- **ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

  ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมได้คัดเลือกให้นางพรจิตต์ โสจิศันสนีย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่า จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

  ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

- **ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

  ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ซึ่งในปี 2560 มีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยจัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร (Legal and Compliance) ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ ดำรงแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกำกับองค์กรปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางเสาวภาพ สุเมฆศรี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานควบคุมบัญชีและการเงิน เป็นรักษาการผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทร. 0 2335 8663 หรือ e-mail: ir@bangchak.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 11.32 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงิน รวมเป็นเงินจำนวน 1.92 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	0.36 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท	1.56 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	**1.92 ล้านบาท**

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย	
- จำนวนบริษัทย่อย	25 บริษัท
- จำนวนเงิน	5.57 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	5 บริษัท
- จำนวนเงิน (เทียบเท่า)	3.83 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	**9.40 ล้านบาท**

- **ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการด้านบัญชีอื่น จำนวน 2.15 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 0.92 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 8 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 8 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   - ตาย
   - ลาออก
   - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
   - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
   - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีคู่มือกรรมการและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

ในปี 2564 มีการจัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 7 ท่าน ได้แก่ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ นายสมชาย พูลสวัสดิ์ ดร.กุลยา ตันติเตมิท พลเอก ทรงวิทย์ หนุนภักดี นายจำเริญ โพธิยอด นายประสงค์ พูนธเนศ และนายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2564 มีกรรมการเข้าอบรมต่างๆ ดังนี้

- การจัดบรรยายในหัวข้อ “การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทยในเวทีโลก (Navigating Thailand Business Path to recover after COVID)” โดยวิทยากรจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในงานสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2564 วันที่ 6 กันยายน 2564 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม รุ่นที่ 25 (บยส.25)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในเอกสารแนบ 1

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

1) **กรรมการรายบุคคล**
   - โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3-4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.4 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2) **คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3) **คณะอนุกรรมการ** มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
   - คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.5 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.7 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
   - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ว่า "หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้" ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง "คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร" ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแนวทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้ พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งปัจจุบัน 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2565

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม รวมถึงการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการลงทุน ให้สอดคล้องและทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามเดิม

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม	สัมมนา	รวม	AC	NRC	ERMC	CGC	
1. นายพิชัย ชุณหวชิร [1/]	12/12	1/1	13/13	-	-	-	-	
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	12/12	1/1	13/13	-	-	-	3/3	
3. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา [2/]	12/12	1/1	13/13	-	7/7	-	3/3	
4. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	12/12	1/1	13/13	-	9/9	-	-	
5. พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี [3/]	3/3	0/0	3/3	-	-	2/2	-	รับตำแหน่ง 1 ต.ค. 64
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	12/12	1/1	13/13	12/12	9/9	-	-	
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก [4/]	12/12	1/1	13/13	9/9	9/9	1/1	-	
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	12/12	1/1	13/13	12/12	-	-	-	
9. นายประสงค์ พูนธเนศ [5/]	2/2	0/0	2/2	-	-	2/2	-	รับตำแหน่ง 1 พ.ย. 64
10. นายจำเริญ โพธิยอด [6/]	3/3	0/0	3/3	-	-	2/2	-	รับตำแหน่ง 1 ต.ค. 64
11. ดร.กุลยา ตันติเตมิท [7/]	9/9	1/1	10/10	-	-	3/3	1/1	รับตำแหน่ง 8 เม.ย. 64
12. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ [8/]	2/2	0/0	2/2	-	-	-	1/1	รับตำแหน่ง 28 ต.ค. 64
13. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	12/12	1/1	13/13	-	-	6/6	3/3	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564								
1. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	3/3	0/0	3/3	-	-	1/1	-	ลาออก 2 เม.ย. 64
2. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล	3/3	0/0	3/3	-	-	1/1	-	ครบวาระ 8 เม.ย. 64
3. พล.อ. ธรรมนูญ วิถี	8/8	1/1	9/9	-	6/6	-	-	ลาออก 23 ก.ย. 64
4. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	8/8	1/1	9/9	-	-	-	2/2	รับตำแหน่ง 28 ม.ค. 64 ลาออก 1 ต.ค. 64
5. นายสุทธิ สุโกศล	8/9	1/1	9/10	-	-	-	2/2	ลาออก 19 ต.ค. 64
6. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	10/10	1/1	11/11	-	-	4/4	-	ลาออก 1 พ.ย. 64
7. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	7/8	1/1	8/9	-	-	4/4	-	รับตำแหน่ง 2 เม.ย. 64 ลาออก 7 ธ.ค. 64
8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	12/12	1/1	13/13	12/12	-	-	-	ลาออก 30 ธ.ค. 64

หมายเหตุ:
1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ
2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 18 ก.พ. 2564
3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564
4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2564
5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564
6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC และพ้นจากการเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564
7/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564
8/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564

ค่าตอบแทนกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มโดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือ

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 มีดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	30,000	30,000
คณะกรรมการชุดย่อย		
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร	-	15,000
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	-	15,000
5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต	-	15,000

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

2) โบนัส

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

3) ค่าตอบแทนอื่น

แผนประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

การรักษาพยาบาลผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (IPD+OPD) โดยมีค่าเบี้ยประกันภัยรายปีรวมจำนวนไม่เกิน 50,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อกรรมการ 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ

1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- คนขับรถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับรองประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงินเครดิต (credit limit) 500,000 บาท
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

2) อื่น ๆ

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2564

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	ERMC	CGC	โบนัส	รวมสุทธิ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	937,500.00	–	–	–	–	3,750,000.00	4,687,500.00
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	765,000.00	–	–	–	45,000	3,062,671.23	3,872,671.23
3. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	765,000.00	–	131,250	–	56,250	3,062,671.23	4,015,171.23
4. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	750,000.00	–	135,000	–	–	3,000,000.00	3,885,000.00
5. พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี [1/]	180,000.00	–	–	30,000	–	756,164.38	966,164.38
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	750,000.00	300,000	135,000	–	–	3,000,000.00	4,185,000.00
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก	750,000.00	225,000	142,500	15,000	–	3,000,000.00	4,132,500.00
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	750,000.00	375,000	–	–	–	3,000,000.00	4,125,000.00
9. นายประสงค์ พูนธเนศ [2/]	120,000.00	–	–	37,500	–	501,369.86	658,869.86
10. นายจำเริญ โพธิยอด [3/]	180,000.00	–	–	30,000	–	756,164.38	966,164.38
11. ดร.กุลยา ตันติเตมิท [4/]	562,000.00	–	–	45,000	15,000	2,194,520.55	2,816,520.55
12. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ [5/]	123,870.97	–	–	–	15,000	534,246.58	673,117.55
13. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	750,000.00	–	–	90,000	45,000	3,000,000.00	3,885,000.00
รวม	**7,383,370.97**	**900,000**	**543,750**	**247,500**	**176,250**	**29,617,808.21**	**38,868,679.18**
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564							
1. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ [6/]	181,000.00	–	–	15,000	–	747,945.21	943,945.21
2. ดร.อนุชิต อนุชิตานุกูล [7/]	188,000.00	–	–	15,000	–	805,479.45	1,008,479.45
3. พล.อ. ธรรมนูญ วิถี [8/]	532,000.00	–	90,000	–	–	2,178,082.19	2,800,082.19
4. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ [9/]	513,870.97	–	–	–	30,000	2,021,917.81	2,565,788.78
5. นายสุทธิ สุโกศล [10/]	557,419.35	–	–	–	30,000	2,391,780.82	2,979,200.17
6. นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์ [11/]	708,750.00	–	–	75,000	–	2,810,958.91	3,594,708.91
7. นายสมชาย พูลสวัสดิ์ [12/]	484,806.45	–	–	60,000	–	2,046,575.34	2,591,381.79
8. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส [13/]	748,064.52	300,000	–	–	–	2,983,561.64	4,031,626.16
รวม	**3,913,911.29**	**300,000**	**90,000**	**165,000**	**60,000**	**15,986,301.37**	**20,515,212.66**

หมายเหตุ:
[1/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564
[2/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564
[3/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564
[4/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2564
[5/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 ต.ค. 2564 และได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม
[6/] ลาออกเมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2564
[7/] ครบวาระเมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2564
[8/] ลาออกเมื่อวันที่ 23 ก.ย. 2564
[9/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 2564 และลาออกเมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564
[10/] ลาออกเมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2564 และได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม
[11/] ลาออกเมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564
[12/] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2564 และลาออกเมื่อวันที่ 7 ธ.ค. 2564
[13/] ลาออกเมื่อวันที่ 30 ธ.ค. 2564

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 และปี 2564

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	15	13,716,000.00	15	13,779,782.26
โบนัส	15	12,986,791.34	15	45,604,109.58
รวม		**26,702,791.34**		**59,383,891.84**

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2564 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนในรอบปี 2564

บริษัท	รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการ	รวมสุทธิ
BCPG	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000	487,500	1,448,221.00	–	2,385,721.00
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	405,000	438,750	1,303,396.00	225,000	2,372,146.00
BBGI	นายพิชัย ชุณหวชิร	450,000	200,000	928,761.96	–	1,578,761.96
	นายสุรินทร์ จิรวิศิษฏ์	360,000	287,500	743,009.56	–	1,390,509.56
	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	360,000	300,000	743,009.56	–	1,403,009.56
OKEA	นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	510,000 โครนนอร์เวย์	70,000 โครนนอร์เวย์	–	–	2,175,000.00

หมายเหตุ:
- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- BBGI หมายถึง บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- OKEA หมายถึง OKEA ASA
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 โครนนอร์เวย์เทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 3.75 บาท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) ด้านนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีครั้งที่ 18 โดยเพิ่มเติมเนื้อหาให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) หลักเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI) และมาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ

2) ด้านการสื่อสาร

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้มีมติเห็นชอบแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานของบริษัทให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- การสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่าน Tone from the top โดยจัดทำเป็น CG Motto จากผู้บริหาร บนระบบ Intranet ของบริษัท
- จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับย่อ) หรือ CG Policy (Booklet) ในรูปแบบหนังสือออนไลน์ (eBook) เพื่อให้ผู้อ่านเรียนรู้ได้ง่ายและสามารถนำไปปรับใช้ให้ถูกต้องยิ่งขึ้น
- จัดทำ CG Lesson Learned เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ไตรมาสละ 1 ครั้ง) เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม ในระบบ BCP KMS ให้พนักงานรับทราบ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์กับโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) หัวข้อ CAC Change Agent Success Story โดย CAC ได้มีการจัดทำ Contents เผยแพร่แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ CAC และช่องทางสาธารณะอื่นๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ความสำเร็จของบริษัทฯ ที่ได้เข้าร่วมกับโครงการ CAC ในฐานะ Change Agent และให้ความสำคัญในการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจในการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม มีมาตรการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ จัดกิจกรรม CG Day (ปีที่ 16) ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในสภาพแวดล้อมปัจจุบัน โดยในปี 2564 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าภาพจัดงานในรูปแบบออนไลน์หัวข้อ “CG DAY 2021 : Technology & Corporate Governance

ส่งเสริม หรือ ท้าทาย" โดยมีการบรรยายพิเศษจากศาสตราจารย์ ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ อีกทั้งยังให้พนักงานในกลุ่มบริษัทบางจากฯ มีส่วนร่วมในการจัดส่งเรียงความ และคลิปวิดีโอเพื่อประกวดรางวัล เพื่อสร้างความตระหนัก พัฒนาศักยภาพพนักงาน และเป็นการสื่อสารความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

3) ด้านแนวปฏิบัติ

- จัดให้พนักงานทุกคนแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) ประจำปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (ระหว่างวันที่ 18 พฤศจิกายน – 18 ธันวาคม 2564) โดยมีผลประเมินเฉลี่ยร้อยละ 95
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัยให้พนักงานปฏิเสธไม่รับและรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

4) ด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 9.1 การควบคุมภายใน

5) ด้านการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบรายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

6) การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจในการต่อต้านทุจริตทุกรูปแบบไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง พร้อมกันนี้ ยังได้จัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในหมวดที่ 4 ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการในทุกประเทศและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมถึงจะมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ ดังนี้

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย

- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อไม่ให้ใช้การกระทำดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ และมีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้มีการช่วยเหลือทางการเมือง รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและการตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหารือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการนำมาตรการที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติกับบริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ครั้งแรกในปี 2556 จากการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่องนั้น ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 หลังจากการต่ออายุครั้งแรกในปี 2559

ทั้งนี้ ในช่วงสถานการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนคู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ช่วยประชาสัมพันธ์และชักชวนคู่ค้าที่ได้ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เข้าร่วมงานสัมมนา Road to join CAC, Road to Certify และ SME Clinic เพื่อรับทราบข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจหากบริษัทไม่มีกลไกการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม กรณีศึกษาต่างๆ พร้อมทั้งแนะแนววิธีการกำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ในการจัดทำแบบประเมิน รวมถึงวิธีการประเมินความเสี่ยง และเรียนรู้ขั้นตอนการขอรับรองกับ CAC ในรูปแบบการสัมมนา online ผ่านระบบ WebEx

7) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

1. **ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น**

นโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3.3 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาล่วงหน้าพร้อมทั้งส่งหนังสือมอบฉันทะสำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือมอบฉันทะ
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อความสะดวกในการเดินทาง โดยสำรองที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอากรแสตมป์ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติ๊กเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม เลขานุการบริษัทชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงร่วมกับผู้ตรวจสอบ
- ระหว่างการประชุม
  - ดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลับวาระ
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระ รวมถึงบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำส่งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 **บริษัทฯ ได้เชิญนางนิศานาถ พงษ์สวัสดิ์ ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท** รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เป็นปีที่ 13 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2564 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

พนักงาน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP: Individual Development Plan) ประจำปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน (KPIs) ซึ่งผลตอบแทนจะเป็นไปตามผลการปฏิบัติงาน
- ดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ในแต่ละปีบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจค่าตอบแทนและสวัสดิการเทียบเคียง (Benchmark) ระหว่างอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมใกล้เคียง รวมถึงสภาวะแวดล้อมภายนอก เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนให้เหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ และสโมสรพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ผู้บริโภค

- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีมีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ รวมถึงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ ผลจากการมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อตอบเสียงของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานีบริการน้ำมันบางจาก เป็นแบรนด์ที่สามารถรักษาอันดับ 1 วัดโดยคะแนน Net Promoter Score (NPS)
- บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภค โดยมีการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ

คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เสมอภาคและมีความเป็นธรรม โดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบบริษัทเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี "คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ" และ "แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก" เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการคัดกรองคู่ค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO 14000 เป็นต้น โดยมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงกำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานเพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมสำหรับชุมชนร่วมกับโรงกลั่น และสนับสนุนความช่วยเหลือในโอกาสต่าง ๆ
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
  - ภายในองค์กรโดยรณรงค์ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร และใช้ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์แทนกระดาษ รวมถึงพิมพ์กระดาษหน้าหลังเพื่อลดการใช้กระดาษ และปรับกระบวนการทำงานต่าง ๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
  - ภายนอกองค์กรโดยจัดให้มีระบบ E-Procurement สำหรับคู่ค้าในการเสนอราคาจัดซื้อจัดจ้าง และระบบ E-Complaint สำหรับลูกค้าในการร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- จัดทำจุลสาร "ครอบครัวใบไม้" และสาร "รอบรั้วบางจาก" สำหรับเพื่อนบ้านรอบโรงกลั่นเพื่อให้ได้รับข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ เช่น การประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน การดูแลสุขภาพและการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากร ได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th
จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 0 2335 4566

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 1 ราย เรื่องการตรวจรับงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบแล้วพบว่า การตรวจรับงานดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนมาตรฐานและเงื่อนไขข้อตกลง

ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4000 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0 2335 4050 โทรสาร 0 2016 3982 E-mail: pakawadee@bangchak.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2335 8663 โทรสาร 0 2335 8000 E-mail: ir@bangchak.co.th

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคมและสิงหาคม และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง ในเดือนเมษายนและสิงหาคม
- เพื่อเป็นการส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทได้รับความรู้และประสบการณ์ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ได้มีการบรรยายในหัวข้อ “การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทยในเวทีโลก (Navigating Thailand Business Path to recover after COVID)” โดยวิทยากรจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในงานสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี 2564 วันที่ 6 กันยายน 2564 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะอนุกรรมการ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กรเพื่อรับผิดชอบด้านกฎหมายและกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Assessment ของส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น Outlook เสียงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

8) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดมีขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
  เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำส่งผู้บังคับบัญชาส่วนงานเพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**
  ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**
  เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสำเนาให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทราบ
- **แบบแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ**
  เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง Email: bcpsecretary@bangchak.co.th หรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น เช่น แอปพลิเคชันไลน์ เป็นต้น

10) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
Local Roadshow และ Online Roadshow	5
Analyst Meeting	4
Opportunity Day (จัดโดย ตลท.)	4
Conference Call และ Online Meeting	4
ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์	522 (เฉลี่ยวันละ 2 ครั้ง)
Performance Update บนเว็บไซต์	4
Factsheet	4
แถลงแผนกลยุทธ์ระยะยาว ต่อสื่อมวลชน/นักวิเคราะห์/ผู้จัดการกองทุน	1

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลท. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออดิโอที่ใช้ในการประชุม ตลอดจนบทสัมภาษณ์ผู้บริหารและ Factsheet ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

8.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอื่นๆ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ โดยมี ดร.ปรเมธี วิมลศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส และนางปริศนา ประหารข้าศึก เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด
ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	12/12
พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา	12/12
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	12/12
นางปริศนา ประหารข้าศึก *	9/9

* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบในเดือน เม.ย. 64

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน**
   สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่กระทบต่องบการเงิน เช่น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงินและ ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า การเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัท OKEA จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย การรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน LAC เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ
2. **การสอบทานรายการระหว่างกัน**
   สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
3. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี**
   พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอชบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที
4. **การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง**
   สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบ ตามแนวความเสี่ยงที่มี ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร จำนวน 2 ครั้ง

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

สอบทานผลการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน ความปลอดภัย การป้องกันหรือลดความผิดพลาด/ความเสียหาย การรั่วไหลของทรัพย์สินหรือข้อมูลที่สำคัญ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงสอบทานการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำ เรื่องการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยของโรงกลั่น จากการป้องกันและระงับเหตุหากเกิดสถานการณ์เพลิงไหม้ ตลอดจนการวางแผนงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงหลักขององค์กร

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการได้มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่าการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติคงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล
- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพัฒนาแนวทางการตรวจสอบ โดยเน้นการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Auditing)
- สนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รับการตรวจประเมินคุณภาพงานตรวจสอบ จากภายนอกองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2564 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

(ดร.ปรเมธี วิมลศิริ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
18 มกราคม 2565

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา ประธานกรรมการ นางปริศนา ประหารข้าศึก และพลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี เป็นกรรมการ และพลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 9 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ และพิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้คำนึงถึงความต่อเนื่อง ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 คน เป็นกรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนด ข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
17 ธันวาคม 2564

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายสนับสนุนผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ (Strategy) การปฏิบัติการ (Operation) การเงิน (Financial) และความน่าเชื่อถือ (Reputation) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งอาจส่งผลกระทบเชิงลบและเชิงบวก โดยจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario planning) เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กรได้ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากหลายปัจจัย เช่น ผลกระทบต่างๆ จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 การเฝ้าระวังสถานการณ์อุทกภัย ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก สภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการฯ จึงได้ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงประเมินความเสี่ยงคู่ค้าและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม ในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ
- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ** เพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคตทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โครงการลงทุนที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด โดยในปี 2564 คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตต่อประเด็นการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในโครงการต่างๆ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ภายใต้ชื่อบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (BTSG) และโครงการลงทุนในธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ภายใต้ชื่อ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เป็นต้น
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร โดยได้ผลักดันให้มีการเตรียมความพร้อมรับมือสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทย ที่มีการระบาดรวดเร็วและรุนแรง ที่ส่งผลกระทบในหลายด้าน ทั้งมาตรการปิดเมือง (lock down) ที่ส่งผลต่อปริมาณการใช้น้ำมัน และสภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่มีแนวโน้มจะเติบโตในระดับต่ำ และส่งเสริมให้ปฏิบัติตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในสถานการณ์โรคระบาด โดยให้ความสำคัญถึงความปลอดภัยของพนักงาน ครอบครัว คู่ค้า ชุมชนรอบโรงกลั่น และผู้เกี่ยวข้อง การปรับแผนธุรกิจให้เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยยังคงควบคุมค่าใช้จ่ายและการใช้เงินลงทุนอย่างเหมาะสม รวมถึงการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่น

- นอกจากนั้นยังได้ผลักดันให้มีการเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2564 ได้จัดให้มีการอบรมหลักสูตร BCM Internal Audit เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในหน้าที่และข้อควรปฏิบัติ อีกทั้ง ทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง และสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกสถานการณ์ ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 อย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่อาคารเอ็มทาวเวอร์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

(นายประสงค์ พูนธเนศ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
17 ธันวาคม 2564

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีพลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ ดร. กุลยา ตันติเตมิท และนายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ เป็นกรรมการ และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กำหนดทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน
- จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 มีผู้แจ้งเบาะแสข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน ico@bangchak.co.th เกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการทำผิดคุณธรรมจริยธรรม จำนวน 1 ราย เรื่องการตรวจรับงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบแล้วพบว่า การตรวจรับงานดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนมาตรฐานและเงื่อนไขข้อตกลง

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัทฯ รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและแนวโน้มธุรกิจ แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน ทั้งสิ้นจำนวน 13 ครั้ง

5. ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- จัดทำข้อมูลเพื่อปฐมนิเทศกรรมการใหม่ จำนวน 7 ท่าน ได้แก่ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ นายสมชาย พูลสวัสดิ์ ดร.กุลยา ตันติเตมิท พลเอก ทรงวิทย์ หนุนภักดี นายจำเริญ โพธิยอด นายประสงค์ พูนธเนศ และนายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
- เสริมสร้างทักษะและความรู้ของกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิผล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน
- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระ 2 ครั้ง (เดือนมีนาคมและเดือนสิงหาคม)
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง (เดือนเมษายนและเดือนสิงหาคม)

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2564 (ปรับปรุงครั้งที่ 18) โดยเพิ่มเติมเนื้อหาให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) หลักเกณฑ์การประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (DJSI) และมาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ
- จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับย่อ) หรือ CG Policy (Booklet) ในรูปแบบหนังสือออนไลน์ (eBook) เพื่อให้ผู้อ่านเรียนรู้ได้ง่ายและสามารถนำไปปรับใช้ให้ถูกต้องยิ่งขึ้น
- จัดให้พนักงานทุกคนแจ้งข้อมูลส่วนตัวและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (HR-Services) ประจำปี หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์ และทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (BCP KMS) โดยในปี 2564 บริษัทฯ จัดให้มีการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบควบคุมภายในที่ดีตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมถึงสาระสำคัญในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- จัดทำ CG Lesson Learned เกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ไตรมาสละ 1 ครั้ง) เพื่อแสดงถึงกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม ในระบบ BCP KMS ให้พนักงานรับทราบ

7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สัมภาษณ์กับโครงการ CAC หัวข้อ CAC Change Agent Success Story เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการสนับสนุนให้องค์กรภาคธุรกิจในการกำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม เป็นคลิปวิดีโอในการสื่อสารแก่คู่ค้า และบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ทาง CAC ได้นำคลิปวิดีโอนี้ไปเผยแพร่ แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ CAC และช่องทางสาธารณะอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ CAC

8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี แก่หน่วยงานภายนอกต่างๆ
- จัดกิจกรรม CG DAY กลุ่มบริษัท บางจากฯ ภายใต้หัวข้อ “CG DAY 2021 : Technology & Corporate Governance ส่งเสริม หรือ ท้าทาย” พร้อมการบรรยายพิเศษ โดย ศ.ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ อีกทั้งยังให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดส่งเรียงความ และคลิปวิดีโอเพื่อประกวดรางวัล เพื่อสร้างความตระหนัก พัฒนาศักยภาพพนักงาน และเป็นการสื่อสารความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

9. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับการรับรองจากโครงการ CAC โดยในปีนี้ บริษัทได้ประชาสัมพันธ์และสื่อสารไปยังคู่ค้าให้เข้าร่วมอบรมกับทาง CAC ทุกไตรมาส โดยจัดสัมมนา online ผ่านระบบ WebEx จากการสนับสนุนคู่ค้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 ถึงปัจจุบันมีคู่ค้าที่ประกาศเจตนารมณ์ จำนวน 96 ราย
- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- การจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report : CGR) ประจำปี 2564 และเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนสูงสุดในประเทศไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
- รางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2564 จัดโดยหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย แสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและได้รับการยอมรับและเชื่อถือของสังคม
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 10 (NACC Integrity Awards) จัดโดยสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานในการร่วมกันพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันรอบด้านและสร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่โปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้จัดให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการและมีความเห็นว่าคณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล ตามที่กำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืนและบรรษัทภิบาล และแก้ไขเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ

(พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา)
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
25 พฤศจิกายน 2564

8.3 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ "BCP" ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 63	จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 64	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท			
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	-	-	-
2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ	-	-	-
3. พล.อ. วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	-	-	-
4. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี	-	-	-
5. พล.อ. ทรงวิทย์ หนุนภักดี [1/]			
6. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา	-	-	-
7. นางปริศนา ประหารข้าศึก	-	-	-
8. ดร.ปรเมธี วิมลศิริ	-	-	-
9. นายประสงค์ พูนธเนศ [2/]	-	-	-
10. นายจำเริญ โพธิยอด [3/]	-	-	-
11. ดร.กุลยา ตันติเตมิท [4/]	-	-	-
12. นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์ [5/]	-	-	-
13. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	1,200,000	1,350,000	150,000
ผู้บริหาร			
1. นายบัณฑิต สะเพียรชัย	95	95	-
2. นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	-	-	-
นางสุวิมล ทิวะศะศิธร์ (คู่สมรส)	*12,000*	*33,500*	*21,500*
3. นายสมชัย เตชะวณิช	28,522	28,522	-
4. นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	-	-	-
5. นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงศ์	-	-	-
6. นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์	300	300	-
7. นายวิบูลย์ วงสกุล	-	-	-

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 2)

[1/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564

[2/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2564

[3/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2564

[4/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2564

[5/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 28 ต.ค. 2564

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1. การควบคุมภายในองค์กร 2. การประเมินความเสี่ยง 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5. ระบบการติดตามคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีสายงานกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และส่วนควบคุมภายใน ฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนองค์กร เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO รวมทั้งมีการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี

บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ HR-Services เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดทำเป็นคู่มือนโยบาย CG ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นข้อพึงปฏิบัติ โดยได้มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ หลักสำคัญพื้นฐาน 6 ประการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Accountability, Responsibility, Transparency, Equitable Treatment, Vision to Create Long Term Value และ Ethics) และ No Gift Policy และ Do & Don't รวมถึงมีการสื่อสารข้อความสั้น ๆ จากผู้บริหารถึงพนักงาน เกี่ยวกับการทำความดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กร (Tone at the top) เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2564 (ปีที่ 16) ในหัวข้อ "Technology & Corporate Governance ส่งเสริม หรือ ท้าทาย" เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในนโยบาย CG อย่างต่อเนื่อง และจัดงานสัมมนาคู่ค้าประจำปี 2564 (ปีที่ 8) โดยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ Supplier Code of Conduct แก่คู่ค้าเพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงยังคงสนับสนุนคู่ค้าให้เข้าร่วมเป็น "แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย" อันเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee: ERMC) ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความเสี่ยงทางด้านความน่าเชื่อถือ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย และความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับองค์กร กลุ่มธุรกิจ/กลุ่มงาน ส่วนงาน และกระบวนการทำงาน อีกทั้งยังมีกระบวนการในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในทุก ๆ โครงการ ทั้งในและต่างประเทศ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้การกำกับดูแลองค์กร (Environmental, Social and Governance) คณะกรรมการฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม/บริษัทร่วมทุนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม เฝ้าระวังและติดตามผลกระทบในภาพรวม เพื่อให้เกิดการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งในภาพรวมกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงบรรลุผลได้ตามเป้าหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยง สอดคล้องกับเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ซึ่งมีการกำหนดสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อันเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ออกเป็น 2 กรณี เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งได้นำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) มาใช้ในกระบวนการติดตามการเฝ้าระวังโอกาสการเกิดขึ้นของความเสี่ยงนั้นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรองรับเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถรับมือจากความเสี่ยงที่ไม่คาดหมาย และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถทางธุรกิจ เช่น การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 การเฝ้าระวังสถานการณ์อุทกภัย ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อวินาศกรรม เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงทางการเมือง และอุบัติการณ์ต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Taskforce) ทำหน้าที่ในการพัฒนาระบบ เตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร และทบทวนแผนในการรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 มาใช้ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถรับมือและตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับเพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการนำเทคโนโลยี การลงลายมือชื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และมีการสื่อสารเพื่อเน้นย้ำวิธีปฏิบัติในการบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลภายในบริษัท เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการและการควบคุมดูแลข้อมูลภายในบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิผลและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้น มีการกำหนด “นโยบายการจัดการกระบวนการทำงาน” เพื่อให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามกระบวนการทำงานที่ได้ออกแบบหรือกำหนดไว้ และมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอเพื่อให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิผลโดยคำนึงถึงจุดควบคุมและมาตรการการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีการนำระบบ e-Work Manual มาใช้ในการติดตามการจัดทำและปรับปรุงคู่มือการทำงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารเน้นย้ำ และเตรียมความพร้อมก่อนการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Management Team) เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลและบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและข้อกำหนด

การรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งในเรื่องระบบเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติที่มีลักษณะของภัยคุกคาม ระบบกรองจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ระบบป้องกันมัลแวร์ ระบบไฟร์วอลล์ รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยง ตลอดจนวิธีการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีมาตรการเพื่อสร้างความตระหนักต่อภัยคุกคามที่สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจ จนได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System) ISO/IEC 27001:2013 และได้รับ Letter of compliance ซึ่งแสดงถึงความสอดคล้องกับการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Guidelines for Cybersecurity) ISO/IEC 27032:2012 เป็นรายแรกในประเทศไทย และได้รับการรับรองต่อเนื่องจนปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในส่วนของระบบควบคุมการกลั่นน้ำมัน ISO/IEC 27001:2013 ต่อเนื่องจนปัจจุบันด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแล และมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยมี คณะกรรมการตามโครงสร้างบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ERMC (Enterprise-wide Risk Management Committee) คณะกรรมการตรวจสอบ AC (Audit Committee) คณะกรรมการบริหารการลงทุน SIMC (Strategic Investment Management Committee) รวมถึงคณะกรรมการวางแผนยุทธศาสตร์และการส่งเสริมกระบวนการทำงานระหว่างบริษัทในเครือ SSS (Subsidiary Synergy & Strategic Alignment Steering Committee)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนดิจิทัล (Digital Roadmap) อย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของการบริหารงานด้านโรงกลั่น ด้านการตลาด และด้านระบบงานหลักที่สำคัญ ได้แก่ การเงิน บัญชี และด้านบริหารงานบุคคล ทั้งนี้ ได้มีการศึกษาการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาจัดทำระบบงานต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เช่น เทคโนโลยี IoT (Internet of Things) ส่วนในด้านการตลาดได้มีการจัดให้มีการชำระเงินผ่านระบบดิจิทัล รูปแบบ Mobile EDC (Electronic Data Capture) เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัส การจัดทำแผนการตลาดรายบุคคล เพื่อเพิ่มการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเพิ่มขึ้น และการให้สมาชิกบัตรบางจากประเมินความพึงพอใจในงานบริการผ่านโมบายล์แอปพลิเคชัน เพื่อการปรับปรุงคุณภาพงานบริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ มาช่วยสนับสนุนการทำงาน เช่น การนำเอาระบบ Data Analytic มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการตลาด การใช้ RPA (Robotic Process Automation) ในกระบวนการที่มีข้อมูลในปริมาณมากและมีการทำงานซ้ำๆ เป็นต้น

บริษัทฯ มีช่องทางและกระบวนการสื่อสารกับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นต่างๆ อย่างถูกต้องรวดเร็วผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่าสารนั้นๆ ถึงผู้รับ เช่น ระบบอินทราเน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เสียงตามสาย ป้ายประกาศดิจิทัล และยังมีการเสริมด้วยช่องทางไลน์ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสื่อออนไลน์ซึ่งเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมด้วยความรวดเร็วในการสื่อข้อมูล เช่น เว็บไซต์และเฟซบุ๊กองค์กร เพื่อให้เข้าถึงและใช้งานง่าย สามารถค้นหาข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้ทันที เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ มีส่วนควบคุมภายในทำหน้าที่จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายใน (CSA: Control Self-Assessment) ระดับองค์กรโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน มีการนำเทคโนโลยีการประเมินออนไลน์มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินระดับองค์กร รวมถึงมีการจัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในระดับกระบวนการโดยเจ้าของกระบวนการทำงาน ในรูปแบบการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

9.2 รายการระหว่างกันของบริษัท

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2563 และปี 2564 ที่ผ่านมา มีดังนี้

1.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	23,620.62	27,749.01	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.01	–	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	6,467.13	15,702.55	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	16.72	21.21	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	2.23	2.31	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	2.71	0.79	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	10.05	8.28	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.อุบลไบโอเกษตร	1.77	–	บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	–	5.87	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

ตั้งแต่วันที่ 27 ก.ย. 2564 บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล มีสถานะเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	7,142.79	8,285.05	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	25,586.04	29,642.14	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	881.32	1,120.74	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	1,835.80	2,453.68	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	-	0.67	บมจ.บางจากฯ	60	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	1,183.57	676.22	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	453.93	468.62	บมจ.บางจากฯ	30	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	301.33	244.28	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	297.05	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

ตั้งแต่วันที่ 27 ก.ย. 2564 บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล มีสถานะเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	32.76	74.61	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	1.17	1.27	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
NIDO Petroleum Pty. Ltd.	6.86	9.71	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	47.78	337.94	บมจ.บางจากฯ	60	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	490.19	589.19	บมจ.บางจากฯ	57.46	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.55	0.53	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	23.64	16.70	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีซีพีอาร์	0.17	0.17	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	3.98	63.66	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Innovation Pte. Ltd.	49.98	-	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	137.55	123.66	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	-	0.15	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนหนี้	-	15.94	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีทีเอสจี	-	0.26	บมจ.บางจากฯ	51	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์	-	0.41	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์	0.30	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้อื่นจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทร่วม					
OKEA ASA	2.92	-	BCPR Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	45.71	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	5.84	24	บมจ.บางจากฯ	30	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	4.52	4.37	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.4 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	31.88	31.53	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	3.53	16.38	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	-	0.03	บมจ.บางจากฯ	57.46	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	-	0.56	บมจ.บางจากฯ	60	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.34	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนหนี้	-	0.30	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง	-	1.46	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก.ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม	0.79	0.76	บมจ.บางจากฯ	30	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	0.05	-	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5 รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	636.69	696.34	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	3.66	2.57	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	19.96	1,381.77	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	1.31	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	0.33	0.33	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	2.46	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

ตั้งแต่วันที่ 27 ก.ย. 2564 บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล มีสถานะเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.2 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.5.2.1 เงินให้กู้ยืมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจาก รีเทล	550.80	-	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	1,033.54	1,036.39	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์	-	922	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		0.28			
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	3.69		บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.5.2.2 ลูกหนี้อื่นสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	-	3.18	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	0.06	0.47	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	10.46	2.51	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีซีพีจี	9.74	18.81	บมจ.บางจากฯ	57.46	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	0.05	0.05	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	4.56	11.28	บมจ.บางจากฯ	60	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	1.00	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.วินโนหนี้	-	3.15	บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีทีเอสจี	-	0.28	บมจ.บางจากฯ	51	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์	-	0.41	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์	0.32	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมค้า					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	0.83	-	บมจ.บางจากฯ	30	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.6 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากไบโอฟูเอล	449.65	539.29	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	70	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	3,452.07	3,557.90	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)	101.14	100.19	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	85	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น	208.11	209.58	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บริษัทร่วม					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	151.03	-	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล	-	144.83	บมจ.บีบีจีไอ (บริษัทย่อย)	12.39	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

ตั้งแต่วันที่ 27 ก.ย. 2564 บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล มีสถานะเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บจก.บางจากกรีนเนท	19.90	26.27	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	-	11.83	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.บางจาก รีเทล	2.46	0.80	บมจ.บางจากฯ	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บมจ.บีบีจีไอ	-	0.14	บมจ.บางจากฯ	60	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
Nido Petroleum Pty. Ltd.	21.35	-	BCP Energy International Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
บจก.เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง	-	0.59	บมจ.บางจากฯ	49	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทร่วมค้า					
บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส	9.74	16.32	บมจ.บางจากฯ	30	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	26.69	28.92	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
BCPR Pte. Ltd.	161.84	35.24	บจก.บีซีพีอาร์ (บริษัทย่อย)	100	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.8 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน และรายได้รับล่วงหน้าค่าบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
บริษัทย่อย					
บมจ.บีซีพีจี	6.32	6.35	บมจ.บางจากฯ	57.46	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1.9 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2563	ปี 2564	ความสัมพันธ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	(ล้านบาท)		ถือหุ้นโดย	สัดส่วน	บริหารโดย
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ	1.07	0.59	บมจ.บางจากฯ	4.78	มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ

1. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากกรีนเนท

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

2. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte. Ltd.

BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Pty. Ltd. (เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จนถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2564)

Nido Petroleum Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บมจ.บีซีพีจี

บมจ.บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก รีเทล

บจก.บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บมจ.บีบีจีไอ

บมจ.บีบีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อรายการขาย และค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น

บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตเอทานอล โดยใช้กากน้ำตาลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล รายการซื้อระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด

11. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีพีอาร์

บจก.บีซีพีอาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโฮลดิ้ง โดยลงทุนใน BCPR Pte. Ltd. ที่เป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

12. รายการระหว่างกันกับ BCPR Pte. Ltd.

BCPR Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

13. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี ไบโอเบส

บจก.บีซีวี ไบโอเบส เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

14. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี

บจก.บีซีวี เอ็นเนอร์ยี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

15. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น

บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจ Startup ในประเทศไทย การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

16. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีทีเอสจี (เดิมชื่อ บจก.บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ)

บจก.บีทีเอสจี เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

17. รายการระหว่างกันกับ บจก.วินโนหนี้

บจก.วินโนหนี้ เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ผ่านทาง บจก.บีซีวี อินโนเวชั่น ประกอบธุรกิจให้เช่ารถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ให้บริการเปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่นๆ ในอนาคต การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

18. รายการระหว่างกันกับ OKEA ASA

OKEA ASA เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศนอร์เวย์ ดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

19. รายการระหว่างกันกับ บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล

(ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564 บมจ.อุบล ไบโอเอทานอล เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมทางอ้อมเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน) บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ถือหุ้นร้อยละ 12.39 ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ รายการซื้อและรายการขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก.อุบลไบโอเกษตร (เดิมชื่อ บจก.อุบลเกษตรพลังงาน)

(เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมจนถึงวันที่ 27 กันยายน 2564 เนื่องจาก บมจ.อุบล ไบโอเอทานอล เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมทางอ้อมเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน) รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก.อุบลไบโอเกษตร ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ.อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส

บริษัททำสัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมันบงกช กับ บจก.บงกช มารีน เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า ประกอบกิจการจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

22. รายการระหว่างกันกับ บจก.บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์

บจก.บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ.บีบีจีไอ ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวภาพ ไฟฟ้า และสาธารณูปโภค ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

23. รายการระหว่างกันกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมันบางจากไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

24. รายการระหว่างกันกับ บจก.เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง

บจก.เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง เป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคลากร การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

25. บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์

บจก.กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ เป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเป็นไปตามราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า โดยถือเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Fair and at Arm's Length Basis) อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯจะได้รับเป็นสำคัญ ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ข้อ 5 และ ข้อ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศนอร์เวย์ โดยผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ผลแตกต่างได้ถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมจำนวน 2,365 ล้านบาท เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - ทำความเข้าใจและพิจารณาการจัดประเภทเงินลงทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้น อำนาจในการควบคุม และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ - สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - การใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) ข้อ 11 ข้อ 12 ข้อ 14 และ ข้อ 17	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่าง ๆ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงาน และการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและมีความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน กระบวนการการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการการทดสอบการด้อยค่าและทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร - ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่า และค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการกำหนดอัตราคิดลด - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ช) และ ข้อ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง - ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าในสินค้าคงเหลือโดยผู้บริหาร - ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน - ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาดและราคาตามสัญญา - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ศักดา เกาทัณฑ์ทอง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
17 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	32,021,772,927	21,651,076,845	7,788,085,020	6,042,910,455
เงินลงทุนระยะสั้น		807,642,035	24,926,509	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*6, 8, 9*	15,233,579,294	6,401,832,975	7,368,200,614	3,004,450,187
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		211,763,094	73,286,408	190,909,841	69,195,961
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	922,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6*	-	-	-	550,800,115
สินค้าคงเหลือ	*10*	18,497,017,551	16,162,353,035	15,309,993,126	13,387,573,029
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		273,667,343	55,624,900	6,769,765	55,624,900
เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ		2,326,727,135	2,926,502,670	2,326,727,135	2,926,502,670
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**69,372,169,379**	**47,295,603,342**	**33,912,685,501**	**26,037,057,317**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*31*	4,547,575,874	1,696,318,642	909,211,201	237,064,163
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	16,492,319,693	13,851,135,308
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*12*	13,669,982,757	14,331,209,255	73,000,000	73,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	*6*	399,543,393	1,254,716,892	1,036,392,016	1,033,535,738
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	126,965,546	126,965,546	682,953,148	682,953,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	69,233,336,356	54,567,027,553	33,056,521,001	33,478,542,269
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*15*	13,624,881,284	11,086,968,337	10,394,221,630	10,386,998,257
ค่าความนิยม	*5, 17*	4,021,919,632	2,128,980,036	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*18*	11,591,206,569	11,179,679,221	286,510,474	356,290,524
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	2,125,520,463	2,980,980,320	2,065,515,704	2,930,043,526
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้ำประกัน	*5*	11,393,979,223	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*6*	1,678,224,768	1,674,142,789	1,101,730,968	1,336,340,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**132,413,135,865**	**101,026,988,591**	**66,098,375,835**	**64,365,902,933**
รวมสินทรัพย์		**201,785,305,244**	**148,322,591,933**	**100,011,061,336**	**90,402,960,250**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*19*	1,256,608,708	3,975,324,173	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*6, 20*	15,650,844,103	12,277,161,213	10,471,675,619	8,959,910,776
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	*19*	4,964,480,782	2,674,132,316	700,153,846	425,153,846
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี		1,219,857,079	1,316,127,944	1,008,098,718	1,283,743,076
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	4,499,408,033	2,500,000,000	4,000,000,000	2,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	17,236,960	-	-	-
ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย		959,765,164	947,748,884	959,765,164	947,748,884
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,046,049,614	146,235,567	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		509,692,344	184,691,621	507,118,671	157,823,261
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,981,428,314	1,480,727,593	1,155,820,566	1,387,610,341
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**34,105,371,101**	**25,502,149,311**	**18,802,632,584**	**15,661,990,184**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	*19*	21,882,627,089	30,614,930,636	4,894,620,476	5,334,217,785
หนี้สินตามสัญญาเช่า		7,518,304,280	6,581,482,721	5,955,858,659	5,906,993,560
หุ้นกู้	*19*	47,904,187,428	23,479,970,719	26,475,665,108	23,479,970,719
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	2,617,416,880	794,627,463	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	*21*	2,388,496,550	2,336,038,743	2,143,947,148	2,231,625,137
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		15,601,638,939	256,229,922	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		28,995,719	87,186,280	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*6*	178,944,979	353,550,703	44,153,810	52,241,594
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**98,120,611,864**	**64,504,017,187**	**39,514,245,201**	**37,005,048,795**
รวมหนี้สิน		**132,225,982,965**	**90,006,166,498**	**58,316,877,785**	**52,667,038,979**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157	1,376,923,157
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*23*	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051	11,157,460,051
ส่วนเกินทุนอื่น	*23*	3,332,546,360	3,441,394,816	189,617,759	189,617,759
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		14,972,497	1,811,785	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*23*	153,164,346	153,164,346	153,164,346	153,164,346
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*23*	505,406,210	505,406,210	505,406,210	505,406,210
ยังไม่ได้จัดสรร		28,204,678,139	22,441,357,804	18,965,909,728	14,917,959,248
หุ้นทุนซื้อคืน	*22*	(505,406,210)	(505,406,210)	(505,406,210)	(505,406,210)
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*24*	9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710	9,940,796,710
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(713,436,328)	(2,146,945,146)	(89,688,200)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**53,467,104,932**	**46,365,963,523**	**41,694,183,551**	**37,735,921,271**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*11*	16,092,217,347	11,950,461,912	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**69,559,322,279**	**58,316,425,435**	**41,694,183,551**	**37,735,921,271**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**201,785,305,244**	**148,322,591,933**	**100,011,061,336**	**90,402,960,250**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	*6, 25*	199,416,997,279	136,450,288,879	155,975,862,537	114,445,188,348
ต้นทุนขายและการให้บริการ	*6, 26*	(175,744,433,125)	(132,122,127,969)	(145,111,978,675)	(115,869,042,171)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		**23,672,564,154**	**4,328,160,910**	**10,863,883,862**	**(1,423,853,823)**
เงินปันผลรับ	*6*	-	-	975,351,027	463,190,017
รายได้อื่น	*6*	1,278,744,715	532,528,699	867,578,979	511,379,830
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*6, 26*	(4,181,580,714)	(4,260,278,551)	(3,036,345,210)	(3,084,650,067)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*6, 26*	(2,971,488,792)	(2,880,755,707)	(1,516,546,459)	(1,576,356,775)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า		(516,299,210)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์		(1,273,966,199)	16,555,015	(1,428,941,580)	55,415,169
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		250,506,098	732,127,200	348,365,817	514,003,787
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		614,366,153	-	(10,484,500)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	*11*	120,268,439	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	*11, 12, 14, 18*	(1,357,623,057)	(2,374,857,657)	(180,367,503)	(2,085,441,944)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		**15,635,491,587**	**(3,906,520,091)**	**6,882,494,433**	**(6,626,313,806)**
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	(2,539,510,223)	(1,969,298,106)	(1,220,613,191)	(1,029,793,132)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	*31*	(30,327,264)	(890,738,980)	1,472,967,615	(3,946,399,416)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*12*	1,042,110,810	(592,023,674)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		**14,107,764,910**	**(7,358,580,851)**	**7,134,848,857**	**(11,602,506,354)**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*28*	(4,263,046,969)	1,588,597,371	(820,554,434)	1,762,661,133
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**9,844,717,941**	**(5,769,983,480)**	**6,314,294,423**	**(9,839,845,221)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		7,623,789,858	(6,967,069,656)	6,314,294,423	(9,839,845,221)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,220,928,083	1,197,086,176	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**9,844,717,941**	**(5,769,983,480)**	**6,314,294,423**	**(9,839,845,221)**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*29*	**5.25**	**(5.50)**	**4.28**	**(7.62)**

(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ

(นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
		(บาท)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**9,844,717,941**	**(5,769,983,480)**	**6,314,294,423**	**(9,839,845,221)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,983,515,198	(1,504,726,256)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	71,479,023	(34,369,360)	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	(167,466,585)	(52,005,591)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	40,794,813	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**1,887,527,636**	**(1,550,306,394)**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	235,702,942	156,014,650	(89,688,200)	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่จำหน่ายระหว่างปี	44,881,986	2,923,696,311	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	135,056,688	911,121	133,884,687	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสีย	7,688,678	15,205,727	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**423,330,294**	**3,095,827,809**	**44,196,487**	**-**
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**2,310,857,930**	**1,545,521,415**	**44,196,487**	**-**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**12,155,575,871**	**(4,224,462,065)**	**6,358,490,910**	**(9,839,845,221)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	9,343,979,050	(4,973,039,367)	6,358,490,910	(9,839,845,221)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,811,596,821	748,577,302	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**12,155,575,871**	**(4,224,462,065)**	**6,358,490,910**	**(9,839,845,221)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม																	
						กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนอื่น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	สำรองการป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
											(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**2,742,874,460**	**2,121,880**	**153,164,346**	**431,860,810**	**27,249,233,109**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**(1,305,355,067)**	**(55,813,138)**	**-**	**386,851,912**	**(25,247,952)**	**(999,564,245)**	**51,623,009,468**	**7,172,197,979**	**58,795,207,447**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																			
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ																			
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																			
หุ้นทุนซื้อคืน	22	-	-	-	-	-	73,545,400	(73,545,400)	(73,545,400)	-	-	-	-	-	-	-	(73,545,400)	-	(73,545,400)
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		-	-	799,305	(310,095)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	489,210	889,617	1,378,827
เงินปันผล	30	-	-	-	-	-	-	(407,301,572)	-	-	-	-	-	-	-	-	(407,301,572)	(335,253,220)	(742,554,792)
รวม		**-**	**-**	**799,305**	**(310,095)**	**-**	**73,545,400**	**(480,846,972)**	**(73,545,400)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(480,357,762)**	**(334,363,603)**	**(814,721,365)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																			
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,012,035	20,012,035
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																			
โดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม		-	-	697,721,051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	697,721,051	4,344,038,199	5,041,759,250
รวม		**-**	**-**	**697,721,051**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**697,721,051**	**4,364,050,234**	**5,061,771,285**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**698,520,356**	**(310,095)**	**-**	**73,545,400**	**(480,846,972)**	**(73,545,400)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**217,363,289**	**4,029,686,631**	**4,247,049,920**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																			
กำไร (ขาดทุน)		-	-	-	-	-	-	(6,967,069,656)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,967,069,656)	1,197,086,176	(5,769,983,480)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	3,141,411,190	-	-	(1,064,288,272)	(23,697,673)	(35,857,855)	(62,149,474)	38,612,373	(1,147,380,901)	1,994,030,289	(448,508,874)	1,545,521,415
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3,825,658,466)**	**-**	**-**	**(1,064,288,272)**	**(23,697,673)**	**(35,857,855)**	**(62,149,474)**	**38,612,373**	**(1,147,380,901)**	**(4,973,039,367)**	**748,577,302**	**(4,224,462,065)**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	-	-	-	-	-	-	(501,369,867)	-	-	-	-	-	-	-	-	(501,369,867)	-	(501,369,867)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**3,441,394,816**	**1,811,785**	**153,164,346**	**505,406,210**	**22,441,357,804**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**(2,369,643,339)**	**(79,510,811)**	**(35,857,855)**	**324,702,438**	**13,364,421**	**(2,146,945,146)**	**46,365,963,523**	**11,950,461,912**	**58,316,425,435**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม: ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม: สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: สำรองการแปลงค่างบการเงิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: สำรองการป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น: รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
											(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**3,441,394,816**	**1,811,785**	**153,164,346**	**505,406,210**	**22,441,357,804**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**(2,369,643,339)**	**(79,510,811)**	**(35,857,855)**	**324,702,438**	**13,364,421**	**(2,146,945,146)**	**46,365,963,523**	**11,950,461,912**	**58,316,425,435**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																			
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																			
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ		-	-	316,948,353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	316,948,353	1,159,413,017	1,476,361,370
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	766,391	13,160,712	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,927,103	9,339,020	23,266,123
เงินปันผล	30	-	-	-	-	-	-	(1,900,228,630)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,900,228,630)	(771,953,147)	(2,672,181,777)
รวม		**-**	**-**	**317,714,744**	**13,160,712**	**-**	**-**	**(1,900,228,630)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,569,353,174)**	**396,798,890**	**(1,172,554,284)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม	11	-	-	(368,261,809)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(368,261,809)	606,392,543	238,130,734
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุน	11	-	-	(58,301,391)	-	-	-	-	-	-	253,078,733	-	-	-	-	253,078,733	194,777,342	-	194,777,342
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	326,967,181	326,967,181
รวม		**-**	**-**	**(426,563,200)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**253,078,733**	**-**	**-**	**-**	**-**	**253,078,733**	**(173,484,467)**	**933,359,724**	**759,875,257**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**(108,848,456)**	**13,160,712**	**-**	**-**	**(1,900,228,630)**	**-**	**-**	**253,078,733**	**-**	**-**	**-**	**-**	**253,078,733**	**(1,742,837,641)**	**1,330,158,614**	**(412,679,027)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี																			
กำไร		-	-	-	-	-	-	7,623,789,858	-	-	-	-	-	-	-	-	7,623,789,858	2,220,928,083	9,844,717,941
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	539,759,107	-	-	1,400,429,246	42,787,343	(167,285,721)	(100,103,225)	4,602,442	1,180,430,085	1,720,189,192	590,668,738	2,310,857,930
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**8,163,548,965**	**-**	**-**	**1,400,429,246**	**42,787,343**	**(167,285,721)**	**(100,103,225)**	**4,602,442**	**1,180,430,085**	**9,343,979,050**	**2,811,596,821**	**12,155,575,871**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	-	-	-	-	-	-	(500,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	(500,000,000)	-	(500,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**3,332,546,360**	**14,972,497**	**153,164,346**	**505,406,210**	**28,204,678,139**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**(716,135,360)**	**(36,723,468)**	**(203,143,576)**	**224,599,213**	**17,966,863**	**(713,436,328)**	**53,467,104,932**	**16,092,217,347**	**69,559,322,279**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**431,860,810**	**25,740,021,308**	**(431,860,810)**	**9,940,796,710**	**48,557,983,331**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
หุ้นทุนซื้อคืน	*22*	-	-	-	-	73,545,400	(73,545,400)	(73,545,400)	-	(73,545,400)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*30*	-	-	-	-	-	(407,301,572)	-	-	(407,301,572)
รวม		**-**	**-**	**-**	**-**	**73,545,400**	**(480,846,972)**	**(73,545,400)**	**-**	**(480,846,972)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
ขาดทุน		-	-	-	-	-	(9,839,845,221)	-	-	(9,839,845,221)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(9,839,845,221)**	**-**	**-**	**(9,839,845,221)**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*24*	-	-	-	-	-	(501,369,867)	-	-	(501,369,867)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**505,406,210**	**14,917,959,248**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**37,735,921,271**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**505,406,210**	**14,917,959,248**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**-**	**37,735,921,271**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*30*	-	-	-	-	-	(1,900,228,630)	-	-	-	(1,900,228,630)
รวม		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,900,228,630)**	**-**	**-**	**-**	**(1,900,228,630)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	-	-	6,314,294,423	-	-	-	6,314,294,423
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	133,884,687	-	-	(89,688,200)	44,196,487
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,448,179,110**	**-**	**-**	**(89,688,200)**	**6,358,490,910**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*24*	-	-	-	-	-	(500,000,000)	-	-	-	(500,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**1,376,923,157**	**11,157,460,051**	**189,617,759**	**153,164,346**	**505,406,210**	**18,965,909,728**	**(505,406,210)**	**9,940,796,710**	**(89,688,200)**	**41,694,183,551**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,844,717,941	(5,769,983,480)	6,314,294,423	(9,839,845,221)
รายการปรับปรุง				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,263,046,969	(1,588,597,371)	820,554,434	(1,762,661,133)
ต้นทุนทางการเงิน	2,539,510,223	1,969,298,106	1,220,613,191	1,029,793,132
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,074,878,355	6,821,366,531	5,220,582,122	5,216,866,940
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	229,638,225	(31,890,616)	428,445,136	(54,230,777)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	639,953,658	(296,502,554)	380,797,252	(310,443,260)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,090,572	(4,682,087)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,357,623,057	2,374,857,657	180,367,503	2,085,441,944
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	30,327,264	890,738,980	(1,472,967,615)	3,946,399,416
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่า	69,401,848	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	84,558,328	134,870,409	24,194,049	2,726,744
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	33,604,726	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(614,366,153)	21,716,960	10,484,500	-
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	2,126,873	21,455,271	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(120,268,439)	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	(184,792,930)	(157,410,894)	(1,119,811,302)	(726,422,771)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	160,612,439	230,478,108	133,537,585	209,736,821
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	23,266,124	-	-	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	(4,776,371)	(9,781,272)	(4,776,371)	(9,781,272)
รายได้ตัดบัญชีรับรู้	(7,578,417)	(7,353,215)	(7,578,418)	(7,011,452)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(1,042,110,810)	592,023,674	-	-
	25,347,858,756	5,224,208,933	12,128,736,489	(219,430,889)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(3,654,195,735)	3,196,589,518	(3,769,847,373)	3,341,760,681
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,296,202,277)	255,195,930	(20,431,464)	(222,627,469)
สินค้าคงเหลือ	(1,642,274,072)	(386,763,857)	(2,105,669,125)	750,095,874
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	294,643,550	(44,411,087)	35,787,344	80,629,994
เจ้าหนี้การค้า	251,940,908	(1,321,458,596)	1,812,110,471	(1,209,336,540)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,702,420,512)	(576,764,001)	140,085,117	(264,271,179)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	236,302,963	21,284,434	(218,496,824)	(93,288,261)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(277,424,736)	(165,902,903)	(271,330,915)	(161,414,171)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(313,054,341)	(80,318,800)	(509,366)	(6,411,587)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,245,174,504	6,121,659,571	7,730,434,354	1,995,706,453
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(265,017,584)	217,922,463	(111,211,665)	149,889,790
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**16,980,156,920**	**6,339,582,034**	**7,619,222,689**	**2,145,596,243**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(795,019,355)	267,931,247	-	200,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(5,015,464,810)	(2,515,767,978)	(2,226,702,335)
เงินสดได้มาจากการรวมธุรกิจ	5,010,720,240	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในเงินลงทุนอื่น	(1,707,699,371)	(796,514,158)	(775,248,203)	-
เงินสดลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(21,335,769)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	285,916	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	234,856,800	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	433,087,993	4,251,704,493	3,000,000	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	-	842,336,487	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,972,286,590)	(5,596,818,930)	(3,187,935,858)	(3,585,741,089)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	438,850,572	26,584,813	15,332,816	7,516,987
เงินสดจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์	(2,198,489,326)	(196,600,000)	(595,257,916)	(196,600,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(717,098,215)	(199,808,029)	(58,472,955)	(110,383,426)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	-	-	(922,000,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	(1,645,032,661)	(238,601,452)	-	(163,580,900)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	2,669,360,000	-	1,913,690,966	1,166,095,837
ดอกเบี้ยรับ	226,644,539	239,844,849	288,281,954	149,450,444
เงินปันผลรับ	203,234,333	62,342,773	966,351,027	463,190,017
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(5,839,920,894)**	**(6,353,062,717)**	**(4,868,026,147)**	**(4,296,754,465)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	-	1,378,826	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	1,654,871,361	5,149,074,814	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนคืน	-	(73,545,400)	-	(73,545,400)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(2,719,508,965)	(1,075,675,827)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,352,091,133	13,784,122,642	-	3,610,336,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(13,054,950,135)	(2,835,865,581)	(425,153,846)	(375,153,846)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,236,960	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,664,950,886)	(1,963,463,174)	(1,541,561,036)	(1,901,915,037)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20,283,563,060	8,000,000,000	7,000,000,000	8,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(3,322,600,494)	(3,000,000,000)	(2,500,000,000)	(3,000,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(2,672,181,777)	(742,554,792)	(1,900,228,630)	(407,301,572)
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(2,392,286,081)	(2,175,409,732)	(1,139,078,465)	(1,243,845,687)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(500,000,000)	(501,369,867)	(500,000,000)	(501,369,867)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(1,018,715,824)**	**14,566,691,909**	**(1,006,021,977)**	**4,107,204,591**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	10,121,520,202	14,553,211,226	1,745,174,565	1,956,046,369
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	249,175,880	(177,940,203)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**10,370,696,082**	**14,375,271,023**	**1,745,174,565**	**1,956,046,369**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	21,651,076,845	7,275,805,822	6,042,910,455	4,086,864,086
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**32,021,772,927**	**21,651,076,845**	**7,788,085,020**	**6,042,910,455**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	613,431,590	682,416,423	168,546,848	432,218,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
5	การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้
16	สัญญาเช่า
17	ค่าความนิยม
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19	เงินกู้ยืมและหุ้นกู้
20	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	หุ้นทุนซื้อคืน
23	ส่วนเกินทุนและสำรอง
24	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน
25	ส่วนงานดำเนินงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ภาษีเงินได้
29	กำไรต่อหุ้น
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

32	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
33	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
35	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.84 และร้อยละ 14.40 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ *(2563 : ร้อยละ 14.66 และ ร้อยละ 14.40 ตามลำดับ)*

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป การผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทางเลือก การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 6 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า และส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4)) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์และกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเครื่องมือที่ไม่ใช่อนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้สัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน 'ระดับที่น่าลงทุน' ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	2 - 30	ปี
อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	10 - 25	ปี
อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี
สินทรัพย์อื่น ๆ	21	ปี

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอดีตที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

ค่าสูญสิ้นคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว รวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10	ปี
สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	20 - 25	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20	ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	28	ปี

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการเมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการให้บริการก่อสร้างตามข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ได้ให้ หลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการกู้ยืมหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ฎ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ฐ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ต) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญรับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ถ) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้นหรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับบางกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้อตกลงสัญญาสัมปทานบริการ

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รายได้จากการดำเนินงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่กลุ่มบริษัทให้บริการ หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้นๆ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง *มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019* ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า การวัดมูลค่ายุติธรรม และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564 *(ดูหมายเหตุข้อ 8, 15 และ 31)*

5 การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน OKEA ASA (“OKEA”) จากบริษัทร่วมทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 เนื่องจากมีเหตุการณ์และหลักฐานสนับสนุนที่ใช้ประกอบการสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานที่สำคัญของ OKEA ซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่มีสิทธิในการควบคุมโดยตรง

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 OKEA มีรายได้เป็นจำนวน 10,068 ล้านบาท และกำไรจำนวน 1,488 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการรวมธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4,128 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	*หมายเหตุ*	มูลค่าตามบัญชี	รายการปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม
			(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		5,011	-	5,011
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,986	-	1,986
สินค้าคงเหลือ		861	-	861
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	17,317	(6,280)	11,037
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*15*	626	-	626
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*18*	82	-	82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,458	-	11,458
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(3,528)	-	(3,528)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(229)	-	(229)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(626)	-	(626)
หุ้นกู้	*19*	(8,994)	-	(8,994)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*28*	(6,060)	4,887	(1,173)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	*21*	(125)	-	(125)
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน		(15,752)	-	(15,752)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้		**2,027**	**(1,393)**	**634**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 53.91)				(342)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ				**292**
ค่าความนิยม				2,365
สิ่งตอบแทนที่โอนให้				**2,657**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ได้มาจากการค้ำประกันซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดหลุมน้ำมันและรื้อถอนอุปกรณ์ของหลุมน้ำมันที่สามารถเรียกเก็บจากผู้ขายหลุมน้ำมันรายหนึ่ง

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและการผลิตปิโตรเลียมใช้วิธีรายได้ (Income approach) โดยมีข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการราคาน้ำมันและราคาก๊าซ ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิตและอัตราคิดลด

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกันกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
สำนักงานประกันสังคม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 11)*
BCP Energy International Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 11)*
BCP Innovation Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCP Trading Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
BCPR Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท ลมลิกอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กลุ่มบริษัท อาร์พีวี พลังงาน จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท บีเอสอี พาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
บริษัท ประทุมวันสมาร์ทดิสทริคท์คูลลิ่ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
กลุ่ม Nido Petroleum Limited	ออสเตรเลีย/ หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน/บาร์เรน	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 11)*
OKEA ASA	นอร์เวย์	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 5)*
BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BSE Energy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กลุ่ม BCPG Japan Corporation	ญี่ปุ่น	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ / มีบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาทีเค
Greenergy Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Greenergy Power Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Wind Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)		
Nam San 3A Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
Nam San 3B Power Sole Co., Ltd.	ลาว	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการและผู้บริหาร
Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
BCPG Formosa Co., Ltd.	ไต้หวัน	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า		
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
PetroWind Energy Inc.	ฟิลิปปินส์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
Impact Energy Asia Development Limited	ฮ่องกง	มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	ไทย	มีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 12)*
บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นกรรมการ *(ดูหมายเหตุข้อ 12)*
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม				
ขายสินค้า	-	-	43,476	30,109
ซื้อสินค้า	-	-	41,502	35,446
เงินปันผลรับ	-	-	951	463
รายได้อื่น	-	-	155	124
ดอกเบี้ยรับ	-	-	127	208
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	50	36
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า				
ขายสินค้า	8	12	8	12
ซื้อสินค้า	676	1,184	676	1,184
เงินปันผลรับ	-	-	24	-
รายได้อื่น	8	10	-	9
ดอกเบี้ยรับ	16	10	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	469	454	469	454
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	349	276	142	122
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	17	13	5	9
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	17	-	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	**383**	**289**	**147**	**131**
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	7	-	6	-
ซื้อสินค้า	319	-	297	-
รายได้อื่น	6	4	4	4
ดอกเบี้ยรับ	-	83	-	-
ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ	244	301	244	301
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-	-	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	2,080	661
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	7	1	3	1
รวม	**7**	**1**	**2,083**	**662**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	41	36
บริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้า	13	1	9	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	32	-	-
	13	**33**	**50**	**36**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(10)
สุทธิ	**13**	**33**	**50**	**26**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)			
2564					
บริษัทร่วมทางอ้อม					
Impact Energy Asia Development Limited	4.7	255	122	34	411
รวม		**255**	**122**	**34**	**411**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(7)			(11)
สุทธิ		**248**			**400**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)			
2563					
บริษัทร่วมทางอ้อม					
Impact Energy Asia Development Limited	4.7	152	107	(4)	255
รวม		**152**	**107**	**(4)**	**255**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(10)			(7)
สุทธิ		**142**			**248**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินให้กู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)				
2564						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	-	645	-	(645)	-	-
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด	1.75	-	922	-	-	922
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	-	1,105	-	(1,105)	-	-
BCPR Pte. Ltd.	4.5	3,189	-	(1,269)	79	1,999
รวม		**4,939**	**922**	**(3,019)**	**79**	**2,921**
หัก เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-				(922)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(551)				-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(3,355)				(963)
สุทธิ		**1,033**				**1,036**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินให้กู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม *(ร้อยละต่อปี)*	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง *(ล้านบาท)*	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2563						
บริษัทย่อย						
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	4.2	610	35	-	-	645
BCP Innovation Pte. Ltd.	4.5	878	129	(997)	(10)	-
บริษัทย่อยทางอ้อม						
Nido Petroleum Pty. Ltd.	0.5	1,199	-	(94)	-	1,105
BCPR Pte. Ltd.	4.5	3,104	-	-	85	3,189
รวม		**5,791**	**164**	**(1,091)**	**75**	**4,939**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-				(551)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(585)				(3,355)
สุทธิ		**5,206**				**1,033**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	35	473
บริษัทร่วมทางอ้อม	29	11	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	4	-	4
รวม	**29**	**15**	**35**	**477**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(311)
สุทธิ	**29**	**15**	**35**	**166**
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	(10)	-
เงินให้กู้ยืม	3	(3)	(1,454)	2,724
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	333

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	4,407	4,211
บริษัทร่วมทางอ้อม	-	151	-	151
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	158	-	145	-
รวม	**158**	**151**	**4,552**	**4,362**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	40	44
การร่วมค้า	16	9	16	9
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	32	27	29	27
รวม	**48**	**36**	**85**	**80**
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	6	6
รวม	**-**	**-**	**6**	**6**

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)			
2564					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2.83	-	17	-	17
รวม		**-**	**17**	**-**	**17**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1	1	1	1
รวม	**1**	**1**	**1**	**1**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน ซึ่งได้มีการแก้ไขสัญญาโดยระบุวันที่สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาใช้บริการเช่าคลังน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าคลังน้ำมันกับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดในปี 2565

สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุดของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทจะซื้อเอทานอลแปลงสภาพจากบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกันของบริษัทผลิตได้ต่อปี โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันในปริมาณและราคาภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการและการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยราคาค่าสิทธิดำเนินการและราคาซื้อขายเป็นราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงานระบบงานสารสนเทศ

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างงานบริการด้านสารสนเทศกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่ง มีการทบทวนสัญญาใหม่ทุก ๆ ปี โดยบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการงานด้านระบบงานสารสนเทศ การบริหารจัดการโครงสร้างระบบ ดูแลรักษาและปรับปรุงระบบ และการให้คำปรึกษา อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไปเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาร่วมพัฒนาพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการเข้าดำเนินธุรกิจภายในสถานีบริการน้ำมัน เพื่อให้บริการและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นระยะเวลาไม่เกิน 20 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการในราคาที่ตกลงกันในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 700 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ BCPR Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งได้มีการแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมโดยเปลี่ยนสกุลเงินกู้ยืมจากเงินให้กู้ยืมจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 917 ล้านโครนนอร์เวย์ในระหว่างปี 2562 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ในวงเงินรวม 810 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

จากการที่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ได้โอนเงินลงทุนทั้งหมดใน Impact Energy Asia Development Limited (“IEAD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ให้แก่ Indochina Development and Operation Holdings Pte. Ltd. (“IDO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท BCPG ได้ยกเลิกสัญญาเงินให้กู้ยืมกับ IEAD และ IDO ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมโดยไม่มีหลักประกันกับ IEAD ซึ่งมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไข เช่นเดียวกับตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเดิมระหว่าง BCPG และ IEAD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 IDO มียอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวน 12 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 411 ล้านบาท) (*2563: ไม่มี*)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี่เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนในอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืน อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ในโรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28 ล้านเยน และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280 ล้านเยน ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในวงเงินไม่เกิน 172 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมียอดคงเหลือ 157 ล้านเหรียญสหรัฐฯ *(2563: 166 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)* โดยมีเงื่อนไขในการทยอยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในปี 2573

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	106	167	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	8,614	4,351	98	36
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	15,844	17,133	7,690	6,007
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	7,458	-	-	-
รวม	**32,022**	**21,651**	**7,788**	**6,043**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 1,576 ล้านบาท *(2563: 764 ล้านบาท)* จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

8 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,440	4,365	5,930	2,351
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	736	508	205	59
3 - 6 เดือน	341	39	4	-
6 - 12 เดือน	404	887	1	870
มากกว่า 12 เดือน	413	40	10	20
รวม	**9,334**	**5,839**	**6,150**	**3,300**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(76)	(919)	(3)	(883)
สุทธิ	**9,258**	**4,920**	**6,147**	**2,417**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	919	38	883	14
เพิ่มขึ้น	37	907	-	893
กลับรายการ	(13)	(2)	(11)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(905)	-	(905)	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	38	(24)	36	(24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**76**	**919**	**3**	**883**

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 31 (ค.1)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**13**	**33**	**50**	**26**
กิจการอื่น					
รายได้ค้างรับ		1,854	20	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		1,117	252	685	151
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		436	420	-	10
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		253	92	17	16
ลูกหนี้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต		848	-	-	-
ลูกหนี้จากการร่วมทุน		619	-	-	-
สินทรัพย์ที่ได้จากการค้ำประกัน		314	-	-	-
ลูกหนี้อื่น		522	665	469	385
รวม		**5,976**	**1,482**	**1,221**	**588**

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น	9,483	7,047	7,989	5,814
น้ำมันสำเร็จรูป	7,535	8,052	6,548	6,704
พัสดุคงเหลือ	1,680	1,104	1,151	1,064
สินค้าอุปโภค - บริโภค	52	49	-	-
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	127	105	-	-
	18,877	16,357	15,688	13,582
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(378)	(195)	(378)	(194)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2)	-	-	-
สุทธิ	**18,497**	**16,162**	**15,310**	**13,388**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี				
ต้นทุนขาย *(หมายเหตุ 26)*				
- ต้นทุนขาย	104,718	75,074	92,973	65,723
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	2	(5)	-	-
รวม	**104,720**	**75,069**	**92,973**	**65,723**

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 253 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,388 ล้านบาท และจำนวน 256 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 2,477 ล้านบาท ตามลำดับ

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	13,851	13,659
เพิ่มเงินลงทุน	2,516	2,227
ผลต่างของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินให้กู้และอัตราตลาด	-	11
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	125	(2,046)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**16,492**	**13,851**

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนใน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด จำนวน 700 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 800 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนในบริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด (“BCVI”) เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท เพื่อเข้าลงทุนในบริษัท วินโนหนี้ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ ให้เช่ารถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้า ให้บริการเปลี่ยนถ่ายแบตเตอรี่ รวมถึงธุรกิจต่อยอดอื่น ๆ ในอนาคต โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2564

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนใน BCVI จำนวน 15 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 65 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564

บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจหลักให้บริการสรรหาและบริหารจัดการบุคคลากร โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนสิงหาคม 2564

BCP Energy International Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ขายส่วนได้เสียทั้งหมดของกลุ่ม BCP Energy International Pte. Ltd. (“BCPE”) ให้กับบริษัท Sacgasco Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน เป็นจำนวน 122 ล้านบาท โดยการซื้อขายดังกล่าวส่งผลให้ BCPE และกลุ่ม Nido Petroleum Limited. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BCPE สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”) ตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 1 (BCPG-W1) จำนวน 69.15 ล้านหน่วย ที่ราคาใช้สิทธิ 8 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 553 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BCPG ร้อยละ 61.31 โดยที่อำนาจควบคุมใน BCPG ไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 BCPG ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ครั้งที่ 1 (BCPG-W1) จำนวน 3.14 ล้านหน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของ BCPG ที่ออกให้แก่บุคคลในวงจำกัด (BCPG-W3) จำนวน 178.57 ล้านหน่วย ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BCPG ลดลงเป็นร้อยละ 57.46 โดยที่อำนาจควบคุมใน BCPG ไม่เปลี่ยนแปลง

BCP Trading Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนใน BCP Trading Pte. Ltd. (“BCPT”) จำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ BCPT ได้ประกาศจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจากทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่า 661 ล้านบาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564

บริษัท บีทีเอสจี จำกัด

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อตอบสนองต่อแผนการขยายธุรกิจในอนาคต โดยได้ดำเนินการให้ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด (บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอสจี จำกัด (“BTSG”) และจดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 20 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท ในวันที่ 23 กันยายน 2564 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BTSG เหลือร้อยละ 51 และมีบริษัท ไทยสเปเชี่ยลแก๊ส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยที่อำนาจควบคุมใน BTSG ไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (“BFPL”) เพื่อประกอบธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงและโลจิสติกส์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในเดือนตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนใน BFPL จำนวน 799 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 800 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 79.90 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2654 กลุ่มบริษัทได้กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 125 ล้านบาท เพื่อปรับมูลค่าตามบัญชีให้ใกล้เคียงกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)		บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)		OKEA ASA
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
			(ล้านบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43%	40%	40%	40%	54%
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,933	12,493	3,037	3,281	13,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	44,788	38,727	9,870	9,451	32,904
หนี้สินหมุนเวียน	(4,678)	(4,046)	(2,940)	(3,697)	(6,736)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(26,815)	(24,625)	(3,063)	(2,530)	(33,438)
สินทรัพย์สุทธิ	**27,228**	**22,549**	**6,904**	**6,505**	**6,438**
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,708	9,020	2,762	2,602	3,477
รายได้	4,669	4,231	14,095	12,571	10,068
กำไร	2,010	1,912	1,188	1,112	1,448
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,499	(1,444)	(62)	-	40
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**3,509**	**467**	**1,127**	**1,112**	**1,488**
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,408	144	587	605	817
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	346	192	426	144	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,426	3,079	1,742	1,693	5,606
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,117)	(5,309)	(167)	(1,693)	(1,813)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,622	12,068	(1,349)	89	(1,187)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

					งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
บริษัทย่อย												
บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	49.00	49.00	1	1	-	-	-	-	-	-	54	15
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	57.46	60.36	14,470	13,202	9,780	9,227	-	-	9,780	9,227	537	448
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	100.00	100.00	1,500	800	1,500	800	-	-	1,500	800	-	-
BCP Energy International Pte. Ltd.	-	100.00	-	3,673	-	3,673	-	(3,673)	-	-	-	-
BCP Innovation Pte. Ltd.	100.00	100.00	1,790	1,790	1,790	1,790	-	-	1,790	1,790	-	-
BCP Trading Pte. Ltd.	100.00	100.00	661	35	371	35	-	-	371	35	59	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	60.00	60.00	2,532	2,532	1,700	1,700	-	-	1,700	1,700	301	-
บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด	100.00	100.00	661	661	661	661	(317)	(442)	344	219	-	-
บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด	100.00	100.00	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	100.00	100.00	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด	100.00	100.00	65	20	65	20	-	-	65	20	-	-
บริษัท บีทีเอสจี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีซีวี พาร์ทเนอร์ชิพ จำกัด)	51.00	100.00	200	20	102	20	-	-	102	20	-	-
บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด	49.00	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์ จำกัด	100.00	-	800	-	800	-	-	-	800	-	-	-
Nido Petroleum Pty. Ltd.					-	134	-	(134)	-	-	-	-
					16,809	**18,100**	**(317)**	**(4,249)**	**16,492**	**13,851**	**951**	**463**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
บริษัทร่วมทางอ้อม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,149	17,888	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,015	(623)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	56	-	-
รายได้เงินปันผล	(179)	(40)	-	-
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	400	(1,013)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,596	(1,277)	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(128)	(842)	-	-
จัดประเภทใหม่	(3,375)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**13,486**	**14,149**	**-**	**-**
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	182	110	73	73
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	26	31	-	-
รายได้เงินปันผล	(24)	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	41	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**184**	**182**	**73**	**73**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,331	17,998	73	73
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,042	(592)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	56	-	-
รายได้เงินปันผล	(203)	(40)	-	-
กลับรายการ (ขาดทุนจากการด้อยค่า)	400	(1,013)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,595	(1,277)	-	-
เพิ่มขึ้น	-	41	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(128)	(842)	-	-
จัดประเภทใหม่	(3,375)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**13,670**	**14,331**	**73**	**73**

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (“UBE”) ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทลดลง ซึ่งทำให้ UBE เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทมีกำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 616 ล้านบาท และคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการขายหุ้นสามัญใน UBE จำนวน 98 ล้านหุ้น ในมูลค่า 235 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน UBE ลดลงเหลือร้อยละ 12.39 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

OKEA ASA

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 OKEA ASA (“OKEA”) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 502,700 หุ้น ทำให้ OKEA มีหุ้นจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดเป็นจำนวน 103,005,350 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPR Pte. Ltd. ใน OKEA ลดลงจากร้อยละ 46.32 เป็นร้อยละ 46.09

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน OKEA จากบริษัทร่วมทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม *(ดูหมายเหตุข้อ 5)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม													
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*									
บริษัทร่วมทางอ้อม															
บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)		-	21.28	-	2,740	-	763	-	816	-	-	-	816	79	2
PetroWind Energy Inc.		40.00	40.00	895	895	922	922	1,191	1,128	-	-	1,191	1,128	-	38
Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.		33.33	33.33	25,214	25,214	10,949	10,949	12,295	10,595	-	-	12,295	10,595	100	-
OKEA ASA	*5*	-	46.32	-	38	-	3,844	-	2,623	-	(1,013)	-	1,610	-	-
Impact Energy Asia Development Limited		45.00	45.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
						11,871	**16,478**	**13,486**	**15,162**	**-**	**(1,013)**	**13,486**	**14,149**	**179**	**40**
การร่วมค้า															
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด		30.00	30.00	240	240	72	72	144	140	-	-	144	140	24	-
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด		40.00	40.00	3	3	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด		51.00	51.00	81	81	41	41	39	41	-	-	39	41	-	-
						114	**114**	**184**	**182**	**-**	**-**	**184**	**182**	**24**	**-**
รวม						**11,985**	**16,592**	**13,670**	**15,344**	**-**	**(1,013)**	**13,670**	**14,331**	**203**	**40**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
การร่วมค้า												
บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด	30.00	30.00	240	240	72	72	-	-	72	72	24	-
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	40.00	40.00	3	3	1	1	-	-	1	1	-	-
รวม					**73**	**73**	**-**	**-**	**73**	**73**	**24**	**-**

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และสรุปการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	OKEA ASA.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2563
	(ล้านบาท)			
งบกำไรขาดทุน				
รายได้	4,128	5,506	17,208	16,295
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	815	(2,008)	5,185	3,714
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(2)	23	321
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**815**	**(2,010)**	**5,208**	**4,035**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**371**	**(914)**	**584**	**289**

	OKEA ASA.		Star Energy Group Holdings Pte. Ltd.	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	6,668	17,538	13,158
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	27,473	97,635	87,014
หนี้สินหมุนเวียน	-	(3,412)	(4,625)	(4,019)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(26,948)	(77,667)	(70,874)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	-	3,781	32,881	25,279
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม	-	-	(16,279)	(14,153)
สินทรัพย์สุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัทร่วม)	**-**	**3,781**	**16,602**	**11,126**
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	-	1,751	5,533	3,708
ค่าความนิยม	-	872	6,762	6,887
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**-**	**2,623**	**12,295**	**10,595**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,375	2,125
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่อยู่ในงบการเงินรวม		
- กำไรสำหรับปี	95	87
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- **กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**	**95**	**87**

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	127	127	683	683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**127**	**127**	**683**	**683**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**-**	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**127**	**127**	**683**	**683**

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท *(ดูหมายเหตุ 6)* และสัญญาเช่าที่ดินที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 2 - 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีจำนวนคงที่และผันแปรตามยอดขาย และสัญญาเช่าบางฉบับที่กำหนดให้ผู้เช่าชำระคืนค่าประกันภัยที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งในกรณีนี้ จำนวนค่าประกันภัยจะถูกกำหนดเป็นรายปี

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 346 ล้านบาทและ 1,180 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 346 ล้านบาทและ 1,180 ล้านบาท ตามลำดับ)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,133	4,055	50,088	11,911	-	8,824	239	420	28	10,763	90,461
ผลกระทบการจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	(156)	(206)	(23)	-	-	-	-	(15)	-	-	(400)
เพิ่มขึ้น	12	1	35	2	-	18	-	10	-	6,334	6,412
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	87	24	-	256	-	-	-	-	-	-	367
โอน	-	253	1,376	73	-	486	-	14	-	(2,245)	(43)
จำหน่าย	-	(153)	-	(2)	-	(232)	-	(58)	-	-	(445)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	19	2	(71)	61	-	1	-	-	-	102	114
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 1 มกราคม 2564	**4,095**	**3,976**	**51,405**	**12,301**	**-**	**9,097**	**239**	**371**	**28**	**14,954**	**96,466**
เพิ่มขึ้น	18	20	63	10	2,793	45	-	52	-	7,727	10,728
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(หมายเหตุ 5)*	-	301	-	-	2,283	47	-	-	-	8,406	11,037
โอน	16	1,173	11,922	1,927	9,034	240	-	1	-	(24,461)	(148)
จำหน่าย	-	(443)	(1,728)	(98)	-	(104)	-	(7)	-	-	(2,380)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	8	-	(10)	8	2	-	-	-	224	231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**4,128**	**5,035**	**61,662**	**14,130**	**14,118**	**9,327**	**239**	**417**	**28**	**6,850**	**115,934**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(6)	(1,297)	(28,859)	(2,489)	-	(4,955)	-	(265)	(6)	-	(37,877)
ผลกระทบการจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	3
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(187)	(2,928)	(579)	-	(599)	-	(42)	(1)	-	(4,336)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(4)	(16)	-	-	(3)	-	-	-	-	(23)
โอน	-	1	-	-	-	(2)	-	(1)	-	-	(2)
จำหน่าย	-	40	-	-	-	185	-	56	-	-	281
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1)	67	(11)	-	-	-	-	-	-	55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 1 มกราคม 2564	**(6)**	**(1,446)**	**(31,735)**	**(3,079)**	**-**	**(5,374)**	**-**	**(252)**	**(7)**	**-**	**(41,899)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(209)	(3,052)	(616)	(1,117)	(581)	-	(39)	(2)	-	(5,616)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1)	-	(121)	(49)	(840)	-	-	-	(1)	-	(1,012)
โอน	-	(91)	39	52	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	131	1,700	29	-	92	-	7	-	-	1,959
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(6)	-	-	(126)	(1)	-	-	-	-	(133)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**(7)**	**(1,621)**	**(33,169)**	**(3,663)**	**(2,083)**	**(5,864)**	**-**	**(284)**	**(10)**	**-**	**(46,701)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น และคลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อุปกรณ์จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
						(ล้านบาท)					
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**4,089**	**2,530**	**19,670**	**9,222**	**-**	**3,723**	**239**	**119**	**21**	**14,954**	**54,567**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**4,121**	**3,414**	**28,493**	**10,467**	**12,035**	**3,463**	**239**	**133**	**18**	**6,850**	**69,233**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 30,306 ล้านบาท *(2563: 12,812 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 339 ล้านบาท *(2563: 374 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 0.90 - 3.83 ต่อปี *(2563: ร้อยละ 0.95 - 4.52 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 27)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,369	616	45,175	72	8,107	239	341	28	7,890	64,837
เพิ่มขึ้น	-	-	33	-	-	-	9	-	4,365	4,407
โอน	-	72	1,197	-	475	-	-	-	(1,772)	(28)
จำหน่าย	-	(5)	(66)	-	(121)	-	(49)	-	-	(241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564	**2,369**	**683**	**46,339**	**72**	**8,461**	**239**	**301**	**28**	**10,483**	**68,975**
เพิ่มขึ้น	6	-	35	-	-	-	4	-	3,018	3,063
โอน	-	8	11,695	-	251	-	-	-	(11,954)	-
จำหน่าย	-	(6)	(1,706)	-	(69)	-	(7)	-	(1)	(1,789)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**2,375**	**685**	**56,363**	**72**	**8,643**	**239**	**298**	**28**	**1,546**	**70,249**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(6)	(483)	(27,255)	(9)	(4,523)	-	(225)	(6)	-	(32,507)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19)	(2,621)	(6)	(524)	-	(32)	(2)	-	(3,204)
(ขาดทุน) กลับรายการจาก การด้อยค่า	-	-	(16)	-	1	-	-	-	-	(15)
จำหน่าย	-	5	64	-	112	-	49	-	-	230
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564	**(6)**	**(497)**	**(29,828)**	**(15)**	**(4,934)**	**-**	**(208)**	**(8)**	**-**	**(35,496)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(22)	(2,756)	(6)	(508)	-	(29)	(1)	-	(3,322)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(121)	-	-	-	-	(1)	-	(122)
จำหน่าย	-	5	1,684	-	57	-	2	-	-	1,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**(6)**	**(514)**	**(31,021)**	**(21)**	**(5,385)**	**-**	**(235)**	**(10)**	**-**	**(37,192)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ หอกลั่นและ คลังน้ำมัน	อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า	อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน	แพลตินั่ม แคตตาลีส	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ อื่น ๆ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	(ล้านบาท)									
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,363**	**186**	**16,511**	**57**	**3,527**	**239**	**93**	**20**	**10,483**	**33,479**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**2,369**	**171**	**25,342**	**51**	**3,258**	**239**	**63**	**18**	**1,546**	**33,057**

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 139 ล้านบาท *(2563: 360 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.14 - 3.83 ต่อปี *(2563: ร้อยละ 3.51 - 4.52 ต่อปี) (ดูหมายเหตุ 27)*

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม					
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	รวม
			(ล้านบาท)			
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,860	10	1,125	23	736	11,754
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	27	-	-	-	-	27
เพิ่มขึ้น	1,175	1	892	-	667	2,735
โอน	-	-	-	-	(12)	(12)
จำหน่าย	(50)	-	-	-	(1)	(51)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	13	-	-	-	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564	**11,025**	**11**	**2,017**	**23**	**1,390**	**14,466**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(หมายเหตุ 5)*	-	626	-	-	-	626
เพิ่มขึ้น	1,083	301	168	-	2,191	3,743
โอน	2	-	-	-	-	2
จำหน่าย	(8)	-	-	-	-	(8)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	1	6	-	-	-	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**12,103**	**944**	**2,185**	**23**	**3,581**	**18,836**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลั่น	ยานพาหนะและ เรือและท่อ ขนส่งน้ำมัน	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(1,526)	-	-	(1)	-	(1,527)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(756)	(2)	(643)	(4)	(475)	(1,880)
จำหน่าย	27	-	-	-	1	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564	**(2,255)**	**(2)**	**(643)**	**(5)**	**(474)**	**(3,379)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(779)	(49)	(608)	(5)	(392)	(1,833)
โอน	-	-	(2)	-	(1)	(3)
จำหน่าย	7	-	-	-	-	7
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(3)	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**(3,027)**	**(54)**	**(1,253)**	**(10)**	**(867)**	**(5,211)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**8,770**	**9**	**1,374**	**18**	**916**	**11,087**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**9,076**	**890**	**932**	**13**	**2,714**	**13,625**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	รวม
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,690	10	1,125	708	10,533
เพิ่มขึ้น	1,161	1	892	662	2,716
จำหน่าย	(44)	-	-	-	(44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564	**9,807**	**11**	**2,017**	**1,370**	**13,205**
เพิ่มขึ้น	990	-	168	567	1,725
โอน	1	-	-	-	1
จำหน่าย	(8)	-	-	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**10,790**	**11**	**2,185**	**1,937**	**14,923**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	พื้นที่เช่า	คลังน้ำมัน	ยานพาหนะและ เรือขนส่งน้ำมัน	รวม
			(ล้านบาท)		
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(1,027)	-	-	-	(1,027)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(703)	(2)	(643)	(467)	(1,815)
จำหน่าย	24	-	-	-	24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564	**(1,706)**	**(2)**	**(643)**	**(467)**	**(2,818)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(725)	(1)	(609)	(382)	(1,717)
โอน	1	-	(2)	(1)	(2)
จำหน่าย	8	-	-	-	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**(2,422)**	**(3)**	**(1,254)**	**(850)**	**(4,529)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**8,101**	**9**	**1,374**	**903**	**10,387**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**8,368**	**8**	**931**	**1,087**	**10,394**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

16 สัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	227	201	186	176
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	28	44	2	14
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	11	21	7	17
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	430	425	408	408

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 1,665 ล้านบาท และ 1,542 ล้านบาท ตามลำดับ (*2563: 1,963 ล้านบาท และ 1,902 ล้านบาท ตามลำดับ*)

17 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,921
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	253
ผลกระทบจากการปรับปรุงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	(31)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	**2,129**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(หมายเหตุ 5)*	2,365
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(571)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**4,022**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

ค่าความนิยมจำนวน 586 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการอ้างอิงจากสัญญาสัมปทาน สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จะสามารถผลิตได้ในอนาคต โดยอ้างอิงข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ประกอบกับใช้แหล่งข้อมูลภายนอก เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญาซื้อขายไฟ โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้บริหารของบริษัทได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลโดยเป็นการเปลี่ยนอัตราคิดลดหรืออัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 ไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยมดังกล่าว

กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

สำหรับค่าความนิยมจำนวน 1,602 ล้านบาท ที่เกิดจากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับ 5 ปีข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวเนื่องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 4 ถึง 6 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 1 บาทต่อลิตรหรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 1 บาทต่อลิตร ก็จะยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

OKEA ASA

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 636 ล้านโครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 2,365 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน OKEA ASA กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการราคาน้ำมันและราคาก๊าซ ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตรากำลังการผลิต และอัตราคิดลด ที่ใช้เป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินหลังภาษี โดยอัตราคิดลดในส่วนของทุนอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาวของสหรัฐอเมริกาเป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป โดยอ้างอิงตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM)

มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 149 ล้านโครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 571 ล้านบาท) และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวน 217 ล้านโครนนอร์เวย์ (หรือเทียบเท่า 840 ล้านบาท) ในปี 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	รวม
	(ล้านบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,402	86	1,350	5,096	3,250	11,184
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	1,109	-	3,386	-	4,495
เพิ่มขึ้น	200	-	-	-	-	200
โอน	3	-	-	-	(49)	(46)
จำหน่าย	(110)	-	-	-	-	(110)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	15	2	71	(192)	(11)	(115)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 1 มกราคม 2564	**1,510**	**1,197**	**1,421**	**8,290**	**3,190**	**15,608**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(หมายเหตุ 5)*	-	-	-	-	82	82
เพิ่มขึ้น	74	-	-	-	22	96
โอน	(157)	161	-	-	-	4
จำหน่าย	(3)	-	-	-	(3,469)	(3,472)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	2	(2)	-	935	215	1,150
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**1,426**	**1,356**	**1,421**	**9,225**	**40**	**13,468**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสินทรัพย์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	รวม
	(ล้านบาท)					
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(606)	(12)	(83)	(54)	(1,935)	(2,690)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(193)	(20)	(23)	(333)	-	(569)
จำหน่าย	76	-	-	-	-	76
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	(1,315)	(1,315)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(4)	14	60	70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**(723)**	**(32)**	**(110)**	**(373)**	**(3,190)**	**(4,428)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(148)	(6)	(64)	(363)	-	(581)
จำหน่าย	-	-	-	-	3,404	3,404
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(58)	(214)	(272)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**(871)**	**(38)**	**(174)**	**(794)**	**-**	**(1,877)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**787**	**1,165**	**1,311**	**7,917**	**-**	**11,180**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**555**	**1,318**	**1,247**	**8,431**	**40**	**11,591**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,013	903
เพิ่มขึ้น	59	110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,072**	**1,013**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(657)	(504)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(128)	(153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**(785)**	**(657)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**287**	**356**

19 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	76	2,027	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,181	1,948	-	-
	1,257	**3,975**	**-**	**-**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	2,447	1,957	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,372	717	700	425
	4,819	**2,674**	**700**	**425**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น				
-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	145	-	-	-
	145	**-**	**-**	**-**
หุ้นกู้				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4,500	2,500	4,000	2,500
	4,500	**2,500**	**4,000**	**2,500**
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**10,721**	**9,149**	**4,700**	**2,925**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	6,508	21,897	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	13,661	8,718	4,895	5,334
	20,169	**30,615**	**4,895**	**5,334**
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,714	-	-	-
	1,714	**-**	**-**	**-**
หุ้นกู้				
ส่วนที่มีหลักประกัน	8,645	-	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	39,259	23,480	26,476	23,480
	47,904	**23,480**	**26,476**	**23,480**
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**69,787**	**54,095**	**31,371**	**28,814**
รวม	**80,508**	**63,244**	**36,071**	**31,739**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร และหุ้นประมาณร้อยละ 33.33 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท และหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท บีซีพีจี อินโดไชน่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในระหว่างปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		63,244	48,041	31,739	23,699
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	*5*	8,994	583	-	-
เพิ่มขึ้น		25,446	21,834	7,000	11,610
ลดลง		(19,073)	(6,912)	(2,925)	(3,375)
ต้นทุนการทำรายการ-สุทธิจากการตัดจำหน่าย		72	(41)	(15)	(1)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,824	(261)	272	(194)
รวม		**80,507**	**63,244**	**36,071**	**31,739**
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(4,964)	(2,674)	(700)	(425)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(4,500)	(2,500)	(4,000)	(2,500)
เงินกู้ยืมระยะสั้น		(1,256)	(3,975)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**69,787**	**54,095**	**31,371**	**28,814**

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมิได้เบิกใช้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
สกุลเงินบาท	11,399 ล้าน	15,078 ล้าน	5,030 ล้าน	7,530 ล้าน
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	-	35 ล้าน	-	-
สกุลเงินเยน	8,703 ล้าน	15,888 ล้าน	-	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
หุ้นกู้	52,589	26,000	30,500	26,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย	(185)	(20)	(24)	(20)
	52,404	**25,980**	**30,476**	**25,980**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,500)	(2,500)	(4,000)	(2,500)
รวม	**47,904**	**23,480**	**26,476**	**23,480**

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (ยกเว้นหุ้นกู้ชุดที่ 6 ถึง 17 ที่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้) และไม่สามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชุดที่	2564	2563	2564	2563	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	(ล้านบาท)		*(ล้านบาท)*		*(ร้อยละต่อปี)*	*(ปี)*	
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)							
1	1,000	1,000	1,000	1,000	5.35	10	30 เมษายน 2565
2	-	2,500	-	2,500	4.81	7	11 เมษายน 2564
3	3,500	3,500	3,500	3,500	5.18	10	11 เมษายน 2567
4	2,000	2,000	2,000	2,000	4.72	12	3 มีนาคม 2570
5	1,000	1,000	1,000	1,000	5.05	15	3 มีนาคม 2573
6	400	400	400	400	2.96	5	10 สิงหาคม 2566
7	600	600	600	600	3.42	7	10 สิงหาคม 2568
8	7,000	7,000	7,000	7,000	4.04	10	20 ธันวาคม 2571
9	3,000	3,000	3,000	3,000	2.60	2	8 พฤษภาคม 2565
10	500	500	500	500	3.00	7	8 พฤษภาคม 2570
11	4,500	4,500	4,500	4,500	3.40	10	8 พฤษภาคม 2573
12	2,000	-	2,000	-	1.45	2	5 พฤศจิกายน 2566
13	1,000	-	1,000	-	2.29	5	5 พฤศจิกายน 2569
14	1,400	-	1,400	-	3.11	8	5 พฤศจิกายน 2572
15	2,600	-	2,600	-	3.43	10	5 พฤศจิกายน 2574

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ชุดที่	2564	2563	2564	2563	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
	(ล้านบาท)		*(ล้านบาท)*		*(ร้อยละต่อปี)*	*(ปี)*	
	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)						
16	500	-	-	-	2.53	1.5	11 พฤศจิกายน 2565
17	800	-	-	-	3.30	3	11 พฤษภาคม 2567
	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) [1]						
18	2,000	-	-	-	1.64	3	15 กันยายน 2567
19	1,000	-	-	-	2.14	5	15 กันยายน 2569
20	1,000	-	-	-	2.51	7	15 กันยายน 2571
21	4,000	-	-	-	3.31	10	15 กันยายน 2574
22	4,000	-	-	-	3.61	12	15 กันยายน 2576
	OKEA ASA [2]						
23	4,762	-	-	-	LIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 6.50	5	27 มิถุนายน 2566
24	4,027	-	-	-	8.75	5	10 ธันวาคม 2567
	52,589	**26,000**	**30,500**	**26,000**			

(1) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (หุ้นกรีนบอนด์) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำหน่ายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ หุ้นกู้ดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

(2) หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และสามารถไถ่ถอนก่อนครบกำหนด จำนวนเงิน 265 ล้านเหรียญสหรัฐฯ มูลค่าหน่วยละ 100,000 เหรียญสหรัฐฯ และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,306	12,812	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม	4,742	20,269	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	58	74	-	-
รวม	**35,106**	**33,155**	**-**	**-**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**48**	**36**	**85**	**80**
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		3,566	971	580	524
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์		614	682	169	432
เจ้าหนี้ค่าสาธารณูปโภค		361	231	361	231
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		207	62	60	34
เจ้าหนี้อื่น		1,076	1,187	625	858
รวม		**5,872**	**3,169**	**1,880**	**2,159**

21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,413	2,580	2,176	2,481
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	64	62	57	57
รวม	**2,477**	**2,642**	**2,233**	**2,538**
ส่วนที่หมุนเวียน	89	306	89	306
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,388	2,336	2,144	2,232
รวม	**2,477**	**2,642**	**2,233**	**2,538**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	154	216	128	203
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	7	5	6
รวม	**161**	**223**	**133**	**209**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(162)	(3)	(167)	-
ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	496	658	528	695

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,642	2,588	2,538	2,490
ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(หมายเหตุ 5)*	125	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(15)	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและ				
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	161	223	133	209
	161	**223**	**133**	**209**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	16	2	16	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	198	3	192	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(376)	(8)	(375)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	3	-	-	-
	(159)	**(3)**	**(167)**	**-**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(277)	(166)	(271)	(161)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,477**	**2,642**	**2,233**	**2,538**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.1 - 3.16	0.1 - 3.95	1.36 - 1.81	1.61
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2 - 6	2 - 6	6	6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 57.3	0 - 52	1.91 - 8.6	1 - 8

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 5 - 29 ปี *(2563: 10 - 29 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(203)	(227)	233	262
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	242	318	(215)	(276)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(111)	(115)	126	130

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(195)	(219)	224	253
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	234	308	(207)	(267)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(102)	(104)	117	120

22 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 2,100 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 5 มิถุนายน 2563 โดยหุ้นซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นซื้อคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 19 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 505 ล้านบาท *(2563: 19 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 505 ล้านบาท)* แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

23 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุน

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนเป็นผลจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยวัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง.4))

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

24 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวน 10,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่สามารถแปลงสภาพได้ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และไม่มีกำหนดชำระคืนเงินต้น โดยจะมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ อัตราดอกเบี้ยในปีที่หนึ่งถึงปีที่ห้า เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ออกหุ้นกู้จะทำการปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก ๆ ห้าปี ดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก ๆ หกเดือนตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยมีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมสะสมดอกเบี้ยจ่ายไปชำระในวันใด ๆ ก็ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง ตามดุลพินิจของผู้ออกหุ้นกู้แต่เพียงผู้เดียว โดยในระหว่างที่เลื่อนการชำระดอกเบี้ยบริษัทจะไม่สามารถประกาศหรือจ่ายเงินปันผลได้ จากการพิจารณาข้อกำหนดทั้งหมดของหุ้นกู้ บริษัทจึงจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นทุน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 59 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท *(2563: 501 ล้านบาท)* ซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

25 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่าง การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
ส่วนงาน 2 การตลาด
ส่วนงาน 3 พลังงานไฟฟ้า
ส่วนงาน 4 ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ส่วนงาน 5 ทรัพยากรธรรมชาติ
ส่วนงาน 6 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้ กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และขาดทุนจากการด้อยค่า (“กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในการ วัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	65,161	117,265	4,661	2,234	10,093	3	-	199,417
รายได้ระหว่างส่วนงาน	108,483	3	8	11,861	-	-	(120,355)	-
รายได้รวม	**173,644**	**117,268**	**4,669**	**14,095**	**10,093**	**3**	**(120,355)**	**199,417**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,363	2,614	4,193	1,863	8,251	(466)	-	25,818
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(8,075)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์								(1)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								251
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน								43
ขาดทุนจากการด้อยค่า								(1,388)
ต้นทุนทางการเงิน								(2,540)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(4,263)
กำไรสำหรับปี								**9,845**
ดอกเบี้ยรับ	-	14	52	2	117	-	-	185
ต้นทุนทางการเงิน	(644)	(414)	(892)	(108)	(397)	(85)	-	(2,540)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,854)	(1,388)	(994)	(415)	(1,373)	(51)	-	(8,075)
สินทรัพย์ส่วนงาน	68,104	18,365	58,645	12,084	44,512	75	-	201,785
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	144	1	13,486	39	-	-	-	13,670
รายจ่ายฝ่ายทุน	(4,437)	(1,117)	(3,341)	(482)	(1,083)	(28)	-	(10,488)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	โรงกลั่นและการค้าน้ำมัน	การตลาด	พลังงานไฟฟ้า	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติ	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	34,191	95,325	4,223	2,710	-	1	-	136,450
รายได้ระหว่างส่วนงาน	86,791	5	8	9,860	-	-	(96,664)	-
รายได้รวม	**120,982**	**95,330**	**4,231**	**12,570**	**-**	**1**	**(96,664)**	**136,450**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(2,169)	2,174	3,640	1,828	(1,004)	(365)	-	4,104
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(6,821)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์								20
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน								732
ขาดทุนจากการด้อยค่า								(3,266)
ต้นทุนทางการเงิน								(1,969)
รายได้ภาษีเงินได้								1,589
อื่นๆ								(159)
ขาดทุนสำหรับปี								**(5,770)**
ดอกเบี้ยรับ	22	23	25	2	85	-	-	157
ต้นทุนทางการเงิน	(380)	(394)	(816)	(123)	(220)	(36)	-	(1,969)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,863)	(1,413)	(1,072)	(420)	(3)	(50)		(6,821)
สินทรัพย์ส่วนงาน	59,764	18,807	51,118	11,984	6,649	-	-	148,322
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	139	1	11,723	858	1,610	-	-	14,331
รายจ่ายฝ่ายทุน	(3,664)	(270)	(1,140)	(928)	-	-	-	(6,002)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การจำแนกรายได้

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ยกเว้นส่วนงานพลังงานไฟฟ้า มีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์	**งบการเงินรวม**			
	รายได้		**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ไทย	151,694	111,610	67,415	64,859
สิงคโปร์	17,944	20,066	1,553	3,024
นอร์เวย์	10,068	-	12,689	1,610
เกาหลี	7,127	2,177	-	-
บรูไน	2,900	-	-	-
มาเลเซีย	2,115	177	-	-
รัสเซีย	2,057	-	-	-
ญี่ปุ่น	1,934	382	9,478	6,675
ลาว	1,776	1,652	9,469	8,465
จีน	1,154	-	-	-
ฟิลิปปินส์	4	2	1,190	1,143
อินโดนีเซีย	-	-	12,312	10,595
อื่น ๆ	644	384	4,775	1,674
รวม	**199,417**	**136,450**	**118,881**	**98,045**

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 16,637 ล้านบาท *(2563: 10,846 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล ก๊าซชีวภาพและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตไบโอดีเซล การผลิตเอทานอล และการผลิตก๊าซชีวภาพ

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	91	78,657	78,748	54	47,440	47,494
ขายในประเทศ	10,955	194,509	205,464	9,155	145,497	154,652
ตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(84,795)	-	-	(65,696)
รวมรายได้	**11,046**	**273,166**	**199,417**	**9,209**	**192,937**	**136,450**

บริษัทไม่มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(65)	844	(155)	777
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	104,718	75,074	92,973	65,723
ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน	24,386	27,529	24,386	27,529
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	8,075	6,821	5,221	5,217
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	4,579	3,402	2,117	2,025
ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์	553	519	399	400
ค่าขนส่ง	1,580	1,538	1,375	1,319
ค่าเช่า	29	83	15	51
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	723	596	232	437

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

27 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
สถาบันการเงิน		993	1,034	153	184
หุ้นกู้		1,402	1,017	1,003	1,017
หนี้สินตามสัญญาเช่า		194	201	186	176
รวมดอกเบี้ยจ่าย		**2,589**	**2,252**	**1,342**	**1,377**
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำ					
รายการส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		121	51	17	12
ต้นทุนทางการเงินอื่น		169	40	1	1
		2,879	**2,343**	**1,360**	**1,390**
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่าง					
ก่อสร้าง	*14*	(339)	(374)	(139)	(360)
สุทธิ		**2,540**	**1,969**	**1,221**	**1,030**

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	2,831	231	-	-
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึกสูงไป	(17)	(42)	(10)	(27)
	2,814	**189**	**(10)**	**(27)**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,449	(1,778)	831	(1,736)
	1,449	**(1,778)**	**831**	**(1,736)**
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	**4,263**	**(1,589)**	**821**	**(1,763)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**14,108**	**(7,359)**	**7,135**	**(11,603)**
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล *(ร้อยละ)*	20.00	20.00	20.00	20.00
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	2,821	(1,472)	1,427	(2,321)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับกิจการในต่างประเทศ	2,735	(47)	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,047)	(647)	(320)	(233)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง	177	435	(276)	818
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	78	184	-	-
ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป	(17)	(42)	(10)	(27)
อื่น ๆ	(484)	-	-	-
รวม	**4,263**	**(1,589)**	**821**	**(1,763)**
อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	**30.22**	**(21.59)**	**11.50**	**(15.19)**

	งบการเงินรวม			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
รวม	7,369	3,074	(7,861)	(888)
การหักกลบรายการของภาษี	(5,243)	(93)	5,243	93
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**2,126**	**2,981**	**(2,618)**	**(795)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
รวม	2,133	2,952	(67)	(22)
การหักกลบรายการของภาษี	(67)	(22)	67	22
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**2,066**	**2,930**	**-**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
		บักทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ *(หมายเหตุ 5)*	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,074	(950)	-	-	-	124
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	158	(39)	-	-	-	119
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	525	(25)	(34)	-	-	466
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน	-	217	-	4,823	55	5,095
ยอดขาดทุนยกไป	1,231	130	-	3	-	1,364
อื่น ๆ	86	115	-	-	-	201
รวม	**3,074**	**(552)**	**(34)**	**4,826**	**55**	**7,369**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(83)	(1,212)	-	(4,986)	(53)	(6,334)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(776)	516	-	(551)	(37)	(848)
สินค้าคงเหลือ	-	(103)	-	(442)	(3)	(548)
อื่น ๆ	(29)	(98)	16	(20)	-	(131)
รวม	**(888)**	**(897)**	**16**	**(5,999)**	**(93)**	**(7,861)**
สุทธิ	**2,186**	**(1,449)**	**(18)**	**(1,173)**	**(38)**	**(492)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บักทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	607	467	-	-	-	1,074
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	77	21	-	59	1	158
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	505	24	(4)	-	-	525
ยอดขาดทุนยกไป	42	1,188	-	-	1	1,231
อื่น ๆ	80	5	-	-	1	86
รวม	**1,311**	**1,705**	**(4)**	**59**	**3**	**3,074**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(153)	76	-	(8)	2	(83)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(502)	6	-	(260)	(20)	(776)
สิทธิการเช่า	(1)	-	-	-	-	(1)
อื่น ๆ	(19)	(9)	-	-	-	(28)
รวม	**(675)**	**73**	**-**	**(268)**	**(18)**	**(888)**
สุทธิ	**636**	**1,778**	**(4)**	**(209)**	**(15)**	**2,186**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
		(ล้านบาท)				*(ล้านบาท)*		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,074	(958)	-	116	607	467	-	1,074
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90	(28)	-	62	70	20	-	90
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	508	(28)	(33)	447	499	9	-	508
ยอดขาดทุนยกไป	1,197	124	-	1,321	-	1,197	-	1,197
อื่น ๆ	83	104	-	187	70	13	-	83
รวม	**2,952**	**(786)**	**(33)**	**2,133**	**1,246**	**1,706**	**-**	**2,952**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21)	(45)	-	(66)	(51)	30	-	(21)
อื่นๆ	(1)	-	-	(1)	(1)	-	-	(1)
รวม	**(22)**	**(45)**	**-**	**(67)**	**(52)**	**30**	**-**	**(22)**
สุทธิ	**2,930**	**(831)**	**(33)**	**2,066**	**1,194**	**1,736**	**-**	**2,930**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

29 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	7,624	(6,967)	6,314	(9,840)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(500)	(501)	(500)	(501)
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	**7,124**	**(7,468)**	**5,814**	**(10,341)**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,377	1,377	1,377	1,377
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(19)	(19)	(19)	(19)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**1,358**	**1,358**	**1,358**	**1,358**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) ***(บาท)***	**5.25**	**(5.50)**	**4.28**	**(7.62)**

30 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	8 เมษายน 2564	22 เมษายน 2564	0.40	543
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2564	26 สิงหาคม 2564	21 กันยายน 2564	1.00	1,357
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2564			**1.40**	**1,900**
2563				
เงินปันผลประจำปี 2562	30 มีนาคม 2563	24 เมษายน 2563	0.80	1,096
เงินปันผลระหว่างกาลของปี 2562	15 สิงหาคม 2562	10 กันยายน 2562	(0.50)	(689)
เงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2563			**0.30**	**407**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

31 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม-ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)								
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	41	1,713	-	1,754	1,754	-	-	1,754
เงินลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	914	-	-	914	-	914	-	914
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	1,865	-	1,865	-	-	1,865	1,865
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	428	428	-	440	-	440
สินทรัพย์อนุพันธ์	84	202	-	-	286	-	286	-	286
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	4,008	4,008	-	2,244	1,859	4,103
หุ้นกู้	-	-	-	52,404	52,404	9,081	43,253	-	52,334
หนี้สินอนุพันธ์	32	507	-	-	539	-	539	-	539

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม-ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)								
2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	192	-	192	192	-	-	192
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	90	1,411	-	1,501	-	-	1,501	1,501
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,266	1,266	-	1,437	-	1,437
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	56	-	-	56	-	56	-	56
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	2,571	2,571	-	2,720	-	2,720
หุ้นกู้	-	-	-	25,980	25,980	-	26,925	-	26,925
หนี้สินอนุพันธ์	114	158	-	-	272	-	272	-	272

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม-ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)					
2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	41	342	-	383	383	-	-	383
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	525	-	525	-	-	525	525
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	2,957	2,957	-	-	2,997	2,997
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	7	-	-	7	-	7	-	7
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,201	1,201	-	1,245	-	1,245
หุ้นกู้	-	-	-	30,476	30,476	-	30,845	-	30,845
หนี้สินอนุพันธ์	-	507	-	-	507	-	507	-	507

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม-ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(ล้านบาท)					
2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	234	-	234	-	-	234	234
เงินให้กู้ยืม (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	4,939	4,939	-	4,132	-	4,132
สินทรัพย์อนุพันธ์	-	56	-	-	56	-	56	-	56
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ส่วนที่มีดอกเบี้ยคงที่)	-	-	-	1,501	1,501	-	1,582	-	1,582
หุ้นกู้	-	-	-	25,980	25,980	-	26,925	-	26,925
หนี้สินอนุพันธ์	-	158	-	-	158	-	158	-	158

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในเดือนกรกฎาคม 2564 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท VRB Energy Inc. (“VRB”) เป็นจำนวนเงิน 24 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 775 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานและนำมาประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในปัจจุบันของกลุ่มบริษัท โดยหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวจะสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของ VRB ได้ตามเงื่อนไขในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

(ข) สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม						
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	โอนเปลี่ยนประเภท	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				(ล้านบาท)			
2564							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	52	-	-	(11)	-	41
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	192	431	(381)	1,491	(41)	21	1,713
2563							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย							
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,349	-	(1,131)	-	(69)	43	192

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน Lithium Americas Corp. โดยรับรู้กำไรจากการขายตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 45 ล้านบาทในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 483 ล้านบาท โดยเงินลงทุนจำนวน 1.6 ล้านหุ้นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุนจำนวน 13.4 ล้านหุ้นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ล้านบาท)			
2564				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	52	(11)	41
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	431	(90)	341

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท เผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราการตั้งสำรองผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 1 ปีย้อนหลัง ประกอบกับ พิจารณาสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ ทั้งนี้ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8

(ค.1.2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า (Stage 3)	รวม
	(ล้านบาท)			
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	7	-	7
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	-	3	-	3
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**11**	**-**	**11**
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	10	-	10
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของผลสำรองผลขาดทุน	-	(10)	-	(10)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	-	8	-	8
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**7**	**-**	**7**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า (Stage 3)	รวม
	(ล้านบาท)			
2564				
ณ วันที่ 1 มกราคม	94	2,156	1,411	3,661
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรองผลขาดทุน	-	(651)	(1,411)	(2,062)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(94)	(709)	-	(803)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	167	-	167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**963**	**-**	**963**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (Stage 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ด้อยค่า (Stage 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ด้อยค่า (Stage 3)	รวม
	(ล้านบาท)			
2563				
ณ วันที่ 1 มกราคม	107	478	-	585
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของสำรองผลขาดทุน	68	1,967	1,161	3,196
โอนจาก Stage 1 ไป Stage 2	(44)	44	-	-
โอนจาก Stage 2 ไป Stage 3	-	(478)	478	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ชำระคืน	(37)	-	(98)	(135)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	145	(130)	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**94**	**2,156**	**1,411**	**3,661**

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	9,779	9,779	-	-	9,779
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	150	150	-	-	150
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	26,245	6,093	17,420	14,838	38,351
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,738	1,251	4,013	4,316	9,580
หุ้นกู้	52,404	4,500	20,089	28,000	52,589
	97,316	**21,773**	**41,522**	**47,154**	**110,449**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(32)	(22)	(67)	(36)	(125)
- กระแสเงินสดเข้า	-	15	44	23	82
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(13)	(23)	-	-	(23)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(494)	(494)	-	-	(494)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	(539)	**(524)**	**(23)**	**(13)**	**(560)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	9,108	9,108	-	-	9,108
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	150	-	150	-	150
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	37,264	6,510	24,178	7,321	38,009
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,898	1,510	3,800	3,944	9,254
หุ้นกู้	25,980	2,500	8,500	15,000	26,000
	80,400	**19,628**	**36,628**	**26,265**	**82,521**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- กระแสเงินสดออก	(103)	(68)	(172)	(88)	(328)
- กระแสเงินสดเข้า	-	31	92	57	180
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
- กระแสเงินสดออก	(10)	(50)	(133)	(140)	(323)
- กระแสเงินสดเข้า	-	48	128	135	311
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(2)	(50)	-	-	(50)
- กระแสเงินสดเข้า	-	41	-	-	41
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(156)	(149)	(55)	-	(204)
- กระแสเงินสดเข้า	-	6	-	-	6
	(271)	**(191)**	**(140)**	**(36)**	**(367)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	8,591	8,591	-	-	8,591
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,595	700	4,913	-	5,613
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,964	1,008	2,840	3,235	7,083
หุ้นกู้	30,476	4,000	7,500	19,000	30,500
	51,626	**14,299**	**15,253**	**22,235**	**51,787**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(13)	(23)	-	-	(23)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(494)	(494)	-	-	(494)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
	(507)	**(517)**	**-**	**-**	**(517)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
2563					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	6,800	6,800	-	-	6,800
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,759	425	5,342	-	5,767
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,191	1,452	3,271	3,688	8,411
หุ้นกู้	25,980	2,500	8,500	15,000	26,000
	45,730	**11,177**	**17,113**	**18,688**	**46,978**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(2)	(8)	-	-	(8)
- กระแสเงินสดเข้า	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า					
- กระแสเงินสดออก	(156)	(149)	(55)	-	(204)
- กระแสเงินสดเข้า	-	6	-	-	6
	(158)	**(151)**	**(55)**	**-**	**(206)**

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อ ขาย การให้กู้ยืมและการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นบาท สกุลเงินที่ใช้ในธุรกรรมเหล่านี้โดยหลักเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินเยน

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อ ขายและเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง สัญญานี้มีการกำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด นโยบายของกลุ่มบริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการกู้ยืมสกุลเงินตราต่างประเทศ มีสัญญาที่กำหนดให้เป็นการป้องการความเสี่ยงกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัท พิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัท ประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเหรียญสหรัฐฯ	เงินเยนญี่ปุ่น	อื่น ๆ	รวม	เงินเหรียญสหรัฐฯ	เงินโครนนอร์เวย์	อื่น ๆ	รวม
	(ล้านบาท)				(ล้านบาท)			
2564								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,814	20	492	4,326	2,183	-	-	2,183
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,124	-	71	1,195	2,445	-	-	2,445
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104	-	-	104	-	1,072	-	1,072
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(16,016)	(4,966)	(2)	(20,984)	(2,688)	-	-	(2,688)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,741)	(2)	(38)	(1,781)	(4,990)	-	(4)	(4,994)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(12,715)**	**(4,948)**	**523**	**(17,140)**	**(3,050)**	**1,072**	**(4)**	**(1,982)**
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	2,688	1,017	-	3,705	-	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	270	-	-	270	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(447)	-	-	(447)	(447)	-	-	(447)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(10,204)**	**(3,931)**	**523**	**(13,612)**	**(3,497)**	**1,072**	**(4)**	**(2,429)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินเหรียญสหรัฐฯ	เงินเยนญี่ปุ่น	เงินกีบลาว	รวม	เงินเหรียญสหรัฐฯ	เงินโครนนอร์เวย์	เงินเหรียญออสเตรเลีย	รวม
	(ล้านบาท)				*(ล้านบาท)*			
2563								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,375	22	132	2,529	973	-	-	973
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	336	-	-	336	344	-	-	344
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	248	-	-	248	-	1,033	-	1,033
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(6,097)	(6,158)	-	(12,255)	(2,416)	-	-	(2,416)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(500)	(1)	(4)	(505)	(3,899)	-	(21)	(3,920)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(3,638)**	**(6,137)**	**128**	**(9,647)**	**(4,998)**	**1,033**	**(21)**	**(3,986)**
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ	-	978	-	978	-	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	287	-	-	287	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,010	-	-	2,010	1,968	-	-	1,968
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(252)	-	-	(252)	(252)	-	-	(252)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(1,593)**	**(5,159)**	**128**	**(6,624)**	**(3,282)**	**1,033**	**(21)**	**(2,270)**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

	อัตราการ	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	เปลี่ยนแปลง	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*			
31 ธันวาคม 2564					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	630	(630)	43	(43)
เงินเยนญี่ปุ่น	2	(94)	94	-	-
เงินโครนนอร์เวย์	5	(54)	54	(54)	54
31 ธันวาคม 2563					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	134	(134)	250	(250)
เงินเยนญี่ปุ่น	2	(13)	13	-	-
เงินโครนนอร์เวย์	5	(159)	159	(159)	159

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(27,601)	(34,693)	(4,394)	(4,258)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(27,601)**	**(34,693)**	**(4,394)**	**(4,258)**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	740	2,890	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(26,861)**	**(31,803)**	**(4,394)**	**(4,258)**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 0.25 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรหรือขาดทุน		กำไรหรือขาดทุน	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.25	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.25
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	*(ล้านบาท)*			
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(33)	33	2	(2)
2563				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(51)	51	7	(7)

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

(ง.1) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564			2563		
		การครบกำหนด			การครบกำหนด	
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ *(ล้านบาท)*	48	121	124	48	128	135
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ยของเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	29.51	29.94	30.42	29.60	29.74	30.34
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า						
ความเสี่ยงสุทธิ *(ล้านบาท)*	2,906	-	-	41	-	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564			2563		
	การครบกำหนด			การครบกำหนด		
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ยของเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	-	30.29	-	-
อัตราสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยเฉลี่ยของเงินบาทต่อเงินเยน	0.2986	-	-	-	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย						
ความเสี่ยงสุทธิ *(ล้านบาท)*	15	44	23	31	92	57
อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ย *(ร้อยละ)*	3.13	3.12	3.06	2.74	2.76	3.02

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ใช้ในการคำนวณการป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป
		(ล้านบาท)	
2564			
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	-	72	-
2563			
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	4	-

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ใช้ในการคำนวณการป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป
		(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	-	(38)	-

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	270	287
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3	(1)
- สินทรัพย์ (หนี้สิน) ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	(9)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	2,906	41
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	68	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	-	4
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	82	180
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(3)	(25)
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(29)	(78)

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	72	(38)

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(114)	(80)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน – เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	4
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย – เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	72	(38)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**(42)**	**(114)**

(ง.2) การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทซึ่งใช้เงินเยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ของกลุ่มบริษัทซึ่งใช้เงินเหรียญสหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเยนและเงินบาท และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเหรียญสหรัฐและเงินบาท ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนเงินของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกัน คือ ความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเยนที่มีต่อเงินบาท และความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินเหรียญสหรัฐที่มีต่อเงินบาท ซึ่งจะทำให้มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่น และเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าลดลง

เงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเยน และเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ของกลุ่มบริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับ

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในเงินบาทต่อเยน และเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ

เพื่อประเมินความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธีหักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัท กำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับเงินต้นของหนี้สิน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ใช้ในการคำนวณส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการแปลงค่าในเงินตราต่างประเทศ	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองการแปลงค่าในเงินตราต่างประเทศจากความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป
		(ล้านบาท)	
2564			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	563	(167)	396
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	1	-	-
2563			
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินเยน	-	(52)	-

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ – หนี้สิน (เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา) – จำนวนเงินตามสัญญา	2,688	-
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ – หนี้สิน (เงินเยน) – จำนวนเงินตามสัญญา	1,017	1,017
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ในเงินกู้ยืม	3,705	1,017

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(167)	(52)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าที่ใช้ในการคำนวณส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง	1	-

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

32 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้าง	3,643	4,090	224	391
รวม	**3,643**	**4,090**	**224**	**391**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	257	150	155	68
รวม	**257**	**150**	**155**	**68**

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญา แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 46 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องทั้งสองคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินให้แก่โจทก์ทั้งสองคดีคิดเป็นค่าใช้จ่ายรวม 1 ล้านบาท และในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2564 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาแก้คำพิพากษาศาลอุทธรณ์เป็นให้ยกฟ้องทั้งสองคดี ซึ่งมีผลให้บริษัทไม่ต้องชำระค่าเสียหายใด ๆ ทั้งสิ้นให้แก่โจทก์ และคดีเป็นอันถึงที่สุดตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการถูกยื่นเสนอข้อพิพาทกล่าวหาว่าบริษัทย่อยทางอ้อมปฏิบัติผิดสัญญาจ้างทำของ โดยผู้รับเหมาได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้บริษัทย่อยทางอ้อมชำระค่าเสียหายจากการผิดสัญญาก่อสร้างโรงงาน เป็นจำนวนเงิน 121 ล้านบาท ซึ่งในเดือนกันยายน 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ยื่นคำคัดค้าน และคำเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยผู้บริหารบริษัทย่อยทางอ้อมพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ได้ทำผิดสัญญาแต่อย่างใด ปัจจุบันข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาทดังกล่าว

34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทย่อยจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 6 มกราคม 2565 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวมีผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิม 506 ล้านหุ้น เป็น 1,013 ล้านหุ้น

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดกรอบและวิธีการเกี่ยวกับการกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย จำนวน 65 ล้านหุ้น โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 และกำหนดวันที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์อื่น ๆ (XB) ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Star Energy Group Holdings Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ให้แก่ Springhead Holdings Pte. Ltd. (ผู้ซื้อ) ซึ่งไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท ในราคา 440 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 14,567 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทย่อยและผู้ซื้อได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทย่อยและผู้ซื้ออยู่ระหว่างการดำเนินการตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น และคาดว่าจะดำเนินการโอนหุ้นรวมถึงได้รับชำระค่าหุ้นเมื่อดำเนินการตามเงื่อนไขครบถ้วนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565

ในวันที่ 26 มกราคม 2565 วันเดียวกัน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้อนุมัติการลงนามในบันทึกข้อตกลง (Memorandum of Agreement – “MOA”) กับ Capital Asia Investments Pte. Ltd. (“CAI”) (ในฐานะผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทย่อย) ซึ่งไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท และกระทรวงการเงินสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ในนามของรัฐบาล สปป. ลาว (Government of Lao People’s Democratic Republic – “GOL”) เพื่อร่วมลงทุนกับ CAI โดยมีวงเงินลงทุนในส่วนของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยและ CAI ได้ลงนามใน MOA เรียบร้อยแล้ว การลงทุนดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งสิทธิการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนใน สปป. ลาว โดย GOL มีนโยบายให้ลงทุนผ่านวิสาหกิจถือหุ้นลาว (Lao State Holding Enterprise – “LHSE”) และมีรายได้จากการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแก่ LHSE ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่จะตกลงกันในลำดับต่อไป ทั้งนี้ บริษัทย่อยและ CAI อยู่ในระหว่างการเจรจากับ GOL เกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 2 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 1 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 7 เมษายน 2565

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 *การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน* และฉบับที่ 9 *เครื่องมือทางการเงิน* ซึ่งเป็นผลจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวและคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One-Report

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวภควดี จรรยาเพศ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวภควดี จรรยาเพศ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายพิชัย ชุณหวชิร	ประธานกรรมการ	
2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัทบางจาก	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวภควดี จรรยาเพศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร	

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) BANGCHAK CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญเอกสารแนบ

370
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

395
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

396
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

399
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ

นายพิชัย ชุณหวชิร

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ 1 มิถุนายน 2560)

- อายุ 72 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Indiana University of Pennsylvania, USA
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
  - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP143/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2555 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2557 – 2560 : กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - 2544 – 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ บริษัท โกลเด้น ไทรแองเกิ้ล กรุ๊ป จำกัด
    - o นายกสมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
    - o รองประธานกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 73 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
  - Director Accreditation Program (DAP48/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2562 : กรรมการ บริษัท เอชเอสเอช-สยามเจ้าพระยา โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - 2546 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานคณะกรรมการสรรหา บริษัท OKEA ASA - Oslo Stock Exchange (OSE)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท เอเชียกังนัม จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท นิวคอร์ป จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 71 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
  - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 11
  - โรงเรียนวชิราวุธวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
  - 2557 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2553 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    : ตุลาการศาลทหารสูงสุด
    : ราชองครักษ์เวรพิเศษ
    : ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    ไม่มี
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ มูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด
    - o เลขาธิการ คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่น 17
  - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
  - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
  - วิทยาลัยการทัพเรือ
  - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ขั้นพื้นฐานและหลักสูตรครูทหาร สหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย สหรัฐอเมริกา
  - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
  - Ethical Leadership Program (ELP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2559 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
  - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
  - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
  - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
  - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ สภาทหารผ่านศึก
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลเอก ทรงวิทย์ หนุนภักดี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564)

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Science in Civil Engineering, Florida Institute of Technology, FL, USA
  - Bachelor of Civil Engineering, Virginia Military Institute, VA, USA
  - โรงเรียนรวมเหล่า (ตท. รุ่นที่ 24)
  - หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ชุดที่ 75/40
  - Command and General Staff Officer's Course, Fort Leavenworth, KS, USA
  - หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC รุ่นที่ 1) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
  - หลักสูตร Airborne, Fort Benning, GA, USA
  - หลักสูตร Pathfinder, Fort Benning, GA, USA
  - หลักสูตร Ranger, Fort Benning, GA, USA
  - หลักสูตร VIP Protection, U.S. Diplomatic Security Service (DSS)
  - หลักสูตรพิเศษทหารเสือราชินี รุ่นที่ 9
  - หลักสูตรการต่อต้านการก่อการร้าย โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
  - หลักสูตรนายทหารสัญญาบัตร หน่วยทหารรักษาพระองค์กร รุ่นที่ 11/60 โรงเรียนทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำผู้บังคับบัญชา
  - 2563 : รองเสนาธิการทหารบก
  - 2562 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
  - 2561 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์
  - 2560 : ผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 11
  - 2560 : กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    ไม่มี
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Political Science, New Mexico University, USA
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
  - การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ แคนาดา เยอรมนี ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น ฮ่องกง ฯลฯ
  - Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
  - 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    ไม่มี
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o อุปนายกและเลขาธิการ สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย
    - o รองประธานกรรมการ สมาพันธ์มวยสากลแห่งทวีปเอเชีย (ASBC)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นางปริศนา ประหารข้าศึก

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Tarleton State University, USA
  - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
  - Certificate of Insurance, College of Insurance, London, UK
  - Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Certificate of Completion CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
  - Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania, USA
  - Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A1/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
  - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2562 – 2564 : กรรมการ OKEA ASA – Oslo Stock Exchange (OSE)
  - 2561 – 2562 : กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
  - 2560 – 2562 : กรรมการ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  - 2559 – 2562 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - 2558 – 2561 : กรรมการ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10) สำนักงานประกันสังคม
  - 2557 – 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - 2549 – 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไซมิส แอสเสท จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร.ปรเมธี วิมลศิริ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 7 มิถุนายน 2561)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Doctor of Philosophy (Ph.D.) (Economics) Public Finance and Policy, Carleton University, Canada
  - Master of International Affairs (International Economics), Columbia University, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP86/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP42/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์
  - หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    : กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
    : ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานธนานุเคราะห์
  - 2561 – 2563 : ปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
  - 2558 – 2561 : เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ประธานกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
    - o ประธานกรรมการ บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 มกราคม 2560)
ลาออกมีผลวันที่ 30 ธันวาคม 2564

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - Director Certification Program (DCP246/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2564 : ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2562 : เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2562 : กรรมการประสานงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - 2558 : รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2557 : ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  - 2556 : ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะรัฐมนตรี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารและการจัดการ) สำนักงานศาลยุติธรรม
    - o กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
    - o กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7 กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
    - o กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
    - o กรรมการคดีพิเศษผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
    - o ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายประสงค์ พูนธเนศ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 พฤศจิกายน 2564)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการและการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
  - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
  - หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
  - 2563 : ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2561 – 2563 : ปลัดกระทรวงการคลัง
    : ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
    : กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    : ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2557 – 2563 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2557 – 2561 : อธิบดีกรมสรรพากร
  - 2555 – 2563 : กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2554 : ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
    อนุกรรมการด้านการเงินเนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
    กรรมการมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
    - o กรรมการ สภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายจำเริญ โพธิยอด
กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2564)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้า
  - Executive Professional Development Course : Port and Shipping Trend & Technology, World Maritime University
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP242/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยนักบริหาร ป.ป.ช. สถาบันป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติสัญญาธรรมศักดิ์
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 73 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - ปัจจุบัน : รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน กระทรวงการคลัง
  - 2562 – 2563 : กรรมการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
  - 2562 – 2563 : กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย
  - 2561 – 2563 : หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
  - 2561 – 2562 : กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
  - 2559 – 2562 : กรรมการ บริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด
  - 2559 – 2561 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
  - 2559 : ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี
  - 2558 – 2559 : รองอธิบดีกรมศุลกากร
  - 2557 – 2562 : กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
  - 2557 – 2559 : ประธานกรรมการ บริษัท เทรดสยาม จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    ไม่มี
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
    - o กรรมการ มูลนิธิต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ดร.กุลยา ตันติเตมิท
กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2564)

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต (PhD) สาขา International Economics and Finance, Brandeis University, USA
  - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (MS), Brandeis University, USA
  - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (MA), Boston University, USA
  - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)
  - Ethical Leadership Program (ELP7/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP239/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Board Matters and Trends (BMT 5/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2564 – ปัจจุบัน : อธิบดีกรมบัญชีกลาง
  - 2564 : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
  - 2563 – 2564 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
    : รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
  - 2563 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
  - 2561 – 2563 : กรรมการบริหาร กลุ่มธนาคารโลก
  - 2559 – 2561 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
  - 2559 – 2561 : กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2559 – 2561 : กรรมการ บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
  - 2559 : ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
  - 2558 – 2559 : กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o อธิบดีกรมบัญชีกลาง
    - o กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายบุญชอบ สุทธมนัสวงษ์
กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 ตุลาคม 2564)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ประกาศนียบัตร นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48
  - ประกาศนียบัตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 7
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 25 วิทยาลัยรป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน วพน.รุ่น 5
  - หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 1
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่น 5)
  - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ปี 2558
  - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 6
  - หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 4
  - หลักสูตรจิตอาสา 904 “หลักสูตรหลักประจำ” รุ่นที่ 4/62
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2564 – ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
  - 2557 – 2564 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - 2555 : อธิบดีกรมป่าไม้
  - 2554 : อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    ไม่มี
  - กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o ปลัดกระทรวงแรงงาน
    - o กรรมการมูลนิธิเทพรัตนเวชชานุกูล
    - o ที่ปรึกษาประธานมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
    - o ที่ปรึกษามูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558) (วันที่ 1 มกราคม 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก)

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University, USA
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - Role of the Chairman Program (RCP46/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม รุ่นที่ 25 (บยส.25)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริษัทบางจาก
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - o รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ OKEA ASA – Oslo Stock Exchange (OSE)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - o กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - o ที่ปรึกษาในคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - o นายกสมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - o ประธานสถาบันวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - o ประธานสภาธุรกิจไทย–ยุโรป, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - o รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - o กรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
    - o Executive Chairman / Board of Trustees สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
    - o กรรมการที่ปรึกษา วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - o กรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย (ICC Thailand)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 1,350,000 หุ้น หรือ 0.098 % โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ประวัติผู้บริหาร

นายบัณฑิต สะเพียรชัย
ผู้จัดการใหญ่ (มีผล 1 มกราคม 2565)

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 10/2554 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - วุฒิบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)
  - หลักสูตรทูตสุขภาพ รุ่นที่ 1 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
  - หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1 ฐานเศรษฐกิจ
  - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส. SML) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2565 – ปัจจุบัน : ผู้จัดการใหญ่
  - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

  อื่นๆ
  - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิด (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 95 หุ้น หรือ 0.000000% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

- อายุ 61 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 11/2562 มูลนิธิการจัดการเพื่อความมั่นคง
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2564 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
  - 2563 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต ธุรกิจโรงกลั่นและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2560 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2559 : รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการโรงกลั่น
  - 2557 : ผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการโรงกลั่น
  - 2555 : ผู้อำนวยการ สายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น 2
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสคอมมิชชั่นนิ่งโครงการ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    o กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

    o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.

    o กรรมการ บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 33,500 หุ้น (คู่สมรส) หรือ 0.00243% โดยไม่มีการถือหุ้นทางตรง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายสมชัย เตชะวณิช
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - Stanford-SEAC Leading in a Disruptive World 4 (LDW4) The Stanford Center for Professional Development (SCPD) Stanford University
  - Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA7) สถาบันเทคโนโลยีแมสซาชูเซตส์ (MIT), วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (CMMU)
  - Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE28/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT11/2018) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 6 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2560 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
  - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่
  - 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจใหม่
  - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการ สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
  - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    o ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

    o กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration (MBA), University of Dallas, Texas, USA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP 191/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT13/2020) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - McKinsey Management Program (MMP) 2020 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) & McKinsey
  - Thunderbird School of American Graduate School of International Management Arizona, USA (ปี 2547)
  - Esso Leading ship Program II, Malaysia (2002)
  - Esso Leading Change Program, Singapore (2001)
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2564 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - 2563 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    : กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
  - 2562 – 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจไบโอดีเซลและธุรกิจใหม่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

  อื่นๆ
  - 2558 – 2563 : นายกสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
  - 2558 – 2562 : Vice President – Downstream Market Development บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2557 – 2561 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (บริษัทในเครือ PTTGC)
  - 2556 – 2558 : Vice President – Green Chemical Business บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - 2550 – 2555 : Product manager, Global Polypropylene และ Global Hydrocarbon Fluids – ExxonMobil Chemical, Texas, USA
  - 2545 – 2550 : Regional Manager, Sales Supply, ExxonMobil Chemical, Texas, Hong Kong
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท อุบลซันฟลาวเวอร์ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
    - o กรรมการ Manus Bio Inc.
    - o กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.

- o กรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
- o กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ
- o กรรมการ สถาบันนวัตกรรมเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- o กรรมการ งานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- o รองประธานกรรมการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) สาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมี
- o กรรมการ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (BIOTEC)
- o กรรมการ สภาสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (สสวทท.)
- o กรรมการบริหารสถาบันพลาสติก

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายโชคชัย อัศวรังสฤษฎ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
  - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นมธ.) รุ่นที่ 12
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการ สายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    o รองประธานกรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข

    o กรรมการ บริษัท เจนเนอรัล เอนเนอร์ยี่ แมนนิ่ง จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 300 หุ้น หรือ 0.000022% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

นายวิบูลย์ วงสกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจองค์กร

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration – Marketing, University of Wisconsin-Whitewater, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
  - Entrepreneurial Leadership Program, Boston, Babson University, USA
  - Leadership Development Program, Harvard Business School
  - Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
  - Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
  - Enterprise Leadership Program, Insead University
  - Director Certification Program (DCP294/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์ และพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2562 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์และพัฒนาความยั่งยืนองค์กร และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากรีเทล จำกัด
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

  อื่นๆ
  - 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
  - 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Company Limited
  - 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Company Limited
  - 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
    : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
    : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
    - o กรรมการ มูลนิธิใบไม้ปันสุข
    - o ประธานกรรมการ บริษัท วินโนหนี้ จำกัด
    - o ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอสจี จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท ไทยสเปเชี่ยลแก๊ส จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2552

นายสุรชัย โฆษิตเสรีวงค์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, Stetson School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
  - The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
  - Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
  - Energy Training Program, AON
  - Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College Wellesley, Massachusetts, USA.
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย – จีน (วจท.) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่นที่ 3
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 3 (Business Combination) (ปี 2562) จาก EY Office Limited
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) (ปี 2562) สภาวิชาชีพบัญชี
  - หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (ปี 2563) จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
  - หลักสูตร Accounting Update for the year 2021 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2558 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
  - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

  อื่นๆ
  - 2555 – 2561 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
  - 2557 – 2560 : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
  - 2555 – 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
  - 2555 – 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
  - 2550 – 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
    - o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บีซีวี ไบโอเบส จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บีซีวี เอ็นเนอร์ยี จำกัด
    - o กรรมการ บริษัท บีซีวี อินโนเวชั่น จำกัด
    - o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เลขานุการบริษัท

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
(ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565)

รายละเอียดประวัติปรากฏตาม เอกสารแนบ 3 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางสาววรรณสิริ ตรงตระกูลวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท
(ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท แทน นางสาวภควดี จรรยาเพศ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565)

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
  - Director Certification Program (DCP307/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Company Secretary Program (CSP126/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2565 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานกำกับองค์กร
  - 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - 2559 – 2564 : ผู้อำนวยการอาวุโส ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

  อื่นๆ
  - 2550 – 2558 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
  - 2547 – 2549 : ผู้อำนวยการ สายวานิชธนกิจ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
  - 2542 – 2547 : ผู้จัดการ บริษัท ดีลอย ทู้ช โธมัทสุ คอร์ปอเรท รีสตรัค เจอริ่ง จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    o กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจันทร์ทิพย์ วงศ์เชี่ยววิทยา

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีองค์กร

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

- อายุ 43 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - Digital Transformation จาก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - Financial Management and Business Planning จาก Japan Coorporation Center Petroleum (JCCP)
  - Executive Management Development Program (EMDP) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  - CFO Focus on Financial Reporting จาก สภาวิชาชีพบัญชี (TFAC)
- การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีปี 2564
  - แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้ และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ในปี 2564 ผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชี โดยจำนวนชั่วโมงอบรมเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
  - 2562 : รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร
  - 2560 – 2561 : ผู้จัดการส่วนนโยบายบัญชีและงบการเงินรวม

  อื่นๆ
  - 2557 – 2559 : ผู้จัดการอาวุโส บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    o กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	1.1 นายมีชัย วีระไวทยะ	X
	1.2 นายสมเกียรติ ธาตรีธร	/
	1.3 นายสมชัย เตชะวณิช	/
	1.4 นายวรากร โกศลพิศิษฐ์กุล	/
	1.5 นายวัฒนา พรพัฒน์กุล	/
	1.6 นายปรีชา สุทธิเลิศอรุณ	//
2. BCP Trading Pte. Ltd.	2.1 นายปฏิวัติ ทิวะศะศิธร์	/
	2.2 นายกิตติพงศ์ ลิ่มสุวรรณโรจน์	/
	2.3 นางสาวภัทร์ภูรี ชินกุลกิจนิวัฒน์	/
	2.4 นายบัณฑิต หรรษาไพบูลย์	/
	2.5 นายณัฐ ภู่อารีย์	/
	2.6 นายพลช หุตะเจริญ	/

หมายเหตุ: 1. ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
2. เฉพาะกรรมการลำดับที่ 1.3–1.6 และ 2.1–2.6 เป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ
3. X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ
4. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางพรจิตต์ โสจิศันสนีย์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - วุฒิบัตรสากล Certified Internal Auditor (CIA)
  - วุฒิบัตรสากล Certification in Risk Management Assurance (CRMA)
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 – ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2558 : ผู้จัดการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้จัดการ สำนักตรวจสอบภายใน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

    ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 16,166 หุ้น คิดเป็น 0.00117% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางสาวภควดี จรรยาเพศ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กรและเลขานุการบริษัท

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Certificate of Top Management โดยบริษัทฯ ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และ Duke Corporate Education
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 17/2561 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23/2561 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
  - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD9/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - IOD Open House ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Briefing ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Forum ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน

  บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2563 – ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับองค์กร
  - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาความยั่งยืนและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท
  - 2554 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
  - 2550 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

  อื่นๆ
  - 2549 – 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมาธิการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น

    ไม่มี
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

o กรรมการ BCPR Pte. Ltd.
o กรรมการ บริษัท บีซีพีอาร์ จำกัด
o กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
o กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 18,000 หุ้น หรือ 0.00131% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
- จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ : 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 8
ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ : 0 2335 8888 แฟกซ์ : 0 2335 8000
www.bangchak.co.th

สแกน QR Code
เพื่ออ่านแบบ 56-1 One Report ปี 2564