

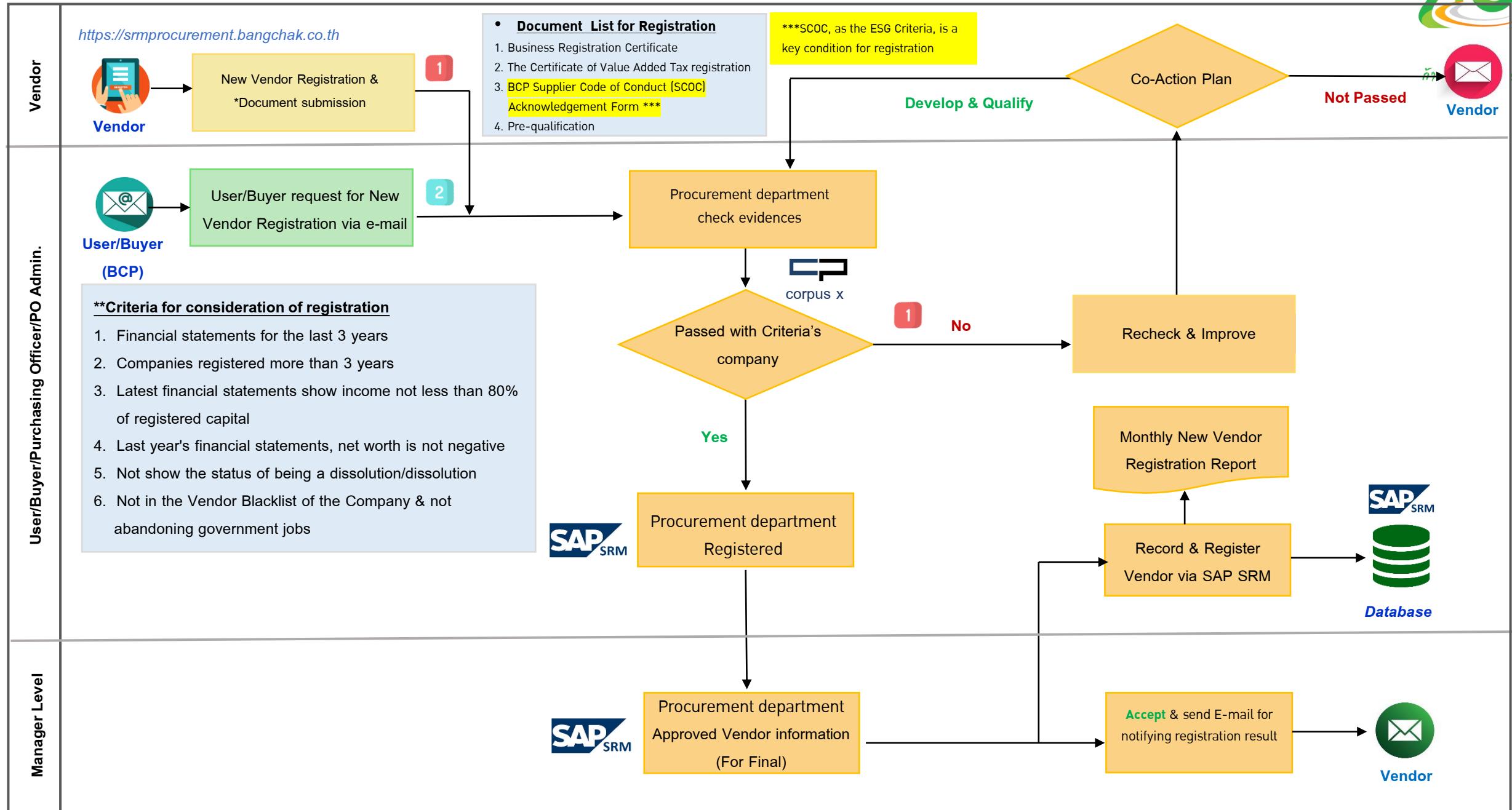


Sustainable Supply Chain Management 2023

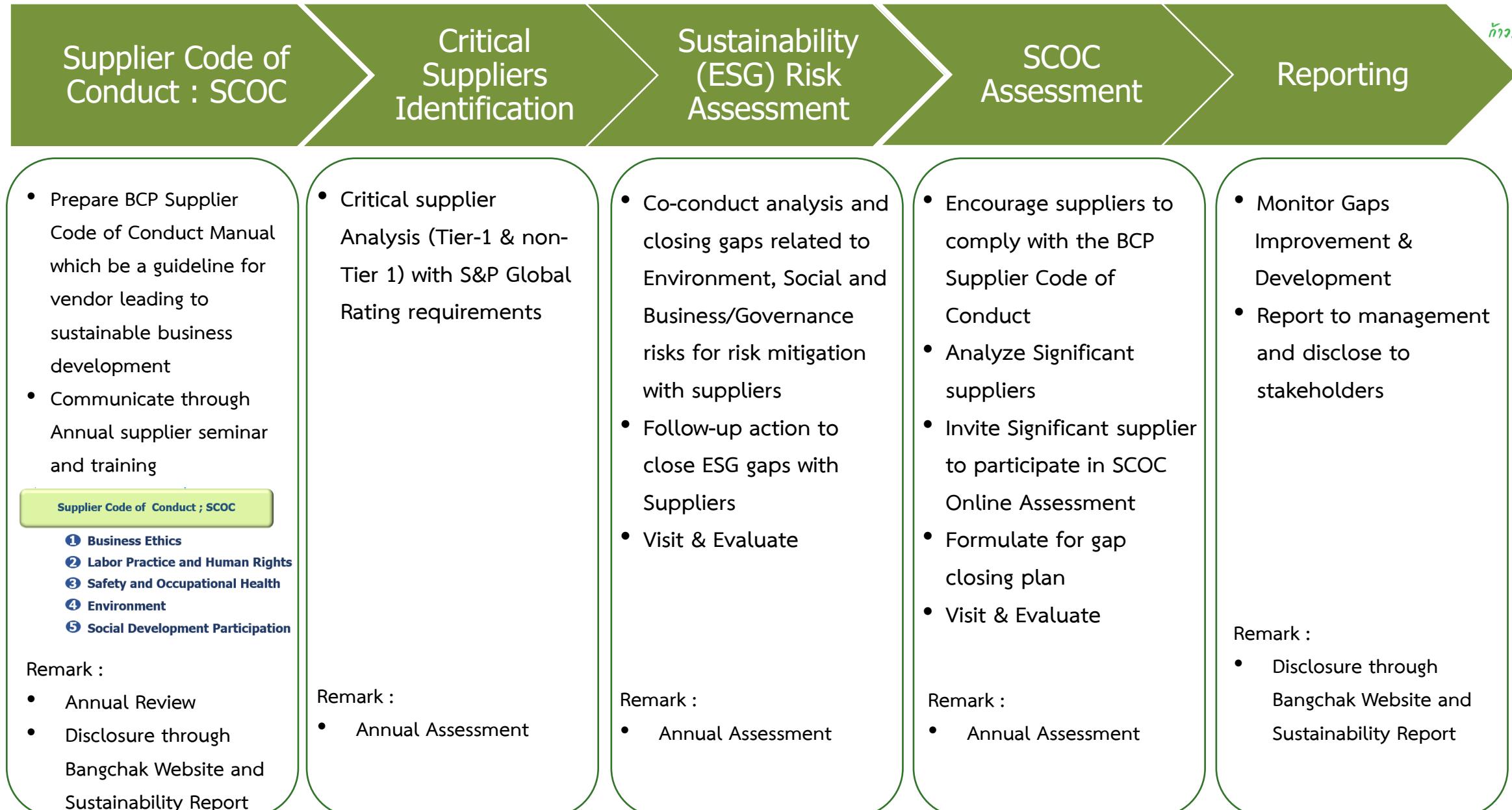


Supplier ESG Program

New Vendor Registration Process Flow



Sustainable Supply Chain Management Process



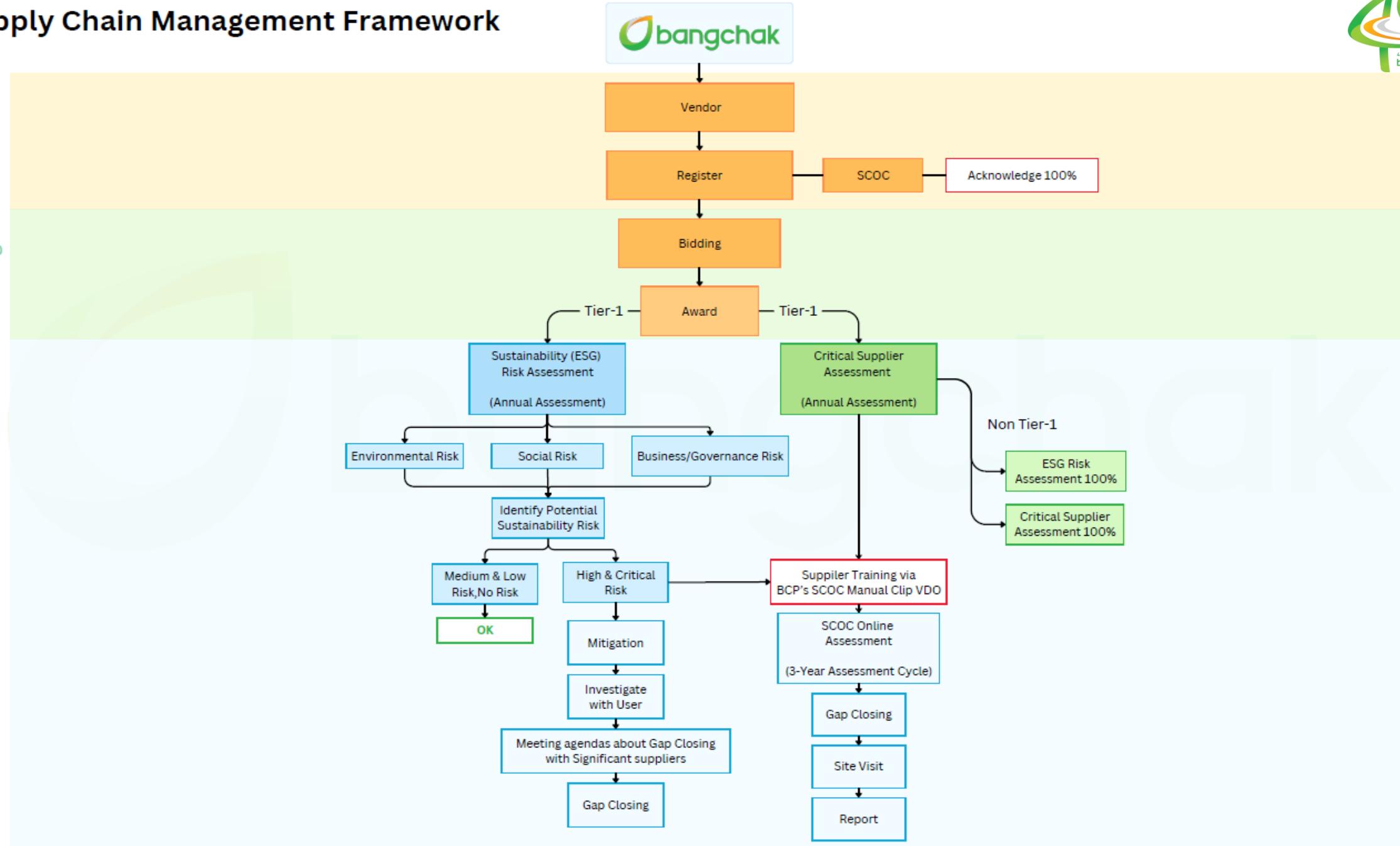
Supply Chain Management Framework



Vendor Selection

Vendor Bidding

Supply Chain Sustainability



Sustainable Supply Chain Management Process



Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment

ESG Risk Exposure Total Tier 1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Environmental Risk: Negative impact from supplier operations that cause greenhouse gas emissions/ energy consumption/ water consumption/ resource consumption/ pollution emissions/ waste generation Including contributing to the destruction of biodiversity resulted in company have to co-response with suppliers regarding to Environment restoration and remediation. 	525	15	9	24

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment

ESG Risk Exposure Total Tier 1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Social Risk: Negative impact from supplier operations that does not comply with the laws and regulations or cause harm no safety causing damage to life and property or causing complaints including Human Rights and Labor practice such as child labor/ forced labor/ discrimination/ lack of freedom of association and collective bargaining resulted in company have to co-response with suppliers regarding to fatality, property damage or any reputation. 	525	2	22	24

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment

ESG Risk Exposure Total Tier 1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Business/Governance Risk: Negative impact such as corruption/bribery/ conflicts of interest or no fairness in competition practice Including High expenditure, poor service quality, delay in the delivery of goods and services, not follow procurement contract resulted in economic business impact per day. 	525	17	13	30
ESG Risk Exposure Critical Non-Tier 1 Suppliers				
- Environmental Risk	845	6	6	12
- Social Risk	845	13	6	19
- Business/Governance Risk	845	22	12	34

Company Buyers and Internal stakeholder (Users) Training Program

- The company provide the knowledge and abilities to understand the target of ESG program and procurement practices, Sustainable Supplier to enhance the skills and abilities of company's buyers and internal stakeholders on their roles in the supplier ESG program minimum once a year.



Supplier Screening

Supplier Identification and Sustainability (ESG) Risk Assessment

- In 2023, The company conducted Critical Supplier Assessments and Sustainability (ESG) Risk Assessments, with assessments conducted as part of an annual round of assessments. All critical tier-1 suppliers have acknowledged and participated in the SCOC Assessment, with the Sustainability management division and Procurement department providing training to give knowledge and explanations on how to complete the SCOC Online Self-Assessment and ESG risk assessments to the company's critical suppliers (Critical Tier 1 Suppliers) and support the suppliers (Tier 1) in applying the knowledge to assess their suppliers (Non-Tier 1) to reduce potential direct and indirect ESG risks that might impact business in the future. Significant Supplier-Critical Suppliers and Significant Supplier-High Potential Sustainability (ESG) Risk Supplier Assessment are also identified as "Significant Supplier", which includes both Critical.

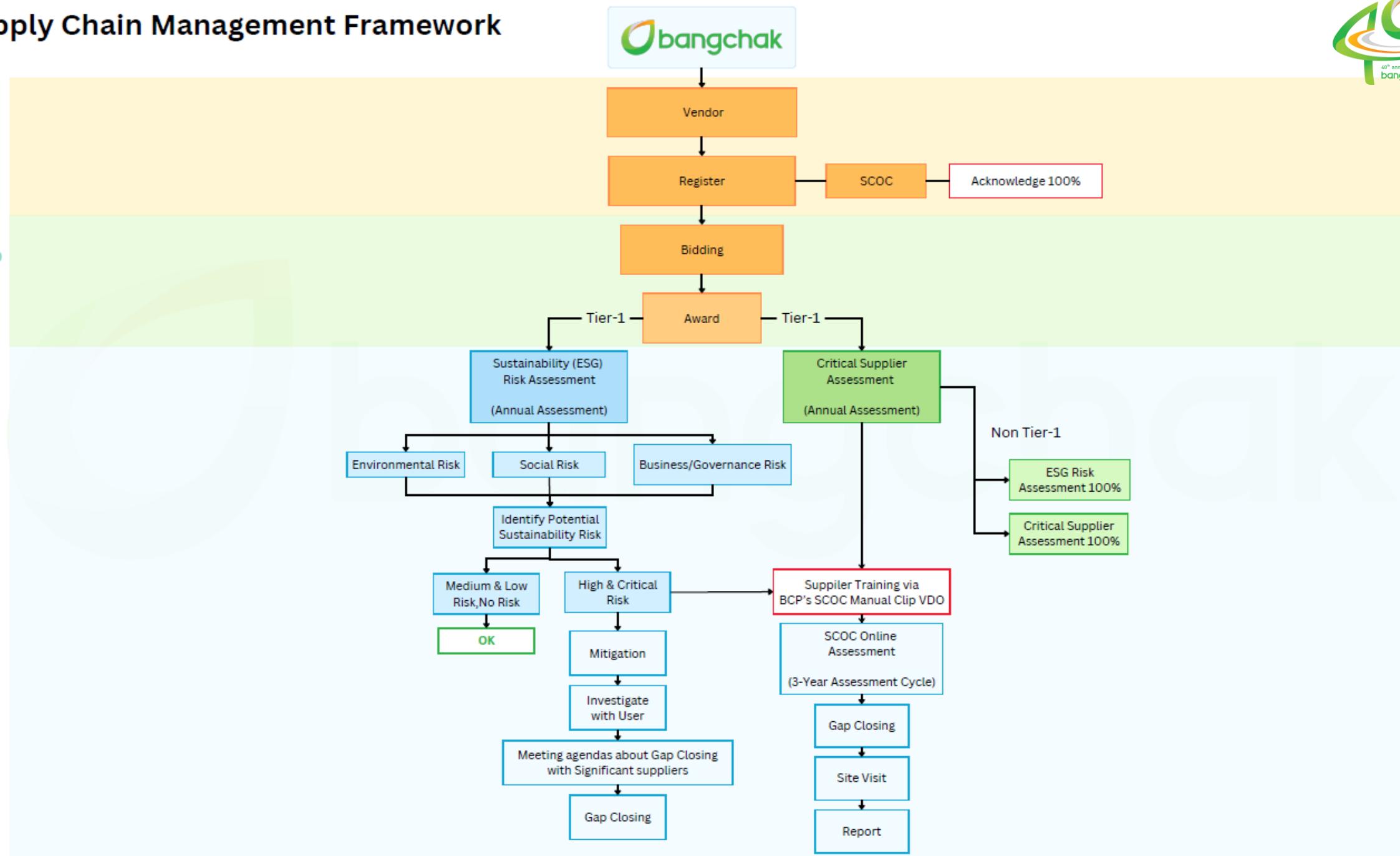
Supply Chain Management Framework



Vendor Selection

Vendor Bidding

Supply Chain Sustainability



Definition of Suppliers

Tier 1 suppliers

Tier 1 suppliers: Suppliers who directly produce, supply, distribute goods/materials, services, intellectual property (IP) and patents for BCP

Non-Tier 1 suppliers

Non-tier 1 suppliers: Suppliers who do not directly produce, supply, distribute goods/materials, services for BCP. However, dealing with products and services that are important to BCP's Tier 1 Suppliers (Tier 1 supplier subcontract)

Definition of Criteria

- Critical Tier 1 and Non-Tier 1 suppliers by using the following criteria:

1

High Spending supplier or similar
(classified by supplier groups)

2

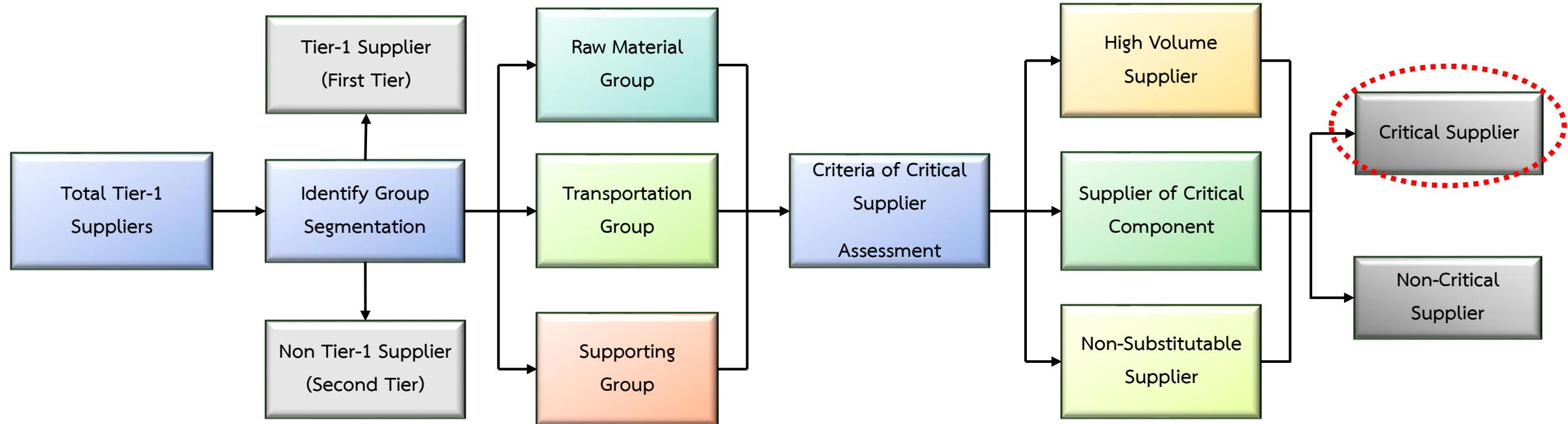
Critical Component suppliers or similar
Suppliers providing significant raw materials, products and services to business processes of the company

3

Non-Substitutable suppliers or similar
Non or difficult to replace suppliers



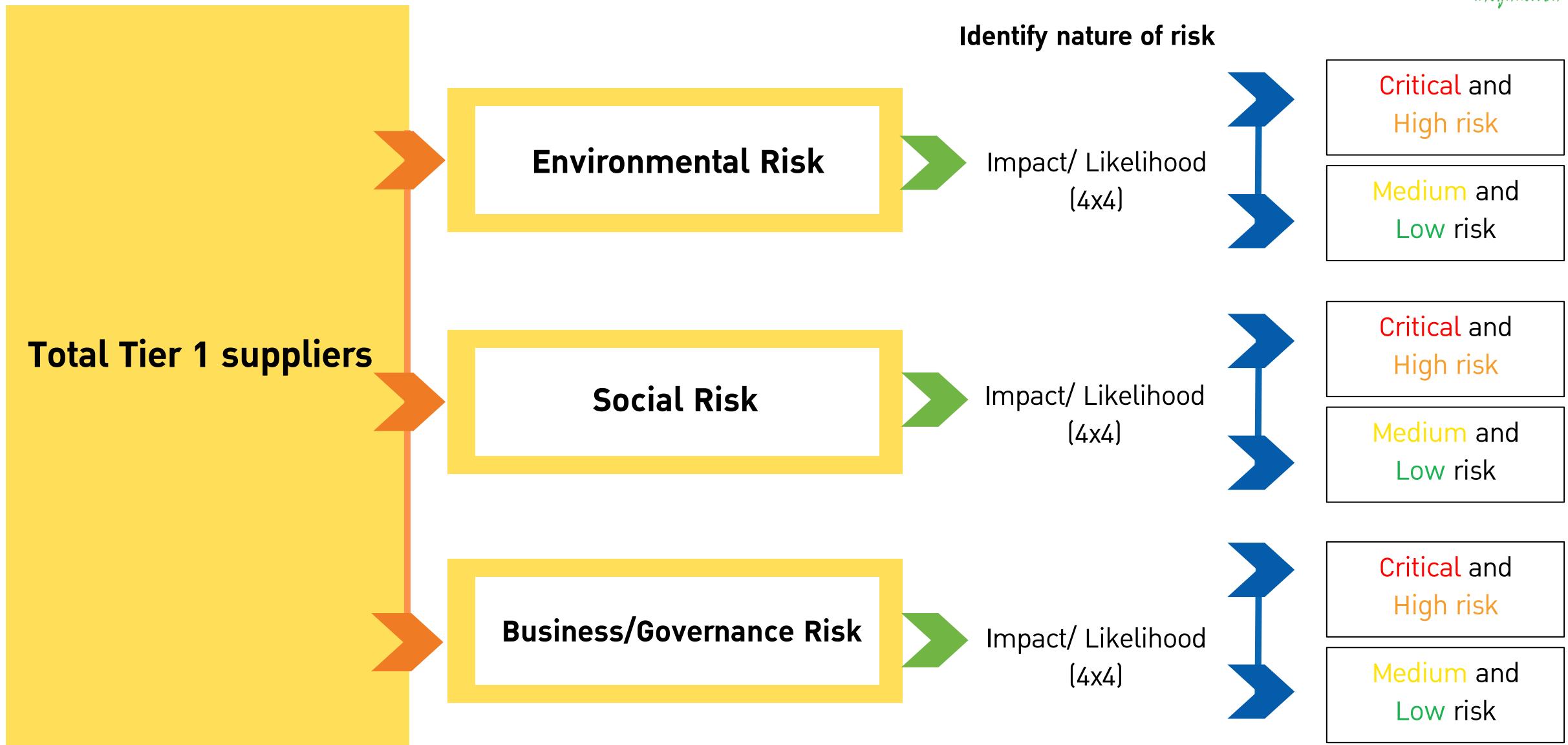
Critical Supplier Assessment Process Flow



Criteria of Critical Supplier Assessment

Criteria	Raw Material	Transportation	Supporting
High volume supplier	1 : > A% 0 : ≤ A% of total spending in Raw material	1 : > B% 0 : ≤ B% of total spending in Transportation	1 : > C Million THB 0 : ≤ C Million THB
Supplier of critical component	1 = Critical component 0 = Non-critical component	1 = Critical component 0 = Non-critical component	1 = Critical component 0 = Non-critical component
Non-substitutable supplier	1 : Number of suppliers (1-3 suppliers) 0 : Number of suppliers (>3 suppliers)	1 : Number of suppliers (1-3 suppliers) 0 : Number of suppliers (>3 suppliers)	1 : Number of suppliers (1-3 suppliers) 0 : Number of suppliers (>3 suppliers)

ESG Risk Assessment



Assessment of negative impact levels from supplier operations on ESG risks



- Sustainability Risk is supplier ESG risk which covers impact criteria in Environment, Social and Business/Governance from suppliers.
 - Aspects of suppliers screening process for significant suppliers:



Environmental Risk negative impact from supplier operations that cause greenhouse gas emissions/ energy consumption/ water consumption/ resource consumption/ pollution emissions/ waste generation Including contributing to the destruction of biodiversity resulted in company have to co-response with suppliers regarding to Environment restoration and remediation.



Social Risk negative impact from supplier operations that does not comply with the laws and regulations or cause harm no safety causing damage to life and property or causing complaints including Human Rights and Labor practice such as child labor/ forced labor/ discrimination/ lack of freedom of association and collective bargaining resulted in company have to co-response with suppliers regarding to fatality, property damage or any reputation.



Business/Governance Risk negative impacts such as corruption/ bribery/ conflicts of interest or no fairness in competition practice Including High expenditure, poor service quality, delay in the delivery of goods and services, not follow procurement contract resulted in economic business impact per day.

Methodology for suppliers screening process for significant suppliers



Country-specific risk is a risk that arises from the uncertainty of economic, social, and political conditions, or other external factors such as natural disasters that occur in the area where the supplier is located.



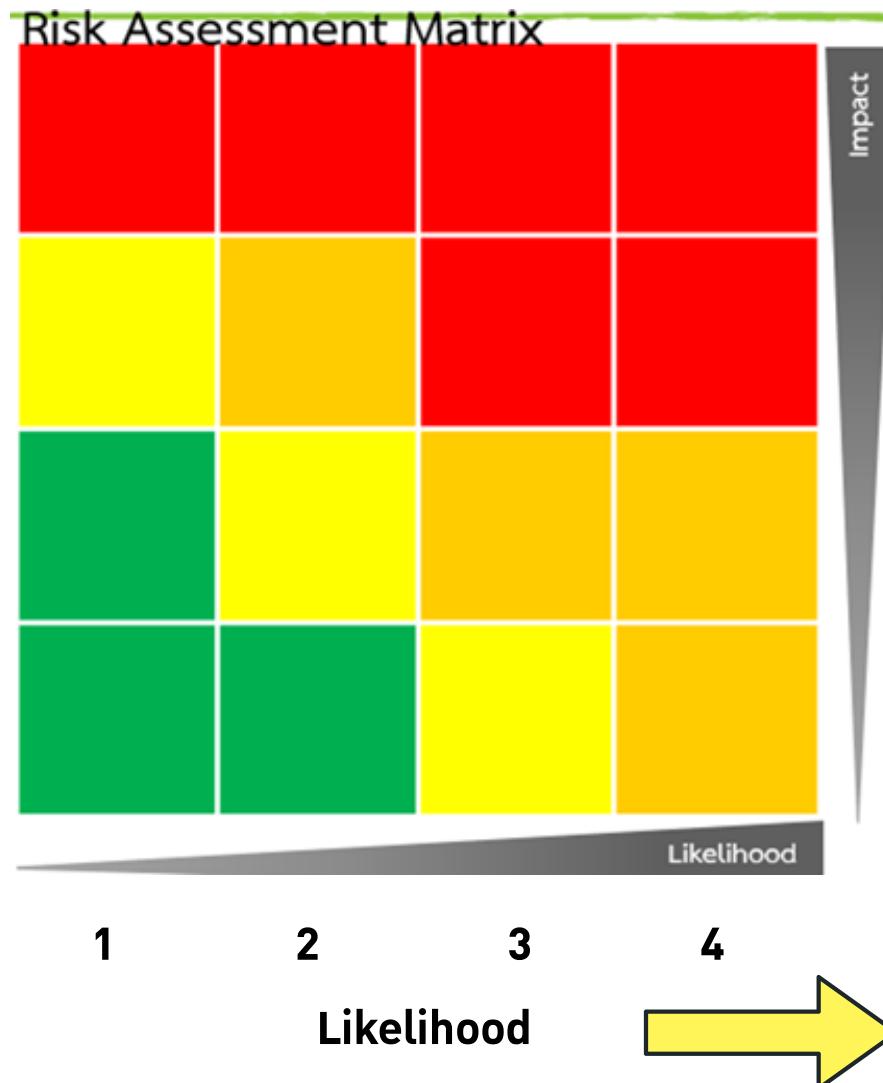
Sector-specific risk is a risk that arises from a sector's distinct characteristics regarding labor situation, energy consumption, resource intensity, emissions, or pollution potential (e.g., manufacturing, service provision).



Commodity-specific risk are risks that arise from the characteristics of the industry where the business partner operates and the products that the supplier produces or sells.

Risk Level = Impact x Likelihood

(Environment Risk, Social Risk & Business/Governance Risk)

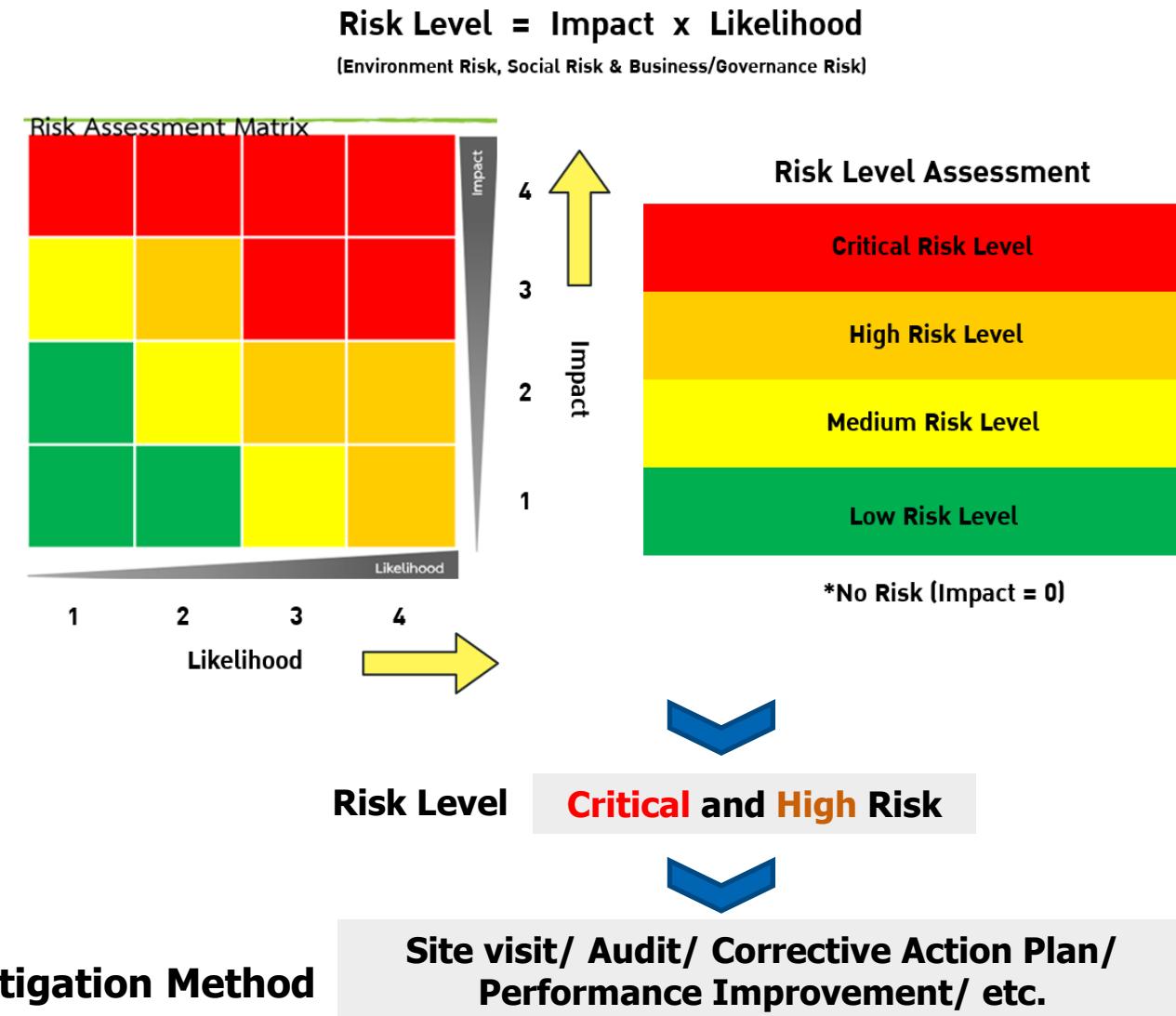


Risk Level Assessment



*No Risk (Impact = 0)

Significant Supplier-High Potential Sustainability (ESG) Risk Supplier Assessment



- **Risk Level Assessment** of suppliers in all aspects including: the Environmental, Social and Business/Governance (ESG) based on impacts and probability of occurrence (Critical/High/Medium/Low)
- **Likelihood Assessment:** Likelihood assesses the probability of occurrence based on the frequency of purchasing products and using the services of suppliers.



KPIs for Supplier Screening

Result of Supplier Screening



Supplier Screening & Monitoring	Fiscal Year 2023
• Tier-1 Supplier	
Total number of Tier-1 suppliers	525
Total number of Critical Tier-1 suppliers	31
Total number of Critical and High Potential ESG Risk	30
Total number of significant suppliers in Tier-1 (Critical Tier-1 Suppliers + Critical and High Potential ESG Risk)	40
% of total spend on significant suppliers in Tier-1	60.3%
• Non Tier-1 Supplier	
Total number of Non Tier-1 suppliers	845
Total number of Critical Non Tier-1 suppliers	112
Total number of Critical and High Potential ESG Risk	39
Total number of significant suppliers in non Tier-1 (Critical Non Tier-1 Suppliers + Critical and High Potential ESG Risk)	127
• Significant Supplier	
Total number of significant suppliers (Tier-1 and non Tier-1)	167



Supplier Assessment and Development

Supplier Assessment and Development

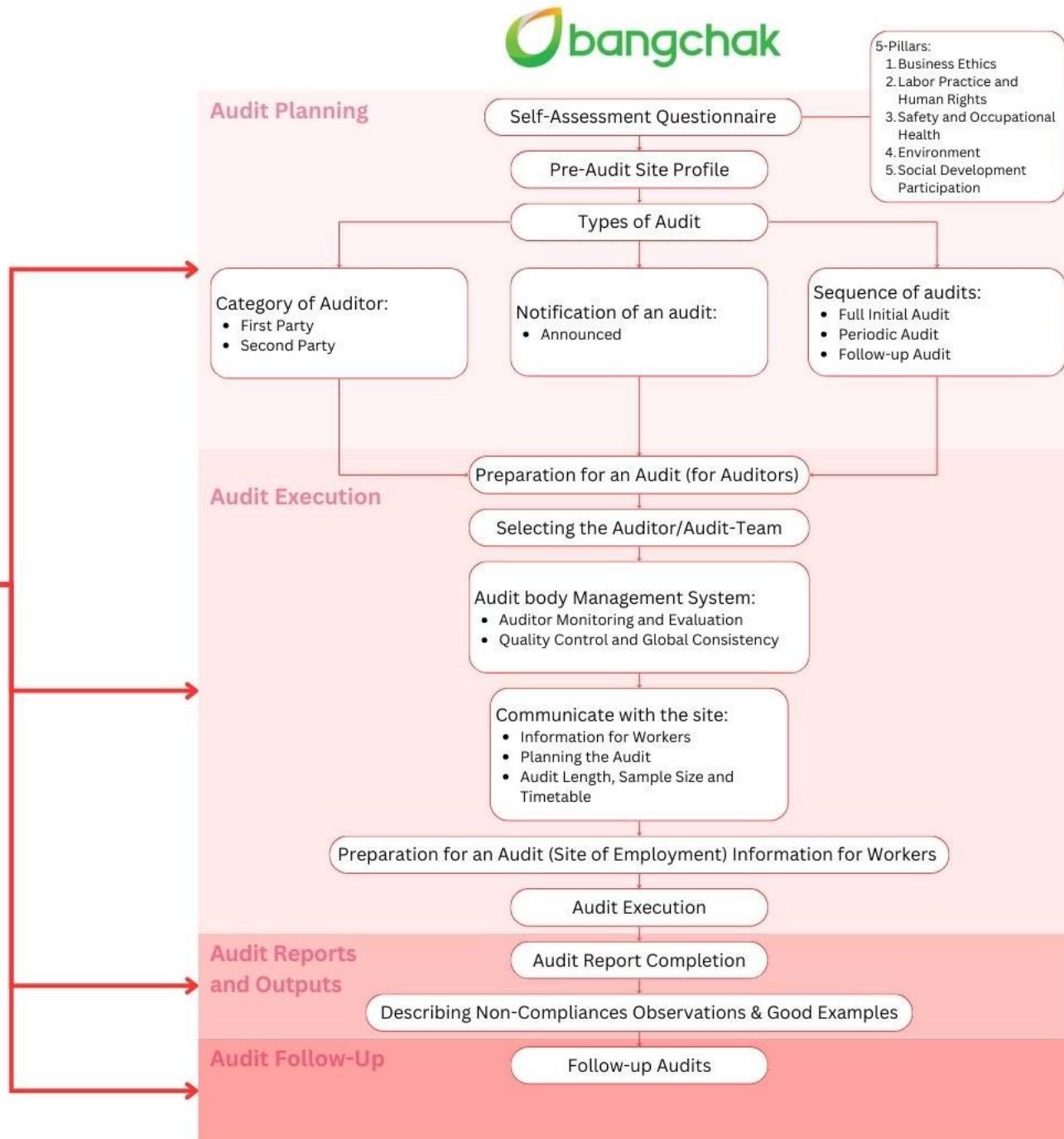
- The company has a process for regularly Supplier desk assessments and Supplier on-site assessments and evaluating suppliers' performance in terms of Significant supplier-Critical Supplier Analysis and Significant supplier-High Potential Sustainability (ESG) Risk Supplier Assessment in all aspects including: the Environmental, Social and Business/Governance (ESG) in their operation which considers the impacts on environment, society along with business continuity comply with international standard such as ISO9001, ISO14001, ISO45001, ISO50001, TIS/OHSAS18001, UDHR, UNGC, UNGP, ILO and Green Industry Level 5: Green Network (the highest set of green industry criteria by the Department of Industrial Works) etc.
- The company pushed for expansion and promotion of environmental management guidelines among stakeholders throughout the entire supply chain, especially "supplier" to push toward the establishment of a green network and to demonstrate the determination to develop the environment until creating an organization culture for operating business in a socially-responsible manner.



Supplier Desk & On-site Assessments

Bangchak Corporation has conducted a SCOC Assessment and audit aligning with the global SMETA standard to ensure that all suppliers operate in accordance with social responsibility principles in all dimensions, including Labor standards, Health and Safety, Environment, and Business Ethics. Furthermore, the company is committed to community development, reflecting their dedication to transparent, accountable, and sustainable business practices.

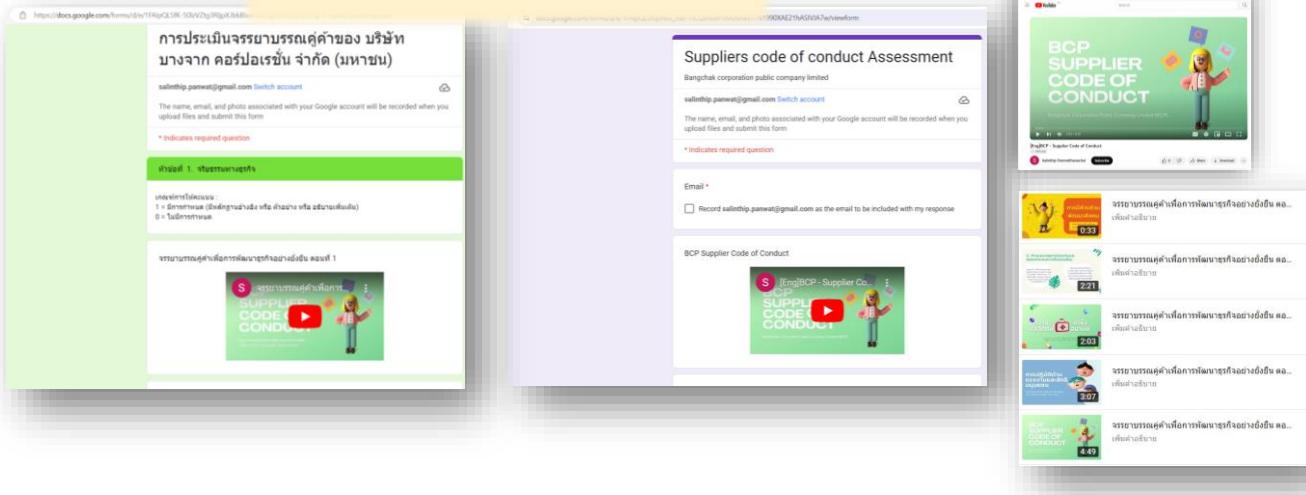




Supplier Desk & On-site Assessments

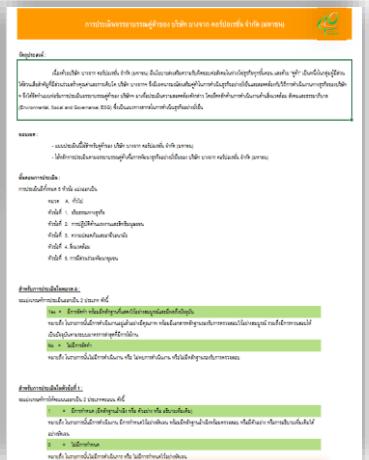
- The company by the sustainability management division and procurement sets in place the supplier assessment desk with systematic verification of evidence and audit programs (on-site assessments) to assess risks and ensure job completion with significant supplier 40 suppliers.

Desk Assessment



The screenshot shows a Google Form titled "Suppliers code of conduct Assessment" for "Bangchak corporation public company limited". It includes fields for name, email, photo, and a checkbox to record the email. Below the form is a video player showing a cartoon character explaining the supplier code of conduct.

On-site Assessment

The screenshot shows an audit checklist for environmental management systems. It includes sections for scope, methodology, and audit findings, with specific items listed under each section.

- The company has an online ESG/SCOC assessment (Google form).

A video in the Google form can be used as a guideline:

- Thai version : [การประเมินจรรยาบรรณคุ้มค่าของ บริษัท บังจาก คอร์ปอเรชัน จำกัด \(มหาชน\)](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScSM-10tV27g3RqXKA8Bw) (google.com)
- Eng. Version : <https://forms.gle/apZJ1aLZX6wTadp58>

Audit Checklist

Supplier Development Process



1

Supplier information/training

Supplier Development and Capacity Building

- The company has implemented an Annual Supplier Seminar & ESG Training program for all suppliers, especially “Significant supplier 40 suppliers” to enhance their capacity, encompassing corporate governance and business ethics, climate change technical knowledge (Carbon Footprint for Organization; CFO), and human rights, reflect the areas of sustainability that suppliers need to consider in their business operations in addition to share the best practices benchmarking with other companies in peer industry.
- By emphasizing these topics, the company is also encouraging them to act and improve their sustainability performance, helping them to understand the importance of ESG integration better, and collaborating to enhance their capability for a more sustainable and resilient that can benefit their businesses over the long term.



Annual Supplier Seminar 2023

“Next Together : A Journey of Growth and Collaboration”

2

Supplier access to
ESG benchmarks

Supplier access to ESG benchmarks

- The company promotes and guides suppliers to conduct business and develop sustainability capabilities. During the annual supplier seminar in 2023, the Company presented certificates of excellence to 7 suppliers who conducted business with good ESG principles that aligned with the Company's supplier ethics



3

Supplier support (remote/onsite)
on implementation of
corrective/improvement actions

Evidence of Critical supplier Assessment & ESG Risk Assessment 2023 (Tier-1 & Non Tier-1)



Critical supplier Assessment & ESG Risk Assessment (Tier-1)

Tier-1 Significant Suppliers 2023 (40 suppliers) → Critical supplier 31 suppliers

No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
1		✓	Low	Low	Critical
2		✓	Low	Low	Critical
3		✓	No Risk	No Risk	No Risk
4		✓	Low	Low	High
5		-	Low	Low	Critical
6		✓	Low	Low	Critical
7		✓	Medium	Medium	Medium
8		✓	Medium	Medium	Medium
9		✓	Low	Low	Critical
10		✓	Low	Low	Low

Tier-1 Significant Suppliers 2023 (40 suppliers) → Critical supplier 31 suppliers

No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
11		✓	Medium	Medium	Medium
12		✓	Medium	Medium	No Risk
13		✓	No Risk	No Risk	No Risk
14		✓	Medium	Medium	No Risk
15		✓	Medium	Medium	No Risk
16		✓	No Risk	No Risk	No Risk
17		✓	High	Critical	High
18		-	High	Critical	High
19		✓	High	Critical	High
20		-	High	Critical	High

Tier-1 Significant Suppliers 2023 (40 suppliers) → Critical supplier 31 suppliers

No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
21		-	High	Critical	High
22		✓	High	Critical	High
23		✓	High	Critical	High
24		✓	High	Critical	High
25		-	High	Critical	High
26		-	High	Critical	High
27		-	High	Critical	High
28		-	High	Critical	High
29		-	High	Critical	High
30		✓	High	High	High

Tier-1 Significant Suppliers 2023 (40 suppliers) → Critical supplier 31 suppliers

No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
31			✓	Critical	Critical
32			✓	Critical	Critical
33			✓	High	High
34			✓	Critical	Critical
35			✓	Critical	Critical
36			✓	Critical	Critical
37			✓	Critical	Critical
38			✓	Critical	Critical
39			✓	Critical	Critical
40			✓	Critical	Critical



Critical supplier Assessment & ESG Risk Assessment (Non Tier-1)

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
1		✓	Critical	High	No Risk
2		✓	Critical	High	No Risk
3		✓	Critical	High	No Risk
4		✓	Critical	High	No Risk
5		✓	Medium	Low	No Risk
6		✓	Low	Low	No Risk
7		✓	Medium	Low	No Risk
8		✓	Low	Low	No Risk
9		✓	Low	Low	No Risk
10		✓	Low	Low	No Risk

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
11		✓	Low	Low	No Risk
12		✓	Low	Low	No Risk
13		✓	Medium	Medium	Medium
14		✓	No Risk	No Risk	Medium
15		✓	No Risk	No Risk	Low
16		✓	No Risk	No Risk	Low
17		✓	No Risk	No Risk	Low
18		✓	No Risk	No Risk	Low
19		✓	No Risk	No Risk	Medium
20		✓	Low	Low	Medium

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
21		✓	Low	Low	Low
22		✓	Low	Low	Low
23		✓	No Risk	No Risk	No Risk
24		✓	No Risk	No Risk	No Risk
25		✓	Low	Low	Low
26		✓	Low	Low	Low
27		✓	Low	Low	Low
28		✓	Low	Low	Low
29		✓	No Risk	Critical	Critical
30		✓	No Risk	Critical	Critical

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
31		✓	No Risk	Critical	Medium
32		✓	No Risk	Critical	High
33		✓	No Risk	No Risk	Low
34		✓	No Risk	No Risk	Low
35		✓	No Risk	No Risk	Medium
36		✓	No Risk	No Risk	High
37		✓	No Risk	No Risk	Low
38		✓	No Risk	No Risk	Medium
39		✓	No Risk	No Risk	Medium
40		✓	No Risk	No Risk	Low

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
41		✓	No Risk	No Risk	Low
42		✓	No Risk	No Risk	Low
43		✓	No Risk	No Risk	Low
44		✓	No Risk	No Risk	Low
45		✓	No Risk	No Risk	Low
46		✓	No Risk	No Risk	Low
47		✓	No Risk	No Risk	No Risk
48		✓	No Risk	No Risk	High
49		✓	No Risk	No Risk	Low
50		✓	No Risk	No Risk	Low

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
51		✓	Low	No Risk	No Risk
52		✓	No Risk	No Risk	Low
53		✓	No Risk	No Risk	No Risk
54		✓	No Risk	No Risk	No Risk
55		✓	No Risk	No Risk	No Risk
56		✓	No Risk	No Risk	No Risk
57		✓	No Risk	No Risk	Low
58		✓	No Risk	No Risk	No Risk
59		✓	No Risk	No Risk	No Risk
60		✓	No Risk	No Risk	Low

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
61		✓	No Risk	No Risk	Low
62		✓	No Risk	No Risk	No Risk
63		✓	No Risk	No Risk	No Risk
64		✓	No Risk	No Risk	No Risk
65		✓	No Risk	No Risk	No Risk
66		✓	No Risk	No Risk	No Risk
67		✓	No Risk	No Risk	Low
68		✓	No Risk	No Risk	Low
69		✓	No Risk	No Risk	No Risk
70		✓	No Risk	No Risk	No Risk

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
71		✓	No Risk	No Risk	Low
72		✓	No Risk	No Risk	No Risk
73		✓	No Risk	No Risk	Low
74		✓	No Risk	No Risk	No Risk
75		✓	No Risk	No Risk	No Risk
76		✓	No Risk	No Risk	Low
77		✓	No Risk	No Risk	No Risk
78		✓	No Risk	No Risk	No Risk
79		✓	No Risk	No Risk	No Risk
80		✓	No Risk	No Risk	No Risk

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
81		✓	No Risk	No Risk	Low
82		✓	No Risk	No Risk	No Risk
83		✓	No Risk	No Risk	Low
84		✓	No Risk	No Risk	No Risk
85		✓	No Risk	No Risk	No Risk
86		✓	No Risk	No Risk	Low
87		✓	No Risk	No Risk	Low
88		✓	No Risk	No Risk	No Risk
89		✓	No Risk	No Risk	No Risk
90		✓	No Risk	No Risk	Low

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
91		✓	No Risk	No Risk	No Risk
92		✓	No Risk	No Risk	Medium
93		✓	No Risk	No Risk	No Risk
94		✓	No Risk	No Risk	No Risk
95		✓	Low	Low	Critical
96		✓	No Risk	No Risk	No Risk
97		✓	No Risk	No Risk	Medium
98		✓	No Risk	No Risk	High
99		✓	No Risk	No Risk	Low
100		✓	No Risk	No Risk	High

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
101		✓	No Risk	No Risk	Medium
102		✓	No Risk	No Risk	Critical
103		✓	No Risk	No Risk	Low
104		✓	No Risk	No Risk	Low
105		✓	No Risk	No Risk	High
106		✓	No Risk	No Risk	High
107		✓	No Risk	No Risk	Critical
108		✓	No Risk	No Risk	High
109		✓	No Risk	No Risk	Medium
110		✓	No Risk	No Risk	High

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
111		✓	No Risk	No Risk	High
112		✓	No Risk	No Risk	High
113		-	Critical	Critical	High
114		-	High	Medium	High
115		-	High	Medium	High
116		-	Medium	Low	High
117		-	High	Medium	High
118		-	No Risk	No Risk	High
119		-	No Risk	High	Critical
120		-	Critical	Critical	Critical

Non Tier-1 Significant Suppliers 2023 (127 suppliers) → Critical supplier 112 suppliers



No.	Company Name	Critical Supplier	Sustainability (ESG) Risk		
			Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk
121		-	No Risk	High	Critical
122		-	No Risk	High	Critical
123		-	High	High	High
124		-	Medium	Medium	Medium
125		-	Medium	Medium	Medium
126		-	No Risk	High	Critical
127		-	No Risk	No Risk	High



(Example) Result of ESG Risk Assessment (Tier-1)

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment (Tier-1)



ESG Risk Exposure Total Tier 1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Environmental Risk: Negative impact from supplier operations that cause greenhouse gas emissions/ energy consumption/ water consumption/ resource consumption/ pollution emissions/ waste generation Including contributing to the destruction of biodiversity resulted in company have to co-response with suppliers regarding to Environment restoration and remediation. 	525	15	9	24

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment (Tier-1)



ESG Risk Exposure Total Tier 1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Social Risk: Negative impact from supplier operations that does not comply with the laws and regulations or cause harm no safety causing damage to life and property or causing complaints including Human Rights and Labor practice such as child labor/ forced labor/ discrimination/ lack of freedom of association and collective bargaining resulted in company have to co-response with suppliers regarding to fatality, property damage or any reputation. 	525	2	22	24

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment (Tier-1)

ESG Risk Exposure Total Tier 1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Business/Governance Risk: Negative impact such as corruption/bribery/ conflicts of interest or no fairness in competition practice Including High expenditure, poor service quality, delay in the delivery of goods and services, not follow procurement contract resulted in economic business impact per day. 	525	17	13	30

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
1		Low	Low	High ↓ (Delivery delay)	<ul style="list-style-type: none"> Hold daily meetings with subcontractors to discuss updates on plans and progress
2		Low	Low	Critical ↓ (Delivery delay)	<ul style="list-style-type: none"> Plan for purchasing services/products, referencing the preparation time frame according to the previous Cycle TAM, including monitoring the status of goods after receiving a Purchase Order (PO)
3		Low	Low	Low	-
4		Low	Low	Critical ↓ (Delivery delay)	<ul style="list-style-type: none"> Plan for purchasing services/products, referencing the preparation time frame according to the previous Cycle TAM, including monitoring the status of goods after receiving a Purchase Order (PO)
5		Low	Low	Critical ↓ (Delivery delay)	<ul style="list-style-type: none"> Plan for purchasing services/products, referencing the preparation time frame according to the previous Cycle TAM, including monitoring the status of goods after receiving a Purchase Order (PO)

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
6		Medium	Medium	Medium	-
7		Low	Low	Critical (Delivery delay)	<ul style="list-style-type: none"> • Plan for purchasing services/products, referencing the preparation time frame according to the previous Cycle TAM, including monitoring the status of goods after receiving a Purchase Order (PO)
8		Low	Low	Critical (Delivery delay)	<ul style="list-style-type: none"> • Plan for purchasing services/products, referencing the preparation time frame according to the previous Cycle TAM, including monitoring the status of goods after receiving a Purchase Order (PO)
9		No Risk	No Risk	No Risk	-
10		Medium	Medium	Medium	-
11		Medium	Medium	Medium	-

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
12		Medium	Medium	No Risk	-
13		No Risk	No Risk	No Risk	-
14		Medium	Medium	No Risk	-
15		Medium	Medium	No Risk	-
16		No Risk	No Risk	No Risk	-

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
• Truck					
17		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Hold monthly meetings with subcontractors to discuss updates on plans and progress
18		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Encourage suppliers to install TMS, GPS, CCTV systems, and hold monthly meetings to monitor the performance of the transportation company, including monitoring driver behavior and controlling vehicle speed.
19		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Encourage subcontractors to install driver fatigue prevention systems in vehicles to enhance safety during transportation
20		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Conduct joint emergency drills once a year Obtain insurance coverage for damages and have a guarantee from the transport company to claim damages in case of loss Include penalty clauses in contracts to ensure that suppliers comply strictly with transportation requirements

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/ Governance Risk	
• Truck					
21		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Hold monthly meetings with subcontractors to discuss updates on plans and progress
22		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Encourage suppliers to install TMS, GPS, CCTV systems, and hold monthly meetings to monitor the performance of the transportation company, including monitoring driver behavior and controlling vehicle speed.
23		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Encourage subcontractors to install driver fatigue prevention systems in vehicles to enhance safety during transportation Conduct joint emergency drills once a year Obtain insurance coverage for damages and have a guarantee from the transport company to claim damages in case of loss Include penalty clauses in contracts to ensure that suppliers comply strictly with transportation requirements

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
• Truck					
24		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Hold monthly meetings with subcontractors to discuss updates on plans and progress Encourage suppliers to install TMS, GPS, CCTV systems, and hold monthly meetings to monitor the performance of the transportation company, including monitoring driver behavior and controlling vehicle speed. Encourage subcontractors to install driver fatigue prevention systems in vehicles to enhance safety during transportation Conduct joint emergency drills once a year Obtain insurance coverage for damages and have a guarantee from the transport company to claim damages in case of loss Include penalty clauses in contracts to ensure that suppliers comply strictly with transportation requirements
25		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	
26		High Oil spills/Fires	Critical Complaints	High Late/non-delivery of goods	

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
• Truck					
27		High ↓ Oil spills/Fires	Critical ↓ Complaints	High ↓ Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Hold monthly meetings with subcontractors to discuss updates on plans and progress Encourage suppliers to install TMS, GPS, CCTV systems, and hold monthly meetings to monitor the performance of the transportation company, including monitoring driver behavior and controlling vehicle speed. Encourage subcontractors to install driver fatigue prevention systems in vehicles to enhance safety during transportation Conduct joint emergency drills once a year Obtain insurance coverage for damages and have a guarantee from the transport company to claim damages in case of loss Include penalty clauses in contracts to ensure that suppliers comply strictly with transportation requirements
28		High ↓ Oil spills/Fires	Critical ↓ Complaints	High ↓ Late/non-delivery of goods	
29		High ↓ Oil spill	High ↓ Complaints	High ↓ Late/non-delivery of goods	

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/ Governance Risk	
• Terminal					
30		High ↓ Oil spill	High ↓ Complaints	High ↓ Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Hold monthly meetings with subcontractors to discuss updates on plans and progress
31		Critical ↓ Oil spill	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Encourage suppliers to install TMS, GPS, CCTV systems, and hold monthly meetings to monitor the performance of the transportation company, including monitoring driver behavior and controlling vehicle speed.
32		Critical ↓ Oil spill	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Encourage subcontractors to install driver fatigue prevention systems in vehicles to enhance safety during transportation
33		High ↓ Oil spill	High ↓ Complaints	High ↓ Late/non-delivery of goods	<ul style="list-style-type: none"> Conduct joint emergency drills once a year Obtain insurance coverage for damages and have a guarantee from the transport company to claim damages in case of loss Include penalty clauses in contracts to ensure that suppliers comply strictly with transportation requirements

ESG Risk Gap Closing (Tier 1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/ Governance Risk	
• Vessel					
34		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Poor-quality products	
35		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Poor-quality products	
36		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Poor-quality products	Develop Key Performance Indicators (KPIs) for shipping vessels every quarter (Loss/schedule/ safety)/ conduct quarterly checks to assess the readiness of vessels. (Terminal feedback)
37		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Poor-quality products	
38		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Poor-quality products	
39		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	Critical ↓ Poor-quality products	
40		Critical ↓ Oil spills	Critical ↓ Complaints	High ↓ Poor-quality products	



(Example) Result of ESG Risk Assessment (Non Tier-1)

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment (Non Tier-1)



ESG Risk Exposure Total Non Tier-1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Environmental Risk: Negative impact from supplier operations that cause greenhouse gas emissions/ energy consumption/ water consumption/ resource consumption/ pollution emissions/ waste generation Including contributing to the destruction of biodiversity resulted in company have to co-response with suppliers regarding to Environment restoration and remediation. 	845	6	6	12

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment (Non Tier-1)



ESG Risk Exposure Total Non Tier-1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Social Risk: Negative impact from supplier operations that does not comply with the laws and regulations or cause harm no safety causing damage to life and property or causing complaints including Human Rights and Labor practice such as child labor/ forced labor/ discrimination/ lack of freedom of association and collective bargaining resulted in company have to co-response with suppliers regarding to fatality, property damage or any reputation. 	845	13	6	19

Result of Sustainability (ESG) Risk Assessment (Non Tier-1)



ESG Risk Exposure Total Non Tier-1 Suppliers	Numbers of Suppliers			
	Assessed (suppliers)	High Risk Level (suppliers)	Critical Risk Level (suppliers)	Corrective Action Plans & Improvement (suppliers)
<ul style="list-style-type: none"> Business/Governance Risk: Negative impact such as corruption/bribery/ conflicts of interest or no fairness in competition practice Including High expenditure, poor service quality, delay in the delivery of goods and services, not follow procurement contract resulted in economic business impact per day. 	845	22	12	34

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
1	[REDACTED]	Critical ↓ High GHG emission	High ↓ Complaints	No Risk	Reduce fuel consumption for transportation
2	[REDACTED]	Critical ↓ High GHG emission	High ↓ Complaints	No Risk	Reduce fuel consumption for transportation
3	[REDACTED]	Critical ↓ High GHG emission	High ↓ Complaints	No Risk	Reduce fuel consumption for transportation

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
4	[REDACTED]	Critical ↓ High GHG emission	High ↓ Complaints	No Risk	Reduce fuel consumption for transportation
5		Medium	Low	No Risk	-
6		Low	Low	No Risk	-
7		Medium	Low	No Risk	-
8		Low	Low	No Risk	-
9		Low	Low	No Risk	-
10		Low	Low	No Risk	-
11		Low	Low	No Risk	-
12		Low	Low	No Risk	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
13		Medium	Medium	Medium	-
14		No Risk	No Risk	Medium	-
15		No Risk	No Risk	Low	-
16		No Risk	No Risk	Low	-
17		No Risk	No Risk	Low	-
18		No Risk	No Risk	Low	-
19		No Risk	No Risk	Medium	-
20		Low	Low	Medium	-
21		Low	Low	Low	-
22		Low	Low	Low	-
23		No Risk	No Risk	No Risk	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
24		No Risk	No Risk	No Risk	-
25		Low	Low	Low	-
26		Low	Low	Low	-
27		Low	Low	Low	-
28		Low	Low	Low	-
29		No Risk	Critical Safety & legal compliance	Critical Poor-quality services	Audit safety issues, monitor performance
30		No Risk	Critical Safety & legal compliance	Critical Poor-quality services	Audit safety issues, monitor performance

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
31	[REDACTED]	No Risk	Critical Safety & legal compliance	Medium	Audit safety issues, monitor performance
32	[REDACTED]	No Risk	Critical Safety & legal compliance	High Poor-quality services	Audit safety issues, monitor performance
33	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
34	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
35	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Medium	-
36	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High Delivery delay	Plan for purchasing services/products

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
37	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
38	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Medium	-
39	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Medium	-
40	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
41	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
42	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
43	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
44	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
45	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
46	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
47	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
48	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High ↓ Poor-quality products	Site Visit & Audit continuously
49		No Risk	No Risk	Low	-
50		No Risk	No Risk	Low	-
51		Low	No Risk	No Risk	-
52		No Risk	No Risk	Low	-
53		No Risk	No Risk	No Risk	-
54		No Risk	No Risk	No Risk	-
55		No Risk	No Risk	No Risk	-
56		No Risk	No Risk	No Risk	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
57	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
58	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
59	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
60	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
61	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
62	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
63	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
64	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
65	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
66	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
67	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
68	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
69	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
70	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
71	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
72	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
73	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
74	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
75	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
76	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
77	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
78	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
79	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
80	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
81	[REDACTED]	Low	Low	No Risk	-
82	[REDACTED]	Low	Low	No Risk	-
83	[REDACTED]	Medium	Medium	Medium	-
84	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
85	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
86	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
87	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
88	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
89	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Medium	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
90	[REDACTED]	Low	Low	Medium	-
91	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
92	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Medium	-
93	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
94	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
95	[REDACTED]	Low	Low	Critical Late/non-delivery of goods	supplier Self assessment
96	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	-
97	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Medium	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
98	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High ↓ Late/non-delivery of goods	Monitoring from bunker noon report
99	[REDACTED]	No Risk	No Risk	Low	-
100	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High ↓ Poor-quality services	Monitoring in each voyage
101	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High ↓ Late/non-delivery of goods	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
102		No Risk	No Risk	High Late/non-delivery of goods	Site visit, PMS, Corrective action plan
103		Critical High Water used	Critical Reputation	High Late/non-delivery of goods	Plan for purchasing services/product
104		High Waste/Air/Water	Medium	High Ship Maintenance	Monitoring continuously
105		High Waste/Air/Water	Medium	High Ship Maintenance	Monitoring in each voyage

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
106	[REDACTED]	Medium	Low	High Ship Maintenance	-
107	[REDACTED]	High Waste	Medium	High Services	Docking plan, PMS
108	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High Late/non-delivery of goods	Monitoring in each voyage
109	[REDACTED]	No Risk	High Customer appeal	Critical Delay delivery/can not delivery	Plan for purchasing services/product

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
110	[REDACTED]	Critical Oil leak accident	Critical ↓ Accident, dangerous for life and property	Critical ↓ Delay delivery/ can not delivery	Plan for purchasing services/product
111	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High ↓ Late/non-delivery of goods	Monitoring in each voyage
112	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High ↓ Late/non-delivery of goods	Monitoring in each voyage

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
113	[REDACTED]	Critical Water pollution	Critical Reputation	High Transport	Manage an emergency plan to prevent water pollution.
114	[REDACTED]	High Waste/Air/Water	Medium	High Ship Maintenance	Plan for purchasing services/product
115	[REDACTED]	High Waste/Air/Water	Medium	High Ship Maintenance	Plan for purchasing services/product
116	[REDACTED]	Medium	Low	High Ship Maintenance	Plan for purchasing services/product

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
117	[REDACTED]	High Waste	Medium	High Services	Monitoring continuously
118	[REDACTED]	No Risk	No Risk	No Risk	
119	[REDACTED]	No Risk	High Customer appeal	Critical Delay delivery/ can not delivery	Plan for purchasing services/product
120	[REDACTED]	Critical Oil leak accident	Critical Accident, dangerous for life and property	Critical Delay delivery/ can not delivery	Plan for purchasing services/product

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
121	[REDACTED]	No Risk	High Customer appeal	Critical Late/non-delivery of goods	Plan for purchasing services/product
122	[REDACTED]	No Risk	High Customer appeal	Critical Late/non-delivery of goods	Plan for purchasing services/product
123	[REDACTED]	High Oil leak accident	High Accident, dangerous for life and property	High Late/non-delivery of goods	Plan for purchasing services/product
124	[REDACTED]	Medium	Medium	Medium	-
125	[REDACTED]	Medium	Medium	Medium	-

ESG Risk Gap Closing (Non Tier-1 Suppliers)

No.	Company Name	Sustainability (ESG) Risk			Mitigation Plan/Corrective Action Plan
		Environment Risk	Social Risk	Business/Governance Risk	
126	[REDACTED]	No Risk	High Customer appeal	Critical Late/non-delivery of goods	-
127	[REDACTED]	No Risk	No Risk	High	-

(Example) Evidence of Supplier Desk &
On-Site SCOC/ESG Assessment (Audit) Result 2023
(Tier-1 & Non Tier-1)

Bangchak's Supplier Code of Conduct (SCOC) for Sustainable Development



E

ENVIRONMENT

- Laws, Rules, and Regulations Compliance
- Efficient resource allocation and environmental-friendly management
- Development of strategies to mitigate and prevent environmental impacts
- GHG Emission
- Biodiversity

S

SOCIAL

Labor Practices & Human Rights

- Labor law compliance
- Equitable treatment
- Labor protection
- Labor force
- Wages, fringe benefits and working hours
- Termination of employment

Safety & Occupation Health

- Safety and working environment
- Personal protection equipment
- Emergency preparedness

Corporate social Responsibility

G

GOVERNANCE/BUSINESS

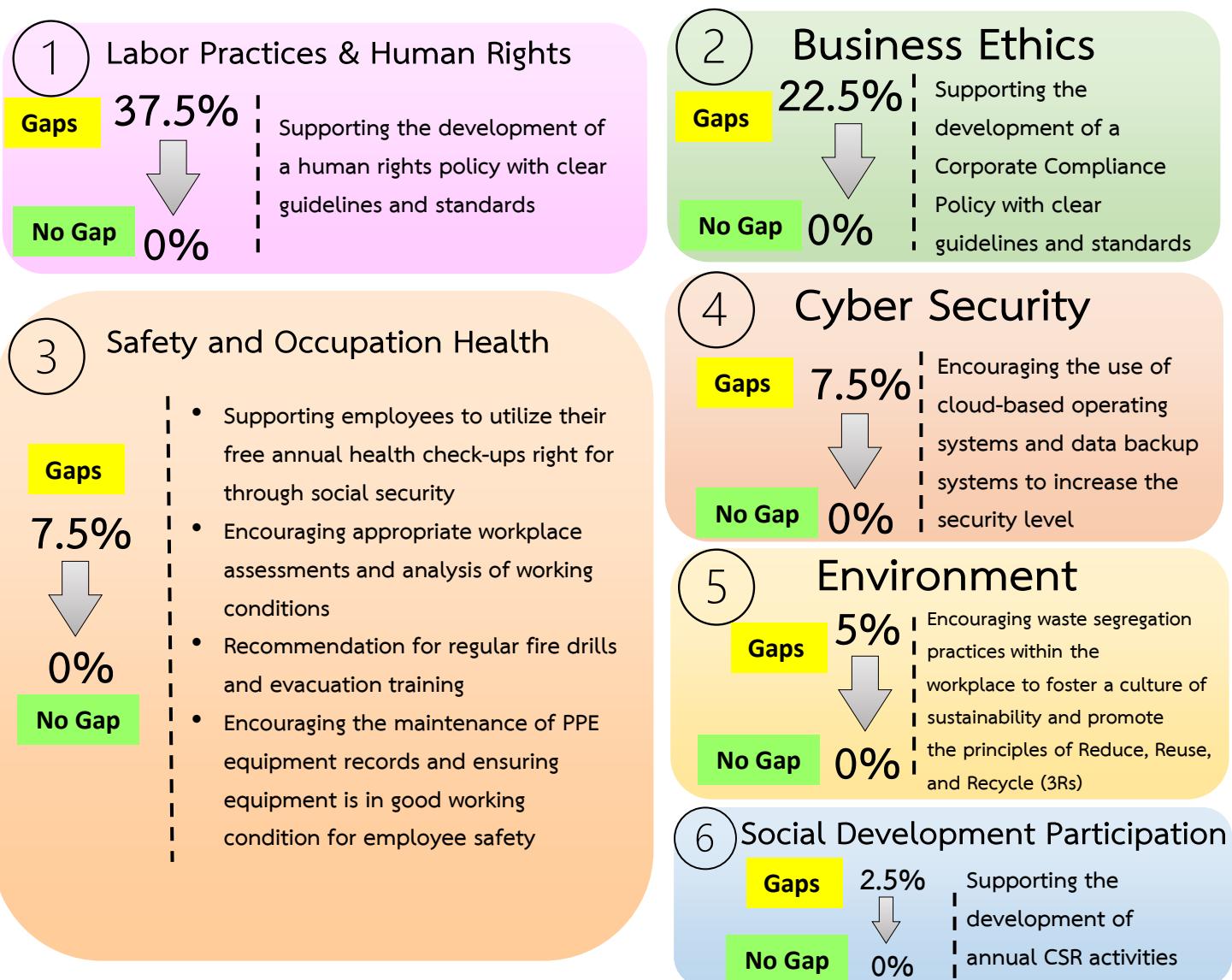
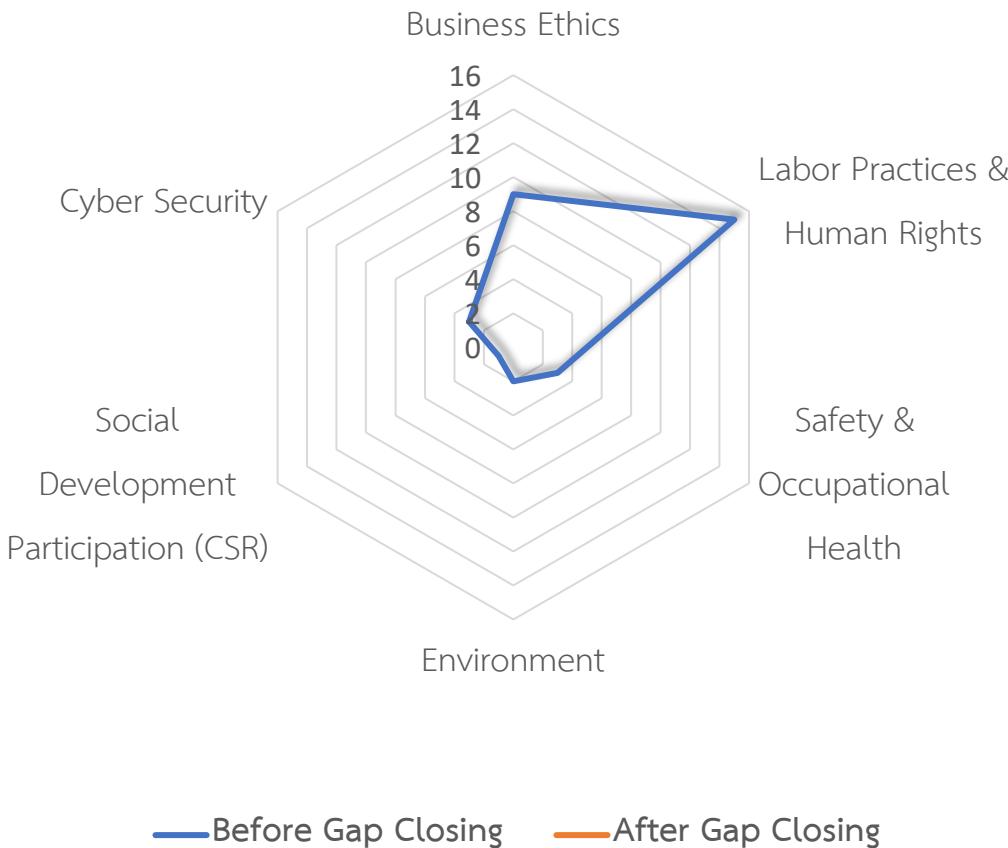
Business Ethics

- Good governance
- Fair operating practice
- Information disclosure
- Intellectual property
- Conflict of interest
- Anti-corruption
- Code of Conduct Policy compliance
- Personal data protection
- No gift policy

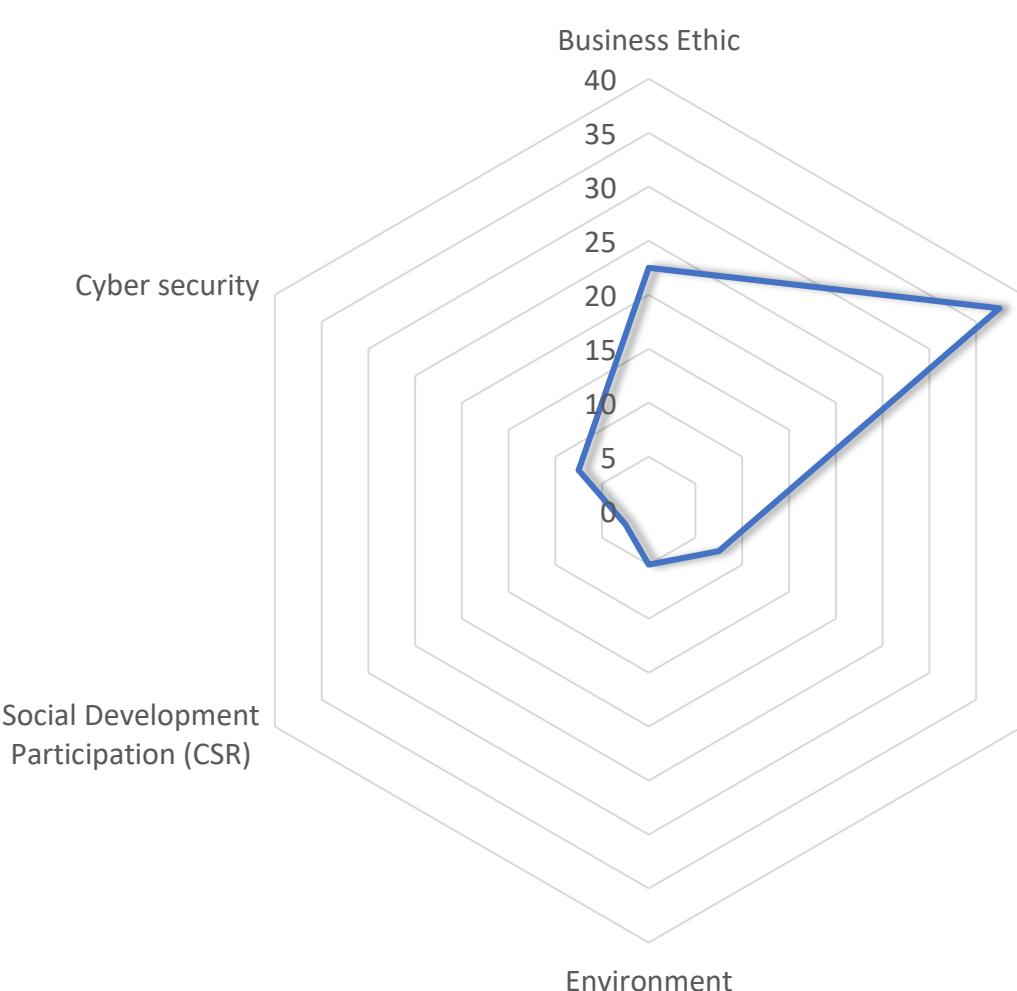
Cyber Security

(Example) Evidence of Supplier Desk & On-Site SCOC/ESG Assessment (Audit) Result 2023 (Tier-1)

Supplier Code of Conduct (SCOC) Gap Closing 2023



SCOC Gap Overview



Labour Practice & Human Rights

Safety & Occupational Health

Environment

Social Development
Participation (CSR)

Cyber security

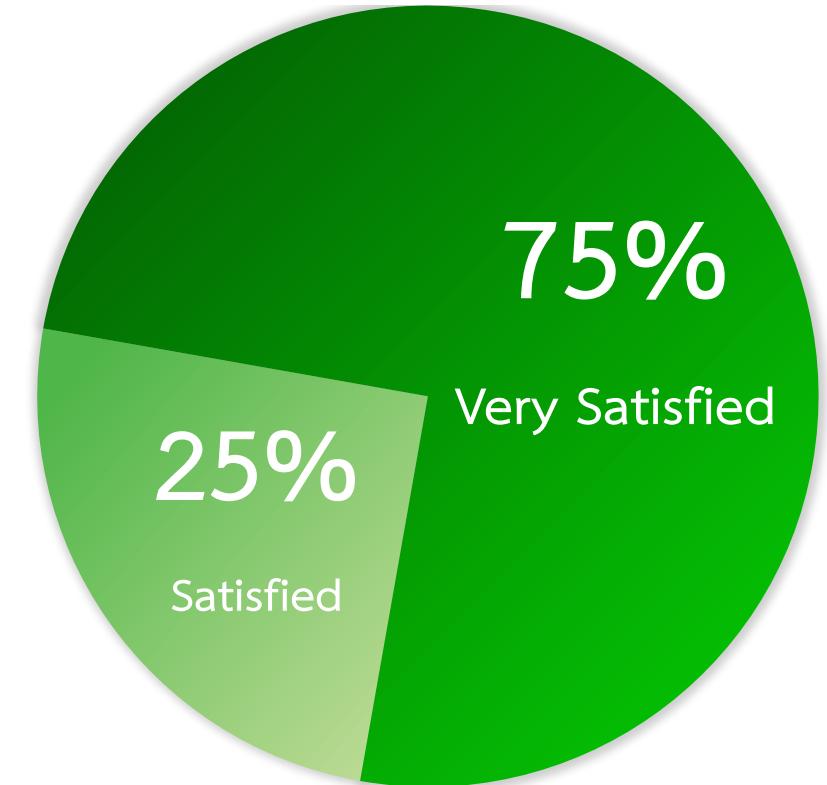
Business Ethic



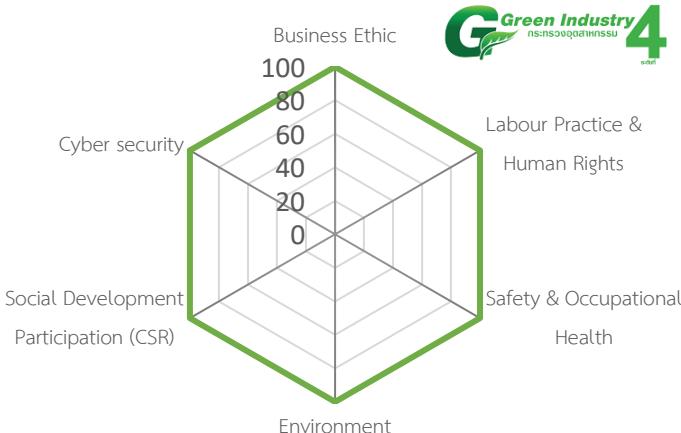
Supplier Satisfaction Survey

COMMENT

- Get many knowledge & new perspectives for development and improvement
- It is beneficial to business operations
- Need Greenhouse Gas and Biodiversity training continuously
- It is beneficial to further improve the appropriate policies/regulations within the company
- It is useful for organizations to review the operating processes of their suppliers to be in line with Bangchak.
- Need the evaluation form accordance with each business
- Very useful/Useful
- It is a good guideline for supplier evaluation and apply to achieve sustainability



No gap



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%



SUSTAINABLE GROWTH FOR A SUSTAINABLE FUTURE



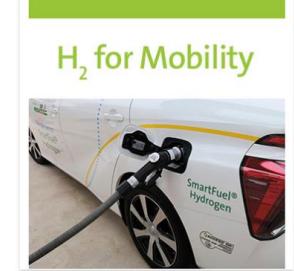
Gasification

การแปรสภาพกําลัง (Gasification)
ผู้ให้บริการอย่างครบวงจรรายแรกในการผลิตกําลังสีงวดราก
หรือซินเทติก (Synthetic Gas) จากวัตถุที่มีที่ดิน
โดยการรับร้อน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กําลังกําลัง



CO₂ Capture

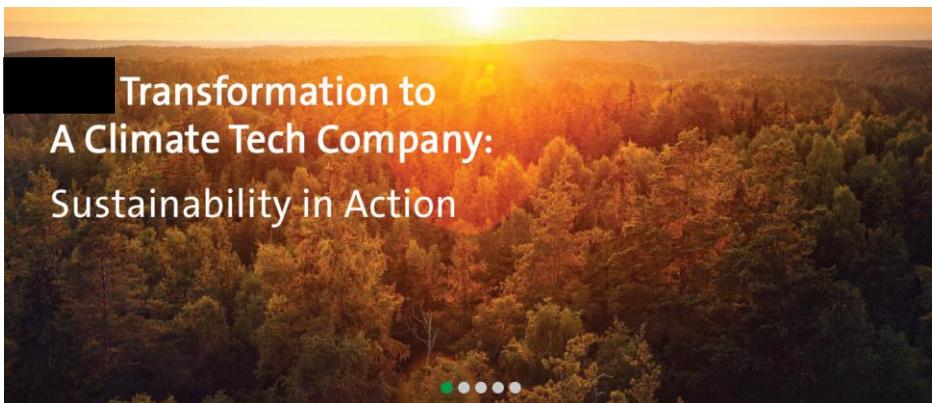
การคัดจับกําลังอน
ผู้นำด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและผู้นำในการพัฒนาบริการ
และอุปกรณ์สำหรับพลังงานไฟฟ้าและชีวภาพ



H₂ for Mobility

ไฮโดรเจนเพื่อการขับเคลื่อน
ผู้นำด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและผู้นำในการพัฒนาบริการ
และอุปกรณ์สำหรับพลังงานไฟฟ้าและชีวภาพ

กลยุทธ์ในขององค์กรคือ GHG Emission และ โดยนำหัวตกรรมต่างๆมาผลิตสินค้าที่อยู่ในรูปแบบ low carbon
พยายามเปลี่ยนตนเอง จาก Gas industrial เป็น Climate tech company
มีการเป้าหมายว่าในปี 2030 รายได้ 70% ขององค์กรจะต้องมาจากสินค้า Low carbon



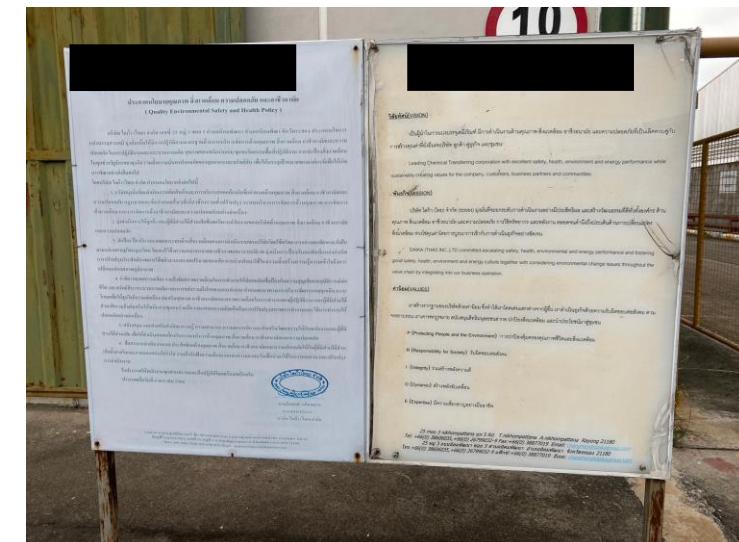
ได้รับการรับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการ
จัดการกําชเรื่องผลกระทบจาก TCAC

Business Type : Chemical Trading – Office & Factory

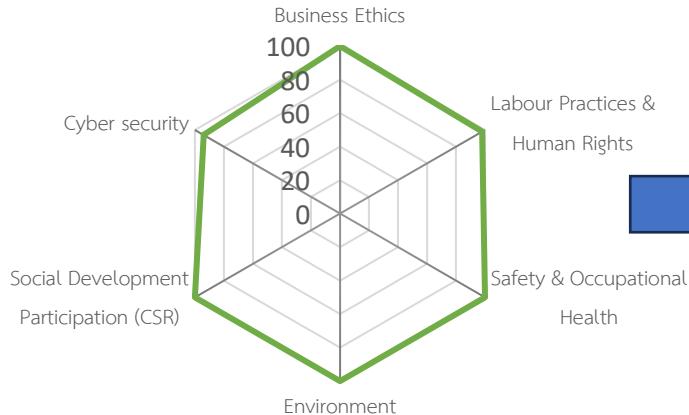
No gap



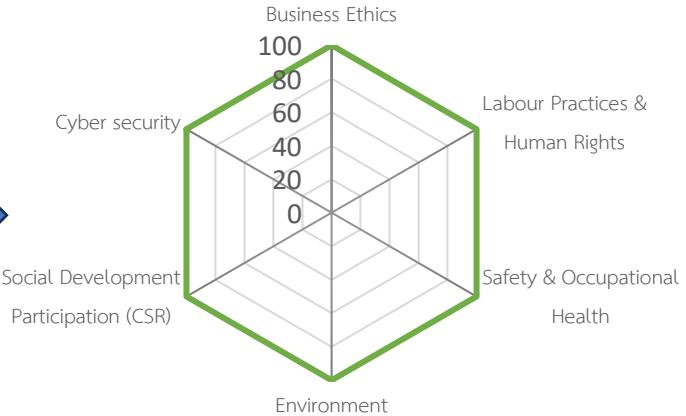
Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%



Have Gaps



Gap Closed



Suggestion for Gap Closing

labor Practices & Human Rights
Status: Done

สนับสนุนให้จัดทำ Human Rights Policy

Cyber security
Status: Done

สนับสนุนให้มีส่วนงานที่ดูแลด้านความมั่นคง
ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และใช้บริการระบบ anti virus



นโยบายสิทธิมนุษยชน

เรื่อง ... 1 วันที่ ... พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน ค สำนักบริหารและพัฒนาบุคคล จังหวัดเชียงใหม่ ที่ ...

ประกาศต่อผู้ประกอบการและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

เพื่อให้ดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบเดิมเดิม จังหวัดเชียงใหม่ในการบริหารและพัฒนาบุคคล ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้ประกอบการและบุคคลที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ จังหวัดเชียงใหม่ ดังนี้

ผู้ประกอบการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1. นางสาวกานต์สุรีย์ กิตติธรรมวงศ์ อายุ 30 ปี ตำแหน่ง Project Manager
- 2. นายไชยวัฒน์ หัสสันต์วงศ์ อายุ 28 ปี ตำแหน่ง Engineer
- 3. นายวิวัฒน์ พูลสวัสดิ์ อายุ 25 ปี ตำแหน่ง Intern
- 4. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 5. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 6. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 7. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 8. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 9. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 10. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 11. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 12. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern
- 13. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี อายุ 22 ปี ตำแหน่ง Intern

ผู้ที่รับผิดชอบและรับผิดชอบ

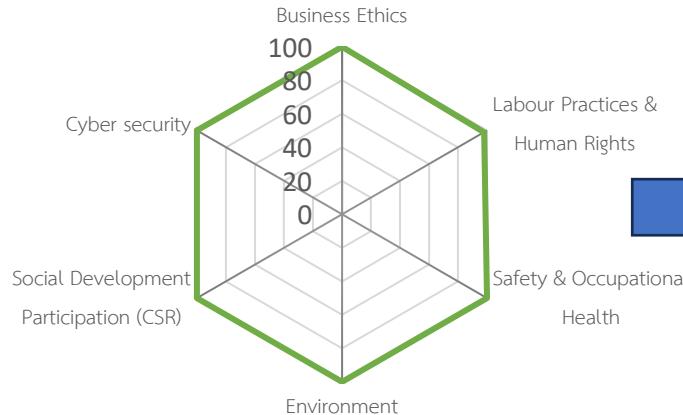
- 1. นางสาวกานต์สุรีย์ กิตติธรรมวงศ์
- 2. นายไชยวัฒน์ หัสสันต์วงศ์
- 3. นายวิวัฒน์ พูลสวัสดิ์
- 4. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 5. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 6. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 7. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 8. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 9. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 10. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 11. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 12. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี
- 13. นางสาวอรุณรัตน์ ใจดี



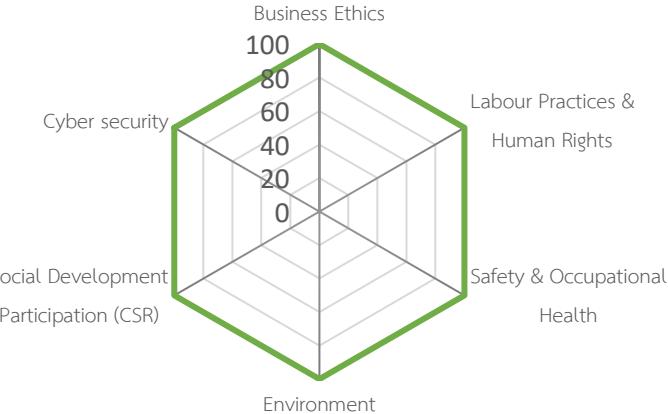


Business Type : Trading - Office

Have Gaps



Gap Closed



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	98%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%

Suggestion for Gap Closing

labor Practices & Human Rights

สนับสนุนให้จัดทำ Human Rights Policy

นโยบายสิทธิมนบุษย์



นโยบายสิทธิ์มูลนิธย ชน [REDACTED]

- บริษัท เอช. เอ. แอดวานซ์ โปรดักต์ส (ประเทศไทย) จำกัด เผยว่าจะจัดทำศูนย์คิดเห็นให้กับเด็กๆ ประสบความสำเร็จและเข้าสู่อาชีวศึกษาอย่างมั่นคง ศึกษาเรื่องความต้องการของเด็กและผู้เยาว์ในสังคมไทย หนังสือ “รู้ด้วยตัวเอง” (ครุภัณฑ์ ชูรุ่งเรือง) และชุดหนังสือเพื่อเตรียมเด็กเข้าสู่อาชีวกรรมทางอาชีวศึกษา สำหรับเด็กนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายและศึกษาด้านอาชีวศึกษา รวมถึงการปั้นกีฬาและห้องเรียนสื่อการสอนเมืองไทยของตน บริษัทฯ ได้ ปฏิรูปวิถีความเชี่ยวชาญและหลักคิดทางอาชีวศึกษา รวมถึงการปั้นกีฬาและห้องเรียนสื่อการสอนเมืองไทยของตน

หลักคิดที่ 1

 1. สืบทอดเรื่องย惮 (Human Rights) หมายความว่า สิทธิเสรีภาพที่มนุษย์ภาคบุคคลได้รับการรับรอง หรือ คุ้มครองไว้โดย ไม่เสียไปโดยที่ต้องพยายามและต่อกรห้ามไว้ จึงได้ เสียงดี สมัยดี ตามมา เพลง ก้าว ฯลฯ ว่า ได้ ก้าว ตามทางที่ควรจะเป็นอยู่ หรือเป็นอย่างที่ดีที่สุดตามกฎของคนเหล่านั้นและประเทศ และตาม ตนที่สืบทอดเรื่องย惮ของตนนั้นๆ จึงต้องอนุรักษ์สืบทอดไว้
 2. ผลของการมา ชูรุ่งเรือง และพัฒนาภูมิคุณ ต้องหันมาใส่ความใส่ศรัทธาและเคารพสิ่งที่มนุษย์ของตน ใน ภูมิคุณนั้นๆ บุคคลภายนอก ตลอดจนผู้เชื่อมโยงและขยายผล ภูมิคุณของตนและประเทศ และภูมิ คุณสี่ด้านๆ ที่สืบทอดกันมาที่ตนนี้เป็นผู้ที่ต้องรักษาไว้และรักษาไว้
 - 2.1 การปฏิรูปวิถีอาชีวศึกษาที่มนุษย์ของตนต้องการที่ต้องการเป็นมาตรฐานการเรียนและประเทศ และภูมิคุณของตน
 - 2.2 การสนับสนุนและสนับสนุนสิ่งที่มนุษย์ของตน และการสนับสนุนภูมิคุณที่ท้าทายให้มนุษย์ของตน
 - 2.3 ใช้ชีวิต มนุษย์ที่ตนนี้ได้รับเข้าใจมาว่าการดำเนินชีวิตจะต้องให้ไปใช้คุณค่าทางเศรษฐกิจ (Business Value Chain) ด้วยความ สืบคันต่อคันเรียกว่า (Supplier) ชูรุ่งเรือง (Contractor) ตลอดจนร่วมธุรกิจ (Joint Venture) ในการสนับสนุน มนุษย์และคันต่อคันเรียกว่า ภูมิคุณที่มนุษย์ของตน ให้เป็นมาตรฐานการเรียนและการปฏิรูปวิถีอาชีวศึกษาของตน (Supplier Code of Conduct) รวมทั้งความต้องการที่มนุษย์ของตน ให้เป็นมาตรฐาน ประชารัฐ การอธิบาย ภาระของภาระและภาระ การรับผิดชอบภาระต่อ ภูมิคุณของตน ภาระร่วมด้วยด้วยความรับผิดชอบ รวมทั้งด้วย ภาระของภาระที่ตน และคันต่อคันเรียกว่าภูมิคุณที่มนุษย์ของตนที่ต้องรับผิดชอบภาระ

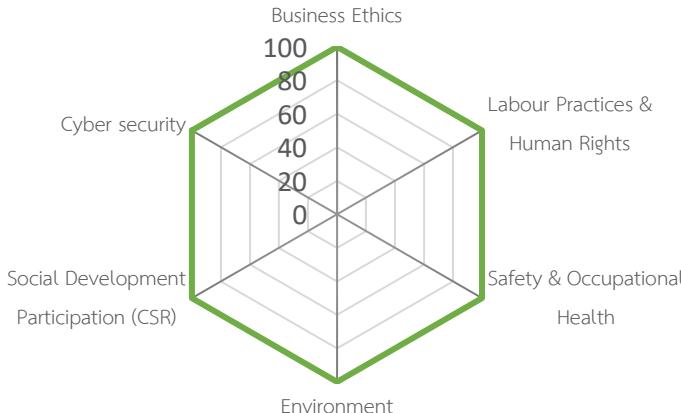
มีการจัดทำการ
ประเมินความเสี่ยงคุ้ค้า
อยู่แล้ว มีการใช้
หลักเกณฑ์ในการ
ประเมินที่แตกต่างจาก
 BCP เช่น ด้าน
เศรษฐกิจ ภูมาย



Business Type : Chemical Trading – Office & Factory

bangchak

No gap



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%



2022 Summary of Key Performance
Corporate Governance

Assessment Result		Qualifying Assessment Result	
of Corporate Governance Report of Listed Companies (CGR)	(CGR)	for Holding Annual General Meeting of Shareholders (AGM Checklist)	
by Thai Institute of Directors (IOD)			
	Assessment Level		Thi Investors Association
			
The management and employees' acceptance on the policy and test of anti-corruption knowledge	100%	Number of corruption-caused events	0 Time
			

Economic growth (Product)	
Revenue from Sale of Goods and Services 1,670.87 million Baht	Net Profit 78.86 million Baht
Customer Complaints 0 Time	Dividend per Share Year 2018 0.12 Baht per Share
Procurement of Local Raw Materials (Energy Crop)	
Procurement of Local Products (Thailand) and Services 16.76 million Baht	Procurement of Local Products (Thailand) and Services 29.20 million Baht

ด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย

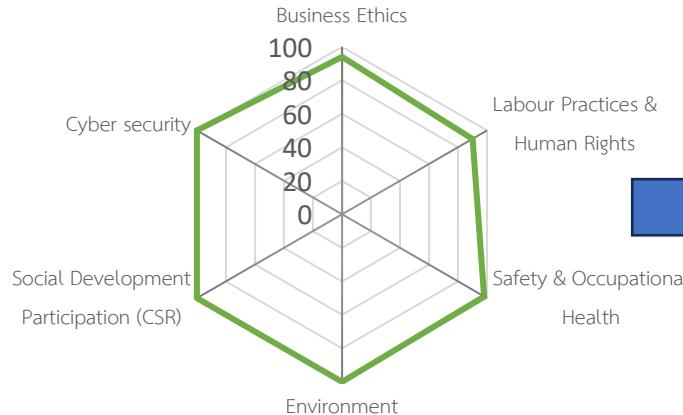
บริษัทได้ร่วมค่าต้นทุนในการซ่อมแซมของอุปกรณ์ในเบื้องต้นที่ได้รับมาจากการและยังคงดำเนินการต่อไปจนกว่าจะได้รับเงินค่าตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้า ดังนี้

- ๑. โรงเรียนศิลป์กีฬาเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการท่องเที่ยวท่องเที่ยวภาคเหนือ ตามมาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานของ ISO 45001:2018
- ๒. โรงเรียนศิลป์กีฬาเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ จึงได้มีการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspect) และกำหนดมาตรการป้องกัน ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมให้ต่ำที่สุดเพื่อเป็นไปตามมาตรฐานของ ISO 14001:2015
- ๓. ก่อตั้งศูนย์ท่องเที่ยวภาคเหนือของประเทศไทยเพื่อป้องกันภัยธรรมชาติไม่ใช่ Zero Accident

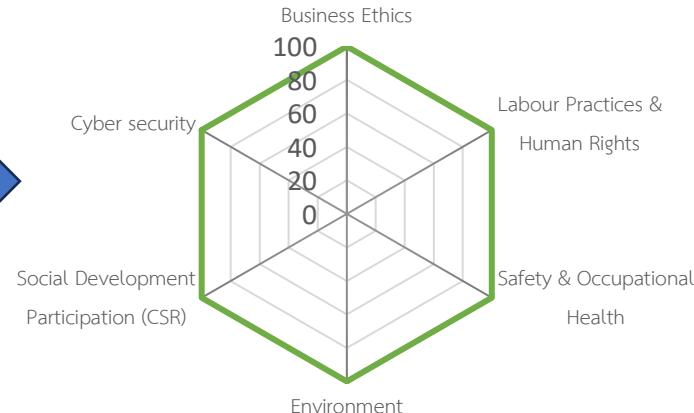
ນາຄ່າມີມາງ



Have Gaps



Gap Closed



Business Ethics

94%

Labor Practices &
Human Rights

90%

Safety &
Occupational Health

98%

Environment

100%

Social Development
Participation (CSR)

100%

Cyber security

100%

Suggestion for Gap Closing

Ethic

Status : Done

ผลักดันให้มีนโยบายด้านการ
กำกับดูแลกิจการ

labor & Human right

Status : Done

สนับสนุนให้จัดทำ Human
Rights Policy

Safety & Health

Status : Done

ผลักดันให้มีแผนงานบริหาร
จัดการความเสี่ยง

เอกสารที่ CMF-P-01 Rev. A
Page 1 of 12

ผู้รับผิดชอบ
ผู้อนุมัติ



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำงาน



รายละเอียดเพิ่มเติม

Revision Control	Description	Originated (Sign Date)	Reviewed (Sign Date)	Approved (Sign Date)
A	For Review	22-Sep-18		
		Samsaya 23-Feb-19	Nipitman Dechaphak	

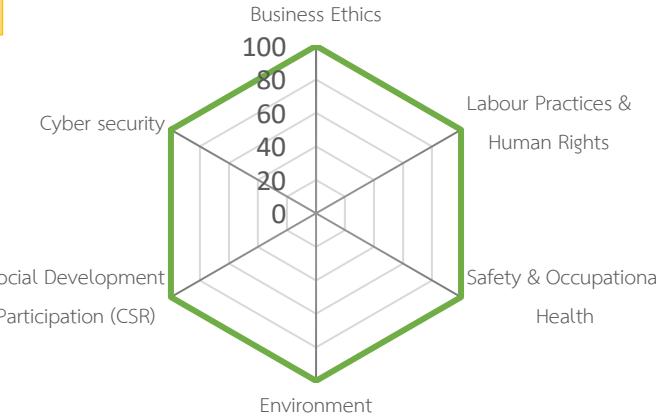
Revision Control	Originated (Sign Date)	Reviewed (Sign Date)	Approved (Sign Date)
A	Samsaya 23-Feb-19	Nipitman Dechaphak	
B	Nipitman 21-Jun-23		

D:\My Works\root\TCM\CA\CP\read\file\CMF-P-01.xls\resource\file\read\resource\file\001.xls.doc

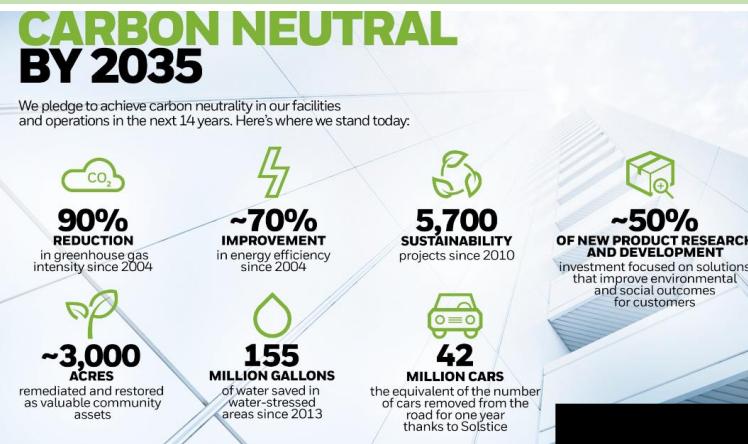
เอกสารที่ CMF-P-01 Rev. A
Control document, permission is required before copy or distribution.

Business Type : Software Services - Office

No gap



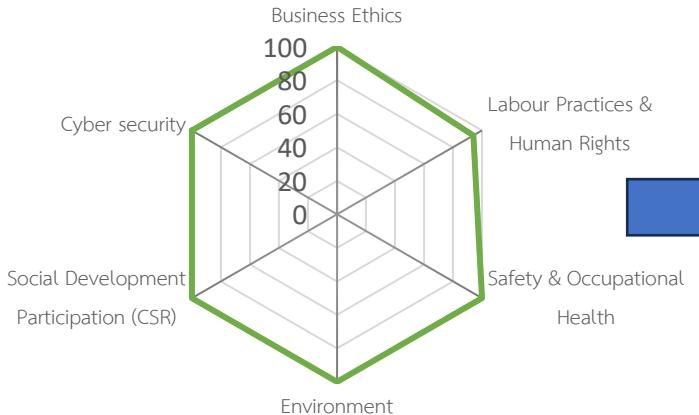
เนื่องจากนโยบายต่างๆ ยึดตามของ Head Quarter ที่สหรัฐอเมริกา เรื่องการกำกับดูแลกิจการและสิทธิมนุษยชน
จึงครอบคลุมและละเอียดมาก



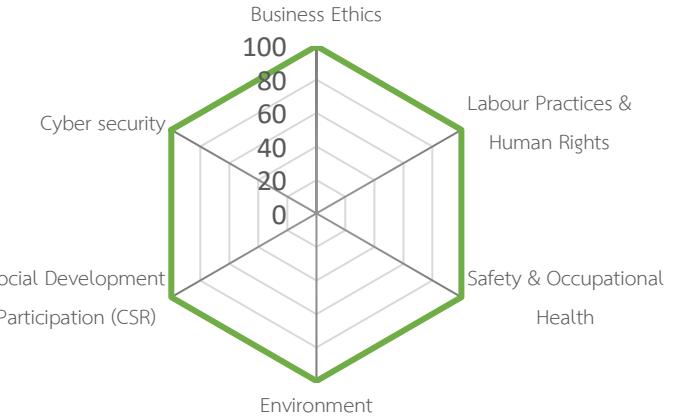


Business Type : Trading - Office

Have Gaps



Gap Closed



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	94%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%

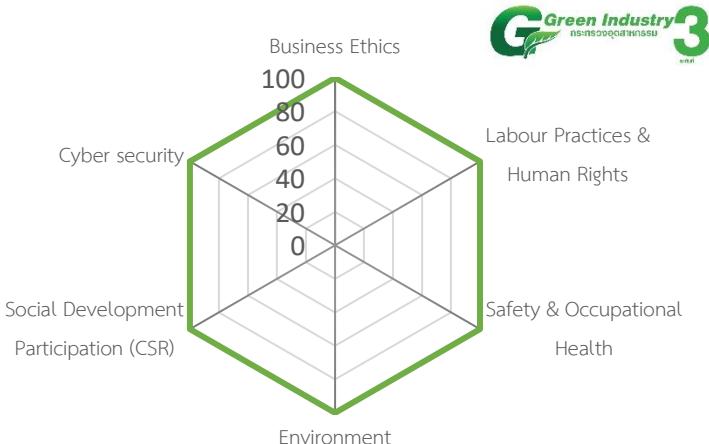
Suggestion for Gap Closing

labor Practices & Human Rights

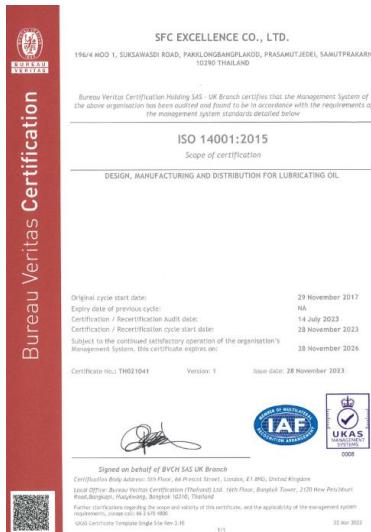
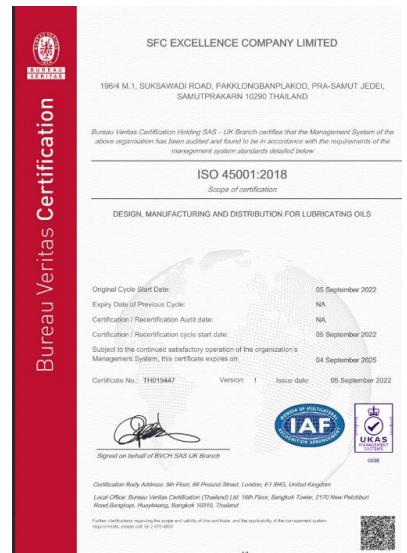
สนับสนุนให้จัดทำ Human Rights Policy

พิมพ์ครั้งที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566

No gap



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%

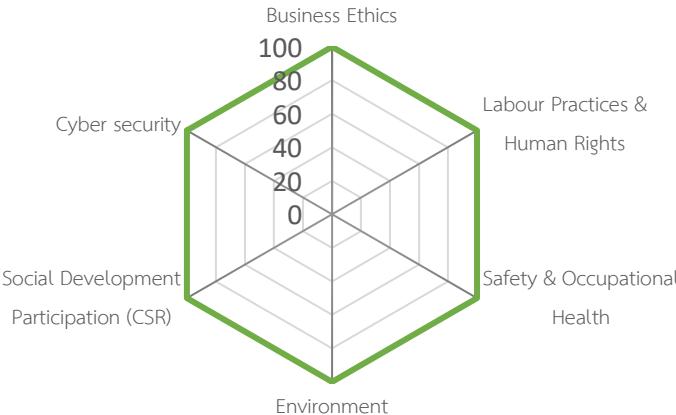


ต่อต้านคอร์รัปชัน

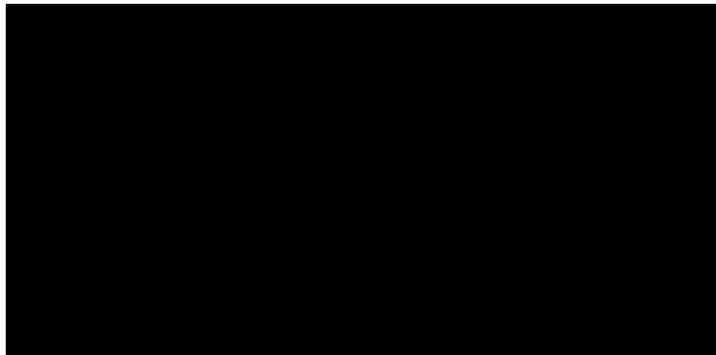


ประจักษ์ บุญทิพย์ 11 พฤษภาคม 2561
ลายเซ็น
 (นายประจักษ์ บุญทิพย์)
 กงสนากรผู้จัดการ

No gap



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Year 2007

ISO 9001:2000



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Year 2009

ISO 9001:2008



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Year 2010

TS 16949 : 2009

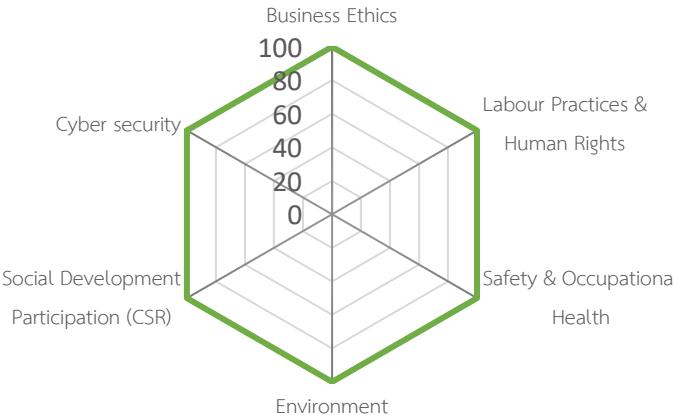


URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

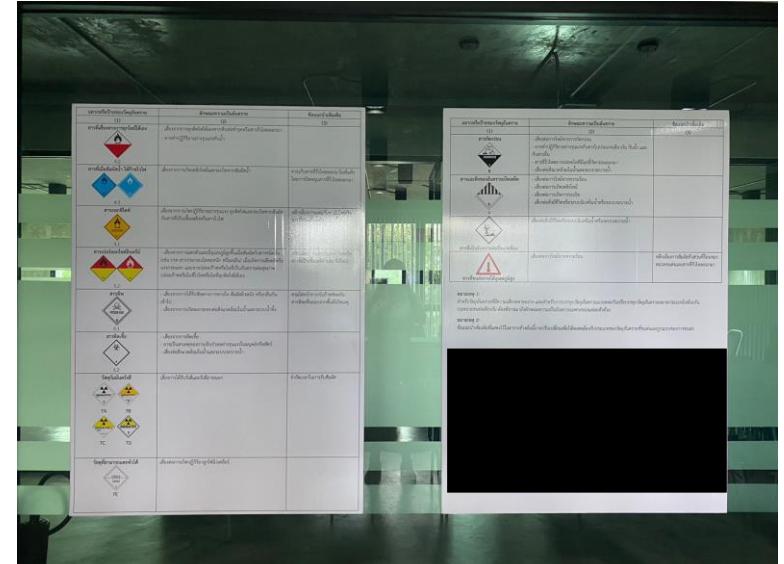
Year 2013

ISO 14001 : 2004

No gap

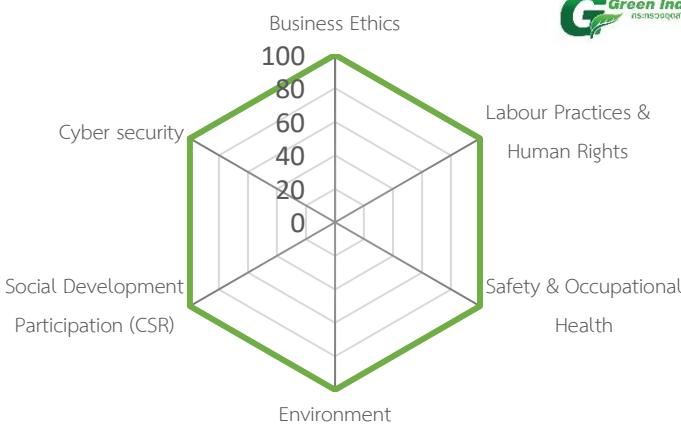


Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%



Business Type : Terminal – Office & factory

No gap



เกี่ยวกับการกำกับดูแล



น่วงงานความปลอดภัย



- ครอปชั่น



Business Ethics	100%
Labor Practices & Human Rights	100%
Safety & Occupational Health	100%
Environment	100%
Social Development Participation (CSR)	100%
Cyber security	100%



Certificate of Registration

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM - ISO 14001:2015

This is to certify that:

P.S.R Specialties Public Company Limited
25/29
76 MOO 7, T. THACHIN,
A. MUANG,
SAKON NAKHON
74000
Thailand

Holds Certificate Number:

EMS 677310

and operates an Environmental Management System which complies with the requirements of ISO 14001:2015 for the following scope:

Manufacture of Lubricating Oil and Grease.
Production of Storage and Distribution for Petroleum Products and Manufacture of Transformer Oils and Lubricants.
Manufacture, storage, and sale of asphalt cement for use in pavement construction products.
Manufacture of Lubricating Oil and Distribution Center of Lubricating Oil and Grease.

For and on behalf of BSI:

Michael Lam - Managing Director Assurance, APAC

Original Registration Date: 2008-09-04

Latest Revision Date: 2023-07-17

Effective Date: 2023-08-26

Expiry Date: 2026-08-25

Page: 1 of 2



...making excellence a habit™



Certificate of Registration

OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY MANAGEMENT SYSTEM - ISO 45001:2018

This is to certify that:

P.S.R Specialties Public Company Limited
25/29
76 MOO 7, T. THACHIN,
A. MUANG,
SAKON NAKHON
74000
Thailand

Holds Certificate Number:

OHS 713798

and operates an Occupational Health and Safety Management System which complies with the requirements of ISO 45001:2018 for the following scope:

Manufacture and Marketing of Lubricating Oil, Greases, Transformer Oil, Rubber Product Oil and Asphalt Cement.
Manufacture of Lubricating Oil and Grease.
Production of Storage and Distribution for Petroleum Products and Manufacture of Transformer Oil and Rubber Product Oil.
Manufacture, storage, and sale of asphalt cement for use in pavement construction products.
Manufacture of Lubricating Oil and Distribution Center of Lubricating Oil and Grease.

For and on behalf of BSI:

Michael Lam - Managing Director Assurance, APAC

Original Registration Date: 2019-09-12

Latest Revision Date: 2022-09-19

Effective Date: 2023-09-12

Expiry Date: 2025-09-11



...making excellence a habit™

This certificate was issued electronically and remains the property of BSI and is bound by the conditions of contract.
An electronic copy can be authenticated by visiting www.bsigroup.com/CertCheck or telephone +44 204000 8000.
Further particulars regarding the issue of the certificate and the applicability of ISO 45001:2018 requirements may be obtained by consulting the organization.
Information and Contact: BSI, Kitemark Court, Davy Avenue, Knowlhill, Milton Keynes MK5 0PP, UK +44 204000 8000.
BSI Assurance UK Limited, registered at Englefield under number 780321 at 389 Chiswick High Road, London W4 4AL, UK.
A Member of the BSI Group of Companies.

(Example) Evidence of Supplier Desk & On-Site
SCOC/ESG Assessment (Audit) Result 2023
(Non Tier-1)



1 องเรียนลูกค้า (เฉพาะผู้รับเหมาผิดเท่านั้น) ประจำปีง

กิจกรรม Site Visit ห้องเรียนนักคิดค้นทางวิทยาศาสตร์ พลังไฟฟ้า

ລາຍລະອຽດ	ລັດ ລວມ	ສານີ້	ຫຼັງຈາກລາຍເຊີມ	ຫາກຕາມໄດ້
9	30,000,000	ນາງຄອນ ທີ່ບຸນ	ດົງເນັດ ພາຍໃຕ້ ຕີ 3 (3)	ໄປຕື່



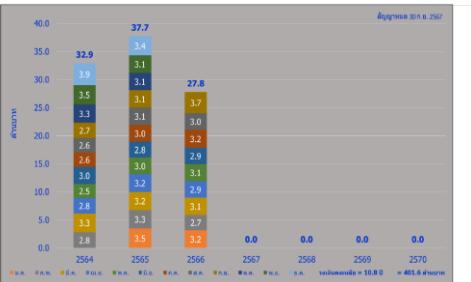
รายงานการใช้เชื่อเพลิงปีโตรเลียมของบริษัทฯ

รายการ	ก.ร.	ก.ร.	ก.ร.	ก.ร.	ก.ร.								
ภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระ													
ค่าเช่าดิน	140,661	76,152	146,629	67,881	86,059	87,081	94,190	84,462	97,239				
ค่าเช่าดิน (เดือน)													
ค่าเช่าดิน (เดือน)													
ค่าเช่าดิน (เดือน)	140,661	76,152	146,629	67,881	86,059	87,081	94,190	84,462	97,239				
ภาระค่าเชื้อเชิญ													
ภาระค่าเชื้อเชิญ	164,120	141,821	147,212	134,898	133,540	125,576	135,585	135,063	151,477				
ค่าเชื้อเชิญทั้งหมด	-11%	-46%	0%	-50%	-36%	-31%	-31%	-37%	-36%				
ค่าเชื้อเชิญทั้งหมด (จำนวน)	-18%			-39%			-35%						
ภาระค่าเชื้อเชิญทั้งหมด													
ค่าเชื้อเชิญ	1,000		1,000	1,264	225	1,711	192		1,318				
ค่าเชื้อเชิญ (เดือน)													
ค่าเชื้อเชิญ (เดือน)	656	567	589	540	534	502	542	540	606				
ค่าเชื้อเชิญทั้งหมด	52%	-100%	70%	134%	-58%	241%	-65%	-100%	118%				
ค่าเชื้อเชิญทั้งหมด (จำนวน)	10%			10%			-11%						
ภาระค่าเชื้อเชิญทั้งหมด													
รวมทั้ง ไป คืน ราย	656,480	567,284	588,846	539,590	534,160	502,302	542,340	540,252	605,906				
ค่าเชื้อเชิญทั้งหมดที่ต้องชำระ	4,000	3,000	3,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000				
ค่าเชื้อเชิญทั้งหมดที่ต้องชำระ	20,000	30,000	30,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000				

2 จำนวนรถประจำเดือน พฤษภาคม

4 การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมัน | 10 ก.ค. 66 | ไทย | English

8 การใช้งานเงินร่วงจ้างค่าขนส่งตามสัญญา



ผลการ Surprise check, Site visit, Callback

ลำดับ	รายการ / ลิสต์ผลเดินทาง	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉพาะ
1	Surprise Check 	25	21	32	32	32	25	25	25	25				
2	Site Visit 	25	21	32	32	32	25	25	25	25				

กิจกรรม Surprise Check ด้วยชุดนักสืบอาชีวกร ห้องเรียน

ชื่อสถานี	ที่อยู่สถานี	ราคารถมัน	ชื่อ รายชื่อ	สถานะ	ลักษณะของสถานี	สถานะเชิงพาณิชย์
9 วันดีพลัส 2266	70-7146 บขส.	น้ำมันดีเซล	น้ำมันเบนซิน ปริมาณ 3 ตัน	ปิด	ปิด	ปิด

6 การซ้อมแผนอภิเษกประจำปี

Mahanakorn Group Co., Ltd.			
Business Plan for the year 2011			
Business Plan for the year 2011			
รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด	รายละเอียด
1. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง	2. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง	3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง	4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง
1. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง	2. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง	3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง	4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ตั้งไว้ในปี 2554 อย่างต่อเนื่อง



รายงานการตรวจติดตามตามแผน (ESG Risk Mitigation Plan)

- | | |
|---|--|
| 1 | ขอร้องเรียนลูกค้า และ ปัญหาการจัดส่ง |
| 2 | ประสิทธิภาพการจัดส่ง |
| 3 | ผลการ Surprise check, Site visit, Call back, Safety talk |
| 4 | การอบรมฝ่ายให้บริการจัดส่งนำมั่นและการตรวจสอบความพร้อมของผู้จัดส่ง |
| 5 | จำนวนรถตามสัญญา การตรวจสอบสภาพรถ และ การวัดน้ำ |
| 6 | การข้อมูลแผนจุดเดิน |
| 7 | รายงานการไข่ผลิตภัณฑ์โดยเลี่ยมของบริษัทฯ |
| 8 | รายงานการใช้งานว่าร่างค่าขนส่งตามสัญญา |

11/2/23, 8:21 PM

DAIKI (THAI) INC., LTD SUPPLIER SATISFACTION SURVEY 2023

2.Additional Suggestion

ເນື້ອທາງເວີຣີໄສໂຄກຕ່າງໆທີ່ເຫັນເຂົ້າໃຈຂອງລົດ Google

Google

<https://docs.google.com/forms/d/1ZGECho5y7Elkft23k5MjMx5cyuYzovvnguO1KoPBo/edit#response=ACYDBNgaQ-S0277k3UdDHd1VDbBd...> 2/2

1 ข้อร้องเรียนลูกค้า (เฉพาะผู้รับเหมาผิดเดือน)

ลำดับ	รายการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม
1	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง													0
2	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
3	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
4	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย	2	1											0
5	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
6	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
7	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
8	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
9	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0
10	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วงบานปลาย													0

2 สุ่มจานวนรถประจำเดือน

Contract	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep
กม.9,000 ลิตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.10,000 ลิตร ราบภูมิ 10	11	11.0	11.0	11.0	11.0	11.0	11.0	11.0	11.0
กม.16,000 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.20,000 ลิตร ราบภูมิ 10	28 สมท 3	31.0	31.0	31.0	31.0	31.0	31.0	31.0	31.0
กม.32,000 ลิตร ราบภูมิ 10	3	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
กม.40,000 ลิตร ราบภูมิ 10	13	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0	13.0
กม.40,000 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.16,000 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.20,000 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.32,000 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.40,000 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กม.2 ลิตร ราบภูมิ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ประวัติสภาพการจัดส่ง (โดยรวม)



ผลการ Surprise check, Site visit, Callback

ลำดับ	รายการ / ตรวจสอบ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉลี่ย	เป้าหมาย
1	Surprise Check	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
2	Site Visit	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมัน

ลำดับ	9 พ.ศ. 66	รายการ	จำนวน	สถานที่	ใบอนุญาตประกอบการ	ผู้ควบคุมการผลิต	ผู้ฝึกอบรม A
81	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	01 ต. 3 เดือน	5 ก.ล. 66	01 ต. 12 เดือน	21 ก.ค. 70	03 ๕ ๐๙ เดือน	
82	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	01 ต. 3 เดือน	5 ก.ล. 68	01 ๐ ๖ เดือน	8 ก.ค. 71	04 ๑ ๑๐ เดือน	28 ก.ค. 68 01 ปี
83	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	01 ต. 2 เดือน	20 ก.ค. 68	01 ๐ ๑๐ เดือน	6 ก.ค. 70	04 ๑ ๒ เดือน	24 ก.ค. 68 01 ปี
84	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	01 ต. 2 เดือน	10 ก.ค. 67	01 ๐ ๗ เดือน	30 ก.ค. 70	03 ๑ ๑๑ เดือน	4 เม.ย. 69 02 ปี
85	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	01 ต. 1 เดือน	10 ก.ค. 67	01 ๐ ๘ เดือน	3 ก.ค. 70	03 ๑ ๑๐ เดือน	9 ก.ค. 68 01 ปี
86	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	00 ต. 11 เดือน	2 ก.ค. 69	02 ๐ ๔ เดือน	19 ก.ค. 68	01 ๑ ๑๐ เดือน	30 ก.ค. 69 02 ปี
87	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	00 ต. 9 เดือน	6 ก.ค. 68	02 ๐ ๓ เดือน	19 ก.ค. 71	04 ๑ ๙ เดือน	12 ก.ค. 69 02 ปี
88	งานบ่อจ่ายน้ำที่ขาดช่วง	00 ต. 8 เดือน	6 ก.ค. 68	01 ๐ ๓ เดือน	19 ก.ค. 71	04 ๑ ๙ เดือน	4 ก.ค. 68 01 ปี

จำนวนรถตามสัญญา และการรับฟ้า

ลำดับ	9/10/2023-ปัจจุบัน	จำนวนครัว	จำนวนเข้มข้น	จำนวนเข้มข้น	จำนวนเข้มข้น	จำนวนเข้มข้น
51	73-07959	40,000	27 ก.ค. 60	05 ๑ ๑๐ เดือน	1 ก.ค. 63	02 ๑ ๑๑ เดือน
52	73-15249	40,000	27 ก.ค. 60	05 ๑ ๑๐ เดือน	29 ก.ค. 65	01 ๑ ๑๐ เดือน
53	73-15250	40,000	30 ก.ค. 62	04 ๑ ๑๐ เดือน	9 ก.ค. 65	01 ๑ ๑๐ เดือน
54	73-59799	40,000	30 ก.ค. 62	04 ๑ ๑๐ เดือน	9 ก.ค. 65	01 ๑ ๑๐ เดือน
55	73-60504	40,000	30 ก.ค. 62	04 ๑ ๑๐ เดือน	27 ก.ค. 65	01 ๑ ๑๐ เดือน
56	73-60505	40,000	30 ก.ค. 62	04 ๑ ๑๐ เดือน	29 ก.ค. 65	01 ๑ ๑๐ เดือน
57	74-16409	40,000	7 ก.ค. 64	02 ๑ ๑๒ เดือน	26 ก.ค. 66	00 ๑ ๔ เดือน
58	74-16409	40,000	7 ก.ค. 64	02 ๑ ๑๒ เดือน	2 ก.ค. 65	01 ๑ ๒ เดือน
59		20,000				
60		20,000				
61		20,000				

การซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

กำหนดการ	รายละเอียดการซ้อมแผนฉุกเฉิน	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	(หน่วย : ลิตร)
16 พ.ค. 2566	ปฏิบัติการตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและดูแลดูแลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566 08.00 - 12.00 น. เนื่องจากความไม่สงบทางการเมืองส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน และพนักงานต้องเดินทางกลับประเทศมาเลเซีย จึงต้องยกเว้นการซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2566	บริษัท พาร์ค จำกัด	บริษัท พาร์ค จำกัด	

รายงานการใช้เชื้อเพลิงปีเต็อร์เลิฟเมืองบริษัทฯ

รายการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	เฉลี่ย	เป้าหมาย
จำนวนการใช้เชื้อเพลิงปีเต็อร์เลิฟเมือง	46,195	81,270	96,939	293,754	161,819	290,257	130,199	49,897	99,730	-	-	-	-	-
จำนวนเชื้อเพลิง (ลิตร)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำนวนเชื้อเพลิง (ลิตร)	46,195	81,270	96,939	293,754	161,819	290,257	130,199	49,897	99,730	-	-	-	-	-
จำนวนเชื้อเพลิง (ลิตร)	142,187	121,265	157,225	140,633	138,309	134,582	131,042	136,059	135,406	-	-	-	-	-
จำนวนเชื้อเพลิง (ลิตร)	-68%	-33%	-28%	-10%	17%	116%	-1%	-43%	-26%	-	-	-	-	-

ผลการ Surprise check เดือน กันยายน

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ เอกซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	หมายเหตุ
1	25 ก.ค. 66	นายยุทธกฤต หมุนวงศ์	บริษัท เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	ปลัด	



ผลการ Surprise check เดือนกันยายน

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ เอกซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	หมายเหตุ
1	25 ก.ค. 66	นายยุทธกฤต หมุนวงศ์	บริษัท เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	ปลัด	



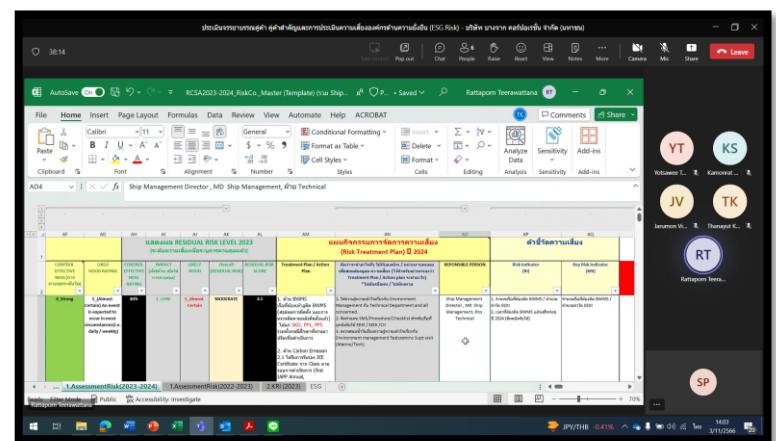
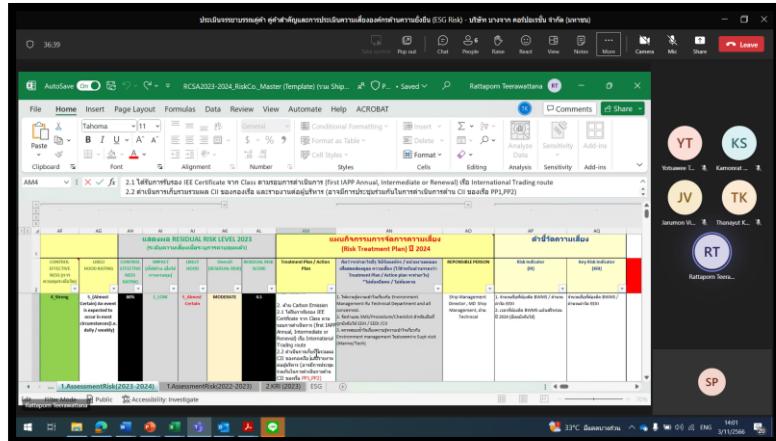
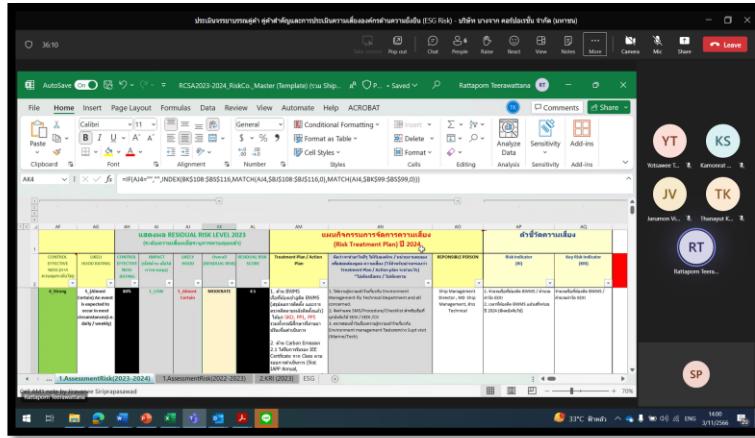
อุปกรณ์จุดชนวน บริษัทพริวัลเมนา

รายการ	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
2	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
3	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
4	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
5	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
6	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
7	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
8	ชื่อ ผู้ดูแล	สถานที่	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ



รายงานการตรวจติดตามตามแผน (ESG Risk Mitigation Plan)

- ข้อร้องเรียนลูกค้า และ ปัญหาการจัดส่ง
- ประสิทธิภาพการจัดส่ง
- ผลการ Surprise check, Site visit, Call back, Safety talk
- การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมันและการตรวจสอบความพร้อมของบจก.
- จำนวนรถตามสัญญา การตรวจสอบสภาพรถ และ การรับฟ้า
- การซ้อมแผนฉุกเฉิน
- รายงานการใช้เชื้อเพลิงปีเต็อร์เลิฟเมืองของบริษัทฯ
- รายงานการใช้วางเงินว่าง่ายตามสัญญา



1

ข้อร้องเรียนลูกค้า TT-T0108,TT-T0093

ลำดับ	รายการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ				1								
2	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่เป็น												
3	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี												
4	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี												
5	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี	1		2									
6	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี												
7	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดีในบ้าน												
8	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี												
9	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี												
10	งานน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจไม่ดี												

2

สรุปจำนวนครบรอบจัดส่งสัญญา TT-T0108

Contract	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug
รวมขาย 9,000 ลิตร	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 9,000 ลิตร ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 16,000 ลิตร	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 16,000 ลิตร ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 20,000 ลิตร ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 32,000 ลิตร ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 40,000 ลิตร	17	16.8	17.0	17.0	16.9	16.9	16.7	16.6
รวมขาย 40,000 ลิตร ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 16,000 ลิตร 2 ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมขาย 16,000 ลิตร 2 ถ้าหากัน 10	-	-	-	-	-	-	-	-

3

ผลการ Surprise check, Site visit, Callback



ประวัติเชิงภาพการจัดส่ง สัญญา TT-T0108

4

การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมัน

ลำดับ	สถานที่	วันที่	ก.ศ.										
1	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
2	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
3	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
4	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
5	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
6	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
7	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
8	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
9	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										
10	ห้องน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	กรุงเทพฯ	1										

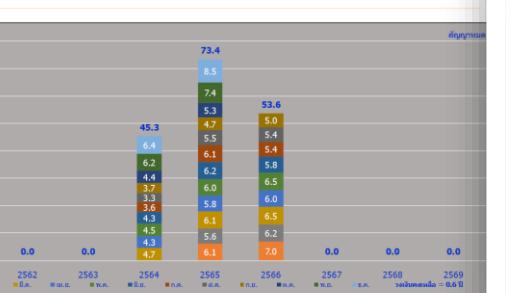
รายงานการใช้เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ

ลำดับ	รายการ	ก.ศ.	ก.ศ.	ก.ศ.	ก.ศ.								
1	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	181,649	178,493	259,827	157,669	193,094	156,995	156,234	151,040	145,779	-	-	-
2	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	28	198	209	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	181,677	178,692	260,036	157,669	193,094	156,995	156,234	151,040	145,779	-	-	-
5	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	145,121	125,507	127,080	114,402	131,094	116,310	108,352	109,757	107,134	-	-	-
6	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	25%	42%	105%	39%	47%	35%	44%	38%	36%	-	-	-
7	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	56%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	1,944	1,800	192	1,760	760	180	1,940	228	-	-	-	-
9	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	598	502	508	458	524	405	433	429	-	-	-	-
10	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	235%	219%	-6%	285%	45%	-61%	348%	-48%	100%	-	-	-
11	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	15%	-	-	87%	-	-	67%	-	-	-	-	-
12	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	580,482	502,026	508,320	457,606	524,376	465,240	433,408	439,026	428,534	-	-	-
13	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	4.00	4.00	/ ล.ร.	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-	-
14	เชือเพลิงปั๊มน้ำดื่มน้ำที่ขาดหายใจ	20.00	20.00	/ ล.ร.	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00

จำนวนครดิตตามสัญญา และการรับน้ำ

| ลำดับ | 7/10/2023 วันที่ | พัฒนาด้วย | พัฒนาด้วย | จำนวนคงเหลือ |
|-------|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 2 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 3 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 4 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 5 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 6 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 7 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 8 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 9 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 10 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 11 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 12 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 13 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |
| 14 | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 7/10/2023 วันที่ | 09 ล.ร. |

การใช้เชือจ่ายน้ำจ้างค่าขนส่งตามสัญญา TT-T0108



5

ผลการ Surprise check, Site visit, Call back, Safety talk

ลำดับ	รายการ	นัดที่ 1	นัดที่ 2	นัดที่ 3	นัดที่ 4	นัดที่ 5	ผลรวม
1	Surprise Check	15	107	103	111	108	98
2	Site Visit	0	0	2	0	4	0

Key Performance Score TT-T0108

Key Performance	Weight	Result	Unit	Score Criteria				

1

ข้อสรุปเรียนลูกค้า (เฉพาะผู้รับเหมาผู้เดินหน้า)

“วิชารักษ์”

ลำดับ	รายการ	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.
1	จำนวนจริงในการทดสอบเชื้อ	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
2	จำนวนจริงในการทดสอบเชื้อที่บันทึกเป็น	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	จำนวนจริงในการทดสอบเชื้อที่บันทึก	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	จำนวนจริงในการทดสอบเชื้อที่บันทึก	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	จำนวนจริงในการทดสอบที่	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	จำนวนจริงในการทดสอบที่บันทึก	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	จำนวนจริงในการทดสอบที่บันทึกในบ้าน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2

สรุปจำนวนรถประจำเดือน สัญญา 1

“วิชารักษ์”

ลำดับ	Contract	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct
1	รถบรรทุก 9,000 กิโลกรัม อย่างดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	รถบรรทุก 9,000 กิโลกรัม อย่างดี จำนวน 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	รถบรรทุก 16,000 กิโลกรัม อย่างดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	รถบรรทุก 20,000 กิโลกรัม อย่างดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	รถบรรทุก 32,000 กิโลกรัม อย่างดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	รถบรรทุก 40,000 กิโลกรัม อย่างดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	รถบรรทุก 40,000 กิโลกรัม อย่างดี จำนวน 10	6	5.0	4.9	6.0	6.0	6.0	6.0	5.8	6.0	-

3

ผลการ Surprise check, Site visit, Callback

“วิชารักษ์”

ลำดับ	รายการ / ครั้งที่เดือน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.
1	Surprise Check	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
2	Site Visit	10	10	11	10	10	10	10	10	10	10

6

การซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

“วิชารักษ์”



3

Call back ประจำเดือนกันยายน 2566

“วิชารักษ์”

ลำดับ	วันเดือนปี	รายการ	จำนวนเดือน								
14	15 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	713500	900	900	900	900	900	900	900	900
17	15 ก.พ. 66	บริษัท อาชีวะ จำกัด	713500	900	900	900	900	900	900	900	900
18	17 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	713140	900	900	900	900	900	900	900	900
19	18 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714076	900	900	900	900	900	900	900	900
20	19 ก.พ. 66	บริษัท อาชีวะ จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
21	20 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
22	21 ก.พ. 66	บริษัท อาชีวะ จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
23	22 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714577	900	900	900	900	900	900	900	900
24	24 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	712987	900	900	900	900	900	900	900	900
25	25 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
26	26 ก.พ. 66	บริษัท อาชีวะ จำกัด	713440	900	900	900	900	900	900	900	900
27	27 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
28	28 ก.พ. 66	บริษัท อาชีวะ จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
29	29 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714350	900	900	900	900	900	900	900	900
30	30 ก.พ. 66	บริษัท บีทีบี เทคโนโลยี จำกัด	714773	900	900	900	900	900	900	900	900

2

Site Visit ประจำเดือนกันยายน 2566

“วิชารักษ์”

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	ชื่อ หน่วย.	สถานที่	เบอร์โทรศัพท์/รายละเอียด	หมายเหตุ
1	1 ก.ย. 66	นายอนุษฐ์ เดือนไสส์	กรุงเทพ - ทั่วไป	ในพื้นที่มีภูมิ	



4

ประเมินสภาพการจัดส่ง (โดยรวม สัญญา 1)

“วิชารักษ์”



การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมัน

“วิชารักษ์”

ลำดับ	10 ก.ย. 66	จำนวน ลบ. ม.	ราคายาน้ำมัน	วันเดือนปี	ในเดือนที่	จำนวนรวม
1	น้ำมันนิส	0.4	0.7	ก.ย. 66	01 ถ. 05 เดือน	23 ก.ย. 66
2	น้ำมันชีซเนช คุณภาพดี	0.4	0.5	ก.ย. 66	01 ถ. 03 เดือน	23 ก.ย. 66
3	น้ำมันเดา คุณภาพดี	0.4	0.3	ก.ย. 66	01 ถ. 04 เดือน	30 ก.ย. 67
4	น้ำมันหุนเส้น คุณภาพดี	0.3	0.11	ก.ย. 66	00 ถ. 10 เดือน	1 เม.ย. 67
5	น้ำมันบุเดส คุณภาพดี	0.3	0.15	ก.ย. 66	00 ถ. 15 เดือน	17 ก.ย. 67
6	น้ำมันเชื้อเพลิง คุณภาพดี	0.2	0.07	ก.ย. 66	01 ถ. 07 เดือน	21 ก.ย. 68

รายงานการใช้เพลิงมีไตรเลี่ยมของบริษัทฯ

“วิชารักษ์”

ลำดับ	รายเดือน	ก.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ศ.	ก.พ.	ก.พ.	ก.พ.
1	ใช้เพลิงมีไตรเลี่ยม	144,567	130,529	160,305	136,037	131,461	121,092	85,868	85,227	227,608	-
2	ใช้เพลิง 10 (ลิตร)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ใช้เพลิง 20 (ลิตร)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	ใช้เพลิง 40 (ลิตร)	144,567	130,439	160,365	136,037	131,461	121,092	85,868	85,227	227,608	-
5	ใช้เพลิง 60 (ลิตร)	166,017	148,840	160,295	156,888	166,858	156,927	150,975	151,523	137,567	-
6	ใช้เพลิงน้ำยา	-13%	-12%	0%	-13%	-21%	-24%	-43%	-44%	65%	-
7	จำนวน (ลิตร/เดือน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	จำนวน (ลิตร/เดือน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ลำดับ	จำนวน ล.ช.										
1	664,066	595,258	641,180	627,352	667,432	635,886	603,900	606,090	590,268	-	-
2	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
3	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00

หมายเหตุ: ใช้เพลิงมีไตรเลี่ยมในเดือน ก.พ. จำนวน 20.00 ลิตร/หจก.

หมายเหตุ: จำนวน 20.00 ลิตร/หจก. ไม่รวมจำนวนที่ใช้เพลิงน้ำยา

ประเมินสภาพการจัดส่ง (ราคาน้ำ 40,000 ลิตร)

“วิชารักษ์”

ลำดับ	ราคาน้ำ	ล.ช.	จำนวน								
1	1 ล.ช.	ล.ช.	11.7								
2	2 ล.ช.	ล.ช.	10.5	ล.ช.	9.1	ล.ช.	8.9</				

1 ข้อสรุปเรียนรู้ลูกค้า (เฉพาะผู้รับเหมาติดเท่านั้น)

ลำดับ	ชื่อหน่วย	ม.ก.	ก.ก.														
1	จำนวนเงินในรายการที่ขาด	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	จำนวนคงเหลือของเงินเดือน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	จำนวนคงเหลือของเงินเดือน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	จำนวนคงเหลือของเงินเดือน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	จำนวนคงเหลือของเงินเดือน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	จำนวนคงเหลือของเงินเดือน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	จำนวนคงเหลือของเงินเดือน	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2 สูปีร่วมงานประจำเดือน

Contract	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep
งบรวม 9,000 เม็ด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบรวม 9,000 เม็ด และ ภารกิจ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบรวม 16,000 เม็ด	5	3.2	4.0	4.0	4.0	4.1	4.0	4.0	4.0
งบรวม 16,000 เม็ด และ ภารกิจ 10	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
งบรวม 20,000 เม็ด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบรวม 20,000 เม็ด และ ภารกิจ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบรวม 32,000 เม็ด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบรวม 32,000 เม็ด และ ภารกิจ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบรวม 40,000 เม็ด	1	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
งบรวม 40,000 เม็ด และ ภารกิจ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 ผลการ Surprise check, Site visit, Call back

ลำดับ	รายการ / โครงการ / ศักยภาพเสี่ยง	บ.ก.	ก.ก.	ม.ก.	บ.ก.	ก.ก.	ม.ก.	บ.ก.	ก.ก.								
1	Surprise Check	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	7		
2	Site Visit	3	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3	3	3	7		

4 การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมัน

ลำดับ	3 ก.ศ. 66	ความชำนาญ	จำนวนที่	สถานะที่อยู่อาศัย (ภารกิจ)	จำนวนห้องพัก	ผู้สอนผู้อบรม ADR	จำนวนเข้าร่วม		
1	พนักงาน บริษัทฯ	03 ศ 3 เม็ด	25 ก.ศ. 68	01 บ. 0 เม็ด	17 ม.ก. 71	04 บ. 07 เม็ด	14 ก.ศ. 68	01 บ. 11 เม็ด	20 ก.ศ. 63
2	พนักงานพัสดุ พัฒนาภารกิจ	03 ศ 3 เม็ด	5 ก.ศ. 69	02 บ. 11 เม็ด	25 ก.ศ. 71	04 บ. 09 เม็ด	5 ก.ศ. 69	02 บ. 11 เม็ด	20 ก.ศ. 63
3	พนักงานห้องแม่ฟ้า	04 บ. 9 เม็ด	22 ก.ศ. 68	01 บ. 05 เม็ด	14 ก.ศ. 67	00 บ. 05 เม็ด	30 ก.ศ. 68	01 บ. 09 เม็ด	24 ก.ศ. 62
4	พนักงาน บริษัทฯ	04 บ. 8 เม็ด	28 ก.ศ. 68	01 บ. 05 เม็ด	24 ก.ศ. 71	04 บ. 09 เม็ด	30 ก.ศ. 68	01 บ. 09 เม็ด	1 ก.ศ. 62
5	พนักงานพัสดุ พัฒนาภารกิจ	03 ศ 1 เม็ด	19 ก.ศ. 67	00 บ. 07 เม็ด	27 ก.ศ. 68	01 บ. 12 เม็ด	19 ก.ศ. 68	01 บ. 08 เม็ด	1 ก.ศ. 63

5 จำนวนการดำเนินการสัญญา และการวัดน้ำ

ลำดับ	3/10/2023-หลังบิน	รวมรวมๆ	วันที่จะออกใบอนุญาต	ลากอ (ก.)	วันที่รับเข้ามาต่ออายุ	วันที่เข้ารับเข้ามาต่ออายุ
1	64-9621	16,000	8 ม.ค. 52	14 ศ 9 เม็ด	31 ม.ค. 65	01 บ. 0 เม็ด
2	64-9759	16,000	18 ก.พ. 62	04 ศ 8 เม็ด	4 ม.ค. 65	01 บ. 0 เม็ด
3	64-9760	16,000	18 ก.พ. 62	04 ศ 8 เม็ด	4 ม.ค. 65	01 บ. 0 เม็ด
4	61-1536	40,000	8 ก.พ. 56	10 ศ 3 เม็ด	7 ก.พ. 65	01 บ. 0 เม็ด
5	66-9032	16,000	25 ก.พ. 63	02 บ. 11 เม็ด	13 ม.ค. 63	02 บ. 1 เม็ด

6 การอบรมขับขี่ปลอดภัย และอัคคีภัย ประจำปี 2566

กำหนดการ	รายละเอียดการอบรม	สถานที่	ผู้ดำเนินการ
27 พฤศจิกายน 2566	เวลา 09:00 น. - 16:00 น.	บริษัท อ.รุณพงษ์ธรรมส์ จำกัด	บริษัท อ.รุณพงษ์ธรรมส์ จำกัด




- ### รายงานการตรวจติดตามตามแผน (ESG Risk Mitigation Plan)
- ข้อสรุปเรียนรู้ลูกค้า และ ปัญหาการจัดส่ง
 - ประสิทธิภาพการจัดส่ง
 - ผลการ Surprise check, Site visit, Call back, Safety talk
 - การอบรมผู้ให้บริการจัดส่งน้ำมันและการตรวจสอบพื้นที่ทำงาน
 - จำนวนการดำเนินการสัญญา การตรวจสอบสภาพรถ และ การวัดน้ำ
 - การขับขี่ปลอดภัย และ อัคคีภัย
 - รายงานการใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด
 - รายงานการใช้จ่ายเงินว่างว่างค่าเชื้นส่งตามสัญญา



1

ข้อร้องเรียนลูกค้า (เฉพาะผู้รับเหมาผิดเท่านั้น)

ประสิทธิภาพการจัดส่ง (รถเข้าห้อง)



2

ปัญหาการจัดส

ลำดับ	รายการ	สำหรับบุคลากรทางการศึกษา									
		น.ร.	ก.พ.	ม.ส.	ม.ย.	พ.ร.	ม.ป.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.
1	จำนวนครรภ์อยู่เดือน (ภายในเดือน)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	จำนวนครรภ์อยู่เดือน และส่งผลการตั้งครรภ์ใน 24 วันที่ไม่ 2.1 ขณะคลอดล่วงหน้า (ห้าม)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	จำนวนครรภ์อยู่เดือนในปลายปี (เดือน 3 และปี)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	จำนวนครรภ์ GPS Loss	4	10	17	3	0	0	0	0	0	0
5	จำนวนครรภ์ CCTV คุมติด (ที่มาไม่แน่ใจเดือน)	4	5	6	3	2	3	0	4	0	0

୪୩

จำนวนรถประจำเดือน

ประสีทิภาพการจัดส่ง (โดยรวม)



5

การซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

ก ำหนດການ	ຮາບຍະນຸມການຮ່ວມມືນທັງເບົນ	ສອານທີ່	ມູນຄວາມຫຼັງ
ວັນທີ 16 ດັພານີ 2566	<p>ການນັດການຮ່ວມມືນທັງເບົນ ປີ 2566</p> <p>ນັ້ນທີ 16 ດັພານີ 2566</p> <p>ເຫດກາກົດຈຳຂອງ : ເນັ້ນທີ 16 ດັພານີ 2566 ໂອກທຶນກາທິການນໍາໃນກຳລັດລົງ ປ້າມອົບອົບທີ່ການໃນຫ້ຢ່າງ ໄດ້ກິດກາຕາມການຂໍ້ມູນການຂອງກ່າວລົງປະນົມ ໃນການໄດ້ກິດກາຕາມການໃຫ້ຢ່າງ</p> <p>ສານທີ່ມີກິດຂອງ : ນໍາຮັບ ເປັນໂອ ໂອກສັລິກິດ ຈຳກິດ ຈົງທີ່ ສານບົງ ຮັບທີ່ມີກິດຂອງ : 16 ດັພານີ 2566</p>		<p>ນໍາຮັບ ເປັນໂອ ໂລກສັລິກິດ ຈຳກິດ ສານບົງ</p> <p>ພົບການ ເບີອັນ ເສັກດົກ</p>

หมายเหตุ : ต้องข้อมูลนักเรียนประจำปีให้เสร็จก่อนเดือนตุลาคม

1

การซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

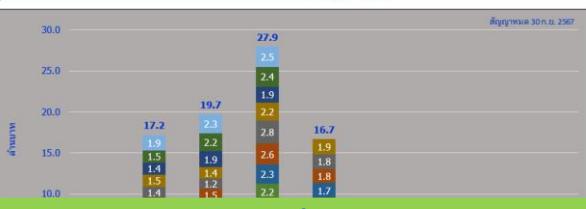


6

รายงานการใช้ปั้นดินเผาในประเทศไทย ๒๕๖๓

7

© 2010 Pearson Education, Inc.



รายงานการตรวจติดตามตามแผน (ESG Risk Mitigation Plan)

- | | |
|---|--|
| 1 | ข้อร้องเรียนลูกค้า และ ปัญหาการจัดส่ง |
| 2 | ประสิทธิภาพการจัดส่ง |
| 3 | ผลการ Surprise check, Site visit, Call back, Safety talk |
| 4 | การอบรมฝ่ายให้บริการจัดส่งน้ำมันและการตรวจสอบความพร้อมของผู้จ. |
| 5 | จำนวนรถตามสัญญา การตรวจสอบสภาพรถ และ การวัดน้ำ |
| 6 | การข้อมูลแผนจุกเงิน |
| 7 | รายงานการใช้ผลิตภัณฑ์ปีต่อเลี่ยมของบริษัทฯ |
| 8 | รายงานการใช้วัสดุเงินว่าจ้างค่าขนส่งตามสัญญา |

1

ข้อร้องเรียนลูกค้า (ເອຫະກຸຽນແນາຄີເທົ່ານິ້ນ)

ลำดับ	รายการ	ม.ค.	ກ.ພ.	ມັ.ສ.	ພ.ມ.	ກ.ມ.								
1	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກທີ່	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກບໍ່ມີ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກບໍ່ມີ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກບໍ່ມີ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກຕ່າງປະຊາທິປະໄຕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກຕ່າງປະຊາທິປະໄຕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກຕ່າງປະຊາທິປະໄຕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກຕ່າງປະຊາທິປະໄຕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກຕ່າງປະຊາທິປະໄຕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	ຈໍານວນຄ່າໃນກຳທຳລູກຕ່າງປະຊາທິປະໄຕ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2 ຈໍານວນຮັກປະຈຳເດືອນ ກັນຍາຍນ 2566

Contract	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep
ກອງນາມ 9,000 ສິດ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 9,000 ສິດ ລາງເກີນ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 15,000 ສິດ ລາງເກີນ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 20,000 ສິດ ລາງເກີນ 10	10	9.8	9.6	9.7	9.8	9.8	9.7	9.9	9.8
ກອງນາມ 20,000 ສິດ ລາງເກີນ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 32,000 ສິດ ລາງເກີນ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 40,000 ສິດ	4	4.0	3.9	3.9	4.0	4.0	4.0	4.0	3.9
ກອງນາມ 40,000 ສິດ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 15,000 ສິດ 2 ຕາມ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 16,000 ສິດ 2 ຕາມ ລາງເກີນ 10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 20,000 ສິດ 2 ຕາມ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 20,000 ສິດ 2 ຕາມ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 32,000 ສິດ 2 ຕາມ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ກອງນາມ 40,000 ສິດ 2 ຕາມ	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3 ປະລິຫິກພາກຮັກຈັດສົງ (ໂດຍຮາມ)



3 ພລກາ Surprise check, Site visit, Callback

ລາຍລັບ	ຮາກາ / ດົງລ່ອມເດືອນ	ມ.ຄ.	ກ.ພ.	ມັ.ສ.	ພ.ມ.	ກ.ມ.	ເນັດຍົກ	ເປົ້າມານູນ						
1	Surprise Check	19	20	19	21	20	22	19	18	21	-	-	19.89	10
2	Site Visit	1	2	2	3	2	4	2	1	4	-	-	2.33	10

4

ການອົບມຸງໃນກິດຈັດສົງນ້ຳມັນ

ລາຍລັບ	ຮາກາທີ່	ນັ້ນທີ່	ການອົບມຸງທີ່	ການອົບມຸງທີ່	ການອົບມຸງທີ່	ການອົບມຸງທີ່	ການອົບມຸງທີ່
1	ກອງນາມ 100%	04/1/66	14/6/69	02/07/ເທື່ອ	08/06/69	08/12/ເທື່ອ	02/05/ເທື່ອ
2	ກອງນາມ 100%	04/1/66	29/6/66	00/01/ເທື່ອ	17/ມ.ພ. 71	04/07/ເທື່ອ	29/ມ.ພ. 66
3	ກອງນາມ 100%	04/1/66	31/6/66	01/01/ເທື່ອ	17/ມ.ພ. 71	04/07/ເທື່ອ	30/ມ.ພ. 68
4	ກອງນາມ 100%	04/1/66	30/6/69	03/01/ເທື່ອ	27/ມ.ພ. 70	03/12/ເທື່ອ	30/ມ.ພ. 69
5	ກອງນາມ 100%	04/1/66	04/6/69	02/01/ເທື່ອ	9/ມ.ພ. 69	02/05/ເທື່ອ	04/05/ເທື່ອ
6	ກອງນາມ 100%	04/1/66	15/6/69	02/06/ເທື່ອ	17/ມ.ພ. 71	04/07/ເທື່ອ	26/ມ.ພ. 69
7	ກອງນາມ 100%	04/1/66	24/6/66	01/06/ເທື່ອ	15/ມ.ພ. 68	01/12/ເທື່ອ	24/ມ.ພ. 68
8	ກອງນາມ 100%	04/1/66	25/6/69	02/01/ເທື່ອ	28/ມ.ພ. 70	02/05/ເທື່ອ	27/ມ.ພ. 69
9	ກອງນາມ 100%	04/1/66	27/6/69	02/01/ເທື່ອ	27/ມ.ພ. 71	04/07/ເທື່ອ	27/ມ.ພ. 69
10	ກອງນາມ 100%	04/1/66	10/6/67	00/01/ເທື່ອ	10/ມ.ພ. 70	02/05/ເທື່ອ	10/ມ.ພ. 67
11	ກອງນາມ 100%	04/1/66	29/6/68	01/12/ເທື່ອ	24/ມ.ພ. 71	04/09/ເທື່ອ	15/ມ.ພ. 68
12	ກອງນາມ 100%	04/1/66	26/6/69	02/12/ເທື່ອ	8/ມ.ພ. 71	04/07/ເທື່ອ	26/ມ.ພ. 69
13	ກອງນາມ 100%	04/1/66	25/6/69	02/10/ເທື່ອ	20/ມ.ພ. 71	04/10/ເທື່ອ	25/ມ.ພ. 69

8

รายงานການໃໝ່ງເຈັນວ່າຈຳນວນສົງດາມສັງຄູນ



3 ພລກາ Surprise check ເດືອນ ກັນຍາຍນ 2566



5 ຈໍານວນຮັກສົງດາມສັງຄູນ ແລະ ການຮັກຈັດສົງ

ລາຍລັບ	ສາທິ	ນັ້ນທີ່	ການຮັກສົງ	ການຮັກຈັດສົງ
1	7/9/66	ນາຍ/ນາງຂ່າຍວິໄລ ດົກລົກ	71-3064	44.6

6 ພັນຍາງພັນຍາກັບນ້ຳມັນທີ່



6 ພັນຍາງພັນຍາກັບນ້ຳມັນທີ່

ລາຍລັບ	ສາທິ	ນັ້ນທີ່	ການຮັກສົງ	ການຮັກຈັດສົງ
1	22/9/66	ສົກລັບຜົກການຄົກລົງຄອຮາຢັງ ຈ.ອົດຮອງ	ນາຍງົງ ທອງເຈັນ	70-9686 ມີຈັດກາ
2	22/9/66	ຫ້າຍຂອງວິໄລ ດົກລົກ	71-3085	ມີຈັດກາ
3	23/9/66	ກົມບັນຍາ ໂພນ ດົກລົກ	71-3085	ມີຈັດກາ
4	23/9/66	ນາງ/ໜ້າ ສາມາດພັກ ດົກລົກ	71-3085	ມີຈັດກາ
5	23/9/66	ນາງ/ໜ້າ ປົງພົມພາກ ດົກລົກ	71-3086	ມີຈັດກາ
6	23/9/66	ພັກນໍ້າໄກເຖິງກົມບັນຍາ ດົກລົກ	71-3088	ມີຈັດກາ
7	24/9/66	ນາຍ/ນາງ ໂພນ ດົກລົກ	71-3090	ມີຈັດກາ
8	24/9/66	ນາຍ/ນາງ ໂພນ ໂພນ ດົກລົກ	71-3091	ມີຈັດກາ
9	24/9/66	ນາຍ/ນາງ ເພື່ອເປົ້າ ດົກລົກ	71-3093	ມີຈັດກາ
10	24/9/66	ນາງ/ໜ້າ ດົກລົກ	71-3092	ມີຈັດກາ
11	24/9/66	ພັກ ພົມ ດົກລົກ	71-3095	ມີຈັດກາ
12	24/9/66	ນາງ ພົມ ພົມ ດົກລົກ	71-3096	ມີຈັດກາ
13	24/9/66	ນາງ/ນາງ ພົມ ພົມ ດົກລົກ	71-3097	ມີຈັດກາ
14	25/9/66	ນາກ/ເພື່ອ ດົກລົກ	71-3098	ມີຈັດກາ
15	25/9/66	ນາງ/ນາງ ພົມ ພົມ ດົກລົກ	71-4533	ຈ່າຍງົດກັກກາ
16	25/9/66	ນາງ/ນາງ ພົມ ພົມ ດົກລົກ	71-3084	ຈ່າຍງົດກັກກາ
17	26/9/66	ນາຍ/ນາງ ພົມ ພົມ ດົກລົກ	71-3089	ຈ່າຍງົດກັກກາ

7 ພັນຍາງພັນຍາກັບນ້ຳມັນທີ່

ມັງກອນ ພັນຍາກັບນ້ຳມັນທີ່

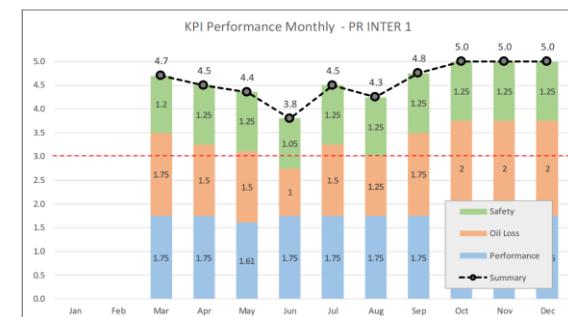
Crude Vessel - Factor

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria					Weight Score (Max 5)
			1	2	3	4	5	
1. ภารกิจการเดินเรือ (55%)								
1.1 ภารกิจการเดินเรือ (55%)	10%	%	>15	11-15	6-10	1-5	0	5
1.2 ภารกิจการเดินเรือที่ต้องดูแล (5%)	10%	%	>3	3	2	1	0	5
1.3 ภารกิจการเดินเรือตามตาราง Scheduler	5%	%	>1	1	1	0	0	5
1.4 ค่าใช้จ่าย fuel rate (Quarterly)	10%	m³/hr	<400	400-599	600-999	800-999	>1,000	5
2. ภารกิจเชิงพาณิชย์ (40%)								
2.1 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (IR, Outturn) (4%)	25%	%	0.6-0.69	0.5-0.59	0.2-0.29	0.1-0.19	<0.1	5
2.2 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (CCIV, Hard disk)	5%	%	>1	1	1	0	0	5
2.3 เงิน (อัตรา) หักภาษี ณ ที่ได้รับ (5%)	10%	-	-	-	-	-	-	5
3. บริการเชิงพาณิชย์และตรวจสอบ (25%)								
3.1 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (SFI Inspection) ภารกิจ	5%	เที่ยง	>1	1	1	0	0	5
3.2 ภารกิจเชิงพาณิชย์ตรวจสอบ SFI	5%	%	>15	12-15	8-11	4-7	0-3	5
3.3 ภารกิจเชิงพาณิชย์ Terminal Feedback	5%	%	>15	12-15	8-11	4-7	0-3	5
3.4 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (Quarterly)	5%	m³/hr	<400	400-599	600-999	800-999	>1,000	5
3.5 ภารกิจเชิงพาณิชย์ Near Miss / Protest	5%	-	>1	1	1	0	0	5
Total KPI Score	100%						Total	5.0

Crude Vessel - [REDACTED]



Crude Vessel - [REDACTED]



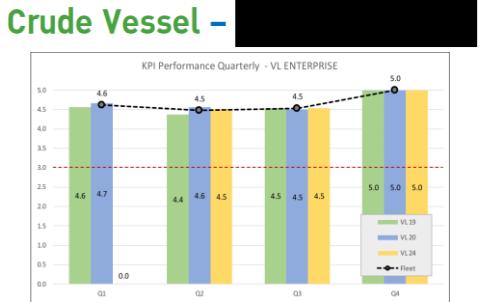
Key Performance	Weight (%)	Unit	Month											
			Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ภารกิจการเดินเรือ (55%)														
1.1 ภารกิจการเดินเรือ (55%)	10%	%	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1.2 ภารกิจการเดินเรือที่ต้องดูแล (5%)	10%	%	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1.3 ภารกิจการเดินเรือตามตาราง Scheduler	5%	%	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1.4 ค่าใช้จ่าย fuel rate (Quarterly)	10%	m³/hr	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75
2. ภารกิจเชิงพาณิชย์ (40%)														
2.1 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (IR, Outturn) (4%)	25%	%	4	3	3	1	3	2	4	5	5	5	5	5
2.2 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (CCIV, Hard disk)	5%	%	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2.3 เงิน (อัตรา) หักภาษี ณ ที่ได้รับ (5%)	10%	-	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3. บริการเชิงพาณิชย์และตรวจสอบ (25%)														
3.1 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (SFI Inspection) ภารกิจ	5%	เที่ยง	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3.2 ภารกิจเชิงพาณิชย์ตรวจสอบ SFI	5%	%	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3.3 ภารกิจเชิงพาณิชย์ Terminal Feedback	5%	%	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5
3.4 ภารกิจเชิงพาณิชย์ (Quarterly)	5%	m³/hr	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3.5 ภารกิจเชิงพาณิชย์ Near Miss / Protest	5%	-	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Total KPI Scores	100%		4.7	4.5	4.4	3.8	4.5	4.3	4.8	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0

Vessel Heating: PR INTEROCEAN

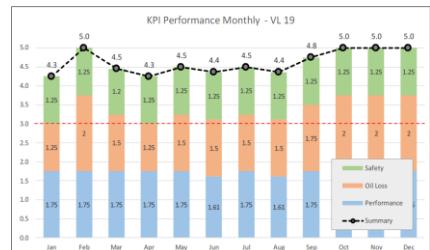
Vessel	Heating	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023
PR INTER 1	No. of order		12	14	
	Pass		12	14	

Crude Vessel - Factor

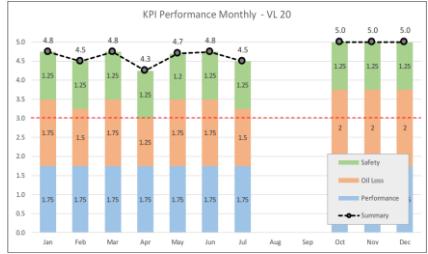
Key Performance Indicator (KPI)	Weight (%)	Value	Score Criteria					Overall Score	Notes / Score
			1	2	3	4	5		
1. Financial Health (Current)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
2. Financial Health (Future)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
3. Financial Health (Historical)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
4. Financial Risk Exposure (Quantiles)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
5. Financial Risk Exposure (Range)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
6. Financial Risk Exposure (Historical)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
7. Liquidity Position (Current)	20%	40	-0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	-0.5	5
8. Liquidity Position (Future)	20%	40	-0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	-0.5	5
9. Liquidity Position (Historical)	20%	40	-0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	-0.5	5
10. Liquidity Position (Quantiles)	20%	40	-0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	0.5-0.5	-0.5	5
11. Credit Risk Exposure (Current)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
12. Credit Risk Exposure (Future)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
13. Credit Risk Exposure (Historical)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
14. Credit Risk Exposure (Quantiles)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
15. Credit Risk Exposure (Range)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
16. Credit Risk Exposure (Historical)	10%	50	+10	-10	-10	-10	-10	0	3
Total KPI Score	100%	400	-100	0	0	0	0	0	0



Crude Vessel – VL 19

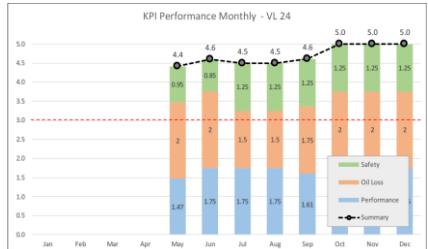


Crude Vessel – VL 20



Crude Vessel -

Vessel Heating: VL ENTERPRISE					
Vessel	Heating	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023
VL 19	No. of order	10	16	6	
	Pass	9	11	6	
VL 20	No. of order	17	13	7	
	Pass	15	13	7	
VL 24	No. of order		7	13	
	Pass		7	12	

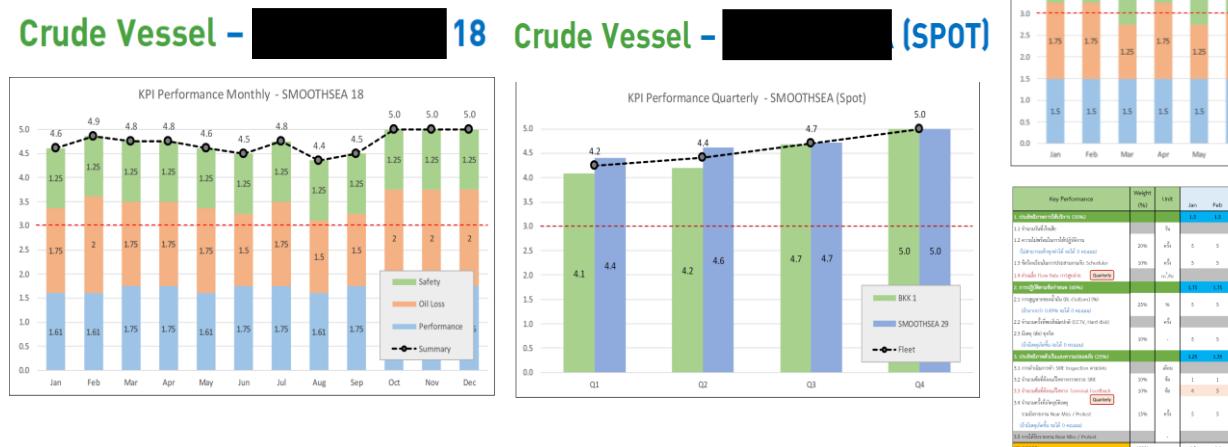
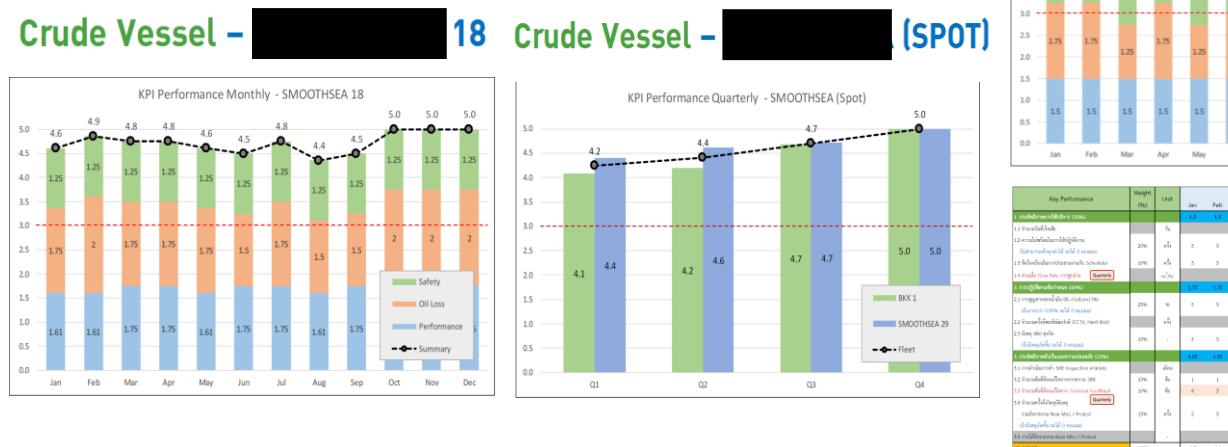
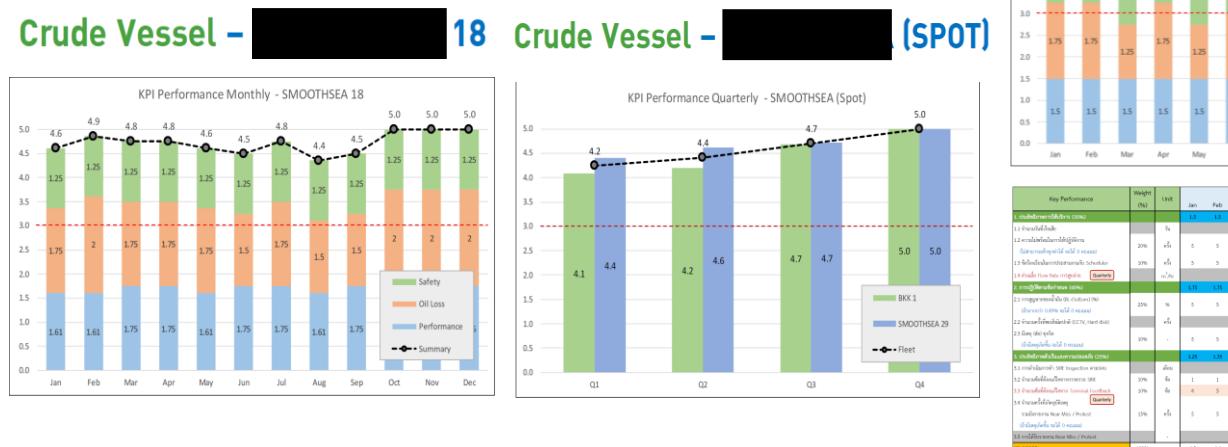
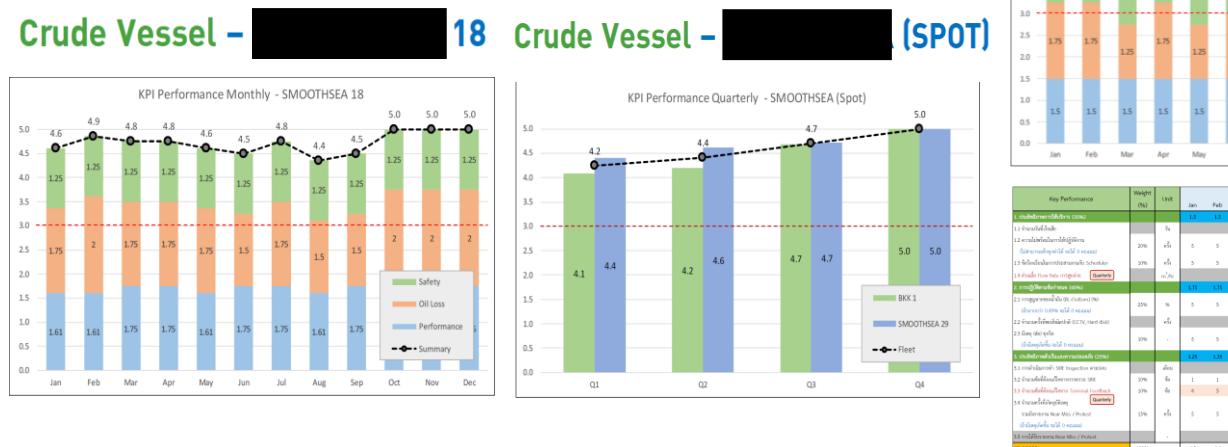
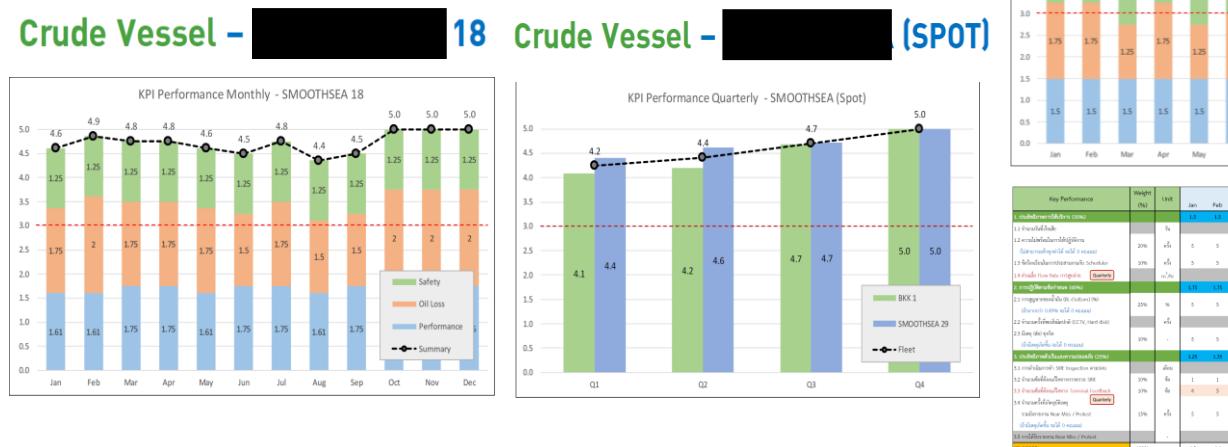
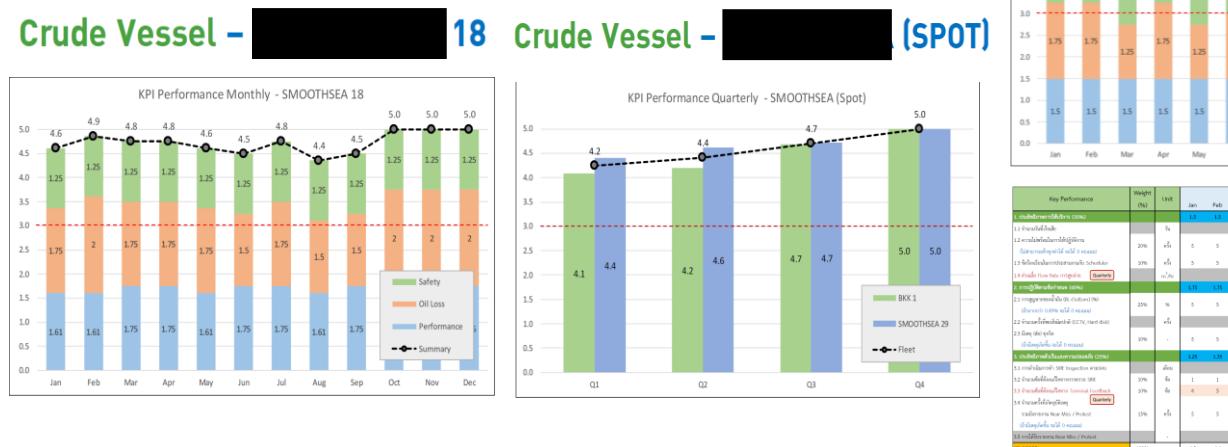
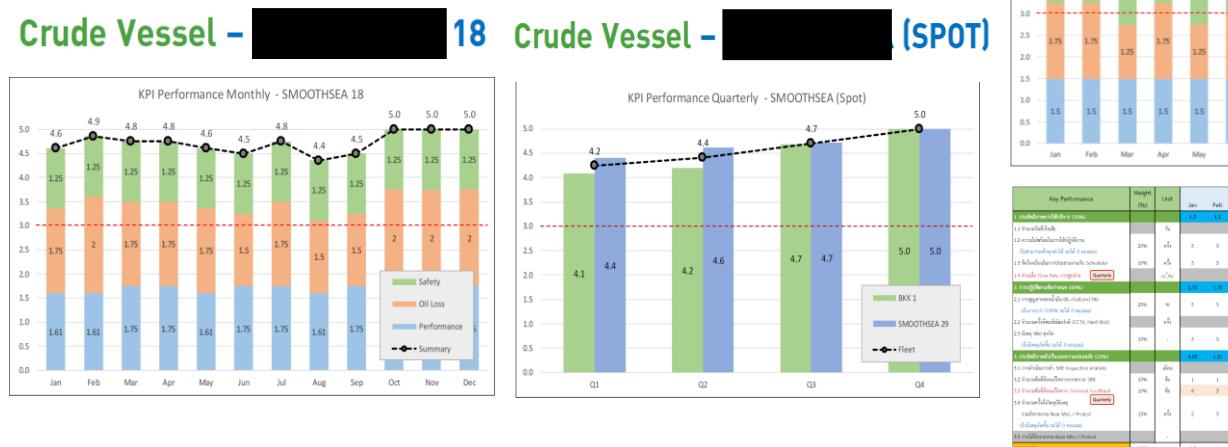
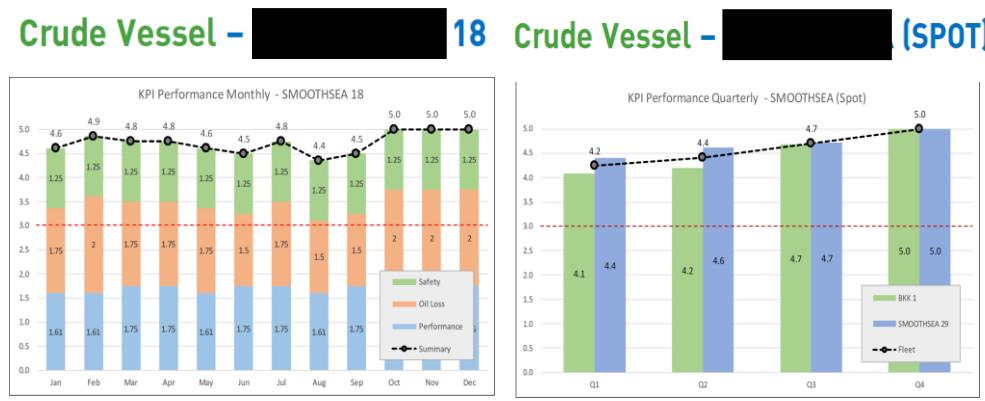
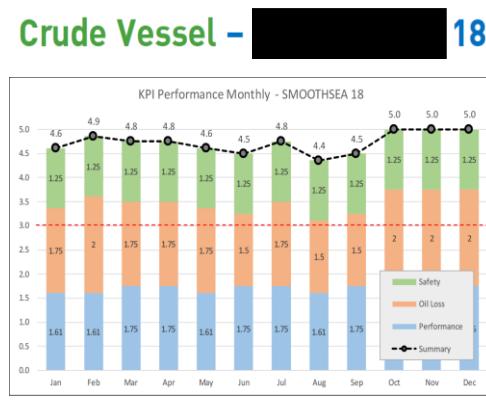
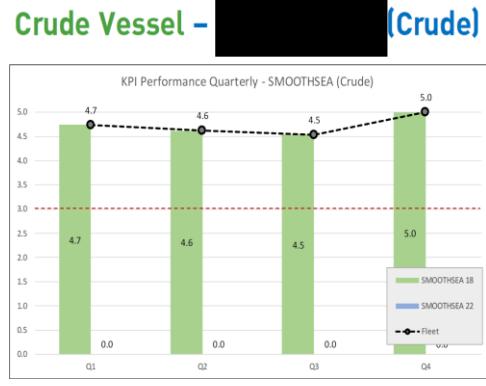


Key Performance	Weight (%)	Unit	Month											
			Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. Production Volume (Units)	10%	Units	1000	1050	1100	1150	1200	1250	1300	1350	1400	1450	1500	1550
2. Production Defects (Rate)	10%	%	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01	0.005	0.002	0.001	0.0005
3. On-time Delivery (Rate)	10%	%	95	96	97	98	99	100	99	98	97	96	95	94
4. Cost Reduction (Rate)	10%	%	-5	-4	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6
5. Quality Defects (Rate)	10%	%	0.8	0.7	0.6	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01	0.005
6. Sales Growth (Rate)	10%	%	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
7. Profit Margin (Rate)	10%	%	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
8. Customer Satisfaction (Score)	10%	Score	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86
9. Energy Efficiency (Rate)	10%	%	0.9	0.8	0.7	0.6	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	0.05	0.02	0.01
10. Environmental Impact (Score)	10%	Score	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96
11. Stakeholder Satisfaction (Score)	10%	Score	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	100
12. Risk Management Score	10%	Score	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91
13. Financial Health Index (Score)	10%	Score	95	96	97	98	99	100	99	98	97	96	95	94
14. Innovation Index (Score)	10%	Score	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81
15. Customer Loyalty Index (Score)	10%	Score	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91
16. Total Score (Overall)	100%		84.0	84.4	84.8	85.2	85.6	86.0	86.4	86.8	87.2	87.6	88.0	88.4

Crude Vessel - Factor

Crude Vessel - [REDACTED] 18

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria					Weight Score (Max 5)
			1	2	3	4	5	
1. ยานพาหนะค่าใช้จ่าย	10%	%	>10	11-15	6-10	3-5	0	5
11. ตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนออก	10%	%	>3	3	2	1	0	5
12. ตรวจสอบผลิตภัณฑ์ก่อนออก	10%	%	>1	1	0	0	0	5
13. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>5	4	3	2	1	5
14. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
15. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
16. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
17. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
18. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
19. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
20. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
21. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
22. ตรวจสอบความต้องการของลูกค้า	5%	%	>1	1	0	0	0	5
23. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
24. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
25. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
26. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
27. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
28. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
29. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
30. ลงเรือ	5%	%	>1	1	0	0	0	5
Total KPI Score	100%							Total 5.0



Crude Vessel – Factor (Spot)

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria					Weight Score (Max 5)
			1	2	3	4	5	
1. 安全運航指標 (Safety)	20%	No	0	1	2	3	4	5
2. 航運效率指標	20%	No	0	1	2	3	4	5
3. 船員工作指標	20%	No	0	1	2	3	4	5
4. 油品運送指標 (Oil Product)	20%	No	0	1	2	3	4	5
5. 燃油耗率指標 (Fuel Efficiency)	10%	No	0	1	2	3	4	5
6. 運送時間指標 (Delivery Time)	10%	No	0	1	2	3	4	5
7. 船隻狀態指標 (Ship Status)	10%	No	0	1	2	3	4	5
8. 船隻維護指標 (Maintenance)	10%	No	0	1	2	3	4	5
9. 船隻性能指標 (Ship Performance)	10%	No	0	1	2	3	4	5
10. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
11. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
12. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
13. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
14. 燃油耗率指標 (Fuel Efficiency)	10%	No	0	1	2	3	4	5
15. 運送時間指標 (Delivery Time)	10%	No	0	1	2	3	4	5
16. 船隻狀態指標 (Ship Status)	10%	No	0	1	2	3	4	5
17. 船隻維護指標 (Maintenance)	10%	No	0	1	2	3	4	5
18. 船隻性能指標 (Ship Performance)	10%	No	0	1	2	3	4	5
19. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
20. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
21. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
22. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
23. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
24. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
25. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	0	1	2	3	4	5
Total KPI Score	100%		Total					5.0

Crude Vessel - [REDACTED]

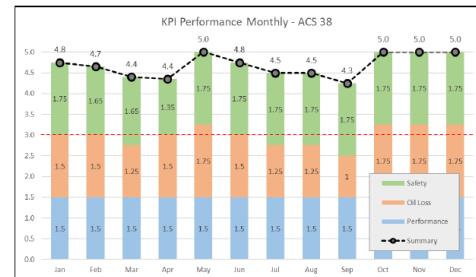


Crude Vessel - [REDACTED] 38

Key Performance	Weight (%)	Unit	Months											
			Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. 安全運航指標 (Safety)	20%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2. 航運效率指標	20%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3. 船員工作指標	20%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4. 油品運送指標 (Oil Product)	20%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5. 燃油耗率指標 (Fuel Efficiency)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6. 運送時間指標 (Delivery Time)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7. 船隻狀態指標 (Ship Status)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8. 船隻維護指標 (Maintenance)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9. 船隻性能指標 (Ship Performance)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
13. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
14. 燃油耗率指標 (Fuel Efficiency)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15. 運送時間指標 (Delivery Time)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
16. 船隻狀態指標 (Ship Status)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
17. 船隻維護指標 (Maintenance)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18. 船隻性能指標 (Ship Performance)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
20. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25. 船隻貨物指標 (Cargo)	10%	No	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Total KPI Score	100%		5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0

Vessel Heating: ACS Marine

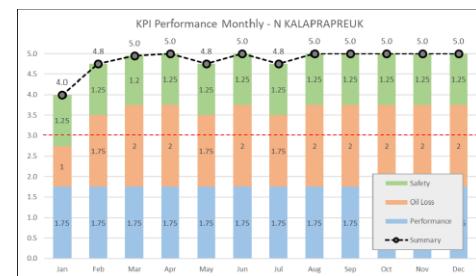
Vessel	Heating	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023
ACS 38	No. of order	11	8	5	
	Pass	1	0	0	



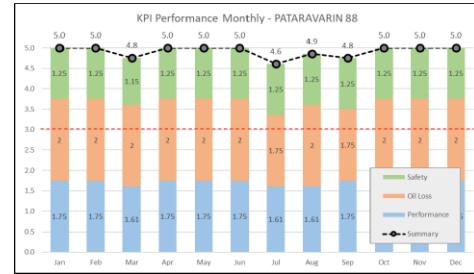
Product Vessel - Factor

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria					Weight Score (Max)
			1	2	3	4	5	
1. ลักษณะภารกิจ (5%)	10%	%	>15	11-15	6-10	1-5	0	5
2. รักษาความปลอดภัย (5%)	10%	จำนวน	>3	3	2	1	0	5
3. ความต้องการของผู้บริโภค (5%)	5%	จำนวน	>1	1	1	1	0	5
4. รายได้ (Net profit) Quarterly	10%	ลบ.ล.ร.	>-200	-200-299	300-599	600-899	>-500	5
5. กำไรสุทธิ (%)	5%	%	0.0-0.09	0.10-0.19	0.20-0.29	0.31-0.39	>0.40	5
6. ต้นทุนขายสินค้า (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
7. ต้นทุนการผลิต (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
8. ต้นทุนการจัดการ (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
9. ต้นทุนการตลาด (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
10. ต้นทุนการเงิน (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
11. ต้นทุนการซื้อวัสดุ (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
12. ต้นทุนการจ้างงาน (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
13. ต้นทุนการจ่ายเดือน (monthly expenses)	5%	บาท	<15	12-15	8-11	4-7	0-3	5
14. ต้นทุนการจ่ายประจำเดือน (monthly expenses) Quarterly	5%	บาท	<15	12-15	8-11	4-7	0-3	5
15. ต้นทุนการจ่ายประจำเดือน (%)	5%	%	<1	1	1	1	0	5
16. ต้นทุนการจ่ายประจำเดือน (%) Quarterly	5%	%	<1	1	1	1	0	5
17. ต้นทุนการจ่ายประจำเดือน (%) Yearly	5%	%	<1	1	1	1	0	5
Total KPI Score	100%							Year

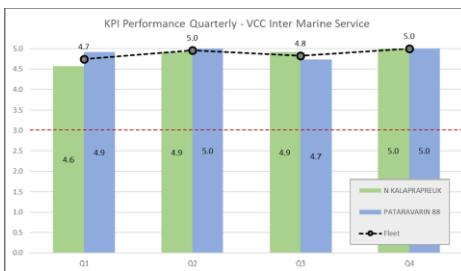
Product Vessel -



Product Vessel -



Product Vessel -



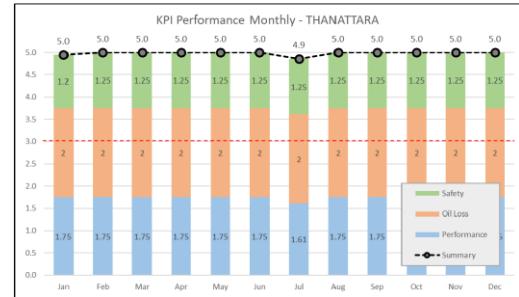
Product Vessel - Factor

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria	Score	Weight Score (Max 10)				
1.1 ห้องแม่ฟุลฟัล (Q1-Q4)	10%	%	>15	11.15	8.10				
1.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง	10%	n/a	>5	2	1				
1.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	10%	n/a	>1	1	0				
1.4 ผลลัพธ์เรือของเรือ (Quarterly)	10%	m/m	>200	200-299	300-399	400-499	>500	0	
2. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	25%	%	0.4-0.49	0.3-0.35	0.2-0.29	0.1-0.19	<0.1	5	
2.1 ไม่มีเรื่องรบกวนใดๆ ในเรือ	5%	n/a	>1	1	0				
2.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ CCTV, เครื่องถ่ายภาพ	5%	n/a	>1	1	0				
2.3 ไม่มีเรื่องรบกวนใดๆ ในเรือ	5%	n/a	>1	1	0				
2.4 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	5%	%	0.4-0.49	0.3-0.35	0.2-0.29	0.1-0.19	<0.1	5	
3.1 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.4 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.5 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
Total KPI Score	100%								5.0

Product Vessel - [REDACTED] (Product)



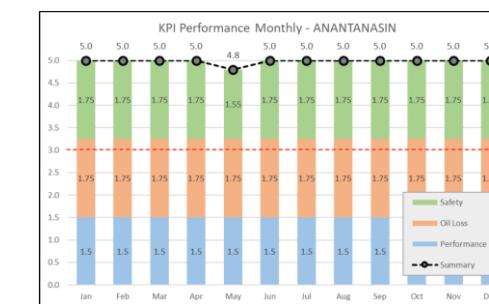
Product Vessel - [REDACTED]



Product Vessel - [REDACTED]



Product Vessel - [REDACTED]



Product Vessel - Factor (Spot)

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria	Score	Weight Score (Max 10)				
1. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	10%	%	>15	12.15	8.11				
1.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง	10%	n/a	>10	9.10	7.8				
1.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เครื่องถ่ายภาพ)	10%	n/a	>1	4.6	3.5				
1.4 ผลลัพธ์เรือของเรือ (quarterly)	10%	m/m	>200	200-299	300-399	400-499	>500	0	
2. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	25%	%	0.4-0.49	0.3-0.35	0.2-0.29	0.1-0.19	<0.1	5	
2.1 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
2.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
2.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
2.4 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	5%	%	0.4-0.49	0.3-0.35	0.2-0.29	0.1-0.19	<0.1	5	
3.1 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
3.4 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	0				
Total KPI Score	100%								5.0

Key Performance	Weight (%)	Unit	Score Criteria	Score	Month
1. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	10%	%	>15	12.15	Jan
1.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง	10%	n/a	>10	9.10	Feb
1.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	10%	n/a	>1	4.6	Mar
1.4 ผลลัพธ์เรือของเรือ (quarterly)	10%	m/m	>200	200-299	Apr
2. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	25%	%	0.4-0.49	0.3-0.35	May
2.1 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	Jun
2.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	Jul
2.3 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	Aug
2.4 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	Sep
3. ยังคงดูแลเรือในเวลานี้ (เรือ)	5%	%	0.4-0.49	0.3-0.35	Oct
3.1 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	Nov
3.2 ตรวจสอบอุปกรณ์ที่ติดตั้ง (CCTV, เเครื่องถ่ายภาพ)	5%	n/a	>1	1	Dec

From: Teerapan Yampai (TY) <TEERAPAN@bangchak.co.th>

Sent: Monday, November 6, 2023 11:18 AM

To: Salinthip Panwatthanachai (SLU) <salinthip@bangchak.co.th>

Subject: FW: เมืองคุน-จ้าวมีน (ก้าวหน้าก้าวทันแม่บูญ)ประจำปี 2566 ที่นี่ PSP2

Importance: High

From: Kantima Chanrun <kantima@bsp.co.th>

Sent: Monday, November 6, 2023 11:12 AM

To: International Products Thailand Area Distribution <InternationalProductsThailandAreaDistribution@chevron.com>; Supanee Hirunwat <Supanee.Hirunwat@bangchak.co.th>; Pimonpun Kitlumluekul <Pimonpun.Kitlumluekul@bangchak.co.th>; Somkhan Jaroonpongawat <Somkhan.Jaroonpongawat@bangchak.co.th>; Areewan Mahatep <Areewan.Mahatep@bangchak.co.th>; Narumol Rattananukrom <Narumol.Rattananukrom@bangchak.co.th>; Nattawat Pornprayoongchai <Nattawat.Pornprayoongchai@bangchak.co.th>; Seree Nawattanapaibool (SEN) <seree@bangchak.co.th>; Chamni Wattana (CNN) <chamni@bangchak.co.th>; Watanchai Leerajaprapa (WL) <watanchai@bangchak.co.th>; Teerapan Yampai (TY) <TEERAPAN@bangchak.co.th>; Sirichai Thaikla (SIK) <sirichai@bangchak.co.th>; Nutthachai Yothaboribal (NCY) <nutthachai@bangchak.co.th>; Wuttinon D. <Wuttinon.d@mariner2004.com>; manathanorong.n@pttor.com; nuttapol.w@pttor.com; pati.p@pttor.com; Pongwarit.s@pttor.com

Cc: Sakchai Hongswat <sakchai@bsp.co.th>; Narongsak Yensakul <narongsak@bsp.co.th>; Arkhom Kham-im <arkhom@bsp.co.th>; Wanida Wongsirikunwattana <wanida@bsp.co.th>; Sayarn Suwanna-art <sayarn@bsp.co.th>; Kritsana Ismael <kritsana@bsp.co.th>; Thitiporn Hengsarochoai <thitiporn.h@bsp.co.th>; Benjamas Akaboot <benjamas@bsp.co.th>; Bussarin Kamsisil <bussarin@bsp.co.th>; Janchai Phasuk <janchai@bsp.co.th>; Maliwan Rattanakittiaroporn <maliwan@bsp.co.th>; Nattida Soytong <nattida@bsp.co.th>; Nisachol Laisang <nisachol@bsp.co.th>; Norrarat Pomnoy <norrarat@bsp.co.th>; Panipa Thamnu <panipa@bsp.co.th>; Ploynapat Pansukunatorn <ploynapat@bsp.co.th>; Sirilak Pramoon <srilak@bsp.co.th>; Supanya Kowsakul <supanya@bsp.co.th>; Thiamkhae Thansuwan <thiamkhae@bsp.co.th>; Watcharaporn Insurman <watcharaporn@bsp.co.th>; Apinan Choowong <apinan@bsp.co.th>; Arak Sueapa <arak@bsp.co.th>; Malinee Srisen <malinee@bsp.co.th>; Panuphong Sangsom <panuphong@bsp.co.th>; Pattana Maleesuwan <pattana@bsp.co.th>; Prayoon Pongsala <prayoon.p@bsp.co.th>; Sakchai Hongswat <sakchai@bsp.co.th>; Sirikorn Ketkitkarn <sirikorn@bsp.co.th>; Somchoke Nuanchan <somchoke@bsp.co.th>; Sopon Buamanee <sopon@bsp.co.th>; Ittipon Noppamart <ittipon@bsp.co.th>; Kewalin Jeamanunkul <kewalin@bsp.co.th>; Noppharat Thongsa <noppharat@bsp.co.th>; Pattama Nuanchan <pattama@bsp.co.th>; Puvanart Hasanont <puvanart@bsp.co.th>; Uthai Jiemanankun <uthai@bsp.co.th>; Wirapong Lokwilai <wirapong@bsp.co.th>

Subject: เมืองคุน-จ้าวมีน (ก้าวหน้าก้าวทันแม่บูญ)ประจำปี 2566 ที่นี่ PSP2

Importance: High

External Email - Think Before You Click (IT-Service Tel. 0-2335-4336)

เรียน ลูกค้าทุกท่าน

[REDACTED] ขอแจ้งกำหนดการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี 2566 ที่นี่ PSP2 ในวันอังคารที่ 21 พฤศจิกายน 2566 โดยเริ่มการฝึกซ้อมเวลาประมาณ 10.45 – 11.45 น. จำลองสถานที่เกิดเหตุ บริเวณท่าเทียบเรือ 3A

ชื่องสังผลกระทบที่:

วันที่	เวลาเริ่ม	เวลาสิ้นสุด	พื้นที่	ผลกระทบ
21/11/2566	08:00	12:00 น.	ท่าเรือ No. 3A, 3B, 4	งดเดินทางเข้า
	10:30 น.	12:00 น.	สถานีจ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	หยุดจ่ายน้ำมัน
	10:30 น.	12:00 น.	อุดรับ B100&Ethanol	หยุดรับน้ำมัน

*ผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมฝึกซ้อม ขอให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบคงสังในรายพยกรณ์ฉุกเฉินด้วยความพอดีหรือได้ยินด้วยสายตาและได้ยิน

- แหล่งเรียนรู้ลูกค้าที่สนใจเข้าร่วมสัมมนาในวันฝึกซ้อม โดยขอให้แจ้งเรื่องเข้าร่วมภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 กับมายัง Email: Kantima@bsp.co.th





From: Kittipan Kijdumnum (KTP) <kittipan@bangchak.co.th>
Sent: Friday, July 21, 2023 10:17 AM
To: Anupap Wongdee <anupap@dtc.co.th>; somporn <somporn@wssoft.co.th>; service <service@dtc.co.th>; thitima <thitima_c@dtc.co.th>; Supitpong <supitpong@dtc.co.th>; ws <ws@wssoft.co.th>; Witton Klaybundit <witton@dtc.co.th>
Cc: Seree Nawattanapaibool (SEN) <seree@bangchak.co.th>; Pakorn Butrdee (PK) <pakorn@bangchak.co.th>; Kittি Booncharoen (KBC) <KittiB@bangchak.co.th>; Pornprom Wanichsan (PPW) <Pornprom.w@bangchak.co.th>; Watanachai Leerorajaprapa (WL) <watanachai@bangchak.co.th>; Sorrasak Srisoongnogn (SIS) <Sorrasak@bangchak.co.th>; Sirichai Thaikla (SIK) <sriracha@bangchak.co.th>; Teerapan Yamapat (TY) <TEERAPAN@bangchak.co.th>; Chonlada Nakmanee (CDP) <Chonlada.p@bangchak.co.th>; Sarawut Saranunthaworawong (SRW) <tarawut.s@bangchak.co.th>; Thanavan Keawpla (TNV) <thanavin@bangchak.co.th>; Witton Sukthonglang (WST) <witton_s@bangchak.co.th>; Arrak Buajaroon (ARB) <arrak@bangchak.co.th>; Wanna Sri-On (WNS) <wanna_s@bangchak.co.th>
Subject: รบกวนด้วย

เรียน คณอนภาพ และทีม Service DTC

ติดตามการตรวจส่องหน้าร่างงาน ของลิ้งค์เดือนหลังๆ และ Update จำนวนรถที่เปิด Alarm ไปแล้ว จำนวนเท่าไหร และได้เข้าไปแก้ไขศีรษะบันทึกซึ่งที่ไม่ได้ไฟก็ ใบหน้าบ้าวะเรื่องยัง?

รับกวนขอให้ช่วยรายงาน ตอบกลับ Mali เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบครับ

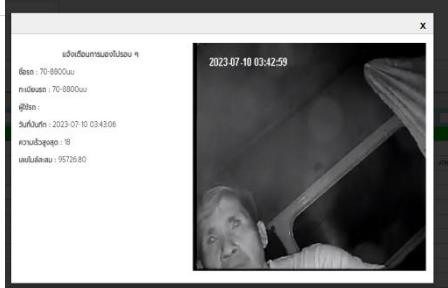
*** เรียกหน้ารายงาน ปัจจุบัน มีข้อมูลเพิ่มเข้า

From: Kittipan Kijdumnuan (KTP)
Sent: Tuesday, July 18, 2023 2:43 PM
To: Anupap Wongdee <anupap@dtc.co.th>
Cc: Seree Nawattanapaibool (SEN) <seree@bangchak.co.th>; service <service@dtc.co.th>; thitima <thitima_c@dtc.co.th>; Sutipong <sutipong@dtc.co.th>; ws <ws@wssoft.co.th>; Witoon Klaybundit <witoon@dtc.co.th>; Pakorn Butdenee (PK) <pakorn@bangchak.co.th>; Kitt Booncharoen (KBC) <kittib@bangchak.co.th>; Pornprom Wanichsan (PPW) <pornprom.w@bangchak.co.th>; Watanachai Leerajanaapra (WL) <watanachai@bangchak.co.th>; Sorrasak Srisoongnon (SIS) <sorrasak@bangchak.co.th>; Sirichai Thaikla (SIK) <sirichai@bangchak.co.th>; Teerapan Yamapai (TY) <teerapan@bangchak.co.th>; Chonlada Nakmanee (CDP) <chonlada.p@bangchak.co.th>; Sarawut Saranunthaworawong (SRW) <sarawut_s@bangchak.co.th>; Thanavin Keawpila (TNV) <thanavin@bangchak.co.th>; Witoon Sukthonglang (WST) <witoon_s@bangchak.co.th>; Arrak Buajaroon (ARB) <arrak@bangchak.co.th>; Wanna Sri-On (WNS) <wanna_s@bangchak.co.th>
Subject: ตรวจสอบรายการของเครื่องที่ต้องซ่อมบำรุง

ເຮືອຍ໌ K Anupap PTC

ช่วยด้วยครับ หน้าร้ายงาน ก็ล่องเดือนหลับใน ชนิดรายงานการแฟร์นี้ก่อนการมองไปรอบๆ คงเรียกว่ารายงาน ตั้งแต่ วันที่ 10 – 18/07/66 พบรายงานนี้อยู่มาก หากเปรียบเทียบับ ก็ต้องตั้งและเปิด Alarm ไป

รายงานผลการทดสอบ และติดตามการใช้งานให้ได้รับคุณภาพ รวมถึงการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบเจอ ตลอดจน Update รถที่สำคัญในการแล่นเรือ ไปสู่จุดหมายที่ต้องการ ไม่ใช่แค่การเดินทาง แต่เป็นการเดินทางที่สนุกสนานและน่าตื่นเต้น ที่สำคัญยังคงความปลอดภัยไว้เป็นสำคัญ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเชื่อถือได้ ทำให้การเดินทางครั้งนี้เป็นประสบการณ์ที่น่าจดจำอย่างมาก



4

In-depth technical support
programs to build capacity and ESG
performance in suppliers

Supplier Development and Capacity Building

- The company has implemented an Annual Supplier Seminar & ESG Training program for all suppliers, especially “Significant supplier 40 suppliers” to enhance their capacity, encompassing corporate governance and business ethics, climate change technical knowledge (Carbon Footprint for Organization; CFO), and human rights, reflect the areas of sustainability that suppliers need to consider in their business operations in addition to share the best practices benchmarking with other companies in peer industry.
- By emphasizing these topics, the company is also encouraging them to act and improve their sustainability performance, helping them to understand the importance of ESG integration better, and collaborating to enhance their capability for a more sustainable and resilient that can benefit their businesses over the long term.



Annual Supplier Seminar 2023

“Next Together : A Journey of Growth and Collaboration”

Climate Change Supplier Engagement Training

- Bangchak established Carbon Market Club with the objective to reduce greenhouse gases toward a Net Zero society by supporting, raising awareness, and promoting carbon credit trading through Thailand Voluntary Emissions Reduction Program (T-VER) by the Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO) and the Renewable Energy Certificate by the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT). For the third anniversary, Carbon Market Club will host a training event on the 26th of June 2024 to raise awareness amongst suppliers about achieving a Net Zero Ecosystem within the supply chain. Training on carbon trading and using our platform to calculate Carbon Footprint Tracking for Organization (CFO) for members to test without pay. Today, Carbon Market Club has over 700 members and has received great feedback.



Climate Change Supplier Engagement Training & Workshop



- The company organized a Climate Change Supplier Engagement Workshop on 4th August 2023 with the objective of creating knowledge and understanding of climate change issues in the supply chain by providing the information and resources they need to reduce greenhouse gas (GHG) emissions, building relationships with suppliers and encouraging suppliers to act on climate change. The participant group consists of 73 suppliers with significant suppliers that are willing to act on climate change and have the greatest potential to reduce emissions.





KPIs for Supplier Assessment and Development

Result of Supplier Assessment & Development



	Result	FY 2023	Target for FY 2023
Supplier Assessment	1.1 Total number of suppliers assessed via desk assessments/on-site assessments	167	167
	1.2 % of unique significant suppliers assessed	100	
	1.3 Number of suppliers assessed with substantial actual/potential negative impacts	67	
	1.4 % of suppliers with substantial actual/potential negative impacts with agreed corrective action/improvement plan	100	
	1.5 Number of suppliers with substantial actual/potential negative impacts that were terminated	0	

Result of Supplier Assessment & Development



	Result	FY 2023	Target for FY 2023
Corrective action plan support	2.1 Total number of suppliers supported in corrective action plan implementation	67	67
	2.2 % of suppliers assessed with substantial actual/potential negative impacts supported in corrective action plan implementation	100	
Capacity building programs	3.1 Total number of suppliers in capacity building programs	167	167
	3.2 % of significant suppliers in capacity programs	100	

Crafting a Sustainable World with Evolving Greenovation



<http://www.bangchak.co.th>



Bangchak



@Bangchak.WOW

